
DURBAN – SESSION D'OUVERTURE
Vendredi 12 Juillet 2013 – 09:00 à 11:00
ICANN – Durban, Afrique du Sud

MR. FADI CHEHADE:

Eh bien, maintenant nous avons un évènement spécial qui va commencer, c'est un peut une surprise, on a pensé que ça vous plairait. D'abord je vais vous présenter mon collègue et mon ami, le nouveau président de la division de nouveaux domaines, Akram Atallah.

Comme vous le savez, au cours de ces derniers mois et surtout peut être au cours de ces 8 dernières années, cette communauté c'est-à-dire vous tous et nous tous nous avons travaillé dur pour déployer le programme des nouveaux gTLD. Et donc au cours de ces derniers mois, ces derniers mois ont été vraiment un exemple de journée de courage consacrée ou focalisée. Et sur ce travail pour nous permettre de mettre en place le nouveau système de registre de bureaux d'enregistrement et d'accord d'accréditation pour les bureaux d'enregistrement. Merci, merci à tous, puisque cet accord est maintenant approuvé par notre conseil, approuvé et révisé par la communauté. Donc c'est de nouveau une grande équipe qui a travaillé que je veux saluer.

Et aujourd'hui nous allons donc mettre en place le processus contractant et nous avons donc le premier signataire de ce nouveau contrat, ce nouvel accord d'accréditation avec les bureaux d'enregistrement.

Remarque : Le présent document est le résultat de la transcription d'un fichier audio à un fichier de texte. Dans son ensemble, la transcription est fidèle au fichier audio. Toutefois, dans certains cas il est possible qu'elle soit incomplète ou qu'il y ait des inexactitudes dues à la qualité du fichier audio, parfois inaudible ; il faut noter également que des corrections grammaticales y ont été incorporées pour améliorer la qualité du texte ainsi que pour faciliter sa compréhension. Cette transcription doit être considérée comme un supplément du fichier mais pas comme registre faisant autorité.

Et donc j'appelle ici à l'écran Adrian Kinderis de ARI qui représente un registre.

Un autre, Ilya Bazlyankov de CORE.

Et Paul Stahura du registre Donuts.

Bienvenue à tous, à tous les quatre, c'est un grand moment. Eh bien maintenant, je vais aussi inviter au niveau des bureaux d'enregistrements, les représentants qui sont James Bladel de GoDaddy.

Rob Hall de Momentous.

Matt Serlin de MarkMonitor.

Et notre ami Mouhamed Diop de kheweul.com, le premier bureau d'enregistrement africain qui signe cet accord.

Et, finalement, Frédéric Guillemaut de Mail Club en France.

Et en représentation de l'ICANN, Akram va signer ces documents avec nos partenaires. Donc allez-y, ces documents vont être signés devant nous tous.

Nous avons essayé d'organiser ça pour la réunion de Chine, mais on n'y est pas arrivé. Mes félicitations messieurs.

Est-ce que vous voulez prendre une photo? S'il vous plait mettez vous ici, devant la table.

Bien, merci beaucoup et toutes mes félicitations à tous. Il s'agit vraiment d'un moment tout à fait spécial et je voudrais m'assurer que ces remerciements soient bien compris, ils sont destinés à vous tous.

Je n'étais pas ici pendant ces dernières années mais beaucoup d'entre vous étaient là et ont permis à ce programme d'être ce qu'il est. Je ne parle pas seulement du programme, mais des progrès que notre équipe a réalisé au cours de ces derniers mois et nous espérons que nous aurons davantage de succès, davantage de signatures, davantage de gTLD tant qu'ils vont être lancé bien sûr sur la racine au cours de cette année. Donc bravo et merci à tous.

Maintenant je vais demander à mon équipe de me rapporter mes notes qui étaient sur la table et qui ont été emportées par erreur. Ça me sera utile, dirais-je. Bien, merci beaucoup.

Et nous passons maintenant à la partie de notre session et je crois qu'on est un petit peu en retard. Donc je vais demander qu'on me dise combien j'ai de minutes pour faire cette partie de ma présentation.

Ce n'est pas le temps donc j'ai besoin, je veux savoir combien j'ai de temps. Je vais essayer de faire court et je prendrai seulement une demi-heure.

Donc comme vous le savez, nous avons traduit cette réunion dans les langues de l'Union Européenne plus le Portugais et aujourd'hui nous ajoutons une langue de plus pour ceux d'entre vous qui essayent de créer une langue franche et qui n'y sont pas arrivés, nous pensons que la véritable langue franche est une langue visuelle.

Et donc aujourd'hui nous avons ajouté quelque chose de nouveau, il ya Rob ici à mes coté, Rob qui est d'Afrique du Sud qui va et bravo, merci Rob pour votre présence. Rob est un dessinateur et il va donc traduire ma présentation en une image que nous allons pouvoir partager avec

les gens qui sont sur internet qui nous suivent en ligne. Donc je pense que ça va être sympathique et que ça nous aider à rompre la barrière de la langue.

Comme vous le savez, lorsque nous étions à Pékin, j'ai dit que nous étions encore à la première phase de notre nouvelle étape ; cette nouvelle étape qui était de préparer le terrain pour que nous puissions continuer à faire grandir cette organisation.

Donc nous en sommes encore à cette première étape et nous en serons ici encore pendant ma première année au sein de l'ICANN qui finira vers la réunion de Buenos Aires.

Je suis content de voir qu'on est un petit peu sur notre voie, sur notre chemin. Ce que je vais faire c'est que je vais vous présenter trois sections ; d'abord je vais vous montrer ce que nous avons fait depuis Pékin, je vais donner une mise à jour qui a été faite depuis Pékin.

Entre Pékin et Durban, il ya eu très peu de temps puisque vous savez que Pékin c'était il ya trois mois à peine donc très peu de temps, un petit trimestre mais un trimestre très actif je dirais.

Comme vous l'avez vu, nous avons terminé cet accord, ce nouvel accord entre bureaux d'enregistrements et registres. C'est vraiment une grande réussite pour notre communauté parce que ça nous permet d'avancer dans l'étape de... et cela nous permet de voir où on est dans ce programme.

Je pense que la plupart d'entre nous peuvent dire aujourd'hui que nous voyons les dernières étapes qui approchent avant que les premiers nouveaux gTLD soient vraiment en route ; on peut le voir on le voit, on

est en train d'évaluer certaines choses comme je l'ai déjà dit et on compte les jours, pas les mois ou les années. On compte les jours pour arriver à cet objectif. Et donc on voit vraiment la lumière au bout du tunnel.

De nouveau je dirai que le travail qui nous a donné cet accord et cet engagement que nous avons fait pour que cela fonctionne pour tout le monde. Ce travail a été énorme et ça montre bien que cette communauté fonctionne bien. Je dois vous dire qu'il ya eu des époques difficiles, des moments difficiles, qu'il ya eu des débats importants.

Vous vous rappeler peut être beaucoup d'entre vous m'ont dit, à Pékin on m'a dit qu'il ne fallait pas rester sur des désaccords et qu'il fallait en parler. Je comprends le besoin de ceux là donc on n'a pas avancé jusqu'à ce qu'on puisse finir ces débats, on a étendu, on a prolongé la période de commentaires pour que tout le monde puisse contribuer. Et ces contributions, je dois le dire ont été très utiles, ça va nous permettre de raffiner, de peaufiner cet accord. Et donc aujourd'hui nous avons cet accord et nous pouvons continuer à avancer, passer à la prochaine étape.

Jean François Barry qui est ici avec nous dans la salle avec Steve Crocker et beaucoup d'entre vous ici ont beaucoup travaillé ensemble pour créer cette nouvelle génération de modèles, de services, de répertoires. Vous avez vu le rapport.

Je pense que d'abord je vais les remercier pour le travail énorme qu'ils ont réalisé, ce n'était pas facile non plus de rentrer dans le détail et de rester en même temps au même niveau et de fournir un rapport équilibré, clair qui nous permettrait de savoir comment avancer et de

dépasser les difficultés et les préoccupations avec le WHOIS pour passer à un nouveau service de répertoires. On a un nouveau modèle de répertoires.

Ce qu'il on fait ce n'est pas une décision, ce qu'il on fait c'était une recommandation pour que notre communauté aborde, discute, débattenne toute cette question et passe à l'étape suivante.

Donc tous, nous sommes tous responsables de cela et nous avons demandé à tout le monde ici de participer et nous avons beaucoup de sessions ici à Durban au cours desquelles nous allons discuter de ce rapport. Donc merci Jean François, merci pour ton travail, merci Steve, merci Michèle et merci à tous ceux qui ont participé, non mais tous, merci pour les efforts réalisés. C'est un grand effort pour nous de résoudre un problème qui était un problème grave.

Maintenant il ya beaucoup de choses qui se passent ici. On s'approche de plus en plus de nos parties prenantes. Je vous avais promis qu'on allait créer de nouvelles plateformes ; je suis heureux de vous dire que notre nouvelle plateforme d'Istanbul est maintenant une entité légalement établie, nous avons signé un accord, nous avons maintenant un bureau et nous avons des employés qui sont là bas et qui ont commencé à s'installer au cours de ces 18 derniers jours. Donc c'est fait.

Je veux remercier ici le Dr. Tayfun Acaner qui est le président de l'autorité de technologie et de communication de Turquie. Levez-vous pour que tout le monde vous voie. Merci pour son soutien et le soutien que notre ami Hassan nous a donné. Merci et bienvenue. Donc merci de nous avoir reçus en Turquie, nous sommes très heureux d'y avoir été. C'est un centre important, une plateforme importante pour

nous. Beaucoup d'entre nous se focalisent sur la façon dont nous avons divisé notre équipe là bas et à Singapore à mesure donc puisque nous allons aussi nous installer là bas.

Comme vous le savez depuis Pékin, nous avons identifié, nous avons annoncé le rendez-vous de Kuek. Notre nouveau vice président régional de la région d'Asie, Kuek s'il te plait lève toi. Kuek est la première personne chez l'ICANN qui m'a fait me sentir lent, parce qu'il apporte énormément d'énergie à l'ICANN ; il est vraiment à la tête d'un grand continent, d'une grande région, la région d'Asie Pacifique qu'il mène dans la bonne direction et il commence à nous aider à créer cette organisation stratégique.

Donc merci et nous espérons que nous ferons du bon travail ensemble avec vous, donc c'est bon de vous d'avoir avec nous.

Je pense que la plateforme, les plateformes vont être en place, vont fonctionner beaucoup plus rapidement que ce je pensais à l'origine. L'énergie qui existe au sein de la communauté de l'ICANN pour avancer dans la création de cette plateforme est vraiment magnifique. Mais encore plus important que la plateforme, je veux vous parler de ce qui se passe au niveau régional.

Vous savez tous qu'au cours de mes premières journées de travail à Prague, j'ai rencontré la communauté africaine et très rapidement j'ai compris que nous devions vraiment faire quelque chose ensemble et qu'il fallait avancer ; il fallait créer un plan pour avoir une stratégie pour l'Afrique. Cette stratégie de l'Afrique a été achevée mais en plus elle a été mise en place et c'est une réalité. Nous avons des ateliers, nous avons des ateliers sur la sécurité du DNS, nous avons des réunions avec

tous les bureaux d'enregistrements et les registres à Adis Abeba. Au cours de ces dernières journées nous avons travaillé avec ISOC, ce qui a été très bien reçu par la communauté africaine. Et beaucoup d'activités ont été mises en œuvre pour qu'on entende notre voix ici en Afrique. Nous faisons passer le message, il nous faut travailler ensemble, il nous faut faire des choses. Je veux vraiment féliciter Pierre qui est notre vice président pour l'Afrique, je veux le remercier pour l'activité qu'il a mis en place et je veux remercier notre communauté africaine d'avoir travaillé avec lui, parce que ce n'est pas seulement lui, lui il coordonne c'est tout, avec ISOC, avec AfrINIC, avec AfTLD et avec tous nos amis de la région. Et maintenant nous avons vraiment un ensemble d'activités qui ont lieu en Afrique. Merci, merci à vous tous. Merci pierre spécialement pour ton aide.

Nous allons travailler maintenant au moyen Orient, nous avons une réunion à Dubaï, nous avons invité beaucoup de gens de la communauté, nous avons lancé cet effort de stratégie. Cet effort stratégique a été terminé, du bas vers le haut, multipartite ; pas seulement à travers les gouvernants, les commerces, le business, l'académie et les personnes techniques, mais aussi à travers toute notre activité, à travers ISOC, par le biais des RIRs, le W3C qui nous ont permis de créer, de trouver une solution. Et donc c'est comme ça que beaucoup de projets vont être annoncés ici à Durban ; parce que nous continuons d'avancer au Moyen Orient.

J'ai partagé avec certains d'entre vous il ya quelques mois et je vous ai dit que lors d'une visite dans un pays du Moyen Orient, on a commencé à comprendre l'avantage de créer une gouvernance de l'internet multipartite au sein de ce pays et le gouvernement en quelque jours à

changé la loi au parlement pour permettre de construire un système comme au Brésil qui va gouverner l'internet au niveau national, coordonner avec l'ICANN, avec les organisations internationales pour s'assurer que l'on travaille tous ensemble.

Donc il ya des changements qui ont lieu et ça c'est une bonne chose. On voit vraiment les faits qui apparaissent sur le terrain. Le modèle multipartite est adopté au niveau national et international et nous devons rester comme je l'ai dit tout à l'heure, nous devons continuer à donner cet exemple de modèle multipartite transnational, c'est très important.

L'Europe discute actuellement de la possibilité de créer sa propre stratégie, nous sommes entrain de voir comment ça va être développé.

En Amérique Latine aussi, une stratégie est mise en place. Donc depuis Pékin il ya eu une réunion à Medillin et Rodrigo qui est maintenant revenu des Etats Unis pour sa région, il a fait ce sacrifice avec sa famille, donc il est revenu en Amérique Latine, on lui a demandé de se rapprocher de ses parties prenantes, donc il est reparti avec sa famille là bas au Mexique. Il va s'installer là bas pour travailler avec nous. Nous avons aussi un manager qui s'est installé à Brazilia pour servir notre communauté du Brésil, nous allons avoir une autre aux Caraïbes à Santa Lucia de façon à travailler avec notre communauté là-bas. Nous avons une autre personne dans un nouveau centre d'engagement qui est Montevideo et donc je remercie notre communauté, je remercie tous nos partenaires, LACNIC surtout et je remercie aussi l'Amérique du Sud pour le grand soutien offert. Vous avez lancé les cinq premiers projets

en Amérique Latine ; nous en entendrons parler ici à Durban, donc beaucoup de projets dans toute la région. Vous le voyez.

Maintenant je voudrais vous parler de la promotion de notre modèle multipartite. De nouveau comme je l'ai dit tout à l'heure, certains d'entre vous essaient encore de comprendre ce qui se passe au niveau de notre ouverture vers l'organisation internationale.

Au cours de ces trois derniers mois, nous avons participé au WTPF à Genève comme Mr. Toure l'a dit. C'était un moment très important pour nous parce qu'après le WTPF nous avons le WCIT, nous avons vu comment nous devons changer notre position. Et comme prévu, j'ai eu le plaisir d'ouvrir le WTPF avec Mr. Toure. Et au cours de cette ouverture, Mr. Toure a eu un geste intéressant, il a porté un casque bleu, il a dit à tout le monde que nous sommes en paix ici et nous ne devons pas nous disputer pour l'internet.

C'est tout à fait symbolique, il faut traduire cela en une relation qui ait un sens. Mais la bonne nouvelle c'est que nous travaillons ensemble, nous parlons ensemble et cet esprit de promotion de ce que nous sommes est un esprit important.

Nous n'avons pas besoin de continuer à nous excuser pour ce que nous sommes, nous devons vraiment être heureux et fiers de ce que nous avons fait, c'est un bon modèle, c'est un excellent modèle.

Bien, commençons un petit peu à nous organiser maintenant, s'il s'agit de la façon dont nous devons travailler au sein de l'ICANN, au sein de nos équipes et avec la communauté.

Donc je vais vous expliquer qu'au cours de ces derniers mois, nous avons voulu préparer le premier camp de base exécutif. Pour ceux qui ne savent pas ce qu'est un camp de base, pour ceux qui font l'escalade, vous savez quand on va escalader une grande montagne à un moment donné il ya un camp de base pour que les gens se reposent avant d'entreprendre l'ascension finale. Donc, je pense que vous savez tous que nous avons faits beaucoup d'escalades dernièrement et que c'était un petit peu le moment de se reposer dans ce camp de base.

Et mes équipes me demandent si on va rester dans ce camp de base pendant un jour, six mois ou un an. Eh bien ce camp de base va prendre quelques temps pour nous parce que nous avons besoin d'exécuter ce qui a été décidé.

Et donc toute l'équipe exécutive s'est réunies, nous avons travaillé pendant plusieurs jours, nous avons utilisé ce temps de travail pour renforcer notre unité, pour augmenter aussi notre connaissance de la gestion que nous devons réaliser. Il ya eu des formations de compétence en gestion de budget, un travail de modérateur etc.

Pour travailler avec notre équipe de l'ICANN qui devient de plus en plus grande et pour soutenir la communauté de l'ICANN. Et comme vous le savez, l'équipe de l'ICANN est de plus en plus importante, au début nous étions 130 personnes et je peux vous dire qu'aujourd'hui nous sommes presque 200 personnes et quelques. Nous allons continuer à augmenter, ce nombre va continuer à faire augmenter notre budget. Nous en sommes maintenant à la prochaine année fiscale, vous savez que de nouveau il ya eu une augmentation. Nous avons 140 million de

dollar et Donc nous devons investir dans nos équipes pour mieux vous servir, nous le faisons activement.

Un des plus grands changements que nous avons fait cette année au cours de ce camp de base exécutif, c'était de donner un pouvoir à chaque membre pour mettre en place, pour mettre en œuvre de son budget. Ce sont de petits changements, mais des changements importants pour donner à nos équipes le pouvoir de faire leur travail. Nous leur donnons les outils, le soutien, les connaissances dont ils ont besoin pour faire tout cela le mieux possible.

La deuxième chose que nous avons faite au niveau interne, c'est que nous avons pris nos opérations et que nous avançons. Nous les avons divisés en trois secteurs d'opération, des opérations liées au travail avec nos parties contractantes, c'est-à-dire les registres, les bureaux d'enregistrements, les opérations administratives, les finances, les opérations concernant les locaux, la gestion de risques, tout ça. Ce sont des questions administratives très importantes.

Et en troisième point, nous avons des opérations techniques de sécurité pour gérer notre DNS, notre racine ; elle qui est actuellement la plus diffusée sur la planète et qui demande beaucoup d'opérations techniques. Donc nous avons aussi une capacité de technologie de l'information croissante, nous avons une question de sécurité aussi qui est très importante. Tous ces secteurs sont sous notre responsabilité, alors que nous sentions que le nouveau programme de nouveaux gTLD et que l'opération des registres et les bureaux d'enregistrements étaient de plus en plus grands, nous avons compris que nous devions nous focaliser là-dessus.

Nous avons demandé à Akram de le faire, nous l'avons promu au rang de président. Et maintenant le travail d'Akram va s'accorder à celui de Susanna Bennett, notre nouvelle responsable opérationnelle en chef.

Susanna Bennett, une nouvelle personne qui vient s'ajouter à mon équipe, Susanna vient de passer au très haut niveau, elle a géré des opérations au niveau mondial, en Israël, au Japon, aux Etats Unis. Elle est vraiment une personne très intègre, elle a commencé à travailler avec nous il ya quelques jours, donc félicitez la et souhaitez lui la bienvenue à bord quand vous la rencontrez.

Si quelqu'un veut s'occuper maintenant de se présenter pour être responsable des opérations de sécurité et de technique, vous serez la bienvenue parce que maintenant nous devons parler de la division du domaine générique. Je sais que certains d'entre vous m'ont déjà donné leur opinion, j'ai fait passer à Akram, peut être que division n'est pas le bon mot, on devrait parler d'unité ; appelez cela une unité, peu importe. Je vais vous expliquer un l'esprit de toute cette organisation, cette division.

Depuis que je suis arrivé à l'ICANN, le programme des nouveaux gTLD m'a demandé beaucoup de travail et ça demande beaucoup de travail à notre administration en général. Et c'est pour cela qu'on a dit il faut se focaliser là-dessus, il faut mettre cela en place et c'est ce qu'on a fait. Mais il faut aussi s'occuper du reste de la mission de l'ICANN et des objectifs et des fonctions.

Et donc en créant cette nouvelle division nous allons donner la place au reste de l'ICANN, pour que le reste de l'ICANN ait aussi de l'oxygène. En permettant à l'ICANN d'avoir une équipe qui permette de créer une

séparation entre nos fonctions multipartites, entre les fonctions qui doivent être ascendantes et qui peuvent être efficaces aussi. J'ai appris au cours de ces dernières années que l'efficacité n'est pas seulement la seule chose importante pour maintenir une organisation multipartite donc attention. Ce qui est plus important comme ce que j'ai dit tout à l'heure c'est cette tendance à inclure tout le monde pour avoir une base de données qui permette de réunir tout le monde, pour travailler ensemble. Mais d'un autre côté, du côté d'Akram, on doit agir avec un certain niveau de gestion avec différentes étapes, en mettant l'accent sur différentes de choses.

Ici nous devons nous focaliser sur des utilisateurs, nous devons nous focaliser sur l'utilisateur final, le registrant, qui compte sur nous, qui a confiance en l'ICANN qui va faire un bon boulot ; dans ce sens nous devons travailler avec nos partenaires parce que ce sont nos partenaires les registres et les bureaux d'enregistrements qui vont servir ces utilisateurs.

Nous sommes unis dans cet objectif, nous ne sommes pas séparés, ça veut dire que des fois on a des discussions difficiles avec eux, mais c'est bon. Je dois demander à Akram d'améliorer notre niveau de service, parce qu'il n'a pas toujours été excellent pour les registres et pour les bureaux d'enregistrements. Nous sommes en train d'investir dans ce sens ; mais en retour je vais leur demander de respecter cet utilisateur final, ils doivent se focaliser sur cet utilisateur final qui est notre objectif. Et c'est dans cet esprit et de cette façon là que nous devons travailler dans notre nouvelle division.

Je vais vous expliquer un petit peu comment cette nouvelle division va fonctionner. Donc la conformité contractuelle va rester importante pour moi, nous n'allons pas nous déplacer, nous n'allons pas créer une nouvelle division, nous allons nous organiser pour que tout le monde puisse faire son travail c'est ce qui va compter pour moi, je vous le promets, je vais vraiment tenir ma promesse.

Je dis aussi à Maguy qui est notre vice présidente pour cette nouvelle division, je lui ai donné le feu vert pour continuer à avancer dans ce domaine et venir nous voir à tout moment si elle a besoin de nous voir et de nous dire s'il y a quelque chose qu'elle veut nous dire, parce que c'est très d'important.

Alors maintenant j'ai dit ça, je parle à nos partenaires qui sont les registres et les bureaux d'enregistrements. Nous avons besoin de faire un équilibre entre notre conformité et la focalisation sur la conformité. Nous devons vraiment créer un équilibre au niveau des relations, nous devons nous focaliser sur la croissance de nos relations et le développement de cette relation avec les registres et les bureaux d'enregistrements et être sûr que cette relation n'est pas une confrontation à tous les niveaux, mais qu'il s'agit au contraire d'une relation solide utilisée de manière correcte. Ça c'est mon engagement. Donc bravo, mes félicitations à Akram, mes félicitations pour vous tous. Nous allons maintenant voir cette nouvelle division qui va prospérer, qui va se développer, qui va soutenir le programme des nouveaux gTLD.

Je vais aussi vous dire comment est ce que nous allons faire cela et comment cela va permettre de résoudre un problème. Je ne sais pas si mes collègues de.Sweden sont ici. Mais je vois ici quelques collègues de

la communauté de ccTLD. En tout cas, Danny il ya un an alors que je ne le connaissais pas, il ya quelques mois je dirais même et il m'a écrit en suédois, je ne parle pas suédois mais une personne a lu cela et m'a dit tu devrais le lire. Donc j'ai vu ce tweet, j'ai cherché d'où cela venait, on me l'a lu et dans ce blog on disait que l'ICANN est un génie à deux visages.

Qu'est ce que ça veut dire, pourquoi est ce qu'on a deux visages? Vous avez toujours deux visages. D'un coté vous devez travailler de manière ascendante, de manière multipartite et permettre à tout le monde de participer en n'allant pas trop vite. Et d'autre part nous devons nous assurer que l'intérêt du public est maintenu. Et que les candidats, les personnes qui ont des licences pour opérer des TLDs vont pouvoir être servis de manière adéquate. Donc ces deux choses doivent créer un équilibre qui vous donne deux visages. Donc je lui ai demandé de nous aider à travailler là-dessus et on a passé du temps avec lui, avec ses collègues qui nous ont guidés dans ce sens là. Voilà, c'est ce type de coopération dont nous avons besoin. Ils nous ont aidés et maintenant nous avons une nouvelle division et j'espère qu'on ne nous dira pas de nouveau que nous avons deux visages.

Maintenant si on se focalise sur les registrants, cet accord est signé, cet accord de registre entre les registres et le bureau d'enregistrements inclue un document sur les droits et les responsabilités des registrants en anglais simple. Je veux remercier James et GoDaddy de nous avoir aidés dans ce domaine là. Ils nous ont aide à écrire cela en anglais simple pour qu'un registrant puisse le lire et comprendre ses droits et ses responsabilités.

Et un registrant a des droits, mais il a aussi des responsabilités ; veuillez le remarquer parce que notre responsabilité finalement s'adresse à l'utilisateur final qui nous fait confiance pour s'assurer que le DNS est servi correctement. Merci, merci à tous de nous avoir aidés à nous focaliser sur ce problème.

Et maintenant mes derniers mots seront à propos du plan stratégique. C'est la partie dans laquelle on va regarder vers le futur ensemble et vous savez qu'on a commencé cette conversation sur la stratégie à Pékin et cette conversation continue. Nous avons eu une série de réunions et ces réunions ont été très importantes et nous en aurons d'autres aujourd'hui.

Mais je veux vous rappeler ce que j'ai dit à Pékin. Il ne s'agit pas de changer seulement mais pourquoi est ce que nous existons et qu'est ce que nous faisons? Il ne s'agit pas de changer tout cela, il s'agit de changer la façon dont nous faisons tout cela.

Donc ce que nous faisons c'est réaffirmer notre pourquoi et notre quoi et ensuite nous allons reprendre la façon dont nous faisons les choses. Alors qu'est ce que nous avons fait? A Pékin nous nous sommes organisés, nous avons continué à contribuer en ligne, nous avons eu un très bon atelier du conseil à Amsterdam, nous avons travaillé ensemble pour contribuer de nouveau à ce processus de plan stratégique. Ensuite dès que je descendrai ici de la scène on va commencer à faire un effort important ici pour vous réunir dans la discussion stratégique aujourd'hui. Alors participez à cette réunion et si vous ne portez pas ce badge jaune, je vous le donnerai pour que vous participiez, je vais

regarder ensuite aujourd'hui, restez ici, participez à cette réunion ; on a besoin de votre contribution pour que cette stratégie ait un sens.

Maintenant cette stratégie va continuer à évoluer et on va y inclure notre contribution, puisqu'il ya encore beaucoup de choses qui vont être ajoutées avant la fin de cette année. A mesure que je recevais vos contributions en ligne, il m'est venu à l'esprit qu'il y avait différents domaines dans lesquels nous allions avoir des discussions, des discussions étaient nécessaires, ces discussions étaient peut être difficiles mais elles étaient nécessaires. Et donc j'en ai parlé avec mon équipe, avec le conseil comment aborder cette question difficile.

Et quand je parle de difficultés, je ne parle pas de quelque chose d'impossible. Ce que je veux dire c'est que ce sont des choses qui demandent un peu plus de profondeur et de travail ensemble. Et maintenant pour faire cela, nous avons décidé de créer avec vous au cours de ces prochains mois tous ensemble, cinq stratégies, cinq panels de stratégies de l'ICANN qui seront placés là où la communauté se réunira pour discuter des questions clés portant sur la stratégie. Ces panels vont informer les genres de processus stratégique, de planification stratégique. Ils vont nous donner seulement des informations parce que ces panels c'est vous en fait et vous devez contribuer avec.

Et j'ai demandé au conseil et aux équipes de ne pas être dans ces panels parce que ce sont des panels formés par la communauté, c'est-à-dire par vous. C'est pour cela que nous appelons cela des panels stratégiques de l'ICANN.

Voilà ces cinq panels je vais vous les présenter. Le premier sera un panel qui va définir le cadre de responsabilité du public, je vais vous dire que si je demande à chacun d'entre vous quelle est le cadre de responsabilité publique de l'ICANN? Je vais avoir 500 réponses différentes, peut être 1000. Mais nous sommes tous en tant que communauté unis, ce n'est pas clair, unis autour de ce cadre de responsabilité. Mais ce n'est pas clair et c'est important à mesure que nous nous décidons, si nous décidons dans les mois à venir de développer notre mission peut être, mais surtout notre travail, nos activités au niveau de la responsabilité publique. Nous devons donc définir ce cadre de responsabilité publique. Donc ce panel va travailler là-dessus. Je vous invite si ça vous intéresse ou si vous connaissez des personnes qui sont intéressées. Je vous invite à vous inscrire pour participer au panel, je vous direz comment faire.

Le deuxième panel, le deuxième du haut est destiné à ramener la discussion technologique au niveau de la communauté. Et j'étais fatigué, je dois le dire, d'entendre constamment des gens qui me disaient on n'est pas sûr si le DNS ce sera correct, etc. Et je dis voyons pourquoi est ce qu'on n'affronte pas ce problème? Pourquoi est ce qu'on n'en parle pas? Pourquoi est ce qu'on ne s'assoit pas autour d'une table pour en parler? Finalement il ya une feuille de route, il faut identifier ces problèmes. Maintenant, je ne pense pas que se sera réglé par le fait que l'ICANN ait un responsable technologique, parce que ce n'est pas le travail des équipes de l'ICANN, c'est votre travail à vous. Le travail de la communauté avec nos partenaires de l'organisation de l'IETF qui doivent se réunir et qui doivent parler de technologie. Et c'est ce que ce panel fera. Nous allons vous donner une feuille de route, un

contexte pour mieux comprendre, parce que nous voulons parler du point de vue technologique, nous voulons donc travailler sur cette question.

Le troisième panel va aborder notre modèle multipartite ou alors plutôt on va aborder notre système de multiples parties prenantes, notre organisation multipartite. Beaucoup de gens viennent me voir et me disent ce SO ne fonctionne pas, ça ne marche pas, le PDP est trop lent ; et justement immédiatement vous le comparez avec quoi? Je ne sais pas, ça prend deux ans ; oui mais ça prend 18 ans d'élever un enfant aussi donc il faut que vous me disiez, vous comparez deux ans à quoi?

Et la plupart des gens ne savent pas quoi répondre, ils disent tout simplement c'est trop lent et on ne sait franchement pas. On est trop critique avec soi même en général, alors qu'il faut prendre sa distance et dire comment devrait-on le considérer de façon plus structurée? Comment va-t-on comprendre quelle est la structure appropriée pour qu'on continue d'avancer. Ce panel va se concentrer sur ces questions là.

Le quatrième panel va travailler sur notre espace, l'espace de l'ICANN et le rôle de l'ICANN dans l'écosystème des organisations internet. On a une magnifique coordination avec notre organisation internet et collègues des autres organisations, l'IETF, le W3C, l'ISOC, les RIRs régionaux, les opérations TLD dans chacun des continents, l'APTLD, l'AfTLD etc.

Mais comment devrait-on s'engager avec eux pour que notre relation s'améliore? Quelle est notre place, notre endroit dans les prochaines années? Et c'est la question importante, il faut qu'on le comprenne

parce que l'ICANN ça grandit et puis quand on est grand on est peut être nocif pour nous même et pour l'écosystème parce qu'on ne trouve pas la bonne synchronisation. Donc il est important que l'on prenne de la distance et qu'on considère comment on devrait continuer d'avancer.

On ne va pas bien répondre à la dernière stratégie, le dernier panel qui est le futur de la gouvernance internet dans notre relation avec les gouvernements et les organisations internet. On ne va pas pouvoir répondre aux questions du dernier panel si on n'arrive pas à comprendre quel est leur droit dans l'écosystème des organisations internet ; il faut qu'on comprenne quel est notre rôle dans l'écosystème des organisations collègues pour qu'on trouve le bon endroit dans l'avenir de la gouvernance internet.

J'ai eu assez d'être défensif lorsque je viens dans les réunions des organisations internationales, j'ai assez d'avoir cette mentalité de parquer, d'être isolé. On n'a pas à sentir la honte. J'étais avec vous pendant un an et j'ai voyagé partout dans le monde je rencontre des personnes ; à chaque fois que je m'y rends, je me rends compte que ce qu'on a est unique, c'est singulier et personne n'a rien qui soit similaire à ce qu'on a. Il faut qu'on défende notre organisation et notre modèle, pas seulement du point de vue qu'on a sans cette mentalité isolée, mais il faut qu'on dise personne n'a achevé un modèle multipartite au même niveau que nous avec la même transparence, l'engagement et le niveau d'inclusion. Et oui on peut s'améliorer, mais on fait le bon travail, on est sur la bonne voie.

Et ces cinq panels, pour qu'ils m'aident à les développer et pour les créer, je vais engager des personnes pour qu'ils les président et je vous

direz qui ils sont, mais je vous expliquais que ces panels ne sont pas dissociés de la communauté, ils font partie de la communauté, ils vont être remplis de personnes de la communauté aussi. On aura d'autres personnes qui n'appartiennent pas à la communauté pour nous donner un point de vue de l'extérieur. Mais ce sont des panels de la communauté, ce sont vos panels ; c'est à vous de les remplir, de les intégrer.

Je voudrais que vous sachiez aussi que j'espère que ces panels soient petits. Alors au maximum on aura sept personnes avec un président, ce ne sera pas toujours une femme mais on espère avoir des femmes dans les panels bien sûr. Il y aura un parrain exécutif à l'extérieur de chacun des panels, donc ce sera un exécutif de l'ICANN qui va soutenir le panel et s'assurer qu'ils aient les moyens nécessaires pour achever leur but. Ces mandats durent un an au maximum ; donc on a établi une limite claire. Ce seront des panels qui seront transparents à 100% et n'importe qui peut venir les voir leur parler, leur donner leur contribution. Il faut que ce soient des panels ouverts pour qu'ils nous entendent et qu'ils nous aident à avancer et à nous informer.

Finalement je vais mentionner aussi un problème que l'on a eu avec le groupe de travail des experts jusqu'à ce que l'on ait précisé cela. Ces comités n'ont pas le pouvoir de prendre des décisions et les résultats des panels ne me sont pas rapportés, cela est une information pour tout le monde. Donc on va prendre les résultats et on va décider ce qu'on fera, peut être que ça aboutira à un processus au développement politique ou alors dans une discussion ou un secteur, à une période de commentaire public ; mais rien ne va résulter de ce panel et devenir une décision. Mais ce sera plutôt informatif pour nous aider à prendre des

décisions d'une part pour la stratégie et puis pour le plan opérationnel après la première année. Donc dans les prochains mois on va développer un plan stratégique et j'ai déjà dit à mon équipe que je veux que ce plan soit court, pas plus de cinq pages ça n'a pas à être un livre, Donc ce plan stratégique aura une longueur maximale de cinq pages. Et lorsqu'on aura cela on va établir un plan opérationnel de trois ans, donc un plan stratégique de cinq ans qui va intégrer le plan opérationnel de trois ans qui va composer le budget de chaque année fiscale ; c'est ce qu'on fait en ce moment.

Et vers la moitié de l'année prochaine, on va avoir une stratégie créée et un plan opérationnel qui établit aussi. C'est le plan.

Alors je vais inviter les gens qui vont intégrer ce panel pour la responsabilité publique. Franchement à l'unanimité, l'on a mené une discussion avec beaucoup parmi vous, tout le monde mentionnait la même personne. Et alors je voudrai souhaiter la bienvenue à Nii Quaynor qui sera le président de panel de responsabilité publique, il va venir nous aider. Merci Nii.

Pas la peine de présenter Nii ; il est local ici, il très respecté et considéré par beaucoup parmi nous au monde, pas seulement en Afrique, on le considère comme un pionnier dans l'espace internet. Et je remercie aussi l'ISOC pour leur sagesse de l'avoir nommé dans leur mur des célébrités.

Et puis lorsqu'il s'agit de technologie d'identifiants, j'ai demandé qui a inventé le DNS?

On m'a dit Paul Mockapetris a inventé le DNS. Et j'ai appelé Paul il était d'accord, il était pour, il a accepté d'être le nouveau président de notre panel pour la technologie des identifiants.

Et puis pour l'innovation de multiples parties prenantes, j'ai mis du temps dessus ; ce n'était pas facile parce que lorsqu'on parle des structures, de la façon de faire des politiques, ce n'est pas évident lorsqu'on essaie de trouver quelqu'un pour le présider.

Beaucoup parmi nous allions devoir intégrer ce panel, mais on s'est dit que ce serait bien d'avoir une personne orientée à l'innovation qui soit externe.

Et peut être vous ne la connaissez pas, elle s'appelle Beth Simone Noveck, c'est un professeur à l'université de New York. Beth est énormément innovatrice, elle a écrit un livre qui s'appelle "Wiki gouvernement". Et dans ce livre, elle explique comment elle a changé la façon dont le monde des licences et des brevets fonctionnait.

Elle a aussi été officier de technologie en chef à la Maison Blanche, elle a été consultante du Premier ministre Cameron en Angleterre et en ce moment elle est la personne qui est chargée du laboratoire du monde qu'on appelle le laboratoire de la gouvernance. Pour voir comment on va faire pour que nos modèles de gouvernance évoluent avec des modèles de consensus. Alors elle a présenté six projets potentiels au monde, on lui a présenté ces six possibilités, elle a choisi l'ICANN.

Donc j'ai gagné. Vous voyez, j'étais mieux que le département de défense, que le service de santé national d'Angleterre et pleines d'autres organisations. Elle a été attirée par le fait qu'on se demandait

comment développer la gouvernance basée sur le consensus. Elle a accepté de présider ce panel et on est ravi de l'avoir avec nous.

Ce quatrième panel a été dur aussi je vous le dit. Qui pourrait nous aider à comprendre comment le rôle de l'ICANN peut être bien mesuré dans l'écosystème des organisations internet?

Et je suis prudent lorsque je dis cela, parce que l'ICANN a un rôle et on ne doit pas dépasser nos limites. On doit savoir quelle est la mesure dans laquelle il faut qu'on travaille pour que l'écosystème des organisations internet soit renforcé.

Et je me demandais qui est qui a commencé cet écosystème des organisations internet?

Vous connaissez Vint, Vint a accepté de présider ce quatrième panel, on est très content de l'avoir avec nous.

Et vous vous attendez à voir quelle est la cinquième personne ici pour l'avenir de la gouvernance internet non? Mais bon, malheureusement on n'a pas une décision finale pour la dernière personne, j'aimerais bien avoir vos idées. Je cherche à avoir les opinions de tout le monde, on n'a toujours pas trouvé une personne appropriée ou alors on n'a pas eu sa confirmation.

Ce serait simple de dire qu'on voulait avoir un autre panel plein de personnes qui s'y connaissent en termes de gouvernement pour pouvoir s'occuper des gouvernements. Mais à l'opposé en fait, ce panel nous aider à travailler avec les parties prenantes, ça devra être un panel de multiples parties prenantes qui nous aide à comprendre comment

travailler avec les gouvernements et avec les autres organisations et comment faire pour que le rôle de l'ICANN dans ce monde évolue

Alors je veux souligner encore une fois que ces panels sont venus pour soutenir le processus de planification stratégique et si vous me conseillez sur le travail des panels, si vous avez d'autres questions que vous considérez qui sont difficiles à résoudre, on créera d'autres panels. Ce n'est pas mon travail, c'est notre travail. Et dans le passé, on disait qu'il y avait des comités stratégiques des présidents, ce n'est plus le cas. Ici on a des panels l'ICANN, ce sont vos panels, ce sont nos panels, c'est à nous de les informer et de trouver comment on veut avancer ici.

Bien nous voilà à la fin de la présentation, on est ici ensemble à Durban, on a pleines d'activités ici dans cette belle ville.

Et je voulais vous rappeler qu'on a plus de 1800 personnes qui sont accréditées ici. Plus de 100 personnes viennent uniquement de l'Afrique du Sud, on a toutes les régions ici. J'ai parlé avec Nick Tomasso, lui il a la liste des pays représentés ici. Je ne sais pas si Nick pourrait me dire combien de pays son représentés ici dans nos registres?

92 pays. 92, c'est impressionnant.

On a pleines de réunions, pleines de séances. On a aussi des séances qui se centrent sur l'Afrique, allez-y s'il vous plait. On a aussi une séance très spéciale, c'est la seule que j'ai demandé à avoir dans cette réunion, parce que je respecte le travail qu'a fait la fondation web avec l'index web et je pense que leur PDG est ici, PDG du Web Foundation et du Web index. La PDG actuelle est ici pour présenter le beau travail que Tim Berners-Lee avait commencé avec le Web index. Donc allez les voir,

allez à leur séance pour voir comment les forces politiques, économiques et sociales se servent de l'internet.

La Suède était le premier pays sur cette liste parmi les pays qui se servaient bien de l'internet.

Il y a pleines d'autres réunions bien sûr, je suis sûr que vous allez trouver un menu qui vous convienne. Et si vous avez du temps, venez nous voir au gala bien sûr pour vous amuser dans les autres évènements de soirée.

Bien donc, on est sur la bonne voie. Ayez une bonne semaine.

Messieurs et dames, notre prochaine séance commencera dans très peu de temps.

