
BARCELONA – GAC: Lições aprendidas no Encontro Governamental de Alto Nível
Terça-feira, 23 de outubro de 2018 – 10h45 às 11h15 CEST
ICANN63 | Barcelona, Espanha

MANAL ISMAIL:

O ponto 22 da agenda, que vai ter duração de 30 minutos. A ideia é refletirmos sobre Reunião Governamental de Alto Nível, examine sua implementação e o contexto das recomendações da ATRT e da própria reunião de Barcelona, explore quaisquer aprimoramentos ou lições aprendidas e escute nosso anfitrião talvez se houver alguma reflexão ou recomendação para a próxima reunião, e talvez comece também a pensar nas próximas reuniões. Também gostaria de lembrar que há um documento em que adicionamos a experiência do país anfitrião, e orientações e recomendações, se houver, após cada reunião, para o benefício do seguinte anfitrião também. Então, com isso, talvez eu possa entregar primeiro para você, Rob, e então podemos entregar para o nosso anfitrião. Então, Rob, por favor.

ROBERT HOGGARTH:

Muito obrigado Manal. Robert Hoggarth, para o registro. Os preparativos para o HLGGM foram algo que eu fiz no meio, quando comecei a trabalhar com todos vocês, e o que eu aprendi muito rapidamente é que é um ciclo virtuoso de preparação. E assim, imediatamente após o término de uma reunião, os pensamentos começam a se voltar para a próxima. E que melhor hora e lugar para ouvir de todos vocês sobre percepções, expectativas, como foram as

Observação: O conteúdo deste documento é produto resultante da transcrição de um arquivo de áudio para um arquivo de texto. Ainda levando em conta que a transcrição é fiel ao áudio na sua maior proporção, em alguns casos pode estar incompleta ou inexata por falta de fidelidade do áudio, bem como pode ter sido corrigida gramaticalmente para melhorar a qualidade e compreensão do texto. Esta transcrição é proporcionada como material adicional ao arquivo de áudio, mas não deve ser considerada como registro oficial.

coisas? O que aprendemos? O que foi bom; o que não foi tão bom, é para muito pouco tempo depois da reunião, consultar com você. E assim, há realmente duas fases para essa conversa. Um é a substância, o outro é a logística. E se nós pudermos colocar as coisas em ordem ou se um número de vocês tiver ideias ou perspectivas específicas apenas sobre qualquer aspecto da reunião, acho que seria muito útil. Vou rever a minha lista de itens de brainstorming.

Julia, eu tenho um slide que meio que tem aqueles que ajusta talvez o processo de pensamento de alguém, mas eu gostaria de simplesmente passar por eles para você e então eu convido Jose ou Raf para fazer alguns pontos sobre o que poderíamos fazer, eu acho. Mas a lista curta que eu coloquei em primeiro lugar foi a substância subjacente, as discussões sobre o planejamento da agenda.

Outro espera apenas as sessões e o que você achou dos tópicos, o assunto. Vocês todos participaram do planejamento da agenda, assim como alguns dos ajustes para isso. Os palestrantes, em termos de quantos e os níveis de especialização. A participação, em termos de não apenas quantos, que parece pensar ser o maior número até agora para um HLG, mas talvez o nível de participação e contribuições. E então, geralmente, o valor. Todos vocês aprenderam no ano passado, o HLG foi uma criação do processo de revisão de responsabilidade e transparência da ICANN, que achava que essa divulgação e interação com membros de sua comunidade, em muitos aspectos membros de seus próprios escritórios, ministérios ou governos, precisavam ter uma conexão mais próxima com a ICANN, para ajudar você a fazer o seu trabalho. E assim, em geral, seria muito útil de uma perspectiva

substantiva para você deixar a liderança saber: está funcionando? Você acha que isso funcionou? Como você pode usar o Encontro Governamental de Alto Nível como forma de obter apoio adicional ou se o ajudou em termos de seus esforços dentro de seu próprio trabalho? Então, isso é uma visão geral em termos de substância. E então, interesse, claro, na frente logística. Feedback que você tem em relação ao local. Não só o centro de convenções em si, mas o quarto. Estas são obviamente considerações para quando você pode ter outro HLG, bem como o tempo. Certamente a recomendação é para cada dois anos. Este é o final de 2018, então estaríamos olhando talvez para o final de 2020. E assim, esse tipo de feedback, é claro, também seria útil.

Eu comecei a ver alguns dos dados demográficos e muitos de vocês permanecem como membros do comitê por mais de dois anos, então muitos de vocês na sala podem estar envolvidos no próximo também. E então, é claro, finalmente, estaremos interessados em quaisquer perspectivas ou ideias que você tenha sobre a próxima. Alguns de vocês podem ter interesse ou inclinação em descobrir como você pode querer se envolver no planejamento ou participação no próximo.

E com isso, vou passar o microfone a Rafael ou José, se tiverem algum comentário ou observação que gostariam de compartilhar. Porque eles se aproveitaram de hosts anteriores, assim como espero que o próximo host aproveite-os, em termos de, você sabe, poder compartilhar perspectivas. E assim, vou parar por aqui e ver se eles têm alguma coisa que gostariam de contribuir. Obrigado.

RAFAEL PEREZ GALINDO: Obrigado, Rob e bom dia a todos. Obrigado novamente por se juntar a nós ontem na Reunião Governamental de Alto Nível e por sua ajuda em alcançar seus funcionários de alto nível e ministro, que estiveram presentes aqui ontem. Eu tenho que dizer, tem sido um grande desafio organizar esta reunião de Alto Nível. Quando nós começamos isso e alguns meses atrás, nós realmente não entendíamos os desafios, então estávamos meio que pensando que isso iria ganhar a maior parte do nosso tempo, mas na verdade, sendo a primeira vez que fizemos isso, foi algo que nos últimos dois meses realmente nos tirou muito.

E eu acho que é bom que o país anfitrião realmente enfatize isso em termos de o que quer que ele organize, o próximo realmente pode aprender com nossas experiências como nós fizemos com nossos anfitriões anteriores. Por exemplo, talvez você se lembre de que em Londres, em 2014, houve um comentário de Mark Carvell explicando sua experiência com a organização dessa reunião de Alto Nível e, portanto, teremos que tentar aprender com experiências anteriores e, no nosso caso, nós faremos isso também.

Então, entrando em detalhes, acreditamos que a configuração da agenda é uma das coisas mais importantes. Nós realmente não queríamos que fosse uma reunião de alto nível do GAC, então tentamos evitar detalhes e tentamos lidar com as questões mais importantes para os funcionários e ministros de alto nível. Então essa é a primeira sugestão da nossa parte. Então, identificamos, como você

se lembra em certas reuniões do GAC, quais poderiam ser esses princípios gerais, e nós, de certa forma, fizemos várias versões da agenda até chegarmos a uma final que satisfizes a todos.

Então, uma das coisas que tem ajudado mais nesse processo é que muitas reuniões que tivemos entre nós, a equipe do GAC e Manal, tem sido uma prioridade absoluta para nós, e eu não posso dizer o quanto Manal tem esteve neste processo. Sem ela, isso teria sido muito, muito mais difícil. Então, nós realizamos essas reuniões uma vez por mês nos primeiros estágios do processo, mas nos últimos meses tivemos uma reunião por semana, algo assim, porque queríamos ter certeza de que tudo estava sob controle e todos os detalhes que nós tivemos que passar por completo e sob controle para que nós não deixássemos quaisquer pontas soltas.

Nós tivemos muita pressão. Quero dizer, nossa equipe teve muita pressão em termos de, é claro, fazer da melhor maneira. Então queríamos que estivesse realmente funcionando e funcionando sem problemas e, é claro, todos os oficiais de alto nível estão aqui, nossos chefes estavam aqui, então nós realmente tivemos que colocar o melhor de nós mesmos nisso, e eu acredito que correu tudo bem, então esse é o feedback que temos. Claro que tudo é - nada é perfeito e sempre podemos aprender com a experiência e é por isso que estamos aqui para falar sobre isso.

Outra questão que é muito premente e leva muito tempo é o tratamento de convites para ministros e funcionários de alto nível e o gerenciamento dessas informações, de suas respostas e de gos e

forths, porque isso realmente demanda muito tempo de gerenciamento, bem como procura nas cartas de apresentação para a reunião regular da ICANN é o que leva muito tempo. Entramos em contato com alguns membros anteriores do GAC, como, por exemplo, a Dinamarca, que havia realizado o encontro de Copenhague alguns anos atrás ou um ano atrás, para que pudéssemos aprender com eles como conseguiram fazer isso, porque você pode aprender muito com pessoas que já passaram pelo processo antes, mas também leva muito tempo para algumas pessoas. Então, o que mais devo dizer?

No final, iremos, é claro, nos próximos dias, emitir um relatório final da reunião, levando em consideração todas as intervenções e conclusões que possamos extrair dessa experiência e desta reunião. É claro que não é um documento acordado, não é algo que tenha qualquer valor vinculativo, mas acreditamos que devemos seguir essa tradição e deixar você passar por isso em termos de revisão e para sua informação. E nós, José e eu, estamos abertos a qualquer dúvida que você possa ter. E obrigado por tudo de novo.

MANAL ISMAIL:

Muito obrigada, Rafa, e de fato, foi um trabalho em equipe e tivemos uma organização excelente do anfitrião, tivemos esforços incansáveis da equipe de suporte do GAC, bem como o engajamento do governo global liderado por

Tarek Kamel e sua equipe. Então foi realmente trabalho em equipe. E obrigado pela generosa hospedagem e obrigado por compartilhar sua experiência com futuros hosts. Então, alguma reflexão ou comentário

do plenário? Vejo Irã, a Indonésia, o Canadá e a Argentina. Irã, vá em frente.

KAVOUSS ARASTEH:

Obrigado Manal. Apoiamos totalmente o que você disse, além disso, gostaríamos de dizer que não ouvimos nada, mas a satisfação total da maneira como a reunião foi organizada, realmente foi fantástico estabelecimento de tudo, desde a segurança, das recepções, do, eu diria o arranjo das reuniões e do almoço e assim por diante, e muito esforço foi feito pelos nossos ilustres colegas espanhóis, desde vários meses enviando mensagens, lembretes e assim por diante, etc. Muito bom. E também um apoio muito completo e satisfatório da equipe da ICANN envolvida no assunto e de você, o presidente do GAC.

Então, não vemos nada além de satisfações, no entanto, tudo está sob o aperfeiçoamento. Espero que possamos aproveitar as quatro reuniões que tivemos no Canadá, no Reino Unido, em Marrakesh e depois na Espanha, e talvez na quinta reunião, se houver alguma coisa que tomemos, mas, por enquanto, e eu não acho que não temos nada.

A única coisa talvez, devemos pensar em limitar o número de oradores, não os ministros ou vice-ministros, etc., mas o número de oradores ao assunto e isso está relacionado com a agenda que vamos estabelecer. Um pouco limitado, a fim de proporcionar mais tempo. Isso não tem nada a ver com o acordo feito pelos nossos ilustres colegas espanhóis, mas é uma questão do GAC. Talvez consideremos limitar isso. Nada mais. Obrigado.

MANAL ISMAIL: Obrigado, Kavouss, pelo excelente feedback. Eu vou adiar para você, mas eu também gostaria de ajudar o host a se organizar melhor. Confirmações adiantadas também ajudariam a avaliar como as coisas iriam. Então, Rafael, você gostaria de comentar sobre isso?

RAFAEL PEREZ GALINDO: Sim. Obrigado, Irã, por estas palavras generosas. Para nós, é claro, é um desafio lidar com o tempo e quando nós enviamos os convites pela primeira vez, nós realmente não sabemos quantas pessoas estariam pedindo por um espaço, então algumas pessoas responderam muito, prontamente, mas algumas os caras que talvez não sabiam antes enviaram os pedidos de alocação depois. Então é realmente um desafio, você está certo que é algo que a próxima pessoa, a próxima equipe que vai lidar, terá que realmente levar em conta o problema de tempo, porque é uma das coisas mais desafiadoras. Obrigado.

MANAL ISMAIL: Obrigado, Rafael. Em seguida, Indonésia.

INDONÉSIA: Sim. Obrigado Manal. O que eu gostaria de compartilhar é que todo país tem problemas internamente, entende? E alguns usam metade de um cronograma, enquanto outros países não estão tão bem administrados, e no caso da Indonésia, por exemplo, aconteceu que,

ao mesmo tempo, temos uma reunião do FMI em Bali, onde o ministro está chegando. E de repente, o ministro não pode vir, e o diretor geral tem que ir lá e assim por diante, e assim por diante, você vê.

Como resultado, então você tem que nomear outra pessoa, outro oficial para vir aqui, mas quando isso acontecer, o cronograma já é muito curto. E outro problema é do visto, você vê. Porque o ministro terá por visto diplomático, por exemplo - mas então o membro padrão não terá visto diplomático e terá que usar o visto de serviço ou até mesmo o passaporte privado. Então você precisa do visto para fazer isso e pode acontecer que a janela de tempo não seja suficiente para obter o visto para participar, e acho que esse é um dos problemas que a ICANN pode cuidar. Obrigado.

MANAL ISMAIL:

Obrigada, Indonésia. Canadá.

CANADÁ:

Obrigada, eu só queria adicionar nossos parabéns também. Eu achei que foi um excelente evento, e foi muito bem administrado, bem organizado. E só para reforçar novamente, acho que é importante seguir a IRT, acho que foi uma boa ideia tentar ter mais visibilidade e aumentar o nível de conscientização do GAC. E acho que mesmo que o nosso próprio ministro não pudesse vir, certamente na preparação para o encontro a visibilidade estava lá e o fato de termos tido tão grande participação, acho que foram 122 delegações ou há um grande número de pessoas presentes. Eu acho que foi um progresso

significativo desde o primeiro encontro em Toronto. Então, novamente, só queria oferecer parabéns.

E em termos de formato, acho que ter painéis, foi muito, muito útil, ter especialistas que prepararam o palco para a discussão foi muito, muito útil. E eu acho que a única possibilidade talvez seja ter, talvez, como foi mencionado, as intervenções talvez para ter alguma visibilidade quanto aos tópicos que as pessoas vão abordar. Mas isso é muito difícil de fazer. Eu sei que todos nós sabemos que é difícil. As pessoas vão querer falar sobre o que escolheram para falar, então é difícil administrar esse aspecto. Mas, em geral, achei que foi muito bem feito. Então, eu acho que em termos de lições aprendidas, a parte do painel, eu acho que poderia ser levada para a próxima sessão. Eu acho que foi muito útil. Obrigada.

MANAL ISMAIL:

Obrigada, Canadá. Tenho uma rápida resposta de Rafael, e então Argentina, Portugal, e Trinidad & Tobago. Rafael.

RAFAEL PEREZ GALINDO:

Obrigado, Canadá, pelas suas gentis palavras. Havia algo que eu esqueci de mencionar antes, nós tentamos tornar as decisões mais dinâmicas adicionando moderadores, especialistas e discussões. Isso vai contra a questão do tempo novamente, porque mesmo que nós tentássemos convencê-los a falar por apenas 6-8 minutos, a experiência nos mostra que na verdade as pessoas têm essa tendência de falar mais para que elas dupliquem o tempo, então realmente

contra nós quando tentamos depois compensar isso. Então talvez em vez de ter discussões ou especialistas, metade deles está sendo muito persistente e as pessoas tentando não demorar mais do que o esperado. Obrigado.

MANAL ISMAIL: Obrigada, Rafael. Argentina, por favor.

ARGENTINA: Obrigado, Manal e obrigado ao nosso anfitrião espanhol. Para a Argentina, estar na Espanha é como estar em casa. Vocês sempre nos fazem sentir assim, então isso é notável. Eu acho que a organização foi fantástica. Eu sei o quão difícil deve ser para organizar uma reunião com mais de 100 delegações e delegados e tudo isso.

Portanto, meus comentários, além dos meus parabéns, gostariam de ser construtivos. Muitas delegações falaram sobre a necessidade de equilíbrio de gênero; eu não vi o equilíbrio de gênero nos painéis. Eu sei que é extremamente difícil, especialmente quando você tem delegados que são principalmente homens. Eu acho que no futuro esse equilíbrio poderia ser tratado convidando especialistas que são mulheres. Existem vários nos ambientes que poderiam ser - você pode estar convidando mulheres que são especialistas e então você tem os delegados que são homens, que poderiam ser compensados. A falta de diversidade também estava na cerimônia aberta, mas não está relacionada ao nosso trabalho aqui. Eu sei que é extremamente desafiador, mas talvez no futuro possamos pensar sobre isso. Além

disso, nos painéis, contei 21 participantes entre os delegados e especialistas. Havia apenas um da América Latina e do Caribe, e nós somos como mais de 30 países, então talvez uma visão mais diversificada nos painéis no futuro possa ser boa, mas em geral eu acho que foi uma reunião muito boa, a logística foi ótima, a organização foi fantástica, e eu sei que é extremamente complexo e parabéns a todos vocês. Obrigado.

MANAL ISMAIL:

Muito obrigado, Argentina, e sim, definitivamente a diversidade é algo que devemos ter em mente, de gênero e geográfico. Pode ser desafiador, como você disse, mas definitivamente é importante. Portugal, por favor.

PORTUGAL:

Obrigado. Em termos da reunião, temos apenas a agradecer e expressar nossos parabéns, foi maravilhosamente organizado com painéis muito interessantes, com muito bons oradores. Na minha opinião, as discussões poderiam ter corrido um pouco mais. No entanto, acredito que os tópicos abordados foram muito interessantes.

Minha pergunta está relacionada com a substância. Quando me preparei para essa reunião, juntamente com meu ministro, fiquei surpreso ao ver que essas questões não são discutidas no GAC e, de fato, expliquei ao meu ministro que o GAC reage à agenda da ICANN. Portanto, isso é o que o GAC faz, ele opera de maneira reativa em

tópicos como o GDPR. Nesse caso, não tenho essa experiência. O meu colega da comissão nacional de publicação de dados trabalha nessa área e nós respeitamos a União Europeia. Não há nada que eu possa dizer a esse respeito e não posso me forçar a manter esse debate ou discussão onde isso não é apropriado para mim.

Portanto, os quatro painéis foram muito interessantes, mas poderíamos abordar esses tópicos no GAC. Eles poderiam fazer parte da nossa agenda e o GAC poderia atender a um propósito além de reagir aos eventos e ter nossa própria agenda de comitês. Isso incentivaria ainda mais o envolvimento do governo. É difícil explicar a um ministro o que o GAC faz quando coloca essas questões. Então devemos ter algum tipo de acompanhamento, politicamente falando.

Eu não estou aqui para tomar a palavra por apenas três minutos. Precisamos de um pouco mais de estrutura e tempo, e precisamos nos concentrar em saber se estamos cumprindo nossos objetivos. Podemos pensar em algum tipo de apresentação que poderíamos fazer ao GAC e poderíamos pensar em ter nossa própria agenda e acompanhar essa agenda em uma reunião governamental de alto nível.

MANAL ISMAIL:

Eu posso ver Rob já tomando notas de tudo. Então eu tenho Trinidad e Tobago, Japão, Jamaica e Ilhas Cook, e Turquia. Então, precisamos seguir em frente.

TRINIDAD E TOBAGO: Obrigado, Manal. Eu só queria elogiar a equipe que, até onde pude ver, fez um excelente trabalho. Parabéns, por isso vou me juntar aos meus colegas dizendo "um trabalho bem feito". Assim que entrei na sala, reconheci a expertise no planejamento e na logística. E ao longo do dia foi um evento excelentemente orquestrado.

Eu diria uma coisa, que é a hora, eu sei que havia um desafio em relação aos prazos que as pessoas deveriam respeitar e eu notei essa dificuldade, mas tendo dito isso, eu diria que foi um excelente evento, e bem feito. Muito obrigado.

MANAL ISMAIL: Obrigada, Trinidad e Tobago. Japão, por favor.

JAPÃO: Obrigado, presidente. Nós realmente agradecemos pelo esforço incansável do governo espanhol e da Secretaria do GAC por este excelente encontro. Como você sabe, a próxima reunião em março será realizada em Kobe, no Japão. Não teremos a reunião do HLGGM em março, mas acho que o governo terá seu próprio papel para receber as reuniões da ICANN. Para o governo espanhol, agradecemos se você pudesse compartilhar suas experiências ou lições aprendidas como o país anfitrião para nós. Estamos muito felizes em dar as boas-vindas a todos vocês em Kobe. Obrigado.

MANAL ISMAIL: Obrigada, Japão. Jamaica.

JAMAICA:

Muito obrigado, presidente. Nós nos juntamos aos nossos colegas que falaram anteriormente para dizer que, do nosso ponto de vista, sentimos que a reunião foi excelentemente organizada, queremos agradecer à equipe diligente por todos os esforços que foram feitos ontem e certamente as apresentações e intervenções foram úteis.

No entanto, queremos apenas fazer dois comentários rápidos; um talvez não afete a próxima reunião, mas talvez a reunião depois disso, e é a que havíamos compartilhado em algum momento antes, acho que na reunião de Porto Rico, quando planejamos esse tipo de reunião e está perto de eventos internacionais, meu colega da Indonésia mencionou que podemos ter alguns desafios para que os ministros participem, então desta vez o Caribe não sentiu tanto - bem, quaisquer ministros realmente porque nós indiscerníveis essencialmente acontecem nos próximos três ou quatro dias e o desafio teria sido ter ministros em Barcelona na segunda-feira e depois voltar para casa e partir para Abu Dhabi no fim de semana. Então, isso é algo que podemos analisar quando planejamos o tempo para a próxima reunião.

E então o outro aspecto, eu concordo completamente, presidente, que nos foi dada a oportunidade de indicar se queríamos ou não como países e como ministros para fazer intervenções. No entanto, sugiro humildemente que deixemos um espaço na agenda, muito deliberadamente, pois, como o chamamos de intervenções abertas, porque há delegações que, por causa de desafios, podem não ser

capazes de indicar que poderiam fazer intervenções durante o período de tempo. Isso foi indicado, e se houver uma janela muito curta para intervenções abertas, talvez de 15 minutos a meia hora no máximo, então permitiria que outras delegações que obtivessem a aprovação depois interviessem para fazê-lo. Mas além desses dois comentários, queremos dizer parabéns à equipe e estamos ansiosos para a próxima reunião.

MANAL ISMAIL: Obrigada, Jamaica. Tenho mais duas requisições de palavra, Ilhas Cook e Turquia. Por favor, sejam breves pois já vejo pessoas da NomCom na sala. Ilhas Cook, por favor.

ILHAS COOK: Obrigado, presidente. Eu só quero registrar nossos parabéns, Ilhas Cook, e satisfação total tanto com a logística quanto com a organização de substâncias. Rafael e José, muito obrigado pela sua comunicação contínua. Rob e equipe, muito obrigado, Tarek e equipe, e também para você, Manal.

Eu quero falar especificamente em nome dos recém-chegados à ICANN, especialmente da minha região no Pacífico. Quero fazer uma sugestão para sua consideração, talvez para incluir o representante da equipe global de participação dos acionistas porque em nossa região é bem conhecido e talvez incluí-lo nas comunicações permitirá respostas tanto do representante do GAC quanto da reunião

ministerial escritórios para os organizadores e também para a equipe de suporte do GAC.

MANAL ISMAIL:

Muito obrigada, Pua. Turquia, por favor.

TURQUIA:

Obrigado presidente. Felicito a Secretaria do GAC e a Liderança do GAC pela organização de um evento tão maravilhoso ontem. Acredito firmemente que as reuniões de alto nível como a que tivemos ontem realmente ajudam a entender os principais tomadores de decisão para entender o modelo de participação múltipla, como ele funciona e quais são os benefícios de tais organizações podem ajudar na governança da Internet e, com isso, quero dizer com outras questões também.

Então, apenas um pequeno comentário, sugestão, talvez; Acho que poderia ajudar a manter o interesse dos principais tomadores de decisão nessa questão se o Secretariado do GAC e a liderança lhes enviassem regularmente uma pequena parte sobre o que está acontecendo, e além disso, tenho certeza de que os representantes estão fazendo um trabalho excelente explicando o que está acontecendo aqui nas reuniões da ICANN, mas apenas um pequeno resumo poderia apenas manter o interesse deles em andamento, seria muito útil. Obrigado.

MANAL ISMAIL: Obrigada, Turquia. É breve? Por favor, se apresente.

ILHAS COMORES: Eu sou o representante das Comores. Gostaria de agradecer ao governo da Espanha pela excelente organização deste encontro. É minha primeira participação aqui no GAC e em uma reunião da ICANN. Eu represento as Ilhas Comores. Meu ministro de TIC não pôde estar aqui por causa de outros compromissos. Ele gostaria de estar aqui, mas de qualquer forma, quero agradecer ao governo espanhol por este excelente encontro.

MANAL ISMAIL: Eu quero realmente também reconhecer os esforços do pessoal de apoio do GAC, por favor fiquem em pé para que todos possam reconhecê-los. E de Rob também, claro. E também devo admitir que a equipe de participação governamental, não vejo seus comentários mas podemos fazer durante o dia. Aí está Laurent, podemos agradecer ele. Rafael, antes de concluirmos, prossiga.

RAFAEL PEREZ GALINDO: Muito obrigado, quero agradecer a todos novamente, Julia, Laurent, a todo o pessoal, e toda a equipe também, Silva, Jesus, etc. Obrigado.

MANAL ISMAIL: Obrigado, Rafa, agora peço por favor aos que são os líderes da NomCom, que cheguem aqui, e desculpe pela demora.