
巴塞罗那 - GAC: 高层政府级会议的经验总结

2018年10月23日(星期二) - 10:45 - 11:15 (欧洲中部夏令时间)

ICANN63 | 西班牙, 巴塞罗那

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔 (Manal Ismail): 本次会议的主要目的在于: 倾听大家关于高层政府级会议的任何反思; 介绍“问责制和透明度审核小组”(ATRT) 提出的建议以及巴塞罗那会议的精神, 评审高层政府级会议对这些建议及会议精神的贯彻情况; 探索任何有待改进的环节或需要从中吸取的经验教训; 聆听东道主分享经验, 以及他们对下一届会议的建议; 或许, 我们还可以围绕后续将要召开的一些会议展开思考。另外, 我也想提醒大家, 这里有一份文档, 每届会议结束后, 我们会在该文档中添加东道国的一些经验、指导和建议, 供后续举办会议的东道国借鉴。那么, 我就说到这里, 首先有请罗伯特 (Rob) 发言, 然后有请我们的东道国代表发言。有请罗伯特。

罗伯特·霍格嘉斯 (Robert Hoggarth): 非常感谢玛娜尔。为了便于记录, 我来介绍一下自己, 我是罗伯特·霍格嘉斯。我是半道儿加入的“高层政府级会议”的筹备工作, 从一开始与大家合作, 我就很快意识到筹备工作一直是在以良性循环运作。正因如此, 往往某一届会议刚刚结束, 下一届会议的筹备工作就立马开始了。我们会抓住最佳时机 - 会议刚一结束 - 与大家商讨和回顾, 倾听大家对高层政府级会议的看法、今后的预期; 了解诸多事项的发展动态; 交流我们获得的经验; 分析哪些事情值得称赞, 哪些举措有待改进。可以说, 这样的会议实际上分为两个阶段。一个是会议的实质性内容, 另一个就是后勤的组织工作。

注: 以下内容为针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确, 但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件, 不应视作权威记录。

如果我们能够井然有序地开展回顾和反思工作，或者如果大家能够集思广益，围绕会议的各个方面，提出具体的见解和观点，我认为这将会非常有用。我将回顾自己在参加会议期间突发萌生的一些想法。

茱莉亚 (Julia)，我准备了一张幻灯片，尽管它或多或少与一些人的思考过程存在出入，但我还是希望把它展示给大家，随后我会邀请何塞 (Jose) 或拉斐尔 (Raf) 就我们要考虑的内容提出意见。在我整理的简短列表中，首先是关于会议的实质性内容，希望谈论会议议程的规划。

另外希望讨论的就是一些具体的会议，以及大家对会议主题的看法。在座各位都参与了议程规划工作，也从事了相关的调整工作。这些是发言人，涉及发言人数和专业水平。这是参与度，其中不仅包括参与人数，我认为这是截至目前高层政府级会议参会人数最多的一次；而且也涉及参与和贡献的程度。总之，要体现出价值。在过去一年里，相信大家已经了解到，高层政府级会议 (HLGM) 是 ICANN 问责制和透明度审核流程的产物；各国政府、相关部委或办公机构认为，从许多方面来讲，高层政府级会议就是一项外展活动、是一种与社群成员的互动。他们认为，需要通过这种会议，与 ICANN 建立更紧密的联系，进而帮助大家开展工作。

所以总体来看，从实质性的角度分析，如果能让领导层了解下面这些信息，那么召开 HLGM 将会非常有帮助：目前的运作是否正常？你们认为它是否行之有效？你们如何将高层政府级会议作为获取更多支持的途径？或者，它能否对你们的工作提供帮助？以上是关于实质性内容的概述。接下来，是关于会议前期的后勤组织工作。大家对会议选址的反馈。不仅包括会议中心本身，还涉及会议室。显

然，这些事情以及会议时间的安排，都需要为下一届 HLG M 考虑。没错，建议每两年举办一次 HLG M 会议。现在接近 2018 年年底，所以我们考虑可能会在 2020 年年底召开下一届会议。当然，我们也会听取大家在这方面的反馈意见。

我注意到一些人群统计数据，在座的大多数人员都是两年以上的筹备委员会成员，所以你们当中的许多人仍将参与下一届会议。最后，我们很愿意倾听大家对下一届会议的任何观点或看法。或许，你们当中有些人想了解如何参与下一届会议的筹备工作，或者如何参加下一届会议。

我就说到这里，我把话筒交给拉斐尔或何塞，看看他们是否有什么要分享给大家的意见或看法。因为他们借鉴过以往东道国的经验；另外，我也希望下一届的东道国能够根据他们分享的多种观点，从中有所借鉴。好的，我就说到这里。一起来听拉斐尔以及何塞分享的内容。谢谢大家。

拉斐尔·佩雷斯·加林多 (Rafael Perez Galindo): 谢谢罗伯特，大家上午好。再次感谢大家参加了昨天举办的高层政府级会议，感谢你们帮我们联系了昨天出席会议的高级官员和部长。不得不说，筹备这场高层会议确实极具挑战性。几个月之前，在我们刚开始筹备 HLG M 会议和 [音频不清晰] 时，确实根本不清楚会遇到哪些困难。所以我们当时就以为，筹备工作会占用我们大量的时间，然而实际上，尽管这是我们第一次做这样的事情，但是我们在过去的几个月里，实实在在地学到了很多。

而且我认为，就组织下一届会议而言，东道国如果能够真正给予重视，并且能借鉴我们及先前东道国的经验，那将会对大有益处。例

如，大家可能还记得 2014 年在伦敦举办的会议，马克·卡维尔 (Mark Carvell) 对此发表了评论，其中阐述了他通过筹备该届高层会议和 [音频不清晰 + 06:51] 所获得的经验，因此我们应当借鉴以往的经验。对于本届会议，我们也是这样做的。

具体来说，我们认为“议程设置”是筹备工作中最重要的事项之一。我们并不希望把这样的会议举办成某种“高层政府咨询委员会 (GAC) 会议”，为此，我们尽可能避免追究细节，而将精力真正投入到高级官员和部长最为关注的首要问题上。这是我们提出的第一个建议。大家还记得吗？在有些 GAC 会议中，我们会确定一些首要的原则；另外，我们会提供多种议程版本，直到选出一个令所有人都满意以及你们 [音频不清晰 + 07:46] 的最终版本为止。

因此在这个流程中，为我们提供很大帮助的一件事情是，在我们筹备组、GAC 员工，以及玛娜尔之间，要进行多次的磋商和沟通。这在我们看来，是一个绝对的优先事项，而且我无法形容玛娜尔在这个流程中付出的心血。如果没有她的参与，确定最终议程肯定极为困难。所以，在该流程的最初阶段，我们每月会召开一次这样的会议，但是在后期的几个月当中，则每周都会举办类似的会议，因为我们希望确保所有事项都在掌控之中，并且确保完成所有的具体事项，所以我们没有留下任何有待处理的细枝末节问题。

我们承受着很大的压力。我的意思是，为了按照最好的方式筹备会议，我们的团队经受了很大压力。我们希望筹备工作能够行之有效、运转顺畅；当然，所有的高级官员都会亲临现场，我们的领导也在这里落座；为此，我们确实做到了竭尽所能。依我看，本届会议进展得非常顺利，这也是我们得到的反馈。当然，并非一切都是完美

的，我们始终可以从经验中汲取知识，这也是我们在此与大家分享体会的原因所在。

另一项非常迫切、同时也需要花费大量时间的工作是：邀请部长和高级官员参加会议，管理具体信息以及他们的答复，查看往来信函。处理这些工作确实要占用很多的管理时间；另外，查看举办 ICANN 例行会议的东道国信函也同样需要花费大量时间。我们联系了之前的一些 GAC 成员，例如丹麦代表，丹麦曾在几年前（或一年前）举办了哥本哈根会议，所以我们围绕如何设法完成上述工作，向他们借鉴经验，因为你们可以从这些经历过相关流程的人们那里学到很多知识；与此同时，这项工作也需要占用大量时间。我还可以向大家分享些什么呢？

当会议结束时，我们会在接下来的几天内发布会议的最终报告；另外，我们也会考虑大家在会议期间提出的各种观点，以及我们通过筹备这次会议获得的经验和本届会议得出的结论。当然，这不是一份达成共识的文档，而且它也没有任何具有约束力的价值，但是我们认为应该遵循这一传统，以便让大家能够回顾这些内容并从中获取信息。而且，如果你们有任何疑问，何塞和我也可以随时提供帮助。再次感谢大家。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：非常感谢拉斐尔。事实上，这是一种团队合作，我们有来自东道国的优秀组织，还有 GAC 支持员工以及由塔瑞克·卡梅尔 (Tarek Kamel) 及其团队领导的全球政府合作团队所做出的不懈努力。所以，这是真正意义上的团队合作。非常感谢你们的热情款待，感谢你们向未来的东道国分享经验。大家有什么想法或意见吗？好的。我看

到伊朗代表、印度尼西亚代表、加拿大代表和阿根廷代表要求发言。
有请伊朗代表。

卡沃斯·阿斯特 (Kavouss Arasteh): 谢谢玛娜尔。我们完全认同你的观点。另外, 我们想要表达的是, 大家对会议的组织方式非常满意, 我们没有听到其他任何负面评价; 从安全、接待、会议安排以及午餐等各个方面来看, 一切井然有序、服务上乘; 几个月以来, 我们尊敬的西班牙同事也付出了许多努力, 比如说不断发送邮件、提醒等等。你们做得很棒。另外, 参与这些工作的 ICANN 员工和 GAC 主席也给予了非常全面和令人满意的支持。

因此, 我们对你们的工作十分满意。尽管如此, 有些方面仍有改进的余地。我希望我们可以借鉴在加拿大、英国、马拉喀什和西班牙举办的这四届会议的经验, 或许在第五届会议上, 我们的工作可以更上一层楼。不过就目前来看, 我认为暂且没有需要改进的地方。

或许, 唯一可以改进的是, 我们应该考虑限制发言人的数量, 不仅要限制部长或副部长发言的数量, 而且还包括与主题相关的发言人的数量, 这与我们将要设置的议程有关 [音频不清晰]。设定了这些限制后, 才可以留出更多的时间。上述改进意见与我们尊敬的西班牙同事的安排无关, 这是 GAC 的问题。也许我们可以考虑限制发言的人数。没有其他意见了。谢谢大家。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：谢谢卡沃斯的精彩反馈。我会尊重你的意见，与此同时，我也想帮助东道国更好地筹备会议。提早确认也有助于评估事情的进展状况。拉斐尔，你有什么看法吗？

拉斐尔·佩雷斯·加林多：是的。谢谢伊朗代表对我们工作给予的肯定。当然，处理时间问题颇具挑战，我们最初发送邀请时，并不清楚会有多少人请求发言，因此有些人很快就回复了我们，但是有些人可能事先并不知情，所以他们后来才发送了分配请求。毫无疑问，这确实是个难题，你的观点相当正确，而且下一位将要处理这些问题的人员或团队必须将时间问题考虑在内，因为这是最具挑战性的工作之一。谢谢大家。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：谢谢拉斐尔，接下来有请印度尼西亚代表。

班邦·赫鲁·塔朱诺 (Bambang Heru Tjahjono)：好的。谢谢玛娜尔。我要分享的内容是，正如大家看到的那样，每个国家/地区都会有一些内部问题。有些时间安排 [音频不清晰 + 15:10]，然而其他一些国家/地区的管理并不完善，以印度尼西亚为例，我们碰巧与 IMF 同时在巴厘岛举办会议 [音频不清晰]，许多 [音频不清晰] 和部长前来参加会议。可是突然之间，部长不能来参加会议，而且相关负责人也要去处理其他事情，等等。

最后的结果就是，你们不得不指派另一位官员前来参加会议。但是当出现这种情况时，日程安排就已经非常紧张了。另外一个就是签证问题。举例来说，部长可以拥有外交签证，但常规的 [音频不清晰] 却没有外交签证，而是必须使用服务签证，甚至是私人护照。

只有拿到签证，才能前来参加会议，所以可能会出现因为没有足够的时间办理签证，进而 [音频不清晰] 的情况，我认为这是 ICANN 可以处理的问题之一。谢谢大家。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：非常感谢印度尼西亚代表。下面有请加拿大代表。

帕梅拉·米勒 (Pamela Miller)：谢谢，对于你们成功举办本届 HLGGM，我们也在此表示祝贺。我认为这届会议筹划得非常出色，而且管理完善、组织有序。我只是想再强调一下，依我看，遵循 IRT 的规定非常重要；而且我觉得“尽可能增加更多的开放性、提升 GAC 的认知度”是一个很好的想法。按照我的考虑，即便我们的部长不能前来参加会议（这一点肯定要在会议筹备期间有所考虑），事实上，我们还拥有非常多的参会者，有 122 个代表团或大量的人员出席本届会议。我认为，这是自多伦多举办首届会议以来，取得的重大进展。所以，我再次向你们表示祝贺。

就形式而言，我认为设立专家组非常有帮助，邀请专家前来促成讨论会有许多好处。正如前面提到的，我认为或许唯一需要改进的就是围绕大家想要谈论的主题，适当增加开放性。不过，这一点很难实现。大家对此也都有共识。毕竟，人们往往愿意讨论他们事先选择的话题，所以要管理好这一方面很难。总的来说，我认为大家过去在这方面拿捏得很好。从获取经验教训来看，我认为下一届会议可以继续设立“专家组”。这会非常有帮助。谢谢大家。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：谢谢加拿大代表。那么，我先请拉斐尔快速地回应大家，然后再请阿根廷代表、葡萄牙代表和特立尼达和多巴哥代表发言。拉斐尔，请你发言。

拉斐尔·佩雷斯·加林多：感谢加拿大代表中肯的建议。有些事情我事先忘记说了，我们曾尝试通过增设会议主持、专家和讨论等环节，让决策过程变得更具有活力。但是这与时间问题背道而驰，因为尽管我们试图将大家的发言时间限制在 6-8 分钟之内，然而经验告诉我们，大家的发言时间往往会延长一倍，所以，即便我们事后弥补这一点，也并不表明这种形式真的没有可取之处。或许有些人并没有参与讨论或者专家 [音频不清晰]，而且确实非常坚持并且试图不去花费比预期更长的时间。谢谢大家。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：谢谢拉斐尔。有请阿根廷代表发言。

阿根廷代表：谢谢玛娜尔，谢谢西班牙东道国。对于我们这些阿根廷代表来说，到了西班牙就如同是回家一样。你们始终在为我们营造这种氛围，做得已经相当不错了。我认为你们的筹备工作非常出色。我深知，筹备一届有 100 多个代表团和众多代表出席的会议该有多么困难！

所以除了向你们表示祝贺之外，我还要说的是，你们的工作富有建设意义。许多代表团谈到了性别平衡的必要性；可是我看到专家组并没有实现性别平衡。我知道这其中困难重重，尤其是在大多数代表都是男性的情况下，更是如此。我认为，今后可以通过邀请一些

女性专家参与会议来实现这种平衡。在这样的环境下，你们可以邀请几位女性专家，然后再邀请几位男性代表，这样便可以实现一种平衡。参与开幕式的成员也缺乏多样性，但是这与我们的工作无关。我知道实现性别平衡非常具有挑战性，不过，将来我们可以考虑这一点。

另外，在专家组中，我对代表及专家中的 21 位参会人员进行了统计。仅有一位参会者是来自拉丁美洲和加勒比海地区，然而实际上，我们共有 30 多个国家/地区的代表参加了本届会议，所以对于“今后增加专家组成员的多样性”这样的观点，我表示赞成。不过从总体上来说，这届会议举办得非常成功，后勤工作处理得相当到位，筹备工作也做得很出色。我清楚这是一项非常复杂的工作。最后，我要向你们所有人表示祝贺。谢谢大家。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：非常感谢阿根廷代表。的确如此，“多样性”无疑是我们应该牢记的内容，尤其应该体现在性别和地域方面。要实现多样性，或许是件非常困难的事情，但这绝对很重要。有请葡萄牙代表。

葡萄牙代表：谢谢。就本届会议而言，我们主要是向大家表示祝贺，这是一届精心筹划的会议，大会安排了颇具吸引力的专家组以及一些非常出色的发言人。在我看来，讨论可能占用了比较长的时间。不过我觉得，这些讨论的主题都非常有趣。

我的问题与实质性内容有关。当我与我的部长一起为本届会议做准备时，我惊讶地发现有些问题并没有列在 GAC 的内部讨论中，事实

上，我向我的部长解释说，这是 GAC 根据 ICANN 的议程作出的反应。因此，这就是 GAC 执行的工作，GAC 要对类似“通用数据保护条例”(GDPR) 这样的主题作出反应。对于这种情况，我不具备相关的专业知识。我有一位来自数据出版国家委员会的同事，他从事这个领域的工作，而且我们也在遵守欧盟的相关规定。但是对于这个领域，我无话可说，并且我也不能强迫自己在一个不熟悉的领域里参与辩论或讨论。

所以，尽管这四个专家组谈论的主题非常有趣，但是我们可以在 GAC 内部安排一些主题。它们可以成为议程的一部分，GAC 除了对这些事件作出反应之外，还可以实现一个目标，即制定委员会自己的议程。这会进一步促进政府合作。当某位部长提出上述问题时，我们很难向他解释清楚 GAC 的具体工作。因此，从政治的角度来讲，我们应该采取一些跟进措施。

参与本届会议，我并非仅仅为了三分钟的发言。我们需要更加注重结构化和时间安排，需要关注我们是否正在实现既定的目标。或许，我们可以向 GAC 提供某种形式的演示，我们可以考虑制定我们自己的议程，并在高层政府级会议中就该议程采取跟进措施。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：我看到罗伯特把所有意见都记下来了。那么，我们先请特立尼达和多巴哥代表、日本代表、牙买加代表和库克群岛代表发言，还有土耳其代表，然后我们可能需要进行下一场会议。有请，特立尼达和多巴哥代表。请讲。

特立尼达和多巴哥代表： 谢谢玛娜尔。我就是希望向这个团队表示祝贺，在我看来，你们做的工作非常出色。祝贺你们，像我的同事一样，我也想对你们说“干得棒！”。当我一走进这间会议室，就感受到你们在规划和后勤方面非常专业。整个一天下来，就是一项精心策划的活动。

我想谈论的是关于时间。我清楚，要设置一个让大家遵守的时间框架并非是件容易的事情，我过去确实注意到了这其中的困难；不过话虽如此，我还是想说，这是一届非常精彩的会议，你们的工作做得很出色。谢谢大家。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔： 谢谢特立尼达和多巴哥代表。请日本代表发言。

日本代表： 谢谢主席。非常感谢西班牙政府和 GAC 秘书处为筹备本届精彩的会议做出的不懈努力。众所周知，下一次 ICANN 会议将于明年 3 月在日本神户举行。虽然我们不在 3 月举办 HLG 会议，但是在迎接 ICANN 会议方面，我认为政府也将发挥其自身作用。对于西班牙政府，如果你们能向我们分享作为东道国的经验或教训，我们将不胜感激。我们非常欢迎大家前往神户。谢谢大家。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔： 谢谢日本代表。有请牙买加代表。

牙买加代表： 非常感谢主席。从我们的角度来看，我们与前面的同事看法一致，我们都认为这届会议组织得非常好，我们要感谢辛勤工作的团队为

昨天的会议做出的全部努力，当然，那些演示文稿和大家的发言也非常有帮助。

但是，我只想简单地提两点意见。第一条意见或许不会影响到下一届会议，但是可能会对后续的会议产生影响，我们早先曾在波多黎各会议上分享过这条意见，也就是说，在我们筹划这类与国际活动密切关联的会议时，正像来自印度尼西亚的同事提到的那样，要让部长参加这种会议可能还存在一定的难度，所以，这次加勒比海地区参加会议的部长就没有那么多，可能有些部长确实是因为我们[音频不清晰]基本都安排在接下来的三四天内，他们面临的困难可能是，周一要在巴塞罗那参加会议，等回国后，又要在周末前往阿布扎比。所以，在规划下一届会议的时间安排上，我们应该考虑到这一点。

接下来是第二条意见。主席，对于我们能够有机会表明“作为国家/地区代表或部长，是否愿意发言”这一点，我表示完全同意。然而，我恳请在设置议程时留有余地，我们可以称其为“自由发言”时间，或许有些代表团因为面临困难而无法在指定的时间范围内发言，但是如果可以提供这样一个非常短暂的自由发言时间，可以是 15 分钟到 30 分钟，那么就能让后来获得批准的代表团发言。除了这两点意见之外，我还想对筹划本届会议的团队表示祝贺，同时我们也期待着下一届会议的召开。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：谢谢牙买加代表。目前还有 2 位代表申请发言，库克群岛代表和土耳其代表。希望两位的发言简洁明了，因为我看到提名委员会的领导已经到了会议室。那么，有请库克群岛代表发言。

库克群岛代表:

谢谢主席。我谨代表库克群岛向你们表达我们的祝贺，我们对本届会议的后勤及实质性内容的筹划工作表示非常满意。拉斐尔和何塞，非常感谢你们一直与我们保持沟通。非常感谢罗伯特及其团队以及塔瑞克 (Tarek) 及其团队，同时也非常感谢玛娜尔。

我想代表 ICANN 的新成员发言，特别是代表来自太平洋地区的新成员。我提一个建议供大家考虑，或许还应该包括来自全球利益相关方合作团队的代表，因为在我们地区 [音频不清晰] 是众所周知的，或许将他纳入到沟通范围后，可以让来自 GAC 代表和部长办公室的响应，传达到筹划人员和 GAC 支持团队中。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔: 非常感谢普瓦 (Pua)。有请土耳其代表发言。

土耳其代表:

谢谢主席！祝贺 GAC 秘书处和 GAC 领导层成功组织了昨天那场精彩的会议。我坚信，昨天举办的这场高层会议确实可以帮助关键决策者理解多利益相关方模型，了解它的工作方式，以及在互联网治理和其他问题方面，这种组织可以提供哪些好处。

所以，我只想提一个小意见，也许是建议。如果 GAC 秘书处和领导层能够定期向关键决策者发送有关这个问题的部分进展状况，则会有助于保持这些决策者对该问题的关注度；而且，代表们为本届会议做的工作非常出色：他们也在 ICANN 会议上阐明了工作的进展状况；不过，其实只要做一个简短的概述，便可以保持他们对这个问题的关注，这将会非常有帮助。谢谢大家。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔： 谢谢土耳其代表。这算是简短的发言吗？请继续。请介绍一下你自己。

科摩罗群岛代表： 我是科摩罗群岛的代表。我要感谢西班牙政府为我们奉上的这届精彩会议。我是头一次参加 GAC 和 ICANN 会议。我代表的是科摩罗群岛。我们的“信息和通信技术”(ICT) 部长因为其他原因而无法前来参加本届会议。他原本很想出席会议，但是无论如何，我都要感谢西班牙政府为本届精彩的会议付出的努力。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔： -- 感谢 GAC 支持员工所做的不懈努力。能否请你们起立，让我们用热烈的掌声向你们致谢，然后我们将进入下一场会议。

[掌声]

当然，也要感谢罗伯特 --

[掌声]

我也必须承认，还要感谢政府合作团队，虽然目前在会议室看不到他们当中的任何人员，但我们可以在今天晚些时候向他们致谢，也要感谢劳伦 (Laurent)，也许我们可以 --。

[掌声]

那么先请拉斐尔发言，然后我们结束会议。

拉斐尔·佩雷斯·加林多： 谢谢玛娜尔。想占用 10 秒钟的时间向各位再次表示感谢，感谢所有 ICANN 员工，感谢茱莉亚、谷尔顿 (Gulten)、劳伦、塔瑞克、[音频不清晰]、尔汉 (Erhan)、我所在部委的团队、何塞、劳拉 (Laura)，[音频不清晰] 包括罗莎 (Rosa)、玛丽亚 (Maria)、西尔维娅 (Silvia) 和杰西 (Jesus)。谢谢。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔： 谢谢拉斐尔。提名委员会的领导已经来到会场了。有请。非常抱歉，让你们久等了。

[听力文稿结束]