

مونتريال - الاجتماع المشترك لمجلس إدارة ICANN واللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين
الأربعاء، الموافق 6 تشرين الثاني (نوفمبر) 2019 - من الساعة 15:45 م إلى الساعة 16:45 م بالتوقيت الصيفي الشرقي
ICANN66 | مونتريال، كندا

ليون سانشيز: مرحبًا بكم جميعًا. محدثكم ليون سانشيز، وسأحدث باللغة الإسبانية، لذا، إذا كنتم لا تتحدثون اللغة الإسبانية، فالرجاء وضع سماعات الرأس.

وستواجهون صعوبات بشأن ذلك يا شيرين.

مرحبًا بكم في هذه الجلسة التي يوجه فيها مجلس إدارة ICANN أسئلة إلى اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين. وإنه لمن دواعي سروري أن أرحب بكم مجددًا. وكما سبق وأخبرناكم، فإننا نود أن يسير هذا الاجتماع بطلاقة قدر الإمكان. ونود إجراء محادثة بين مجلس الإدارة والمجتمع. نود إجراء مناقشة ودية وغير رسمية ونزيهة من شأنها أن تساعدنا على التحدث بحرية وعلى تبادل الأفكار بشأن مخاوفنا وعلى الأولويات الموجودة في جدول أعمالنا وأولوياتنا بالنسبة للسنة المقبلة والسنوات التي تليها.

لقد طُلب منكم طرح أسئلة. كما أعد مجلس الإدارة بعض الأسئلة.

فهل تكرمت يا فرانكو بوضع الأسئلة على الشاشة؟

هذه أسئلة يطرحها مجلس الإدارة على المجتمع. وترتبط الأسئلة التي طرحناها بالتحضير - والجاهزية كمجتمع ومجلس إدارة ومؤسسة - وجاهزيتنا لتنفيذ ثلاث خطط رئيسية ستشكل مستقبل ICANN في السنوات التالية.

والأولى هي الخطة الاستراتيجية للسنوات المالية من 2021 إلى 2025، والثانية هي الخطة التشغيلية والمالية لهذه السنوات من 2021 إلى 2025، وأخيرًا، خطة العمل لتحسين فعالية نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN.

ونود مناقشة هذه الأفكار معكم لمعرفة ما نحتاج إليه في الأقسام المختلفة بمجتمعنا ولجاهزية الأقسام المختلفة في المؤسسة لمواجهة هذا التحدي.

وأود إعطاء الكلمة لشيرين لضبط هذه الأسئلة. وأعلم أنكم شاهدتم عرض شيرين التقديمي بالفعل، ولذلك فإننا لن نكرره.

مرحبًا برئيس مجلس الإدارة، أنقل الكلمة إليك. شيرين.

شكرًا لكم أصدقائي الأعزاء. ما الذي يجري هنا يا رجل؟

شيرين شلبي:

...بشأن هذه الخطط.

[ضحك]

قيل لي إنه تم قراءتها بالفعل، ونحن على استعداد للمشاركة في الأسئلة والحوار. ولذلك، ليس هناك فائدة من قول أكثر من ذلك. فهل هذا صحيح؟ حسنًا.

حسنًا، أود فتح باب طرح الأسئلة أمام الزملاء من اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين. هل تودين في البدء يا مورين بإبداء تعليق أو ربما تخبرينا من لديه أسئلة يود توجيهها إلى مجلس الإدارة؟

ليون سانثيز:

شكرًا جزيلاً لك، ليون. والشكر موصول لرئيس مجلس الإدارة الحالي.

مورين هيليارد:

علينا أن نكون حذرين الآن بشأن هذا اللقب.

شيرين شلبي:

غير مسموح لي بقول "السابق" لأنك لم تعد رئيسًا سابقًا حتى الآن.

مورين هيليارد:

وجهزنا عرضًا تقديميًا سنقدمه اليوم. في البداية، نود تقديم عرض تقديمي قصير جدًا حول الرد على استفساركم بشأن وجهات نظرنا عن الخطط المختلفة، والتي قدمنا ردودًا عليها بشكلٍ شامل

في التعليق العام، ولكننا - كما تعلمون، يمكننا تلخيص ذلك، وربما لديهم بعض الاستفسارات. وسيقوم ممثلو اللجنة بالرد على ذلك. ولكنني أود أن أقول، أولاً وقبل كل شيء، أننا نقدر تقديرًا كبيرًا أننا لن نحصل على عرضكم التقديمي المطول مجددًا والذي شاهدناه بالأمس. فلقد سبق لنا في الحقيقة مشاهدته من قبل. ولذلك، فنحن متفوقون معكم فيما تفكرون فيه. ولكن هناك بعض الأسئلة والاستفسارات المطروحة.

وبعد ذلك، أود أن يعرض جوناثان المسألة المثيرة لقلقتنا، والتي يبدو أنها تمثل بالطبع مصدر قلق لكثير من الأشخاص في ICANN في هذا الاجتماع. وإذا كان لدينا متسع من الوقت، نود الرد على الأسئلة التي وردت إلينا من أعضاء مجتمعنا والذين قد يرغبون في إضافة شيء ما.

لذلك - بالنسبة للخطة الاستراتيجية، ستطرح هولي ريتشه المسألة للنقاش. وسيقدم ريكاردو هولمغويست الخطة التشغيلية والمالية، أما بالنسبة لخطة العمل لتحسين فعالية نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN فهي بالفعل مع مارييتا مول. لذلك، أود نقل الكلمة إليهما. وأمام كل واحد منهما خمس دقائق. هيا، لنبدأ.

شكرًا لك، مورين. محدثكم هولي لغرض التدوين في السجلات النصية.

هولي ريتشه:

لدي سؤال حقًا. إن أحد أهداف الخطة الاستراتيجية، وأنا أقتبس عبارات منها، هو معالجة القضايا الجيوسياسية التي تؤثر على مهمة ICANN لضمان - توافر كلمات مهمة للغاية وشبكة إنترنت فردية وعالمية تتسم بالتشغيل البيئي.

وكان هناك كثير من النقاش الدائر في الأشهر والسنوات الماضية حول تهديدات الانقسام. وهي تأتي من أجزاء متعددة. فالشق الأمني، الذين نحن على دراية به، يطالب بالتعامل مع المحتوى غير الملائم والتهديدي. وكما سمعنا اليوم في العديد من المناسبات، من المفترض وجود خط أحمر بين الأمور التقنية والمحتوى؛ ومن شأن ذلك تحديد ما إذا كانت ICANN ستتعامل معه أم لا؛ وتهديد التكنولوجيات الجديدة وما يعنيه ذلك في الواقع للتشغيل البيئي. وأفكر في الأمور المتعلقة بـ DoH و DoT، والتي تحدث مع المُحلّلون، بحيث أن هناك العديد من التقنيات التي قد تتحدى في الواقع مفهوم الإنترنت الفردي والتشغيلي البيئي العالمي.

وأود الحصول على رد على الأقل بالنسبة لبعض تهديدات الانقسام هذه، بعد أن شهدت اليوم واستمعت إلى مناقشات اليوم الشاملة للغاية حول انتهاك نظام اسم النطاق. ولكنني متأكدة من وجود تهديدات أخرى.

هل لدى أي أحد رد على ذلك؟

شكرًا جزيلاً.

شكرًا لك، هولي.

ليون سانثيز:

هل تود التعليق يا يوران؟

ربما يمكنني البدء، وبإمكان أكينوري التعقيب على ذلك الأمر بعدي. على ما أظن.

يوران ماري:

[التعقيبات الخاصة بالوضوء]

أرجو المعذرة.

هناك نوعان من الانقسامات فيما يتعلق بالإنترنت. وأحد هذه الأشياء هي الأنواع المختلفة من التشريعات في جميع أنحاء العالم. على سبيل المثال، قد يكون لديكم تشريع للخصوصية من جهة، بحيث يمكنكم حظر شيء ما وتتوصل بعض البلاد إلى شيء ما وتقول يجب عليكم إتاحتها. وهذا هو نوع الانقسام الذي أعتقد أنه - ربما يكون النوع الأقرب.

لذلك، فمن ضمن الخطة الاستراتيجية ومن ضمن أهدافي، يمكنكم رؤية أننا نعمل على ذلك - حيث قدمنا للتو اقتراحًا بشأن كيفية التفاعل بشكل أفضل مع المجتمع، حول المقترحات التشريعية؛ ووفقًا لميثاقنا، قد تواجهون مشكلة بالنسبة للأشخاص الذين يتصفحون الإنترنت أو تحظرون على مجتمع ICANN وضع سياسات. وهذا هو الجزء الذي يتحدث عن ذلك. لكننا نحتاج حقًا إلى التواصل مع المجتمع، لأنكم تعرفون الكثير عن تلك التشريعات أكثر مما نعرف، وكما تعلمون، وعلى الرغم مما نعتقدونه في بعض الأحيان، فإن ICANN عبارة عن مؤسسة صغيرة إلى حد ما. ولكننا محظوظون لوجودكم معنا، إلى جانب آلاف المتطوعين حول العالم، الذين يمكنهم مساعدتنا.

ولكن لا ينبغي لنا أن نقول، أننا نعتقد في الواقع أن الانقسامات الفعلية ستحدث لا محالة. وبالنسبة للأمور التقنية، فلدينا الكثير منها. فديكم DoA، أو كما سماها أحدهم، النفوق عند الوصول، ولديكم الجيل الخامس، وهناك مقترحات توحيد تنص على أن ما نفعله مع نظام اسم النطاق وعناوين IP هو أفضل جهد بالنسبة للإنترنت. وسيتم توصيل معظم أجهزة إنترنت الأشياء بإنترنت مختلف تمامًا، وليس باستخدام IP ولا عناوين IP.

ولذلك، فهذا شيء يحدث ونحن نشارك ونتحدث عنه، وربما ينبغي أن نتحدث عن ذلك أكثر في مجتمع ICANN.

وبعد ذلك، لدينا تلك الأشياء التي يتوصل إليها شخص ما، أو القيود أو النفوق عند الوصول أو أي شيء آخر، وموقفنا تجاه ذلك هو طرحها على مجتمع ICANN. وأعتقد أننا بدأنا في كوينهاغن لأول مرة بمحادثات التكنولوجيا حيث قدمنا عروضًا تقديمية حول هذا الموضوع.

وهناك دول في جميع أنحاء العالم تتحدث عن ذلك الأمر - ولن أذكر اسمها، ولا أعرف من هم - لكنهم كانوا يتحدثون عن شروط أنظمة خادم الجذر. وما أقوله غالبًا، إننا نحاول فعلاً المشاركة معهم بشكل أكبر، وهو يُعد مفاجأة بالنسبة لبعض الأشخاص، لأننا نود أن نوضح لهم أنه إذا كان لديكم أنظمة خادم جذر بديلة، فلا بأس في ذلك، ولا يمكننا فعل أي شيء حيال هذا الموضوع، ولكن لن يتمكن المستخدمين من الاتصال بأي شخص في الخارج. وبعد ذلك، تجري مناقشات قد يكون لها تأثير على تجارتكم، على سبيل المثال، لأن معظم السلاسل اللوجستية في جميع أنحاء العالم مبنية الآن على الإنترنت.

ولذلك نحاول أن نقول - أيضًا إنه لا يمكن أن تكون ICANN ولا ينبغي أن تكون مؤسسة سياسية. ولذلك لن نكفل أبدًا مستوى الديمقراطية الذي نحن عليه. فنحن مؤسسة تقنية.

ونحاول وضع كل هذه الأشياء معًا. ولكن ما ترونه في الخطة، هو أننا نفكر فيها بالفعل. ونحاول التعامل معها. ونحاول بناء واجهات أفضل مع المجتمع لإجراء هذا الحوار مع المجتمع. ولكننا منقسمون إلى شق تقني أو ما يمكنكم تسميته بالانقسام الجيوسياسي. أعتقد أنه من المهم للغاية أن يظل هذين الأمرين مختلفين لأن الانقسام الجيوسياسي يمكن أن يتسبب فيه أصدقائنا. أما بالنسبة للانقسام التقني، فمن الممكن أن يحدث لأشخاص ولشركات ربما لديها قضايا أخرى ومحافل أخرى. ولا يسعني إصدار أي حكم تجاهها.

ولكن حتى الآن، لا يزال لدينا عدد متزايد من الأشخاص الذين يستخدمون الإنترنت كل يوم.

أخيراً - نظرًا لأن هذا الأمر يقع في صميم ما نقوم به، فإن مكتب مسؤول التكنولوجيا الأول، الذي يُعد محرك البحث لدينا، يبحث أكثر وأكثر في الكيفية التي يمكننا بها حتى في بعض الأحيان ألا يكون لدينا رأي من ICANN ولكن عندما يكون لدينا رأي بالفعل من مكتب مسؤول التكنولوجيا الأول، إذا استطعنا معرفة طريقة للقيام بذلك، لنقول ما نفكر فيه من منظور تقني. لكننا لا نريد أن نكون متحدثين رسميين لمؤسسة ICANN، لأنكم الذين يجب أن تخبروني بما يجب أن أقوله، أو ترغبون في ذلك. شكرًا جزيلاً. أكتفي بهذا القدر.

شكرًا جزيلاً لك، يوران.

ليون سانثيز:

أكينوري.

نعم. شكرًا جزيلاً لكم. محدثكم أكينوري مايمورا لدواعي التسجيل.

أكينوري مايمورا:

قام يوران بتغطية جزء كبير إلى حد ما من الرد. وأود إبداء بعض التعليقات عن DoH وانتهاك نظام اسم النطاق.

بالنسبة لـ DoH، فهي تقنية جديدة تمامًا. والوصف التقني لها واضح للغاية. حيث تم إنشاء مسار مشفر لها، ويمر استعلام نظام اسم النطاق عبرها، بين المستعرض والخادم. لذا فالأمر واضح. ولكن الأمر الذي لا يتضح لي هو ما الذي ترغب الجهات الفاعلة في القيام به؟

فهذا النوع من الأمور يتضح الآن بتنفيذ الكثير من أمور DoH و DoT. ولذلك، فإننا حريصون للغاية على تتبع هذه الحالة.

وأحد ما قدمته لنا مؤسسة ICANN هو المستند الحديث الذي تم ترقيمه باعتباره OCT 003. وهو يوضح تكنولوجيا DoH من وجهة نظر مكتب مسؤول التكنولوجيا الأول.

ولذلك، فإذا لم تقوموا بقراءته إلى الآن، فإنني أنصحكم بقراءته على الفور. وهذا ما يخص جزء DoH.

وهناك شيء آخر وهو انتهاك نظام اسم النطاق. وفي الواقع، لقد أذهلتني جلسة انتهاك نظام اسم النطاق هذا الصباح. لذلك، فإنني متأكد تمامًا من أن الجميع يهتمون بكيفية التعامل مع انتهاك

نظام اسم النطاق. وبعد ذلك، نحتاج بالتأكيد إلى تماسك واضح ومتناسق، وأن يكون لدينا نفس الصورة عن انتهاك نظام اسم النطاق، وأي جزء منه يجب أن تعالجه مؤسسة ICANN.

ولذا، فإن هذا النوع من المناقشة، يحتاج إلى تقديم الكثير من إسهامات اللجنة.

وأدرك أننا ووصلنا إلى هذه المرحلة. وعلينا في مجلس إدارة ICANN بعد ذلك، أن نتحمل مسؤولية تنسيق عملية المجتمع للحصول على هذه الرؤية الواضحة حول انتهاك نظام اسم النطاق.

فهي لم تعد ثابتة الآن. حيث إنها تنتقل من وقت لآخر. ولذا، فإننا بحاجة إلى الحفاظ على هذا التعريف.

شكراً جزيلاً لكم.

شكراً جزيلاً لك، أكينوري.

ليون سانثيز:

سارة.

نعم، شكراً. أردت فقط إضافة رأيي حول بعض المخاطر التشريعية والمناقشة بشأن عدم الخوض في قضايا المحتوى.

سارة ديوتش:

والإتجاه الذي أعتقد أنه يثير القلق هو أننا نرى المزيد والمزيد من التشريعات واللوائح في أوروبا في حين أن الهدف كله يكمن في إزالة المحتوى. ولذا، فإن توجيه التجارة الإلكترونية ونطاق الوسطاء الذين تتم تغطيتهم، يطلبون توسيع نطاقهم بشكل أكبر، ويبدو أن أمناء السجلات والسجلات والنسخة المسربة من توجيه الخدمات تعتبر أطرافاً ستقوم بإزالة المحتوى. وكما تعلمون، فإذا فشلوا في التصرف، ربما يطلبون من ICANN الانتقال إلى أعلى مستويات التحقيق أو الانتقال إلى مزود خدمة الإنترنت لمنع مرور القناة.

وأعتقد أنها مشكلة، ولا يجب علينا دفن رؤوسنا في الرمال، بل نحتاج إلى التفكير فيها، خاصةً إذا كان هناك تأثير مباشر على المؤسسة.

ليون سانثيز:

شكراً لك سارة.

هل ترغبين في التعقيب يا هولي، أم أنتقل إلى جون؟

هولي ريتشه:

لدي تعليق بسيط. فيما يتعلق بالتشريعات، أود أن أقول إنه ربما يكون لدى أستراليا أسوأ التشريعات في الوقت الحالي. ومع ذلك، فإن ما قيل اليوم في منتدى انتهاك نظام اسم النطاق كان عن كلا التعليقات حول أننا يجب ألا نتجاوز الخط المسموح به، ولكن من مجموعة السجل/أمين السجل جاء التعليق الذي يقول، حسناً، في الواقع لا يوجد شخص آخر يتعامل مع ما هو أسوأ من تجاوز الخط المسموح به. ولذلك ربما نحتاج إلى إجراء محادثة بشأن مكان رسم هذا الخط. وكل من التوقعات والقدرة على التعامل مع ما هو أسوأ من الوجود فوق الخط. أعتقد أن هذه هي المشكلة التي لم نضع حلولاً لها بعد.

شكراً جزيلاً.

ليون سانثيز:

شكراً جزيلاً، هولي.

أعتقد أن ماثيو يرغب في التعليق على نفس هذا الموضوع.

هل تعليقك يتعلق بنفس الموضوع يا جون؟ حسناً. حسناً، سأنتقل الكلمة إليك ثم إلى ماثيو.

جون لابريس:

شكراً جزيلاً. محدثكم جون لابريس لغرض التسجيل. أردت الالتفاف بعض الشيء على تعليق أكينوري حول مدى الدهشة لجلسة انتهاك نظام اسم النطاق اليوم، وبوجه خاص، مدى حدة التعليقات من ممثل اللجنة الاستشارية الحكومية على اللجنة.

وإذا لم نتصرف بشأن انتهاك نظام اسم النطاق، فإننا نجازف بأن نتصرف الحكومات قبلنا، من خلال سن التشريعات، ومن ثم إشراكنا في العملية المعجلة لوضع السياسات الأخرى دون الرغبة في أن نكون في هذا الموقف.

ولذا، فإنني أحث بشدة مجلس الإدارة والمجتمع الموجودين هنا على توخي الحذر والتصرف بشكل استباقي لتجنب تلك الحالة الطارئة.

شكراً جزيلاً.

شكراً لك، جون.

ليون سانثيز:

هل ترغب في الحديث؟

فلتفضل يا أكينوري.

شكراً جزيلاً لك، جون. لاحظت الجلسة مثلك، ولذا، ستؤخذ تلك النقطة بجديّة. شكراً جزيلاً لكم.

أكينوري مايمورا:

شكراً، أكينوري.

ليون سانثيز:

ماثيو.

نعم، وهذا في الواقع لا يتعلق بانتهاك نظام اسم النطاق، ولكن بالعودة إلى نقطتك الأصلية يا هولي، فهناك بعض الأشياء التي أردت أيضاً إضافتها إلى ما يقال. وأحد الأشياء التي ذكرناها طوال الوقت والتي عززها شيرين هو أن الخطة الاستراتيجية عبارة عن وثيقة متغيرة وسوف تخضع للتوجهات والتحديثات، وربما يتم ذلك على أساس سنوي. بحيث يتيح لنا ذلك فرصة لمراجعة بعض القضايا التي أثارها بالنسبة للتشريعات والتكنولوجيا. ولكننا نقوم بشيين آخرين، وربما الأهم هو إدراك أننا بحاجة إلى فهم أكبر لما يحدث طوال مسيرتنا.

ماثيو شيرز:

ولهذا السبب، سنطبق نوعاً من عملية المراقبة المستمرة التي ستحاول النظر ليس فقط في التشريعات ولكن أيضاً في تهديدات الأمن السيبراني أو تهديدات التكنولوجيا الجديدة، وأشياء من هذا القبيل.

ولذا، سيكون لدينا هذا العنصر الإضافي - ونأمل أن يكون ذلك العنصر التطلعي الإضافي قادر على تناول بعض الشواغل التي أثيرتها، والذي سيمنحنا شعورًا أفضل بشأن ما يحدث طوال مسيرتنا. شكرًا.

شكرًا لك، ماثيو.

ليون سانثيز:

لنعد إليك يا مورين. هل لديك أسئلة أخرى ترغب في توجيهها لمجلس الإدارة؟

معذرةً، سأستمر في تناول البند رقم 2 من الخطة المالية والتشغيلية للسنوات المالية من 2021 إلى 2025. وفي البداية، أود أن أتوجه بالشكر لمؤسسة ICANN. حيث تقدم لنا كل عام معلومات مفصلة للغاية من إدارة الشؤون المالية. وفي السنة المالية 2019، رأينا بالفعل فكرة وجود نفقات أكثر مطابقة للميزانية وأيضًا وفقًا لإيرادات ICANN. وهناك بالفعل نفقات أقل مما كان مدرجًا في الميزانية، وهذا أفضل بكثير مما توقعوا من حيث الدخل.

ريكاردو هولمكويست:

ولكننا لم نرى إلى الآن ما يحدث بالنسبة للسنوات المالية من 2021 إلى 2025. وما رأيناه إلى الآن هو ميزانية هيئة الإنترنت للأرقام المخصصة لسنة 2021. ولقد وصلنا للتو من الجلسة الأخيرة حيث أخبرونا عن الميزانية المخصصة للسنوات من 2021 إلى 2025، ولكن لن يتم إصدارها حتى يوم 15 ديسمبر.

ولن يتم إصدار الخطة التشغيلية حتى السنوات من 2021 إلى 2025.

وإنني قلق بشكل خاص لأن 86% تقريبًا من الميزانية أو النفقات الحالية التي تتفقهها ICANN تكون مخصصة للإدارة وخدمات الموظفين، ولا يتبقى سوى القليل جدًا لكافة البنود الأخرى من الاجتماعات ونفقات السفر. ثم هناك 3% فقط بالنسبة للنفقات الرأسمالية بخصوص الشركة الفنية لأننا نحتاج إلى أن نكون في طليعة التكنولوجيا.

وأنا قلق أيضًا من الانتقال من Adobe إلى Zoom، فنحن لا نستخدم نفس مواقع العمل، وقد يرتبط ذلك أو لا يرتبط بالجزء المالي.

وفيما يتعلق بالخطة التشغيلية والمالية للفترة من 2021 إلى 2025، سواءً كنا مستعدين أم لا، أعتقد أن الجزء الأكثر تعقيدًا هو أنه سيتم التوافق مع ذلك الجزء الاستراتيجي، وبذلك، بالنسبة للخطة التشغيلية والمالية حتى أننا جميعًا في توافق ونعرف ما نريد.

وهذا ليس بالأمر السهل، لأنه سيتم تقديم الخطة الاستراتيجية والتشغيلية والمالية في وقت واحد.

ولدي تعليق أخير. في الأسبوع الماضي، تم إصدار تقرير السنة المالية 2019، ولم يتضمن الجزء المالي فحسب، بل تضمن كذلك الوثائق الكاملة لما قامت به ICANN في عام 2019.

وعندما قرأت القسم المتعلق بأوروبا، رأيت أنه قبل شهرين من اجتماع برشلونة، كانت ICANN تحاول إجراء مناقشات وحوارات مع أفضل خمس جامعات في إسبانيا. وكان الأمر المفاجئ بالنسبة لي، هو أن اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين ومنطقة أمريكا الجنوبية والكاريبية والمنظمة الإقليمية الشاملة لعموم المستخدمين في أوروبا لم يعرفوا أي شيء بخصوص ذلك. وأنا أعيش في إسبانيا. ولدينا منظومات المجتمع الشامل لعموم المستخدمين في إسبانيا. ولم تكن المنظمة الإقليمية الشاملة لعموم المستخدمين في أوروبا على علم بذلك. وأعتقد أن هذا هو ما يعنيه نقص الأموال لدينا، لكن - ربما يمكننا استثمار هذه الأموال القليلة بشكل أفضل. فنحن بحاجة إلى العمل سويًا لما فيه صالح المجتمع.

ومن المحتمل أن يكون أحدنا قد تحدث بشكل جيد في إحدى هذه الجامعات، وربما كان أحدنا قد استغل فرصة صغيرة لتوفير بعض التواصل مع هؤلاء المدرسون وربما محاولة استقطابهم. ولكن إذا رأينا ذلك بعد سنة واحدة فقط، فنذكر أنه لا يوجد منظومة واحدة من منظومات المجتمع الشامل لعموم المستخدمين أو فردًا واحدًا من المجتمع يطلب ذلك، ثم على الأقل فإن العائد على الاستثمار من المجتمع الشامل لعموم المستخدمين هو صفر.

وبطبيعة الحال، فإنني قلق أيضًا من أن نموذج أصحاب المصلحة المتعددين موجود على الورق فقط، ولكننا بحاجة في بعض الأحيان إلى تقديمه إلى الشارع والعمل سويًا حتى نتمكن من جعله حقيقة واقعة.

شكرًا جزيلاً لكم.

ليون سانشيز:

شكرًا جزيلاً يا ريكاردو.

أعتقد أننا حصلنا على 52 سؤالاً بهذه الجلسة. لذا سأحاول تحليلهم لمحاولة التحدث عما شاركتهمه معنا.

والجزء الأول يتعلق بمشكلة وجود أفراد ICANN في إسبانيا قبل اجتماع برشلونة.

وربما ما نحتاج إليه هو وجود تنسيق أفضل مع الموظفين المحليين. ويمكنني التأكيد لكم أنه لا يوجد سوء نية على الإطلاق وأننا لا نريد أن نتصرف بإدارة ظهورنا للمجتمع. وربما كانت مجرد مشكلة تتعلق بالاتصال. وربما كان الأمر هو أننا لم نذكر بالضبط ما كنا نقوله. ولذا، فإننا سنعمل على تحسين ذلك، وتحسين اتصالاتنا وكيفية التواصل معنا، وكيفية التواصل مع المجتمع، بحيث نتمكن من دعوتكم للانضمام إلينا عندما تكون هناك فعاليات مع المؤسسة أو مع مجلس الإدارة، لأنه من الجيد أن نكون قادرين على دعوتكم والمشاركة في هذا النوع من الفعاليات.

الآن، وبالنسبة للميزانية، فإنني متأكد من أنكم لاحظتم وجود بعض المدخرات هنا وهناك. ولكنني لا أرحب في الواقع سرد تفاصيل ذلك.

وربما يمكن أن يقدم لنا يوران بعض التعليقات فيما يتعلق بسؤالك.

يوران، تفضل.

يوران ماربي:

يمكنني على الأقل محاولة القيام بذلك.

شكرًا جزيلاً. ومعدرة لعدم تحدثي اللغة الإسبانية على الإطلاق.

لذا، فإنني سأذكر بضع نقاط صغيرة ربما - فنحن لا ننفق 84% على الجانب الإداري. ولا أعلم من أين أتيت بهذا الرقم. وفي الواقع، نحاول القول إن الكثير من تكاليفنا مقدمة بالفعل. وسأعطيك مثالاً على ذلك.

فتكاليف هيئة الإنترنت للأرقام المخصصة، التي نديرها، تصل إلى حوالي عشرة ملايين ونصف المليون دولار في السنة. وأردت أن أعلمكم بذلك فقط.

وأعتقد أن فريق الاجتماعات - أو تكلفة الاجتماعات الكبرى - تصل تقريبًا إلى 12 إلى 15 مليون دولار سنويًا.

وإذا بدأت بإضافة هذه الأرقام - فأعتقد أن تكلفة مراجعة واحدة تصل إلى 500,000 دولار. وفي بعض الأحيان، تطول المدة وتزداد التكاليف أكثر. فتكلفة أول عملية وضع سياسات كانت 800,000 دولار. ولذلك يمكننا فقط إضافة هذه الأرقام فعليًا إلى نسبة الـ 86%، وأنتم تقولون إنها أموال يصعب تغييرها في الميزانية دون إجراء بعض المناقشات الأساسية مع المجتمع بشأن الأشياء التي طلبتم منا القيام بها.

وقد توافقون أو لا توافقون على ذلك. فالأمر متروك لكم. ولكنها الحقائق في الواقع. فإذا تصفحتم الميزانية، سترون أن معظم أقسام الميزانية لا تتغير من سنة إلى أخرى.

وما نحاول قوله، هو أننا نبدأ بالفعل بعملية الميزانية ونركز على نسبة 14% أو 15% فقط. ومن الصعب حقًا أن يكون لدينا رقم ثابت في هذا القسم، لأن هذه هي بعض الأشياء التي نديرها من سنة إلى أخرى. وغالبًا ما تشاركون أنتم، بصفحتكم أعضاء في المجتمع وفي برامج السفر وفي برامج التوعية الإقليمية للمجتمع ودعم السفر.

وأعني من كلامي هذا أنه بإمكانكم كمجتمع الظهور واتخاذ القرارات. ولن أقدم اقتراحًا حتى، لأنكم ستعتقدون حينئذٍ أنني أريد القيام بشيء ما. ولكن الأمر متروك لكم تمامًا.

فالأمر لا يتعلق بالجانب الإداري.

ولكن يُرجى التفكير في ذلك. ولديّ 150 شخصًا متواجدون هنا بالفعل لإدارة هذا الاجتماع. ولكي نوفر كل هذا العدد البالغ 150 شخصًا هنا، يتعين علينا دفع رواتب لهم وللموارد البشرية، كما نحتاج إلى أن يكون لدينا مقرات لتوظيفهم فعليًا، وبعد ذلك نقوم بتوظيف أشخاص محليين من هنا أيضًا، فهناك الكثير من الموظفين الفنيين الموجودون معنا هنا.

ومعظم الأموال التي تستخدمها مؤسسة ICANN تتوفر لدعم شيء نقوم به لصالح المجتمع. وكما تعلمون، ففي كل مرة نتصلون فيها بالإنترنت أو تعقدون اجتماعًا، يكون لدينا أشخاص هناك. حيث نقوم بتدوين النصوص. كما أن لدينا مترجمون ممتازون هنا.

[تصفيق]

نعم، كنت سأقول ذلك.

[تصفيق]

يوران ماري:

لا أرغب في أن ينتهي الأمر بنا في معارضتهم. فنحن على وشك - ولقد كنا - على مدى السنوات القليلة الماضية، نفق نفس المبلغ الذي أنفقناه منذ ثلاث سنوات إلى حد ما. ولدينا نفس عدد الأشخاص أكثر أو أقل. ويتعين علينا إضافة بعض الأشخاص الآن لأن لدينا بالفعل أشياء جديدة نحتاج إلى القيام بها، ولكننا نفس العدد أو أقل.

ولكن أولاً وقبل كل شيء، أقدر حقاً أنكم تهتمون بما يكفي لقراءة ميزانيتنا وكل تلك الأشياء.

على الرغم من ذلك، كان لدينا في الواقع أعضاء في المجتمع لتقديم عروض تقديمية للجامعات أيضاً. ونشارك بقدر ما نستطيع على المستوى المحلي. وقبل كل اجتماع من اجتماعات ICANN، نشارك مع أقسام مختلفة من المجتمع. ونقوم بالتواصل وبالمشاركة. ونحن في الواقع متميزون للغاية في المشاركة وإشراك الناس في ذلك.

وبإمكاني النظر حول الطاولة لأرى الأشخاص الذين يأتون بالفعل لحضور هذه البرامج. وليون هو الشخص المسؤول عن الملصقات، والآن هو نائب رئيس مجلس الإدارة الجديد.

[تصفيق]

نعم.

هذه إجابات طويلة على الكثير من الأسئلة.

وأشكركم جزيل الشكر على مدحكم للشفافية التي نرسيها. وبالتالي، أود في النهاية تسويق شيء ما.

فغداً، سيأتي الفريق التنفيذي بالكامل، ويمكنكم توجيه الأسئلة إلى سالي وخافيير، وإلى أي شخص في فريقنا التنفيذي وأي أسئلة تريدونها حول أي شيء. وسوف نتحدث عن الأمور السردية للخطة التشغيلية الخمسية.

ولدي تعليق أخير أود إضافته. وهو أن الأمر يستغرق 18 شهرًا لتنفيذ ميزانية مدتها 12 شهرًا.

ولدينا شهر واحد في السنة، وهو شهر يوليو، حيث لا يوجد أحد يتحدث معي عن الميزانية. ثم حضر خافيير إلى مكنتي في شهر أغسطس وقال: "الآن نبدأ من جديد".

وحقيقة أننا نبدأ بعد ذلك - أول شيء نبدأ به، هو مقدار المال الذي نعتقد أننا سنحصل عليه. ومن هنا تبدأ التوقعات. وحقيقة أننا في الواقع نكون محقين كل عام بشأن 95% إلى 100% بشأن التمويل الذي سنحصل عليه بعد 18 شهرًا، ومن هنا نبدأ عملية التخطيط. وبعد ذلك - الآن أعتقد أننا نذهب إليكم في شهر ديسمبر حتى يتوفر لكم الوقت الكافي للنظر فيها. وبعد ذلك نتخذ القرار قبل أن (يتعذر تمييز الصوت) في الصيف المقبل.

وهي عملية شيقة للغاية. ونقوم بذلك لنتمكن من (يتعذر تمييز الصوت) إليكم. وكانت إجابة طويلة، لكنني أعتقد أن الكثير من أسئلتك تستحق إجابات جيدة من جانبي أيضًا.

فشكرًا لك على هذا السؤال. وشكرًا على مشاركتك. وشكرًا لك لوضعي في دائرة الضوء.

ليون سانديز:

شكرًا جزيلًا لك، يوران.

سأنقل الكلمة الآن إلى مورين وسيباستيان.

سيباستيان باتشوليه:

سيباستيان باتشوليه.

شكرًا جزيلًا لكم. سأحدث إليكم باللغة الفرنسية.

شكرًا على إجابتك. لو كنت أفهم ذلك جيدًا، فهناك أفراد من المجتمع شاركوا في أنشطة في جامعات إسبانيا. ولا أطلب منك إجابة الآن، ولكن سيكون من المثير للاهتمام معرفة من هم هؤلاء الأشخاص. ولأنه لربما كان من المفيد لو علمت المنظمة الإقليمية الشاملة لعموم المستخدمين في أوروبا بتلك الأنشطة وشاركت فيها. وبما أن ما يدور في ذهني غير متماثل قليلاً، فإنه يجعل أصدقائي الفرنسيين يضحكون، ولكن هل قام الفريق بعدم توجيه الدعوة لجزء معين من المجتمع أو آخرين؟ وهل هذا يعني أنه لم يكن ضروريًا؟ ولكن هذا ما يدور في ذهني.

وأود الإدلاء بتعليق آخر.

عندما تقول إن وضع الخطة السنوية للتمويل يستغرق 18 شهرًا، فإن ذلك يعود إلى المناقشة التي أجريناها سابقًا. حيث قلنا إننا سنعمل على الخطة الاستراتيجية كل عام.

وأمامنا الكثير من العمل لنقوم به. وإذا أضفنا الخطة الاستراتيجية فوق كل ذلك، فسيكون ذلك عملاً إضافياً. أليس من الأفضل ترك ذلك والقيام به كل 18 شهرًا، ونظرًا لأن أمامنا خمس سنوات، فلا يتعين علينا القيام بذلك على أساس سنوي. فإذا أضفنا عملاً على آخر، فنصل إلى مرحلة لن ننجح في تنفيذ أيًا منهما بعد الآن.

وأود تذكيركم بأنه في شهري نوفمبر وديسمبر، يوجد ما لا يقل عن خمسة موضوعات مهمة للمجتمعات التي تمت إضافتها إلى فترة التعليق العام. وهذا كثير. لذلك دعونا ألا نضيف أكثر من ذلك، حتى لو كان ذلك بسبب الشفافية ولأنكم تعتقدون أنه شيء جيد. وربما لا ينبغي لنا القيام بذلك على أساس سنوي. شكرًا جزيلاً.

يوران ماري:

دعوني أوضح ذلك أيضاً.

هل السؤال الذي علينا طرحه يتعلق بالخطة الاستراتيجية أم الميزانية؟ لأنني أستطيع الإجابة على الميزانية، وسيجيب شيرين على المناقشات المتعلقة بالخطة الاستراتيجية. وأمل أنك تقصد الخطة الاستراتيجية، حتى أتمكن من إحالة الأمر إلى شيرين.

سيباستيان باتشوليه:

بالطبع، لا أربح في الحديث عن ذلك، فقد كنت أقصد الخطة الاستراتيجية.

كان سؤالي هو لماذا يتعين علينا القيام بذلك كل عام، ونحن بالفعل لدينا الكثير من الأشياء التي يجب القيام بها، وربما يمكن أن نفعل ذلك كل 18 شهرًا. ونحاول أن تكون الميزانية مرة كل سنتين وليس مرة كل سنة. وربما يمكننا محاولة القيام بشيء مختلف. شكرًا جزيلاً.

يوران ماري:

يعرف سيباستيان أنني قدمت اقتراحًا يتعلق بدورة ميزانية مدتها سنتان، ولم نحصل على دعم من المجتمع في ذلك الوقت، وبالتالي تخطينا هذه الفكرة لأنها لم تلقى قبولاً لدى المجتمع. وبإمكاني البدء، ثم يرغب شيرين في قول شيئاً ما.

وتكمن الفكرة في أنني أعتقد أنه قد يتم توجيه الاتهامات لنا في ICANN في بعض الأحيان وذلك الأمر صائب في أننا لم نكن جيدين في التخطيط الفعلي. ونفقد أحيانًا بعض الأشياء لأننا لم ننظر إلى نوع المستقبل. وربما يمكنكم قول ذلك عن بعض التشريعات التي تأتي إلينا وعن التكنولوجيات الجديدة.

ولم نتطرق إلى الكثير من المناقشات - أعني، مثل النقاش حول انقسام الإنترنت. وأعتقد أن أحد الأشياء الرائعة من وجهة نظري في العملية المؤدية إلى الخطة الاستراتيجية، هي ما مدى مشاركتكم؟ فلقد أعدنا الخطة الاستراتيجية. وهناك أكثر من 700 شخص في المجتمع.

وأعتقد أنني سمعت، في الواقع، أنها كانت أولى تجارب جوناثان.

أليس كذلك؟ وعلناها لنقدمها إلى فريق عمل التنسيق والاتصالات. وكانت ممارسة مرحلة.

وأعتقد أننا تعلمنا الكثير، في الأساس. لذلك، ربما عن طريق القيام باستثمارات تتطلع إلى المستقبل، يمكنكم توفير بعض الوقت في العمل الذي تقومون به، ويمكنكم القيام به بالفعل - يمكنكم التخطيط لشيء ما.

ولكنني سأترك هذا الأمر لشيرين كذلك.

إن ما يقلقك هو العبء الذي يمكن فرضه على حجم العمل المتمثل في الاضطلاع بمراجعة سنوية للخطة الاستراتيجية. هل هذا صحيح؟

شيرين شلبي:

أتفق معك تمامًا. ولا أعتقد أننا قلنا بأننا سنقوم بذلك كل سنة.

نعم، فهذه بعض الأفكار. فلقد قلنا أنه يجب القيام بها - والهدف هو أن تكون الخطة الاستراتيجية وثيقة متغيرة. هل توافق على ذلك؟ حسنًا.

يجب مراجعتها على فترات زمنية منتظمة.

هل نتفق مع ذلك؟

وعلينا أن نجد آلية في كل مرة نراجعها، ولا يمكن أن يكون ذلك هو مجمل أعمال الخطة الاستراتيجية. وعلينا إيجاد طريقة ما للقيام بذلك.

ولا أعتقد أننا اكتشفنا ما يعنيه ذلك إلى الآن. ونحن نتحدث حول ذلك الأمر. ونفكر فيه. وهناك بعض الاقتراحات التي سبق وذكرتموها.

المقاييس.

متحدث لم يذكر اسمه:

المقاييس.

شيرين شلبي:

لا يمكننا القيام بذلك، وأتفق معك بخصوص ذلك. ولكنني أتفق أيضًا مع ماثيو.

وما لا يمكننا فعله هو عدم التفكير فيها لمدة عامين، ثم طرحها فجأة والقول، أوه، لقد حان الوقت لمراجعتها. ويجب أن يكون هناك رصد وتتبع مستمر لكل ذلك، سواءً كانت تهديدات جيوسياسية أو تهديدات أو اتجاهات أمنية بحيث يصبح الفريق أو المجموعة التي تتبع ذلك، عندما يحين وقت المراجعة الدورية، كما تعلمون، على علم بهذه الأشياء وتتبعها. ولن يفاجأ بها.

وفي الواقع، إذا حددوا تهديدًا جديدًا أو شيئًا خطيرًا بالفعل يتطلب من المجتمع إدراكه أثناء تتبعهم للأشياء، فأعتقد أنهم سيوجهون انتباه المجتمع إليه.

ولكنني أتفق مع ذلك، على أن يكون هناك إنتاج سنوي بحجم كل الجهود المبذولة لوضع الخطة الاستراتيجية بحيث لا تكون عملية وغير قابلة للتنفيذ.

لذلك يتعين علينا أن نجد شيئًا ما على فترات منتظمة، لكن ذلك فعال أيضًا، ويشرك المجتمع، ولا يقوم به مجلس الإدارة من تلقاء نفسه.

شكرًا لك شيرين. سيتحدث سيباستيان وبعده رون، ثم سنمضي قدمًا.

ليون سانشير:

شكرًا لك شيرين. أعتقد أنها وسيلة جيدة.

سيباستيان بانتشوليه:

أود أن أشير إلى أننا بحاجة إلى المحاولة لإيجاد وسيلة لعدم وضع كل شيء في الحسبان عند فعل الأشياء. لأنه، مثلاً، فالأشياء الخمسة المهمة التي أمامنا في الشهرين المقبلين، إذا طلبت منكم دفع إحداهما، سيكون الجواب، أنه مكتوب في اللائحة الداخلية أنه يجب فعلها في ذلك الوقت وهكذا.

ثم إذا استطعنا إيجاد وسيلة لنكون أكثر مرونة في هذه المؤسسة، فسيكون ذلك رائعاً. بحيث عندما يكون لدينا موضوع جديد، نحاول أن نكون أكثر مرونة في المستقبل، حتى لو لم نكن قادرين على ذلك في الماضي.

شكراً جزيلاً.

شكراً لك، سيباستيان.

ليون سانديز:

رون.

أود التعليق فقط بإيجاز على المسائل المالية كذلك.

رون دا سيلفا:

فيما يتعلق بتوقيت إصدار ميزانية السنة المالية 2021 المقترحة إلى جانب الخطة التشغيلية والمالية للسنة المالية 2021-2025 في ديسمبر، فهذا أمر مقصود للغاية. وإنما حقاً المرة الأولى التي تقوم فيها المؤسسة بذلك. لذلك أود أن أثنى عليك للاهتمام والمشاركة وتوقع ذلك كعملية جديدة. وأنت محق تماماً يا سيباستيان، إذ يتعين أخذ عملية الميزنة السنوية هذه والنظر إلى السنوات الخمس القادمة الآن كل سنة والتأكد من السنوات الخمس القادمة - وهذا أمر صائب، لذا فنحن الآن نقوم بالميزانية المقترحة للسنة المالية 2021 وكيف يرتبط ذلك بالخطة المالية والتشغيلية للسنة المالية 2021-2025. وكيف يتوافق ذلك مع الخطة الاستراتيجية للسنوات المالية 2021-2025. وستكون عملية موازنة هذه العناصر الثلاثة الآن شيئاً نقوم به سنوياً.

لذا، ففي هذا الوقت من العام المقبل، ينبغي أن نتحدث عن ميزانية السنة المالية 2022 وكيف يمكن تعيينها في الخطة التشغيلية والمالية للسنوات المالية من 2022 إلى 2026. ثم يتعين إضفاء لمسة بسيطة للغاية، فهناك أشياء تغيرت أو انتقلت في الخطة الاستراتيجية، وهل نحتاج إلى تعديل أي شيء في الخطة المخصصة للسنوات المالية من 2022 إلى 2026؟

لذا فكروا في الأمر كونه عملية مستمرة نعرضها. فهو مختلف تمامًا عن الطريقة التي نفذنا بها في الماضي، ونقدر تقديرًا كبيرًا مشاركتك ووعيك وتقديم الإسهامات والتعليق على ذلك. لذا شكرًا جزيلًا لك.

شكرًا لك، رون.

ليون سانشيز:

لنعد إليك. هل لديك أسئلة أخرى ترغب في توجيهها إلينا؟

ماريتا.

مورين هيليارد:

شكرًا جزيلًا. محدثتكم ماريتا مول لغرض التسجيل.

ماريتا مول:

سوف أتحدث عن نموذج أصحاب المصلحة المتعددين. وشكرًا لكم على منحي هذه الفرصة للتحدث عن ذلك.

أردت أن أوضح إنني كنت سعيدة للغاية لسماع ذلك أثناء اجتماع مجلس الإدارة واللجنة الاستشارية الحكومية بالأمس، أنه لدعم النموذج وتعزيزه، يتعين على ICANN والمجتمع الالتزام بالقيام بذلك.

ويمكننا أن نؤكد لكم أننا ملتزمون بتحقيق ذلك. ونحن نعتقد حقًا أنكم ملتزمون بالقيام بذلك أيضًا. وسمعنا أيضًا أن أحد الأشياء التي يجب القيام بها هو زيادة عدد المتطوعين الذين يقومون بالعمل بالفعل.

ولا يمكننا الموافقة على أكثر من ذلك. ونحن في نهاية ذلك الأمر. وجميع أصحاب المصلحة المتطوعين هنا موجودون ويصرخون طلبًا للمساعدة.

ولقد تم طرح السؤال، وهو كيف سنلتزم بالتزاماتنا تجاه تلك الإجراءات وكيف يمكننا تعزيز الشمول والمشاركة الفعالة في نموذج أصحاب المصلحة المتعددين؟

إذن، تلك الأشياء التي طرحتها بالأمس. ونريد التركيز على هذا الجانب المعين من نموذج أصحاب المصلحة المتعددين أيضًا.

وهناك الكثير من الأشياء التي علقنا عليها. ولكن، في الحقيقة، أحد أكثر المشاكل إلحاحًا والتي تواجهنا هي الحصول على المزيد من الأشخاص على أرض الواقع لمساعدتنا على القيام بما يجب القيام به هنا.

والأمر معقد للغاية، لأننا نحتاج إلى جذب هؤلاء المتطوعين وإقائهم في مواقع متعددة وفي تحديد السياقات والذين يمكنهم المشاركة على مستويات متعددة. وهو ترتيب طويل جدًا ولا يوجد أي حجم يناسب الجميع.

ولذلك أعتقد أن الرسالة التي نود أن نصل إليها هنا هي أننا بحاجة فعلاً لأن نكون أكثر إبداعًا وابتكارًا في الطريقة التي نحاول تنفيذ الأشياء بها.

وقد نحتاج لتقسيم الأشياء. ونحتاج حقًا إلى الخروج والبحث عن وسائل جديدة، ونحن بحاجة إلى إرخاء السلاسل التي تمنعنا من الخروج فعليًا وإيجاد وسائل جديدة للقيام بذلك.

من المؤكد أننا في مجتمعنا قمنا ببعض الأشياء لتحسين عملياتنا ولتنفيذ ما في وسعنا - ضمن الحدود التي لدينا من ناحية الموارد المالية والمادية والبشرية للقيام بهذا النوع من الأشياء. وتجري الآن عملية مؤتمر القمة الثالث للمجتمع الشامل لعموم المستخدمين (ATLAS III) والتي تضم 50 شخصًا جديدًا ونعمل على تعليمهم مهارات القيادة. ونعقد كل أسبوع اجتماعًا بخصوص السياسة من ساعة ونصف إلى ساعتين يضم 25 شخصًا على الأقل، ولا يحضر نفس عدد الأشخاص في كل أسبوع. وبسبب تغير الوقت، تعثر الوفاء بالالتزام العالمي. ولدينا لجنة تنسق وتشرف على جهود التواصل والمشاركة على الصعيدين المحلي والإقليمي، ولكن كل هذه الأمور ليست كافية.

ولذلك، فنحن لا نستقطب ما يكفي من الأشخاص. ونحن بحاجة إلى إيجاد وسائل جديدة للقيام بذلك. ونحن بحاجة إلى فتح طرق مختلفة للمشاركة. ونحتاج إلى اعتماد كل فكرة تطرح ونسأل كيف يمكن لهذه الفكرة أن تدعم تواصل ICANN ومشاركتها.

وفي هذا التحدي، يتعين علينا حقًا تسليط الضوء على حقيقة أن المجتمع يجب أن يتولى قيادة ذلك. لأنه هو المكان الذي يوجد فيه المعرفة المحلية والإبداع، والمكان الذي ستأتي منه الحلول.

ولذلك قد نضطر إلى شحذ أذهاننا حول مشكلة التواصل مع المجتمع، كوننا أكثر استراتيجياً في الطريقة التي نؤدي بها الأمور. ونحن بحاجة إلى العمل مع ICANN للقيام بذلك. وأنا متأكد من أن الجميع في القاعة يوافقون على ذلك.

ولكن ذلك لا يفلح دائماً. فهناك الكثير من العقبات التي تكون موجودة دائماً. وأود فقط تقديم مثال واحد على ذلك، لأن الأمثلة مفيدة دائماً.

ففي يومي الخميس والجمعة الماضيين، عقدنا اجتماعات ناجحة للغاية مع مدرسة أمريكا الشمالية لحوكمة الإنترنت هنا في مونتريال. وجرى تنظيمها بالكامل من قبل مجموعة من المتطوعين، وجميعهم أعضاء نشطون في المجتمع الشامل لعموم المستخدمين. وبالأستفادة من دعم السفر إلى اجتماع ICANN66، قضى 60 طالباً، بما فيهم العديد من الزملاء والسكان المحليين، يومين منهمكين في مناقشة مسائل حوكمة الإنترنت وICANN قبل بدء هذا الاجتماع.

ولم تكن تلك فعالية من فعاليات ICANN، على الرغم من أن ثمن الميزانية البالغة 40,000 دولار جاءت من ICANN. ويمكنني أن أؤكد لكم أنه لم يقيم أحد في فنادق خمس نجوم.

وليس خطأ ICANN أن أحد المنظمين دفع من ماله الخاص لبعض التغييرات اللوجيستية في اللحظة الأخيرة. وهذا مجرد مثال على ما يحدث. والحقيقة هي أن هذه الفعاليات التي تنظمها المجتمعات المحلية تعمل حرفياً بأسلوب أربطة الأحذية التي تبلى بسرعة كبيرة. ولا تسير الأعمال التجارية بهذه الطريقة، لكن يُتوقع من المتطوعين القيام بذلك، وليس من غير المعتاد العثور على متطوعين يدفعون من أموالهم الخاصة لتعزيز نموذج أصحاب المصلحة المتعددين. وهذا التزام كبير.

ولذلك يتواجد أشخاص ملتزمون. ونحن بحاجة لمساعدتهم. ونحن نستغل هذا الوقت هنا لتسليط الضوء على هذا الجزء من استجابتنا لنموذج أصحاب المصلحة المتعددين وكيفية تطوره.

ونود القيام بذلك إذا كان مجلس الإدارة سيشجع المزيد من الابتكار الذي يحركه المتطوعون في مساحة بناء القدرات هذه، والمزيد من المخاطرة. وسيطلب ذلك مزيداً من المرونة في التمويل وبعض الموارد الإضافية. وسيطلب كذلك الإبداع والابتكار وبعض التفكير خارج الصندوق من جانب الجميع. ولكنني أعتقد أن شيرين شلبي هو الذي قال خلال مراسم الافتتاح، إنه إذا لم ينجح شيء ما، فعلى الأقل يجب إظهار أننا نحاول.

شكراً جزيلاً.

ليون سانشيز:

شكرًا ماريتا. أعتقد أنك أكدت عدة جوانب رئيسية. وقلت أشياء أخرى كثيرة كنت سأقولها. منها البرامج التي تساعدنا على استقطاب أشخاص جدد إلى ICANN. ولقد كنت مستفيدًا من أحد هذه البرامج. وكما تعلمون، لقد تواجدت هنا من خلال برنامج الزمالة. وأرى العديد من زملائي يجلسون هنا أيضًا. وهناك أيضًا برنامج الجيل القادم. وكما أحسنت القول، لدينا الآن اجتماع مؤتمر القمة الثالث للمجتمع الشامل لعموم المستخدمين (ATLAS III)، والذي مكن حوالي 50 مندوبًا من مناطق مختلفة من المجيء إلى هنا. وبالفعل، فهذه كلها جهود تبذل لاستقطاب أشخاص جدد لمساعدتنا، والتعامل مع هذه القضايا المهمة التي ناقشناها في مجتمعنا في ICANN.

ولقد ذكرت جانبًا مهمًا آخر. وهو أن المجتمع هو الذي يجب أن يقود هذه الجهود. من مجلس الإدارة ومن مؤسسة ICANN، ونعتقد أنه من المهم التواصل معك لتقديم الدعم لك. وأريد أن أخبرينا كيف يمكننا دعمكم. فيتعين عليك تقديم أفكار لنا حول البرامج التي قد ننفذها أو البرامج التي قد نستكشفها أو قد نفكر فيها، أو ربما البرامج التجريبية. ولقد تابعت المناقشة في قائمة المجتمع الشامل لعموم المستخدمين. ورأيت أفكارًا جيدة للغاية. ولا أريد أن أذكر هذه الأفكار هنا لأنني لا أريد أن أنسب فضلها لنفسني بدلاً من المجتمع. وبدلاً من ذلك، أود منك إرسال مقترحاتك لنا حتى تتمكن من تحليلها في مجلس الإدارة. ومن الواضح أنه يمكننا مشاركتها مع مؤسسة ICANN. ولكننا نحتاج إلى دعمكم. فهذا أمر يمثل أهمية بالغة لنا. فنحن فريق واحد. وبحاجة للعمل سويًا. عليكم تقديم الدعم لنا لتعطونا أفكاركم والابتكار. ويمكننا فعل الشيء نفسه. ومع ذلك، فقد أحسنت الحديث حول هذه الأشياء. ويتعين عليك قيادة هذا الجهد. فإذا اقترحنا تقسيم النظام والنهج التصاعدي، فإنه سيكون نهجًا تنازليًا. ولهذا السبب من المهم جدًا بالنسبة لكم أن تقدموا لنا هذه الأفكار ومشاركتها معنا حتى نتتمكن من إيجاد طريقة لدعمكم.

وهناك بعض الزملاء الذين يرغبون في التحدث. وأعتقد أن أفري تود التحدث.

تفضلي.

أفري دوريا:

أردت فقط إبداء تعليق بسيط على هذه المسألة. لقد كنت مدركة تمامًا بشأن العمل الذي يجري بخصوص السياسة. وكما تعلمون، استمع كثيرًا إلى مناقشات بخصوص سياستكم. ولقد كنت في الواقع - معجبة جدًا بهذا الأمر. ولقد رأيت تطور بعض الأشخاص هناك. ولديكم حقًا موهبة قوية بشكل لا يصدق من حيث القدرة على تحليل والتحدث وإعداد المشورات. ويجب أن أعترف أنني أحيانًا أستغل اجتماعاتكم كوسيلة لمواكبة كل شيء، لأن هناك الكثير مما يجب مواكبته، ولديكم الكثير من الأشخاص الموهوبين الذين يقومون بسرد التفاصيل، والخوض فيها. لذلك يجب أن

أقول أنه على مدار العام الماضي، أي منذ عام أو نحو ذلك على ما أظن، أنني لاحظت حقًا هذا العدد الهائل من المواهب التطوعية التي تطورت.

والشيء الوحيد الذي أود إضافته هو أننا لا ينبغي أن نفترض أن هؤلاء الذين ليسوا مستخدمين لا يتطوعون أيضًا بوقتهم في بعض الأحيان. فلقد عرفت الكثير من الأشخاص الذين لديهم أشياء أخرى متعلقة بعملهم، لكنهم ينتهي بهم الأمر إلى فعل الكثير معنا.

ولذلك فإنني أفترض، كما تعلمون، أن كل شخص يكون متطوعًا في مرحلة ما. ولكنك على صواب، فالأشخاص في المجتمع الشامل لعموم المستخدمين وفي بعض الدوائر الانتخابية الأخرى متطوعون بالكامل، وهذا مثير للإعجاب بشكل لا يصدق.

شكرًا.

شكرًا لك، أفري.

ليون سانشيز:

معنا أيضًا ليتو وسارة وبعدهما هولي وجون ولا يتبقى سوى القليل من الوقت، لذا الرجاء التحدث باختصار.

تفضل يا ليتو.

سوف أتحدث باللغة الإسبانية أيضًا.

ليتو إيبارا:

لقد كان من دواعي سروري وفخري حضور مؤتمر القمة الثالث للمجتمع الشامل لعموم المستخدمين (ATLAS III) أمس لبعث الوقت، وكان عبارة عن جلسة عمل. ومجدًا، أكدت على أن هناك الكثير من الإبداع في المجتمع، لا سيما في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي بالنسبة لحالتي، فيما يتعلق بما قالته ماريتا للتو عن الابتكار والإبداع.

ففي مجموعتي، أنا أيضًا جزء من منظومات المجتمع الشامل لعموم المستخدمين في السلفادور، وفي بلدي، نحن نعمل على هذه الأفكار لاستقطاب أشخاص من المجتمع. وأود أن أؤكد على ما يلي. إننا نحاول استقطاب الشباب الذين هم الجيل الجديد الذين سيتابعون الرحلة من حيث نتوقف في مرحلة ما. ولذلك أود التأكيد على أهمية الشباب والجيل الجديد الذين سيتابعون ما نقوم به في مجالنا.

شكرًا جزيلاً.

ليون سانثيز:

شكرًا لك، ليتو.

سارة.

سارة ديوتش:

شكرًا لك، ليتو. أردت فقط أن أعرب عن شكري. تمت دعوة الكثير منا من أعضاء مجلس الإدارة لحضور فعالية مدرسة أمريكا الشمالية لحوكمة الإنترنت، واشتركت أنا وتريبي وأفري في لجنة حول التنوع من حيث نوع الجنس، ويجب أن أقول، لقد تفاجأنا بحماسة هذا الجمهور. وأعتقد أننا مررنا بسؤال واحد. وأقصد، لقد قالوا الكثير إن لم يكن أكثر مما قلناه. ولم تكن هذه جلسة يتحدث فيها الأشخاص لبعضهم البعض. بل كنا نتحدث مع بعضنا البعض. وكان الأمر ملهمًا حقًا. ولذلك تعلمنا الكثير من التواجد هناك، وشكرًا جزيلاً لكم. بل إنها تظهر قيمة هذه البرامج.

ليون سانثيز:

شكرًا جزيلاً لك، سارة.

هولي وجون.

هولي ريتشه:

من الأخبار الجيدة حقًا هو متابعة الشباب. فقد كنت في اجتماع مركز مجتمع آسيا والمحيط الهادئ هذا الصباح. وكان هناك امرأتان شابتان أخبرتنا أنهما اجتازتا برنامج الزمالة، وبعد ذلك شعروا بالسقوط. ولم يكن هناك متابعة لهم. فكان علينا التحدث معهم وتخيل ما سيفعله يوران؛ مثل تمديد اجتماع المنظمة الإقليمية الشاملة لعموم المستخدمين في منطقة آسيا وأستراليا وجزر المحيط الهادئ الشهري، والتحدث أكثر عن السياسة وإيجاد استراتيجيات أخرى، ومن الواضح أننا نرغب في دعم ذلك. ولكنني أعتقد أنها كانت مبادرة رائعة لمجرد سماع هؤلاء النساء الشابات قائلين إننا نحاول، في الواقع، العمل من خلال كيفية مشاركتنا. ويجدر بي القول إنه كان هناك دعم.

وهذا الأمر مهم بشكل خاص في منطقة آسيا والمحيط الهادئ حيث نجتمع معظم الوقت في الساعة الثانية صباحًا.

شكرًا جزيلاً.

ليون سانشير:

شكراً جزيلاً لك يا هولي.

جون.

جون لابريس:

جون لابريس للتسجيل. بالنسبة للنقطة التي تحدثت عنها أفري، أود فقط أن أشكر علناً جونانان زوك وأوليفير كريبين-ليبوند وموظفي ICANN على جعل مجموعة عمل السياسة الموحدة فعالة كما كانت منذ أن تولوا زمام القيادة فيها. فلقد كانت ناجحة بشكلٍ لا يصدق.

[تصفيق]

والنقطة الثانية التي أود التحدث عنها، هي مسألة طرحت في وقت مبكر في محادثة تتعلق بدعم نموذج أصحاب المصلحة المتعددين والعمل الذي يقوم به المجتمع. وأُفت انتباهي إلى جلسة اللجنة الاستشارية الحكومية والشرائح. وكان الكثير من الأشياء التي تم إدراجها في الشريحة فيما يتعلق بإسهامات المجتمع في النموذج طموحة للغاية. وأعتقد أنه من وجهة نظر المجتمع، علينا أن نفعل أكثر من مجرد الطموح. وعلينا أن نتعهد بالتزامات أكثر صرامة بشأن درجة العمل الذي نرغب في الالتزام به من حيث عدد الساعات ومن حيث الوقت الفعلي الذي نقضيه لدعم نموذج أصحاب المصلحة المتعددين بدلاً من مجرد الطموح حيال ذلك.

ولذلك، فإن هذا الأمر يستحق النظر من جانب المجتمع.

شكراً جزيلاً.

ليون سانشير:

شكراً جزيلاً لك، يا جون.

لا أُرغب في اختتام الاجتماع دون الإشارة إلى أن هذه هي آخر جلسة بين مجلس الإدارة واللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين يحضرها شيرين كرئيس. لذا، تفضل يا شيرين.

[تصفيق]

شكراً لكم على كل الدعم الذي قدمتموه إلى المجتمع الشامل لعموم المستخدمين. وشكراً على الصداقة التي أظهرتموها لمجتمعنا. وشكراً لانتمائكم إلينا.

سيباستيان.

سيباستيان باتشوليه: لقد كان أول ما فعلته يا شيرين عند قدومك إلى مجلس الإدارة هو التعرف على ما يجري في المجتمع الشامل لعموم المستخدمين. وهذا هو سبب كونك رئيس مجلس الإدارة. فإذا رغب أحد الأشخاص الآخرين في أن يصبح رئيسًا لمجلس الإدارة، فيجب عليه الحضور إلينا أولاً.

شكرًا جزيلاً.

[تصفيق]

شيرين شلبي: هل فهمت ذلك؟

[ضحك]

مارتن بوتزمان: كنت موجودًا هناك بالفعل. ولكنني بالطبع سأواصل الحضور.

ليون سانشير: لذا، شكرًا جزيلاً للجميع على حضور هذا الاجتماع. انتهى هذا الاجتماع الآن. وسنراكم قريبًا.

[نهاية النص المدون]