

---

МОНРЕАЛЬ – совместное совещание Правления ICANN и ALAC

Среда, 6 ноября 2019 года, 15:45–16:45 по EDT

ICANN66 | Монреаль, Канада

ЛЕОН САНЧЕС (LEON SANCHEZ): Приветствую всех. Я Леон Санчес, и я буду говорить по-испански, поэтому если вы не говорите по-испански, наденьте наушники.

Да, будет сложно, Шерин.

Добро пожаловать на это заседание Правления ICANN и ALAC. Я рад снова приветствовать вас. Как уже говорилось, мы хотим провести это заседание в как можно более интенсивном темпе. Мы хотим поддержать диалог между Правлением и сообществом. Нам нужно непринужденное, неформальное и честное обсуждение, которое поможет нам свободно общаться и обмениваться мнениями о наших проблемах, о приоритетах нашей повестки дня, о приоритетах на следующий год и на будущие годы.

Вас попросили задать вопросы. Правление также подготовило ряд вопросов.

Франко, вы не могли бы вывести на экран эти вопросы?

Вот вопросы Правления к сообществу. И наши вопросы относятся к готовности — степени готовности сообщества, Правления, организации — готовности к выполнению трех важных планов, которые определяют будущее ICANN на ближайшие годы.

---

**Примечание: Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись.**

---

Первый из них — стратегический план на 2021–2025 финансовые годы, второй — операционный и финансовый план на эти же 2021–2025 годы, и, наконец, рабочий план по повышению эффективности модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон.

Мы хотим обсудить эти идеи с вами, чтобы знать, что требуется различным частям нашего сообщества и организации, чтобы быть готовыми к решению этой проблемы.

Я хотел бы предоставить слово Шерину, чтобы осветить этот вопрос более детально. Я знаю, что вы уже смотрели презентацию Шерина, поэтому повторять ее мы не будем.

Поприветствуем нашего председателя и передадим ему слово. Шерин.

ШЕРИН ШАЛАБИ:

Спасибо, дорогие друзья. Что здесь происходит?

...с этими планами.

[Смех]

Мне сказали, что вы их прочли и что мы готовы общаться и задавать вопросы. Вот и все, что тут можно сказать. Это так? Хорошо.

---

ЛЕОН САНЧЕС (LEON SANCHEZ): Ну, тогда я начну с вопросов наших коллег из ALAC. Морин, не хотели бы вы начать с комментария или сказать, у кого есть вопросы к Правлению?

МОРИН ХИЛЬЯРД (МОРИН ХИЛЬЯРД): Большое спасибо, Леон. И спасибо нашему действующему председателю.

ШЕРИН ШАЛАБИ (CHERINE CHALABY): Осторожнее с этим.

МОРИН ХИЛЬЯРД: Я не могу сказать «бывшему», поскольку вы еще на посту.

На сегодня мы подготовили презентацию. Прежде всего мы хотим провести презентацию — очень короткую презентацию в ответ на ваш запрос по поводу нашего мнения о различных планах, на которые мы весьма подробно ответили в ходе общественного обсуждения, но у нас есть — можно подвести итог, и, возможно, будет ряд запросов. Этим займутся мои представители. Но прежде всего хочу сказать, что мы очень ценим то, что не придется повторять вашу длинную презентацию, которую мы смотрели вчера. И мы, вообще-то, — уже ее смотрели. Поэтому мы полностью разделяем вашу точку зрения. И — но есть какие-то вопросы.

После этого я попрошу Джонатана сделать доклад о нашей проблеме, которая, конечно, является проблемой для множества людей в ICANN, присутствующих на этом заседании. И если у нас

---

останется время, мы можем рассмотреть вопросы членов нашего сообщества, которые могут пожелать что-то добавить.

Так что по поводу стратегического плана вопрос озвучит Холли Райхе. Операционный и финансовый план представит Рикардо Холмквист, и рабочий план по повышению эффективности модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон прокомментирует Марита Молл. Так что я хочу передать слово им. У каждого из них по пять минут. Прошу вас.

ХОЛЛИ РАЙХЕ (HOLLY RAICHE): Спасибо, Морин. Холли для стенограммы.

У меня на самом деле вопрос. Одной из целей стратегического плана, цитирую, является решение геополитических вопросов, влияющих на выполнение миссии ICANN по обеспечению — и это крайне важно, единого глобального межплатформенного интернета.

За последние месяцы и годы много говорят об угрозах фрагментации. И они лежат в различных областях. С теми, которые относятся к безопасности, мы хорошо знакомы, это требования разобраться с неприемлемым или даже угрожающим контентом. И как мы уже много раз слышали, предположительно, есть черта между техническими соображениями и соображениями, связанными с контентом; между тем, чем является и чем не является ICANN; между тем, чем ICANN занимается и чем не занимается; угрозы, связанные с появлением новых технологий и

---

их последствиями для межплатформенной совместимости. Я имею в виду тему DoH, о том, что произойдет с резолверами, так как существует множество технологий, которые могут идти вразрез с концепцией единого глобального межплатформенного интернета.

И мне хотелось бы услышать ответы по поводу хотя бы некоторых из этих угроз фрагментации на фоне сегодняшнего очень подробного обсуждения злоупотребления DNS. Но, конечно, есть и другие угрозы.

Ответит кто-нибудь?

Спасибо.

ЛЕОН САНЧЕС:

Спасибо, Холли.

Йоран, вы хотите прокомментировать?

ЙОРАН МАРБИ (GORAN MARBY): Может быть, я смогу начать, и Акинори продолжит. Я считаю, что...

[Писк микрофона]

Извините.

Значит, фрагментация интернета — это... существует два типа фрагментации. Один из них — это различные виды законодательства

---

по всему миру. Например, с одной стороны, у вас может быть законодательство о конфиденциальности, поэтому если вы что-нибудь заблокируете, в какой-то стране придумают что-то, что говорит, что вы должны это открыть. И такая фрагментация — я думаю, что она наиболее вероятна.

В стратегическом плане и в моих целях видно, что мы работаем над этим, — мы только что внесли предложение по улучшению взаимодействия с сообществом, касательно законопроектов; согласно нашему Уставу, это может помешать доступу людей в интернет или не позволить сообществу ICANN принимать определенные политики. Вот в чем тут дело. Но нам очень нужно взаимодействовать с сообществом, так как вы знаете об этом законодательстве гораздо больше, чем мы. Мы — несмотря на то, что вы можете подумать, корпорация ICANN на самом деле невелика. Но у нас есть вы, тысячи волонтеров со всего мира, которые могут нам помочь.

Но мы не должны закрывать на это глаза, потому что я часто думаю, что именно так и будет происходить фрагментация. В техническом плане есть несколько соображений. Есть DoA, которая, как кто-то сказал, умерла не родившись, и есть 5G, это предложения по стандартизации, которые говорят, что нужно сделать с системой DNS и IP-адресами, чтобы улучшить интернет. Большая часть устройств IoT будет работать в совершенно другом интернете без протокола IP или IP-адресов.

---

Вот что происходит, и мы принимаем участие и обсуждаем это, и, наверное, нам стоит больше обсуждать это в сообществе ICANN.

И еще у нас есть эти изобретения, блокчейны, DoA или еще что-нибудь, и мы собираемся привлекать это к сообществу ICANN. Кажется, это началось в Копенгагене при обсуждении технической части, когда мы спросили — у нас были презентации на эту тему.

В мире есть страны — не буду их называть, я не знаю, в чем там дело, — но они обсуждают системы корневых серверов. Я им часто говорю, и мы стараемся взаимодействовать с ними более плотно, как ни странно, мы хотим им объяснить, что если у вас есть альтернативные системы корневых серверов, то тут ничего такого, но ваши пользователи не смогут связаться ни с кем за пределами системы. И еще мы обсуждаем, что это может повлиять, например, на торговлю, так как большая часть цепочек логистики в мире сейчас основана на интернете.

И мы пытаемся найти — еще ICANN не может и не должна быть политической организацией. Поэтому мы не ручаемся за то, какой у нас уровень демократии. Мы техническая организация.

И мы стараемся свести это все воедино. Но по плану видно, что мы на самом деле задумываемся об этом. Мы пытаемся с этим разобраться. Улучшить связь с сообществом, чтобы вести с ним диалог. Но у нас нет общего мнения в отношении технической фрагментации, которую также можно назвать геополитической фрагментацией. Я думаю, очень важно разделять эти вещи, потому что геополитическая фрагментация может произойти с нашими

---

друзьями. Техническая фрагментация может произойти с людьми, которые — с компаниями, у которых могут быть другие соображения. И я не буду делать выводы на их счет.

Но пока что у нас все больше людей, которые выходят в интернет каждый день.

Наконец — просто потому, что это настолько важно для нашей работы, ОСТО, наш научный отдел, все более плотно занимается этим, так что иногда мы можем не иметь мнения ICANN, но у нас будет мнение ОСТО, если мы сможем придумать, как это сделать, например, в техническом плане. Но мы также не хотим быть представителями ICANN, так как это вы должны говорить мне, что я должен говорить или чего вы хотите. Спасибо. Вот так.

ЛЕОН САНЧЕС:

Большое спасибо, Йоран.

Акинори.

АКИНОРИ МАЕМУРА (AKINORI MAEMURA): Да. Большое спасибо. Акинори Маемура, для протокола.

Йоран охватил большую часть темы. Я хочу прокомментировать тему DoH и злоупотребление DNS.

По поводу DoH, это новая технология. И техническое описание вполне ясно. Между браузером и сервером устанавливается зашифрованный канал, по которому затем поступает запрос DNS.

---

То есть это понятно. Но при этом непонятно, что хотят делать участники?

И это теперь проясняется с появлением множества реализаций DoH и DoT. Поэтому мы очень заинтересованы в том, чтобы следить за этой ситуацией.

И помимо прочего, корпорация ICANN недавно составила документ под номером ОСТО 003. Он описывает эту технологию DoH с точки зрения ОСТО.

Поэтому если вы еще не читали этот документ, я советую его просмотреть. Это по поводу DoH.

Еще следует отметить злоупотребление DNS. Меня очень впечатлило заседание по поводу злоупотребления DNS сегодня утром. Так что я более чем уверен, что злоупотребление DNS является общей проблемой для всех. В таком случае нам нужно целостное и четкое понимание того, что такое злоупотребление DNS и какой частью злоупотреблений DNS должна заниматься корпорация ICANN.

Для такого обсуждения и оценки потребуется много усилий со стороны комитетов.

И мы — я понимаю, что мы находимся на таком этапе. И мы в Правлении ICANN должны отвечать за координацию работы сообщества, чтобы получить четкое представление о злоупотреблении DNS.

---

Тем более что это дело не стоит на месте. Это меняется время от времени. Поэтому нам нужно поддерживать актуальность этого определения.

Большое спасибо.

ЛЕОН САНЧЕС: Большое спасибо, Акинори.

Сара.

САРА ДОЙЧ (SARAH DEUTSCH): Да, спасибо. Я хочу дополнить по рискам, связанным с законодательством, и по дискуссии о том, чтобы не вдаваться в проблемы контента.

Меня беспокоит тенденция появления в Европе все нового законодательства, направленного исключительно на удаление контента. Под действие директивы об электронной торговле попадает все больше категорий посредников, и по дошедшему до нас тексту директивы о службах похоже, что удалять контент предстоит регистраторам и регистратурам. И если они этого не сделают, то могут даже обратиться к ICANN как к вышестоящей инстанции или к ISP, чтобы заблокировать трафик посредника.

И я думаю, что мы должны не прятать голову в песок, а думать об этом вопросе, особенно учитывая реальные последствия для нашей организации.

---

ЛЕОН САНЧЕС: Спасибо, Сара.

Вы хотите что-то добавить, Холли, или я могу дать слово Джону?

ХОЛЛИ РАЙХЕ: Только один небольшой комментарий. По поводу законодательства, могу утверждать, что самое худшее законодательство на данный момент в Австралии. Но помимо этого, на сегодняшнем форуме по злоупотреблениям DNS говорилось, что мы не должны переступать черту, но со стороны регистратур и регистраторов поступил комментарий о том, что с самым худшим из того, что находится за этой чертой, по сути, никто ничего не делает. Поэтому, возможно, нам нужно обсудить, где эта черта проходит. И нужно обобщить ожидания и возможности справиться с самым худшим из того, что находится за чертой. Я считаю, что эту проблему мы пока не решили.

Спасибо.

ЛЕОН САНЧЕС: Большое спасибо, Холли.

Кажется, Мэтью хочет высказаться по этой же теме.

Ваш комментарий касается этой же темы, Джон? Хорошо. Тогда я передаю слово вам, а затем Мэтью.

---

ДЖОН ЛАПРАЙЗ (JOHN LAPRISE): Спасибо. Джон Лапрайз, для протокола. Я хотел развить комментарий Акинори о том, каким жестким было сегодняшнее заседание по злоупотреблениям DNS и, в частности, какими жесткими были комментарии представителя GAC при комиссии.

Если мы не примем меры против злоупотреблений DNS, то правительства могут принять меры раньше нас, приняв соответствующие законы, и это может втянуть нас в еще один процесс EPDP, чего нам совершенно не нужно.

Поэтому я настоятельно призываю присутствующих представителей Правления и сообщества принять это во внимание и действовать на упреждение, чтобы не попасть в такое положение.

Спасибо.

ЛЕОН САНЧЕС: Спасибо, Джон.

Хотите — поприветствовать?

Прошу вас, Акинори.

АКИНОРИ МАЕМУРА: Большое спасибо, Джон. Я, как и вы, смотрел это заседание, так что мы вас прекрасно понимаем. Большое спасибо.

ЛЕОН САНЧЕС: Спасибо, Акинори.

Мэтью.

---

МЭТЬЮ ШИРС (MATTHEW SHEARS): Это не по злоупотреблениям DNS, но по поводу вашего комментария, Холли, я хотел бы кое-что добавить к сказанному. Мы постоянно говорили и Шерин подчеркнул, что стратегический план представляет собой «живой документ» и будет оцениваться и обновляться, возможно, раз в год. Так мы сможем рассмотреть поднятые вами вопросы законодательства и технологий. Но мы заняты и другими вещами, и возможно, важнее всего еще лучше отдавать себе отчет в том, что может произойти.

По этой причине мы будем внедрять своего рода непрерывный процесс мониторинга, который будет рассматривать не только законодательство, но и угрозы кибербезопасности или угрозы, связанные с новыми технологиями, и тому подобное.

Так что у нас будет, как мы надеемся, возможность составлять прогнозы и решать некоторые из вопросов, которые вы обозначили, и это поможет нам лучше понять, что будет происходить в дальнейшем. Спасибо.

ЛЕОН САНЧЕС: Спасибо, Мэтью.

Передаю слово вам, Морин. У вас есть еще вопросы к Правлению?

РИКАРДО ХОЛМКВИСТ (RICARDO HOLMQUIST): Простите, я перейду далее к пункту 2 — финансовый и операционный план на 2021–2025 годы. Во-первых, хочу поблагодарить ICANN. Каждый год финансовый отдел предоставляет нам очень подробные данные. В 2019 финансовом

---

году уже подавалась идея приведения расходов в соответствие с бюджетом и доходом ICANN. Расходов оказалось даже меньше, чем предполагалось в бюджете, и это оказалось гораздо лучше, чем ожидалось в плане дохода.

В планах на 2021–2025 финансовые годы мы этого пока не видим. Пока что мы видим бюджет IANA на 2021 год. Мы только что с итогового заседания, на котором рассказали о бюджете на 2021–2025 годы, но его опубликуют не раньше 15 декабря.

Операционный план будет опубликован не раньше 2021–2025 года.

Меня это особенно волнует, так как почти 86% бюджета или текущих расходов ICANN сосредоточены вокруг административных и кадровых услуг, и очень мало остается для всего остального, для заседаний и командировок. И всего 3% средств выделяется на капитальные затраты, и это при том, что мы считаемся высокотехнологичной компанией и должны быть на переднем крае технологий.

Меня также беспокоит переход с Adobe на Zoom, мы теперь используем различные места работы, и это может иметь или не иметь отношение к финансовой части.

Теперь, что касается операционного и финансового плана на 2021–2025 годы, независимо от того, готовы мы или нет, я думаю, что самой сложной частью будет согласование с этой стратегической частью, а с ней — с операционным и финансовым планом таким образом, чтобы мы все работали вместе и знали, чего хотим.

---

Это непросто, потому что стратегический, операционный и финансовый планы будут представлены одновременно.

И у меня есть заключительный комментарий. На прошлой неделе был опубликован отчет за 2019 финансовый год, который содержал не только финансовую часть, но и перечисление всех действий ICANN за 2019 год.

И в европейском разделе я заметил, что за два месяца до заседания в Барселоне представители ICANN посетили пять лучших университетов Испании, пытаюсь установить с ними связь и зачитывая доклады. И, к моему удивлению, ALAC, LAC и EURALO об этом не знали. Я живу в Испании. В Испании есть ALS. В EURALO об этом не знали. И я думаю, что в этом смысле у нас меньше денег, но, возможно, нам стоит распоряжаться ими более разумно. Мы должны работать вместе на благо сообщества.

Возможно, один из нас мог бы выступить с докладом в одном из этих университетов, а другой — наладить информирование в среде преподавателей и, возможно, привлечь их. Но если через год мы понимаем, что нет ни одной ALS и ни один член сообщества о них не спрашивает, то, по крайней мере, в плане At Large наши вложения не окупились.

И, конечно, меня также беспокоит, что модель с участием многих заинтересованных сторон существует на бумаге, но иногда нужно выводить ее в реальность и совместно работать над ее реализацией.

Большое спасибо.

---

ЛЕОН САНЧЕС:

Спасибо, Рикардо.

Это, наверное, было 52 вопроса в одном. Так что я постараюсь их выделить, чтобы обсудить то, что вы нам рассказали.

Первое — это то, что персонал ICANN находился в Испании до конференции в Барселоне.

Возможно, нам нужно улучшить взаимодействие с местным персоналом. Я уверяю вас, что тут не было никакого злого умысла и что мы не хотели оказать неуважение сообществу. Наверное, это просто вопрос контактов. Наверное, мы просто неточно выразили свои мысли. Значит, мы будем улучшать нашу коммуникацию и способы связи, взаимодействие с сообществом, чтобы в случае организации мероприятия корпорацией или Правлением мы могли пригласить вас, потому что просто хорошо иметь возможность пригласить вас и провести такое мероприятие.

Теперь по поводу бюджета, вы наверняка заметили, что тут и там мы немного сэкономили. Но я не очень хочу вдаваться в эти детали.

Возможно, Йоран может дать комментарий в связи с вашим вопросом.

Прошу вас, Йоран.

ЙОРАН МАРБИ:

Ну, хоть попытаюсь.

Спасибо. И извините, что вообще не говорю по-испански.

---

Пара небольших моментов — мы не тратим 84% на административные расходы. Я знаю, откуда взялось это число. Оно показывает, что сумма многих наших расходов заранее известна. И я приведу пример.

IANA под нашим управлением обходится где-то в десять с половиной миллионов долларов в год. Ну, вы меня понимаете.

Отдел конференций — крупные конференции стоят — ну, не знаю — 12, 15 миллионов долларов в год.

И если начать их складывать — одна-единственная проверка стоит, наверное, 500 000 долларов. Иногда они занимают больше времени, и сумма увеличивается. Первый PDP стоил 800 000 долларов. Так что мы просто складываем эти цифры, можете и сами это сделать, — наверное, 86% означает, что эти суммы бюджета очень сложно изменить без очень подробного обсуждения с сообществом по поводу вещей, о которых вы нас попросили.

Одним из этого — и вы можете как соглашаться, так и не соглашаться. Это вам решать. Но таковы факты. Если вы просмотрите бюджет, то увидите, что большая часть статей от года к году не меняется.

Мы хотим сказать, что мы действительно занимаемся формированием бюджета и сосредотачиваемся на 14% или 15%. Это величина постоянная, так как мы этим занимаемся из года в год. И часто вы как члены сообщества тоже в этом участвуете, в

---

программах по командировкам, в программах CROP и оказании финансовой помощи в оплате командировочных расходов.

И я говорю это не потому, что — то есть вы как сообщество можете принимать любые решения. И я даже не буду ничего предлагать, так как вы можете подумать, что я хочу что-то сделать. Но это все вам решать.

Так что тут дело не в административных расходах.

Но подумайте еще вот о чем. Чтобы провести это совещание, я задействовал 150 человек на местах. И чтобы у меня здесь было 150 человек, мне нужно выплачивать зарплаты и расходы на управление персоналом, и для них нужны офисы. И мы также нанимаем местных людей, немалая часть технического персонала здесь на самом деле местные.

Большая часть средств корпорации ICANN используется в поддержку наших действий для сообщества. Каждый раз, когда вы заходите на сайт или проводите телеконференцию, этим занимаются наши люди. Мы составляем стенограммы. У нас вон там наши замечательные переводчики.

[аплодисменты]

Да, я собирался это сказать.

[аплодисменты]

ЙОРАН МАРБИ:

И я не хочу устраивать какое-то противостояние. Мы — за последние несколько лет мы тратим более-менее столько же денег, сколько и три года назад. У нас почти постоянное количество людей. Сейчас нам нужны новые люди, так как появились новые задачи, которые нам нужно решать. Но мы остаемся более-менее такими же.

Но прежде всего я очень ценю то, что вы нашли время ознакомиться с нашим бюджетом и всеми этими делами.

Несмотря на это, один из членов сообщества — даже несколько членов сообщества выступали с докладами в университетах. Мы работали на местном уровне, как могли. Перед каждой конференцией ICANN мы взаимодействуем с различными частями сообщества. Мы идем к людям и общаемся. И нам неплохо удается устанавливать контакт и привлекать людей.

Я смотрю на присутствующих и вижу людей, которые пришли к нам именно по этим программам. Самый показательный пример — это Леон, который вот-вот станет вице-председателем Правления.

[аплодисменты]

Да.

Длинный ответ на множество вопросов.

И спасибо вам большое за добрые отзывы по поводу прозрачности, которую мы создаем. Так что в заключение я хотел бы кое-что прорекламирровать.

---

Завтра у нас — придет все руководство, и вы сможете спросить Салли, Ксавье и вообще любого члена руководства о чем угодно. Мы будем обсуждать документ по пятилетнему операционному плану.

И еще один момент. Чтобы подготовить бюджет на 12 месяцев, нужно 18 месяцев.

У меня есть один месяц в году, это июль, когда я никому не разрешаю говорить со мной о бюджете. А затем в августе ко мне заходит Ксавье и говорит: «А теперь начнем сначала».

И мы начинаем — сначала с того, сколько денег у нас предположительно будет. Тут начинается составление прогнозов. И поскольку мы каждый год на 95%–100% угадываем, сколько денег у нас будет через 18 месяцев, тут и начинается процесс планирования. А потом — где-то в декабре мы идем к вам, ребята, чтобы у вас было достаточно времени, чтобы разобраться в этом. И затем мы принимаем решение, где мы (неразборчиво) быть следующим летом.

Это очень интересный процесс. И мы занимаемся этим, чтобы иметь возможность (неразборчиво) вам. Это был длинный ответ, но я думаю, что многие ваши вопросы также заслуживают хороших ответов с моей стороны.

Спасибо за вопрос. Спасибо вам за ваше участие. И спасибо за то, что дали мне слово.



---

заниматься этим каждый год. Если постоянно увеличивать объем работы, в какой-то момент мы перестанем с ней справляться.

Хочу напомнить, что в ноябре и декабре на общественное обсуждение будет вынесено минимум пять тем, имеющих большое значение для сообществ. Это немало. Так что давайте не добавлять больше, даже если это из соображений прозрачности, потому что вы думаете, что это хорошо. Может быть, мы не должны заниматься этим каждый год. Спасибо.

ЙОРАН МАРБИ:

Позвольте мне прояснить.

В чем состоял вопрос, в том, чтобы не заниматься стратегическим планом или бюджетом? Потому что по бюджету могу ответить я, а Шерин пояснит по стратегическому плану.

Надеюсь, это по стратегическому плану, и я могу направить вас к Шерину.

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ:

Конечно, я не буду тыкать пальцем и — нет. Имелся в виду стратегический план.

Мой вопрос заключался в том, зачем нам делать это каждый год, потому что нам и так есть чем заняться. Может быть, делать это раз в 18 месяцев.

---

И попробовать составлять бюджет на два года за раз, а не каждый год. Тогда, может быть, мы сможем попробовать что-нибудь еще. Спасибо.

ЙОРАН МАРБИ:

Себастьян знает, что я предлагал отказаться от двухгодичного бюджетного цикла, что на тот момент не получило поддержки сообщества, и мы оставили эту идею, потому что сообществу это не понравилось.

Давайте, я начну, а затем выскажется Шерин.

Я думаю, дело в том, что иногда нас в ICANN небезосновательно обвиняли в том, что у нас не очень хорошо с планированием. И иногда мы что-то упускаем, поскольку не рассматриваем некоторые варианты будущего. Сюда можно отнести некоторые новые законы и технологии.

И многим дискуссиям — например, о фрагментации интернета — мы не уделяли внимания. Я считаю, что одним из лучших моментов с моей точки зрения является разработка стратегического плана и взаимодействие. Мы составляли стратегический план. Но в сообществе более 700 человек.

И насколько мне известно, первым подопытным стал Джонатан.

Не так ли? Мы сделали это для ССТ. Это была замечательная работа.

---

В целом мы многое узнали. Так что, вкладывая из расчета на будущее, может быть возможно сэкономить время на текущей работе, чтобы можно было составлять какие-то планы.

Но пусть Шерин тоже скажет свое слово.

ШЕРИН ШАЛАБИ:

То есть вас заботит дополнительная нагрузка, связанная с необходимостью ежегодно пересматривать стратегический план. Это так?

Согласен с вами на 100%. И, кажется, мы не говорили, что это нужно делать ежегодно.

Да, некоторые идеи есть. Мы говорили, что это нужно сделать, — стратегический план должен быть «живым документом». Вы согласны с этим? Хорошо.

Его нужно регулярно пересматривать.

Согласны с этим?

И нужно выработать такой процесс, чтобы при каждом пересмотре не приходилось переписывать весь стратегический план наново. Нужно найти способ делать это проще.

Я думаю, мы к этому еще не пришли. Мы говорим об этом. Мы думаем об этом. Есть ряд предложений, которые вы упоминали.

---

НЕИЗВЕСТНЫЙ ДОКЛАДЧИК: Показатели.

ШЕРИН ШАЛАБИ: Показатели.

Так что — мы не можем — так что я согласен. Но я также согласен с Мэтью.

Мы не можем забросить это на два года, а затем вдруг вспомнить, мол, ой, пора пересматривать. Нужно постоянно отслеживать все это, будь то геополитические угрозы, угрозы безопасности, отдельные тенденции, чтобы группа, которая этим занимается, была осведомлена о таких вещах, когда наступит время периодического пересмотра. Чтобы не было сюрпризов.

И если при этом они обнаружат новую угрозу, которая достаточно серьезна, чтобы о ней узнало сообщество, то они доведут это до сведения сообщества.

Но я согласен с тем, что ежегодная работа такого масштаба, при котором мы — все усилия, прилагаемые для разработки стратегического плана, были бы непрактичными и неосуществимыми.

То есть нужно регулярно проводить необременительную, но эффективную работу, которая будет привлекать сообщество и которой Правление не будет заниматься самостоятельно.

---

ЛЕОН САНЧЕС: Спасибо, Шерин. Себастьян, потом Рон, и затем переходим к следующему пункту.

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ: Спасибо, Шерин. По-моему, это хороший путь.

Хочу указать, что нужно постараться найти способ не заикливаться в работе на том, что было установлено ранее. Потому что, к примеру, если есть пять важных вещей на следующие два месяца, и я попрошу вас сделать одну из них в первую очередь, мне ответят, что в уставе записано, что это нужно делать тогда-то, и так далее.

Будет здорово, если мы сможем сделать работу в этой организации более гибкой. Когда у нас будет новая тема, давайте постараемся проявить гибкость, даже если в прошлом нам это не удавалось.

Спасибо.

ЛЕОН САНЧЕС: Спасибо, Себастьян.

Рон.

РОН ДА СИЛЬВА (RON DA SILVA): Я только хотел немного добавить по финансам.

---

Насчет обнародования в декабре проекта бюджета на 2021 финансовый год одновременно с операционным и финансовым планом на 2021–2025 финансовые годы, это было выбрано специально. И это было сделано впервые. Так что я хвалю вас за внимательность, участие и за то, что считаете это новым процессом. И Себастьян, вы совершенно правы, нужно взять этот ежегодный процесс составления бюджета и каждый год планировать на следующие пять лет — и сейчас мы рассматриваем проект на 2021 финансовый год и то, как он вписывается в операционный и финансовый план на 2021–2025 финансовые годы. И насколько он соответствует стратегическому плану на 2021–2025 финансовые годы. Этот процесс адаптации всех этих трех элементов будет проходить каждый год.

Так что в это время в следующем году мы будем обсуждать бюджет на 2022 финансовый год и его адаптацию к операционному и финансовому плану на 2022–2026 финансовые годы. И затем очень небольшая проверка изменений стратегического плана, чтобы знать, нужно ли что-то менять в плане на 2022–2026 финансовые годы; так?

Это можно считать непрерывным процессом. Это очень отличается от того, как мы работали в прошлом, и мы очень ценим ваше участие и внимание к этому делу, и что вы предоставили свое мнение.

Огромное спасибо.

---

ЛЕОН САНЧЕС: Спасибо, Рон.

Теперь снова вы. У вас есть еще вопросы к нам?

МОРИН ХИЛЬЯРД: Марита.

МАРИТА МОЛЛ (MARITA MOLL): Спасибо. Марита Молл, для протокола.

Я собираюсь поговорить о модели с участием многих заинтересованных сторон. И спасибо за предоставленную возможность.

Я хотела указать, что мне было очень приятно услышать на заседании Правления и GAC вчера, что для поддержки и улучшения этой модели ICANN и сообщество должны приложить усилия.

И мы можем вас заверить, что мы приложим все усилия, чтобы воплотить это в жизнь. И мы убеждены, что вы тоже намерены это сделать.

Мы также слышали, что, помимо прочего, нужно увеличить пул волонтеров, которые, собственно, и занимаются работой.

Мы не можем с вами не согласиться. Мы тут на переднем крае. Все заинтересованные стороны, основанные на работе волонтеров, просят о помощи.

---

Был поднят вопрос, как мы будем выполнять наши обязательства по этим вопросам и как будем увеличивать охват и эффективность участия в модели с участием многих заинтересованных сторон?

Это то, что вы говорили вчера. И мы здесь тоже хотим обратить внимание на этот аспект модели с участием многих заинтересованных сторон.

Там много такого, по поводу чего мы высказали наше мнение. Но одной из самых давних и насущных проблем для нас остается привлечение большего количества людей, чтобы помочь нам сделать то, что нужно.

И это очень, очень сложно, так как нам нужно привлекать и удерживать этих волонтеров в нескольких местах и в местных контекстах, чтобы они могли работать на нескольких уровнях. Это очень трудоемкая задача, и универсального решения у нее нет.

Так что мы хотим сказать, что нам очень нужно быть более творческими и изобретательными в плане подхода к этому делу.

Может потребоваться что-то убрать. Нам действительно нужно искать новые пути, и нужно ослабить некоторые правила, которые не дают нам этого сделать.

Конечно, в нашем собственном сообществе мы сделали немало, чтобы улучшить наши процессы и сделать то, что мы можем, в рамках того, что у нас есть в финансовом и кадровом плане. Сейчас у нас проходит процесс ATLAS III, в ходе которого мы привлечем 50 новых людей и обучим их управлению. Каждую неделю мы

---

проводим телеконференцию от полутора до двух часов по вопросам политики, в которой участвует минимум 25 человек, и это не одни и те же люди. Потому что время проведения сдвигается, чтобы выполнить наши обязательства перед мировым сообществом. И у нас есть комитет, который координирует и контролирует усилия по информированию и взаимодействию на локальном и региональном уровнях, но всего этого оказывается недостаточно.

Значит, мы привлекаем недостаточно людей. Нам нужно найти новые способы для этого. Нужно создать различные способы участия. Нужно рассматривать каждую новую идею и задавать вопрос, как она может помочь ICANN в плане информирования и взаимодействия.

И при этом нужно подчеркивать то, что сообщество должно руководить. Вот где сказывается знание местной специфики и творческое начало, и вот откуда приходят решения.

Так что нам стоит крепко задуматься о взаимодействии с сообществом, о том, как работать с большим стратегическим охватом. И для этого нам нужно работать вместе с ICANN. Не сомневаюсь, что все присутствующие с этим согласны.

Но это не всегда работает. Существует множество проблем, которые никуда не деваются. Хочу привести один пример, потому что это всегда полезно.

---

В прошлый четверг и пятницу здесь в Монреале прошло крайне успешное мероприятие Североамериканской школы по управлению интернетом. Его полностью организовала группа волонтеров, все они являются активными членами сообщества At-Large. Воспользовавшись финансовой помощью в оплате командировочных расходов для ICANN66, 60 учащихся, включая многих членов программы Fellowship и местных жителей, провели два дня за обсуждением вопросов управления интернетом и ICANN еще до начала самой конференции.

Это не было мероприятием ICANN, хотя одна восьмая часть от 40 000 долларов его бюджета поступила от ICANN. И я могу заверить вас, что никто не останавливался в пятизвездочных отелях.

Нет вины ICANN в том, что один из организаторов оплатил из личных средств ряд неизбежных изменений логистики в последнюю минуту. Это только пример того, что происходит. Дело в том, что эти организованные сообществом мероприятия держатся буквально на честном слове, и надолго этого не хватает. Бизнес так не работает, но от волонтеров ожидается именно это, и нет ничего необычного в том, что волонтеры занимаются продвижением модели с участием многих заинтересованных сторон на свои личные средства. Это огромная преданность делу.

Значит, есть люди, которые преданны этому делу. Мы должны им помочь. И мы сейчас уделим время, чтобы рассмотреть эту часть

---

нашей работы по модели с участием многих заинтересованных сторон и ее изменения.

Нам бы очень хотелось, чтобы Правление поощряло больше инноваций от волонтеров в плане наращивания потенциала, больше риска. Это потребует большей гибкости в финансировании и дополнительных ресурсов. Это потребует от всех творчества, инноваций и нестандартных решений. Но, кажется, это Шерин Шалаби сказал на церемонии открытия, что если что-то не удастся, значит, мы по крайней мере пытаемся.

Спасибо.

ЛЕОН САНЧЕС:

Спасибо, Марита. Вы подчеркнули несколько важных аспектов. Вы высказали многое из того, что я и сам хотел сказать. Программы, которые помогают привлекать людей в ICANN. Я и сам попал сюда по одной из этих программ. Я попал сюда по программе Fellowship, знаете ли. И я вижу здесь многих моих коллег. Есть программа NextGen. Как вы правильно отметили, сейчас проходит заседание ATLAS III, благодаря которому здесь присутствуют около 50 делегатов из различных регионов. И действительно, все эти усилия направлены на привлечение новых людей, чтобы помочь нам решить эти важные вопросы, которые мы обсуждаем в сообществе ICANN.

Вы упомянули еще один важный аспект. Именно сообщество должно руководить этой работой. Мы в Правлении и корпорации

---

ICANN убеждены, что для оказания эффективной поддержки нужно быть ближе к ее получателям. Вы должны сказать нам, как мы должны вас поддержать. Дайте отзывы о программах, которые мы можем внедрить или рассмотреть, возможно, о пилотных программах. Я слежу за дискуссией в списке At-Large. Я видел очень хорошие идеи. Не буду перечислять их здесь и отбирать славу у сообщества. Вместо этого я попрошу вас прислать нам ваши предложения, чтобы мы в Правлении могли их проанализировать. И, конечно же, поделиться ими с корпорацией ICANN. Но нам нужна ваша поддержка. Вот что для нас важно. Мы — команда. Мы должны работать сообща. Вы должны поддерживать нас, делиться с нами вашими идеями, нововведениями. Мы можем сделать то же самое. Но вы сказали очень хорошо. Вы должны руководить этой работой. Если мы будем вносить предложения, мы сломаем систему, принцип «снизу-вверх», и это будет принцип «сверху-вниз». Вот почему так важно, чтобы вы сообщали эти идеи нам, чтобы вместе мы определили, как можно вас поддержать.

Есть несколько коллег, которые хотят высказаться. Кажется, Аври хочет слово.

Прошу вас.

**АВРИ ДОРИА (AVRI DORIA):** Да, я просто хотела немного прокомментировать. Я очень пристально слежу за работой над политикой. И как вы, наверное, знаете, я довольно часто слушаю ваши обсуждения политики. И меня это очень впечатлило. Я видела, как там развиваются

---

некоторые из людей. У вас есть очень яркие таланты, которые анализируют, общаются, подготавливают рекомендации. И я должна признать, что иногда я не совсем честно использую ваши заседания, чтобы поспевать за событиями, так как событий очень много, а у вас есть множество очень талантливых людей, которые сообщают о деталях и докапываются до сути. И я должна сказать, что где-то за последний год я заметила необычайно талантливых волонтеров.

Хочу добавить, что мы не должны предполагать, что те, кто не является пользователями, не могут помогать нам в свое личное время. Я знаю многих людей, которые занимаются различными вещами по работе, но оказывается, что здесь они делают гораздо больше.

Так что предположу, что в какой-то степени волонтером является каждый. Но вы правы, члены сообщества At Large и в ряде других групп интересов являются исключительно добровольцами, и это очень впечатляет.

Спасибо.

ЛЕОН САНЧЕС:

Спасибо, Аври.

Вот Лито, Сара, а затем Холли и Джон. Осталось совсем немного времени, поэтому, пожалуйста, будьте кратки.

Прошу вас, Лито.

---

ЛИТО ИБАРРА:

Я тоже буду говорить по-испански.

Вчера я имел честь и удовольствие ненадолго присутствовать на ATLAS III, это была рабочая сессия. И снова я утвердился в мысли, что в сообществе сильно творческое начало, особенно в латиноамериканском и карибском регионе в моем случае, это по поводу того, что только что сказала Марита о новаторстве и творчестве.

Сам я являюсь членом ALS в Сальвадоре, в моей стране, мы работаем над идеями по привлечению членов сообщества. И мне хотелось бы подчеркнуть следующее. Мы пытаемся привлечь молодежь, новое поколение, которое в какой-то момент примет у нас эстафету. И я хотел бы подчеркнуть важность работы с молодежью и с новым поколением, которое продолжит нашу работу.

Спасибо.

ЛЕОН САНЧЕС:

Спасибо, Лито.

Сара.

САРА ДОЙЧ:

Спасибо, Лито. Я только хотела снова выразить благодарность. Очень многих из нас, членов Правления, пригласили на мероприятие NASIG, и Трипти, Аври и я были на заседании по гендерному разнообразию, и я должна сказать, что нас просто

---

потряс энтузиазм аудитории. И они не были — кажется, мы обсудили один вопрос. То есть они разговаривали не меньше, чем мы, если не больше. Там люди не просто гнули каждый свою линию. Там была дискуссия. Это действительно вдохновляло. Мы там узнали много нового, так что большое вам спасибо. Но это действительно показывает ценность этих программ.

ЛЕОН САНЧЕС:

Большое спасибо, Сара.

Холли и Джон.

ХОЛЛИ РАЙХЕ:

Хорошая новость по поводу молодежи. Сегодня утром я была на заседании центрального офиса APAC. Там были две молодые женщины, которые сказали, что прошли программу Fellowship, после чего на них будто махнули рукой. После этого с ними никто не работал. И нам пришлось говорить с ними и представлять, что бы сделал Йоран; продлить ежемесячное заседание APRALO, больше времени уделить обсуждению политики и поиску других стратегий, для которых нам бы понадобилась поддержка. Но было очень приятно слышать, как эти молодые женщины говорят, что они стараются понять, каким образом они могут принять участие в работе. И надо сказать, поддержка действительно была.

Это особенно важно в Азиатско-Тихоокеанском регионе, где заседания по большей части проводятся в 2:00 ночи.

Спасибо.



---

Чтобы это было достойно рассмотрения сообществом.

Спасибо.

ЛЕОН САНЧЕС:

Большое спасибо, Джон.

Я не хочу закрывать заседание, не отметив, что это последнее заседание Правления и ALAC с Шерином в качестве председателя. Прошу, Шерин.

[аплодисменты]

Спасибо за поддержку, которую вы оказали сообществу At-Large. Спасибо за дружбу, которой вы почтили наше сообщество. Спасибо за то, что посвятили себя нам.

Себастьян.

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ:

Шерин, когда вы вошли в состав Правления, первым вашим действием было прийти и посмотреть, что происходит в сообществе At-Large. Вот почему вы являетесь президентом Правления. Если кто-то хочет стать президентом Правления, председателем Правления, он должен сначала встретиться с нами.

Спасибо.

[аплодисменты]

---

ШЕРИН ШАЛАБИ: Все понятно?

[Смех]

МАРТЕН БОТТЕРМАН (MAARTEN BOTTERMAN): А я там уже был. Но, конечно же, буду приходить и дальше.

ЛЕОН САНЧЕС: Большое спасибо всем за участие в этом заседании. Объявляю заседание закрытым. До скорой встречи.

**[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]**