

ICANN70 | 虚拟社群论坛 - ICANN 向 GAC 介绍财务及规划工作的最新动态  
2021 年 3 月 22 日（星期一） - 14:30 - 16:00（美国东部标准时间）

谷尔顿·泰普 (GULTEN TEPE): 欢迎。为节省时间, 今天就不点名了。但 GAC 成员的出席情况将记录在册。我想提醒大家一下, 请各位提供自己姓名和所属机构, 以指示出席情况。

本次会议提供六种语言的口译服务, 还包括葡萄牙语。您可以通过点击位于 Zoom 工具栏上的“语言 (language)”图标来选择相应的语言。除非您处在发言队列, 否则您的麦克风将被静音。如果想要发言, 请举手示意, 然后说出您的姓名以便于记录; 如果您要用英语之外的其他语言发言, 请同时说出您使用的语言。请清楚表达并保持合理语速, 以便翻译人员能够更准确地进行翻译工作, 并且同时确保所有其他设备保持静音。

本次会议根据 ICANN 预期行为标准开展工作, 您可以在聊天室中找到相关链接以供参考。下面有请 GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔发言。

玛娜尔·伊斯梅尔 (Manal Ismail, GAC 主席): 非常感谢谷尔顿, 欢迎大家回来开会。

在接下来的 45 分钟里, 我们将了解规划和财务团队提供的财务和规划工作最新动态, 其内容包括: FPS 概述、规划流程和 [音频不清晰] 后续工作的最新动态。接下来我会请哈维尔

---

*注: 以下内容为针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确, 但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件, 不应视作权威记录。*

---

(Xavier) 和贝基 (Becky) 发言，谢谢你们，同时我也想感谢在座各位的参与，下面有请哈维尔发言。

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CALVEZ)：非常感谢，玛娜尔，我想先用法语讲几句话，然后再使用英语发言。

非常感谢玛娜尔。大家好！大家晚上好，也许是早上好，下午好，具体依据大家参与此次会议时所在时区的时间而定。非常感谢玛娜尔让我们有机会参与 GAC 活动，并且介绍有关 ICANN 组织，特别是有关财务和规划的一些信息，很感谢能够拥有这个机会。这个机会对我们来说很重要，因为我们可以借机向你们介绍相关信息，并让你们对我们所开展的工作有更深入的了解。重要的是，这同时也给 GAC 提供了机会，让 GAC 成员可以就这些主题提出问题。我们提出编制一份文档以供各位审核，这份文档已经起草，这样做是为了向大家提供一些基本信息，并让各位有机会提出问题，以便大家进行讨论并进行有益的互动。现在，我会用英语发言。

大体上来说，首先是一个简要介绍，我现在会简单重复一下。在那之后，我们有两个部分。我们建议在每个部分结束时，如果大家想提出任何特定问题，可以随时提问，届时我们将会在每个部分结束时稍作停顿，方便大家提问。我们将在简要介绍

---

之后开始提问环节；现在我们将从财务状况开始介绍。向大家介绍一些财务状况信息，只是为了让各位了解一些主题，即我们的资金状况、支出以及我们管理的资金，如果大家对这些主题有任何问题，欢迎提出。

在那之后，贝基将概述规划流程，规划流程是你们以各种方式参与或能够以各种方式参与的流程。目前 GAC 已通过两种方式参与到此流程中，即提交公众意见（在今年，GAC 近期已在公共评议期内提供意见），或者前景趋势会议活动（GAC 也已参与此活动）。最后，我们将提供有关如何参与此规划流程的更多信息，当然我们将重新讨论其余的问题，如果届时各位有足够兴趣的话，我们会在两个部分间隙进行讨论。

现在简单介绍一下 ICANN 组织开展的多种不同活动，我将这些活动归类到极为常规的运营卓越或运营支持标签下，以下是 [音频不清晰] 为支持其员工运营和社群所开展的多种不同活动列表。规划是在组织中长期存在的一种职能。实际上，我们现在成立了一个新的部门，该部门收集了针对去年已创建流程开展的所有活动和支持动，以帮助组织和重申 [音频不清晰] 规划。我们的财务总监沙尼·奎德瓦吉 (Shani Quidwaj) 将利用几张幻灯片向大家介绍我们的财务状况，ICANN 将简要介绍我们许多不同的财务 [音频不清晰]，这些内容将在接下来的两张幻灯片中呈现。

---

为增进大家的理解和认识，我还想说明一点，ICANN 也具有采购职能，可以帮助组织和执行我们运营所需的相关服务或商品采购，当然，我们希望以一种非常道德、透明的方式、以及高效的方式来完成采购工作，这也是采购团队可以帮助我们做的事情。在一段时间内，我们拥有可支持 ICANN 运营并确保我们识别、管理和减少运营风险的风险管理职能，它是很自然和必要的运营方式，可确保我们能够自行提前识别风险。这也有一点像规划类型的活动。

该组织还建立了一个项目管理网络。这是大约一年半前推出的项目。这是一个由在其他职能部门工作的单个员工成员组成的网络，这些成员聚集在一起，共同制定一些方法，帮助确定能够用于提供出色产品管理的工具和最佳实践，这也是此工作组正在组织中传播的内容，如此一来，我们所做每件事都能从某种结构化且高效的方法中获益。所以项目管理网络是一个非常重要的方法，也是我们要继续开展的一项重要工作，因为它带来了很多好处。

当然，组织的运营主要依靠员工，人力资源服务对于帮助员工开展工作非常重要。安全和安保也是这些职能的一部分。行政支持，当然还有从绩效管理到有关支持服务的培训的资源管理等，都是这些职能的一部分。这些就是组织履行的各种职能的

---

一部分，这可能不是组织内部支持职能的详尽列表，当然我们还有法律支持、IT 支持等，我今天只列出了其中几项支持职能。

我就说到这里，接下来有请我的同事沙尼·奎德瓦吉为大家简单介绍一下我们的财务状况，在此之后，贝基·纳什 (Becky Nash) 将介绍规划会议。

沙尼·奎德瓦吉：

谢谢哈维尔，感谢大家今天参加这次的电话会议，很感谢能有这次机会向大家介绍有关财务状况的一些最新信息。请切换到下一张幻灯片。在这里，我们会对将要在此演示文档的财务主题中介绍的信息进行概述。首先，我会介绍 ICANN 财务报表的结构，然后在此基础上，回顾 2020 财年取得的财务业绩。2020 财年是 ICANN 最近结束的一个财政年度。我们的财政年度从 7 月 1 日开始，到次年 6 月 30 日结束。所以这是截至 2020 年 6 月的财政年度，就目前而言，2021 财年已过大半。

在 2020 财年最新动态介绍中，我将重点介绍资金状况和支出情况，然后简要介绍受管理资金，受管理资金本质上是 ICANN 可用于执行运营和使命的资金或资源。最后，我将简要介绍财务报告。我会突出显示 ICANN 提供并且发布在我们网站上的一些材料，如果有人想要查看这些材料，我可以提供相关链接。

---

大家可以在这里看到报表结构的概览。我们今天演讲的主要内容将集中在 ICANN 的运营上。所谓 ICANN 运营其实就是我们开展 ICANN 组织的所有日常核心活动，包括公共技术标识符——我们获得申请费用的资金，并承担处理这些申请的费用，幻灯片的底部显示了用于开展每个活动或执行每个流程的资金。我们的运营通过我们的运营资金和应急储备资金来提供资金支持，而开展新通用顶级域 (NgTLD) 的资金则来自我们收到的资金，以及与该轮次的某些申请有关的拍卖收益。

在切换到下一张幻灯片之前，我想说的最后一件事是，在这里需要注意的是，2012 年新通用顶级域项目是一个自筹资金项目，独立于组织的运营，这与新一轮次的通用顶级域 (gTLD) 项目一样，因此如果新一轮次的 gTLD 启动，它将是单独的资金支出，它不属于组织的核心运营活动，也不会使用组织的资金。

请切换到下一张幻灯片，现在我将回顾 2020 财年的业绩，首先从经费规划开始。这些特定的幻灯片可以在 ICANN.org 上找到。我稍后会详细介绍但仅作为参考，这些幻灯片是按季度提供的，我们会每季度发布这种类型的视图。在这里，大家可以看到 2020 财年的资金是 1.41 亿美元，与本年度和过去几年的资金水平持平。ICANN 的资金水平非常稳定，在过去几年里，每年以大约 2% 的百分比增长。资金的最大组成部分是与域名

---

注册相关的交易费用，所以，大家可以在这里看到，我们 40% 的资金可能直接来自注册管理机构的交易费用，另外 26% 来自注册服务机构中的相同域名注册；很凑巧，我们从注册管理服务机构收集到的金额要少于注册管理机构。

紧接着的两个最大组成部分就是我们所说的固定费用。大家可以在这里看到，大约有 1200 个 TLD 已被授权，我们从这些注册管理机构收集到的年费占我们资金的 21%，我们从注册服务机构收集到的年度认证费用和新注册服务机构的申请费用占资金的 10%，大约 1400 万美元。最后，2% 的资金来自国家和地区代码捐款，以及我们收到的与 ICANN 会议相关的赞助。

请切换到下一张幻灯片，下面来看看我们的支出情况。各位可以看到，我们在 2020 财年的支出是 1.26 亿美元。我们的支出总额比资金总额少 1400 万美元，在构建和制定预算时，我们计划制定平衡预算，这意味着计划中的支出总额不应该超过资金总额，从这一意义来说，这种收支结果具有唯一性。今年支出费用低于资金总额的一个主要原因是我们的旅行费用降低。大家可能记得在 2019 年 7 月到 2020 年 6 月的这段时间，几乎近一半的时间受到全球疫情的影响，这大大降低了差旅费用以及 ICANN 会议成本。我们只举行了一次面对面的会议，通常来说，我们应该举行三次面对面会议，鉴于这种情况，我们的支出费用降低。

来看看这张图表上的各种划分，最主要的支出在人力方面，占 ICANN 在 2020 年所承担费用的 58%，涉及到员工的薪酬、福利和成本，我们大约有 388 名员工，到目前为止，我们的员工数量大致相同。接下来是专业服务费用支出，包括组织基于签约方原因而支付的费用、临时支持费用、法律费用、语言服务和审计服务费用。第三大支出是管理费用，租金、设备相关费用、许可证和电信费用都归于此类。

还有我之前提到的差旅费用，今年为 7%，正如我刚才所说，这类费用与往年相比较低，这是因为今年旅行限制增多以及会议相关的费用减少所致。最后，我们有 6% 的支出与投资、信息技术基础设施和安全改进有关，还有很多费用与近几周前启动的信息透明度倡议有关。

下一张幻灯片。在这里，我们看看受管理资金概述。这是 ICANN 管理的用于开展各项工作的 4 类资金。总计约为 5 亿美元或接近 5 亿美元。在每个类别的旁边，你们可以看到财政年度结束时的该类别余额。在 2020 年 6 月 30 日财年结束时，我们的运营资金有 6100 万美元，运营资金包括 ICANN 组织的日常运营费用，其中包括董事会的预算中批准的所有项目，旨在维持三个月的预期运营费用。如果实际金额高于该金额，我们将与董事会积极讨论如何处理这些超额资金。

---

储备基金有 1.23 亿美元，储备金用于支付不可避免的意外事件所导致的大笔费用。ICANN 不会经常使用这些资金，并且已经有很长一段时间没有使用这些资金来支付任何费用。储备资金一直是 ICANN 组织内用于补充这一余额的一项积极倡议。我们对于当前在这一领域拥有的余额深感自豪，我们对储备资金的最终目标是有一年的收支平衡。大家可以看到，在上一个财年结束时，储备资金与我们的实际支出非常接近，从那时起，我们发现余额逐渐有所增加，现在的趋势是，储备资金要比我们的年度运营支出费用高出一些，所以这最终将是我们为该资金设定的最低或较低的余额目标。

接下来是新通用顶级域项目，在上一财年结束时，其余额为 8600 万美元，相当于针对 2012 年 gTLD 收取的 [音频不清晰] 费用中未动用的部分，因为与该轮次相关的一些申请仍在处理中，所以还包括在处理这些剩余申请方面的日常成本。最后，拍卖收益为 2.12 亿美元，用于解决新通用顶级域项目中的字符串争议。这些资金将会保留，直到董事会与社群磋商后，决定如何妥善运用这些款项为止。

2020 财年特定财务状况最近情况的介绍到此结束。请切换到下一张幻灯片，在开始提问并做出回应之前，我将概述 ICANN 提供的报告。在幻灯片的左侧，我们展示了在全年内定期发布信息，右侧是年度发布的信息。我们会在每个季度发布财务报

告，大约在我们发布季度报告后的 [音频不清晰] 天，这是了解 [音频不清晰] 与今天所展示的格式和结构有何相似之处的一种好方法，但还需要进行深入审核，此外，我们还会发布 CEO 报告的子 [音频不清晰]，其中包括财务最近动态，而且我们会定期发布与 ICANN 会议相关的差旅报告和费用。我们每年都会发布一份独立审计报告，我们与组织内的多个工作组协作编写了一份年度报告，其中包含有关 ICANN 组织及其财务状况的大量定性信息。在董事会具体费用支出方面，我们的确实现了透明，并且会每年公布一次具体明细。我们在这里展示了从所有 CC 那里收到的捐款，以及有关我们资金的更多详细信息。

如果大家可以回想一下那张标有 1.41 亿美元资金的图表，就会发现注册管理机构和注册服务商支付这些款项方面的透明度增高——贝基将在几分钟后对此进行详细介绍，最后要说的是，我们公布了我们的税务申报表，在美国称为 990 表格，而且我们也公布了 ICANN 组织的薪酬情况。大家可以在底部找到相关链接。我就说到这里，欢迎大家提问，感谢你们今天加入我们，并给我们机会进行介绍。感谢大家。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢，沙尼。我想看看是否有人举手。没有人举手，但我在聊天室中看到了一个问题。那么，下一轮次的 NgTLD 的预期费用是多少？马跃然 (Göran) 先前提到，根据处理申请

---

的平均成本，这个费用预计是 3 亿到 4 亿美元。这些数字是如何确定的，它所依据的预期申请数量是多少？

哈维尔·卡尔维兹：

我可否回答这个问题，玛娜尔。我只想对这个问题做出回应，马跃然一直在尝试说明下一轮次 NgTLD 的潜在规模，并且一直在使用 3 亿到 4 亿美元这个金额。他并不是根据预期申请数量得到这个数字，而是根据上一个轮次，即 2012 年轮次的申请数量得到的这个数字，在该轮次中，我们有近 2000 个申请，每个申请的费用是 18.5 万美元。如果使用过去的数量参考作为未来数量的代表，那么这个金额将在 3 亿到 4 亿美元之间。这就是马跃然谈到这个项目时所使用的计算方法。当然，没人知道在下一轮次中会收到多少申请，而且目前也没有任何正式的研究表明这个数字可能是多少。我只是想说清楚这一点。

当然，对于可以收到多少申请，大家也有很多的猜测。在上一轮次启动之前，有些人认为我们会接收到 100 个申请，有些则认为会接收到 1 万个申请，然而实际上，我们收到了 2000 个申请，所以这个数字就是我们一直在使用的代表性数字。我希望这会对大家有所帮助。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：确实如此，哈维尔。我没有看到有人请求发言，

贝基·纳什：

非常感谢玛娜尔，我是 ICANN 组织规划部门的贝基·纳什。在第一张幻灯片中，我们想简单介绍一下 ICANN 的规划流程。我们采用了四步式方法，第一个是战略规划流程，它定义了 ICANN 的战略方向，包括使命、愿景、战略宗旨与目标。接下来是运营规划流程，在此流程中，我们确定了关键计划和职能活动或领域，这些活动和领域均为实现战略规划提供支持。接下来是预算流程，在该流程中，我们会分配相关资源，最后以财政周期的进度报告作结，其中包含 ICANN 规划流程的实现情况和状态衡量。

请切换到下一张幻灯片。我们希望重点介绍每年作为规划流程的一部分而制定的各种规划和文件及其频率。请注意，ICANN 的规划包括 IANA。我们已经看到了战略规划文档和当前正在编制的 2021 财年五年战略规划，我们还有 2022-2026 财年的五年运营和财务规划和年度预算。我们之前已经提到 2022 财年规划流程即将进入最后阶段，我们稍后也会就此进行讨论。

接下来是 ICANN [音频不清晰] 年度报告。请切换到下一张幻灯片。要介绍战略规划流程，我们需要先从每年都会举行的确定战略前景趋势会议开始，我们确实举行了一些会议，我们预计今年与 GAC 的会议将在 2021 年 4 月初举行，也就是下个月，

---

我们知道 GAC 先前已参加过此类会议。确定战略前景趋势的第一步，就是与组织、董事会和社群共同举办会议。作为 2023 财年战略规划流程的第一步，我们今年实际上已经安排举行了 15 场以上的不同会议。在完成流程的趋势识别部分后，我们将开始第二步，即对所有这些数据进行分析，以发掘和衡量可能会影响规划流程的趋势类型。

这张幻灯片中介绍了第三步，即确定趋势的影响并将其报告出来，以确定该趋势是否对战略规划更改和/或运营规划和预算有任何影响。去年，第四步实际上是从我们新的战略规划委员会开始，我们每年都会向董事会提交一份决议或建议，决定是要坚定不移地继续推行五年规划，还是要对其进行更新。这些都是我们战略规划中非常重要的一部分。

在下一张幻灯片中，我将快速介绍运营规划及其结构。我们当前处于 2022 财年运营规划和财务及财政周期的最后阶段，我们想重点介绍的是，此规划文档已发布并已在 12 月份进入公共评议期，在公共评议期内，我们收到了超过 200 条意见，而且我们刚刚发布了一份与 2022 财年规划周期有关的员工报告。作为这些规划的一项重头戏，它们包含我们确定的 30 项职能活动，这些是用于 ICANN 组织运营的职能，可能是部门或职能，例如财务、人力资源，或执行 ICANN 的任务和规定的部

---

门，如 IANA 职能的合同合规性。这些是我们职能活动的示例，我们在本演示文稿的附录中列出了规划中包含的这些职能。

接下来是运营计划，这是代表可支持战略规划中所报告战略目标的主要领域的 15 个工作领域。这两个为期五年的规划和一个为期一年的规划均归类到一个独立部分，以强调它们是用于支持战略规划的关键项目。

我们来看下一张幻灯片。简单介绍一下关于 2022 财年规划流程和后续具体工作的最新情况。在这张表上，我们可以看到，我们已经与董事会、ICANN 组织和社群共同完成了 2022 财年的几项关键工作，在 ICANN 第 70 届会议磋商后，目前剩余的工作是，已提议以供采纳的规划文档将在 5 月初提交给 ICANN 董事会以做出决策，在那之后，就是赋权社群的驳回行动请愿期，其时间从 5 月到 6 月，在董事会做出决策并且再无请愿之后，则我们将拥有可实施的规划。

我们想强调的一点是，我们通信的一个关键领域是网络研讨会，在筹备周会议期间，我们举行了一次网络研讨会，我们建议对 2022 财年整体财务状况和规划感兴趣的人员观看该网络研讨会的相关视频。

---

下一张幻灯片。在此结束时，我只想介绍一下我们的社群成员可以在何处参加规划周期，因为这与我们的 2022 财年规划相关，大家可以在即将到来的 5 月到 6 月的这个时间范围内参与此规划工作。这里给出了我们在此介绍的规划流程的各个阶段，我们希望这对大家来说是有用的信息。我们还想重点介绍一下我们规划团队的电子邮件地址，你们可以通过发送电子邮件到 [planning@ICANN.org](mailto:planning@ICANN.org) 来提问或寻求其他信息。下一张幻灯片针对的是我们的问答环节。非常感谢。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢，贝基。我看到哈维尔举手了。

哈维尔·卡尔维兹：好的，谢谢玛娜尔。我只是想跟进 [音频不清晰] 先前在聊天室中提出的与资金地域分布有关的一个问题。我在聊天室中向乔治 (Jorge) 表示，这种地域分布信息不容易生成，因为作为资金来源的域名注册针对的是通用域名，因此从定义上来说，并没有地理上的定义，但我们确实有跟踪注册管理机构和注册服务机构按区域的分布，对此，我制作了幻灯片，我很乐意将其与罗伯 (Rob) 和朱莉亚 (Julia) 共享，这样他们就可以将此幻灯片与想要查看的 GAC 成员分享，这样可以吗，玛娜尔。

---

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：当然可以，谢谢，那将会很有帮助。我看到乔治在聊天室中对你表示感谢。还有什么其他问题和意见吗？没有人举手。

哈维尔·卡尔维兹： 玛娜尔，我看到安 (Ann) 提出了一个问题。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：好的。

哈维尔·卡尔维兹： 这个问题是，在人力和工作人员方面，你预计会保持在 400 人以下吗？现在人数是 388，请问还有哪些岗位空缺？感谢安提出这个问题，首先我想就以下两方面之间的区别进行澄清：即我们目前所拥有的员工数量，以及预算文档中我们按预算安排的员工数量，也就是安所指的员工数量。

首先，大家要明白的一点是，我们在财政年度之前就做了很多规划，因此，我们规划中所包含的信息很明显是基于当时的情况，以及对以后发展的某种预期，当然，实际情况可能有所不同，而且我们的工作人员数量肯定也是在不断的变化。只要有一个人离职或一个人入职，这个数字就会发生改变，所以这是一个不固定的概念，你们可以按照这种方式进行理解。

---

那么，假设现在有 388 名员工，而我们规划的是拥有 405 名员工，这中间可能相差 17 或 18 人，在这些人员中，可能会有很多人的职位在我们先前规划的职位和实际发生的人员职位轮换之间发生改变。在去年疫情肆虐之前，ICANN 组织内部的人员轮换略低于行业平均水平；当时大约为 7%，自发生新冠疫情以来，这一比例降低了很多。

第一个问题是，我们是否预计将员工人数保持在 400 人？这个数量只能作为参考，沙尼已经指出，这个数量已经维持了一段时间，在过去的 4 到 5 年的大部分时间里，员工人数大约就是这个数量，因此该组织的员工数量非常稳定。当然，ICANN 组织的规模在很大程度上取决于我们举办的活动数量。假设我们已经启动了新一轮次的新通用顶级域项目，这将触发对增量式资源的需求，因为我们知道一定数量的现有员工会为这个项目提供支持，但不可避免的是，届时会有大量增量式工作无法由现有员工执行，因为他们正在执行目前正在开展的活动。

增量式新项目将不可避免地产生对额外资源的需求，这种需求至少会持续一段时间，也可能持续很长时间。当然，并不是所有的项目都会产生这种需求。但是，我们目前可以看到 ICANN 要执行的工作情况，当我说到 ICANN 时，我指的所有人一起执行的工作，我看到有很多项目有其自身的资源需求，但是

---

ICANN 没有这种资源需求。例如拍卖收益投资计划，对于 ICANN 来说，这将需要组织内当前不存在的资源。

与此同时，我们不认为 ICANN 组织目前开展的许多活动将会消失。在不久的将来，我们所开展的活动预计不会减少或消失，这会帮助我们在发生这种情况时重新分配资源，或者先减少资源，然后在出现新需求时再增加资源。因此，如果我们继续开展其中的许多项目，当然这要根据时间和规划来决定，我们肯定会需要额外的资源。有时可能是因为我们不具备相关技能，有时候是因为我们没有贷款，有时是因为我们既没有相关技能，又没有带宽。我希望这会有所帮助。谢谢大家。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢哈维尔，我没有看到 GAC 同事举手，但我在聊天室中看到杰夫 (Jeff) 提出的一个问题。在其他会议上，很多人提问谁将负责 ODP 的组织工作，这件事正在规划还是在 [音频不清晰]

哈维尔·卡尔维兹：一般来说，因为运营设计阶段 (ODP) 会帮助董事会就政策做出决定，因此草案已提交给董事会进行决策。这些政策通常涉及通用域名，并且通过签约方实施。这项工作通常在 GDS 组织的职责范围内，[音频不清晰] 正式名称为 GDE，因此，我们希

---

望大多数 ODP 均由 GDS 组织领导，当然实际情况也确实如此，但它也是一个十足的跨职能类型的工作，也需要得到 ICANN 组织内其他职能部门的支持。但负责的职能可能是 GDS 职能。谢谢大家。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：抱歉，还有人请求发言吗？我看到洛葛仙妮 (Roxanne) 在聊天室中提出了一个问题。[阅读] 针对拍卖收益 [音频不清晰] 财务中资金的提案征集时间表是什么。

哈维尔·卡尔维兹：谢谢你。这是一个很重要的问题。拍卖收益计划已经开展了一段时间，我们很难确定具体的时间表，但我们目前正处在委员会提出建议的阶段，现在这些建议已列在 [音频不清晰] 拍卖收益的报告中，董事会将对其建议进行审议。董事会审议这些建议后，就需要对 [音频不清晰] 投资计划进行规划，然后实施该计划。

要将这个特定项目放在 ICANN 组织目前正在处理的其他所有项目中，需要对这些项目进行优先级排序，如此一来，我们便可以为此项目分配资源，并将其纳入组织工作范围内，以便执行尚未完成的工作。我们目前没有实施该计划的具体时间表，因此，对于通过拍卖收益开放资金申请的计划，我们将需要投入

---

更多工作和时间才能将其实施，首先需要董事会就此计划做出决定，然后实施，紧接着才可以进行首轮申请。目前很难预测具体的时间表。谢谢大家。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：非常感谢哈维尔，也感谢我们新加入的成员文森特 (Vincent) 和格林纳丁斯 (Grenadines) 提问。我们已经到达会议的尾声，非常感谢哈维尔、沙尼和贝基所做的信息量丰富的介绍，非常感谢大家的关注。ICANN 规划和财务工作最新动态会议到此结束，对于 GAC 同事，请留在 Zoom 会议室参加可选的社交聚会和社交网络活动。那么，支持人员。准备就绪后，请告诉我。

谷尔顿·泰普： 很抱歉，玛娜尔。我们需要进入其他 Zoom 会议室。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：另一个会议室？

谷尔顿·泰普： 是的，我会在聊天框中分享相关链接。

---

哈维尔·卡尔维兹： 非常感谢玛娜尔，谢谢大家，感谢你们的参加和关注。

玛娜尔·伊斯梅尔（GAC 主席）：谢谢哈维尔以及 ICANN 组织。这里有 Zoom 会议室的链接，大家可以进入到这个会议室相互认识一下。谢谢大家。

[听写文稿结束]