

---

ICANN70 | 筹备周一 全球利益相关方合作更新

美国东部标准时间 2021 年 3 月 8 日星期一 — 9:00 至 10:00

帕特里克·琼斯

(PATRICK JONES):

大家好。欢迎参加 ICANN 70 筹备周的第一场会议。我叫帕特里克·琼斯，来自全球利益相关方合作团队，是今天会议的主持人。

提醒大家一下，本次会议正在录音，并且执行的是 ICANN 预期行为标准。

如果大家有问题，请发到 Zoom 的问答窗口中，我们会在会议过程中念读里面的问题。

梅嘉丽 (Magali)，能翻到下一张幻灯片吗？

这是今天会议内容的概览。我们首先请莎莉·科斯特顿 (Sally Costerton) 来介绍一下。莎莉 (Sally)，有请。

莎莉·科斯特顿:

非常感谢，帕特里克 (Patrick)。欢迎大家。很高兴看到筹备周如期开展，非常感谢大家，感谢这么多人在世界各地参加我们的会议。这是我们的荣幸。在今天的这场会议中，我们会向大家介绍 ICANN 组织合作团队的最新工作内容，简单谈谈战略优先事项，然后，我们会从全球三个关键区域那里，了解到一些稍微不同的方面，比如他们区域当前的合作优先事项和活动等。当然了，在那之后，我们还为问答环节留出了大量时间。期待大家展开一场精彩的讨论，希

---

*注：本文是一份由音频文件转录而成的 Word/文本文档。虽然转录内容大部分准确无误，但有时可能因无法听清段落内容和纠正语法错误而导致转录不完整或不准确。本文档旨在帮助理解原始音频文件，不应视为权威性的会议记录。*

望在本次会议结束时，大家能觉得自己更有见地，同时也希望大家的任何问题在我们这里都能够得到解答。

如果问答环节的时间不够用，我们会把问题记录下来。届时请大家把问题发给我们，我们保证会继续寻求答案。梅嘉丽会对问题进行收集整理，之后我们会通过电子邮件的方式联系大家。

接下来，我简单说几点。我叫莎莉·科斯特顿。可能有些人还不认识我，我是 ICANN 利益相关方合作团队的负责人，职责范围比较广。不过今天，我们要谈的只是 GSE 团队，也就是全球利益相关方合作团队，和他们的工作。另外我也想借筹备周刚开始的这个机会，感谢所有人参加围绕我们公开会议的这么一个活动，还有自上次虚拟会议以来我们经历的主要意见征询，大家着眼于 ICANN 会议的未来，围绕你们希望我们在哪些方面改进虚拟体验以及在将来恢复面对面时我们应该如何与彼此互动给出了宝贵意见。

这是一个非常全面的意见征求过程，既有直接的调查反馈，又有通过 SO/AC 领导者和 SO/AC 结构展开的广泛讨论，包括谢丽尔 (Cheryl)，我刚刚看到她在讨论窗口中冒泡了。非常感谢你们，感谢每一个领导这个过程和参与这个过程的人。

至于具体的数据，我给大家举个例子，除了定量调查回复以外，在征求意见和反馈的定性调查中，我们收到了超过 400 份书面回复，我们真的非常希望，随着 ICANN 70 的召开，大家提出的很多问题、建议的很多措施都能够得到解决和落实。

当然，本周我们的核心是 ICANN 70 的筹备，所以欢迎大家，期待我们能度过一个愉快的筹备周和虚拟社群论坛。

---

至于合作优先事项，这是 ICANN 的一项综合性活动。你们中的一些人应该知道，参与和合作实际上是章程中的规定。它是一项职责，根据章程规定，ICANN 必须竭力让尽可能多的、受 ICANN 工作影响的代表性团体参与进来，并且我们必须在全球各地这样做，面向各种不同的利益相关方团体这样做。所以我们要做的不仅仅是抛开地域的限制，还必须确保利益相关方的多样性，让所有与 ICANN 相关的人都参与进来，我们要鼓励他们去了解我们在做什么，如果他们感兴趣，我们还要告诉他们如何参与我们在 ICANN 所做的工作，以及如何照料这些重要的技术资源。

这之中涉及到了大量的工作。就像我刚才说的，今天我们主要聚焦三个具体的领域。第一个我想说的、目前我们正在全球范围内开展工作的一个领域是，跃然 (Göran) 对我们结交新朋友的要求，稍后我的一些同事在发言时，也会提到这方面。

这并不是说，我们会失去现在的朋友。远非如此。其实到目前为止，我们已经打磨这个参与合作模式六七年了。它已经足够成熟，当然要和 ICANN 的其他所有东西一起采用虚拟形式，只不过，眼下我们特别关注的是，触达那些可能会影响他们自己或者其工作可能会受我们工作影响的新的影响者、声音和人，即使他们可能永远不会参加 ICANN 会议。

所以这次外展的目的并不是为 ICANN 吸引新的参与者。在这方面，我们已经做了大量的工作。现在我们要做的是与政府里面的人和影响者建立联系，但不仅仅是政府，还有其他社群，特别是整个技术社群，以确保我们竭尽全力地支持 ICANN 继续履行其使命。这就是目前我们在全球和区域层面上与你们中的许多人一起在做的事情。

---

好了，言归正传，下面让我们把时间交回给帕特里克，请他详细讲一讲。谢谢。

帕特里克·琼斯：

非常感谢，莎莉。梅嘉丽，请翻到下一张幻灯片。我会花几分钟时间在莎莉刚才发言的基础上，展开来讲讲 ICANN 多利益相关方合作团队所扮演的角色，以及我们现阶段的工作，特别是在区域层面的工作。

全球利益相关方合作团队带领着我们在全球各地的合作与外展工作，负责通过提高意识、宣传 ICANN 的角色及其职责和使命、鼓励参与 ICANN 的各种政策制定流程和技术倡议来吸引新的利益相关方加入和让现有参与者参与进来，同时确保组织和社群的工作保持一致，促进区域层级的参与，以及这些优先事项与组织和社群共同确定的事项一致。请翻到下一页。

下面我们看看各个区域在这个团队中的代表性。大家可以从这里看到，我们的各个区域办公室和合作中心都有代表加入 GSE 团队。如果大家看下一张幻灯片，会发现我们有一这是各个区域办公室的副总裁，包括北美、欧洲、东欧和中亚、亚洲和大洋洲、中东、非洲、拉丁美洲和加勒比地区。在我们这边的发言结束后，大家会从我们的拉丁美洲和加勒比地区同事那里听到更多有关 ICANN 70 会议周的信息以及它对新参与者的意义。请翻到下一页。

这是目前我们采用虚拟方式工作的优先事项。在应对全球疫情的同时，我们非常注重维护与现有利益相关方之间的关系。正如莎莉刚才所说，眼下我们的重点是触达新的利益相关方，让他们参与到 ICANN 的工作中来。

我们在密切关注与 ICANN 使命相关的地缘政治问题和立法，与此同时，我们团队一如既往地提供虚拟培训、参与机会、ICANN 回顾会议及其他会议，特别是与我们的 CTO 办公室和我们位于全球各地的技术合作同事展开合作。

另外，考虑到当前这种情况已经持续了快一年的时间，我们非常关注对员工的支持，与他们紧密合作，确保在采用虚拟方式工作期间保持良好的团队士气，我们非常期待能在不久的将来能与大家再次见面，面对面的那种。

接下来，请翻到下一张幻灯片，有请我的同事皮埃尔·丹吉努 (Pierre Dandjinou)，他是我们在非洲地区的副总裁。皮埃尔 (Pierre) 在线上吗？

梅嘉丽·金恩 (MAGALI JEAN): 抱歉，帕特里克，皮埃尔好像还没上线。

帕特里克·琼斯: 好的。那我们有请下一位，克里斯·蒙蒂尼 (Chris Mondini)，欧洲地区的副总裁兼布鲁塞尔办事处总经理。克里斯 (Chris)，很抱歉这么早就跳到你的部分，不管怎么说，谢谢你在线上。

克里斯·蒙蒂尼: 没事，帕特里克。很高兴能在这里与大家相聚，也很开心能看到这么多来自世界各地的新人、新面孔、英才计划学员和其他人。希望大家和我们一样对 ICANN 70 的即将召开感到兴奋，谢谢大家今天抽出时间来了解全球利益相关方合作团队和我们的工作。

在今天的电话会议上，我想做的只是分享来自欧洲地区的一些最新情况，让大家了解我们是如何开展帕特里克刚才提到的一些工作的。

我只需要四五分钟给大家分享几个例子就好。当然，我们一直在关注地缘政治事件，包括在世界各地和欧洲的多个政府和多个首都。目前数字领域出现了一些立法和监管举措，不仅在欧洲是如此，在我现在所处的布鲁塞尔也是如此。

我们在政府合作团队中同事密切关注的举措至少有四项，而且还在不断增加。它们是《数字服务法案》(Digital Services Act)、《数字市场法案》(Digital Markets Act)、《网络和信息系系统安全指令》(Network and Information System Security directive) 和《欧盟网络完全战略》(European Union Cybersecurity Strategy)。

真正让我们忙碌的是，我们当然不会去评判这些举措是好是坏、是有帮助还是没有帮助，而是必须同时从技术和实施这两个角度来解读它们，看看它们是否会影响到 ICANN 的使命、ICANN 的宗旨、域名系统的运作、ICANN 的工作方式或者 ICANN 社群的工作方式。

大家会发现，很多情况下，立法草案中确实会提到这些方面。在欧洲，这是长期对话的开始，但我们正在努力与我们的社群就这些讨论建立联系，这样他们就可以了解情况，形成自己的观点。我会给大家提供一个网络研讨会链接。我们一年到头会举行很多这类网络研讨会，如果大家对这些话题感兴趣，可以通过参加网络研讨会进行详细了解。

至于持续的技术合作，我们全年都有培训。这些培训基本上都与安全相关，例如对于注册管理机构或国家和地区顶级域注册管理机

构，我们的培训会围绕域名安全扩展这些方面。我们还会就国际化域名的普遍适用性等问题向网络运营商团体提供培训。这意味着，那些需要调整才能使用基于不同文字的创新域名和地址的软件系统及电子邮件系统可以落实到位了。在欧洲地区，我们看到很多人都对这些培训感兴趣。

就在几天前，我们在北欧地区举行的一场工作坊就吸引了很多人参加，如果大家对 ICANN 在技术和运营方面的职责范围感兴趣，我们安排了一系列主讲人来谈论 ICANN 工作的具体细节，我相信你们会发现它很有意思的。再说一次，我会把链接发到聊天室里。

最后，关于触达新利益相关方、结交新朋友方面，我们也推出了一系列网络研讨会。它的开端是疫情暴发之初的一场利益相关方大会，当时我们讨论了域名系统在疫情时代的运作表现。在那以后，我们又举行了几次，聚焦了 ICANN 内部的不同团队，特别是，我们在政府合作部门的同事和首席技术官办公室 (OCTO) 的同事发布了一些出版物。这些报告很容易转化成网络研讨会格式，稍后我也会提供它们的链接。

最后，除了这段时间内已经完成的所有这些出色的政策工作和审核工作，我们还在努力为社群开展他们自己的活动提供支持。我们帮助欧洲地区一般会员组织促成了演讲者计划，帮助非营利运营关切选区启动了培训计划，对于商业利益相关方团体在 ICANN 会议期间开展的外展工作，我们利益相关方合作团队也提供了支持。

如果大家想要随时了解情况，可以订阅我们的邮件简报，我就讲到这里。我会发一个链接，大家订阅后，就可以收到以后活动的邀请

---

或者详细了解这些问题。好了，非常感谢大家，我很期待接下来的对话。帕特里克。

帕特里克·琼斯：

很好。克里斯，非常感谢你带来欧洲地区的最新情况。莎莉，在我们找人来介绍非洲地区的合作事务最新情况的同时，我想继续向前推进，请我们的同事也是新任区域合作副总裁纳尔拉·萨拉斯 (Naela Sarras)，请他为我们带来北美地区的最新情况。纳尔拉 (Naela)，接下来的时间交给你了。

纳尔拉·萨拉斯：

谢谢你，帕特里克，也谢谢大家给我这次发言的机会。接下来我要稍微转移一下话题，更具体地谈谈我们在北美地区所做的事情，不过在那之前，我想先谈谈我自己。

就像帕特里克刚才说的，我是北美地区新上任的副总裁。我是四个月前才开始担任这个职位的，还算新人，但对于 ICANN，我肯定不是新人。今天参加这场网络研讨会的很多人我都认识。很开心能以这个新的身份与你们交流互动。我加入 ICANN 已经很长一段时间了，主要在 IANA 职能部门任职，现在换了一个新的角色。

在这里，我会跟我的同事乔·カタ帕诺 (Joe Catapano) 一起负责北美地区的合作事务，我想你们中的很多人应该对他也很熟悉。

今天，我想花几分钟时间来谈一谈我们在北美地区所做的事情，具体来讲就是，为我们地区制定新的区域合作计划。就像莎莉在会议开始时所说的，我们是一个全球团队，服务于多利益相关方社群，但同时我们是由不同地区组成的，每个地区都有自己的独特性、自

己的需求以及为自己量身定制的能力建设活动。这就是目前我们在北美地区所关注的方面，那就是，就参与和合作活动而言，我们需要创造出什么来满足北美地区的需求。

下面我想稍微谈谈我们的区域合作计划与 ICANN 战略规划的对比，目前我们实施的是 ICANN 2021 年至 2025 年战略规划。这份战略规划概括了 ICANN 的愿景，基本上它 [听不清] 成目标，这些是 ICANN 组织和社群共同关注的目标。简单来说就是，我们想要实现什么？我们现在在哪里？我们想要到达哪里？

而区域合作计划是各地区对战略规划的更具体解读。它关注的是我们地区要实现的总体目标和阶段目标，并确定了我们要实现这些目标需要完成的优先事项，以及根据我们地区需求定制的优先事项。

基本上，这就是我们要为北美地区定制区域合作计划的原因，这并不新鲜。过去，北美地区的团队已经制定过好几个版本的区域合作计划，所以我们现在要做的就是更新它，根据最新的战略规划进行调整，这是一个，之后，其他 ICANN 地区，比如刚才发言的克里斯·蒙蒂尼所代表的地区，他们也会有自己的战略合作计划，还有亚太地区等等。请翻到下一页。

区域合作计划制定的时间安排方面，我们确实面向社群发出了志愿者招募，让他们帮助我们共同制定计划。那是今年的 1 月到 2 月之间。现在我们刚刚组建了小组。我们称之为社群咨询小组，事实上，上周我们确实召开了第一次会议，讨论了我们的工作范围。

我们希望能在接下来的几个月，比如 3 月、4 月，完成这一区域合作计划，或许还要占用 5 月份的一点时间。即使有社群团体的支持，我们仍然希望获得更广泛的参与，希望有更多的人对我们的计划提

出意见，所以我们会通过大家熟悉的 ICANN 公众意见征询流程来征询公众的意见，然后根据收到的意见进行调整，争取在 6 月份发布最终版本，那样的话就太好了，因为那时正是当前 ICANN 财年结束、下一财年即将开始的时候。

一旦区域合作计划开始实施，我们定会定期报告，我们在实现为自己设定的目标方面做得如何，还会发布这些报告，以及在像这样的论坛上（即，我们向社群通报全球利益相关方合作团队最新情况的平台）陈述报告。请翻到下一页。

你们中的很多人可能都很熟悉 ICANN 的战略规划编制过程。每年，ICANN 都会安排一场所谓的战略前景规划会，我们大家坐在一起，讨论更广泛的互联网领域里有哪些趋势、我们面临着哪些挑战以及这些挑战带来了哪些机遇。

事实上，眼下 ICANN 正在准备举行更多这样的会议，也许你们中的一些人已经参加过，或者即将要去参加，因为 ICANN 会先面向 ICANN 工作人员开展，然后是董事会，再然后是社群。如果大家对这类会议比较熟悉的话，就会知道它有点像 SWOT 分析，也就是优势、劣势、机遇和威胁分析。我们都说出自己所看到的挑战和机遇，然后 ICANN 规划团队中会有一个小团队把会议上提出的所有这些东西整理出来。他们通常会围绕几个话题进行讨论，主要包括 ICANN 治理、安全性、唯一标识符系统、地缘政治和财务。这些基本上就构成了 ICANN 战略规划的要素或目标。

请翻到下一页。然后，这些自然就成为了，我们在为北美地区制定区域合作计划时重点关注的领域。我们会把 ICANN 战略规划中的每个目标拿出来分析，了解这个目标的定义，是什么趋势导致我们要

---

把它确定为区域合作计划的目标，我们要如何根据北美地区的具体情况对它进行调整，全球趋势中的哪些方面适用，以及我们自己地区有哪些更具体的趋势？

在弄清楚这些问题之后，如果发现我们确实有不同的趋势、不同的挑战或机遇需要关注，我们会开始更详细地确定我们想要关注的合作活动。这可以包括很多方面。我的同事克里斯刚才谈到了 CTO 办公室发布的技术报告，在那些报告中，他们会讨论特定的话题。所以也许我们可以找一篇技术报告，然后举行一场网络研讨会，就这方面提供更多信息。它可以是围绕地缘政治方面所发生事情的补充网络研讨会或报告，也可以是与特定利益相关方团体召开的一对一会议。

基本的情况就是这样，在了解了那些目标会如何影响我们地区和应用于我们地区之后，我们就会开始定制区域合作计划。

接下来我稍微谈谈这里列出的不同方面，如果大家去看 ICANN 战略规划就会发现，这些实际上就是里面的五大战略目标，就是 ICANN 组织和社群要努力实现的东西。

安全性方面，我们看到的是加强域名系统和 DNS 根服务器系统的安全性。这方面的一些趋势包括网络安全风险，或许还有继续缓解针对根服务器系统的威胁，根服务器系统的可靠性和弹性，对 DNS 滥用的顾虑，这个话题在过去一年左右的讨论度非常高，还有围绕 DNS 滥用出现的一些与新冠病毒有关的东西。同样地，在这些趋势中，哪些与我们地区有关？我们要如何定制合作计划才能实现这一目标？

ICANN 治理方面，[听不清] 看到的是多利益相关方模型、该模型的效率和有效性以及如何确保它继续发挥作用。同样地，在这里，我认为相关的趋势以及对社群来说重要的是透明度、问责制、包容性和开放性，这些基本上是这个模型的要求，还有我们所有人在继续高效和有效利用 ICANN 资源方面所承受的压力。

唯一标识符系统方面，我们看到的是克里斯前面提到的问题、新顶级域的引入、这对确保所有顶级域继续正常工作来说意味着什么、这对不同软件和电子邮件平台能够识别它们以确保它们正常工作来说意味着什么、IANA 服务的完美交付（这是 ICANN 多年来一直要实现的目标）、外部技术的进步以及这些会给唯一标识符系统带来怎样的影响。这些也是我们要关注的问题，我们必须考虑要如何在社群中定制合作计划来解决这些问题。

首先，我们有地缘政治问题。同样，这是指会对 ICANN 运营、ICANN 社群、互联网唯一标识符系统和 ICANN 使命产生影响的立法和监管举措。这是需要关注的地方，我们作为一个地区，需要做些什么来关注它和走在它的前面？

最后，财务方面，它的目标是确保 ICANN 长期维持财务稳定，它关注的有资金的稳定以及成本和成本需求等等，确保所有这一切都能得到负责的满足。

所以我们在确定优先事项时，这些基本上就是我们要关注的问题，我们要如何定制合作计划才能满足这些优先事项，或者说这些目标？在弄明白这些问题之后，我们基本上就可以制定出符合所有这些目标的计划。请翻到下一页。

---

在确定合作计划的优先事项和目标时，真正重要的是要确保它们可实现，并且设定与每个目标相关的关键绩效指标，这样我们就可以对它们进行衡量，评估我们是否成功实现了这些目标。

当然，这些 KPI 可以是 [听不清] 社群在各个话题上的参与度（无论是作为社群团体还是一对一会议），以及根据要求和需要制作文件、文献和内容。还有活动和工作坊。这些也应该是可衡量的，让我们可以进行评估和报告。

在设定 KPI 时，我们必须尽可能地自动化这些 KPI，以便可以轻松衡量和报告。请翻到下一页。

前面我提到了报告，我想说的是，对照我们为自己设定的目标报告实现情况这一点很重要。我们会通过不同的报告机制报告我们在达成目标方面的表现，尽量做到每年至少两次。也许还会举行像这样的会议，一起分析我们的目标达成情况。

另一件事是，随着我们不断推进这个计划，形势会不断演变，这是肯定的，到时我们也许需要对计划进行一些更新，[所以我们会开展一些] 社群意见征询活动，来帮助更新计划，确保它继续与经过发展和演变的战略目标保持一致。请翻到下一页。

这个例子是在我之前的同事所做的报告，他们报告了他们在达成为自己设定的目标方面所取得的进展。例子涉及的是面向不同利益相关方开展的合作活动，按不同利益相关方团体进行了细分。这是一种活动记录，我们会在 ICANN 网站上向社群提供。

我想这就是我这边要讲的内容。谢谢。在进入问答环节之前，我想借此机会感谢大家抽时间参加此次会议，同时我还想说，我们有一

---

个顾问小组，目前这个顾问小组里大概有 12 位社群成员，但还有更多的空间留给大家，现在加入还不算晚。如果你们中的任何人对此感兴趣，请联系我，我很乐意听到你们的消息。谢谢，下面我把时间交回给你了，帕特里克。谢谢。

帕特里克·琼斯：

谢谢纳尔拉。下面我们倒回到前面的幻灯片。我们的同事巴赫尔·艾斯迈 (Baher Esmat)，中东及周边国家的副总裁兼伊斯坦布尔办公室总经理，将为我们带来非洲数字赋权联盟的最新情况。巴赫尔 (Baher)。

巴赫尔·艾斯迈：

好的。谢谢帕特里克。大家好。我叫巴赫尔·艾斯迈，是中东地区 GSE 团队的副总裁，也是 MEA 区域办公室的总经理。实际上，我是代替我的同事皮埃尔·丹吉努发言的，他才是这个项目的负责人，但遗憾的是，由于网络问题，他没法参加这次会议。

关于非洲数字联盟，这是一个新项目，我只是给大家简单介绍一下这个项目是关于什么的，我们为什么要做这个项目，以及目前我们正在采取哪些行动来启动项目。请翻到下一页。

你们中的很多人都知道，非洲是一个巨大的大陆，人口接近 16 亿，而且是一个年轻的群体。它也给年轻人带来了许多潜力，不管是技术的使用方面，还是向所有人提供互联网接入方面。目前，非洲的互联网普及率低于 50%，当然，不同国家之间存在一些差异，在某些国家，比如肯尼亚，这一比例可以达到 68%，但在其他国家，这一比例远低于该水平。请翻到下一页。

鉴于人们对本地互联网的强烈关注，以及互联网在接入以及应用、服务方面都能推动数字经济向前发展的事实，非洲数字联盟项目应运而生，旨在与其他区域及国际组织联合起来，进一步支持非洲数字经济的增长。这一联盟将解决非洲在这方面面临的一系列非常具体的挑战。请翻到下一页。

那么我们为什么要做这个项目？过去几年来，我们看到非洲政府和私营部门做出了大量投资，这些投资都是为了为整个大陆提供更多的宽带连接、建设更多的基础设施以及提供从电子商务到网上银行等广泛的在线服务。

在我们看来，这是吸引投资者关注非洲的良好时机，因为非洲对新服务的需求明显增加，新基础设施的供应也在增加。同时，对 ICANN 来说，这也是进一步推动其在非洲的合作工作、继续建设能力和促进大家采用与我们职责相关的关键技术（例如 DNSSEC 和普遍适用性）的良好时机。所以我们相信，这个联盟是 ICANN 与非洲内部和全球层面的其他组织合作的绝佳机会，这样一来，整个联盟就能够实现其在非洲互联网发展和非洲数字经济增长方面的共同目标。请翻到下一页。

目前，我们正在确定潜在的合作伙伴或联盟成员。ITU-D，也就是国际电信联盟的发展部门，因其在支持基础设施发展方面（特别是在非洲等发展中国家和最不发达经济体）和在网络安全方面所扮演的角色，是这些潜在合作伙伴之一。在这个领域，我们曾经与 ITU 特别是 ITU-D 有过合作。

因为在非洲大陆的许多发展项目中所扮演的角色，世界银行是我们的另一个潜在参与者。在区域层面，当然有非洲联盟和其他机构，

比如 Nepad 和 PRIDA。还有智慧非洲倡议 (Smart Africa Initiative) 和其他在互联网领域非常活跃的区域参与者，比如非洲电信联盟、AFRINIC 以及在面向全国普及互联网方面发挥重要作用的国家代码运营商。请翻到下一页。

好的，关于我们为 ICANN 设想的在这个联盟中扮演的角色，我们认为，我们应该主要是扮演推动者的角色，也就是将所有各方聚集在一起，围绕我们希望通过这个项目达成什么目标展开一些对话，以及使我们的目标与各个合作伙伴的目标保持一致。

ICANN 可以主要在域名系统和 DNS 安全性相关的问题上发挥作用。前面我提到过，促进对 DNSSEC 和普遍适用性等关键技术的采用将是我们的优先事项之一。请翻到下一页。

好的。关于我们希望看到这个联盟带来的结果，其中一个得到加强的互联网基础设施安全性和弹性。当然，这涉及到更广泛的基础设施领域，包括接入，包括 IXP，还与 DNS 相关，比如根服务器节点，比如通过推动更多 DNS 区部署 DNSSEC 签名和让更多 ISP 提供 DNSSEC 验证等等来确保更高的 DNS 安全性。

另一个期望的结果是更多人能够接入互联网。我们相信，在众多组织的参与下，我们定能看到基础设施和接入水平实现进一步的发展，这最终有助于增加联网的人和设备的数量。

另外，无论是基础设施方面还是安全性方面，都可以促进政策层面的进一步合作，以及在区域和国家层面促成不同组织之间的更多利益相关方合作。请翻到下一页。

好的，关于联盟的治理，简单地说，我们设想由多个联盟成员组成一个指导委员会。这个指导委员会主要负责设定联盟的战略目标、清楚说明预期的结果以及提供衡量这些结果的指标。

然后在它下面一级，我们会设立一个秘书处，负责跟进不同项目的落实情况和日常实施，而 ICANN 将通过我们在非洲的资源，通过我们在内罗毕的合作中心来为秘书处提供支持。请翻到下一页。

好的，所以目前我们正在着手这个项目，基本上就像我刚才向大家介绍的，我们在确定不同的目标和预期结果以及潜在合作伙伴，这就是我们现在的情况。很快，我们就会开始联系合作伙伴。事实上，眼下我们正在和他们之中的一些人讨论这个想法。我们还联系了 ICANN 的一些非洲社群成员，跟他们分享这个想法，到目前为止我们得到的反馈都是非常积极的。

接下来我们会开始组建指导委员会，然后在那个基础上继续向前推进。请翻到下一页。

好的，从长远来看，我想我们会看到更多具体的项目被敲定，当然，相关的意见和贡献不仅仅来自于 ICANN，而是来自于所有联盟成员。对于部分项目，我们会看到，比如说，由 ICANN 牵头，特别是一些属于我们职责范围内的项目，而在其他项目中，其他参与者或合作伙伴将牵头，当然，根据具体的项目，我们会确定特定的目标矩阵，然后制定单独或独立的项目计划。请翻到下一页。

我想这一页我已经讲过了。这里就不再赘述细节。请翻到下一页。  
好的，我想刚才应该是我这边的最后一张幻灯片，非常感谢大家的关注。我很乐意回答大家的问题。交回给你，帕特里克。

---

帕特里克·琼斯： 谢谢巴赫尔的发言。如果在这个新项目上，大家有什么问题想问非洲地区的合作团队，请联系各位的利益相关方合作代表。他们会很乐意提供有关这一新项目的更多信息。本次会议我们还剩下 12 分钟。梅嘉丽，到目前为止大家有提出什么问题吗？还有，你能不能把幻灯片翻到最后一页？

梅嘉丽·金恩： 好的，没问题。到目前为止没有收到任何问题，帕特里克。

帕特里克·琼斯： 莎莉，你有什么要补充的吗？

莎莉·科斯特顿： 谢谢。没有问题就表示，要么大家已经非常清楚，要么大家完全不清楚。希望我们是前面那种情况。谢谢各位同事，也谢谢巴赫尔，谢谢你及时介入进来，这是非洲一个非常重要的新项目。我们一直在 — 它还处于早期阶段。但这个想法很了不起。我说的了不起是指，它相当具有战略意义，而且雄心勃勃。目前我们还不知道具体要如何进行，但我们会随时向大家通报。跟我一样，跃然也在很大程度上参与了这个项目，还有你们很多人都认识的、我在政府合作团队中的对手曼迪·卡维尔 (Mandy Carver)，我们都想要抓住这次机会，想着能借此结交一些新朋友，思考在提高普遍适用性、在发展 IDN 方面，我们可以如何利用 ICANN 所拥有的机会，特别是围绕本地内容开发的机会？我们如何帮助更多非洲人民接入互联网？作为贡献者和促成者，或者说是推动者，我们可以发挥什么样的作用？我们如何合作才能有效地做到这一点？

如果大家对这些感兴趣，或者有想法，不管你是否来自非洲地区，都可以告诉我，我们很乐意与大家进行深入讨论。虽然这个项目还处于早期阶段，但我对它很有信心。

最后我想说的是纳尔拉的发言。在 ICANN 工作有一件很奇怪的事情，迄今为止我已经在 ICANN 工作了 8 年，这些年里我们的世界发生了多少变化，ICANN 的世界又有多少保持不变。当然，我们的核心使命丝毫没有改变，从这个意义上说，我们现在正一如既往地专注于履行我们的核心技术使命。

如果我们不小心，那么在北美出现的情况可能就是，我们可能会把因为我们的总部在那里而发生的事情，与因为北美是一个非常不同的地区、有它独特的需求而需要发生的事情混为一谈。正如我们有全球合作优先事项一样，我希望今天已经很好地向大家传达了这些优先事项，或者说很好地传达了其中的一些优先事项，纳尔拉刚才说过，每个地区都有明显不同的需求，这不仅适用于太平洋国家、东南亚国家、拉美和加勒比地区或世界其他地区，也适用于北美地区。

所以，无论是作为一个组织，还是与大家一起作为一个社群，我们每天面临的挑战就是，如何确保我们在全球各地的战略重点保持一致和清晰？

纳尔拉刚才谈到了可衡量的目标，这一点很重要，也是我们可以做得更好的方面。我们还有改进的空间，对此，我们承诺在接下来的几个月里通过一些新项目来实现，我希望能夏天宣布 [听不清]。

但与此同时，我们要如何进行本土化？我们要如何把它应用在更小的范围，根据我们地区或国家的具体情况进行定制化和具体化？迄

今为止我们做的许多工作，相信你们很多人都已经看到了，比如在个别国家和地区举行互联网治理论坛等等，它们都是为这个目的而设计的。我们要如何实现最大化，确保在一个国家的地方层面，甚至在一个国家的利益相关方团体（如 RALO）中有效地实施，另一方面，我们要如何确保在我们这样做的时候，这些活动能共同发挥作用，实现我们在运营和战略规划（当然，这是征询社群意见的结果）中提出的那些战略目标？这是我们的共同计划，也是我们对优先安排资源来履行使命的共同承诺。

所以我想谢谢大家，因为你们都是非常忙碌的人，但还是愿意抽出时间来做志愿工作，你们早上要工作，晚上也要工作，你们的家人都在家里，但你们中的很多人还在工作。还有另一场虚拟会议要参加，我完全理解。我觉得这真的会让人望而却步。我知道，虽然我们不需要飞到其他地方，但会议的时间安排对大家非常具有挑战性，要平衡个人需求和工作，这是非常不容易的。对一些人来说，这比现场参加 ICANN 会议更有压力，因为在那种情况下，我们至少身处同一个地方，同一个时区。我非常清楚 — 我们会继续加倍努力，尽量减少给大家造成的困扰。

最好我想说的是，我们要如何让一些好的东西继续下去呢？因为我们已经看到了一些惊人的进步。举个例子，这可能听起来很疯狂，因为我们是在用英语讲话，但我刚才出于好奇看了一下文稿 — 这是我们第一次使用它 — 我只是想看看它有多准确，感受一下看着文稿在会议过程中移动是什么感觉。我会得到很好的理解和很好的体验吗？

大家不妨跟我们反馈一下，说说你的想法。当你在 Zoom 会议室中点击翻译文本时（这次我们将和我们的合作伙伴和我们的许多译者

一起使用这项功能），当我们使用诸如虚拟文稿这类工具时，你有什么想法，不妨告诉我们。你觉得它有用吗？跟以前有什么不同吗？它对新人有帮助吗？我希望这次电话会议会有新人参加。在本周接下来的时间里，我们会看到更多新人。请大家帮助我们了解一下，对于这个我们都很荣幸能成为其中一员的大家庭，加入它是什么感觉？

在此，我真的想感谢你们所做的一切，不仅仅是今天。我觉得我有必要说一下，今天是国际妇女节。对于今天参加会议的所有人，不管是男性还是女性，感谢你们作为一个社群为提高多样性和包容性所做的一切，在我看来，这为我们如何开展工作树立了一些惊人的高标准。我们在 ICANN、在多利益相关方社群中遵循的这些标准，即使在 8 年之后，我仍然没有遇到类似的东西。对此我很骄傲，我认为我们正在打破障碍，创造将人类技能与这些虚拟工具结合起来的新的工作方式，不仅我们自己能从中受益，我们还能将它们与全球更广泛的人群分享，让更多人从我们所学的东西中受益。

所以我们想要抓住所有真正美好的东西，还有，不骗大家，我真的很期待与大家面对面的交流。那样的第一次会议 — 在报名参加 ICANN 会议之后，第一次能真正看到彼此将是非常令人兴奋的。

谢谢大家。帕特里克，在会议结束之前，你最后还有什么要说吗？

帕特里克·琼斯：

会议马上就要结束了，我想感谢本次会议的口译人员。另外，对于那些有兴趣参加在本次会议结束之后 30 分钟，也就是 15:30 UTC 召开的下一场会议的人，我想要提醒一下，下一场会议的主题是 ICANN 70 精彩预告，我们来自拉丁美洲和加勒比海地区的同事将发

言，非常感谢大家的参加。祝大家度过一个愉快的筹备周，以及一个愉快的 ICANN 70 会议周。

莎莉·科斯特顿：

祝大家 ICANN 70 会议周愉快。一定要保护好自己安全。下周后面的时间再见。再见。

[会议记录结束]