

ICANN74 | Semaine de préparation – Membres du Conseil d'administration de l'ICANN accueillent les boursiers et les participants NextGen  
Mercredi 1 juin 2022 – 18h00 à 19h00 AMS

SIRANUSH VARDANYAN : La séance est désormais enregistrée. Merci.

Bonjour et bienvenue à cette séance où les membres du Conseil d'Administration de l'ICANN se réuniront avec les participants aux programmes des boursiers et des NextGen à l'ICANN. Je m'appelle Siranush Vardanyan et je suis gestionnaire du programme des boursiers. Aujourd'hui, je suis accompagnée de Deborah Escalera qui gère le programme des NextGen.

Je serai également responsable de la participation à distance pour cette séance. Veuillez noter que cette séance sera enregistrée et qu'elle suit les normes de comportement attendues de l'ICANN. Les questions et commentaires soumis dans le chat pendant la séance ne seront lus à haute voix que s'ils sont présentés sous la forme appropriée telle que je l'ai indiquée dans le chat. Je lirais les questions et les commentaires à haute voix pendant le temps alloué par le président ou le modérateur de cette séance.

---

**Remarque : Le présent document est le résultat de la transcription d'un fichier audio à un fichier de texte. Dans son ensemble, la transcription est fidèle au fichier audio. Toutefois, dans certains cas il est possible qu'elle soit incomplète ou qu'il y ait des inexactitudes dues à la qualité du fichier audio, parfois inaudible ; il faut noter également que des corrections grammaticales y ont été incorporées pour améliorer la qualité du texte ainsi que pour faciliter sa compréhension. Cette transcription doit être considérée comme un supplément du fichier mais pas comme registre faisant autorité.**

---

Le service d'interprétation simultanée pour cette séance sera disponible en anglais, français, espagnol, chinois, arabe, russe et portugais. Veuillez cliquer sur l'icône d'interprétation sur Zoom et sélectionnez la langue dans laquelle vous souhaitez écouter la séance.

Si vous souhaitez parler, veuillez lever la main dans la salle Zoom et lorsque le modérateur de la séance dira votre nom, veuillez activer votre microphone et prendre la parole. Avant de prendre la parole, assurez-vous d'avoir sélectionné la langue dans laquelle vous allez parler dans le menu d'interprétation. Veuillez indiquer votre nom pour l'enregistrement et la langue dans laquelle vous allez parler si ce n'est pas l'anglais. Au moment de parler, veuillez mettre en sourdine tous les autres dispositifs et les notifications. Veuillez parler clairement et à un rythme raisonnable pour permettre une interprétation exacte de vos propos.

Cette séance comprend une transcription automatique en temps réel. Veuillez noter que cette transcription n'est pas officielle et ne fait pas autorité. Pour visualiser la transcription en temps réel, cliquez sur le bouton « Closed captions » dans la barre d'outils de Zoom.

Pour garantir la transparence de la participation au modèle multipartite de l'ICANN, nous vous demandons de bien vouloir accéder aux séances de Zoom en indiquant votre nom complet,

---

par exemple votre prénom et nom de famille. Vous pourriez être rejeté des séances si vous n'accédez pas en utilisant votre nom complet.

Sur ce, je vais présenter l'ordre du jour pour la séance d'aujourd'hui et à cet effet, je vais partager les diapositives. Suite à la présentation de l'ordre du jour, j'arrêterai de partager la présentation pour que vous puissiez vous regarder dans les yeux.

Aujourd'hui, je serai là pour faciliter, animer et gérer la participation à distance. Nous aurons également la participation de Göran Marby, président directeur général de l'ICANN, Maarten Botterman, président du Conseil d'Administration de l'ICANN sera là et vous souhaitera la bienvenue ainsi que León Sanchez, vice-président du Conseil d'Administration de l'ICANN et représentant des boursiers au sein du Conseil d'Administration.

Dans l'espace à l'ordre du jour, vous pourrez trouver tous ces liens que je montrais à l'écran à l'instant. Et sur, ce je vais céder la parole à Maarten qui nous adressera la parole pour souhaiter la bienvenue aux participants. Maarten, à vous.

MAARTEN BOTTERMAN : Merci Siranush et merci de m'avoir invité. C'est un véritable plaisir de pouvoir inaugurer cette première réunion pour les

---

participants au programme des boursiers et de NextGen à l'ICANN74.

Si j'ai bien compris, vous serez nombreux à nous rejoindre à La Haye aux Pays-Bas et j'ai vraiment hâte de vous y rencontrer. Pour ceux qui ne pourront pas venir en personne, vous verrez que nous ne ménagerons aucun effort pour faire en sorte que nos activités soient aussi inclusives que possible, y compris pour ceux qui participent à distance. Il y a des personnes qui ne viendront pas parce qu'elles ne peuvent pas voyager, d'autres ne se sentent pas à l'aise de prendre un avion entre autres, mais quelle qu'en soit la raison, il est important pour nous de mettre tous les moyens nécessaires pour participer à la disposition de toute notre communauté. Donc bienvenue à tous ceux qui vont nous rejoindre en personne comme à tous ceux qui ne pourront pas y être en personne.

Les programmes des boursiers et des NextGen de l'ICANN ont pour but de renforcer notre diversité. Voilà pourquoi on y sélectionne des participants de partout dans le monde, en particulier des communautés faiblement desservies, pour leur permettre de participer pleinement à l'ICANN. Pour l'ICANN74, nous avons renoué les activités du programme des boursiers et des NextGen et cela nous permet de fêter le quinzième anniversaire du programme où nous avons vu passer plus de 160 boursiers et participants. Et d'ailleurs, si vous regardez l'écran

---

en ce moment, quatre sur six participants à cette séance sont des anciens boursiers, Vladimir, Andrey, Siranush, León, et cela montre la force de notre programme de boursiers et son importance pour nous aider à avancer dans notre travail, mais également grâce aux personnes que nous intégrons à notre modèle et à notre communauté. C'est cela, l'essentiel.

Voilà ce que je tiens vraiment à dire, que le programme fonctionne et représente une de nos principales armes pour permettre à l'ICANN de s'acquitter de sa mission. Profitez-en autant que possible sachant que tout peut se faire et que nous avons vraiment besoin de vos idées, de vos pensées et donc, je vous encourage vivement à participer à l'avenir de l'ICANN, à son travail et à l'élaboration mondiale de politiques.

Saisissez les réunions virtuelles de l'ICANN et les réunions en personne. Nous avons vu que c'est ce qui nous permet d'avancer. Les connaissances et tout ce qu'elles apportent, vous le verrez, vous permettront de participer mieux à chaque fois. Le fond de la question ici est de savoir que vous pouvez faire partie de la communauté et que si nous vous avons inclus, c'est parce que nous sommes intéressés à ce que vous participiez. Vous verrez que les mentors et les leaders que nous avons sélectionnés tiennent également à cette fin. Vous trouverez sans aucun doute des personnes qui seront prêtes à vous aider tout

---

au long de votre trajet et qui vous souhaiteront la bienvenue à la communauté de l’ICANN.

Je reviens vers vous Siranush.

**SIRANUSH VARDANYAN :** Merci Maarten, merci pour ce formidable message de bienvenue à tous les participants.

Je voudrais maintenant céder la parole à León Sanchez qui est à présent le vice-président du Conseil d’Administration de l’ICANN et qui s’est joint à l’écosystème de l’ICANN à travers le programme des boursiers. Nous en sommes véritablement fiers au sein de notre programme. León, vous avez la parole.

**LEÓN SANCHEZ :** Merci Siranush pour tout ce que vous avez dit et merci à tous d’avoir pris le temps de pouvoir participer à cette séance. Si cela ne vous gêne pas, je voudrais parler en espagnol pour profiter des services interprétation. Ceci étant dit, je vais remercier les interprètes pour leur travail qui nous permet de nous comprendre et de communiquer. Je vais maintenant passer à l’espagnol. Très bien.

Cette séance est toujours ma préférée lors des réunions de l’ICANN et c’est une citation de Göran qui vient de le dire, parce qu’il s’agit également d’une de ses séances préférées. Il me plaît

---

énormément d'être parmi vous aujourd'hui, surtout pour partager un peu de mon expérience en tant qu'ancien participant au programme des boursiers de l'ICANN. En quelque sorte, on peut dire que vous êtes des boursiers qui reviennent. Ce n'est pas votre premier passage par le programme si j'ai bien compris, parce que c'est ainsi que le programme est à présent structuré. L'idée étant que lors des forums de politique, ceux qui postulent au programme et qui y sont retenus sont en général des boursiers qui ont déjà participé au programme auparavant.

Et je le dis parce que vous connaissez déjà et vous savez qu'à travers le programme, on essaie de vous prendre par la main pour vous aider à entrer dans notre écosystème. Nous faisons tout notre possible pour pouvoir répondre à vos doutes, à vos questions, pour vous donner également l'occasion d'être en lien avec les différentes parties prenantes qui se réunissent au sein de notre communauté, pour échanger à propos de nos intérêts, pour voir comment les présenter auprès des décideurs. Et surtout, pour moi, le principal est de vous transmettre cette idée et ce message.

La participation au programme des bourses est un véritable privilège. Il s'agit d'une opportunité que vous devez saisir. C'est également une possibilité qui vous permet d'être à même de suivre une carrière de service au sein de notre communauté si

c'est ce qui vous intéresse. Le programme est essentiel pour ce faire.

Et ici, je reprends ma tradition comme lors de toutes les séances : je vous rappelle que si vous accédez à des postes de direction, vous aurez la possibilité de desservir la communauté, c'est-à-dire qu'il ne s'agit pas privilège personnel mais d'un poste de service. De ce fait, ce poste nous permet de contribuer de manière positive à la mission de l'ICANN et à l'écosystème des identificateurs uniques tels que les noms de domaine et les adresses IP.

Ceci étant, je tiens à vous encourager pleinement à vous approcher de nous. Vous pouvez venir me parler personnellement. Siranush sait que lorsque les boursiers m'approchent, je suis sûr qu'on aura déjà partagé une séance dans le passé avec certains d'entre vous, je suis toujours prêt à vous aider dans la mesure du possible. J'essaierai de vous orienter, de vous encourager parce que souvent, le travail, bien sûr, s'ajoute à notre quotidien et le fait de consacrer du temps à l'ICANN et à sa mission prend sans aucun doute un effort extraordinaire pour notre communauté de bénévoles et il faut le reconnaître également. Dans ce sens, j'insiste donc, comme je dis toujours, je suis à un clic de vous. Vous pouvez m'envoyer un email, vous pouvez me joindre à travers Skype, Siranush a également mes coordonnées au cas où vous voudriez interagir

---

personnellement. Et si vous voulez me rencontrer personnellement cette fois-ci puisque on sera à La Haye en personne, je serais ravi également de vous rencontrer, que ce soit dans les couloirs ou lors des séances en présidentiel. Comme cela, on pourra approfondir la discussion, renforcer les liens entre nous. Sachant que ma première participation au programme des bourses était à Prague en 2012, pour moi, il y aura sans doute beaucoup de leçons que j'ai apprises que je pourrais partager avec vous. Sachez que vous pouvez me faire confiance, me demandez de vous venir en aide et je serai ravi de vous ouvrir autant de portes que possible.

Merci Siranush.

SIRANUSH VARDANYANL      Merci beaucoup León.

Göran vient de nous dire qu'il sera un petit peu en retard, donc il prendra la parole dans un instant.

Je vais souhaiter la bienvenue à tous nos participants NextGen pour lesquels la réunion de l'ICANN74 sera la première réunion en présidentiel. Par conséquent, j'attends vraiment avec impatience de vous retrouver tous à La Haye et d'écouter vos présentations lors de la réunion de l'ICANN74. Bienvenue à tous. Nous sommes très heureux que vous puissiez entrer dans le monde de l'ICANN et de vous y accueillir.

---

Nous allons maintenant donner la parole au public pour les questions et les réponses. S'il y a des questions, vous pouvez lever la main ou vous pouvez poser vos questions dans le chat et je les lirai à haute voix. N'ayez pas peur de poser vos questions. León Sanchez et Maarten Botterman seront ravis de répondre à vos questions. N'hésitez pas à lever la main et à prendre la parole.

Alors, qui veut commencer? Qui veut poser la première question?

LEÓN SANCHEZ :

Si personne ne se porte volontaire pour poser une question, je vais lancer la discussion si vous le voulez bien et je vais essayer de voir un petit peu, parce que je me souviens quand j'ai commencé moi-même comme boursier, sachant que je suis avocat spécialisé dans la propriété intellectuelle et que je travaille au Mexique, je voulais participer au travail de l'unité constitutive qui travaille sur la propriété intellectuelle. Pour moi, c'était une manière d'essayer de contribuer au travail de l'ICANN.

Par conséquent, j'ai voulu me joindre à l'IPC, mais quelqu'un m'a dit – c'est quelqu'un qui est sur cet appel, je vais mentionner Cheryl Langdon-Orr parce que peut-être qu'elle n'osera pas en fait... elle ose toujours. Mais en tout cas, elle m'a

---

dit que ce serait bien de me joindre à ce groupe de travail, mais elle m'a proposé de trouver ma place dans la communauté parmi ceux qui essaient d'obtenir des choses qui ne correspondent pas seulement à nos intérêts professionnels mais aussi à notre conviction personnelle. Parce que, de cette manière, on peut travailler davantage sur nos convictions contrairement à nos intérêts professionnels et trouver une autre place au sein de la communauté, une place différente, ce qui peut vous permettre d'avoir une vue plus large du travail de la communauté de l'ICANN.

Par conséquent, j'ai pris en compte ce conseil de Cheryl et j'ai commencé à analyser les différentes opportunités qui existaient. D'abord, je me suis intéressé aux intérêts des utilisateurs finaux. J'ai travaillé dans mon pays dans ce domaine, donc j'ai voulu me rapprocher des utilisateurs finaux au sein de la communauté de l'ICANN parce que je pensais que c'était un bon moyen de contribuer à la mission l'ICANN. Donc je dirais que oui, je me suis rapproché de la communauté At-Large, je suis entré en tant que membre dans la structure At-Large du Mexique en tant que telle. J'ai été nommé pour commencer à travailler avec la communauté. Puis à travers le NomCom, j'ai pu me porter candidat pour un siège au Conseil et le reste de l'histoire, vous la connaissez et me voilà aujourd'hui.

---

Alors ce que j'essaye de vous dire maintenant, c'est soyez ouvert lorsque vous choisissez le secteur de la communauté de l'ICANN auquel vous voulez participer. Ne vous laissez pas tromper par certaines choses, par des préjugés. Restez ouvert. Essayez d'entrer en contact avec tous les secteurs de la communauté qui vous paraissent intéressants et rappelez-vous que parfois, ce que vous allez faire à l'ICANN n'est peut-être pas en accord avec ce que vous faites au niveau professionnel, mais comme cela a été dit dans le chat, ce sera peut-être plus en accord avec vos valeurs de base. Les valeurs de base dans notre activité au niveau de l'ICANN sont importantes et le reste arrive naturellement. Et c'est comme cela qu'on arrive à avoir du succès de notre travail et à réussir à atteindre nos objectifs. Voilà.

J'espère que cela va permettre de lancer la discussion et de donner la possibilité aux participants de poser des questions.

SIRANUSH VARDANYAN : Merci beaucoup León Sanchez pour votre vision. Vous êtes un très bon exemple pour nous, pour les nouveaux arrivants, les boursiers. Et maintenant, vous êtes au Conseil d'Administration ; on vous montre ici que l'on peut vraiment avoir un grand succès dans tout ce parcours.

---

Nous avons une question de Jade Makory, j'espère que j'ai bien prononcé votre nom. Il s'agit d'un boursier de l'ICANN74 : « Quelles sont les opportunités dont les boursiers peuvent profiter pour contribuer davantage au travail de l'ICANN et pour assumer davantage de responsabilités auprès de l'ICANN ? »

Qui veut répondre ? Maarten ? León ?

MAARTEN BOTTERMAN : Nous allons nous relayer. Nous nous connaissons bien avec León et je crois que c'est mon tour.

Je crois qu'il faut commencer à évoluer, connaître les opportunités qui se présentent à vous. Vous allez pouvoir savoir comment contribuer au travail de l'ICANN comme León vient de nous l'expliquer.

Et puis, je dirais que ce n'est pas seulement au cours des réunions de boursiers que cela peut avoir lieu. Il va y avoir une série de réunions à La Haye qui vont avoir lieu de manière publique ; essayez d'y participer, essayez de voir ce qui vous intéresse et regardez sur le site internet, regardez où les discussions ont lieu, regardez les listes de diffusion et peut-être vous direz : « Tiens, c'est intéressant. Tiens, cela m'intéresse. Comment contribuer ici ? Comment donner mon opinion ? » Et c'est comme cela que vous arriverez peu à peu à participer. Vous n'avez pas besoin de faire un choix exclusif. Il

---

suffit de commencer à essayer de comprendre cet écosystème dans son ensemble et ensuite, vous pourrez choisir. Vous serez de toute façon les bienvenus.

SIRANUSH VARDANYAN : Merci Maarten.

León ?

LEÓN SANCHEZ : Oui, juste pour ajouter un petit peu à ce que Maarten vient de dire.

Je dirais que mon expérience dans la communauté de l'ICANN est que les personnes qui font sont mieux reçues que les personnes qui parlent. Si vous faites beaucoup et si vous parlez un peu moins, vous serez très bien reçu partout je dirais dans notre communauté. Donc c'est un point important. Si vous êtes une bonne personne, si vous faites des choses, si vous participez, si vous contribuez aux politiques, si vous contribuez aux conseils à donner au Conseil d'Administration, vous trouverez votre place et vous arriverez à un point où vous serez à l'aise à votre place et vous pourrez contribuer à la mission l'ICANN.

---

SIRANUSH VARDANYAN : Merci León.

Pour compléter un petit peu ce qui a été dit, moi-même je suis entrée à travers le programme de boursiers et j’ai participé pendant plusieurs années au travail de l’At-Large comme membre d’At-Large et c’est toujours un plaisir pour moi de voir ma mentore, Cheryl Langdon-Orr, dans toutes ces séances. Et je sais qu’elle soutient les boursiers en permanence. Il y a toujours des possibilités de recevoir tout le monde ici, les participants à l’ICANN. Il faut être patient, il faut avoir envie d’apprendre et ensuite, vous verrez qu’il y a beaucoup d’opportunités de participer.

Nous avons une deuxième question ici de Samwel Kariuki qui demande en tant que boursier : « Quels sont les défis que vous affrontez en tant que membres du Conseil d’Administration de l’ICANN ? »

MAARTEN BOTTERMAN : Je dirais que c’est une très bonne question.

Le système de l’ICANN est unique de différentes manières et si vous avez un peu de trajectoire dans tout cela, vous avez rapidement compris comment fonctionne le Conseil d’Administration. Nous avons un modèle dans lequel le Conseil va faciliter et s’assurer que ce que nous faisons est légitime et est en ligne avec les statuts constitutifs et que ce qui doit être

---

fait et ce qui doit être priorisé est vraiment fait et permet de tirer profit du travail de la communauté.

Parfois, au niveau du Conseil d’Administration, nous pensons que nous connaissons la réponse, mais nous essayons quand même de faciliter pour voir comment on peut parvenir à un bon résultat, résultat qui corresponde au consensus de la communauté. Il y a des discussions en cours entre les différentes communautés et c’est le Conseil d’Administration qui doit ensuite écouter ces opinions et essayer, en fonction de ces opinions, d’agir, de répondre. C’est un défi. Nous devons interpréter la volonté de la communauté, nous devons guider l’organisation et nous devons essayer de réfléchir soigneusement et nous devons parfois agir de manière informelle, voir quelle est l’opinion de la communauté. Tout cela vise à mettre en œuvre les politiques, à respecter les statuts. Nous essayons de faire ce qui doit être fait et de le faire en maintenant cet esprit qui a toujours été cet esprit de l’ICANN, un esprit multipartite. Voilà, je dirais que c’est notre plus grand défi en ce qui me concerne.

Et vous León ?

LEÓN SANCHEZ :

Pour reprendre un petit peu ce que Maarten a dit, il faut avoir un équilibre entre les différentes parties prenantes, bien sûr,

---

puisque nous sommes nommés par différents organes de la communauté de l'ICANN. Dans mon cas, j'ai le privilège d'avoir été nommé par la communauté d'At-Large. Et à nouveau, je dirais qu'il y a d'autres secteurs de la communauté qui nomment à leur tour des membres qui vont siéger au Conseil.

Un des principaux défis lorsque vous siégez au Conseil d'Administration, c'est de respecter les mandats des statuts constitutifs de notre organisation, à savoir que si vous siégez au Conseil, vous ne représentez pas l'organe qui vous a nommé, vous représentez le meilleur intérêt ou le plus grand intérêt de l'organisation. Il faut en tenir compte, il faut en être conscient.

Et il faut également essayer d'expliquer à ceux qui vous ont nommé quelle est la situation, leur dire que vous ne représentez pas seulement cette partie de la communauté, que vous ne leur tournez pas le dos bien sûr puisque vous avez tout un éventail de points de vue à tenir en compte, à respecter, et c'est par conséquent un grand défi parfois.

J'ai eu beaucoup de chance parce que j'ai eu le soutien de la communauté de l'ALAC, de la communauté d'At-Large qui comprend bien ce que je veux dire ; je crois que cela a rendu ce défi plus facile à relever pour moi. Mais je crois que c'est quand même un des défis qu'il faut affronter, cet équilibre, cette compréhension qui existe entre vous et l'unité constitutive ou l'organe qui vous a nommé.

---

Ensuite, au niveau opérationnel, je dirais qu'un autre défi qu'il faut affronter est le temps qu'il faut consacrer au travail que l'on a au sein du Conseil. Si quelqu'un n'est pas prêt ou ne veut pas consacrer le temps nécessaire à son travail au Conseil d'Administration, à ce moment-là, cette personne ne doit pas se présenter, ne doit pas se porter candidate pour un poste au sein du Conseil. Si vous n'avez pas le temps et si vous n'avez pas la possibilité de consacrer tout le temps nécessaire à votre rôle au sein du Conseil, je vous conseille de ne pas vous porter candidat. C'est un défi aussi.

Et puis un autre défi dans cette époque pleine d'incertitudes liées à la pandémie bien sûr, je dirais qu'il faut travailler en fonction de différents fuseaux horaires. Je le dis parce que c'est important. Pour certaines personnes, cela peut être un défi plus difficile que ce l'a été pour moi. Mais je vais vous expliquer.

Dans la communauté At-Large, nous travaillons et nous habitons dans différentes parties du monde. Par exemple dans mon cas, je dois participer à des réunions qui ont lieu sur différents fuseaux horaires. Par exemple, je participe à la réunion mensuelle d'APRALO et je vais mettre le réveil à sonner à 2 h du matin pour participer à cette réunion. Et puis, je participe également aux réunions sur le fuseau horaire africain, sur le fuseau horaire européen, des réunions dans les différents fuseaux horaires des Amériques. Et le défi des différents fuseaux

---

horaires, j'ai pu m'y remettre. Mais au sein du Conseil d'Administration, lorsqu'on a des réunions virtuelles comme c'était le cas au cours des deux dernières années, cela a été difficile, non seulement pour moi mais également pour mes collègues, parce qu'on a dû voyager virtuellement dans un autre fuseau horaire pour pouvoir agir en tant que membre du Conseil d'Administration dans la réunion qui se tient virtuellement à cette heure-ci dans ce fuseau horaire. Cela peut être une difficulté, mais ce n'est pas une difficulté exclusive des membres du Conseil d'Administration. Tous ceux qui participent à l'écosystème de l'ICANN ont dû affronter cette réalité. Bien sûr, je parlais ici de notre fonction en tant que membres du Conseil d'Administration sur les différents fuseaux horaires. Voilà pourquoi je disais ce que je disais.

Heureusement, j'avoue que je n'ai pas rencontré un seul défi que moi et mes collègues à l'aide du formidable personnel de l'ICANN et le reste de nos collègues n'ayons pas pu relever avec succès. Donc oui, merci Siranush.

SIRANUSH VARDANYAN : Merci León.

Il y a une très bonne discussion sur le chat en ce moment qui dit que l'ICANN n'est pas exclusive pour les personnes venant du

---

milieu technique. Tout le monde peut s'y joindre et c'est le bon endroit pour que nous puissions tous nous faire entendre.

Avant de passer à Sokol, je voulais signaler que Göran Marby, président directeur général de l'ICANN, nous a rejoints et je vais lui céder la parole pour qu'il puisse nous saluer. Göran ?

GÖRAN MARBY :

Merci et merci de m'avoir invité. Désolé encore une fois d'être en retard, mais la semaine de préparation à la réunion de l'ICANN est parmi les plus intenses que l'on ait. Du côté de l'organisation ICANN, il ne s'agit plus d'une réunion d'une semaine mais de trois semaines de réunions. On a une semaine de préparation, une semaine entre les deux pour ajuster ce qu'il faut et puis finalement, la semaine de la réunion. Bref, je suis là.

C'est vrai qu'il ne faut pas venir du côté technique forcément pour pouvoir participer, mais c'est ce que je vais rappeler maintenant. Je vous expliquerai ce que fait l'ICANN.

À l'ICANN, ce que nous faisons est de définir l'internet. Vous vous souviendrez que le système des identificateurs, c'est nous qui le définissons à travers les politiques qui sont décidées. Par exemple, si vous accédez aux réseaux sociaux, vous sortez de l'internet et vous accédez à l'ordinateur de quelqu'un d'autre et il est important de rappeler cela. Il existe une définition de l'internet, tous les noms, les alternatives. L'internet nous

---

appartient tous, mais l'ICANN est l'organisation qui a été conçue pour exercer ce rôle d'importance. Sans nos politiques, l'internet ne fonctionnerait pas. C'est aussi simple que cela.

Alors, comment suis-je arrivé jusqu'ici ? Je l'ai dit avant, l'ICANN était conçue pour exercer ce rôle. Et on définit des politiques pour les noms de domaines qui sont une partie particulière du DNS pour les gTLD, mais non pas pour les extensions géographiques par exemple.

Or, l'internet semble fonctionner, on peut tous accéder au réseau, mais il n'y a que cinq ou cinq milliards et demi d'utilisateurs autour du monde. Il nous reste encore la moitié de la population mondiale en Asie, en Afrique et dans certaines zones d'Amérique latine qui n'est pas connectée à internet. Et nous croyons à la puissance de l'internet tel que nous le définissons, comme un réseau qui permet aux personnes de connecter pour pouvoir concrétiser des possibilités commerciales, éducative et autres.

Mais l'internet fait de nous tous une communauté et chacun y participe à sa manière. Une autre manière d'interagir et de faire partie de la société nous est unique. Chacun décide de sa participation. Et quel en serait le problème ? Aucun. Or, on parle à présent de l'internet 2.0. Le réseau internet a été créé et à l'ICANN, vous pouvez rencontrer ceux qui ont créé l'internet dès le départ. Et à l'époque où l'internet a été créé, on ne savait pas

---

que l'internet allait devenir ce qu'il est. Par exemple, tout était écrit en écriture latine, en scribe latin, parce que tout le monde parlait anglais à l'époque. Mais cela a changé et en ce moment, nous devons nous occuper de faire en sorte que l'internet puisse être ouvert et mondial parce que l'internet est mondial, mais il est également très local.

Moi, je parle avec ma fille sur Snapchat par exemple, je ne sais plus pourquoi, mais c'est sa manière de communiquer avec moi. Même si on est dans la même maison, c'est comme cela qu'on s'envoie des messages. Alors l'internet est mondial, mais on doit faire en sorte qu'il puisse être plus local pour que tout le monde puisse se connecter où qu'il soit. Voilà pourquoi on ne devrait pas tout diffuser en anglais et en écriture latine. Il n'est pas nécessaire de parler l'anglais ou l'espagnol pour pouvoir communiquer sur internet. Or la langue de l'internet [inaudible] semble être l'internet et cela l'a été pendant quelques générations.

Mais les langues locales ne peuvent pas disparaître, on ne peut pas permettre que tout se passe en anglais. Il faut défendre les langues. Les langues définissent notre histoire et notre personnalité, qui nous sommes. Et si nous ne permettons pas d'échanges dans notre langue, nous n'aurons pas un bon service à l'internet et à notre communauté. Alors je sens que tout le

---

monde devrait pouvoir être connecté à internet dans sa langue et à sa manière où qu’il soit.

Le rôle de la technologie internet qui est sous-jacent fait partie des politiques dont nous décidons et qui définissent nos interactions sur internet. Donc c’est sur cela que nous devons travailler.

Au cours des 22-24 dernières années, j’ai participé à l’ICANN, nous avons exploité un même système qui n’a pas eu de problème. Et je vous pose maintenant la question : est-ce que vous connaissez d’autres systèmes qui ont fonctionné pendant aussi longtemps sans problème ? L’année dernière, nous avons reçu huit millions et demi de requêtes dans le système et ce chiffre augmente exponentiellement. On parle d’interaction entre machines. Tout cela génère des requêtes auxquelles nous devons répondre pour pouvoir permettre à l’internet de continuer à fonctionner. Et donc, il y a beaucoup d’aspects techniques d’importance ici. Mais l’internet doit rester interopérable et ouvert.

Les gouvernements nous forcent parfois à faire des choses que nous ne voulons pas faire et techniquement, il n’appartient pas à l’ICANN de décider de cela. Mais il nous appartient de faire en sorte que l’internet puisse fonctionner, qu’il soit libre. Donc nous, nous ne contrôlons pas les contenus ; tout ce que nous faisons, c’est de mettre à disposition du public les moyens pour

---

communiquer. L'ICANN est un point neutre pour permettre de communiquer, c'est tout.

La semaine dernière, un membre du personnel de l'ICANN m'a dit : « Oui, le problème, c'est que cela fait 35 ans que l'internet fonctionne » et beaucoup de personnes le tiennent pour acquis, c'est bon, ça marche. Mais non, ce n'est pas le cas. On y travaille au jour le jour pour faire en sorte qu'il continue à fonctionner. Et nous devons rester engagés pour faire en sorte qu'on ait un endroit où tout fonctionne, sans le contrôle des gouvernements, sans le contrôle d'une entreprise, sans le contrôle d'une personne, que ce soit l'internet pour que vous en tant que communauté puissiez contrôler le fonctionnement de l'internet.

Le principal – et je veux que vous gardiez cela à l'esprit – est que nous vous invitons à participer pour entendre votre voix qui est importante parce que vous êtes la prochaine génération de décideurs d'internet. C'est vous qui devez nous rendre redevables et nous exiger de bien prendre les mesures qu'il faut prendre dans l'intérêt de la prochaine génération. C'est vous qui nous direz quels sont vos intérêts.

Alors, bienvenue à l'ICANN. Le travail n'est pas complété et nous comptons sur vous pour signaler ce qui ne va pas. Merci.

---

SIRANUSH VARDANYAN : Merci Göran, merci pour votre bienvenue et pour vos mots d'encouragement aux boursiers et à la nouvelle génération, à la NextGen.

Je vais maintenant demander à Sokol si l'intention est toujours de prendre la parole et dans ce cas-là, on pourra lui permettre d'allumer son microphone.

SOKOL HAXHIU : Oui, tout à fait.

SIRANUSH VARDANYAN : Très bien, allez-y.

SOKOL HAXHIU : Très bien, merci Siranush pour tout le travail que vous faites avec le programme des boursiers et merci pour tout le soutien que vous nous avez fourni au long des années.

J'ai quelques questions à poser. Je voudrais savoir d'une part quel a été l'impact de la pandémie de COVID sur le modèle multipartite le cas échéant. Et je voudrais savoir si l'ICANN a répondu d'une manière ou une autre à l'envahissement de l'Ukraine par la Russie.

Merci.

---

GÖRAN MARBY : Est-ce que vous me permettez de répondre ?

SIRANUSH VARDANYAN : Oui, allez-y.

GÖRAN MARBY : L’organisation ICANN, qui est l’entité juridique que je dirige, est composée de 420-430 personnes. Nous parlons 55 langues différentes et nous sommes distribués partout dans le monde et ce, parce que nous soutenons toute une communauté mondiale également. Cela fait partie de notre objectif que d’avoir un groupe divers et distribué partout dans le monde pour pouvoir soutenir la communauté et ses activités.

La technologie a beaucoup évolué au cours des deux années et demi qui viennent de passer. Lors de notre première réunion virtuelle, parce que nous étions parmi les premiers à tenir des réunions virtuelles avec 600-800 personnes, à l’époque, c’était vraiment très compliqué. Quand on a commencé, c’était très difficile, mais on a beaucoup évolué et le modèle multipartite est le moyen pour nous permettre de nous acquitter de notre mission. Mais le modèle multipartite est un modèle de gouvernance. Si vous avez une confiance, vous pourrez la voir lorsque vous vous rencontrez sur Zoom. Mais sans confiance, il est très difficile d’avancer et de se réunir.

---

Par rapport à l'Ukraine, nous avons reçu une lettre. L'invasion de la Russie était un lundi ou un mardi et j'ai reçu une lettre du vice-président de l'Ukraine nous demandant de mettre en suspens les codes de pays, extensions géographiques, de la Russie et de la Biélorussie. Nous avons pris 48 heures, je pense, pour répondre à cette requête. Ce n'est pas la première fois qu'on reçoit ce type de demande. Malheureusement, nous vivons dans un monde où ce type de demande est assez fréquent.

On a beaucoup réfléchi à cette demande. On était tous désespérés face à la situation, mais nous avons refusé de nous y conformer, d'une part parce que ce n'est pas comme cela que fonctionne l'internet. Nous fournissons une technologie que nous ne pouvons plus enlever, donc du point de vue technique et technologique, c'était impossible. Mais du point de vue politique, ce n'était pas notre rôle non plus. Le rôle de l'ICANN est d'exploiter l'internet et de lui permettre d'opérer. Et ce à quoi nous faisons le plus confiance aujourd'hui, c'est l'internet. Pourquoi? Parce que votre ordinateur accède toujours à internet pour vérifier le logiciel, le système d'exploitation. Et si l'ordinateur n'accédait pas à nos serveurs pour pouvoir vérifier l'identité des extensions auxquelles vous souhaitez accéder, les identificateurs, s'il ne le faisait pas, c'est qu'il ne nous ferait pas confiance. Mais ce n'est pas le cas parce que nous sommes fiables.

---

Ici, pour la première fois, nous avons donné un million de dollars à une organisation qui aide l'Ukraine à travers ce conflit. C'était la première fois qu'on l'a fait. Personnellement, j'ai des amis en Ukraine et j'en suis désolé. J'espère avoir répondu. Merci.

SIRANUSH VARDANYAN : Merci Göran. Et Göran, si vous pouviez parler un petit peu plus lentement la prochaine fois, nous vous en remercierons.

León, est-ce que vous avez quelque chose à ajouter ?

LEÓN SANCHEZ : Oui Siranush et je vais passer à l'espagnol.

À propos de la question concernant la façon dont la COVID a affecté le système multipartite, je préfère considérer cela de manière plus positive, parce que sans aucun doute, comme Göran l'a dit, l'interaction quand il y a des réunions en présidentiel ne peut pas être remplacée, surtout quand il s'agit d'établir des liens de confiance et quand il s'agit d'essayer de progresser et d'avancer sur des thèmes qui pourraient prêter à controverse, qui peuvent être des thèmes délicats. Cette interaction, ce contact en personne est important, est indispensable et je suis très heureux de savoir que nous revenons au système qui va nous permettre d'interagir à La Haye et de nous rencontrer.

---

Cependant, il faut aussi dire, quelque chose que l'on m'a dit quand je suis rentré au programme des boursiers, la partie la plus importante du travail qui est faite au niveau de l'ICANN n'a pas lieu pendant les réunions. Ce travail se fait pendant les périodes qui ont lieu entre chaque réunion, à travers les groupes de travail, à travers les listes de discussion, à travers les forums. Tout cela a toujours été fait de manière virtuelle. Par conséquent, je pense que la COVID d'une certaine manière a affecté certaines parties ou notre manière de travailler avec la communauté, oui, d'accord, mais je dirais que quand même, cela a permis à d'autres acteurs qui n'avaient pas la possibilité de participer de manière aussi intime parce qu'ils pensaient que le travail ne se faisait que pendant les réunions présidentielles, ces acteurs ont donc eu la possibilité grâce aux réunions organisées en virtuel et grâce à la technologie mise en place par l'ICANN pour servir la communauté, toutes ces personnes ont pu participer davantage et ont constaté qu'il y a une interaction personnelle qui est importante puisque nous sommes des êtres humains, mais que les circonstances nous avaient obligés à travailler de manière virtuelle et que c'était un catalyseur et que cela avait permis de tirer un meilleur profit de la technologie.

Moi, j'aime bien voir les choses de manière positive et je dirais que la pandémie nous a permis de mieux travailler virtuellement en tant que communauté et d'avoir une meilleure intégration.

SIRANUSH VARDANYAN : Merci León.

Nous avons plusieurs questions qui ont été posées dans le chat et je voudrais m'assurer que nous aurons le temps de les poser. Il y a une question qui dit : « Comment est-ce que l'ICANN tient compte de la diversité, du genre et de la diversité en général pour s'assurer que l'on avance et qu'il ne s'agit pas seulement de quelque chose que l'on dit, d'une théorie ? »

GÖRAN MARBY : Est-ce que je peux prendre la parole ?

Je dirais que dans l'organisation, nous avons un rapport qui montre ce que nous faisons vraiment, ce que nous disons au niveau de la perspective de genre. Nous avons davantage de femmes qui travaillent à ICANN Org. Au niveau exécutif, si on m'exclut, on a 50/50. Et comme je l'ai déjà dit, nous avons 55 langues parlées et un grand nombre de pays qui participent à ICANN Org. Nous faisons tout cela parce que nous voulons comprendre les besoins au niveau local. Cela, c'est pour ICANN Org, c'est-à-dire l'organisation et la partie légale de notre entité et notre organisation.

---

Mais je dirais que nous avons d'autres perspectives. Par exemple, nous avons la participation régionale au sein du Conseil. Maarten, est-ce que vous voulez continuer ?

MAARTEN BOTTERMAN : Il y a certaines règles qui sont établies qui sont principalement liées aux cinq régions et à leur représentation. Nous avons cinq directeurs par région et c'est plus important encore. C'est quelque chose que vous constaterez si vous travaillez avec la communauté. Nous travaillons pour la diversité à travers le programme de boursiers. Nous essayons de stimuler la participation des personnes venant de régions mal représentées, c'est un facteur important.

Et un autre point important, c'est la façon dont nous accueillons les personnes, en essayant de les faire sentir à l'aise dans un environnement qui les reçoit avec amabilité. Il faut se respecter les uns les autres – on donne beaucoup d'importance à cela. On fait des enquêtes, on essaie de savoir en permanence si tout le monde est d'accord, si tout le monde trouve que l'on est suffisamment inclusifs. Il y a les statuts constitutifs, il y a une réflexion concernant la diversité au sein d'Org. Et je dirais qu'il s'agit d'une culture qui est très importante pour nous. Vous trouverez différentes preuves de cela à mesure que vous comprendrez comment fonctionne l'ICANN.

---

SIRANUSH VARDANYAN : Merci.

Nous allons prendre une autre question, puis je demanderai aux intervenants de faire une petite conclusion. La prochaine question était de Zaher: « Comment est-ce que vous pouvez organiser votre temps entre votre carrière et votre travail en tant que volontaire au sein de la communauté ? »

GÖRAN MARBY : Je crois que c’est une question idéale pour León.

LEÓN SANCHEZ : C’est un peu un tour de magie. On a des journées qui durent 48 heures. Cela nous permet de consacrer le temps nécessaire à nos différentes activités.

Mais sérieusement, comme je le disais tout à l’heure lorsque je me suis présenté, un engagement concernant le temps que vous allez pouvoir consacrer à votre rôle en tant que membre du Conseil, en tant que volontaire qui contribue à la mission de l’ICANN, cet engagement concernant le temps de travail est important.

Au début, c’est difficile, on essaie de trouver un équilibre, on a du mal trouver le temps pour réaliser les différentes tâches que

---

l'on doit effectuer tous les jours. Mais je dirais que la discipline permet d'y parvenir. Il faut consacrer un certain temps à chacune des tâches que vous devez réaliser et vous y tenir. Par exemple, moi-même au quotidien, je consacre un certain temps à mon travail en tant qu'avocat et puis, je consacre aussi un peu de temps à mon rôle au sein de l'ICANN et puis j'essaie d'avoir aussi du temps pour ma famille, pour mes enfants. Donc il faut diviser votre journée en heures que vous allez consacrer à chacune des tâches que vous devez réaliser. Je pense que c'est difficile par moment, je le sais, c'est normal, mais c'est aussi les défis de ces réunions virtuelles, parce que quand on est à l'étranger, quand on va être à La Haye par exemple, mes clients comprennent bien que je ne suis pas là, que je ne suis pas dans le même fuseau horaire qu'eux, donc ils n'attendent pas de moi que je leur réponde instantanément, que je réponde instantanément à leurs questions. Ils sont un peu plus patients. Mais quand on a des réunions virtuelles, on est encore chez nous et nos clients attendent de nous qu'on leur réponde aussitôt, dès qu'ils posent une question. Et à ce moment-là, je dirais comme Cheryl l'a dit, c'est un peu une question de magie, de pratique aussi. Elle est la reine de la pratique justement, Cheryl : elle participe aux réunions en virtuel, elle a aussi participé aux réunions en présidentiel. En tout cas, je dirais que c'est une compétence qu'il faut apprendre à développer.

Voilà, je dirai cela Siranush.

SIRANUSH VARDANYAN : Merci beaucoup León.

Il ne nous reste plus que quatre minutes. Par conséquent, je vais donner la parole à nos intervenants pour quelques remarques de clôture. Göran, allez-y, on vous donne la parole.

GÖRAN MARBY :

Je dirais que c'est un défi. On a déjà repris ce que j'avais dit. Je dirais que l'internet n'est pas terminé, c'est une évolution permanente. On a besoin de nouvelles perspectives, de nouvelles idées. Et lorsque j'engage quelqu'un à l'ICANN, je me réunis avec cette personne, je parle avec cette personne et lorsque les personnes me demandent qu'est-ce qu'on attend de moi, je leur explique parce que je leur dis que c'est un travail qui change au quotidien parce qu'il faut résoudre des problèmes au niveau de l'ICANN, il faut affronter différents types de défis. On a un internet global qui change, qui évolue en permanence et donc, il n'y a pas de solution simple à chaque problème. Parfois, nous devons prendre des décisions qui vont affecter tout le reste de l'organisation.

Nous avons besoin de votre voix. Nous vous remercions de nous offrir votre opinion et nous sommes heureux de votre participation. Vous pouvez faire une différence en tant que participant. L'ICANN est unique parce qu'il y a un grand nombre

---

de participants qui vont participer aux négociations, à la construction du consensus, au travail commun. Je dirais que c'est une des rares organisations du monde qui travaille de cette manière. Les gens rentrent dans une réunion de l'ICANN, prennent le micro, prennent la parole, ils sont écoutés par toute la communauté. N'ayez pas peur, osez et apprenez vos acronymes. Ça, c'est un des problèmes, une des difficultés.

SIRANUSH VARDANYAN : Maarten, vous voulez prendre la parole ?

MAARTEN BOTTERMAN : J'utiliserai mes deux minutes pour répondre à une question.

« Il y a des apprentissages qu'il faut faire avant de participer ou pas ? » C'était une question qui a été posée. Je ne pense pas, je pense qu'il n'est pas nécessaire d'apprendre auparavant. Il faut apprendre et savoir comment à mesure que vous entrez dans le monde de l'ICANN. Vous pouvez participer au travail de l'ICANN, apporter votre perspective, apporter vos idées, votre opinion. Donc je crois que nous devons respecter l'opinion de tout le monde, écouter tout le monde et offrir son opinion, faire entendre son opinion, s'assurer que l'on rentre dans cette communauté.

---

Au niveau de l’engagement, c’est une grande question. Je dirais que comme León l’a dit, il faut trouver la manière d’équilibrer votre activité professionnelle, votre engagement envers l’ICANN. Il faut être réaliste. Si vous vous portez candidat pour entrer au Conseil de l’ICANN, il vous faut vous engager au niveau du temps.

Si vous voulez participer en tant que membre de la communauté, pour les nouveaux arrivants, pour les personnes qui commencent, je dirais essayez de trouver une communauté qui vous intéresse, essayez de vous focaliser sur le travail de votre communauté et de faire quelque chose, de ne pas trop vous engager, de commencer à participer à un petit peu, de faire votre possible. Et puis, petit à petit, vous trouverez votre manière de contribuer à cette grande communauté et à ce groupe de travail auquel vous participerez.

SIRANUSH VARDANYAN : Merci beaucoup Maarten.

León, est-ce que vous voulez ajouter quelque chose pour l’appel à l’action pour l’ICANN74 ?

LEÓN SANCHEZ : Je dirais que quand on a été un boursier, on est toujours un boursier, on reste un boursier. C’est un peu comme Hotel

---

California, on ne peut jamais le quitter ou quitter ce rôle. En tant que boursiers, comme je l'ai dit, c'est un privilège de l'avoir été et ce privilège comprend une responsabilité aussi et nous avons la responsabilité de rendre à la communauté de l'ICANN ce qu'elle nous a donné à travers la confiance dont elle nous a fait preuve, ce qui est un privilège pour nous.

Donc je crois que pour cela, il faut participer au plus grand nombre de séances possible dans cette réunion présidentielle qui va avoir lieu à La Haye après deux ans et demi de réunions virtuelles. Pour tous ceux qui peuvent participer, n'ayez pas peur d'aborder les gens dans les couloirs, d'aborder les gens des groupes de travail. Osez, n'ayez pas peur de poser des questions. Rappelez-vous qu'il n'y a pas de questions bêtes, que tout le monde a le droit de poser des questions. Alors participez, contribuez.

Et comme je l'ai déjà dit, je suis personnellement à votre disposition, je serais ravi de vous aider de toutes les manières possibles. Merci Siranush.

SIRANUSH VARDANYAN : Merci León. Merci Maarten, merci Göran.

Merci à tous d'avoir participé à cette réunion avec ce merveilleux groupe de personnes que nous allons retrouver à La Haye bientôt. Je souhaite à tout le monde un bon voyage à La Haye et

---

je vais remercier nos interprètes et les techniciens avant de clore cette réunion. C'était encore une très bonne réunion de notre *Prep Week*. Merci beaucoup.

MAARTEN BOTTERMAN : Merci Siranush.

LEÓN SANCHEZ : Merci.

**[FIN DE LA TRANSCRIPTION]**