

ICANN74 | Semana de preparação – Os membros da Diretoria da ICANN dão boas-vindas aos fellows e participantes da NextGen  
Quarta-feira, 1 de junho de 2022 – 18h às 19h AMS

**SIRANUSH VARDANYAN:** Olá a todos, bem-vindos à essa sessão da reunião dos membros da diretoria da ICANN com os participantes do programa de fellowship e newcomers. Sou Siranush Vardanyan e sou gerente do programa de Fellowship, e a Deborah Escalera, que é gerente do programa de newcomers. Também sou gerente da participação remota dessa sessão. Essa sessão está sendo gravada, e se espera os padrões de comportamento da ICANN. Durante a sessão, as perguntas e comentários só serão lidos em voz alta se forem enviados no formato indicado. Eu lerei as perguntas e comentários quando determinado pelo presidente da sessão. Essa sessão terá interpretação em inglês, espanhol, francês, chinês, árabe e português. Clique no ícone de interpretação no Zoom e selecione o idioma em que quiser ouvir. Se quiser falar, levante a mão na sala do Zoom, e quando o facilitador da sessão chamar o seu nome, o suporte técnico permitirá que você ative seu microfone.

---

**Observação:** *O conteúdo deste documento é produto resultante da transcrição de um arquivo de áudio para um arquivo de texto. Ainda levando em conta que a transcrição é fiel ao áudio na sua maior proporção, em alguns casos pode estar incompleta ou inexata por falta de fidelidade do áudio, bem como pode ter sido corrigida gramaticalmente para melhorar a qualidade e compreensão do texto. Esta transcrição é proporcionada como material adicional ao arquivo de áudio, mas não deve ser considerada como registro oficial.*

---

Antes de falar, verifique se selecionou o idioma em que vai falar no menu de interpretação. Diga seu nome e o idioma em que vai falar, se não for em inglês. Ao falar, não se esqueça de silenciar todos os outros dispositivos e notificações. Fale de forma clara e devagar para permitir uma boa interpretação. Essa sessão inclui transcrição automática em tempo real, que não é oficial, para visualizar a transcrição, clique no botão closed caption na barra de ferramentas do Zoom. Para garantir a transparência da participação no modelo multisetorial da Icann, você deve se inscrever na sessão do Zoom colocando seu nome completo. Se você não colocar seu nome completo, você poderá ser retirado da sessão.

Com isso, eu gostaria de apresentar a agenda de hoje, e depois da introdução da agenda, vou passar os slides para verem o rosto uns dos outros. Teremos Goran Marby, teremos também Maarten Botterman, que dará as boas-vindas a todos vocês, Leon Sanchez, vice-presidente da diretoria, e terão todos esses links no espaço da agenda, e vou agora parar de compartilhar minha tela, e passo a palavra a Maarten, para que dê as boas-vindas.

**MAARTEN BOTTERMAN:** Muito obrigado, Siranush. E obrigado a todos por me receberem. É um verdadeiro prazer abrir esta primeira reunião dos participantes do programa Fellowship e NextGen para ICANN74.

E entendo que muitos de vocês se juntarão a nós na Holanda, em Haia. E eu estou realmente ansioso para vê-lo e conhecê-lo lá. E quem não puder ir, com certeza, descobrirá que tentaremos fazer o melhor que pudermos para tornar isso verdadeiramente inclusivo também para quem participa à distância. Isso será importante porque algumas pessoas não virão porque não podem viajar. Algumas pessoas não vêm porque não se sentem seguras. E algumas pessoas não virão por outras razões. E seja qual for o motivo que mantém isso, é importante que a inclusão também esteja o mais disponível possível para essas pessoas. Estou realmente ansioso para ver aqueles de vocês que podem estar lá pessoalmente e aqueles que não podem estar lá on-line.

O programa ICANN Fellowship and NextGen tem como objetivo fortalecer verdadeiramente a diversidade. E tem como objetivo atrair pessoas de todo o mundo, especialmente de comunidades carentes e sub-representadas, para se tornarem participantes ativos da comunidade da ICANN. E desde 2014 foi complementado com o programa NextGen, que é basicamente alunos da região, onde quer que estejamos. Assim, 15 anos do programa Fellowship resultaram em mais de 800 bolsistas de mais de 160 países, dos quais mais da metade está participando ativamente. E, de fato, na tela que você vê agora, eles estão super-representados porque quatro em cada seis são bolsistas: Vladimer, Andrey, bolsistas atuais e Siranush e Leon, ex-

---

companheiros. Isso demonstra o quão poderoso é o programa e quão bom tem sido para nos ajudar a evoluir não apenas a maneira como trabalhamos, mas também as pessoas que contratamos. E tal coisa é crucial. Então, com isso, eu diria que o programa funciona. E é realmente um dos nossos carros-chefes fazer a ICANN cumprir sua missão. E, por favor, use esta oportunidade da melhor maneira possível, sabendo que tudo é possível e sabendo que realmente precisamos de seus insights e sua contribuição.

Portanto, use o que aprendeu para contribuir com o futuro da ICANN, tanto no apoio ao trabalho regional quanto no desenvolvimento de políticas globais. E incentivamos você a aproveitar as reuniões virtuais da ICANN, bem como a capacidade de participação on-line, bem como as reuniões presenciais que precisamos aprender a se familiarizar. E você vai descobrir que passo a passo, o conhecimento e tudo que você tem para trazer, você também vai conseguir trazer de uma forma mais efetiva. Portanto, não se trata apenas de estar certo, mas também de ser claro. Transmita sua mensagem. E o grupo de mentores e funcionários que o está orientando é uma excelente oportunidade para aprender. E você descobrirá, para aqueles em Haia, que mesmo nos corredores, você encontrará qualquer pessoa muito provavelmente disposta a ajudá-lo a encontrar seu caminho, compartilhar suas ideias, ouvi-lo e acolhê-lo no

---

comunidade ICANN. Então, com isso, de volta para você, Siranush.

**SIRANUSH VARDANYAN:** Muito obrigado, Maarten. E obrigado pela maravilhosa mensagem de boas-vindas a todos os participantes. Com isso, gostaria de passar a palavra agora a Leon Sanchez, que atualmente atua como vice-presidente da Diretoria da ICANN e que se juntou ao ecossistema da ICANN por meio do programa Fellowship e é nosso orgulho pelo programa. Leon, a palavra é sua.

**LEON SANCHEZ:** Muito obrigado, Siranush, por suas amáveis palavras. E obrigado a todos pelo seu tempo. Se você não se importa, eu gostaria de falar em espanhol para aproveitar os serviços de interpretação. E, claro, agradeça aos intérpretes, como de costume, pelo excelente trabalho que fazem ao nos permitir entender e comunicar uns aos outros. Então agora vou mudar para o espanhol. Então, como sempre, esta é minha sessão favorita de todas as sessões da ICANN em uma reunião.

Eu apenas roubei esta frase de Goran porque eu sei que é uma das sessões favoritas de Goran também. É um grande prazer estar com você, em primeiro lugar, porque gostaria de compartilhar

---

minha experiência. Fiz parte do programa Fellowship da ICANN. E certamente, vocês bolsistas que estão voltando não são bolsistas de primeira viagem, como ouvi dizer, porque é assim que o programa está sendo organizado agora. Assim, nos fóruns de políticas, aqueles que se inscreveram no programa e foram selecionados são bolsistas que já foram bolsistas em outra época. Então você está ciente das coisas que você pode fazer por meio desses programas. Você sabe que isso o levará ao ecossistema da ICANN para responder suas perguntas, esclarecer suas dúvidas ou encontrar oportunidades de relacionamento que você possa ter com vários participantes que certamente fazem parte de nossa comunidade. Considere seus interesses, para saber como eles combinam com os processos de tomada de decisão. Mas acima de tudo, gostaria que todos vocês soubessem que ser um Companheiro é um privilégio.

Esta é uma oportunidade que você deve aproveitar. Essa é uma oportunidade que se você tem interesse em fornecer, ou atender nossa comunidade, acho que esse é um dos principais canais que temos para fazer parte desse ecossistema. Como faço em todas as sessões, quero transmitir a seguinte mensagem. Qualquer posição de liderança a que você possa ter acesso é uma posição de liderança que lhe dará a oportunidade de servir à sua comunidade. É um privilégio. Não é um privilégio, uma posição pessoal, mas uma posição de serviço. Você pode ser indicado

---

para dar sua opinião e contribuir construtivamente para a missão da ICANN e para o ecossistema dos sistemas de nomes de domínio e endereços IP.

Tendo isso em mente, você deve se sentir à vontade para entrar em contato comigo. E Siranush certamente sabe que toda vez que algum bolsista entra em contato comigo, e eu conversei com alguns de vocês, estou sempre disponível para ajudá-los na medida do possível. E certamente, em alguns casos, para motivá-lo porque sei que temos muito trabalho no nosso dia a dia. Portanto, dedicar tantas horas às missões da ICANN, aos trabalhos da ICANN, é um esforço extra que nossa comunidade de voluntários faz. E temos que reconhecer isso, reconhecer isso. Então, como sempre digo, estou a um clique de distância. Então você pode enviar um e-mail, Skype me. Siranush tem todos os meus números de contato e dados se você quiser ter algum tipo de entrevista pessoal. Ou podemos nos encontrar pessoalmente em Haia.

Então, eu ficaria muito feliz em conversar com você em uma sessão cara a cara ou nos corredores. E o que aprendi durante todos esses anos, e considero que fui Fellow em Praga em 2012, posso compartilhar com vocês o que aprendi em minha jornada. E você deve encontrar em mim um amigo, uma pessoa em quem possa confiar, uma pessoa a quem possa recorrer, e eu abrirei

---

tantas portas quanto possível. Muito obrigado. Devolvo a palavra, Siranush.

**SIRANUSH VARDANYAN:** Obrigado, Leon. Muito obrigado. Goran acabou de notificar que ele vai se atrasar um pouco e eu vou me certificar de dar a ele a palavra para dar as boas-vindas a todos vocês. Mas gostaria de dar as boas-vindas aos participantes do programa NextGen@ICANN, para quem o ICANN74 será o primeiro encontro presencial da ICANN. Estou ansioso para encontrar todos vocês em Haia e também ouvir suas maravilhosas apresentações durante o ICANN74. Então seja bem-vindo. E estamos muito felizes por você se juntar ao mundo da ICANN.

Agora podemos abrir a palavra para perguntas e respostas. Então, se houver alguma dúvida, você pode levantar a mão ou postar sua pergunta no chat e eu farei a pergunta em voz alta. Não seja tímido. Maarten e Leon estão aqui para ouvir as ótimas perguntas de você, como sempre. Então não tenha vergonha. Levante a mão, faça sua pergunta e fale conosco. Então, quem será o primeiro com a pergunta? Estou surpreso. Não há perguntas?



LEON SANCHEZ:

Se não tivermos voluntários para perguntas, Siranush, deixe-me tentar iniciar a discussão aqui e tentar descobrir. Lembro-me de quando cheguei como um companheiro. Minha profissão é como advogado. Eu sou um advogado de propriedade intelectual no México. Por isso, me senti inclinado a ingressar no Grupo Constituinte de Propriedade Intelectual como uma maneira natural de tentar contribuir com o trabalho que fazemos na ICANN.

Então, de certa forma, eu estava, novamente, inclinado a me juntar ao IPC. Mas então alguém me disse, e esse alguém está aqui nesta ligação. E eu quero mencionar Cheryl porque ela pode ser um pouco tímida, ou não, ela nunca é tímida. Claro que ela não é tímida. Mas ela me disse: “É bom que você tenha tentado ingressar no IPC. Mas, no final, tente encontrar o seu lugar na comunidade, com aqueles que pressionam por coisas que não são apenas de seu interesse profissional, mas também de suas convicções pessoais. Porque se você contribuir dessa forma, pressionando por suas convicções pessoais, seus interesses pessoais, em oposição aos seus interesses profissionais, você pode encontrar lugares diferentes dentro da comunidade.

E isso realmente permitirá que você tenha um escopo mais amplo de trabalho dentro da comunidade de ícones.” Então, é claro, como sempre, levei em consideração o conselho dela e comecei

a explorar oportunidades e maneiras de contribuir com os usuários finais. Então, para isso, me referi à comunidade At-Large. Como eu defendia os direitos dos usuários em meu país, senti que, é claro, tentar estar perto dos usuários finais da comunidade da ICANN também seria uma boa maneira de contribuir para a missão da ICANN. Então sim. Aproximei-me da comunidade At-Large.

Depois disso, entrei para a comunidade At-Large. Eu já era membro de uma estrutura geral no México. E, como tal, eu estava qualificado para começar a contribuir com a comunidade At-Large. E então me candidatei a um cargo de liderança por meio do NomCom. Solicitei uma vaga no ALAC por meio do NomCom. Bem, então, o resto já é meio que história e aqui estou eu hoje. Mas o que estou tentando dizer aqui é estar aberto. Esteja aberto ao escolher onde encontrar seu lugar na comunidade da ICANN.

Não se deixe enganar por preconceitos ou interesses profissionais. Em vez disso, mantenha sua mente aberta e tente se relacionar com cada parte da comunidade que você possa achar interessante para você, tendo em mente, novamente, que às vezes pode não estar essencialmente alinhado com o que você faz para viver. Mas, como Cheryl se referiu no bate-papo, estará mais alinhado com seus valores fundamentais. E, claro, quando trabalhamos, pressionando por nossos valores fundamentais,

---

acho que o resto vem naturalmente. E o sucesso está à sua frente se você insistir em seus valores fundamentais. Espero que isso acenda a discussão e traga voluntários para levantar questões. Obrigado mais uma vez, Siranush.

**SIRANUSH VARDANYAN:** Obrigado, Leon, pela ótima percepção. Você é o grande exemplo de como alguém pode começar como recém-chegado e agora estar no Conselho. Um dos sucessos do programa, definitivamente. E temos a primeira pergunta vindo de Jade Makory, espero ter pronunciado o nome corretamente, membro da ICANN 74, "Quais são algumas das oportunidades que os membros podem aproveitar para contribuir mais com a ICANN e também assumir mais responsabilidade em vários papéis?" Quem gostaria de começar, Maarten ou Leon?

**MAARTEN BOTTERMAN:** Nós vamos nos revezar. Caso contrário, um de nós vai... estamos trabalhando juntos há tanto tempo que nos conhecemos. E também crescemos no assunto ao longo do tempo. E eu acho que a primeira parte da resposta é que você cresce nele. Você cresce reconhecendo as oportunidades e sentirá onde pode, realmente puxado para contribuir melhor e de acordo com o que Leon disse anteriormente. Agora, não é apenas durante as reuniões da Irmandade que isso acontece. Por favor, olhe além. E você verá

---

algumas sessões durante seu período em Haia. E você já deve ter visto algumas sessões. Essas são as sessões que estão ocorrendo no espaço público. Ao lado, confira o site. Confira as páginas de comentários públicos. Veja onde as discussões estão acontecendo e onde você se sente atraído para dizer: “Ei. Isso faz sentido” ou “Isso me interessa mais” ou “Que tal isso?” Então faça a pergunta ou contribua com sua opinião. Está realmente fazendo isso, crescendo nisso. E não há necessidade de escolher exclusivamente sua linha de ação já agora. Leve o seu tempo para crescer nele. Obtenha uma compreensão mais ampla de toda a comunidade e, em seguida, concentre-se em onde sua contribuição se encaixa melhor. Eles serão bem-vindos.

LEON SANCHEZ:

Sim. Só para completar o que disse Maarten, minha experiência na comunidade da ICANN é que os executores são mais bem recebidos do que os falantes. Portanto, se você fizer mais e falar menos, será bem recebido em praticamente qualquer lugar da nossa comunidade. Então, se você é uma pessoa prática, se faz coisas, se se envolve, se contribui para a política, se contribui para aconselhar o conselho, etc., você encontrará seu caminho. Você naturalmente chegará a um ponto em que encontrará um lugar onde poderá contribuir significativamente para a missão da ICANN.

---

**SIRANUSH VARDANYAN:** Obrigado, Leon. E apenas complementando seus pontos aqui. Eu também vim através do programa de bolsas. Mas então, depois disso, servi por vários anos na At-Large. E é um grande prazer para mim sempre ver minha linda mentora, Cheryl Langdon-Orr, participando das sessões e sempre apoiando os bolsistas de alguma forma. Há sempre uma oportunidade e boas-vindas a pessoas na ICANN que podem apoiá-lo. Você só precisa ter essa paixão e estar aberto para aprender. As oportunidades estão aí. Temos a segunda pergunta aqui de Samwel Kariuki, que está perguntando a vocês como membros da diretoria: "Quais são alguns dos desafios que vocês enfrentam como membros da diretoria da ICANN?" E então iremos para Sokol, cuja mão está levantada.

**MAARTEN BOTTERMAN:** Boa pergunta. O sistema da ICANN é único em muitos aspectos. E se você tem experiência em negócios ou no governo, pode estar acostumado com o modelo em que é o conselho quem determina o que vai acontecer a seguir. Em nosso modelo, o Conselho está realmente lá para facilitar e garantir que o que fazemos seja, no final, legítimo, de acordo com o estatuto e razoável, o que deve ser feito e o que priorizar está realmente nas mãos da comunidade que determina de baixo para cima.

Então, um dos maiores desafios do Conselho é que às vezes sentimos que sabemos a resposta. Mas não estamos impondo isso. Estamos tentando facilitar a comunidade para ver como podemos obter um bom resultado que geralmente é apoiado. Portanto, consenso, enquanto as discussões se reúnem das diferentes comunidades até o Conselho para uma opinião e convidar a organização para ação. Ou pedindo à organização para agir sobre isso. Vamos colocar nessas palavras.

Esse é o desafio em que nos encontramos. Interpretamos bem o que a comunidade tem e orientamos a organização a tomar bem essa ação? E com cuidado, realimentamos nosso pensamento. E hoje em dia, cada vez mais o que estamos fazendo é interagir mais informalmente com as comunidades para verificar diretamente: “É isso que você quer dizer? Como podemos fazer isso funcionar? Isso está de acordo com a intenção da política?” e coisas assim. Então, estamos tentando fechar a lacuna de colocar algo em nosso prato, e então precisamos fazer algo com isso, e fazer muito no espírito que sempre foi, que é o caminho de baixo para cima, multissetorial. Esse é o meu maior desafio. Qual é o seu, Leon?

LEON SANCHEZ:

Então, seguindo as linhas do que Maarten disse, acho que tentar alcançar o equilíbrio entre as diferentes partes interessadas

---

porque nós, é claro, somos nomeados por diferentes órgãos da comunidade da ICANN. Por exemplo, no meu caso, tenho o privilégio de ser indicado pela comunidade At-Large. Mas, novamente, temos outras partes da comunidade que nomeiam membros do conselho, como a GNSO, a ccNSO etc.

Acho que um dos principais desafios quando você se senta no conselho é cumprir o mandato que os estatutos impõem a todos Membro do Conselho, que uma vez que você está sentado no Conselho, você não representa o seu órgão de nomeação, mas você representa os melhores interesses da Organização. Portanto, estar ciente disso, e também tentar conscientizar aqueles que o nomearam, e que o fato de você não os representar não significa de forma alguma que você está virando as costas para eles, mas sim, tendo um uma gama mais ampla de pontos de vista a serem considerados. É definitivamente um desafio às vezes. Tive muita sorte de ter o apoio da comunidade At-Large e do ALAC também. E eles entendem perfeitamente o que estou dizendo.

E acho que isso tornou esse desafio mais fácil para mim. Mas acho que é definitivamente um dos desafios que você precisa criar esse equilíbrio e esse entendimento entre você, seu corpo de indicação e seus eleitores. E também em questões operacionais, por assim dizer, outro desafio é o tempo que você precisa dedicar

---

para atuar adequadamente no Conselho. Se você é alguém que não é capaz ou não está disposto a dedicar o tempo necessário para um ótimo desempenho como membro do Conselho, definitivamente não deve se candidatar a um cargo no Conselho. Se você é alguém que tem tempo, dedicação e está disposto a dedicar e dedicar esse tempo ao Conselho e ao trabalho que fazemos no conselho, então, sem dúvida, você deve se candidatar. Mas isso é um desafio.

E outro desafio nestes tempos incertos e nestes tempos de pandemia, posso dizer, seria lidar com diferentes fusos horários. Digo isso porque, para alguns, pode ser um desafio mais difícil do que foi para mim. E deixe-me explicar por que digo isso. Na comunidade At-Large, nos espalhamos praticamente por todo o mundo. Então, estou acostumado a participar de reuniões em diferentes fusos horários. Por exemplo, meu telefone tem até um alarme que se chama APRALO Reunião Mensal. Então meu telefone já sabe que se estou definindo um alarme para as 2:00 da manhã no meu horário, é porque estou participando da reunião mensal da APRALO. E, novamente, participo de reuniões no fuso horário europeu, fuso horário africano, que coincide, é claro, com o fuso horário europeu. Também com os diferentes fusos horários dentro das Américas.



---

Então isso, mais ou menos, me ajudou a gerenciar o desafio de lidar com diferentes fusos horários. Mas quando você está no Conselho, e tivemos essas reuniões virtuais nos últimos dois anos, tem sido um desafio, não apenas para mim, mas também para meus colegas, ter que mudar ou viajar virtualmente para outro fuso horário para poder para atuar como Conselheiro no fuso horário que está sendo utilizado para realizar a reunião virtual naquele determinado horário. Então, novamente, isso também pode ser um desafio.

Mas isso não é apenas um desafio que os membros do Conselho têm. Esse é um desafio que todos os que participam do ecossistema da ICANN têm. Mas é claro que estou vendo isso em termos de como nós, membros do conselho, atuamos em diferentes fusos horários. E eu poderia continuar porque há muitos desafios. Mas, novamente, acho que não encontrei isso, tive a sorte de não encontrar um único desafio que eu e meus colegas, eu mesmo com a ajuda de nossa excelente equipe e meus colegas, conseguimos para cumprir com sucesso. Então sim. Obrigado, Siranush.

**SIRANUSH VARDANYAN:** Obrigado, Leon. E há uma grande discussão no bate-papo de que a ICANN não é apenas para técnicos, para que todos possam participar. É um lugar para todos virem e fazerem sua voz ser

---

ouvida. Portanto, antes de mudarmos para Sokol, gostaria de informar a todos que Goran Marby, presidente e CEO da ICANN, se juntou a nós. E darei a palavra para o discurso de boas-vindas a Goran. Goran, por favor.

GORAN MARBY:

Obrigado. Obrigado por me convidar. E desculpe novamente pelo atraso. A Semana de Preparação da ICANN é uma das semanas mais intensas que temos. Do ponto de vista da ICANN Org, não temos uma reunião de uma semana. Temos uma reunião de três semanas. Nós temos a reunião de preparação, e depois temos o Workshop da Diretoria, e então nós realmente temos a reunião. Desta vez, também ansioso por ter uma reunião presencial ou híbrida.

A última coisa que ouvi é que você pode participar, mas não sendo uma organização técnica também. Mas preciso ser um pouco técnico por um segundo, só para lembrá-los do que a ICANN realmente faz. Toda vez que você fica on-line, encontra algo que tecnicamente se origina da ICANN. Definimos a Internet, se você usar os identificadores vindos de nós, endereços IP, nomes de domínio e o protocolo IP como Internet. Essa é uma definição muito clara. Isso significa que se você entrar em uma plataforma de mídia social, por exemplo, você sai da Internet e

---

entra no computador de outra pessoa. E isso é importante lembrar.

Existe uma definição de Internet, especialmente quando você ouve coisas como nomes alternativos ou Internet alternativa, nunca é a Internet. A ICANN é a organização designada para realizar esse importante trabalho. Se você tirasse o que fizemos, a Internet não funcionaria. É bastante simples. Então agora você pensa em si mesmo, entrando nisso: "Isso é uma coisa estranha. Como isso acontece?" E é em parte história e em parte por causa de decisões.

A ICANN foi projetada para ter essa função. Não definimos as políticas de distribuição, por exemplo, endereços IP. Não definimos as políticas para o que chamamos de operadores de código de país. Nós definimos políticas para uma parte específica do DNS. Mas a parte mais importante do que a ICANN realmente faz é fazer isso — fornecer Internet a todos. Então agora você pode pensar: "A Internet acabou. Parece que está funcionando." E você fica online. Temos esta chamada online. Mas o fato é que não está feito.

A primeira questão é que temos apenas cinco bilhões e meio de usuários de Internet em todo o mundo. Ainda temos cerca de 50% da população mundial, principalmente na Ásia, África e algumas partes da América Latina, que não tem acesso à Internet hoje. E

---

acreditamos no poder da Internet como a definimos, no sentido de que ela une as pessoas, e também oportunidades de negócios, mas principalmente pessoas, há apenas uma comunidade global e essa é a Internet. E aí todo mundo está engajado nisso, desde a diretoria, desde a equipe, todos acreditam nessa força. Há coisas que realmente mudam a forma como interagimos e crescemos na sociedade. Mas, novamente, ele funciona. Qual é o problema?

Então, em primeiro lugar, a importância é que uma das coisas importantes que fazemos agora, que vai ser realmente, eu não deveria chamá-lo, mas eu chamo de qualquer maneira, Internet 2.0. E entrando na ICANN, você conhecerá algumas dessas pessoas que projetaram a Internet desde o início. Eles não achavam que a Internet seria o que é. Eles até dizem isso porque construíram um sistema que, por exemplo, baseado em escrita latina. Todo mundo fala inglês. E você ainda vê isso nas coisas técnicas, como fazemos as coisas.

Uma das grandes coisas que precisamos trabalhar agora é ter certeza de que podemos realmente ser mais globais e locais ao mesmo tempo, porque a Internet é global, mas também muito local. Muitas das interações que você tem, na verdade são envolventes. Eu me comunico com minha filha no Snapchat. Eu realmente não sei por que, mas ela me disse que é assim que ela se comunica comigo. Ela poderia estar no quarto ao lado.

---

Muitas coisas que estamos fazendo no próximo é tornar a Internet mais local, para garantir que as pessoas ao redor do mundo possam usar seu próprio teclado, seus próprios scripts, sua própria comunidade, sua própria narrativa, para ficar online, em vez de ter toda essa escrita latina. Há muitas razões para isso. Você não precisa ler inglês, francês ou espanhol para poder ser ativo na própria Internet. Mas a outra coisa também é mais substancial, o fato de que se todos continuarem a usar principalmente o inglês como idioma da Internet, o que acontecerá com os idiomas ao redor do mundo nas próximas três gerações? As línguas locais irão realmente desaparecer?

Acredito que as diferenças são positivas. E uma das diferenças positivas é, na verdade, a linguagem, porque é parte de sua história, uma parte de quem você é. E se não conseguirmos preservar isso na Internet, estamos fazendo um péssimo trabalho. Esse é um dos desafios que estamos vendo agora. E acho que isso também possibilitará que as pessoas estejam online de uma maneira diferente. Assim, podemos passar de 5 bilhões de usuários para muito mais usuários em todo o mundo.

O que estou tentando dizer, também temos coisas que fazemos de uma perspectiva técnica. Temos que continuar a evoluir a tecnologia da Internet por trás disso também. Isso não é só coisa de nerd. Na verdade, são coisas de política porque algumas

---

dessas coisas, como interações diretas, como interagimos com a própria Internet. Estamos administrando isso de diferentes formas na ICANN nos últimos 22 anos, 24 anos, talvez.

Executamos o sistema por 35 anos sem falhas. Você consegue pensar em algum sistema informatizado que funcione por 35 anos sem falhas? Em outubro-novembro do ano passado, tivemos um dos maiores dias de Internet de todos os tempos, com oito trilhões e meio de solicitações nos sistemas. Isso vai continuar a evoluir. Haverá mais adições à Internet das coisas. Eles chamam isso de máquina de Internet. Eles chamam de muitas coisas. E temos que continuar a evoluir para ter certeza de que podemos realmente fazer esse trabalho.

Portanto, há muito trabalho também no lado técnico. Também temos que garantir que mantemos essa Internet aberta e interoperável. Há muitos desafios para isso. Você viu governos nos pedindo para fazer coisas que não queremos fazer, derrubar países, derrubar coisas. Tecnicamente, não podemos fazer isso, a propósito. Mas, literalmente, não devemos porque estamos lá para preservar e tornar a Internet possível. Não estamos lá para julgar quem não deveria tê-lo. Não estamos em conteúdo.

Nós não gostamos disso. Nós apenas damos os identificadores para as pessoas. Em um mundo cada vez mais polarizado, a ICANN precisa e continua sendo esse ponto neutro. Devemos

---

lidar com a própria Internet. Alguém me disse na semana passada, um membro da equipe da ICANN Org disse algo. Um dos problemas com o que fizemos é que está funcionando há 35 anos. Então, muitas pessoas estão tomando isso como garantido: "Ei. Funciona." E até certo ponto, é como a paz. Para ser capaz de manter a paz, você tem que trabalhar na paz todos os dias. E para podermos preservar a interoperabilidade da Internet, temos que continuar a garantir que tenhamos esse lugar independente no mundo que realmente faça esse trabalho. Ninguém nos controla. Nenhum governo nos controla.

Nenhuma empresa nos controla. Não há nenhum indivíduo que nos controla. Somos controlados por você, entrando na comunidade da ICANN. Essa é uma obrigação que temos como internautas. Minha coisa muito, muito importante é que, quando você entrar nisso, precisamos de você porque você fornecerá, aos recém-chegados, às Próximas Gerações e aos Companheiros, outra perspectiva sobre os usos da Internet. Sua voz é importante. Sua voz é importante para ter certeza de que fazemos as coisas certas e examinamos minuciosamente o que faço. Mas também garantir que podemos deixar uma Internet para nossos filhos, para a próxima geração, que seja tão boa ou até melhor do que a que temos hoje. O trabalho não está feito. Bem-vindo à ICANN para ajudar e resolver todos os problemas existentes, preservando as coisas boas. Obrigada.

participantes da NextGen

PT

---

**SIRANUSH VARDANYAN:** Obrigado, Goran. Muito obrigado. E obrigado pelas palavras de incentivo para nossa NextGen e companheiros de boas-vindas à ICANN. Há várias perguntas e eu gostaria de perguntar primeiro, Sokol, se você ainda está disposto a continuar com sua pergunta. Se sim, podemos ativar o som de você. Por favor, vá em frente.

**SOKOL HAXHIU:** Ótimo. Obrigado, Siranush, por todo o excelente trabalho que você faz com o programa Fellowship e todo o apoio que você forneceu ao longo dos anos. Eu tenho algumas perguntas. A primeira é como o COVID impactou o modelo multissetorial e se isso impactou de alguma forma. E a segunda é se a ICANN teve que se engajar ou responder de alguma forma ou forma à invasão dos ucranianos pela Rússia. Obrigada.

**GORAN MARBY:** Devo responder?

**SIRANUSH VARDANYAN:** Sim, por favor, Goran.



**GORAN MARBY:** Estou olhando para o meu presidente. Sobre a primeira pergunta, ICANN Org, que é a entidade legal da qual sou presidente e CEO, somos em quantos agora? 420-430 pessoas. Na verdade, sentamo-nos em 35 países. E falamos 55 idiomas ou algo assim, fluentemente. Sempre fomos uma organização distribuída nesse sentido porque também temos que apoiar, queremos ter uma visão muito inclusiva, mas também muito diferente, sobre como, por exemplo, mantemos a política definida pela comunidade ou como apoiamos as interações da comunidade com o Conselho.

Devo dizer que a tecnologia avançou muito nos últimos dois anos e meio. Quando fizemos nossas primeiras chamadas de Zoom, foi um pouco, estávamos entre os primeiros no mundo que fizeram algumas chamadas com 600 a 800 pessoas. Na época, sentíamos que eram elásticos para manter tudo junto. Então eu acho que aprendemos muito e tem sido positivo também. Mas lembre-se, no modelo multissetorial, é um meio de fazer o que devemos fazer.

A ICANN não existe para o modelo multissetorial. O multistakeholder é uma estrutura de governança para nós. É construído sobre o fato de que realmente temos que nos encontrar às vezes. Eu acho que é muito difícil, se você tem confiança, você pode ter essa confiança quando se encontrar no Zoom. Mas é realmente difícil confiar em alguém se você não

---

sentiu o cheiro. Essa é uma maneira muito ruim de expressar isso, mas acho que você sabe o que quero dizer.

Sobre a questão da Ucrânia, recebemos uma carta. Então a invasão da Rússia foi em uma quinta-feira. E acho que na segunda ou terça-feira, recebi uma carta do vice-presidente ucraniano com um pedido para retirar o código do país russo e da Bielorrússia, acho, da chamada zona raiz. E as pessoas ficaram surpresas que pudemos responder em 48 horas para recusar esse pedido. E se você me der um segundo, eu vou te dizer que não é a primeira vez que recebemos esse tipo de pedido. Infelizmente, vivemos em um mundo onde existem outras guerras onde recebemos este pedido.

Então a resposta é, sincera, muito difícil. Acho que todo mundo sente desespero por isso. Mas nós recusamos isso. Duas razões. A tecnologia não funciona assim. A tecnologia está configurada de uma maneira que fornecemos e não podemos recuperá-la. Então, do ponto de vista tecnológico, é impossível.

Além disso, do ponto de vista político, a tarefa da ICANN é manter — garantir que haja um arquivo de zona de rota que tecnicamente forneça a você a Internet. Pense sobre isso. A ICANN é hoje a coisa técnica mais confiável da Internet. Não há nada mais confiável. E por que eu sei disso? É porque seu computador vai até nós todas as vezes. Se o seu computador não

---

confiasse na parte mais central para fornecer os identificadores, não funcionaria.

Portanto, o fato de funcionar significa que somos confiáveis. Se quebrarmos essa confiabilidade, teremos algo sobre o qual as pessoas falam que não existe nesta Internet. O que a Diretoria fez foi pedir-nos, esta é a primeira vez na história que demos a uma organização que ajuda na Ucrânia um milhão de dólares, o que a ICANN nunca fez antes. E essa foi uma decisão que, se Maarten quis comentar, foi a primeira vez que fizemos. Pessoalmente, tenho amigos na Ucrânia e sinto muito por isso. Espero que isso responda sua pergunta.

**SIRANUSH VARDANYAN:** Obrigado, Goran. E se eu puder pedir para falar um pouco devagar da próxima vez, quando você usar a palavra para nossos intérpretes. Aprecie isso. E Leon, vejo que você quer adicionar.

**LEON SANCHEZ:** Sim, Siranush, embora eu mude para o espanhol. Respondendo à pergunta relacionada a como o COVID pode ter afetado o sistema multissetorial, gostaria de ver isso de uma maneira mais positiva. Como dizia Goran, a interação face a face não tem substituto, principalmente quando precisamos criar laços de confiança, quando queremos tentar avançar em questões que

---

podem ser polêmicas ou delicadas. Acho que essa interação pessoal é essencial.

E estou muito feliz por voltarmos a interagir precisamente cara a cara e teremos a oportunidade de fazer isso em Haia. No entanto, precisamos lembrar de algo que me disseram quando entrei no programa Fellow. E é que a maior parte do trabalho que fazemos na ICANN não acontece durante as reuniões presenciais.

Na verdade, acontece no espaço que existe entre cada uma das reuniões, nos intervalos, na lista de discussão, nos grupos de trabalho, nos fóruns de discussão. E sempre foram virtuais. E então acho que o COVID, é claro, impactou algumas partes, ou algumas formas, ou algumas maneiras pelas quais operamos em nossa comunidade. Mas acredito que deu oportunidade para outros stakeholders que não tiveram essa oportunidade de se envolverem, de se engajarem intimamente, porque achavam que o trabalho era feito apenas em encontros presenciais. Então eles tiveram agora a oportunidade, com todas as reuniões virtuais e com toda a tecnologia que a organização disponibilizou, de servir a comunidade.

Então eles tiveram essa oportunidade de se envolver mais e ver que, embora essa interação face a face seja essencial para nós como seres humanos, também é verdade que as circunstâncias nos forçaram a ver de alguma forma que isso pode ser um

participantes da NextGen

---

catalisador, que o uso da tecnologia e da mídia virtual pode se tornar um catalisador. É por isso que o impacto do COVID é inegável. Mas eu gosto de ver a parte positiva. E essa parte é que estamos melhor integrados como comunidade quando trabalhamos virtualmente.

**SIRANUSH VARDANYAN:** Obrigado, Leon. Temos várias perguntas postadas no chat e quero ter certeza de que teremos tempo para analisá-las. Portanto, há uma pergunta de Fidya que está perguntando: “Como a ICANN adota a diversidade, gênero, cultura, indústria, idade etc. em termos de tomada de decisão para que seja mais um trampolim, em vez de um obstáculo?” Quem gostaria de complementar? Goran?

**GORAN MARBY:** Então, na ICANN Org, você pode realmente olhar para o relatório do CEO, onde toda vez que o lançamos, realmente falamos sobre a perspectiva de gênero. Temos, hoje, mais mulheres do que homens trabalhando na ICANN Org. A equipe executiva, se você me tirar, é 50/50. Mas isso é uma parte da equação. Como mencionei antes, temos pessoas em 45 países falando 55 idiomas. E também buscamos ativamente pessoas de diferentes origens na Organização da ICANN. Fazemos isso porque achamos que precisamos entender as necessidades locais também. Então

---

essa é a ICANN ou a entidade de suporte legal. Então você também tem como lidamos com isso de uma perspectiva geral da ICANN. Mas não sei, Maarten, se você quer falar porque temos regras sobre, por exemplo, participação regional no Conselho.

MAARTEN BOTTERMAN:

Sim. Acho que uma coisa é que no estatuto tem algumas regras. Como Goran disse, isso está relacionado principalmente ao máximo de cinco diretores por região da região, cinco diretores por região dos 16 diretores votantes. E temos 20 no total. Mas, mais importante, acho que o que você vai encontrar, ficando mais a bordo desta comunidade, se estivermos lutando ativamente pela diversidade. Uma coisa é através do programa Fellowship, que é um exemplo claro em si mesmo, onde tentamos estimular, em particular, também a participação de pessoas das regiões que estão sub-representadas. Então esse é um fator.

A outra coisa é que a forma como acolhemos as pessoas também visa torná-lo um ambiente acolhedor, onde as pessoas podem participar ativamente de onde quer que venham e são bem-vindas a fazê-lo. Ter respeito um pelo outro. Uma das pessoas nesta chamada é, na verdade, nosso ombudsman, que participa de uma diversidade de chamadas para garantir que as pessoas se tratem com respeito, o que é uma pré-condição para poder ser inclusivo e diversificado. Então, ao lado dos estatutos e do reflexo

---

real da diversidade na organização, como Goran acabou de esboçar, eu diria que também é uma cultura que buscamos ativamente e com a qual estamos comprometidos. E você encontrará cada vez mais sinais disso quando interagir mais conosco.

**SIRANUSH VARDANYAN:** Obrigado. Poderemos fazer mais uma pergunta e depois pedirei aos nossos oradores que digam apenas o breve encerramento da sessão. Então, a próxima pergunta foi de Zaher: "Como você pode gerenciar o tempo entre sua carreira profissional e o trabalho como voluntário na comunidade da ICANN?" Então eu acho que Leon é o melhor para responder a isso.

**LEON SANCHEZ:** É mágica. Isso é tudo o que posso dizer. É Mágica. Temos dias de 48 horas. Isso nos permite dedicar tempo suficiente às nossas tarefas. Agora, falando sério, como eu estava dizendo, quando me apresentei pela primeira vez, o compromisso de tempo é definitivamente algo importante, não apenas em termos de ser um membro da diretoria, mas em termos de ser um voluntário que contribui para a missão da ICANN e para o que quer que fazer na ICANN.

---

No início, pode ser muito difícil tentar equilibrar as coisas e tentar encontrar tempo para alocar as diferentes tarefas que você precisa realizar diariamente. Mas o que aprendi é que a disciplina é uma boa aliada. Portanto, você precisa alocar tempo para cada uma das tarefas que precisa executar e manter essa alocação. Assim, por exemplo, no meu dia a dia, reservo um certo tempo para dedicar o trabalho ao meu escritório de advocacia. Além disso, aloco outro tempo para me dedicar aos assuntos da ICANN. E também, reservo tempo para minha família e para meus filhos.

E então você precisa dividir, literalmente, seu dia em horas que você aloca para cada uma das tarefas que você precisa realizar. Novamente, pode ser difícil às vezes. E esse também é um dos desafios de fazer reuniões virtuais porque quando você está no exterior, neste caso, em Haia, onde vamos estar, meus clientes entendem que não estou no mesmo fuso horário. E eles não esperam que eu responda ou responda imediatamente.

Eles me fornecem espaço para voltar para eles. Mas quando você está em uma reunião virtual, ainda está em casa. Assim, os clientes realmente esperam que você volte a eles o mais rápido possível. E sim, como Cheryl está dizendo: “Magia e um pouco de prática”. E acho que, por isso, ela é a rainha da prática, participando da maioria das reuniões, virtualmente e presencialmente. Mas sim. Eu diria que é uma habilidade que



participantes da NextGen

---

you learn to develop. So that's what I would say, Siranush.

**SIRANUSH VARDANYAN:** Thank you, Leon. And since we have only four minutes left, I would like to pass the word to our three presenters for the final considerations. And Goran, we will probably start with you.

**GORAN MARBY:** Thank you. I just want to reiterate some of the points that I made. The Internet is not done. ICANN is not over. It is a constant evolution. We need a new perspective and new ideas and points for this. When I hire new people for ICANN, I always have a meeting with them. And we talk about, and many times I get the question: "What do you expect of me?" We usually say that we expect them to hear our voices from the first day because one of the things that is fantastic, but ICANN is that we are solving problems and analyzing problems that no one in the history of the world has ever faced before, because there was no global interoperable Internet.

Many times, despite the fact that you will hear, entering the ICANN community, that there are simple solutions for any problem, there are not because some of the decisions that we make,

---

tecnicamente ou em termos de políticas, afetarão todos os usuários da Internet em todo o mundo. Precisamos de suas vozes. Somos gratos por tê-lo aqui. Estamos felizes por ter tantos nesta chamada porque você pode fazer a diferença como parte de algo.

A ICANN é única no fato de dar a todos que participam da mesa um lugar na tomada de decisões reais, na negociação, na construção de consenso e no trabalho conjunto. Eu diria que é um dos poucos órgãos de tomada de decisão no mundo em que as pessoas podem literalmente sair da rua para uma reunião da ICANN, ir até o microfone e ter sua voz ouvida e realmente ser ouvida. Então não seja tímido. Não tome todas as siglas como algo negativo. Nós precisamos de você. Muito obrigado.

SIRANUSH VARDANYAN: Obrigado, Goran. Maarten, por favor.

MAARTEN BOTTERMAN: Sim. Obrigado por isso. Deixe-me usar meus dois minutos primeiro para responder à pergunta de Siva, que foi a primeira pergunta, se há desaprender a fazer antes de se envolver. Acho que não, Shiva. Eu realmente não acho que nada disso é desaprender as coisas. Trata-se de pegar o que você sabe, aprender sobre a ICANN e como você pode contribuir melhor,

---

estar lá com a mente aberta, ouvir uns aos outros e trazer as perspectivas do que você aprendeu e do que está convencido.

Então eu acho que isso também é a chave para todos nós. Respeite as opiniões de qualquer pessoa. Ouça a todos. E tenha sua própria opinião. E certifique-se de encaixá-lo onde ele precisa caber. Em termos de compromissos, a última pergunta, porque isso fecha o ciclo tão bem, como disse Leon, encontrar o caminho entre o trabalho diário e o que você puder e estiver disposto a se comprometer com a ICANN, seja realista. E se você estiver no Conselho, você precisa tirar mais tempo. Você precisa ser capaz de alocar mais tempo.

Se você estiver em uma comunidade de voluntários, poderá assumir o máximo que puder. E eu certamente, para os recém-chegados, para as pessoas que começaram a ter uma ideia dessa grande comunidade onde fazemos tanta diferença para o mundo, não dê uma mordida muito grande no appl. Tente se concentrar e fazer algo muito bem antes de se comprometer demais e não entregar nada, porque isso realmente nos ajudará mais. E, aos poucos, você encontrará seu caminho e contribuirá, para sua melhor estabilidade, para esse bem maior que todos apoiamos.

participantes da NextGen

---

**SIRANUSH VARDANYAN:** Obrigado, Maarten. Leon, se você puder adicionar também a chamada para ação para ICANN74.

**LEON SANCHEZ:** Sim. Uma vez um Companheiro, você é sempre um Companheiro. Então é um pouco como Hotel California, certo? Você nunca pode sair. Então eu acho que como Fellows, como eu disse anteriormente, há um privilégio. E esse privilégio também engloba responsabilidade. Portanto, temos a responsabilidade de retribuir à comunidade da ICANN quando somos privilegiados por essa forma de ser Fellows.

Então, acho que o chamado à ação é se envolver e participar de quantas sessões você puder nesta reunião presencial que estamos voltando pela primeira vez em dois anos e meio. Para aqueles que puderem comparecer, por favor, entrem em contato com as pessoas nos corredores. Entre em contato com as pessoas nas salas de trabalho. Não tenha vergonha de fazer perguntas. Lembre-se de que não existem perguntas idiotas, apenas idiotas que não as fazem. Então fale, participe, contribua. E como eu disse, estou aqui para você e feliz em ajudá-lo de qualquer maneira que eu puder. Obrigado, Siranush.

participantes da NextGen

**PT**

---

**SIRANUSH VARDANYAN:** Obrigada, Goran, Maarten, Leon, por estarem nesse grupo tão bonito de pessoas, esperamos vê-los em Haia, até mais. Boa viagem, e também gostaria de agradecer aos intérpretes, à equipe técnica, por mais uma excelente sessão nessa semana de preparação, e assim concluímos essa sessão, muito obrigada.

**LEON SANCHEZ:** Muito obrigado a você e à equipe.

**[FIM DA TRANSCRIÇÃO]**