
ICANN 75 | 年度大会 - ICANN 组织高管团队答疑会
2022 年 9 月 19 日（星期一） - 10:30 - 12:00（吉隆坡时间）

莎莉·纽维·科亨 (SALLY NEWELL COHEN): 好的，欢迎大家参加与 ICANN 组织高管团队的 ICANN75 高管团队答疑会。我叫莎莉·纽维·科亨，在 ICANN 组织内担任全球传播部高级副总裁。我本人以及我们整个高管团队都非常期待这次会议。离得太远了吗？哦，你们听不到我说话？我能清楚地听到自己的声音。

好的。我们期待能每次都与大家一起举行这种混合会议。这种现场参会和线上参会相结合的混合会议形式很不错，但是与大家共聚一堂的感觉要更好一些。我们期待向大家介绍我们的倡议，并回答你们的问题……

在这次会议上，你们可以通过三种方式进行提问和互动。对于在会议室的参与者，你们看到中间的麦克风了吗？如果想要互动，只需要走到前面加入发言队列即可。对于远程参会的人员，你们有两种方式可以参与进来。一种方法是在 Zoom 会议室举手，这样你们就可以加入发言队列。轮到您发言时，我们会叫您的名字，并取消我们这边的静音，但您也需要开启您那边的麦克风。

或者，您可以在问答窗口内提出任何问题，相关人员可能会直接在窗口中回答问题。或者，我们的远程参会经理亚历克斯·丹斯 (Alex Dans) 读出你们的问题，然后，我们现场回答这

注：以下内容是针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。

些问题。这些就是你们可以参与提问和互动的方式。

本次会议还提供西班牙语、法语、中文、俄语和阿拉伯语的实时口译服务。您可以在 Zoom 应用程序中找到“口译”图标，或者使用在会议室后面放置的耳机发言。

即便您的首选语言是英语，我们也建议您使用 Zoom 中的口译服务或者耳机，这样做的话，即便有人使用不同语言发言，你们也可以快速听清楚发言人说的话。

请牢记这一点，所有参与者都必须遵守预期行为标准，如果想要查看这些标准，你们可以点击屏幕上的链接找到这些内容，另外，也请大家了解一下反骚扰政策，你们也可以在屏幕上找到该链接。在请马跃然 (GÖRAN MARBY) 讲话之前，我想先请高管团队的成员自我介绍一下，先从坐在会议桌最后面的曼迪·卡维尔 (Mandy Carver) 开始。

曼迪·卡维尔：

大家好，我是曼迪·卡维尔，担任政府和 IGO 合作的高级副总裁。在洛杉矶办公室任职。

戴维·奥利佛 (DAVID OLIVE): 戴维·奥利佛, 华盛顿特区政策制定支持部高级副总裁。

杰米·赫德伦 (JAMIE HEDLUND): 大家好, 我是杰米·赫德伦, 担任合同合规兼美国政府事务合作高级副总裁, 现在也在洛杉矶办公室任职。

阿什文·兰根 (ASHWIN RANGAN): 大家好, 我是阿什文·兰根, 担任工程部高级副总裁兼首席信息官。在洛杉矶办公室任职。

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CALVEZ): 大家好, 我是哈维尔·卡尔维兹, 担任规划高级副总裁兼首席财务官, 现在也居住于洛杉矶。

马跃然: ICANN 的主席兼首席执行官, 在洛杉矶办公室任职。

约翰·克莱恩 (JOHN CRAIN): 我是约翰·克莱恩, ICANN 的首席技术执行官, 负责首席技术官办公室并履行 IANA 职能。

莎莉·科斯特顿 (SALLY COSTERTON): 大家好, 我是莎莉·科斯特顿, ICANN 全球利益相关方合作部主管。在英国办公室任职。

吉娜·比亚维森西奥 (GINA VILLAVICENCIO): 我是吉娜·比亚维森西奥。全球人力资源部高级副总裁, 目前在洛杉矶办公室任职。

特里莎·斯旺哈特 (THERESA SWINEHART): 我是特里莎·斯旺哈特, 担任全球域名和战略高级副总裁, 目前在洛杉矶办公室任职, 与马跃然的副手, 约翰·杰弗里 (John Jeffrey) 一起共事。

莎莉·科斯特顿: 约翰·杰弗里也远程参加了这次会议。我们可以请约翰自我介绍一下吗? [串话干扰]

马跃然: 我这边听到的不像是约翰·杰弗里的讲话, 我不是很清楚。

莎莉·纽维·科亨: 我们要暂停一下, 现在出现了一些技术问题, 还请大家耐心等待一下。远程参会的人员很难听清楚我们说的话, 这就是我们

需要稍作等待的原因。也许我们可以再次展示一下。这只是一些介绍。

马跃然：我了解到的情况是，我们在提供口译服务时遇到一些问题，口译人员都在同一时间发言。抱歉。如果大家往那边看的话，就会看到很多专业人员正在努力解决这个问题。看起来他们解决了这个问题了。大家能给我们的团队致以最热烈的掌声吗？为他们的出色工作鼓掌。请删掉中间显示的一些词语。

莎莉·纽维·科亨：好的，我们准备好将后面的时间交给你了。

马跃然：欢迎大家。我和我的团队第一次是在哥本哈根举行这样的会议，具体年份我记不清楚了，我真心感谢能借此机会与大家分享一些内容。在这次会议上，我们将讨论一些目标，战略目标以及我们自己的目标，大家也可以提出任何问题。大家都知道这一点。所以这次会议也不仅仅是介绍我们的目标。

在会议的前 20 分钟，我们将重点介绍 2023 财年的首席执行官目标，这是我们组织问责制和透明度承诺的重要组成部分。我们谈论得最多的就是优先事项。这些讨论实际上从战略规划开

始，从我们设定的目标开始，并到 CEO 目标结束。

我先向大家介绍这些概念之间的区别。请记住，制定长期战略目标的战略约束，其实是为了为组织制定可以反映 ICANN 使命的长期战略宗旨。大家已经多次参与过这一流程，你们应该对此非常熟悉了。当前 2021 到 2025 财年的规划已由 ICANN 董事会于 2019 年 6 月通过，并且在 2020 年 7 月生效。

我们与社群合作开展了大量工作，那些经验让人印象深刻，这些工作不是自上而下进行，事实是自下而上开展的。因此，我们在 ICANN 组织所做的一切工作都应该支持战略规划。我们不能超出这一范畴。在此基础上，我们制定了所谓的运营规划和运营计划来支持该战略规划。董事会将告知你们发展方向，我们则会阐明发展方式。这是我们在谈论运营计划时所使用的词语。我每年都会与 ICANN 董事会和 my 的高管团队开展合作，为下一财年制定一系列目标，这些目标将为战略规划和运营计划提供直接支持。

今年，我将重点放在组织为持续改进业务流程和工作流程所开展的一些工作，以及在必须要同步完成的优先项目和关键管理工作上。在许多方面，ICANN 组织反映了互联网本身的结构。就像互联网不可能由一个组织或者一个国家政府运营一样，某个人或团队也不可能管理 ICANN 组织的所有不同项目和工作。

我们会以协作的方式跨职能合作。我谨代表整个高管团队，为我们的员工，以及我们为支持 ICANN、社群和全球互联网用户所开展的工作而感到自豪。我想推荐大家读一下 ICANN 首席执行官报告，当然，在座的各位可能都读过。

莎莉·纽维·科亨： 是。

马跃然： 我听到了令人满意的答案“是”。大家可以在 ICANN 组织的 CEO 空间主页找到这份报告，也可以在那里发现我的 2023 财年目标。我们将开始对今年的目标进行回顾，每个目标的高管负责人将介绍他们的用于实现目标的规划，之后，我们将针对大家提出的问题专门安排一个完整的音频会议，希望大家能踊跃提问。非常感谢，谢谢。首先由莎莉·科斯特顿来介绍第一个目标。

莎莉·科斯特顿： 谢谢马跃然。我是莎莉·科斯特顿，ICANN 全球利益相关方合作部主管。我们的第一个目标是，确保社群关系管理平台的功能（包括 Events 2.0 和 ICANN Join）依照相关数据保护法律按计划部署。我与戴维·奥利弗共同负责马跃然的这一目标。

正如你们中许多人所知道的，在履行我们的技术协调和社群支持职能时，我们依靠强大的社群关系和外部关系以及 ICANN 组织员工和在座各位以及社群合作伙伴之间的合作伙伴关系，来确保我们最大限度地协调内部团队，组织内部团队的工作，以便为世界各地的志愿者团体提供支持。

一段时间以来，我们一直在实施社群关系管理平台，在这种情况下，CRN 代表社群关系管理，而不是客户关系管理。这是一个内部平台，整合了由多个职能部门支持的合作和参与活动，这些部门包括全球利益相关方合作部门、戴维领导的团队、政策制定支持部、曼迪所在政府合作部门、莎莉所在的全球传播部以及其他部门。在我们与你们合作时，这个平台可以帮助我们更加有效地集中和管理信息。

这个平台将会在今年下半年或者明年推出，届时，你们将能获取更加准确的数据和报告并从中获益，我知道，在很长一段时间内，许多人都希望全面地了解你们所在团体的规模、参与程度以及是否存在差距，以便我们可以共同努力，确保我们在 ICANN 最大限度地提高代表性和多样性。

重要的是，我们基于当前过时的治理框架 [音频不清晰] 来开发这个平台，通过采用这种方法，特别是在今年夏天，组织内的工作进展迅速，但我很高兴地告诉大家，当前的开发进展顺利，而且即将准备进入下一个阶段。我相信我们将在合法合规的情

况下使用这个工具。

因此，我期待与我们的同事一起合作推出这个平台，并期待着在未来的几个月和几年里，能够与在座各位以及我们的社群同事分享更多关于社群状况以及我们要合作解决的优先事项的深入分析。谢谢。现在，我将请戴维·奥利佛来介绍第二个目标。

戴维·奥利佛：

非常感谢莎莉。目标 2 涉及继续与通用名称支持组织 (GNSO) 合作，改进从开发到实施的政策制定流程生命周期。这项工作符合 2023 财年运营计划，并且旨在发展和加强 ICANN 社群的决策流程，以确保实现高效和有效的政策制定。我与特里莎·斯旺哈特共同负责实现这一目标，同时，政策制定支持部和全球分销系统组织也在帮助实现这一目标。

首先，我们应该注意到的是，在 ICANN 中，ICANN 社群、ICANN 董事会和 ICANN 组织的作用是互补的，他们需要在政策制定和实施生命周期中通力合作。同样，我喜欢这个目标，它强调了对我称之为政策制定流程生命周期的持续改进。在全球顶级域名政策生命周期中，这些工作包括你们与社群一起开展政策制定工作、董事会对社群制定的提案进行审议，以及 ICANN 组织执行政策实施。

在这一生命周期中，特里莎和她的团队已经开始邀请 GNSO 理

事会参与这一进程，研究在共识性政策获得董事会批准并且实施后，如何对其进行修改，这也是为了在政策相关工作中保持一定的灵活性，因为我们真正的工作是要解决问题，解决我们当前面临的问题。

我们知道，在 ICANN75 届会议期间，GNSO 理事会将就此开展工作，值得一提的是，他们设计了一种机制来跟踪已达成共识的 PDP 改进，这是 GNSO 委员会管理政策制定流程的一个重要工具。

我们的 GDS 同事，特里莎的同事正在分配资源以支持并参与这一对话，进而分享他们持有的信息和观点。针对这一目标，我们最近取得了一些进展，即运营设计阶段，ODP 已应用于近期的两个主要 GNSO PDP（Tempspec 和 SubPro），一个政策制定流程已完成，另一个则正在进行中，ICANN 组织致力于审核这些 ODP 和其他 ODP 的需求，以吸取相关经验教训和可能应用于此政策和实施生命周期的相关工作经验。

GNSO 理事会一直致力于改进 PDP 3.0，这是他们在简化流程、提高效率方面所做的努力，这种努力对于政策流程的共识建设非常有益。GNSO 理事会还与 GNSO 任命的董事会成员开展合作，以寻求在这些政策制定流程中改善董事会与 GNSO 之间的沟通，因为我们需要一起解决问题。董事会已开始借此机会任命董事会在政策制定工作和 PDP 工作组的联络人。

GDS 也任命了相应联络人参与目前的两个 PDP，即 IDN EPDP 和转移政策 1。在推进此政策和发展生命周期过程中，我们将继续就这些对话与理事会开展合作。当然，我们期待在 ICANN75 届会议上听到 GNSO 以及参与政策制定流程的其他方就这一重要的持续改进工作相关的对话。非常感谢。我将请我的同事莎莉·科斯特顿发言。

莎莉·科斯特顿：

谢谢，戴维。我们的第 3 个目标是，继续与当地利益相关方、合作伙伴和社群一道构建并实施“数字非洲联盟”倡议。现在，我正在与我的同事阿什文·兰根和曼迪·卡维尔一起负责实现这个目标。这个项目已经建立数月之久，这是 ICANN 利用其在互联网领域的召唤力来鼓励更多非洲人使用互联网的一个机会，而且这也与马跃然在今天上午早些时候的发言中所发表的评论非常一致。

我们开展这项工作，是因为我们认为非洲应该受到 ICANN 的更多重视，就像马跃然今天上午所说的那样，我们正在利用 SubPro，即新通用顶级域项目将把新的工作重点放在使用文字的普遍适用性上，以帮助更多母语为非英语的人员访问互联网并享受其便利。ICANN 的任务是要代表公众利益行事，以推动更多访问，在这种情况下，我们的工作重点是非洲。在即将于 11 月在亚的斯亚贝巴举行的全球 IGF 会议上，我们将与一些联盟伙伴正式启动 CDA。

我向大家列举几个例子，说明这个联盟内部目前正在进行的一些项目，ICANN 正在将两个管理根服务器集群安装在非洲，其中一个已经在肯尼亚安装，这是一个非常先进的项目，几周后，我将前往肯尼亚，我非常期待这次旅行，也非常期待与我们的合作伙伴会面并了解我们的项目进展情况，我们正在就第二个安装位置进行磋商，第二个服务器集群的安装也将在非洲的另一个国家进行。

学术机构内部的普遍适用性和国际化电子邮件地址已准备就绪，这让我想起了沃尔夫冈 (Wolfgang) 今天早上在任职演讲中所说的话，他强调提高了下一代人认知重要性，就像我们在这次会议上对下一届同事所做的事情一样，我知道在座的一些人中，正在鼓励新生在机构内做好电子邮件系统和其他通信平台的普遍接受性准备，并加深这些机构内部扩大互联网接入的重要性的理解。

DNSSEC 路演计划，支持选定非洲国家/地区的 DNS 运营商、注册管理机构和注册服务机构实施和部署 DNSSEC，同时与他们以及网络运营商合作，开启 DNSSEC 验证。针对 ccTLD 注册管理机构的能力建设活动。提供和支持专门的教育和培训，旨在支持 ccTLD 制定这些参与国家定义的国家数字战略。10 个国家已经签署协议，并进一步支持非洲在多利益相关方决策中的积极参与和贡献。

最后，在 IXP 开发方面，ISOC 与我们在 ISOC 的同事合作，共同负责这个项目，我们支持非洲的 IXP 通过开展可以促进 IXP 运营和财务可持续发展的活动以及能力建设活动来改善他们的服务和基础设施，包括在可能影响 ccTLD 和 DNS 的领域开展活动。下面有请我的同事发言。接下来是莎莉·纽维·科亨。

莎莉·纽维·科亨

我是莎莉·纽维·科亨，全球传播和语言服务部高级副总裁。我们的第 4 个目标是，在将从下一轮新通用顶级域 (gTLD) 中获益最大的国家和地区开展高层次利益相关方合作；特别是采用非英文文字或 ASCII 字符集的国家和地区。这个目标是为了让人们认识到普遍适用性在 ICANN 社群之外的重要性，并了解下一次轮次中普遍适用性和国际化域名之间的关联。这个目标包括宣传将 DNS 作为一个国家/地区互联网重要基础的好处。

因此，在新通用顶级域后续流程政策制定流程工作组的最终报告中，工作组承认社群优先评估指南偏向于以经济为基础的社群，这对于诸如文化、语言、种族、土著居民、少数民族以及公民社会倡议团体和社群的非经济社群来说是不利的。

最终报告还证实，新 gTLD 的主要目的是提高多样性、鼓励竞争和提升 DNS 的效用。为了让互联网真正具有互操作性和多样性，我们必须增加对各种不同文字或语言的 DNS 的访问，以增加语言多样性，包括通过 gTLD。

ICANN 组织正在巩固我们当前开展的工作，以提高大众对普遍接受的必要性及其对多语言互联网的重要性的认识，我们支持社群为鼓励软件开发商和后端提供商采用 UA 而所做的努力。这是 ICANN 组织中的一项跨职能工作，涉及到传播部、全球利益相关方合作部、政府合作部门以及全球域名和战略部门。为实现这一目标，在过去的几个月里，我们开展了一些活动。

今年 6 月，ICANN 与 urAD 签署了一份谅解备忘录，以加强我们之间的合作，支持 IDN 并推进所有域名和电子邮件地址的普遍适用性。

5 月，ICANN 组织发布了第五版根区标签生成规则，其中整合了 26 种独特文字。我们将继续针对 GNSOs IDN、EPDP、ccNSO IDM 政策提供支持，这句话中提到了很多缩写词。在 IDN 表更新项目中，我们对 gTLD 的 IDN 表进行了安全性和稳定性分析。我们还举办了 APAC DNS 论坛会议，讨论了 IDN 变体的后续发展。

ICANN 组织还经常与 UASG 进行沟通，以全面了解 ICANN 组织可以如何更进一步地帮助 UASG 推广普遍适用性。我们将继续进行 UA 地区培训项目，您可以在 CEO 报告中找到有关此项目的详细信息。我们还会每周发布一次社交媒体内容以推广 UASG 资源，并定期发布博文和公告，提供其工作进展情况。

SubPro ODP 的一个工作轨道是应用程序支持通信和合作小组。凭借这个小组，我们可以在两个平行轨道中管理外展活动。第一个轨道是向社群提供 ODP 的最新进展情况，然后提供社群建议的规划和实施进展情况，以便为启动下一轮做好准备。这些更新包括博客、公告、定期正式更新、ICANN 组织和其它载体上的内容。

在下一申请轮次启动之前，我们还制定了通信计划。不久之后，我们会宣布与公共关系公司的合作，在未来两年里我们将与这家公司合作，以支持 UASG 为提高大众对普遍接受性的必要性的认知而付出的努力，特别是在软件开发商、后端提供商和各国政府中，他们将与 we 开展合作，提高对 ICANN 和我们在生态系统之外职责的认识。所有这些都将通过倡议、实际上是公开发布的新闻和各方合作来实现。

在实际启动合作之前，我们将针对潜在申请人提供相关培训和信息。通信和合作部门的工作是在全球范围内开展的，但他们将重点关注能够从普遍接受性、IDN 和新 gTLD 中获益最多的地区，在制定规划的过程中，区域合作团队将与传播部和政府合作部门密切合作，在目标区域和受众中传播相关信息，以便我们能够最大限度地提高潜在利益相关方对申请流程的了解。接下来，约翰·克莱恩将向大家介绍目标 5。

约翰·克莱恩:

非常感谢, 我是约翰·克莱恩, 高级副总裁兼首席技术官。远程参会的人员可能没有听见我先前进行的介绍。我将向大家介绍两个目标, 因为我负责实现目标 5 和目标 6, 我在此提前说明一下, 因为邀请自己发言的这种行为可能有点怪异。我先介绍第一个目标, 也就是目标 5, 即开发并部署计划, 提升 DNS 运营商对于权威和递归系统最佳实践的了解。

我想告诉大家一个好消息, 我们已经启动了一个名为域名安全知识共享和实例规范 (KINDNS) 初始计划, 它有一个 .org 域名, 所以也称为 KINDNS.org, 我想提及一下阿迪尔·阿科普罗根 (Adiel Akplogan), 阿迪尔, 如果你在会议室的话, 请你起身示意一下, 他说过他在会议室的某处, 看到了, 他在会议室后面。

他领导的团队与社群成员一起开发了这个项目。这是一项技术倡议, 在 ICANN75 会议期间, 我们设置了一个展台, 如果大家想要访问, 可以向我们的一些工作人员发表一些有关此倡议的评论。为了便于远程参会人员了解, 我将把网址粘贴到聊天中, 这样大家就可以看到相关内容了。这就是第 5 个目标。接下来由我自己介绍第 6 个目标。

目标 6 是, 为 DNS 安全协调计划技术研究组提出的 12 条建议中的每一条制定实施框架, 以就影响互联网的安全性和稳定性问题加强合作和沟通。这个工作组的名称很长。现在, 这个流程已经持续了一段时间, 我们正在使用建议注册管理流程, 尽

管这实际上并不属于这些流程的正式建议，但我们目前正在对其进行评估和考量。

因此，在接下来的几周内，我们将向首席执行官马跃然发送一份文件，因为这个提案是首席执行官提出的。在此之后，我们将进入下一阶段，实际上也就是社群意见征询等事宜。因此，我们希望能在这个月底取得一些坚实的进展，随后，我们会针对这些建议的审核提交给首席执行官，这些进展都相当顺利，在此之后，当然是社群意见征询，然后便是实施，实施工作将遵循与优先事项等有关的所有正常流程。

我还会在 Zoom 会议室中公布一个博文链接，其中更详细地介绍了这个流程。我就说到这里，接下来有请哈维尔发言。

哈维尔·卡尔维兹：

谢谢约翰，我是规划高级副总裁兼首席财务官哈维尔·卡尔维兹，我将向大家介绍一下目标 7，这个目标有关增强利益相关方模型的有效性，这个名称很长，庆幸的是，马跃然没有尝试给它取其它著名的名称，这些模型是董事会在几年之前创建和提出的，在此期间，社群确定了 6 个需要改进的主要问题。

其中三个问题被赋予了较高的优先级，整个社群和组织开展了一些有助于改善这 6 个问题领域中的活动和项目，所有这些活动和项目都记录在案，以便进行监控并了解他们如何改善我们

的多利益相关方模型及其有效性。

因此，在两年前，我们成立了一个组织团队，即实施运营团队，该团队针对这些活动和项目制定了一种评估方法，该团队由乔瓦尼·塞皮亚 (Giovanni Seppia) 和尼加尔·法尔兹尼亚 (Negar Farzinnia) 领导，他们从列表中选择了 4 个项目，并且已完成这些项目，现在，我们可以开始衡量它们在改进我们的流程和集体工作方面的有效性。

这四个项目是，改善 ICANN 组织和社群之间的沟通，第二个是共识行动手册，第三个是英才计划，第四个是 ICANN 学习中心。

所以，我们将根据这四个项目对改进流程的影响对其进行评估，得到初步结果后，我们会分享这些结果并将这些结果提交给社群，同时继续对这些项目进行评估和监督，并解决现有项目或活动尚未覆盖的问题领域，这些领域也需要改进。我就说到这里，接下来有请戴维介绍他和她的团队所负责的目标。

戴维·奥利佛：

谢谢哈维尔，这也是我和哈维尔以及他的团队共同负责的一个目标。这个目标是，制定计划，提供项目管理工具，协助支持组织和咨询委员会以统一的方式管理和规划其工作。此举将有助于提高 SO/AC 的效率、加强潜在的跨社群协调以及共同的决策或协调流程。在这一目标中，我认为关键词是统一项目管理

工具，以及一些新的工具，借助这些工具，我们可以在管理为制定政策和建议所开展的工作时互帮互助。

针对这项工作，我已经要求在政策工作组内部成立一个小组，由玛丽·王 (Mary Wong) 负责，这个小组一直在研究如何开发并实施一个适用于所有 SO/AC 的统一项目管理工具，这个工具主要基于之前为 GNSO 理事会开发的一款工具，他们是这方面的趋势引领者，大家可能会对 PDP 跟踪器略有耳闻，它也是这个项目的一部分。

当然，其他小组也负责一些计划和项目管理，他们也确实以这种方式组织自己的工作，但这将是一个希望能够用于跟踪和管理工作的通用统一工具，我们也拥有与之相关的工具，它也将得到组织及其项目管理方法的支持。我认为，借助统一工具，我们的组织员工将能够帮助社群管理其工作，编制有关工作量、里程碑和有用数据的报告，以帮助社群在项目开展过程中了解可能延迟的工作以及解决这些延迟的方法，并提高透明度。

我们相信这一工具对 SO/AC 社群来说应当非常有价值，我们希望在本财年推出更多具体的计划。当然，政策和规划团队将进行协调，以确保 ICANN 组织的运营规划和预算部门可以使用其中的一些工具，我们将会与社群一起努力实现这一目标。

就支持组织和咨询委员会内部的协调和合作而言，政策团队将

继续与 SO/AC 主席合作，并举行圆桌会议及讨论会议，因为他们正在共同管理和协调 SO 和 AC 的工作，而且也表示了对这种新工具的支持，我们希望这些新工具将有所帮助。

政策和规划团队（也就是哈维尔团队）也将努力协调优先事项，在 SO/AC 主席的领导下，我们出色地完成了许多工作，随着 24 财年规划的推进，我们将在这方面开展更多工作。这是一个激动人心的新工具，借助通用和统一的方法，它可以为我们提供你们协调和管理流程所需的数据和信息。谢谢。接下来有请莎莉·科斯特顿发言。

莎莉·科斯特顿：

谢谢，戴维。下一个目标是，制定财政年度计划，确保 ICANN 始终都能交付一流的混合公共会议，为线上和线下与会者带来最有意义的高效体验。我只想澄清一下，你们中的很多人可能已经知道，因为你们与我共事过，也见过尼克·托玛索 (Nick Tomasso)。

尼克，你能起身示意，让大家认识一下你吗？这是尼克·托玛索，他是 ICANN 会议团队的负责人，就像你们中很多人所知道的那样，他负责让我们大家今天聚集在一起，包括线上参会和现场参会的所有人员，以及在 [音频不清晰 00:36:49] MTS 和政策团队中工作的同事，还有戴维。

要将这些会议组织起来，我们需要在幕后开展很多工作。已经有将近 1400 人注册现场参加了这次会议。据我们所知，已经有 1000 人现场参会，这只是在第一天早上统计的数据，大约有 650 人在线注册，我们预计这一数字还会增加。这些数据表明，在吉隆坡举行的这场会议是迄今为止举行的规模最大的混合形式会议，同时社群对 Zoom 也能应付自如。疫情期间，我们在使用远程参与工具的能力以及应对能力方面取得了巨大进步。

所以，鼓励社群通过这种混合形式聚集在一起举行会议，也没有那么困难，我们已经介绍过，在大家以及一些工具的帮助下，我们已经恢复了现场会议，我们利用单个 Zoom 键来管理和平衡现场发言与远程参与，我们要确保大家在参与公开会议时，每个人尽可能平等地参与进来，这是我们在制定并深化这一计划时首先要考虑的事项。

SO/AC 主席和社群领袖非常支持我们为持续改进对这些混合会议的支持所做的尝试，并支持必要的资源要求。正如我们在运营和财务规划中所指出的那样，对于 ICANN 组织来说，重要的是继续优先考虑持续进行调查和评估，了解哪些方法行之有效，需要在哪些方面开展更多工作，在哪些方面做出了尝试但没有成功，以及存在差距的方面。

所以，在这次会议之后，大家会收到一项调查报告，就像我们

在大多数会议后要求大家提供反馈一样，请大家继续为我们提供一些反馈意见，因为会议室的在座各位都有可能是变革的引领者，我们都将可能创造可预见的未来，我们希望尽可能利用我们所拥有的一切资源，无论是技术还是人力、知识、专业技能、时间，还是志愿者，来帮助我们不断前进，尽最大努力提供一流的混合会议。

现在，就像约翰刚才一样，我也邀请我自己介绍下一目标，就是资助项目。请切换到下一张幻灯片。实际上，我的同事哈维尔将会向大家介绍有关这个目标的最新情况，但我是相关执行人员，负责制定组织采纳报告中社群所提供且董事会批准的建议的方式，我们现在正在制定一个实施计划，以落实与 ICANN 使命一致的最佳资助项目。现在我们将进入下一个阶段，在运营方面，我将请我的同事哈维尔发言，他将回顾我们今年夏天所做的工作。哈维尔。

哈维尔·卡尔维兹：

谢谢莎莉。正如莎莉所说，我们两个团队就此项目开展了合作，另外还涉及到其他团队、法律团队、沟通团队等等，对于莎莉刚才所介绍的内容，我就不做赘述。我们目前正在起草计划设计方案及其实施规划，对于董事会关于采纳跨社群工作组在 6 月份提出的建议的决议，在采纳这些建议时，我们将在 10 月中旬按原定计划向董事会提供对设计草案的相关意见和审核。

该计划最终确定后，马跃然将对其进行审核审批，然后将予以考虑是否要优先实施。该组织将在整个阶段继续致力于这一项目。所以我就说到这里，下面请约翰·杰弗里介绍最后一个目标。谢谢。

马跃然： 我们听不见你的声音，约翰·杰弗里。这种情况很少见。早上好，约翰。

约翰·杰弗里： 喂，能听到我说话吗？

莎莉·纽维·科亨： 能，我们可以听到你的声音。

约翰·杰弗里： 谢谢。请切换到下一张幻灯片。目标 11 是组织需要采取的一些必要步骤，我们负责支持社群完成独立审核流程常任专家组在本财年的工作。当然，尤其要指明的是，独立审核流程是 ICANN 问责机制的基石。

ICANN 社群通过加强 ICANN 问责制跨社群工作组对 IRP 进行了

一些重大改进。而设立 IRP 常任专家组将是完成实施这些改进的一个重要里程碑。IRP 常任专家组预计将由具备不同背景和经验的专家组成。ICANN 章程规定了设立该常任专家组的流程，其中包括 SO/AC 向 ICANN 董事会推荐专家组成员名单以供确认，而且 SO/AC 只能从 ICANN 组织认定合格的专家组成员中选择。

ICANN 组织与 ICANN 社群和 SO/AC 领导层密切合作，探讨 SO/AC 之间将如何协调，以便提名一份候选人名单供董事会审批。对于这种协调，我们并没有现成的机制或流程，因此我们在今年早些时候宣布成立了一个由 7 名成员组成的社群代表小组。SO/AC 领导层授权该小组与外部顾问合作，以拟定提名表。

自 CRG 于今年 5 月开始其工作以来，许多工作都取得了进展。该小组同意邀请安德鲁·伯恩斯坦 (Andrew Bernstein) 担任顾问，帮助审核候选人资格。98 名候选人申请加入常任专家组，其中很多人背景不凡且经验丰富。安德鲁目前正与社群和 ICANN 组织合作，推荐一组合格的候选人以供进一步考量。我们希望在 2022 年末或 2023 年初看到该小组向董事会呈交的建议，在这里，我想对社群代表小组所开展的工作表示感谢。

ICANN 组织将会为社群代表小组提供支持，同时还会帮助社群代表小组向董事会提供建议。这是目标 11 重点关注的一些工作。组织负责与 CRG 合作并为其提供支持，确保落实常任专家组开始其工作时所需的管理项目，包括与专家组成员签订的

合同、初始培训材料以及提供培训。

还有专家组成员的持续需求，例如与另一个社群团体，即独立审核流程实施监督小组就常任专家组的额外培训进行协调。从 ICANN 组织的角度来看，我们想尽一切办法让工作组正常运转，同时，因为 ICANN 章程允许在没有成立常任专家组的情况下单独选择 IRP 专家组成员，所以 IRP 进程也将向前推进。但是，ICANN 组织也认同社群的观点，认为这是完成 IRP 改进工作的重要一步。以上就是我要讲的内容。谢谢。

马跃然：

谢谢约翰·杰弗里。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢大家，我们已经准备好回答大家的问题，我知道我们的问答时间不多，所以我们会让麦克风前面的人员和线上发言队列中的人员交替提问，先从麦克风前面的第一个人开始。

迈克尔：

你好。我是迈克尔 [音频不清晰- 00:45:41]。首先，我想发表一点看法，这个会议标榜为答疑会，作为先前已经阅读过这些目标的人来说，我对这次会议花了一半以上的时间来阅读这些目标感到失望，如果我们可以更好地利用这个时间，可能会更有

帮助。

我想向莎莉提出一个问题，这个问题是针对目标 2 的。在目标 2 中，您特别提到了 CRN 的应用，我相信它是在遵守所有适用法律或以合法方式的情况下部署的。我的问题是，对于 CRN 将要处理的数据，ICANN 是否对其进行了数据保护影响评估 (DPIA)？是或否？如果已有评估结果，是否可以将其提供给 ICANN 社群，如果没有，又是什么原因呢？

莎莉·科斯特顿：

针对这个问题，我将听取我法务部同事的意见，谢谢你的问题，我们将以书面形式向你提供答案，我希望非常准确地回答你的问题。谢谢。

马跃然：

你好，迈克尔。让我补充一下，你混淆了一些事情。大家可能很清楚，事实是，对于我们开发的任何系统，我们构建的任何内容，无论是在外部还是在内部，我们都必须依法行事。你所说的意思是，我们应该询问欧洲联盟等这类的机构是否要开发一个内部系统，这其实并不是我们要表达的意思，因为这是我们针对其他系统所采取的方法。谢谢迈克尔。我们将会向大家提供更多信息。

迈克尔：我想回应一下。我没有说你们必须获得许可，我说的是，你们可以在内部进行数据隐私影响评估。这就是我想问的。或许丹·霍华德 (Dan Howard) 可以回答这个问题。再见。

莎莉·纽维·科亨：谢谢，下面我将请 Zoom 会议室中第一个举手的人发言，亚历克斯，有请。

亚历克斯·丹斯：好的。我们可不可以取消塞巴斯蒂安·巴肖莱的静音。

马跃然：他自己开启了麦克风。

塞巴斯蒂安·巴肖莱：大家好，感谢大家准时参会。我听到莎莉说，我们将使用 Zoom 队列进行发言。所以，我认为我必须举手。听到这句话，我就举手了。我进入了 Zoom 会议室，然后就举手了。这就是整个过程。我有一些不同的观点。

第一个是，即使我在这个会议室呆了很久，但也没有完全听懂你们分享的所有内容，你们在发言时使用了很多字母，这样我

们很难弄懂你们的意思。对于新加入的人员来说，这些内容几乎让人不明所以。谢谢。我们都需要努力避免使用 SubPro 这样的缩写词，如果我们听到了 SubPro，我们该如何弄懂它表示什么意思。幸运的是，有些人会在发言中阐明这些缩写词的含义，但如果你们第一次参加 ICANN 会议，如果每个人都使用不同的语言发言，就可能很难明白。

第二个是，你们提到要面向大家提供一个统一工具，我对此感到担忧。我倾向于采用对症下药的方法。我们都是不同的群体，我希望能使用不同的工具，并将社群的具体需求和身份考虑在内。你们不能将一个通用工具强加给每个人，这是行不通的。

第三，我感到震惊的是，这些目标并未提及审核，而审核是我们章程和一般文本中所规定的一部分。对我来说，这是 ICANN 首先必须要做的事情。你们首先需要实施基本章程中的相关规定。在回顾目标实施情况时，我惊讶地发现你们的目标完全没有提及这一点。谢谢，很抱歉我插队了，但我认为我们必须在 Zoom 会议室中举手。谢谢。

马跃然：

谢谢！首先，我想对塞巴斯蒂安的观点表示认同，关于缩写词和一些奇怪单词的使用，我一直在努力帮助解决这个问题，最开始，我尝试使用水果名称来命名这些组织，但显然，这种方法没有持续多久，然后，我想到了 WHOIS 披露系统这类的名

称，事实上，我们正在尝试在内部进行改革，以确保我们的讨论结果得到支持。但是其中的很多名称仍需大家来决定，我看到了另一个问题。

因此，在讨论支持工具时，我们提到了一个通用项目管理系统。因为可以看到的是，我们不会总是在一个工作组中提供相同的工具，我们讨论的是结果如何，以及如何写笔记等等。对于存在的所有不一致，这是因为我们拥有不同的方法，在某种意义上来说，他们遵循不同的章程，但殊途同归，我们最终会坐下来一起讨论，到目前为止，我们还没有找到真正一致的方法来确保我们可以分享这些信息。

关于 [音频不清晰 00:51:38] 项目，我们确实意识到对社群之间的实际合作方式存在误解，例如，社群的不同团体对共识有不同的定义，而且达成共识的方式也不同，我们并不是说，使用这个工具之后，所有的合作方式都会改变，但我认为我们需要教会彼此如何合作，因为最终结果是我们要开展合作。

关于第三个问题：审核。事情是这样的。我们已经进行了所有审核工作，这是章程强制要求的，我们已经做了这些工作。如果你们研究战略规划，就会发现在我们开展工作时，我们首先必须遵守章程，我们并没有将其列为优先事项，因为它本身就是需要优先考虑的工作。我们可以将其视为一个较大的金字塔，有时候，社群会通过战略规划表示，在这五年期间，我们希望

关注其他一些重点工作，这是我们根据章程要首先完成的工作，但实际上审核工作其实一直都在进行。

除此之外，我还会与我的高管团队和董事会进行沟通，一起讨论我们希望进行纠正的地方，当未来开展更多这种的工作时，这通常基于我们与董事会的内部讨论，但我们也会与大家就此进行讨论。这就是我们的回应。我们不会忽略任何工作，但我们会优先考虑最重要的工作，并且同时完成了所有必须要完成的工作。希望以上说明能够解答你的问题。审核工作非常重要。

莎莉·纽维·科亨： 谢谢，有请下一位发言。

鲁本斯·库尔 (RUBENS KUHL)：我是鲁本斯·库尔，来自巴西网络信息中心 (NIC.br)。我想向大家介绍一下 Brazilian Eastern 支付系统 Pix 的整个情况。相较于 Visa 卡或 Mastercard 卡而言，这是一种支付方式，由巴西中央银行设计和运营，并且于 2020 年 11 月开始运营。这个系统目前拥有 50 万个银行账户映射，银行账户的 DNS，这个数据超过了 DNS 系统中的 3.5 亿个域名，这个系统每月处理超过 20 亿个交易，这比 DNS 每月创建、移除、删除交易的数量要多很多，它的成本是现实的十分之一，即每笔交易金额的 1/15，大多数域名向 ICANN 支付 30 美分——

马跃然：先生，我打断你，是因为我们听不清楚你说的话。我们很乐意回答你的问题，但是——至少对我来说，我听不清楚你说的话，我想翻译人员也一样。非常抱歉，先生。

鲁本斯·库尔：我说的是英语，不是葡萄牙语。你可以尝试听一下翻译版本。好的，与域名相比，它的交易成本很低，这就是 ICANN 在任何域名注册中都没有扮演运营角色的原因，而这个系统的建设成本是 400 万美元，而不是 1400 万美元，也不是 4000 万美元。只是 400 万美元。

据介绍，WHOIS 披露系统是一个经过优化的票证系统，它只是对 CCDS 进行了最小改动，并且将花费 330 万美元来构建，SSAD 将花费至少 2000 万美元来构建，并且可能每年花费 1 亿美元来运维 - 对于新的 gTLD 运营设计阶段，这基本上是构建系统的预估成本，现在已经花费了 900 万美元。尽管这是对 2012 年流程的增量式发展，但实际上下一轮次所花费的成本可能更高。所以我的问题是，为什么在 ICANN 中构建系统成本如此之高？

哈维尔·卡尔维兹：我先开始回答，我相信我的同事也会进行补充。你刚才提到了 SSAD 系统，正如大家所知，该系统的设计目的或设计初衷是

为了解决 EPDP 关于 WHOIS 信息披露的建议。

这是一个全球范围内的系统，目的是在世界范围内处理可能存在的数以亿计或数千万计的请求，正因为 EPDP 建议所产生的工作复杂性，导致我们的成本如此之大，但这种成本在很大程度上是由请求的数量和处理每一个请求工作量决定的，我们需要识别请求者、验证请求者的资格等等。

实际上，有很多信息是极难处理的。鉴于这种情况，EPDP 团队认为这种方法不会奏效，并且已经指导开展一项不同的工作，这项工作结构上要简单得多，当然成本也要低得多。

因此，正是 ICANN 社群试图解决问题的这种复杂性导致我们解决问题所花费的成本较高，这种做法是完全合乎逻辑的，因为你们都在全球范围内处理非常具有挑战性的问题，当问题复杂、范围广泛、数量庞大时，成本就会很高，这是无法避免的情况。这也是事实，在任何地方都是如此，不只是在 ICANN 出现。

鲁本斯·库尔：

你们可以注意到，我将这个系统比作一个每月处理 20 亿笔交易的系统，尽管它的构建成本只有 400 万美元，但这个系统所处理的请求量相当大。

哈维尔·卡尔维兹： 我们还要考虑人工处理的情况。如果你想要进一步讨论这个话题，参与设计的团队已经准备好这些系统的演示，你可以与他们进行交流，他们将会提供帮助，同时也非常欢迎你与他们讨论技术方面的问题。

霍莉·雷谢 (HOLLY RAICHE)：大家能听到我说话吗，这样可以吗？好的。首先，大卫，我想提出一个小请求。在提及政策问题时，我们是否可以召开网络研讨会，并且可以在不同的时区举行会议。哈维尔，我确实也想向你提一个问题，关于资助计划，据我了解，我们已经收到了额外预算请求，我知道这些资金来自何处，而且我们有社群建议实施的补充资金，这里也提到了一个缩写词，我们知道董事会针对该资金预留了 2000 万美元。因此，我的问题是，第 1，在资金和目的方面，资助计划有何不同，这些资金来自总体预算中的哪一部分？谢谢。

哈维尔·卡尔维兹： 感谢霍莉的提问，这是一个需要澄清的重要问题。因此，资助项目是一个旨在以资助形式分配在计划过程中收集的新 gTLD 拍卖收益的项目，就实施工作而言，它将由 ICANN 即将持有并且自支付给 ICANN 以来一直持有的收益部分提供资金。然后资助金将来自这些拍卖收益。

社群团体的建议是，ICANN 开发一个项目将所有资金划拨出去，一旦没有基金，这个项目就会关闭。所以，这就是这个项目的设计思路。如今，ICANN 持有这些资金，这些资金自支付后就一直由 ICANN 持有，这个项目将以资助的形式划拨这些资金，一旦这些资金全部分配完毕，这个项目就会关闭。谢谢。

莎莉·纽维·科亨： 谢谢。我想提醒发言队列的人员，在发言之前，请说出自己的名字？谢谢。好的，请讲。

保罗·迪亚兹 (PAUL DIAZ)：好的，谢谢。我是保罗·迪亚兹，来自公共利益注册管理机构。哈维尔，我想就拍卖收益提出一个问题。2020 年夏天，你在博文中写道，ICANN 已经实现了其储备基金目标，我记得董事会已经从拍卖收益中划拨了 3600 万美元来帮助实现储备基金目标。我的问题是，既然我们已经在 2020 年实现了这一目标，但现在由于疫情，成本已经低于预期，你们有没有任何计划将储备基金中的这些资金返还到拍卖收益部分？

马跃然： 这是董事会要讨论的事情，我想请你向董事会提出这个问题。ICANN 组织无法决定将不同的基金进行区分。谢谢。

纳姆拉·纳赛尔 (NAMRA NASEER): 大家好, 感谢你们给我这个机会。我是来自巴基斯坦

纳姆拉·纳赛尔, ICANN75 届会议的新成员, 我在华盛顿的政策智库工作, 但我目前在伊斯兰, 我的问题实际上是针对整个专家组的, 我很想了解 ICANN 如何管理和应对可能来自任何国家的有关 ICANN 职能和互联网政策的政治压力, 随着竞争的到来, 以及最近的乌克兰危机, 可能会有很多观察结果浮出水面, 并且为人所知。我真的很想听听你们的想法。

马跃然:

曼迪, 先从你开始好吗?

曼迪·卡维尔:

很抱歉, 我很难听清楚说的是是什么, 我的同事也是。ICANN 在全球范围内进行管理, 我们优先考虑处理那些可能直接影响唯一标识符的运营和管理的领域。当前有很多正在进行活动也涉及到平台和内容的问题, 但这些都不是我们可以经营的领域。

我们遵循一系列不同的倡议, 其中之一就是与各 IGO 领域的常驻代表积极合作, 探讨他们可能正在努力解决的问题声明。我们经常会看到, 他们有时会试图用技术手段来解决政治问题或社会问题。因此我们也在试图为决策者划分界限, 让他们意识到他们的行为可能有意或无意产生的后果。

在地区和国家层面，我们同样也在监控特定的立法，这些立法会影响管理唯一标识符的能力或社群制定相关政策的能力。马跃然在会议开始时提到过，ITU 全权代表的选举即将举行，就在下周，两位秘书长候选人之间都有非常鲜明的立场，我们正在努力成为在选举中投票的政府连接点，我们不是一个民族国家，所以我们不会站队。

但是，当然除了选举会对领导层产生影响之外，例如影响参与竞选的人员以及制定议程的人员，这种情况也会影响具体的决议，因为全权代表也与宪法和国际电联的工作有关，所以我们正在区域内与我们的同事合作，他们正在跟踪可能会修正这些决议的提案。同样，我们只是尝试将这些点连接起来，并帮助该领域的决策者了解他们所关注的行为或内容与运营之间所存在的区别。

纳姆拉·纳赛尔：

问个简单问题，当您谈到与国家/地区开展高层次利益相关方合作，ICANN 如何根据目标 4 对区域进行优先排序？

曼迪·卡维尔：

实际上，我们不会对国家/地区进行优先排序。政府合作部门与我们的全球利益相关方合作团队密切合作，他们是该领域负责人员，当然还有负责 IGO 领域的人员，当前的趋势就是，尤

其要与那些处于领导地位的国家/地区合作，无论是研究小组工作组还是委员会，都是如此。因为他们会参与设定议程工作，以及区域团体内部的对话，这些活动可能会推动潜在变革。所以我们没有一个秘密的候选名单，即我们只会与 A 探讨某些事务，但不会与 B 探讨，我们的目标是在全球范围内开展合作。

纳姆拉·纳赛尔：

谢谢。

马跃然：

我想要补充一下，这个问题非常好。首先，我们拥有一个非常出色的团队，他们在这里举行了一场会议，这场会议非常受欢迎。第二件事，事实上，你们会与 ISOC 分部密切合作，他们经常参与当地事务，但还有一点要说的是，许多国家也站出来为我们辩护，还有白宫声明，我们有 60 多个国家站出来并且探讨多利益相关方模型。我们使用能力建设这个词，我们与各国政府合作，并就我们了解的事情进行讨论。

这就是我们的行事方式。我们身处在技术领域内，我们也不会说明这个法律的好坏，我们只会说它可以影响人们连接到互联网的能力，而且我们也确实需要这些朋友活跃起来，我已经提过或者试图阐明过这一点，一直以来，大家都认为我们的工作都是理所当然的，长期以来，你们的工作都是理所当然的。现

在我们突然意识到，我们必须为自己所拥有的东西而战，而不是忽视它，我们必须在它消失之前立即采取行动。正如你们所知，我有时会对立法提案直言不讳，这些提案实际上会剥夺你们制定政策的能力，或者可能会一直影响监控我们的工作核心，即路由服务器。这就是我们要做的诸多事宜，但实际上，在做各位才是我们最重要的资产，我们在这里也会为大家提供帮助。非常感谢，同时也谢谢你的提问。

莎莉·纽维·科亨： 谢谢。Zoom 会议室中也有一个人举手，接下来请下一位发言。

亚历山大·丹斯： 能否请奥列维·库阿米 (Olévié Kouami) 取消静音？

奥列维·库阿米： 我叫奥列维·库阿米。我来自西非的多哥，但我现居于塞内加尔，我已经在那里生活了 5 年，据悉 ICANN 将在未来几年在我所在的地区开展密切合作，我对此表示非常高兴。我们了解到 ICANN 在非洲安装了一系列根服务器。你们最常提及的是有两个国家，我们知道肯尼亚正在开展这项工作，但迄今为止，你们并未提及第二个国家，所以我想知道第二个是哪个国家。这是我的第一个问题。

第二个问题是，我想讨论一下我们可以在私营部门发展的商业模式。了解该模型在该领域的根服务器实施中的位置，这一点是非常重要的。谢谢。

马跃然：

谢谢！第一个问题的答案貌似很简单，但其实很复杂。我们正在与非洲地区的一国政府谈判，我们尚未透露这个具体国家的原因是，我们正在以独立或联合的方式开展一系列工作，要将所有这些都建立起来，我们需要花一点时间，这个时间要比我们预期的时间长一点，但希望很快能够向大家告知这个国家。我们不想提及已完成工作的原因是，我们不想设定期望。

谈到商业，对我们来说，对于安装根服务器，我们没有任何商业模式，ICANN 只是一个根服务器运营商，我们拥有 ICANN 管理的根服务器，大家可以了解一下 IMRS 这个缩写词，至少了解一下它代表着什么，我们只是其中一个运营商，但我们在世界各地都建立了大型安装，它们也被称为集群。

对于我们而言，这个领域没有商业模式，它仅仅是公共利益的一部分，我知道对其他根服务器运营商来说，也是一样的，你们可能具有一些技术优势，所以你们离根服务器越近，那么获得技术答复的时间就越短，容量越大，回复也就越快。对我们来说，没有商业模式——但我可以告诉你，会议室中有很多人可以帮助你建立商业模式。ICANN 是一个非营利组织，在建立

商业模式方面并不擅长。谢谢。

哈菲兹·法鲁克 (HAFIZ FAROOQ): 大家好, 我叫哈菲兹·法鲁克, 是 Saudi Aramco 公司的一名网络安全架构师, 也是 ICANN75 的新成员。我想要就 KINDNS 项目问首席技术官约翰·克莱恩提一个问题。正如我们所知, 在过去的十年里, 网络安全行为急剧增加, 它们总是在增加, 因而企业一直受到攻击。

所以现在你说这更像是对服务提供商的最佳实践和建议。但是作为 ICANN, 我们可以强制服务提供商严格遵守这个规范, 这样做只是为了保护和确保安全是我们的首要任务, 在这种意义上, 他们应该完全遵守这种规范。非常感谢。

约翰·克莱恩:

我认为正确的问题应该是, ICANN 是否能迫使人们真正遵守这些规范, 答案是显而易见的, 就是“不能”。KINDNS 致力于提供这些表格, 并提供系统以及就如何出色完成工作提供指导。目前, KINDNS 程序的一部分实际上是一个工具, 你们可以运行这个工具来测试自己的系统, 看看自己是否遵循了规范。

但这完全是自愿的。ICANN 没有权力联系一个互联网服务提供商, 甚至一个大型的 DNS 解析器运营商, 然后告知他们应该

怎么做。这不是自下而上流程的工作方式，而且 ICANN 也没有这种权力。

莎莉·纽维·科亨： 有请。

比尔·朱利斯 (BILL JURIS)：我是比尔·朱利斯。我只想提一个流程问题。当 ICANN 正在制定一项新政策或已创建某个工作产品时，流程的其中一环就是在发布之前公开征求公众意见。我想知道你们是否能够修改这个流程，以确保作者真正注意到那些公众意见。

我提出这个问题的原因是，我最近加入了一个小组，这个小组开发了其中的一个产品，我们尽职尽责地将产品公开征求意见，而我们收到意见后，大家一般有两种反应，第一种是，“嗯，这只是一个人的意见”，另一种是“很明显，他们没有仔细阅读我们的文档”，但大家并没有打算真正解决这些意见。我并没有想到一个绝妙的解决方案，我不知道组织是否可以让其联络人声明，在你们真正关注这个产品之前，你们不能发布意见，我不知道这种方法是否可行，但我想知道你们有没有什么方法可以解决这个问题。谢谢。

马跃然：

有请戴维。

戴维·奥利佛：

谢谢提问。我们在这里讨论的是政策制定流程，这是一种迭代机制，在这个流程中，每当有人提出了两三条公众意见时，这些意见会被收集、汇总并完整提供，然后这些意见会作为反馈意见提供给负责该政策制定流程的工作组。事实上，在最终的结果中，我们会看到所有的公众意见。

现在，一个人所提出论点的强度可能比一个人或一个组织的成员更重要，但关键是要在工作组的职权范围来、正在解决的问题的背景下来看待这种论点，其中一些论点可能得到承认但不被接受，或者其中一些论点可能得到部分承认并被接受。但作为流程的一部分，你们需要按照步骤来发表公众意见，你们的意见会被读取并提交给工作组并进行汇总，这样董事会便可以知道发表意见的主体，以及知道何时制定决策。

我们还设定了 40 天的公共评议期，方便大家有时间了解并提交意见。听取所有人的意见是非常有必要的，但最终产品中并不会将所有意见考虑在内，因为它是由工作组制定的文件，并且最终获得了理事会的批准。

彼得·蒙班多 (PETER MMBANDO): 大家下午好！我叫彼得·蒙班多，担任坦桑尼亚数字议程倡议的执行董事，我是 ICANN75 的新成员，我来自非洲，坦桑尼亚是非洲的一个城市，这个城市位于乞力马扎罗山附近。我的问题是，最近非洲联盟已经正式承认斯瓦希里语，在你先前提到的“数字非洲联盟倡议”的目标中，ICANN 扮演着重要角色。所以我们缺少 ICANN 的本地内容菜单。那么，ICANN 将在何时并且以何种方式与非洲，特别是东非进行沟通以了解其本地内容菜单，那个地区有很多人讲斯瓦希里语？谢谢。

莎莉·科斯特顿: 非常感谢你的问题。大家可能知道，我们在内罗毕设立了一个合作中心，我们其实非常关注非洲这个地区的人群。这个问题非常好。我们无法在今天早上给予一个直接答案，如果 ICANN 有任何计划，我们会告诉你并进行相关调查。转述一下马跃然关于文字和语言的评论，毫无疑问地是，我在目标中所提到的“联盟”中的很大一部分都涉及普遍适用性就绪，这其实与你所说的观点一致。我们会竭尽所能地为你提供一个更加详细的答案，非常感谢你们的意见，这个问题很不错。

莎莉·纽维·科亨: 有请。

未知身份的发言者： 我叫 [音频不清晰 01:17:45]，来自突尼斯，我非常认同你们制定这个目标的方式，在我看来，这个目标非常有用，大家知道，这个目标涉及 ICANN 活动 [音频不清晰]，我想了解的是，你们是否制定了一些衡量标准，并将其与社群分享，从而让社群可以跟踪这一目标进展情况。

我的第二个问题是，在 ICANN 组织中，这个目标肯定有助于推动开展 USCI 的活动，不知道我的这个问题是否属于 ICANN 组织的职权范围，我的问题是，这个目标是否有助于发展 ICANN 活动中处理的主题。我的意思是，如果这个目标有助于 ICANN 紧跟新技术的发展。谢谢。

马跃然： 先生，对不起，我一开始没有听清楚，你指的是哪一个目标？其他内容我都清楚了，但是——

未知身份的发言者： 好的，比如说数字非洲倡议这个目标，您们是否已经制定了一些衡量标准，并将其与社群分享，进而让他们了解这个目标是已成功实现，还是在朝着良好方向发展？这只是一个示例。

马跃然：

这个问题非常好，我想回答一下。实际上，这个项目将在一个月后的 IGF 上正式启动，在该论坛上，我们会就此进行讨论，但我们已将这个项目分解为几个不同的项目。我们已经与 ITod 合作开展了其中一个项目，与国家/地区代码运营商联合开展能力建设活动。

我们投入了一些资金，我们正在安装根服务器集群，我不知道这种合作是否正式，但我们也与 ISOC 一起投入了一些资金。非常感谢 ISOC 的合作，我们将在此基础上增加更多项目。同时，我们也会汇报这些项目的进展情况。

但有一件事我们是不会做的，我们不会考虑这个项目的经济效益。我们不会表示，我们认为有人从这些项目中获利，有时候，很多事情都是很难计算。我们所做的贡献是创建内多本地内容，这是生态系统中的互联网实际推动信息在国内传播所必需的。我们的想法是，总体来说，我们可以与非洲网络信息中心 (AfrinIC)、RAR、国家/地区代码运营商、开发人员合作或建立合作伙伴关系，从而完成这些工作，这就是我们找到的一种可以顺利推进工作的可行方法，感谢你提出这个问题，我们也会及时提供最新信息。对我们 ICANN 来说，这个问题尤为重要。

未知身份的发言者：

对于第二个问题，我再重复一遍。您在本次会议中提到的目标 11 无疑非常重要，这个目标有助于改进 SO/AC 和 ICANN 活动

和管理。我想问，这个目标是否有助于发展在 ICANN 内部处理的
主题，以及它是否有助于 ICANN 紧跟当前流行的新技术发展，
这些技术可能需要进一步发展。

马跃然： 约翰·克莱恩，你愿意回答吗？

约翰·克莱恩： 很抱歉，我当前正在回答一些问题。

马跃然： 那我先回答。我对你提出问题的理解是，关于我们所做的事情，你想知道是否有一个到期日期，而我们的目标涉及 ICANN 的这类技术部分。我们组织内部有一个 IANA，我们与根服务器运营商建立了良好关系，我想对他们所做的工作表示赞赏，因为他们正在努力为根服务器运营商提出一种新的治理模式，这可能与移交工作本身一样重要。

当然我们还有标识符研究、运营和安全职能部门 (IROS)，杰斯 (Jace) 是 IANA 和 OCTO 组合的负责人，这些组织正在开展几个工作项目。谈到 DNSSEC 的发展，我们编制了 KINDNS、健康指标、DAAR。但我想召开一次 ICANN 全体会议，讨论一些问题，例如我们如何发展联合标识符系统，使其变得更加安全、

稳定，且更易于在全球使用，包括采用普遍适用性和 IDN，时间有限，我无法详细回答。这是事实，但我们应该开展更多活动，这就是答案。谢谢。

约翰·克莱恩： 我想补充一点，我们在非洲地区开创了很多培训项目和外展活动，如果你愿意的话，我们可以在会后进行交流，我很乐意就我们正在的各项工作进行沟通。

莎莉·纽维·科亨： 我们的时间有限，只能允许最后一个人发言，所以请告知大家你的名字。

阿卜杜卡里姆·奥罗耶德： 非常感谢，我是阿卜杜卡里姆·奥罗耶德，仅代表自己发言。我有两个问题，第一个，我个人认为，在 ICANN 内部我们应当多利用一些外交技巧，例如，如果在竞选时你们反对的 ITU 秘书长候选人赢得选举，难道你们不认为 ICANN 会陷入困境吗？这是我的第一个问题。

第二个是关于普遍适用性的问题。我们担任普遍适用性大使已有一段时间，我们现在就像被 ICANN 冻结了一样，因为这些年来，ICANN 一直表示将会停止资助任何与其他事件有关的活动，

现在的情况是，ICANN 组织鼓励我们在没有 ICANN 支持的情况下组织本地活动。

我组织开展了多项活动，但实际上 ICANN 没有提供任何资金来支持这些活动。原因很简单，由于疫情原因，ICANN 无法支持所有这些本地 UA 活动。所以我不知道，你说的是试图提供支持之类的事情指的是什么，这是我的问题。非常感谢。

马跃然：

我来回答第一个问题。我们不会反对某种立场，但我们是在反映这样一种事实，就是一个候选人可能不喜欢你在这里做的事情，但是你能够走到麦克风前提出这个问题，这是你的立场。但是你们在联合国环境中不能这样做。在 ICANN，世界各地的国家/地区都是朋友。我们都反对这种冲突，这并不是一个新问题，这个问题一直存在，但如果我们因为你而放松这种限制，这将会带来很大风险，我倾向于说这种情况是少见的。

阿卜杜卡里姆·奥罗耶德：也许你可以直接言明这是否是一个外交问题，但我必须承认，从文化角度，我通常不是一个过度紧张的人，但我对讨论的内容非常谨慎，因为最终，这个问题与我们会议室的人无关，也与我们到麦克风所发表的言论无关。尽管想法很美好，但事实是，世界各地的人们可能无法连接到一个单一的、内部可操作互

联网，目前并没有互联网碎片化，我们有超过 50 亿人使用所有相同的标识符，如果我们要访问碎片化网络，就需要依赖政治决策，这并不是说他们会参与进来接管你们的工作，这在技术上也不可能实现，但与这些政府开展对话将会非常复杂。

但我知道 GAC 中有 190 个国家成员，我们一直在与他们进行沟通。世界上大多数国家似乎都支持我们当今互联网的互操作性和开放性。如果这是一个外交立场的回答，那么我们严格保持中立，至于担任秘书长的候选人时，我们强烈反对潜在的俄罗斯秘书长候选人所代表的立场。

阿卜杜卡里姆·奥罗耶德：例如，那位俄罗斯人在很多平台、论坛或活动上发表过讲话，我从来没有听到他谈论过扩张或者任何与互联网有关的事情。我认为是的，问题可能就出在俄罗斯，我认为我们需要对此保持谨慎。

马跃然：我想向大家推荐一下。你们可以访问曼迪的网页，在那个网页上，不管是什么内容，我们都可以张贴出来，我们的专家写了一篇出色的文章，阐述了俄罗斯的立场以及俄罗斯的平台是什么。我有很多俄罗斯朋友。这对 ICANN 来说并不是一个问题。我们是一个非政治组织。

但是，当我们发现一些提议可能会让大家脱离互联网，或者实际上让你们无法在这里制定政策时，那么我们会站出来，并且做出回应。那是唯一一次。我们依据事实进行回应，我们通过采取这种行动，让大家团结在一起。非常感谢。

阿卜杜卡里姆·奥罗耶德：谢谢。另一个问题是关于普遍适用性？

特里莎·斯旺哈特：非常感谢你提出这个问题，正如大家所知，我们会为普遍适用性大使和所有活动提供全力支持，非常感谢你们就此所开展的全部工作，你们知道，在新冠肺炎疫情期间，针对差旅以及各种其他活动提供所需的额外支持的这些工作也被搁置了。所以，一旦这些活动可以正常开展，我们将会继续提供支持，这是肯定要考虑在内的。我只想说，非常感谢你们所做的一切工作。

阿卜杜卡里姆·奥罗耶德：就算不是为差旅提供支持，那么何时为当地活动提供支持呢？
因为其中许多都不是与旅行相关的支持，但你们也没有提供。

特里莎·斯旺哈特： 我会让我的同事莎莉来回答这个问题。谢谢。

莎莉·科斯特顿： 谢谢！我的非洲同事和我们一起参加了这次会议，今天下午，所有非洲社群将聚集在一起举行会议，这个会议将于 4 点半在宴会厅举办，如果你有时间的话，我建议你参加这个会议。我和我的非洲同事们都会参加那个会议，关于你所说的事情，我想了解更多详细，并与他们合作，确保你与当地正确的团队建立联系。如果可以的话，我希望能够这样做。非常感谢。

马跃然： 非常感谢。我们预留了一些时间来回答很多问题，但事实是，我们的速度有点慢，也遇到了一点小故障。我相信也不只是 ICANN 会议遇到这种问题，非常感谢你们的支持。

我还有一个问题想问，因为我从不同的渠道了解到这个问题。今天早上艾迪 (Eddy) 在演讲时问到，我们如何支持？我们支持 AFRINIC。大家可以问一下艾迪，我们的关系真的很好，但我们作为朋友应该努力维系这种关系，我们是生态系统中的朋友。作为朋友，我们不一定会经常讨论我们所做的事情。大家可以去找艾迪交谈一下。他能站在舞台上肯定是有某种原因的，我认为对于让持有那样一种立场的人员出现在这个舞台上，这在 ICANN 的历史上是从未发生过的。这也是一种支持。我们也

做了很多事情。

我就说到这里，非常感谢大家，我想向我们所有人致以最热烈的掌声，同时也期待着听到更多的问题。请不要忘记与董事会举行的公开会议，也请大家积极参与社群。谢谢。

[听写文稿结束]