
ICANN76 | CF — ICANN 的未来和下一任总裁兼首席执行官

2023 年 3 月 14 日，星期二 — 坎昆时间 13:15 至 14:45

安德里亚·格兰顿

(Andrea Glandon):

大家好，欢迎参加 ICANN 的未来和下一任总裁兼首席执行官倾听会。我叫安德里亚·格兰登，是本次会议的远程参会经理。请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准。本次会议的口译将包括法语、西班牙语、中文、阿拉伯语、俄语和葡萄牙语。请点击 Zoom 中的同声传译图标，选择你要在本次会议中聆听的语言。

在会议期间，只有在问答窗格内提交的意见才会被读出。我将在本次会议主席或主持人指定的时间里读出这些问题或评论。我们还将使用计时器。每位发言人将有两分钟的时间发表意见。如果想远程发言，请在 Zoom 会议室里举手，待会议主持人叫到名字后，我们的技术支持团队将允许你取消静音。

在发言之前，请确保从同声传译菜单中选择你要讲的语言。为了方便记录，请说出你的姓名，如果你使用英语以外的其他语言，还要说明你要使用的语言。发言时，请确保你的所有设备和通知提醒都设置为静音状态。请大家发言时口齿清晰并保持正常语速，以便口译人员能准确翻译。如果你是在会议室参会，请走到麦克风前。

注：注：以下内容是针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。

本次会议的所有参会者都可以在聊天窗口中发表评论。请使用聊天窗格中的下拉菜单，然后选择“回复所有讨论组成员和与会者”(Respond to All Panelists and Attendees)。这将使每个人都能看到你的评论。请注意，在 Zoom 形式下，私聊只能在讨论组成员之间进行。若要查看实时速记，请点击 Zoom 工具栏中的“隐藏字幕”(Closed Caption) 按钮。

为确保 ICANN 多利益相关方模型的参与透明度，我们要求你使用全名登录 Zoom 会议。例如，用自己的名字加姓氏来登录。要重命名你进入此会议室的登录名，你需要先退出 Zoom 会议。如果你不用全名登录，则可能会被移出会议。下面，我将把时间交给崔普缇·辛哈 (Tripti Sinha)。可以开始了。

崔普缇·辛哈：

谢谢。下午好，欢迎参加我们关于即将接任的 ICANN 首席执行官的首次董事会倾听会。我们在本月早些时候已经宣布过，董事会成立了一个首席执行官遴选委员会，委员会由克里斯·查普曼 (Chris Chapman) 担任主席，萨拉·多伊奇 (Sarah Deutsch) 担任副主席。顺便说一下，董事会全体成员均出席了本次倾听会，遴选流程将由遴选委员会开展。换句话说，从申请人中筛选出一份有力候选人名单，这项工作将由遴选委员会完成。整个董事会将出席所有倾听会。作为 ICANN 董事会主席，我也将成为该委员会的成员。

所以我想，我应该回顾一下委员会流程的某些步骤。该委员会的目标是确定一批有力的首席执行官职位候选人，并举荐给全体董事会考量。委员会的任务仅限于遴选有力的候选人。换句话说，下一任总裁兼首席执行官的人选将由全体董事会决定，而不是遴选委员会。

委员会正在通过一系列倾听会征求 ICANN 社群的意见，本次会议就是首次倾听会。另外，还将与 ICANN 选区团体、前董事会成员、地区互联网注册管理机构、ICANN 组织、ICANN 高管团队和互联网生态系统中的其他成员举行一场倾听会。

大家的意见将帮助委员会确定下一任首席执行官最重要的特质、技能和经验。委员会将根据这些意见制定候选人参考标准，这些标准将于 ICANN 77 之前发布，并在该会议期间予以介绍，邀请大家进一步提供意见。此外，董事会将启动提案征询，以确定一家高管猎头公司。我们预计这一流程结束时，董事会将在今年底或明年初任命一位新首席执行官。

因此，本次会议和其他倾听会的目标是，委员会和董事会想听听各位对 ICANN 作为一个组织的发展方向有何看法。正如我在开幕式致辞中所说，我们正在迎来另一个转折点，我们面临着各种新的压力。我之前提到过，民族国家正在以更为严厉的态度来审视互联网生态系统、有关数据隐私和安全的立法和法规，当然还有我们区域正在演变的技术，这些技术可能会影响域名系统和标识符系统并与之发生冲突。

这些只是我提到的一些压力。所以我们想听听大家对未来的看法，这些压力如何塑造我们的未来？这些问题的答案将帮助我们确定应该由什么样的人来引领 ICANN 走向未来，此人需要具备什么样的背景、技能和经验才能取得成功。所以这是一场真正的倾听会。我们希望听取你的意见。我们不想讲给大家听。虽然我们喜欢这样做，但今天我们想倾听各位的意见。

为了最有效地帮助委员会进行遴选，你们的意见应该具有前瞻性。我们不想用相聚的时间来回顾历任首席执行官或讨论这一职位的潜在候选人。作为 ICANN 多利益相关方决策模型的关键组成部分，你们在塑造 ICANN 的未来方面发挥着重要作用。

因此，我们谨代表委员会和整个董事会，感谢各位来到这里参与这次重要的讨论。另请注意，作为临时总裁兼首席执行官的莎莉 (Sally) 将回避，她将不会和我们一起坐在这个讲台上。好的，现在我把时间交给董事会成员兼遴选委员会主席克里斯·查普曼。克里斯。

克里斯·查普曼：

谢谢主席，请允许我再次欢迎崔普缇。我与克里斯蒂安·考夫曼 (Christian Kaufmann) 和萨基德 (Sajid) 都是从提名委员会新加入董事会的代表。我们是在 9 月下旬加入的，我们还是新面孔，如果大家愿意听的话，我们可以提一些新鲜的观点。遴选委员会的成员包括，依照职权担任的主席，主席已经并将继续与遴选委员会副主席萨拉·多伊奇携手，对初始阶段的形成产

生非常重大的影响。最后，委员会成员还包括卡特里娜 (Katrina)、里昂 (León) 和贝基 (Becky)。

所以我们的董事会小组委员会非常棒。它非常平衡。性别方面，有四男四女。他们都是经验丰富的 ICANN 资深成员。其中也有新鲜的面孔。它很好地代表了各个选区。从地理上而言，它也是分散的。它平衡得非常好。

然而，正如崔普缇所言，如果可以，遴选委员会将在 6 月下旬左右到大概 10 月之间下一番功夫。但接下来几个月将会举行很多次倾听会，这些倾听会将反复进行，它们将有针对性，并且将在其他场合面向整个社群，以及全体董事会举行。因此，整个董事会将从头到尾参与这些倾听会，然后参与关键时期的会议，但愿我们能按照当前的计划进行，也就是在 10 月到 11 月之间，以便能在年底前进行任命。

我很高兴被任命为主席，但我也意识到这个责任很重大。我简单介绍一下自己的背景，我来自澳大利亚悉尼。可以说，我曾经是一名律师。我担任过 Seven Network Broadcasting 的法律顾问、Seven Network 的总经理、电信宽带初创公司 Optus 的首席执行官、奥林匹克体育馆的首席执行官，所以我有一些重大基础设施方面的背景，我还担任过澳大利亚一个基础设施投资基金的总经理，后来又担任了 10 年的澳大利亚通讯与媒体管理局主席。简单地说，我担任了较长时间的监管机构职位。最后，我近期一直在担任国际通信学会 (IIC) 的主席。10 月，我

卸任了这一职位，所以也许我们任命的 ICANN 总裁也可以担任这个职位。

董事会主席已经在多个场合强调过，ICANN 现在面临着一个转折点，如果我们不真正估量这意味着什么就直接前进，那将是荒唐可笑的。该意义上的转折点并非贬义或负面概念。实际上，我在董事会任职仅五个月，但我切实感受到了积极性。每一位董事会成员都尽忠职守。目之所及，整个董事会都保持着良好的合作与交流，ICANN 组织内部员工的才干令我印象深刻，而且我从一开始就很享受在社群中度过的时光。因此，我认为 ICANN 的氛围非常好，可以真正解决并度过这个转折点所意味的影响，当然，迄今为止，作为临时总裁兼首席执行官的莎莉也很出色地让这一氛围得以延续。

因此，这个转折点表明，ICANN 面临着强大的外部影响，而这就是我们今天想要探讨的内容的本质。你是否赞同我们正处于转折点？这意味着什么？你认为我们应该如何应对？我们如何先发制人？从逻辑上讲，我们寻找的总裁兼首席执行官应在技能组合中具有权重，能够真正应对这一形势，从而引领我们进入 ICANN 发展的下一阶段。

对董事会而言，明天就拿出一份工作描述也同样容易。这是有先例可循的。我们曾经在 2015 年和 2011 年这样做过。我相信我们在那之前也这样做过。在这些形式上的职位要求中，有一项涉及管理、运营经验，可以是全球或外交经验。另外还要考

量领导技能和风格。很显然，他们的个人品质和资质也在考量范畴，最后还需要了解三个方面。互联网技术、域名行业和互联网治理生态系统。

这些已经写得很清楚，代表了我们 80% 的要求。而另外 20% 最为重要，还是一个未知数。我们董事会现在就可以评估这可能意味着什么，以及这些特征中的各种权重可能在哪些方面。我们想暂时保留观点，我们想在接下来的四五个月中，听取社群对此的看法。

正如主席所指出的那样，这并非要回顾历任总裁或他们以往的表现。这是一个前瞻性流程。我们需要纳入转折点的概念，听听大家的想法，了解这对 ICANN 的未来意味着什么。我想，这就是我真正想在开场讲的全部内容。我还想说，从我的观察来看，ICANN 董事会和 ICANN 组织的工作都非常有条不紊。迄今为止，他们给我的印象都非常积极向上。尽管工作非常繁重，但我十分享受这段经历，很高兴我们成立了遴选委员会，实际上我想强调一点，在最初的倾听阶段，整个董事会都将参与其中，这些倾听会是有针对性的，将面向整个社群举行，然后最终进入遴选流程。好的，下面我们把时间交给在座的各位。

抱歉。如果你想发言的话，请举手示意。我们认识崔普缇、萨拉、卡特里娜、里昂、贝基、克里斯蒂安·考夫曼和萨基德。这些就是遴选小组委员会的成员。我们要做的是，我们还没有收到来自整个社群的任何疑问和意见，也还没有人站到中

央的麦克风前。如果你想就我们刚才概述的内容发表意见，欢迎说出来，我们将尝试在线和现场交替发言。我看到麦克风旁还没有人，那么我们首先来听听来自 Zoom 的发言吧。谢谢。

安德里亚·格兰顿：

谢谢。我是鲁本斯·库尔 (Rubens Kuhl)。“虽然我刚加入 ICANN 不久，达喀尔第 42 届会议是我第一次参加的会议，但到目前为止，我觉得上一任首席执行官的不足之处决定了新首席执行官的遴选标准，这个人不应该重蹈覆辙。所以我很高兴，这些会议更多的是考虑我们的需求。”

克里斯·查普曼：

谢谢。我没听清你一开始说的名字，但你所说的与我们今天要做的绝对息息相关。这为我们开了个好头。非常感谢。请到麦克风前面。

迈克尔·派拉格

(Michael Palage)：

谢谢。我是迈克尔·派拉格。我首先要感谢董事会参与这次对话。这是历届董事会的做法，所以我很高兴你们能延续此举，甚至可能让它更加精彩。这是非常好的。克里斯，我也赞成你的看法，这是我第 75 次参加 ICANN 会议，我也觉得会议的氛围更加积极了。所以这是一件好事。

但在只向前看这一点上，我的看法与你和崔普缇相左。我觉得，过去就是序幕。我认为我们需要以过去为鉴。所以，当我们展望未来时，我们实际上需要总结过去的经验教训。也许我的看法是，我们在座有一小部分人得以与全部六位 ICANN 首席执行官共事。我建议每位董事会成员做一件事，作为 ICANN 项目的一部分，每位 ICANN 首席执行官都录制了视频访谈。这是布拉德·怀特 (Brad White) 和史蒂夫·克罗克 (Steve Crocker) 提出的想法。这些视频非常有见地。每位首席执行官都发表了自己的看法，谈及他们对未来的预期以及所面临的挑战。我真的非常建议大家花两个半小时看完这五个视频。真的会很有帮助。

好的。我要说的一个重点是，我在其中几位历任首席执行官身上看到了一种趋势，他们趋向于更加商业化，也更加中心化。再次说明，我们不会指名道姓地说是谁。但我认为，这可能会失去最初几位首席执行官的关注点。前两任首席执行官，麦克·罗伯茨 (Mike Roberts) 和斯图尔特·林恩 (Stuart Lynn)，他们都来自学术界。我认为这点非常重要，因为在学术界，他们必须应对许多不同的观点。我一直在和其他人谈起早期的一些 ICANN 会议，它们非常具有挑战性。两分钟的时间到了，很抱歉。

这些首席执行官的工作有何重要之处呢？我加入 ICANN 董事会的第一年时，他们只有 680 万美元的预算。这就是 ICANN 在履行其使命时可支配的资金。而相比之下，今年的人力资源预算为 570 万美元。因此，ICANN 的发展令人难以置信。这是件好

事。好事我们就不予评判了。但如果你看看学术界就会发现，他们确实具备各种惊人的技能，可以将不同的人聚集在一起努力工作。我认为，学术界实际上是最初互联网的发源地。我们又再次指向了崔普缇，因为除了学术界，我们现任的董事会主席来自哪里呢？这些就是我的看法。请大家一定要考虑学术界。作为 ICANN 首席执行官，他们的成绩的确十分亮眼。不要忘了这一点。谢谢。

克里斯·查普曼：

谢谢迈克尔。这个开头非常积极。有请下一位发言。

塞巴斯蒂安·巴肖莱

(Sébastien Bachollet)：

我叫塞巴斯蒂安·巴肖莱，我目前担任欧洲地区一般会员组织的主席一职，但我仅代表个人发言。谢谢你们举行今天的讨论。ICANN 的未来与其组织的发展息息相关。你提到 ICANN 董事会已经正式开启 ICANN 下一任总裁兼首席执行官的遴选流程。没错，这是章程所规定的内容。但现在研究一些可能的变更也许还为时不晚。我建议跳出成规进行思考。为此，我想提出以下三个问题。当然，我希望大家可以共同思考一下答案。

我们是在为 ICANN 还是 ICANN 组织遴选领导团队？也就是员工。要领导 ICANN，我们是继续由一个人担任总裁兼首席执行官，还是建立一个由两人组成的合议管理团队，一位总裁和一位首席执行官，或者由三人组成，具体由我们决定？我的最后

一个问题是，谁代表 ICANN 或[听不清]发声？在我看来，这一点非常重要。

ICANN 处于有利地位，可以在几个月内开始反思并可能得出结果，但是不用着急，因为我们有新的董事会领导层，但愿这能在未来两年内完成，另外我们还有一位非常优秀的临时总裁兼首席执行官，以及一个来自社群的全新领导小组。谢谢大家聆听我的想法。这主要是针对董事会提出的，但各个社群团体的领导者和员工领导者也可以考虑一番。非常感谢。

克里斯·查普曼：

感谢你的意见、建议和问题。如果我们只是简单地说，谢谢你，你的意见我们注意到了，那并不意味着不尊重你。这似乎是澳大利亚人表达感谢的一种巧妙方式，但今天的目的是倾听。从逻辑上和理智上讲，我们今天不会给出答案，但你提出了一个反问。它的结构合理，有理有据。我们能够理解。通常而言，没有争议但具有挑战性的问题会让我们重新思考，并让我们有理由停下来，保留我们当前的观点，以进行重新评估。所以我感谢你的问题，你可以放心，目前正在进行的对话正是与此有关。

下面继续请现场参会者提问，然后我们再回到 Zoom。

埃杜尔多·迪亚兹

(Eduardo Diaz):

谢谢。我叫埃杜尔多·迪亚兹。我来自一般会员组织，我以波多黎各互联网协会成员的身份参加本次会议。我在这里回答一下这三个问题，我认为展望 ICANN 的未来，互联网环境下的世界将变得更加复杂。你会看到，根据地缘政治决定等因素，有很多股力量会使互联网碎片化。

区块链、加密货币、人工智能等应用程序对于理解它们都非常重要。因此，请确保你们遴选出的人了解这些应用程序是什么，并且至少拥有相关知识，因为这些应用程序已经开始渗透我们的生活，我相信此类事物会对 ICANN 产生这样或那样的影响。我说不出所以然，但你们应该有所了解。

除了知道这些，了解互联网可能碎片化，有人提到这个人选还要有外交手腕。这点非常重要，而且显然必须在财务和类似方面具备丰富的知识。但在技术方面，也应该有所了解。我知道 ICANN 中也有人可以提供这方面的帮助。非常感谢。

克里斯·查普曼:

谢谢你。在昨天的另一个论坛上，有人提出了一个关于女性人数的问题，这个职位是否有更广泛的女性候选人。虽然我们可能会坐下来说是理所当然的，但它提醒我们，昨天与会者向我们发出的那种提醒会在我们董事会出席今天的会议时引发讨论，昨天的建议非常有帮助。

我这么说是因为，到目前为止，这些都是非常有趣的想法，很显然它们已经被记录了下来。但是我们制作了一个网站，这个网站可能会在今晚上线，所以我们鼓励大家将意见发布到这个网站上，我们显然会公布这个网站，它就是 CEOsearch2023@ICANN.org，它将从今晚开始上线。因此，在接下来的几个月里，我会鼓励大家充分利用这个途径，因为这些意见都非常有趣，而且具有建设性。下面我们来看 Zoom 这边的意见。

安德里亚·格兰顿：

谢谢。有请 Zoom 会议室的豪尔赫 (Jorge) 发表意见。

豪尔赫·坎西奥

(Jorge Cancio)：

大家好。我是来自瑞士政府的豪尔赫·坎西奥，现在更多的是代表我个人发言，但我想这也能反映我们的立场。对于崔普缇昨天在开幕致辞中提到的很多内容，我深表赞同。我认为我们生活在一个相互联系且越来越相互依存的数字世界中，这听起来也许像一个悖论，但由于我们在很大程度上相互依存，所以我们能如此深刻地感受到许多冲突和对碎片化的恐惧。我认为两者是相辅相成的，而且互联网正在扩张，尤其是在全球南方。

因此，我认为新总裁兼首席执行官应该是能够体现这种多样性、全球多样性、能够[抓住]或发展全球合法性的人。为此，我认为基础必备技能始终都是对话，以及强大的外交和沟通技

巧。我认为这些将是非常重要的要素，当然，始终会有一个优秀的团队，可以为首席执行官、首席运营官以及可以弥补这些技能的其他人提供支持。谢谢。

克里斯·查普曼： 非常感谢。你在两分钟内准时讲完了。请到麦克风前面。

马克·达蒂格尔德

(Mark Datysgeld):

我是马克·达蒂格尔德，来自 GNSO 理事会，但是我以个人身份发言。感谢董事会举行本次会议。我认为这很重要。关于这是否是一个转折点的问题，我的回答是肯定的。这是我们第一次有了新兴的可靠域名解析替代方案。我们看到这些不同的系统每天都在组合。事实证明，它们中的大多数都是假象，但我们不需要所有的系统都取得成功。我们只需要一个替代的域名解析系统来运行，这样我们就拥有了一个以前其实无需面对的竞争对手。实际上，这关乎的是 DNS 的连续性，以及我们如何看待它的未来。

因此，无论谁当选下一任首席执行官，都需要意识到这种可能性，我并不是说这一定会发生，但我们有可能需要关注比现在更多的方面。我们将着眼于实际竞争，而不仅仅是我们必须面临的许多法律挑战和做出的调整。可能还有另一个因素。我们可能会与一个或多个竞争对手打交道。因此，从这个意义上

说，这个人选需要适应这些可能性，需要考量这些方面，并且能够了解域名系统除了其传统之外还必须提供什么。

我们具备强大的冲突解决机制。我们有一个全球社群。我们制定了许多不同的流程，并不断进行改进，这是我们在系统方面的优势所在。我们应该如何保持其相关性呢？我们如何使它保持最新状态，并确保我们始终是互联网上最可信的系统呢？面对新的挑战，我们如何保持这一点？因此，我个人的请求是，这个人选至少应该优先考虑这些方面。非常感谢。

克里斯·查普曼：

谢谢。说得很好。你也准时讲完了。下面我们来看远程意见。

安德里亚·格兰顿：

谢谢。阿德邦米·阿金博 (Adebunmi Akinbo) 有一条意见。你可以打开自己的线路了。

阿德邦米·阿金博：

好的。我叫阿德邦米·阿金博。我是非洲地区 DNS、媒体和通信部的首席执行官。我想说，我正坐在办公室的椅子上，我看到大家对倾听会的热情十分高涨。我过去曾有幸采访过 ICANN 的首席执行官，我发现大多数时候，那些并非无所不知的人往往会为我们提供社群中最佳的答案。有鉴于此，我们还必须着眼于不同的方面，我已经知道你们会考量地理区域、提供战略监督、了解不同的社群政策，这些方面均已涵盖在内。

但是，我希望这位领导者还应该[听不清]关注新的挑战，并且不一定要无所不知。我坚信，外交技能是必备条件。各大洲之间的差距正在日益缩小。为此，我认为一个能发出强有力声音的人将是未来 ICANN 的最佳人选。谢谢。

克里斯·查普曼：

谢谢你。有一个主题是大家反复提到的，那就是有远见，能够接纳新技术。你有一个观点很有趣，不要假装自己无所不知，而是要有被领导的能力，我个人认为这是一个非常重要的因素。谢谢你的意见。布鲁斯 (Bruce)。

布鲁斯·托金

(Bruce Tonkin)：

谢谢，克里斯。我叫布鲁斯·托金。我讲的英语带有另一种澳大利亚口音。克里斯，你在开场时间，我们是否赞同我们已经到了转折点？我确实认为我们到了转折点，不仅对 ICANN 如此，对整个互联网治理系统也是如此。我觉得这是因为，对于世界大部分地区而言，互联网及其名称和标识符系统已成为数字经济的关键。现在，我们发现各国政府都非常主动地觉得他们需要规范这种环境。从开始变更规则到实际实施规则，他们制定新规则的时间范围大约为一年，而我们的周期大约需要举行三届 ICANN 会议。所以，他们现在的工作效率比我们快得多。这也造成了混乱无章，因为这些法规遍布世界各地，我们不再有某种全球互用性互联网标准，但在我们努力探索的每个国家和地区，都有一系列不同的规则和法规。

在我看来，互联网治理系统需要做的是，我们已经建立了多利益相关方模型，这是一个非常强大的系统。我们一直在鼓励和发展这个系统。它很有必要，但还不够。有时候我参加 ICANN 会议时，我感觉自己实际上是在参加一个读书俱乐部。事实上，这里有一系列读书俱乐部，我们基本上都在讨论同样的四五本书。其中一本是关于新通用顶级域的书。另一本是关于 WHOIS 的书。第三本书与改进安全性和稳定性有关。第四本书则与改进域名系统有关。

每个不同的团体或多或少都在探讨同一本书。我们会提出各自的看法。但我们的职责并非经营读书俱乐部，而是真正创作下一本书。因此，实际上你必须为了社群的利益做出切实的改进，而不是成为一个读书俱乐部并只是讨论书本而已。

所以我认为，新首席执行官既要有多利益相关方系统作为核心原则，又要能为社群带来改进。

克里斯·查普曼：

谢谢，布鲁斯。我也是澳大利亚人。非常有说服力。下面我们先来看线上的问题，然后再由你发言，请讲女士。抱歉。

安德里亚·格兰顿：

非常感谢。贝蒂·福斯塔 (Betty Fausta) 举手了。你可以发言了。

贝蒂·福斯达：

大家好。我觉得，新首席执行官必须具备良好的地缘政治知识和世界观，既要考虑较富裕的国家或地区（通常是这样），也要考虑较贫穷的国家或地区，也就是仍在努力发展的国家或地区。在每次会议和每个技术工作组中，我们都会提供联合国语言的翻译，对吧？我们知道，有一位与会者提到了一个互联网碎片化的问题，以及当我们的一些最终用户被排除在外时会发生什么。所以我们需要注意这一点，以确保我们的最终用户保持团结，从而确保我们拥有一个尽可能团结和繁荣的互联网。

克里斯·查普曼：

谢谢你，贝蒂。这个提醒始终都非常重要，你也提到了。如果你后续可以在线提出意见的话，那就太棒了。下面请麦克风前的这位发言。谢谢。

洛里·舒尔曼

(Lori Schulman):

非常感谢。我是洛里·舒尔曼，严格来讲，我是以个人身份发言。我快速说一下我对其中一些问题的回答。没错，我们正处于转折点。毫无疑问，我们没有回头路。我认为这很重要，值得我们关注。我们不能回头看，只能向前看。ICANN 的明天会怎样？刚刚其他人已经很明确地指出，我们面临着外部压力、政府压力和法规的监管。我们不确定他们的发展方向，他们是如何理解的。我们有替代根。我们有替代技术，都是外部的。因此存在外部政治和技术威胁。

另外还存在内部威胁，我不会忽视这一点。我认为首席执行官也需要做好充分准备来应对这些威胁。我始终都这样认为，在过去的六七年里，我一直对此非常直言不讳，我认为关于组织、董事会和社群的这种说法是有误的，需要予以纠正。我们在 ICANN 都有各自的职责。我们不是要互相竞争。我们应该相互合作。我们应该平衡利益。这关乎着相互制衡。

我觉得，展望未来，我们应该深刻理解，没有人反对任何人。每个人都在促进工作。目的是推动工作向前发展。作为社群的一员，我没有这种感觉。我认为这是非常危险的。我觉得，了解董事会的职责、受托职务和战略重要性非常重要。但同样重要的是，要了解运营限制有哪些，以及我所说的社群内的参与限制有哪些。但我们都需要遵循章程。我们在 ICANN 都有各自的职责。

所以就首席执行官的技能而言，我肯定会建议我们真正考量 — 你提到了三大方面，了解技术、域名和外交。我的看法略有不同，我觉得外交技能更加重要。你可以聘请技术顾问。如果需要，你可以快速了解域名。但外交技能是固有的，需要练习才能习得。如果我是遴选委员会的一员，我会侧重于外交技能。谢谢。

克里斯·查普曼： 洛里，非常感谢你。非常富有激情的发言。我想再说一次，如果你后续能提交意见的话，会对我们很有帮助，尤其是你对这种叙述有误的这一看法。所以，谢谢你。克里斯 (Chris)。

克里斯·狄思潘

(Chris Disspain):

大家好。我叫克里斯·狄思潘。ICANN 的明天会怎样？在某种程度上，我们知道明天会是什么样子。有一些来自外部的信息。我们大概能看到地平线那么远，但看不到地平线以外的地方。外部压力会如何威胁我们的未来呢？ICANN 一直受到来自外部的压力。从一开始，它就受到合法性方面的压力。我们有存在的权利吗？现在也有类似的压力。多利益相关方模型本身就面临着压力。另外，还有来自竞争技术和其他许多方面的压力。

这些动态将如何塑造 ICANN 下一任首席执行官的技能？我认为，我们需要的是能够授权团队或团队新成员处理所有不同问题和压力的人，因为没有人可以应对这一切。

这个人必须具备一些远见卓识，能够高瞻远瞩，并跳出管理成规进行思考。但最重要的是，我觉得我们需要的是一个在沟通和参与方面非常精通的专家。我担心的是，如果我们不明白这一点，那么我们面临的将不会是转折点，而是陷入转折的死胡同，最终回到起点。谢谢。

克里斯·查普曼： 谢谢，克里斯。你正好强调了另一项必备的关键技能。接下来我们看看线上的意见。谢谢。

安德里亚·格兰顿： 谢谢。有一条来自安妮·艾克曼-斯卡莱塞 (Anne Aikman-Scalese) 的意见。董事会是否会考虑向社群乃至更广泛的受众推出调查工具，包括面向与可能认为 ICANN 模型行不通的实体密切合作的个人开展调查和收集意见？

克里斯·查普曼： 谢谢你提出的问题和建议。我和主席在一开始就指出了，我们不会在本次会议上立即回应你们的问题。董事会将倾听今天的所有意见，以及后续通过电子邮件收到的所有意见、观察结果和评论，这将为我们提供大量材料来消化和探讨，我们将在接下来的几个月内逐步做出决定。但我们理解这些问题和建议的要点。谢谢。

贝纳多·贝里兹
(Bernardo Beiriz): 大家好。我叫贝纳多。我是新生代计划的一员。我听说过 ICANN 的可持续性战略及其未来，我认为对于今天要遴选的下一任首席执行官而言，不仅要关注像新生代这样的青年计划，还要关注英才计划，后者不一定要求是青年，但应该为了 ICANN 的未来而参与其中，这很重要。另外，它还通过为这个社群招募新成员来不断发展壮大。我想强调关于与全球南方等

地区合作的观点，还想强调一下 ICANN 在各个国家或地区开展业务以及展示其如何从这些地区吸纳人才的重要性。

关于读书俱乐部的问题，尽管这仍属于 ICANN 的任务，没有脱离其使命，今天的会议也强调了这一点，但我还认为，在这些俱乐部阅读的书籍必须具有一定的多样性。

总之我想说的是，我觉得这个转折点不仅需要重新定义与社群的合作方式，因为大家可以看到，我们这里仍然有所谓的创始成员，而且我们还需要新人来推动这个社群的发展。所以我认为，必须确保这个人选不会质疑这些计划的连续性，包括旨在促进成员参与以及为 ICANN 维基页面等提供支持的计划，这一重要性有时会被忽视。但无论如何，谢谢你。

克里斯·查普曼：

谢谢你。重申一下，我们的首席执行官遴选网站将有望在今晚上线，它将提供电子邮件地址，以便大家在接下来的几个月内逐步提交意见。谢谢。我们继续来听听现场参会者的意见。

布雷特·卡尔 (Brett Carr)：大家好，我是布雷特·卡尔。自 2019 年全球疫情以来，世界的运转方式，我们的工作环境、合作方式以及因此带来的需求都发生了各种翻天覆地的变化。当然，这意味着世界比以前更加依赖互联网，而且这种情况只会愈加明显。

我觉得我们需要欣然接受这些变化，并从社群和 ICANN 组织的角度出发，引领世界了解我们未来的运作方式。因此，该职位的候选人应该接受支持这种思维方式的策略。

克里斯·查普曼：

布雷特，谢谢你的忠告，这当然是一个值得关注的重点。谢谢。我们继续听一个现场的发言，然后再转到 Zoom 那边。

皮埃尔·博尼斯

(Pierre Bonis)：

非常感谢。我叫皮埃尔·博尼斯，是国家和地区顶级域 AFNIC.fr 的首席执行官。感谢董事会给我们这个发表意见的机会。我快速说两点。第一点是关于领导。我们在探讨领导或管理特质，用萨巴斯蒂安的话来说，我们需要一位 ICANN 组织的首席执行官，但我们的社群也需要领导，因为在这种多利益相关方模型中，有时我们所有利益相关方都需要一位领导者，来提醒我们刻不容缓，以及应该言出必行，而不仅仅是纸上谈兵，这可以由首席执行官来执行，也可以尝试与社群和利益相关方合作完成。

我想提出的第二点是关于 ICANN 的国际化、多利益相关方和包容性实际。尽管 ICANN 具备这些特点，但我们必须提醒自己，ICANN 也是一个在美国注册成立的组织，在我看来，这意味着，首席执行官应该非常了解它在美国的运作方式，并且有能力在美国当局面前代表 ICANN 并在需要时为其辩护。非常感谢。

克里斯·查普曼： 谢谢你的发言，说得非常清楚、有道理。谢谢。下面我们来看 Zoom 这边。谢谢。

安德里亚·格兰顿： 谢谢。罗伯托·盖塔诺 (Roberto Gaetano)。你可以发言了。

罗伯托·盖塔诺： 谢谢。我叫罗伯托·盖塔诺。我加入 ICANN 很长时间了。我听完了前面所有的发言，虽然我赞成前面发言人的大部分观点，但我想提出一点，这是我们在探讨新首席执行官的资格时可能会忘记的一点。

那就是互联网正在经历一场变革，实际上是许多变革，但其中一个特别的变革就是，用户正在越来越多地使用社交网络、社交媒体而不是感兴趣的网站进行交流。因此，尽管域名系统仍将保持相关且重要，并且所有参数的技术协调仍然很重要，但我个人认为，顶级域将很快失去重要性，包括下一轮新 gTLD 授权。

这将对 ICANN 组织和社群产生巨大影响。如果新 TLD 授权和新域名创建的速度不会与过去一样，那么在 ICANN 的筹资机制方面，我们还必须注意一些变化。

因此，尽管我认为新首席执行官必须充分了解这些变革，但也可以借鉴外部的经验，因为这仍在互联网上，只不过在 ICANN 的传统足迹之外。谢谢。对不起，我超时了。

克里斯·查普曼：

谢谢你。这是一个非常发人深省的观点，提供了一个新的视角。对此我们深表感谢。我想再说一次，如果你后续可以通过网站上的电子邮件功能提交意见，那就太好了。接下来我们再听几位现场参会者的意见。奈杰尔 (Nigel)。

奈杰尔·希克森

(Nigel Hickson)：

非常感谢。感谢董事会和组织举行本次会议。我认为这很重要。我不是专家。我是一位社群成员，在 ICANN 工作了八年，我只是想根据自己的经历来谈一谈。但我并不是说，这在任何意义上都是独一无二的。

没错，我们正处于一个转折点。正如崔普缇昨天早上在致辞中所说的那样，我认为那是我很长时间以来在 ICANN 听到的最有说服力和最重要的一次演讲，我们总是在不停地经历转折点。但在 WSIS+20 审查和探讨影响整个互联网治理议程的其他全球政治议题之前，这个问题非常重要。

早在 2012 年的国际电信联盟会议上，我们就经历了转折点。就在 2014 年 Net Mundial 之前，我们也遇到了转折点。但 ICANN 经受住了这些风暴。他们变得更有效率、更加外向。IANA 移交就是一个例子，说明了如何使用多利益相关方模型处理非常棘手的问题。没错，我坚信 ICANN 将再次克服这些转折点。

我们的下一任首席执行官需要具备哪些条件？有人提到，我们需要可以参与的人。我们需要能够鼓舞人心的人。我们需要真正能够走出去并让人们相信 ICANN 很重要的人。关于变革、应对变革和接受整个多利益相关方社群，屏幕上的最后一句话很好地诠释了这一切。

但最重要的是，除了善于沟通、愿意参与之外，我们需要的这个人还必须亲切善良，能够善待员工。我们非常幸运，以前的首席执行官就是这样。希望将来也是如此。谢谢。

克里斯·查普曼：

很准时，奈杰尔。谢谢你。我们再来听一位现场参会者的发言。乔丹 (Jordan)。

乔丹·卡特

(Jordan Carter):

大家好。我是乔丹·卡特。我有一些 ccTLD 方面的背景，也有过参加 ICANN 的经历，但我来到麦克风前只是代表个人发言。这个转折点比技术转折点要大。世界正在发生更大的地缘政治转变，有人将其称为多重危机时代。ICANN 所处的技术环境也受此影响。

我认为除此之外，互联网对社会的影响现在已经完全实现了，对吧？现在，拥有基础设施已经不算好事了。它影响到了社会的基础，及其运作方式的方方面面。因此，政府全面参与进来。

我认为其中一个外部压力是关系，不仅是与互联网社群的关系，还有与技术环境中的政府和政策制定之间的关系，可能比我们有时愿意在社群中，尤其是在我们谈论政府的方式中承认的更广泛。

我认为下一任首席执行官需要关注的两件事是，帮助 ICANN 完成使命、提供各种政策和技术意见，同时加强我们与社群的联系，并加入其他互联网社群组织，真正有效地参与更广泛的技术和地缘政治辩论，如此一来，我们就可以将这种多利益相关方模型融入其中，而不是看着它被搁置一边，然后逐渐消失并被其他方式所取代。

他们需要具备的一些技能包括，了解如何协作和交流。我觉得他们需要拥有的一个特质是，不能刚愎自负。我认为这很重要，因为这是能否真正团结联盟并与他人合作的基础所在。

我还想简单说两句，我觉得这里缺少了一个问题。前两个问题是关于环境的。但另一个问题是，我们应对明天、未来的方向以及这些压力的战略是什么？因为根据组织采取的战略，这个问题也应该对技能有所促进。我们通过战略规划制定了流程，这些流程可以帮助我们了解压力，以及环境可能发生的变化。但我想知道，在你们真正最终敲定这些技能之前，是否需要考量 2020 年和 2021 年制定的五年战略计划？我想这是目前的计划，但我可能记错了年份。谢谢。

克里斯·查普曼：

谢谢你。你说得很对。虽然没有明确说明，但我们会将这项战略纳入考量。我很高兴你提了出来，感谢你的发言。接下来我们看看线上的意见。

安德里亚·格兰顿：

谢谢。我来读一下戴夫·基松多尔 (Dave Kissoondoyal) 的问题。下一任首席执行官必须能在恰当的时间做出正确的决策。当他所领导的组织与社群之间产生利益冲突时，其决定将对其中一方产生影响。为确保透明度，他应该说明自己为何做出这种决定。

克里斯·查普曼：

感谢你提出的宝贵建议。非常简洁明了。你很勇敢地提出了一个更广泛的问题，我建议你不妨通过电子邮件梳理一下自己的意见，说明你所说的利益冲突是什么，你为何会如此看待它，以及你觉得应该如何解决这个问题。这是个有趣的问题。非常感谢。我们来看现场发言。

乔丁·布坎南

(Jordyn Buchanan)：

谢谢。我叫乔丁·布坎南，来自 Google，但我以个人身份发言。我参与这个流程很长时间了。我第一次参加 ICANN 会议是在 20 多年前。尽管我已经 5 年多没有站在这个麦克风前了，因为这段时间我停下来做了一些别的事情，但我环顾四周，我感觉在这个会议室里很舒服，因为老实说，过去 5 年这里没有发生太大变化。这个说法也不完全正确，因为出现了一些新的面孔。很高兴我们具备这种社群意识，我们的成员也在通力合作，但当我看到过去几年或十年左右取得的实质性进展时，或者更确切地说是看到还没有取得某些实质性进展时，却并不如人意。

我想，你们可以看看一些这样的例子。我在 ICANN 参与的最后一项主要工作是竞争和消费者选择审核。我查看了 5 年多前完成的审核状态。在董事会同意需要由 ICANN 本身而非社群解决的 21 个事项中，目前完成了 4 个。在 5 年多的时间内，只完成了 21 个事项中的 4 个。我想，在更广泛的新通用顶级域项目方面，这只是其中一个例子，类似的情况还有很多，而最初

的既定政策是，我们计划在一年内再启动一个轮次。现在已经十多年过去了，但我们仍然没有达成这一目标。

IGO 流程也是一个很好的例子，在该流程中，社群已经完成了其工作，董事会也在大约 4 年前（即 2019 年）通过了有关 IGO 保护的政策，但员工仍未实施这些政策。我觉得这是整个董事会中一致存在的问题，我们看到的一些例子表明，我们并没有实现 ICANN 的愿景，没能成为一个可以更快速积极响应政府技术变革的实体。

事实上，在过去十年中，我看到的唯一大变化是对 WHOIS 数据保护的响应，而这只是因为欧盟采取了一项政策。ICANN 是在响应政府，而不是做出表率。如果这个组织对外部还有任何益处可言的话，我们就需要从根本上重塑它的工作效率。谢谢。

克里斯·查普曼：

谢谢你。谢谢你强硬地表达这一点。我保留我的初步印象，原因之一是... 主席明确、公开地指出这个转折点的原因之一是存在很多挫折，我们已经认识到并承认这些挫折，而你刚刚非常慷慨激昂地概述了其中的一些。我想我们已经强烈认识到，不仅是外部因素，还有社群的挫败感，并且董事会内部也真正意识到，必须提供更高效、更及时的交付成果。所以你说得非常好。谢谢。接下来我们先看线上，然后再回到麦克风这边。谢谢。

安德里亚·格兰顿： 谢谢。戈帕尔·塔德帕尔利 (Gopal Tadepalli)，你可以发表意见了。

戈帕尔·塔德帕尔利： 非常感谢。印度已经过了午夜时间了。我是亚太地区性一般会员组织的独立个人会员。面对转折点，我们如何在跨学科的背景下加强以德为先的方法？谢谢。

克里斯·查普曼： 我们能否... 我没有听清楚。我们能否请这位先生重复一下他的问题？如果其他人听清楚了，我很抱歉，但我没有完全听清楚。

安德里亚·格兰顿： 戈帕尔，请讲。

戈帕尔·塔德帕尔利： 抱歉，我的语速有点快。面对转折点，我们如何在跨学科的背景下加强以德为先的方法？请允许我冒昧地补充一句，法律可以位居其后。

克里斯·查普曼： 谢谢你。我们会将它记录下来。我们会直接与你跟进，以便更好地了解你的暗含之意。我可以明确地说，我们不会忽视你的发言，我们后续会联系你，因为我们没有完全了解你的意思。下面我们来听现场的意见。

法赞内·巴蒂

(Farzaneh Badii):

大家好，我是非商业利益相关方团体的法赞内·巴蒂。我认为，如果 ICANN 有未来的话，ICANN 的未来取决于它能否以更快的方式带来变革。ICANN 花了 24 年的时间才有了一位女性首席执行官，而且还是临时首席执行官，所以我觉得，在任命女性首席执行官方面，ICANN 实际上并无功劳。

因此，对于遴选委员会，我想建议你们有意识地招募符合资格的女性，这样的人不在少数，也许你们可以设法激励她们参与招募流程。我想再说一次，如果说没有符合技能或资格要求的女性候选人，这个回答是无法接受的。我们需要知道，为什么我们花了 24 年时间才拥有一位女性首席执行官，并且需要对此采取行动。也许女性只是对领导这个组织不感兴趣，但我们需要知道原因，我们一次又一次地听到没有符合资格的女性，或者她们没有申请，这是不可接受的。谢谢。

克里斯·查普曼:

谢谢你。你昨天也表达了类似的观点，我可以向你保证，你的沟通非常有效，之后我们就此展开了一些讨论。事实上，我和萨拉已经就此讨论了很长时间，很明显它将... 对于我们任命的首席执行官遴选委员会，你已经提高了他们对信息征询等类似问题的意识，他们会考虑你提出的问题。萨拉，你要补充吗？

萨拉·多伊奇： 是的。我想再次感谢你发表此意见。这确实引起了我们董事会的共鸣。你看到这里有一群人...我们在很多方面都是多元化的，但性别平等议题是我们所鼓励的。我们不仅鼓励女性候选人的多样性，而且在各方面都提倡多样性。所以，再次感谢你与我们产生共鸣，并在今天提出如此坚定的观点。真的非常感谢。

克里斯·查普曼： 我们只剩 30 到 40 分钟左右的时间。我们的进展顺利。接下来我们读两条线上评论，然后再听两位现场参会者的意见。所以请稍等片刻。

安德里亚·格兰顿： 谢谢。加兹韦·库比 (Gadsway Kubi) 有一条意见。“大家好，我是来自加纳的信息技术支持专员加兹韦·库比。从目前的意见来看，我赞同下一任总裁必须具备良好的而强大的领导能力和沟通技巧。谢谢。”

[穆罕默德·哈利夫] (Mahmoud Khalif) 也有一条意见。“第一点，我们能否请社群领袖或提名委员会参与招募流程，特别是参与入围候选人的面试或演讲？第二点，我们是否也可以考虑设立一个首席运营官职位，让未来的首席执行官负责确定适当的资格和候选人？谢谢。”

克里斯·查普曼：

我们对这两条评论的实质内容表示认可。首席运营官是我们在探讨的一个职位，我想主席昨天和今天都表示我们将制定工作规范、角色规范，并在 6 月下旬的 DC 之前发布，这将成为社群讨论的一部分主题。所以在此之前，可以进行更深入的审核，但目前的情况就是这样。所以，你的评论很好。麦克风这里排起了队，那么我们暂时来听几位发言吧。谢谢。

维尔纳·斯托布

(Werner Staub):

我叫维尔纳·斯托布。我在注册服务机构理事会工作，但我现在以个人身份发言。我们需要 ICANN 领导能帮助我们克服一个自然而然的问题，那就是我们都变得自满起来。这些年来，我们这个团体变得很自满，我见过很多这样的例子。其中之一就是，我们没能整合来自其他领域的互联网创新。我们完全没有做出任何反应的一个关键领域就是身份系统、信任系统。尽管到处都在开展大量的工作，但我们却一直表现得好像标识符不存在一样，希望将传真号码作为一种处理数据的方式。我们探讨了数据，但却没有探讨标识符。

也有许多社群想为我们提供一些信息，但我们的态度一直是抗拒的，我们总是说，不，你们应该加入我们的组织。你们应该来遵守我们的程序。我们没必要开展外部工作。所以我认为，新首席执行官不应该是男性意义上的超人。没错，这个人应该帮助我们克服一个趋势，那就是我们只关注自己的结果和想法。

克里斯·查普曼：

谢谢你。这是一个有趣的新观点。大家的反馈意见让我听入了迷，以至于我可能把时间说多了，我以为还有 30 到 40 分钟。实际上，我们可能现在就要停止排队了。如果你排在队伍的最后面，那么你仍然可以继续发言。下面有请麦克风前的下一位发言。谢谢。

哈维尔·鲁阿-赫维

(Javier Rua-Jovet)：

我叫哈维尔[听不清]，是来自北美的提名委员会任命人员。但我以个人身份发言。我的意见是以非常个人的身份和从个人角度出发的。我是非主权领土波多黎各的居民。关于这个转折点，我看到的是两种治理模型之间的转折，即多边主义和多利益相关方主义，我希望 ICANN 的下一任首席执行官和 ICANN 本身作为一种治理模式，希望下一任首席执行官不仅能捍卫多利益相关方模型，也能捍卫其作为治理模型的扩展，仅此而已。我为什么这么说呢？

从我的角度来看，尤其是作为非主权领土的居民，在 ICANN 中，在我们目前的多利益相关方环境中，像我这样的观点是可以提出的，不会遇到障碍。多边治理模型中也提供一定的空间，勉强接纳非主权领土，但这是一个例外。它是一个国家俱乐部，彼此互相交流，并允许其他少数人发表意见。但在 ICANN，在成为 ccNSO 理事之前，波多黎各当然有自己的 CC 和自己的身份，我曾经是一位 ALAC 成员，在一般会员社群中，波多黎各也获得了认可，被视为北美的特定部分。我相当确

定，如果波多黎各想成为 GAC 成员，它可以作为一个特殊经济体加入。因此，对于像我这样的人来说，需要一位真正拥护多利益相关方模型的首席执行官。谢谢。

克里斯·查普曼：

谢谢。谢谢。谢谢你的忠告。这又回到前面的问题，自满的反面是，作为一个组织，我们需要更积极主动，采取更积极的姿态。感谢你提出这一点。有请排队的下一位。

阿里·哈吉·马蒂

(Ali Hadji Mmadi)：

非常感谢。我叫阿里·哈吉，来自科摩罗，是 ccNSO 的成员。ICANN 是一个独一无二的社群，尽管我们之间存在某些分歧，但我们得以在达成共识的基础上向前发展，因为我们都在朝着一个共同的目标奋进，那就是强化互联网。对我来说，首席执行官应该能够秉承这种精神。ICANN 是一个开放的机构，现在让像我阿里·哈吉一样的人也能在麦克风前表达自己的观点，建言献策，不是作为旁观者，而是作为社群成员。另外，我希望首席执行官能倾听我们的意见，并考虑意见是由谁提出的，以捍卫这种精神并秉承这种价值观，并且能够坚持与各个地区的社群接触这一想法。

在不久的将来，一个新通用顶级域项目将启动，这是一个全新的系列。我希望新首席执行官能捍卫那些不够强大的国家和地区地理名称，就像科摩罗一样，它的三个字符目前正被用于

盈利。ICANN 使用不同的沟通渠道。比如 IDN 和普遍适用性，借助它们，机器就能帮助我们。所以我希望下一任首席执行官会讲不同的语言，这样才能轻松地与社群沟通。谢谢。

克里斯·查普曼：

谢谢你。领导者的风格和才智使他们得以成为真正的全球大使，并能够与社群的各个部分交流。说得很好。谢谢。我们可能只能听一条评论，然后再听剩下的现场意见，时间就差不多了。请读一下评论。

安德里亚·格兰顿：

谢谢。特雷西·哈克肖 (Tracy Hackshaw) 有一条意见。新首席执行官必须认识到，不仅是在口头上，而且要在具体行动中，真正的转折点在于，即将涌现的下一波互联网用户是那些目前尚未联网的人，无论是从含义还是字面上来看都是如此。这包括但不限于小岛屿发展中国家和最不发达国家。因此，ICANN 首席执行官必须具备能做出艰难决定的品质、敏感性和情商，重新集中精力确保新联网的用户能够安全、可靠且无偏见地使用互联网。

克里斯·查普曼：

谢谢你的发言。非常有用，也及时地提醒了我们，我们不仅需要经验和背景方面的传统硬技能，还需要软技能，比如情商以及真正与人交流和感同身受的能力。说得好。谢谢。下面请麦克风这里的朋友发言。

本杰明·阿金默耶伊

(Benjamin Akinmoyeje): 下午好。我叫本杰明·阿金默耶伊，来自非商业用户选区 (NCUC)。我觉得 ICANN 和多利益相关方治理模型的未来取决于其捍卫所有利益相关方平等参与的能力。因此我认为，ICANN 新首席执行官应该对非商业用户的平等和赋权参与非常敏感。我的意思是，要关注利益相关方的社会福祉和社会善意，从而充分了解 ICANN 所倡导的善意。我认为在遴选新首席执行官时，这是应该考量的一个关键标准。我们需要一个敏感的人来确保那些不受利益驱动的成员或大型企业也积极参与。这样才能表明我们是一个名副其实的多利益相关方社群。谢谢。

克里斯·查普曼: 再次感谢。你重申了那些必备的软技能。谢谢。

辛迪耐亚·坎旦赫德

(Cindyneia Cantanhede): 大家好。我叫辛迪耐亚·坎旦赫德。我是英才计划学员，也是一名来自巴西的律师。我想强调 ICANN 区域办公室对于动员新成员参与的重要性。特别是就没有代表参与本次会议的团体而言，比如原住民和基隆布人，以及已经是互联网领导者但不熟悉 ICANN 生态系统的机构。所以我认为，这是一个加强区域办公室参与并制定更多方法的机会，这样我们就可以让 ICANN 更具代表性，不仅是在会议上，而且是在 ICANN 处理 DNS 问题和其他相关主题各个国家和地区。谢谢。

克里斯·查普曼： 谢谢你强调这点。这是一个主题的变体，但说得非常好。

阿什利·拉博尔

(Ashley La Bolle):

大家好，我叫阿什利·拉博尔，在 Tucows 工作。参与这次对话很有趣，我想谢谢你们举行了这次会议，因为我认为它真的很重要。在与其他人交流时，我发现整个行业出现了很多同类问题。尽管这感觉像是一次性问题，但实际上它是一个更广泛的趋势，那就是我们的系统和架构已经有 20 到 25 年的历史了，它们在 20 到 25 年前还行之有效，但现在可能已经行不通了。所以我们看到的是，我们发现了社群中的问题并进行了探讨，然后将它上报到政府，然后政府对此采取了一些措施，最后我们必须设法找到一种符合这些新出台法律的方法。

因此，我觉得新首席执行官需要满足的一项条件是，真正对替代根或 AI 等其他技术中发生的其他变革感到好奇，而且我希望这个人能真正欣然接受这些变革，并将它们引入到社群，帮助我们了解如何推动创新。如果我们寻找的这位首席执行官要有别于我们在当前许多行业中看到的那样，那就是一位真正具有创新意识的人。我觉得大家鲜少提及创新这个词。我们经常探讨关于效率和速度以及很多流行词的话题，但我觉得我们所处的行业并没有实现创新和真正的增长，而我认为我们是可以做到的。我想这对我们是个真正的机会。所以需要文化变革。这可能需要我们改变聚会和举行会议的方式，这样我们就能将精力投入到创新中并引入外部变革，确保我们意识到并在

思考它们，并且我们也在寻找机遇。因此，如果我们能找到一位能够在组织和成员中推动这种变革并真正寻找创新机遇的首席执行官，那么我想这将对我们的未来大有裨益。

克里斯·查普曼：

谢谢你。我有一句称不上真理的真理：任何人都可以让你从 A 变成 B，但好奇心和想象力可以让你无所不能。非常感谢，你说得很好。我想我们收到了一两条在线意见。下面我们来把它们读完。然后我将请主席做最后的总结发言。请读一下这几条意见。谢谢。

安德里亚·格兰顿：

谢谢。帕里·艾斯凡狄亚里 (Pari Esfandiari) 有一条意见。“大家提出了许多有趣的观点。我想强调的是，互联网的角色已经从一项技术转变为一个地缘政治概念。ICANN 也被卷入其中，这正是它所希望的。我坚信，ICANN 需要发挥积极作用来捍卫多利益相关方模型和无国界的互联网架构。总裁兼首席执行官不仅需要很好地了解互联网和地缘政治的交汇之处，而且还应愿意参与并积极主动，而不是像过去那样消极被动。”

克里斯·查普曼：

好的。这是最后一条意见。谢谢。读得很好。我们已将电子邮件地址发到本次会议的聊天室中。谢谢每一位的参与。这正是我们所希望的。这只是对话的开始。各位发表了许多不同的意见。有的人信念坚定，有的人充满热情，还有的人略感沮丧，

我们全部都能理解。大家的表现令我们印象深刻。非常感谢。
崔普缇。

崔普缇 • 辛哈：

谢谢，克里斯。克里斯总结得非常好。非常感谢大家遵守我们的参与规则。这就是我们想要达到的目的。我们倾听了大家的意见。我们将汇总这些信息。这是第一场会议，接下来还有很多这样的会议。正如克里斯刚才所说，我们还将采用其他形式。如果你无法参加之后的倾听会，仍然可以通过网站发表意见，该网站将于今晚上线。

我最后想说一点。我不知道法赞内是否还在会议室，但她昨天和今天确实提出了领导层中女性代表的问题。我确实想指出一点，遴选委员会有 50% 是女性。作为一名女性，我可以根据过去的经验告诉大家，女性常常遭到忽视的原因是我们没有坐到桌旁。遴选委员会有 50% 的女性。请放心，我们会关注这一点，我们将竭力确保为这个职位遴选高资质的女性。好的，我希望我们能在下一次倾听会上见面，请向未能出席的同事转达一下，他们还有很多机会参加这样的会议。谢谢。

[会议记录结束]