
ICANN76 | Fórum da Comunidade – Futuro da ICANN e o próximo presidente CEO
Terça-feira, 14 de março de 2023 – 13h15 às 14h45 CUN

ANDREA GLANDON:

Olá e bem-vindos à sessão de escuta sobre o novo presidente da ICANN. Sou Andrea Glandon, e sou a coordenadora da participação remota dessa sessão. A interpretação para essa sessão será em Francês, Espanhol, Árabe, Chinês, Russo, e Português. Clique no menu do Zoom para selecionar o idioma que quiser ouvir. Os comentários e perguntas só serão lidas se digitadas no pod de perguntas e respostas. Terá um timer, dois minutos para fazer sua pergunta. Se quiser falar de forma remota, levante a sua mão que quando for sua vez, você poderá ativar seu microfone. Não esqueça de selecionar o idioma em que vai falar no menu de interpretação. Não esqueça de dizer o seu nome e o idioma em que vai falar. Ao falar, não esqueça de silenciar todos os dispositivos e notificações. Fale devagar para permitir uma boa interpretação. Se você estiver na sala, utilize o microfone do corredor. Todos os participantes podem fazer comentários no chat. Observe que as mensagens privadas só são possíveis no formato de Zoom, para ver a transcrição em tempo real, clique no botão Closed Captions no Zoom, nós pedimos que entrem no Zoom usando seu nome completo. E para colocar seu nome completo, se não usarem o nome completo, podem ser retirados da sala pelo coordenador.

Observação: O conteúdo deste documento é produto resultante da transcrição de um arquivo de áudio para um arquivo de texto. Ainda levando em conta que a transcrição é fiel ao áudio na sua maior proporção, em alguns casos pode estar incompleta ou inexata por falta de fidelidade do áudio, bem como pode ter sido corrigida gramaticalmente para melhorar a qualidade e compreensão do texto. Esta transcrição é proporcionada como material adicional ao arquivo de áudio, mas não deve ser considerada como registro oficial.

TRIPTI SINHA:

Boa tarde e bem-vindos à primeira sessão de escuta da Diretoria sobre o futuro CEO da ICANN. Conforme anunciamos no início deste mês, o Conselho estabeleceu um comitê de busca de CEO, que está sendo liderado por Chris Chapman como presidente e Sarah Deutsch como vice-presidente. Uma nota rápida, as sessões de escuta incluem todo o Conselho e o processo de busca será conduzido pelo comitê de busca. Em outras palavras, a triagem dos candidatos a uma lista de candidatos viáveis é feita pelo comitê de busca. Todo o Conselho estará presente em todas as sessões de audição. Como presidente da diretoria da ICANN, também serei membro do comitê. Então, pensei em examinar algumas etapas do processo do comitê. Portanto, o objetivo do comitê é identificar um grupo de candidatos viáveis para o cargo de CEO, para recomendar ao Conselho completo para consideração. O mandato do comitê é restrito à busca apenas de candidatos viáveis. Em outras palavras, todo o Conselho tomará uma decisão sobre quem será o próximo presidente e CEO e não o comitê de busca. O comitê está buscando informações da comunidade da ICANN por meio de uma série de sessões de escuta, e esta é a primeira sessão desse tipo. Haverá sessões de escuta adicionais com os grupos constituintes da ICANN, ex-membros da diretoria, registros regionais da Internet, Organização da ICANN, a equipe executiva da ICANN e outros no ecossistema da Internet. Sua opinião ajudará o comitê a determinar quais atributos, habilidades e experiência são mais importantes no próximo CEO. O comitê usará essas informações para criar um perfil de candidato que será publicado antes da ICANN 77 e apresentado durante essa reunião com um convite para fornecer mais informações. Além disso, o Conselho lançará uma RFP para identificar uma empresa de busca de

executivos. Prevemos que o processo culminará com a nomeação de um novo CEO pelo Conselho até o final deste ano, possivelmente no próximo ano, no início do próximo ano. Portanto, as metas para esta sessão em particular e outras são o comitê, a Diretoria, gostaria de ouvir sua opinião sobre a direção da ICANN como organização. Como eu disse durante minha cerimônia de abertura, estamos no limiar de outro ponto de inflexão e enfrentamos todos os tipos de novas pressões. Falei sobre os estados-nação analisando com mais atenção o ecossistema da Internet, a legislação e a regulamentação sobre privacidade e segurança de dados e, é claro, as tecnologias que estão evoluindo em nosso espaço e que podem impactar e colidir com o DNS e o sistema de identificadores.

Estas são apenas algumas pressões que mencionei. Então, queremos ouvir seus pensamentos sobre como será o amanhã, como essas pressões moldam nosso futuro? As respostas a essas perguntas nos ajudarão a determinar que tipo de pessoa deve liderar a ICANN no futuro, que histórico, habilidades e experiência eles precisarão para ter sucesso. Portanto, esta é verdadeiramente uma sessão de escuta. Nós queremos ouvir de vocês. Não queremos falar para vocês. Gostamos de falar com vocês, mas hoje ouvimos vocês. Para melhor ajudar o comitê em sua busca, sua contribuição deve ser voltada para o futuro. Não queremos usar nosso tempo juntos para revisar ex-CEOs ou discutir candidatos em potencial para o cargo. Como um componente-chave do modelo de tomada de decisão de várias partes interessadas da ICANN, você tem um papel importante a desempenhar na definição do futuro da ICANN. Portanto, em nome do comitê e de toda a diretoria, agradecemos sua presença e participação nesta discussão crítica.

Também uma observação rápida, Sally, como presidente interina e CEO, se recusará a sentar conosco no pódio. Com isso, gostaria de passar a palavra a Chris Chapman, membro do conselho e presidente do comitê de busca. Cris.

CHRIS CHAPMAN:

Obrigado, presidente, e deixe-me dar as boas-vindas a Tripti. Eu, juntamente com CK e Sajid, éramos os novos representantes do NomCom na Diretoria. Chegamos no final de setembro e somos os novos olhos e novatos, se preferir, com o objetivo de adicionar essas novas perspectivas. A nós se juntam, no comitê de seleção, o presidente, que, enquanto ex officio, terá uma influência muito forte e já teve uma influência muito forte na formação das etapas iniciais, juntamente com o vice-presidente do comitê de seleção, Sarah Deutsch. E, finalmente, no comitê estão Katrina, León e Becky. Portanto, temos um subcomitê realmente fantástico do Conselho. Está muito bem equilibrado. Em termos de gênero, são quatro homens e quatro mulheres. São ativistas experientes da ICANN. Tem olhos frescos. É uma boa representação dos vários constituintes. É geograficamente disperso. É apenas um bom equilíbrio. Como Tripti mencionou, no entanto, o comitê de busca realmente fará as jornadas difíceis, se você quiser, entre o final de junho e talvez outubro. Mas essas sessões de escuta nos próximos meses, e haverá muitas, serão iterativas, serão direcionadas, serão para a comunidade em geral em outras ocasiões, serão para toda a Diretoria. Portanto, todo o Conselho estará envolvido durante essas sessões de audição e, novamente, no período vital, esperamos, em nosso programa atual de outubro a,

digamos, novembro, com o objetivo de marcar uma reunião no final do ano. Portanto, estou muito feliz e emocionado por ser nomeado presidente, mas também percebo que é uma grande responsabilidade. Apenas rapidamente, por meio de minha própria experiência, sou de Sydney, Austrália. Sou um advogado falido, se preferir. Tornei-me consultor jurídico da Seven Network Broadcasting, tornei-me diretor-gerente da Seven Network, CEO de uma start-up de telecomunicações de banda larga com a Optus, CEO do Estádio Olímpico, então tenho um histórico importante de infraestrutura, tornei-me diretor-gerente de uma infraestrutura fundo de investimento na Austrália e, mais recentemente, passei 10 anos como presidente da Australian Communications and Media Authority, simplesmente para dizer que tive um longo período como regulador. E, finalmente, nos últimos tempos, permaneci como presidente do IIC, o Instituto Internacional de Comunicações. Deixando isso em outubro, talvez quem nomearmos como presidente da ICANN possa assumir essa função também. O presidente enfatizou em várias ocasiões que este é um ponto de inflexão para a ICANN, e seria ridículo para nós simplesmente seguir em frente sem realmente avaliar o que isso significa. Ponto de inflexão nesse sentido não é um conceito pejorativo ou negativo. Na verdade, só estou no Conselho há cinco meses, mas estou sentindo uma positividade real. Cada um desses conselheiros é extremamente comprometido com a missão. Não vejo nada além de grande cooperação e contribuições na Diretoria, fiquei muito impressionado com o calibre da equipe da Organização da ICANN e, inicialmente, gostei de meu tempo na comunidade. Portanto, acho que a ICANN está em um espaço muito bom para realmente abordar e superar o que esse

ponto de inflexão significa e, é claro, Sally, como presidente interina e CEO, forneceu uma continuidade maravilhosa até o momento. Esse ponto de inflexão, portanto, é um reconhecimento de que há fortes influências externas sobre a ICANN, e essa é essencialmente a essência do que queremos ouvir hoje. Você concorda que estamos em um ponto de inflexão? O que isso significa? Como você acha que devemos lidar com isso? Como podemos preenchê-lo? E, logicamente, procuramos um presidente-executivo que tenha o peso dentro dos conjuntos de habilidades para realmente abordar isso para nos levar à próxima fase do crescimento da ICANN. Seria igualmente fácil para o Conselho apresentar uma descrição do cargo amanhã. Existem precedentes para isso. Já fizemos isso antes em 2015, 2011. Tenho certeza que fizemos antes disso. E em uma dessas especificações de trabalho pro forma, você procuraria uma experiência de gerenciamento, operação, talvez experiência global ou diplomática. Você daria uma olhada nas habilidades e estilo de liderança. Obviamente, você examinaria seus atributos pessoais e aptidões e, finalmente, precisaria entender três coisas. A tecnologia da Internet, a indústria de nomes de domínio e o ecossistema de governança da Internet. De fácil redação, isso representa 80% do que precisamos. Os outros 20% são os 20% mais importantes, e essa é a incógnita. Nós do Conselho teríamos uma avaliação agora do que isso pode significar e onde as várias ponderações entre essas características podem estar. Queremos manter essa visão à luz, e essa visão será informada pelo que a comunidade nos disser nos próximos quatro ou cinco meses. Como indicou o presidente, não se trata de reflexões sobre ex-presidentes ou desempenhos anteriores. Isso é olhar para frente. Isso é pegar esse

conceito de ponto de inflexão e ouvir o que você acha que isso significa para o futuro da ICANN. Acho que nessa nota, isso é tudo que eu realmente queria dizer como um preâmbulo. Eu só queria enfatizar minhas observações de que a diretoria da ICANN e a organização da ICANN estão em alta. Minhas impressões são muito positivas até o momento. Tem sido assustador, mas gostei imensamente da experiência, encantado com o comitê de seleção e realmente ressaltando o fato de que isso envolverá toda a diretoria neste período de escuta inicial, que será direcionado a toda a comunidade e depois em o processo de seleção final. Talvez se você pudesse levantar a mão. Conhecemos Tripti, conhecemos Sarah, Katrina, León, Becky, CK e Sajid. Esse é o subcomitê de busca. O que vamos fazer é, sem dúvida, perguntas, observações vindas de toda a comunidade e ainda não temos ninguém no microfone central. Se houver observações que você gostaria de fazer no contexto do que acabamos de esboçar, ficaremos felizes se você se apresentar e tentaremos alternar entre online e presencial. Ainda não vi ninguém ao microfone, então podemos atender a primeira chamada do Zoom. Obrigado.

ANDREA GLANDON:

Obrigado. Essa é do Rubens Kuhl. Embora eu seja meio novo na ICANN, 42 Dakar foi minha primeira reunião, a sensação até agora é que os pecados do último CEO determinaram os critérios de busca para o novo CEO, como em alguém que não é assim. Então eu fico feliz que esta atividade seja mais um exercício do que precisamos.

CHRIS CHAPMAN: Obrigado. Não entendi seu nome no começo, mas isso é absolutamente pertinente ao que queremos fazer hoje. Então esse é um bom criador de cena. Muito obrigado. Chegando ao microfone.

MICHAEL PALAGE: Obrigado. Michael Palage. Em primeiro lugar, quero agradecer ao Conselho por se engajar neste diálogo. Isso é algo que foi feito por conselhos anteriores, então estou feliz que você continue e talvez até torne isso mais envolvente. Então isso é positivo. Também concordo com você, Chris, agora estou participando da minha 75ª reunião da ICANN e concordo que esta foi uma das vibrações mais positivas. Então isso é uma coisa boa.

A única coisa que eu gostaria de desafiar você e Tripti é apenas olhar para o futuro. Para mim, o passado é um prólogo. Então, acho que precisamos aprender com o passado. Então, enquanto esperamos, nós realmente meio que agora acertamos isso. E talvez, na minha perspectiva, há um pequeno grupo de nós aqui que teve a capacidade de trabalhar com todos os seis CEOs da ICANN. A única coisa que eu encorajaria todos os membros da diretoria a fazer é que, como parte do projeto da ICANN, todos os CEOs da ICANN fizeram uma entrevista em vídeo. Isso é algo que Brad White e Steve Crocker avançaram. Esses vídeos são incrivelmente perspicazes. Cada CEO dá sua perspectiva do que esperava, nos desafios que fez. Então, eu realmente encorajaria, gastaria duas horas e meia, passaria por esses cinco vídeos. Realmente será útil.

Vamos ver. Portanto, uma das coisas em que gostaria de focar é uma tendência que vi em alguns dos CEOs anteriores que tendem a ser mais voltados para o comércio e mais centrados. E novamente, não vamos citar muitos nomes. Mas acho que isso potencialmente perde o foco de alguns dos CEOs originais. Os dois primeiros CEOs, Mike Roberts e Stuart Lynn, ambos vieram do mundo acadêmico. E acho que isso é algo muito importante porque, do mundo acadêmico, eles tiveram que lidar com muitos pontos de vista diversos. E algumas das primeiras reuniões da ICANN, e tenho conversado com algumas pessoas sobre isso, foram incrivelmente desafiadoras. O que é importante sobre o que esses CEOs fizeram, meu primeiro ano na diretoria da ICANN, US\$ 6,8 milhões. Isso é tudo o que a ICANN precisava fazer para cumprir sua missão. E para colocar isso em perspectiva, o orçamento de RH este ano é de US\$ 5,7 milhões. Portanto, a ICANN cresceu incrivelmente. E é uma coisa boa. Fazendo coisas boas, não vou criticar isso. Mas se você olhar para o mundo acadêmico, eles realmente têm conjuntos de habilidades incríveis para reunir diversas pessoas e tentar trabalhar. E foi aí que a Internet original, eu acho, começou. E, novamente, estamos apontando para Tripti, porque de onde vem nosso atual presidente do conselho senão do mundo acadêmico? Então esse seria o meu ponto. Por favor, peça às pessoas que olhem para o mundo acadêmico. Eles realmente têm um bom histórico como CEOs da ICANN. Não se esqueça disso. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN:

Obrigado, Mike. É um começo muito positivo.

SÉBASTIEN BACHOLLET: Sébastien Bachollet, atualmente sou presidente da EURALO, mas falo apenas em meu nome. Obrigado por ter esta discussão aqui. O futuro da ICANN está vinculado à evolução de sua organização. Você diz que a Diretoria, a Diretoria da ICANN iniciou oficialmente o processo para procurar e selecionar o próximo presidente e diretor executivo da ICANN. Sim, é isso que está no estatuto. Mas talvez não seja tarde demais para estudar algumas mudanças possíveis. Sugiro pensar fora da caixa. E para isso, gostaria de colocar as três perguntas a seguir sobre a mesa. E, claro, esperando que a resposta possa ser desenvolvida coletivamente. Estamos procurando a liderança da ICANN ou da Organização da ICANN? Isso significa pessoal. Para liderar a ICANN, ficamos com uma única pessoa como presidente e CEO ou estabelecemos uma gestão colegiada com duas pessoas, um presidente, um CEO, com três pessoas, o que decidirmos? Minha última pergunta é: quem é a voz ou as vozes da ICANN? É algo, para mim, muito importante. A ICANN está em uma boa posição para abrir essa reflexão com possível resultado em alguns meses, mas sem pressa, pois temos uma nova liderança na Diretoria, esperamos que nos próximos dois anos, um ótimo presidente interino e CEO, um renovado grupo de lideranças da comunidade. Obrigado por ter ouvido o meu pensamento. É principalmente para o Conselho, mas também para os líderes dos vários grupos comunitários e para os líderes do pessoal. Muito obrigado.

CHRIS CHAPMAN: Obrigado por essas observações, sugestões, perguntas. Se disséssemos simplesmente, obrigado, eles estão anotados, isso não seria

desrespeitoso. Pode parecer uma maneira australiana simplista de dizer obrigado, mas o propósito de hoje é ouvir. Lógica e sensatamente, não responderemos com respostas hoje, mas você está enquadrando isso como uma pergunta retórica. Está bem estruturado. É bem fundamentado. Nós entendemos. Frequentemente, questões não controversas, mas desafiadoras, nos fazem repensar e nos dão motivos para pausar e expor nossos pontos de vista atuais à luz para uma reavaliação. Portanto, agradeço a você por isso e pode ter certeza de que esse é exatamente o tipo de conversa que está acontecendo atualmente. Posso tirar uma próxima pergunta do microfone e depois voltaremos ao Zoom.

EDUARDO DIAZ:

Obrigado. Meu nome é Eduardo Dias. Venho da organização At-Large e participei como parte da Internet Society of Puerto Rico. Respondendo a essas três perguntas aqui, acho que a ICANN, olhando para frente, o mundo vai se tornar mais complexo no contexto da Internet. Você verá muitas forças para fragmentar a Internet com base em decisões geopolíticas ou o que quer que seja. Aplicativos como blockchain, criptografia, inteligência artificial, aplicativos como esse são muito importantes para entendê-los. Portanto, a pessoa que você está procurando, por favor, certifique-se de que ele ou ela entenda o que são esses aplicativos e, pelo menos, tenha um conhecimento, porque eles estão começando a chegar, e acredito que esses aplicativos e essas coisas afetarão de alguma forma o ICANN one de um jeito ou de outro. Eu não posso dizer. Mas você deve estar ciente disso. E sabendo disso, sabendo da possível fragmentação da Internet, alguém mencionou ser

uma pessoa que é diplomática em sua abordagem. É muito importante e, obviamente, ter um conhecimento muito bom sobre finanças e coisas assim é importante. Mas no lado técnico, você deve estar ciente disso. Sei que há pessoas na ICANN que também podem ajudar nisso. Muito obrigado.

CHRIS CHAPMAN:

Obrigado por isso. Em outro fórum ontem, foi levantada uma questão sobre o número de mulheres, uma candidata mais ampla de mulheres para o cargo. E embora possamos sentar e dizer que isso é um fato, foi um lembrete de que esse tipo de lembrete que foi dado ontem para nós leva a discussões enquanto estamos aqui como um Conselho, e foi muito útil a sugestão de ontem. Digo isso porque até agora são ideias muito interessantes e, obviamente, estão sendo gravadas. Mas há um site, nosso site provavelmente entrará no ar hoje à noite, então vamos incentivá-lo a colocá-los, obviamente divulgaremos isso, mas é CEOsearch2023@ICANN.org, e será ao vivo a partir desta noite. Assim, nos próximos meses, gostaria de encorajá-los a utilizar totalmente esse recurso, porque essas são observações muito interessantes e construtivas. Eu virei ao lado da chamada do Zoom.

ANDREA GLANDON:

Obrigado. Jorge na sala do Zoom, pode deixar seu comentário.

JORGE CANCIO:

Olá a todos. Aqui é o Jorge Cancio, Governo Suíço, falando mais pessoalmente neste caso, mas acho que refletindo qual seria a nossa

posição. Concordo plenamente com muitas coisas que Tripti mencionou ontem no discurso de abertura. Acho que estamos vivendo em um mundo digital interconectado e cada vez mais interdependente, e pode soar paradoxal, mas os muitos conflitos e os medos da fragmentação são sentidos tão profundamente porque somos muito interdependentes. Acho que uma coisa combina com a outra, e a Internet está se expandindo, especialmente no sul global. Então, o que eu acho que o novo CEO e presidente deve ser é alguém capaz de incorporar essa diversidade, essa diversidade global, capaz de desenvolver uma legitimidade global. E para isso, acho que habilidades básicas, habilidades essenciais, são diálogo e diálogo e, novamente, diálogo e fortes habilidades diplomáticas e de comunicação. Portanto, acho que esses seriam elementos muito importantes e, claro, sempre há uma boa equipe para apoiar esse CEO, COO e outros que possam complementar essas habilidades. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN: Muito obrigado. Você terminou perfeitamente na marca dos dois minutos.

MARK DATYSGELD: Aqui é Mark Datysgeld, do conselho da GNSO, mas falando em nome pessoal. Obrigado, Diretoria, por realizar esta sessão. Eu acredito que é muito importante. E para responder à pergunta se isso é um ponto de inflexão, acredito que sim. Esta é a primeira vez que temos uma alternativa confiável para a resolução de nomes de domínio emergindo. Estamos vendo esses diferentes sistemas sendo montados

a cada dia. A maioria deles provou ser fraude, mas não precisamos de todos eles para ter sucesso. Precisamos de um sistema alternativo de resolução de nomes de domínio para funcionar e então teremos um concorrente em uma escala que realmente não precisávamos ter enfrentado antes. Isso é realmente sobre a continuidade do DNS e como vemos isso olhando para frente. Então, quem quer que seja o próximo CEO precisa estar ciente do potencial, não estou dizendo que isso vai acontecer, mas há um potencial que veremos mais do que estamos agora. Estaremos olhando para a concorrência real em vez de apenas os muitos desafios e adaptações legais que teremos que fazer. Pode haver outro fator. Estaremos talvez lidando com um ou vários concorrentes. Então, nesse sentido, precisaria ser alguém que estivesse sintonizado com essas possibilidades, alguém que olhasse para isso e fosse capaz de olhar para o que o DNS tem a oferecer além de sua tradição. Possuímos mecanismos robustos de resolução de conflitos. Temos uma comunidade global. Temos muitos processos diferentes que continuamos melhorando e essa é a nossa força sobre os sistemas. Como mantemos isso relevante? Como mantemos isso atualizado e continuamos sendo o sistema mais credível da Internet? Como mantemos isso diante de novos desafios? Então, meu pedido pessoal seria alguém que pelo menos considere isso uma prioridade de algum tipo. Muito obrigado.

CHRIS CHAPMAN:

Obrigado. Muito bem expresso. Mais um pouso perfeito. Iremos para as contribuições remotas a seguir.

ANDREA GLANDON: Obrigado. Temos um comentário de Adebunmi Akinbo. Você pode abrir sua linha.

ADEBUNMI AKINBO: Ok. Adebunmi Akinbo para o registro. Sou CEO da DNS África, mídia e comunicações. Eu queria dizer que estou sentado em minha cadeira em meu escritório e vejo uma grande paixão por ouvir. Tive a sorte de entrevistar o CEO da ICANN no passado e percebi que, na maioria das vezes, aqueles que não têm todas as respostas costumam nos dar o melhor da comunidade. Então, considerando isso, eu já sei que você estaria olhando para as geografias, fornecendo supervisão estratégica, compreendendo diversas políticas comunitárias, tudo isso já está sendo coberto por você. No entanto, eu também olharia para um líder que presta atenção a novos desafios e pode não ter todas as respostas. Acredito fortemente que a diplomacia é necessária. A diferença entre os continentes está diminuindo a cada dia. Nesse sentido, acho que uma pessoa que teria uma voz forte seria nossa melhor escolha no futuro próximo para a ICANN. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN: Obrigado por isso. Há um tema recorrente aqui sobre ser visionário, ter a capacidade de absorver novas tecnologias. E algo interessante que você disse lá, não fingindo que tem todas as respostas, mas também sendo capaz de ser guiado, o que pessoalmente acho que é um ingrediente muito importante. Então, obrigado por essa contribuição. Bruce.

BRUCE TONKIN:

Obrigado, Chris. Meu nome é Bruce Tonkin. Trago outro sotaque australiano para traduzir para o inglês. Você abriu a sessão, Chris, dizendo, concordamos que chegamos a um ponto de inflexão? E acredito que há um ponto de inflexão aqui, não apenas para a ICANN, mas para o sistema de governança da Internet em geral. E acho que é porque a Internet e seu sistema de nomenclatura e identificação se tornaram essenciais para as economias digitais na maior parte do mundo. E agora estamos vendo governos sentindo de forma muito proativa que precisam regular esse ambiente. E eles estão criando novas regras em uma escala de tempo de cerca de um ano, desde o início até a implementação real dessas mudanças de regras, o que é, em nosso ciclo, cerca de três reuniões da ICANN. E agora eles estão trabalhando muito mais rápido do que nós. Também estamos vendo uma miscelânea porque essas peças de regulamentação em todo o mundo, não temos mais padrões de Internet interoperáveis globais, mas toda uma série de regras e regulamentos diferentes em todos os países em que estamos tentando navegar. E acho que onde o sistema de governança da Internet precisa estar é que construímos esse modelo, um sistema multistakeholder muito poderoso. Temos incentivado e desenvolvido isso. Mas é necessário, mas não suficiente. Às vezes, quando venho a uma reunião da ICANN, sinto que estou em um clube do livro. E, de fato, há uma série de clubes do livro, e basicamente estamos todos discutindo os mesmos quatro ou cinco livros. Um livro é o novo livro gTLD. Outro livro é o livro WHOIS. O terceiro livro seria melhorias na segurança e estabilidade. E o quarto livro seria melhorias no DNS. E cada um dos vários grupos está falando mais ou menos sobre o mesmo livro. E estamos trazendo nossas

perspectivas. Mas nosso papel não é ser o clube do livro. Nosso papel é realmente criar o próximo livro. Portanto, em vez de ser um clube do livro e apenas discuti-lo, você realmente precisa fazer melhorias tangíveis para o benefício da comunidade. Portanto, acho que o novo CEO precisa adotar o sistema multistakeholder como um princípio fundamental, mas também ser capaz de oferecer melhorias para a comunidade.

CHRIS CHAPMAN:

Obrigado, Bruce. De um australiano para outro. Muito eloquentemente colocado. Podemos ir para o próximo online, e então irei até você, senhora. Desculpe.

ANDREA GLANDON:

Muito obrigado. Temos uma ajuda de Betty Fausta. Você pode fazer seu comentário.

BETTY FAUSTA:

Olá a todos. Eu estava pensando que o novo CEO deve ter um bom conhecimento de geopolítica e uma visão de mundo que leve em consideração os países mais ricos, o que muitas vezes acontece, mas também os países mais pobres, aqueles que ainda lutam para se desenvolver. Em cada reunião e em cada grupo de trabalho técnico, temos as línguas da ONU interpretadas, certo? E sabemos que um dos problemas mencionados por um dos participantes é a fragmentação da Internet e o que pode acontecer quando alguns de nossos usuários finais ficam de fora. Portanto, precisamos prestar atenção a isso para

garantir que nossos usuários finais permaneçam unidos para que possamos ter uma Internet o mais unida e próspera possível.

CHRIS CHAPMAN: Obrigado, Betty. É sempre importante ter esse lembrete, e você fez isso. E se você pudesse fazer uma contribuição online, seria maravilhoso. Vou pegar o microfone aqui. Obrigado.

LORI SCHULMAN: Muito obrigado. Meu nome é Lori Schulman e estou falando estritamente em minha capacidade pessoal. Vou passar rapidamente pelas minhas respostas de cabeça para algumas dessas perguntas. Sim, estamos em um ponto de inflexão. Não há dúvida e não há como voltar atrás. E acho muito importante que seja nisso que nos concentramos. Sem olhar para trás. Nós só temos que olhar para frente. Como será o amanhã para a ICANN? Como afirmado com muita eloquência por outros, temos pressões externas, pressões governamentais, regulamentos. Não temos certeza de onde eles estão indo, como eles entendem. Temos raízes alternativas. Temos tecnologias alternativas, todas externas. Portanto, há ameaças externas políticas e tecnológicas. Eu não ignoraria que também há ameaças internas. E acho que o CEO também precisa estar totalmente equipado para gerenciar essas ameaças. Acredito, e tenho falado muito sobre isso nos últimos seis anos, sete anos, que isso, o que considero uma narrativa falsa sobre organização, diretoria e comunidade, precisa ser consertado. Todos nós temos uma função em uma ICANN. Não estamos brigando um com o outro. Deveríamos estar trabalhando uns com os outros. Devemos

equilibrar nossos interesses. É sobre freios e contrapesos. E meu sentimento é que, seguindo em frente, há um entendimento profundo de que ninguém está contra ninguém. Todo mundo está facilitando o trabalho. E a ideia é levar o trabalho adiante. E não tive esse sentimento como membro da comunidade. Acho muito, muito perigoso. Acho importante entender o papel do Conselho, o papel fiduciário do Conselho e a importância estratégica do Conselho. Mas é igualmente importante entender o que está dentro dos limites operacionais e o que está dentro do que eu chamaria de limites participativos dentro da comunidade. Mas todos nós fazemos parte do estatuto. Todos nós temos nosso papel na ICANN. Definitivamente, eu recomendaria, em termos de habilidades do CEO, você mencionou três grandes baldes, entender a tecnologia, entender os domínios, entender a diplomacia. Eu argumentaria e daria mais peso à diplomacia. Você pode ter consultores técnicos. Você pode se atualizar sobre nomes de domínio, se necessário. Mas ser diplomático é algo inerente, praticado, aprendido. E se eu estivesse no comitê, focaria na diplomacia. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN:

Lori, muito obrigado. Muito apaixonadamente colocado. E, novamente, acho que funcionaria bem para uma submissão de acompanhamento, particularmente suas perspectivas sobre essa falsa narrativa. Obrigado por isso. Cris.

CHRIS DISSPAIN:

Olá a todos. Chris Disspain. Como será o amanhã para a ICANN? Bem, meio que sabemos como será o amanhã. Há coisas lá fora. Podemos ver provavelmente até o horizonte, mas não podemos ver além dele. Como as pressões externas ameaçam nosso futuro? A ICANN sempre esteve sujeita a pressões externas. Desde o início, houve pressões sobre a legitimidade. Temos o direito de existir? Agora existem pressões semelhantes. Existem pressões em relação ao próprio modelo multissetorial. E há pressões de tecnologias concorrentes e um monte de outras coisas. Como essa dinâmica moldará as habilidades do próximo CEO da ICANN? Bem, acho que precisamos de alguém que possa capacitar uma equipe, a equipe ou novos membros da equipe, para lidar com todos os problemas díspares, pressões que estão por aí, porque ninguém pode lidar com todos eles. Precisamos de alguém com algumas habilidades visionárias para poder ver além do horizonte e pensar fora da caixa gerencial. Mas acima de tudo, acho que o que precisamos é de alguém que seja um especialista, incrivelmente experiente em comunicação e engajamento. E meu medo é que, se não entendermos isso, em vez de estarmos em um ponto de inflexão, estaremos em um beco sem saída de inflexão e terminaremos de volta onde começamos. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN:

Obrigado, Chris. Isso está apenas ressaltando mais um dos principais conjuntos de habilidades que serão necessários. Vamos ficar on-line em seguida. Obrigado.

ANDREA GLANDON: Obrigado. Comentário de Anne Aikman-Scalese. A Diretoria consideraria disponibilizar uma ferramenta de pesquisa para a comunidade e até mesmo para um público mais amplo, incluindo pesquisas e comentários de pessoas intimamente envolvidas com as entidades que podem considerar que o modelo da ICANN não está funcionando?

CHRIS CHAPMAN: Obrigado por essa pergunta/sugestão. Como indiquei no início, assim como o presidente, esta não é uma sessão em que daremos a vocês reações instantâneas. Aceitaremos todos os comentários de hoje, todos os envios, observações e comentários que virão por meio do recurso de e-mail, e isso nos dará muito material para digerir e despejar, e tomaremos decisões progressivas ao longo dos próximos meses. Mas entendemos o cerne da pergunta/sugestão. Obrigado.

BERNARDO BEIRIZ: Meu nome é Bernardo, sou do programa NextGen. Ouvi falar sobre a sustentabilidade da ICANN e seu futuro, e acho que é importante para o próximo CEO, como vocês estão procurando hoje, ter essa aparência não apenas para os programas juvenis como o NextGen e, bem, a irmandade, que não é necessariamente jovem, mas ter esse engajamento para o futuro da ICANN. Passa também pelo recrutamento de novos membros para esta comunidade seguir em frente. Gostaria de reforçar o que foi dito sobre o envolvimento com regiões como o Sul Global e a importância da ICANN estar presente em países e mostrar como ela pode atrair pessoas dessas regiões. Com

relação à pergunta sobre o clube do livro, também acho importante haver alguma diversidade nos livros que são lidos nesses clubes, embora ainda dentro do mandato da ICANN, não fugindo de sua missão como aqui é reforçado. Mas, em geral, gostaria de dizer que esse ponto de inflexão não passa apenas por um momento de redefinição, acho que passa por redefinir como se relaciona com sua comunidade, porque, como você pode ver, ainda temos, como chamaríamos, membros fundadores aqui, mas precisamos de novas pessoas que farão esta comunidade funcionar. Então, acho importante ter alguém que não questione a continuidade de programas que visam o envolvimento com as pessoas e dar suporte a programas como o ICANN Wiki, cuja importância às vezes é negligenciada. Mas de qualquer forma, obrigado.

CHRIS CHAPMAN:

Obrigado. Só para reiterar, esperamos que o site de busca de CEOs esteja no ar hoje à noite e tenha o endereço do e-mail para enviar comentários progressivamente nos próximos meses. Obrigado. Ficaremos com o microfone.

BRETT CARR:

Olá, sou Brett Carr. A pandemia global mudou a maneira como o mundo funciona de muitas maneiras diferentes, de onde trabalhamos, como colaboramos e o que é necessário por causa disso mudou drasticamente desde 2019. Isso, é claro, significa que o mundo está dramaticamente mais dependente de a Internet do que era, e isso só vai aumentar. Acho que precisamos abraçar fortemente essas

mudanças e liderar o mundo sobre como trabalharemos no futuro, tanto da perspectiva da comunidade quanto da Organização da ICANN. Portanto, um candidato ao cargo deve adotar as estratégias que dão suporte a esse modo de pensar.

CHRIS CHAPMAN: Obrigado, Brett, por essa exortação, e certamente é uma que deve ser mantida como uma forte intenção de aspiração. Obrigado. Fique com o microfone, e depois vamos para o próximo Zoom.

PIERRE BONIS: Muito obrigado. Pierre Bonis, CEO da AFNIC.fr, ccTLD. Obrigado por nos dar esta oportunidade de comentar. Dois pontos, muito rapidamente. A primeira é sobre liderança. Estamos a falar de qualidades de liderança ou de gestão, e foi o que o Sébastien disse, ter um CEO que é CEO da Organização da ICANN, mas também precisamos da liderança para com a comunidade, porque com este modelo multistakeholder, às vezes todos nós, stakeholders, precisamos de um líder para nos lembrar que o tempo é essencial, que gostamos de falar, mas talvez devêssemos entregar, e isso também é algo que o CEO pode fazer e tentar fazer com as comunidades e as partes interessadas. O segundo ponto que gostaria de levantar é sobre a realidade internacional, multissetorial e inclusiva da ICANN. Essas qualidades existem, mas temos que nos lembrar que a ICANN também é uma organização incorporada nos EUA, o que significa que o CEO deve ter, no meu ponto de vista, um entendimento muito bom de como funciona nos EUA e a capacidade de

representar e, às vezes, defender a ICANN perante as autoridades americanas. Muito obrigado.

CHRIS CHAPMAN: Obrigado por isso, e de forma muito clara e bem colocada. Obrigado. Vamos para o Zoom. Obrigado.

ANDREA GLANDON: Obrigado. Roberto Caetano. Você pode fazer seu comentário.

ROBERTO GAETANO: Obrigado. Sou Roberto Gaetano. Sou um participante antigo da ICANN. Já ouvi todos os comentários anteriores, embora concorde com a maioria das contribuições do ex-presidente, gostaria de levantar um ponto que pode ser esquecido quando buscamos o perfil do novo CEO.

A questão é que a Internet está passando por uma mudança, na verdade por muitas mudanças, mas uma em particular é que os usuários estão cada vez mais usando, se comunicando pelas redes sociais, mídias sociais, ao invés de sites, interessados em sites. Portanto, embora o sistema de nomes de domínio permaneça pertinente e importante, e a coordenação técnica de todos os parâmetros ainda seja algo que sempre será importante, eu pessoalmente acredito que a importância dos domínios de primeiro nível, incluindo a próxima rodada de delegação de novos TLDs, com o tempo perderão importância. Isso terá um grande impacto na ICANN, tanto como organização quanto como comunidade. Há também algumas mudanças que devemos cuidar em termos do mecanismo de

financiamento da ICANN se a delegação de novos TLDs e, em geral, a criação de novos domínios não continuar no ritmo que experimentamos no passado. Embora eu ache importante que o novo CEO seja alguém que entenda totalmente essas mudanças e possivelmente venha de experiências externas, ainda na Internet, mas fora da pegada tradicional da ICANN. Obrigado. Desculpe por ter excedido meu tempo.

CHRIS CHAPMAN:

Obrigado. Foi uma contribuição muito preocupante e apenas uma nova perspectiva. Então nós agradecemos por isso. E, novamente, se você pudesse fazer o acompanhamento por meio do recurso de e-mail no site, seria ótimo. Nigel.

NIGEL HICKSON:

Muito obrigado. E obrigado à Diretoria e à Org por organizar esta sessão. Eu acho que é extremamente importante. Não sou nenhum especialista. Falo apenas por experiência própria, tanto como membro da comunidade quanto como membro da equipe da ICANN por oito anos. Mas não estou dizendo que isso é único em nenhum sentido. Sim, estamos em um ponto de inflexão. E como Tripti disse em seu discurso ontem de manhã, que eu acho que foi um dos discursos mais eloquentes e importantes que ouvi na ICANN por muito tempo, os pontos de inflexão vêm e vão. Mas este é bastante significativo na preparação para a revisão da WSIS+20 e outras questões políticas globais que afetam toda a agenda de governança da Internet. Tivemos pontos de inflexão em 2012 na conferência da UIT. Tivemos pontos de

inflexão pouco antes da Net Mundial em 2014. Mas a ICANN resistiu a essas tempestades. Tornaram-se mais eficazes, mais eficientes, mais extrovertidos. A transição da IANA foi um exemplo de como alguém poderia lidar com um problema incrivelmente difícil com um modelo de múltiplas partes interessadas. Então, sim, estou confiante de que a ICANN superará esses pontos de inflexão novamente. O que precisamos do próximo CEO? Bem, como as pessoas disseram, precisamos de alguém que possa se envolver. Precisamos de alguém que possa inspirar. Precisamos de alguém que possa sair na estrada, por assim dizer, e convencer as pessoas da importância da ICANN. E essa última frase na tela define tudo em termos de mudança, em termos de abraçar a mudança e abraçar toda a comunidade multissetorial. Mas acima de tudo isso, acima de ser um excelente comunicador, alguém que se envolva, precisamos de alguém que seja gentil, que se dê bem com sua equipe. E tivemos muita sorte em nossos CEOs por termos isso antes. E vamos tê-lo no futuro. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN:

Muito bem sintetizado, Nigel. Obrigado. Faremos apenas mais uma contribuição. Jordan.

JORDAN CARTER:

Olá a todos. Meu nome é Jordan Carter. Venho ao microfone falando pessoalmente, mas com experiência em ccTLD e minha participação na ICANN. O ponto de inflexão é maior que o da tecnologia. Há uma mudança geopolítica maior acontecendo no mundo, e alguns a chamam de era das polícrises, por assim dizer. A ICANN faz parte desse

meio tecnológico que também é afetado por isso. Então, acho que, junto com isso, o impacto da Internet nas sociedades agora é totalmente percebido, certo? Não é mais legal ter infraestrutura. Está na base da sociedade e como ela funciona em quase todos os aspectos. Portanto, os governos estão totalmente envolvidos. Portanto, acho que uma das pressões externas é o relacionamento, não apenas com a comunidade da Internet, mas também com os governos e a formulação de políticas no ambiente tecnológico de forma mais ampla do que talvez às vezes estejamos dispostos a admitir em nossa comunidade e na maneira como falamos sobre os governos em particular. Então, acho que as duas coisas em que o próximo CEO precisará se concentrar são ajudar a ICANN a entregar o que ela faz, as várias políticas e resultados tecnológicos que ela faz, mas também fortalecer nossos vínculos com essa comunidade e nos unirmos a outras As organizações comunitárias da Internet sejam participantes realmente eficazes no debate geopolítico e tecnológico mais amplo, para que possamos incorporar essa abordagem multistakeholder em vez de vê-la se tornar periférica e depois desaparecer e ser substituída por outros arranjos. E algumas das habilidades que eles precisam é saber como ser colaborativo e comunicativo. Acho que um atributo de que eles precisarão é não serem particularmente movidos pelo ego. Acho que isso é importante porque está na base de saber se você pode realmente reunir coalizões e trabalhar com outras pessoas. Quero oferecer um comentário rápido que acho que também está faltando uma pergunta. As duas primeiras perguntas são sobre o meio ambiente. Mas a outra questão é: qual é a nossa estratégia para responder ao amanhã, para onde queremos ir e para essas pressões? Porque, dependendo da estratégia adotada pela

organização, isso também deve direcionar as habilidades. Temos processos por meio do escaneamento da estratégia que nos ajudam a entender as pressões e talvez como o ambiente está mudando. Mas eu me pergunto se um plano estratégico que foi elaborado em 2020 e 21 para um mandato de cinco anos, acho que é o plano atual, posso ter errado os anos, pode precisar de uma olhada antes de você finalmente determinar as habilidades. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN: Você está certo. Implícita nisso, embora não explicitada, está aquela peça de estratégia. Então, estou feliz que você tenha tirado isso e obrigado por essa contribuição. Vamos ficar on-line em seguida.

ANDREA GLANDON: Obrigado. Vou ler uma pergunta de Dave Kissondoyal. O futuro CEO tem de ser alguém que tem de tomar a decisão certa no momento certo. Quando ele está dividido entre os interesses da organização que lidera e os interesses da comunidade, sua decisão afetará um ou outro. Por transparência, ele deve comunicar porque tomou tal decisão.

CHRIS CHAPMAN: Obrigado por essa contribuição. É muito sucinto. Você está prestes a levantar uma questão muito mais ampla e eu o encorajo a, talvez por meio da contribuição em um e-mail, esclarecer o que você quer dizer com essa divisão e por que você está vendo dessa maneira e como você pensa poderia resolver.

JORDYN BUCHANAN:

Obrigado. Meu nome é Jordyn Buchanan, do Google, mas estou falando a título pessoal. Eu sou um participante bastante antigo neste processo. Fui à minha primeira reunião da ICANN há mais de 20 anos. E embora eu não tenha ficado neste microfone por mais de cinco anos, fiz uma pequena pausa para fazer algumas outras coisas por um tempo, eu olho em volta e me sinto muito confortável neste espaço porque, honestamente, não mudou muito nos últimos cinco anos. Isso é parcialmente verdade, apenas os rostos, e é ótimo que tenhamos esse senso de comunidade e pessoas que acho que colaboraram tanto no trabalho conjunto, mas não é tão bom quando vejo o progresso substancial que foi feito, ou melhor isso não foi feito, nos últimos anos, ou realmente na última década. E você pode ver, eu acho, uma série de exemplos disso. O último tipo de item de trabalho importante com o qual estive envolvido na ICANN foi a Revisão de Concorrência e Escolha do Consumidor. Eu olhei para o status dessa revisão, que foi concluída há mais de cinco anos. Quatro dos 21 itens que a Diretoria concordou que precisavam ser resolvidos, não pela comunidade, mas pela própria ICANN, foram concluídos neste ponto. Quatro de 21 em mais de cinco anos. Acho que isso faz parte de um mal-estar mais amplo em relação ao programa mais amplo de novos gTLDs, onde originalmente a política permanente era que teríamos outra rodada dentro de um ano. Agora, mais de uma década depois, ainda não chegamos lá. Outro bom exemplo disso seria o processo de IGO, onde a comunidade concluiu seu trabalho e o Conselho adotou a política de proteção de IGO em 2019, há aproximadamente quatro anos, e ainda não foi implementada pela equipe. Isso, de forma consistente em toda a diretoria, eu acho,

vemos exemplos de onde simplesmente não estamos cumprindo a visão da ICANN como sendo uma entidade que poderia ser mais receptiva e mais rápida ao analisar as mudanças tecnológicas no governo. Na verdade, a única grande mudança que vejo na última década é a resposta à proteção de dados WHOIS, e isso apenas porque a UE adotou uma política. A ICANN está respondendo ao governo em vez de liderar o caminho. Precisamos reformular fundamentalmente a velocidade dessa organização se ela tiver alguma utilidade fora dessas paredes. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN:

Obrigado por colocá-lo de forma assertiva. Uma das razões pelas quais me concentrei em minhas impressões iniciais é que... e uma das razões pelas quais o presidente explicitamente indicou publicamente esse ponto de inflexão é que há muitas frustrações, reconhecidas, reconhecidas, e você acabou de delinear algumas das eles de uma forma muito apaixonada. E acho que há um forte reconhecimento de que não apenas as externalidades, mas também as frustrações da comunidade, e há uma percepção real interna dentro do Conselho de que deve haver entregas mais eficientes, eficazes e oportunas. Então caiu bem. Obrigado. Em seguida, vamos pegar uma contribuição on-line e depois voltamos ao microfone.

ANDREA GLANDON:

Obrigado. Gopal Tadeipalli, você pode fazer seu comentário.

GOPAL TADEPALLI: Muito obrigado. Já passa da meia-noite na Índia. Sou um membro individual não afiliado da RALO da Ásia-Pacífico. No ponto de inflexão, como reforçamos a abordagem ética em primeiro lugar em um contexto interdisciplinar? Obrigado.

CHRIS CHAPMAN: Você acha que podemos pedir ao cavalheiro para repetir a pergunta? Me desculpe, mas eu simplesmente não entendi tudo.

ANDREA GLANDON: Gopal, por favor.

GOPAL TADEPALLI: Peço desculpas por ser um pouco mais rápido. No ponto de inflexão, como reforçamos a abordagem ética em primeiro lugar em um contexto interdisciplinar? Permita-me acrescentar que a lei pode vir depois.

CHRIS CHAPMAN: Obrigado por isso. Vamos deixar isso registrado. Vamos acompanhá-lo diretamente com você para que possamos entender melhor o que você está aludindo. Sem ignorá-lo, estou dizendo explicitamente que retornaremos a você porque simplesmente não capturamos tudo.

FARZANEH BADI: Olá, meu nome é Farzaneh Badii, Grupo de Partes Interessadas Não Comerciais. Acho que o futuro da ICANN, se é que a ICANN pode ter

algum futuro, está em sua capacidade de trazer mudanças de maneira muito mais rápida. Demorou 24 anos para a ICANN ter uma CEO mulher, e essa é uma CEO interina, então não acho que a ICANN possa realmente receber o crédito por ter uma CEO mulher. Portanto, para o comitê de seleção, gostaria de sugerir que você faça um esforço consciente para recrutar mulheres qualificadas que estão por aí, e há muitas delas, e talvez descubra maneiras de incentivar a participação delas no processo de recrutamento. Mais uma vez, ouvir que não havia candidatos qualificados ou candidatos qualificados do sexo feminino não é uma resposta aceitável. Precisamos saber o motivo pelo qual levamos 24 anos para ter uma CEO mulher e precisamos agir sobre isso. Talvez as mulheres simplesmente não estejam interessadas em liderar esta organização, mas precisamos saber o motivo, e é inaceitável ouvir repetidamente que não havia mulheres qualificadas ou que elas não se candidataram. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN:

Você fez uma observação semelhante ontem, e posso garantir que você foi muito eficaz em sua comunicação, e tem sido objeto de algumas discussões desde então. Na verdade, Sarah e eu tivemos uma longa discussão sobre isso, e claramente isso irá para... Você aumentou a consciência sobre o RFI com relação ao comitê de busca de executivos que nomeamos, assuntos como esse, para levar em conta as questões que levantou. Sarah, você quer adicionar a isso?

-
- SARAH DEUTSCH:** Sim. Eu só quero agradecer novamente por fazer este comentário. Isso realmente ressoa conosco no Conselho. Somos diversos em muitos aspectos, mas a questão da paridade de gênero é algo que queremos encorajar. Queremos incentivar a diversidade para candidatas do sexo feminino e para todos os tipos de diversidade. Então, obrigado novamente por entrar em ressonância conosco e por fazer um ponto tão forte hoje. Nós realmente apreciamos isso.
- CHRIS CHAPMAN:** Temos cerca de 30, 40 minutos pela frente. Estamos em um rolo. Acho que há dois comentários online que queremos ler a seguir, talvez, e então pegaremos duas contribuições presenciais. Então, apenas tenha paciência por um momento.
- ANDREA GLANDON:** Obrigado. Temos um comentário de Gadsway Kubi. "Olá a todos. Sou Gadsway Kubi, um especialista em suporte de tecnologia da informação conectado de Gana. Olhando para os comentários até agora, concordo com o fato de que o próximo presidente deve ter uma liderança boa e forte e habilidades de comunicação. Obrigado." Temos outro comentário de Mahmoud Khalif. "Comentário um. Podemos imaginar no processo de contratação o envolvimento dos líderes comunitários ou por meio do NomCom, especificamente uma entrevista ou apresentação de candidatos pré-selecionados? Comentário dois. Também poderíamos pensar em uma posição de COO com o futuro CEO sendo encarregado de identificar o perfil e os candidatos adequados? Obrigado."
-

CHRIS CHAPMAN: Reconhecemos a substância desses dois comentários. A função de COO é uma que discutimos, e acho que o presidente ontem e novamente hoje indicou que desenvolveremos uma especificação de trabalho, especificação de função e publicaremos antes do final de junho para DC, e isso fará parte da discussão da comunidade. Então, isso está aberto a uma revisão mais intensa antes disso, mas é onde estamos no momento. Portanto, os comentários são bem-feitos. Vamos pegar algumas contribuições remotas.

WERNER STAUB: Meu nome é Werner Staub. Trabalho para a Associação CORE, mas falo a título pessoal neste momento. Precisamos de uma liderança na ICANN que nos ajude a superar um dos problemas naturais, ou seja, todos nos tornamos complacentes. Nós nos tornamos complacentes como grupo ao longo dos anos, e já vi vários exemplos disso. Uma delas é que não conseguimos integrar inovações que vêm de outras áreas na Internet. Uma área-chave em que falhamos totalmente em reagir são os sistemas de identidade, sistemas de confiança. Tem havido uma quantidade enorme de trabalho em todo o lugar, e continuamos nos comportando como se os identificadores não existissem, procurando números de fax talvez como uma forma de lidar com dados. Falaríamos sobre dados e não sobre identificadores. Há muitas comunidades também que têm algo a trazer, e sempre tivemos a atitude de dizer, não, você deveria vir para nossa organização. Você deve vir e se submeter aos nossos procedimentos. Não temos que sair para fazer algo. Então, acho que o novo CEO não deve ser o Super-Homem no

sentido masculino especificamente da palavra. Não, deveria ser a pessoa que nos ajuda a superar nossas tendências para apenas olhar para nossas próprias produções, nossas próprias ideias.

CHRIS CHAPMAN:

Obrigado por isso. Essa é uma perspectiva nova e interessante. Fiquei tão absorto em apreciar o feedback que talvez tenha indicado que havia muito tempo, 30 a 40 minutos. Na verdade, provavelmente vamos fechar a fila agora. Portanto, se você estiver no final da fila, ainda estará lá.

JAVIER RÚA-JOVET:

Meu nome é Javier, para a América do Norte, indicado pelo NomCom. Mas eu falo em minha capacidade pessoal. E meu comentário é de uma capacidade muito, muito pessoal e de uma perspectiva pessoal. Sou residente de um território não soberano, Porto Rico. Então, nesse ponto de inflexão, que vejo um ponto de inflexão entre dois modelos de governança, multilateralismo versus multissetorialismo, meu desejo é que o próximo CEO da ICANN e que a própria ICANN como modelo de governança, que o próximo CEO não seja apenas um defensor da modelo multissetorial, defensor de sua expansão como modelo de governança, ponto. Por que eu digo isso? Do meu ponto de vista, principalmente como residente de um território não soberano, é que na ICANN, no ambiente multissetorial que temos aqui, não há barreiras à entrada de perspectivas como a minha. Existem espaços no modelo de governança multilateral onde podemos nos infiltrar em territórios não soberanos, mas é uma exceção. É um clube de estados conversando

entre si e permitindo que outros pequenos pedaços de outras pessoas comentem. Mas aqui na ICANN, antes de ser um conselheiro da ccNSO, que, é claro, Porto Rico tem seu próprio CC e sua própria identidade nesse contexto, antes, eu era um membro do ALAC, e na comunidade At-Large, Porto Rico é também reconhecido como uma coisa especial na América do Norte. E tenho quase certeza de que dentro do GAC, se Porto Rico quisesse ser um membro, poderia ser uma economia distinta. Portanto, um CEO que é um verdadeiro defensor do modelo multistakeholder para pessoas como eu. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN:

Obrigado. O outro lado da complacência, voltando à pergunta anterior, é que precisamos ser mais proativos e adotar uma postura mais positiva como organização. Então, obrigado por fazer esse ponto.

ALI HADJI MMADI:

Muito obrigado. Meu nome é Ali Hadji, de Comores, e sou membro da ccNSO. A ICANN é uma comunidade única e, embora tenhamos algumas diferenças, conseguimos avançar com base no consenso porque todos somos movidos por um objetivo comum, que é fortalecer a Internet. Para mim, o CEO deve ser capaz de preservar esse espírito. A ICANN é uma instituição aberta, que atualmente permite que pessoas como eu, Ali Hadji, venham ao microfone para expressar minhas opiniões e contribuir, não como espectadores, mas como membros de uma comunidade. Espero que o CEO também defenda esse espírito e defenda esses valores ouvindo nossas contribuições e levando em consideração, de onde quer que venham, um CEO que possa aderir à

ideia de abordar a comunidade em todas as regiões. Em um futuro próximo, um novo programa de gTLD será lançado, uma nova série. Portanto, espero que o novo CEO defenda os geonomes de países que não são poderosos, como é o caso de Comores, com seus três personagens que atualmente estão sendo usados para fins lucrativos. A ICANN usa diferentes canais de comunicação. Existem IDNs e aceitação universal, o que permitiria que as máquinas nos ajudassem. Então, espero que o próximo CEO saiba falar vários idiomas para facilitar a comunicação com a comunidade. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN:

Obrigado. Um líder cujo estilo e intelecto lhes permite ser um verdadeiro embaixador global e ser capaz de falar com todas as partes da comunidade. Falou bonito. Obrigado. Podemos pegar apenas um comentário e depois passar para o resto das contribuições presenciais, e o tempo vai acabar.

ANDREA GLANDON:

Temos um comentário de Tracy Hackshaw. O novo CEO deve reconhecer, não apenas em palavras, mas em ações concretas, que o verdadeiro ponto de inflexão é que a próxima onda de usuários da Internet emergirá daqueles que atualmente não estão conectados, seja de forma significativa ou literal. Isso inclui, entre outros, SIDS e LDCs. Assim, as qualidades, sensibilidades e inteligência emocional do CEO da ICANN devem ser capazes de tomar decisões difíceis para reorientar os esforços para garantir que os recém-conectados o façam com segurança e sem preconceitos.

CHRIS CHAPMAN: Obrigado por esse comentário. Um lembrete muito útil e oportuno de que não são apenas as hard skills tradicionais que procuramos em termos de experiência, histórico, mas as soft skills, a inteligência emocional, a capacidade de realmente se conectar com as pessoas e de ser empático. Lindamente colocado. Obrigado.

BENJAMIN AKINMOYEJE: Boa tarde. Meu nome é Benjamin Akimoyeje e sou do NCUC, Grupo Constituinte de Usuários Não Comerciais. Portanto, acho que o futuro da ICANN e do modelo de governança com várias partes interessadas depende de sua capacidade de defender a participação igualitária de todas as partes interessadas. E acho que neste ponto, ICANN, o novo CEO, deveria ser alguém muito sensível à participação igualitária e empoderada dos não-comerciais. Quero dizer, conhecendo bem a boa vontade que a ICANN impulsiona por estar interessada no bem-estar social, boa vontade social para as partes interessadas. E acho que esse é um critério crítico que deve ser considerado ao olhar para o novo CEO. Alguém sensível para garantir que aqueles que não são movidos pelo lucro ou pelos grandes negócios também participem ativamente. E isso mostrará que somos realmente uma comunidade com várias partes interessadas. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN: Obrigado novamente. Apenas uma reiteração dessas habilidades interpessoais necessárias. Obrigado.

CINDYNEIA CANTANHEDE: Olá. eu sou a Cindyneia Cantanhede. Eu sou um companheiro e também sou um advogado do Brasil. E gostaria de destacar a importância dos escritórios regionais da ICANN para mobilizar novas participações. Principalmente quando estamos falando de grupos que não estão representados aqui, como indígenas e também quilombolas, além de instituições que já são líderes na Internet, mas não conhecem o ecossistema da ICANN. Então eu acredito que essa é uma oportunidade de aumentar a participação do escritório regional e fazer mais abordagens para que possamos ter a ICANN sendo mais representativa, não só nas conferências, mas também em cada país que está lidando com as questões de DNS e outros temas relacionados na ICANN. Obrigado.

CHRIS CHAPMAN: Obrigado por enfatizar isso. É uma variação de um tema, mas muito bem colocado.

ASHLEY LA BOLLE: Olá, meu nome é Ashley La Bolle, e estou com Tucows. É interessante fazer parte desta conversa e quero agradecer por tê-la, porque acho que é muito importante. Eu vejo muitos dos mesmos tipos de problemas surgindo na indústria quando você fala com as pessoas. Parecem questões pontuais, mas é realmente uma tendência mais ampla, ou seja, temos sistemas e estruturas de 20 a 25 anos que faziam sentido 20 a 25 anos atrás, mas talvez não façam sentido agora. Então, o que vemos é que identificamos problemas na comunidade e falamos

sobre isso, e então isso borbulha para os governos, e então os governos fazem algo a respeito, e então temos que ir e tentar encontrar uma abordagem que funcione com essas novas leis que estão entrando em vigor. Portanto, se estou procurando uma habilidade para o novo CEO, adoraria ver alguém realmente curioso sobre as outras mudanças que estão acontecendo em raízes alternativas ou em outras tecnologias como IA, e adoraria ver alguém realmente interessado procurando abraçar essas mudanças e trazê-las para a comunidade e nos ajudar a entender como podemos impulsionar a inovação. Então, se estamos procurando algo no CEO que eu acho diferente do que vejo em grande parte da indústria agora, é alguém que realmente tem inovação em mente. Sinto que inovação não é uma palavra que ouço muito aqui. Falamos muito sobre eficiência e velocidade e muitos tipos de palavras-chave, mas sinto que não estivemos em um setor que trata de inovação e crescimento real como acho que poderíamos estar. Acho que é uma oportunidade real para nós. Então isso requer uma mudança cultural. Isso requer talvez uma mudança na forma como nos reunimos e nos reunimos, onde dedicamos tempo à inovação e trazemos as coisas que estão acontecendo do lado de fora e nos certificamos de que estamos cientes delas e estamos pensando nelas e estamos procurando oportunidades. Portanto, se pudermos encontrar um CEO capaz de conduzir esse tipo de mudança em uma organização e em um quadro de membros e realmente procurar oportunidades para inovar, acho que faríamos muitos favores a nós mesmos daqui para frente.

CHRIS CHAPMAN: Vou abusar de uma expressão, mas qualquer um pode te levar de A a B, mas a curiosidade e a imaginação podem te levar a qualquer lugar. Então, obrigado e bem colocado. Acho que temos um ou dois comentários online. Vamos fechar isso. Em seguida, pedirei ao presidente que forneça uma perspectiva final e conclua. Alguns comentários. Obrigado.

ANDREA GLANDON: Obrigado. Comentário de Pari Esfandiari. Muitos pontos interessantes já foram levantados. Quero enfatizar que o papel da Internet foi transformado de uma tecnologia para um conceito geopolítico. E tanto quanto a ICANN pode desejar, ela também foi arrastada para o meio. Acredito que há uma necessidade para o papel proativo da ICANN para defender o modelo multissetorial e a arquitetura sem fronteiras da Internet. O CEO presidente precisa ter não apenas uma boa compreensão da interseção da Internet e da geopolítica, mas também estar disposto a se envolver e ser proativo em vez de reativo, o que tem sido o caso no passado.

CHRIS CHAPMAN: Ok. Esse é o comentário final. Obrigado. E muito bem lido. Colocamos o endereço de e-mail no chat para esta sessão. Obrigado a todos pela participação. Isso era exatamente o que esperávamos. É o início de uma conversa. Há muitos aspectos diferentes cobertos lá. Foi colocado com grande convicção, paixão, com um pouco de frustração ocasional, totalmente compreensível. Desempenho impressionante. Muito obrigado. Tripti.

TRIPTI SINHA:

Obrigado, Chris. Chris resumiu isso muito bem. Muito obrigado por respeitar nossas regras de engajamento. Isso é exatamente o que queríamos. Nós ouvimos. Estamos sintetizando as informações. Esta é a primeira de muitas, muitas outras sessões que virão. Teremos também a outra modalidade, como o Chris acabou de falar. Se você não puder comparecer a uma sessão de audição futura, ainda poderá enviar seus comentários pelo site, que será levantado esta noite. E eu queria fazer um comentário final. Não sei se Farzaneh ainda está na sala, mas ela levantou a questão da representação feminina na liderança ontem e hoje. É importante dizer aqui que o comitê tem 50% de mulheres, muitas vezes se as mulheres não estão na mesa, elas são ignoradas, então pode ter certeza que vamos buscar mulheres altamente qualificadas para este cargo. Eu peço, então, que compartilhem essas informações porque haverá muitas outras oportunidades de conversarmos, muito obrigada.