
ICANN76 | CF — 与 ICANN 组织高管团队的问答会
2023 年 3 月 13 日，星期一 — 坎昆时间 10:30 至 12:00

亚历克斯·丹斯
(ALEX DANS):

欢迎大家参加 ICANN 组织高管团队的问答会。我是亚历克斯·丹斯，美洲地区传播主管。难得有这样的机会可以举行一次真正的互动会议，与 ICANN 高管团队就我们在 ICANN 组织开展的项目和计划进行对话，并解答你们的问题。在本次会议中有三种方式提问或发言。如果你是在现场亲自参加会议，只需走到麦克风前，等待轮到你发言即可。请记住，发言时尽量简短，并尊重在线上 and 现场参会的人员。

如果你是在线上参会，可以在 Zoom 问答窗格中提交书面问题或意见。对问题的回答可能会输入到该窗格里，或者我会大声读出问题，以便问题得到解答。你们也可以在线上举手，加入队列等待提问。

在你们的屏幕底部有一个举手图标。选择该图标后，系统会自动把你添加到发言人队列中。在轮到你发言之前，你的麦克风会保持关闭状态。轮到你发言时，我们这边会开启你的麦克风，这会在你的屏幕上触发一个通知，请求你那边也开启麦克风。这样你就知道轮到你发言了。当叫到你的名字时，就表示你可以说话了，请确保开启你的麦克风，说得慢一点、清楚一点。请不要把向高管团队提出的问题直接发到聊天室中。我们只会回答口头问题，或者在问答窗格中提交的问题。

本次会议还提供西班牙语、法语、中文、俄语、阿拉伯语和葡萄牙语的同声传译。ICANN 正在 Zoom 应用程序中提供翻译服务。只需

注：以下内容是针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。

选择你的语言即可，即使你的首选语言是英语，也建议在上面选择一下英语，这样你就可以立即听到从其他语言翻译过来的问题。如果需要下载 Zoom 应用程序获得翻译服务，可以在 ICANN76 会议页面上找到有关如何使用此功能的信息。

请记住，所有参会者都必须遵守预期行为标准，通过屏幕上的链接即可查看相应内容，同时还应了解 ICANN 反骚扰政策。现在有请 ICANN 全球传播和语言服务高级副总裁莎莉·纽维·科亨 (Sally Newell Cohen) 来介绍本次会议的形式。谢谢。交给你了，莎莉 (Sally)。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢亚利克斯 (Alex)。我是莎莉·纽维·科亨。欢迎。欢迎大家来到坎昆，参加高管团队的问答会。我知道我的发言代表着整个高管团队，我们非常期待这次会议，期待有机会与你们进行对话。我们过去举行过很多次这样的会议，但今天要尝试一些新的做法。这样做是因为我们听到了你们的意见和反馈，你们希望有更多的时间来提出问题。所以，我们今天会把大部分时间放在问题上，至少有一个小时左右。

首先，这是莎莉·科斯特顿 (Sally Costerton) 担任临时总裁兼首席执行官以来第一次参加我们的会议。所以我想用几分钟时间向她提出几个具体的问题，然后再进入问答环节。在此之前，我想请每位高管介绍一下自己。现在有请戴维·奥利佛 (David Olive)。

戴维·奥利佛：

上午好。我是戴维·奥利佛，ICANN 政策制定支持团队负责人。

吉娜·比亚维森西奥
(GINA VILLAVICENCIO):

上午好。我是吉娜·维夏维森西奥，ICANN 全球人力资源部负责人，同时还负责我们的安全运营、设施，并暂时管理会议团队的运营。谢谢。

特里莎·斯旺哈特
(THERESA SWINEHART):

大家好，我是特里莎·斯旺哈特。我负责监督全球域名和战略部门，即 GDS。

阿什文·兰根
(ASHWIN RANGAN):

大家好，我是阿什文·兰根，ICANN 工程和 IT 职能部门负责人。

约翰·杰弗里
(JOHN JEFFREY):

大家好，我是约翰·杰弗里，ICANN 总法律顾问兼 ICANN 董事会秘书。

莎莉·科斯特顿:

大家好，我是莎莉·科斯特顿，ICANN 临时总裁兼首席执行官。

哈维尔·卡尔维兹
(Xavier Calvez):

我是哈维尔·卡尔维兹，规划部负责人兼首席财务官。

曼迪·卡维尔
(MANDY CARVER):

我是曼迪·卡维尔，全球政府和 IGO 合作部负责人。

杰米·赫德伦
(JAMIE HEDLUND):

我是杰米·赫德伦，合同合规团队和美国政府合作部负责人。

约翰·克莱恩 (JOHN CRAIN): 我是约翰·克莱恩，ICANN 首席技术官。我负责管理 CTO 办公室，并监督 IANA 职能。

莎莉·纽维·科亨:

非常好，谢谢大家。莎莉，这是一个很好的机会，我们可以向你提出几个问题。你在 12 月被任命为临时总裁兼首席执行官，不管你信不信，现在已经上任快 90 天了。时间过得可能比你预期的要快。在这段时间里，你有哪些观察？

莎莉·科斯特顿:

谢谢莎莉。我们都叫莎莉。这的确会让人混淆。我们时常会收到对方的邮件。你说得没错，时间过得很快。真不敢相信时间过得这么快。我确实观察到了一些事情。首先，正如我在开幕词中所说的，董事会，特别是 TRIPSI，一直非常支持我，让我适应这个组织，度过这段移交时期。非常感谢他们的支持，我也感到非常有信心。我们刚刚结束了一次董事会研讨会，在过去的 90 天里以及来到坎昆之后，我看到了大家的积极工作状态。我们应该从中获得很多的信心，很多的力量，并产生巨大的影响。

还有台上和我坐在一起的高管团队，以及在座的许多与我密切合作的人，这是一个非常杰出的团队。我的意思是，同事们都非常有才华，这是一个伟大的高管团队。大家可能知道，许多人已经在这里一起工作了很长时间，所以我们了解彼此。我们一起做了很多事情，也一起解决了很多问题。我们彼此信任。我很幸运能够获得大家的支持，同时与你们成为好朋友，分享专业知识。这很特别，并且也产生了巨大的影响。更广泛地说，在这个组织中，我们有一群非常优秀的人。

昨天晚上，我在吃晚餐时说，如果你像我一样，从一个运营角色转到一个临时角色，真的会不知所措。有人会突然过来问你，你对这件事情有何看法？人们认为我是对的。但事实上，我也是一头雾水，因为我才刚刚进入这个角色。而他们又想知道你的看法。这就是作为一个临时工的性质。

但我如此幸运的是，我知道谁知道答案。他们就在那里。我完全相信这些人，我知道他们有能力回答问题。虽然这是一个不同寻常的情况，但对我和组织来说，我认为这是一个非常好的情况。此外，还有很多积极的方面。我想祝贺组织、董事会和工作人员，在这段移交时期，他们一直非常平静，非常积极，也非常有韧性。我认为这现在不仅相关，而且随着我们不断前进，它能够提供一个伟大的工作平台。

最后，我想借这个机会特别指出一点。正如我们在开幕词中提到的，我们之前应该来过坎昆两次。会议团队在这里筹备活动，很多人都很辛苦，他们在 ICANN 工作了很长时间，非常值得信赖。由于疫情的原因，会议团队和安保团队被迫两次取消会议，才让我们又回到了坎昆，当时我们的选择非常不明确。我就是想指出这一点，

因为他们看起来很轻松，但真的非常不容易。他们一直特别有韧性。

莎莉·纽维·科亨：

同意。也许我们可以占用一点时间来感谢这个团队付出的努力。那就再好不过了。你谈到了很多事情，你说的每一件事都非常真实，在这段移交时期，大家真的忙到令人难以置信，正是这些巨大的正能量和支持才让我们又来到了这里。你还多次谈到了连续性，以及你对工作人员和整个组织的连续性的关注。回想这 90 天以及你在这段时间里的收获，你认为什么是第一要务？

莎莉·科斯特顿：

你的问题是，如果只能做一件事，那会是什么吗？

莎莉·纽维·科亨：

是的。

莎莉·科斯特顿：

嗯，我认为连续性说起来很容易，但做起来却很难。连续性关于人们所经历的事情。可以说它是一个结果。我认为它能确保团队、工作人员拥有他们所需的方向和资源，让我们彼此之间、与董事会和社群之间保持富有成效、积极和协作的关系。我们要确保，我们之间的每个人都觉得他们得到了他们所需要的东西，以便完成他们的工作。因为他们的工作就是支持这个社群实现这些目标，解决我们在开幕词中谈到的那些挑战。这是第一要务。如果要选一个词的话，我们可以称之为赋权。

莎莉·纽维·科亨:

这个词不错，工作人员也会欣然接受。关于保持项目工作的连续性，这是一个非常好的观点，因为你继承了这些项目，你继承了首席执行官的目标。显然我们今天不会讨论所有的目标，因为我们想留出时间来提问。但对你来说，现在最重要的目标是什么？

莎莉·科斯特顿:

谢谢。这是一个非常重要的问题。这在我的脑海中非常清晰，希望我们也已经和组织说清楚了，高管团队正在为之而努力。我认为这些事情是不分先后顺序的，但作为一个团体，最重要的是要推进普遍适用性和国际化域名计划。这非常关键。我们正在与普遍适用性指导小组合作，协调和宣传 UA 日。正如我们所说的，我们将于 3 月 28 日在德里举行会议。在座各位可能不知道，但让我感到惊讶和兴奋的是，在世界各地还将举行 50 个其他活动。差不多有 50 个活动在 40 个国家/地区举行。我觉得这非常不可思议。很多都是和你们一起完成的。

特别是，一般会员社群将与我们一起帮助动员不同国家/地区的团体。这显示了我们模型的力量，当我们通力合作时，我们就可以创造非凡。这是一个千载难逢的机会。我希望这不是唯一的，但这是我们第一次这样做，真正动员更广泛的互联网社群，共同实现一个更包容、支持广泛语言和文字的互联网。这是一点。我们还谈到了打击域名 DNS 滥用的问题。我们将持续关注这个问题。我们必须尽我们所能，把正确的事情落实到位，从而使情况有所改观。

开发注册数据访问协议，即 RDAP，以及新系统。这也同样重要。我们才刚刚起步，但我们已经做好了准备。我前几天跟别人说，就工作人员而言，我们就像一群灰狗。我们已经准备好离开陷阱了。实

际上，在这个项目上，我们正在离开陷阱，准备在正确的道路上飞奔。所以这一点很重要。这将发挥很大的作用。

社群花了很长时间才达到现在这个阶段。我们非常负责。我们认识到了交付这项成果的重要性。还有实施拨款计划。我亲自参与了这个计划有很多年了，一直到社群方面的工作都有参加。它现在与我心里以及我的团队工作人员的想法很接近。该项目现在也处于实施阶段。这是一个极好的、非同寻常的机会，可以让 ICANN 产生巨大的影响。

到时我们就会知道第一轮能留下什么？能达到什么效果？潜力有多大？最后但同样重要的是实施下一轮 gTLD 计划。在很大程度上，组织将在董事会的指导下开展工作，即什么时候需要做什么方面的工作，这样我们才能确保达到我们需要达到的目标。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢。这个清单很重要。但所有这些项目和所有这些工作都说明了 ICANN 和多利益相关方模型本身的成熟性。你认为，怎样才能让它走向繁荣？需要做出哪些行为？

莎莉·科斯特顿：

这个词非常好，走向繁荣。嗯，坦白讲，这涉及各个方面的多样性，通过我们的社群、董事会、工作人员，不仅仅是地域的多样性，还有背景的多样性、年龄的多样性、生活方式的多样性、观点的多样性。这也意味着我们必须保持灵活。我们不能总是用 ICANN 在 25 年前诞生时的工作方式。它也需要发展，因为会有新人来到我们的世界，他们不一定完全按照我们的方式工作。我们需要有足够的灵活性来适应这些要求。但是，我们要以一种安全的方式来做，

我们要保护那些关键的东西，让所有参与者感到他们的意见会被听到，他们的贡献受到重视。

就像你的团队所监督的翻译设施这样的实际事情，如果这些设施出现故障，我们就无法被听到，我们也无法参与。这不仅仅是一种情感，而是实际的东西，是资源。如果我们的远程参与系统无法正常工作，人们就不可能被听到。因此，我们必须把所有这些东西放在一起，确保这是真实的。而且我们还必须相互扶持，相互问责，创造一个相互尊重和支持的环境。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢莎莉。谢谢你回答这些问题。现在开放让大家来提问。提醒一下，有两种方式提问。直接来到麦克风前或者在 Zoom 中举手，也可以在问答窗格中输入你的问题。请不要在聊天室里提问，因为我们不会看那里的问题。此外，如果你在现场想要发言，请不要举手，而是直接走到麦克风前，因为线上和线下是交替进行的。有请塞巴斯蒂安 (Sébastien)。

塞巴斯蒂安·巴肖莱
(SÉBASTIEN BACHOLLET)：

首先，感谢让我用法语发言，但我还是会用英语，因为我想对莎莉·科斯特顿说几句话。我觉得用她的语言交流会好一点。虽然我们有优秀的翻译人员，但这样一对一交流更好。首先我想说，我们非常幸运有你这样的领导，不仅仅是董事会、工作人员，还有社群。我们知道你会做有利于组织的事情。我相信，我们社群与你和你的团队之间的关系会越来越好。

所以我认为前景一片光明。有你在这个位置上，我们不会有损失。因此，感谢你担任这个职务，也感谢你的工作。我想你应该已经与董事会以及社群的一些领导人合作过了。这是你第一次在这个会议上与广大社群会面。你对此有何感受？我们如何帮助你？社群如何在你的上任期间帮助你？了解这些将非常有用，我想我们可以帮助你。谢谢。

莎莉·科斯特顿：

谢谢塞巴斯蒂安。你真是太好了。好的，我们回到英语。谢谢你的支持。非常感谢。现在我来回答你的问题。我很幸运，在我们的社群中有许多朋友和长期的关系，今天看到你们在这里参加我们的会议，真是太棒了。就在今天上午，我还看到了自疫情以来没有见过的人。这让我想起，我们是一个多么有活力、有爱心的群体。

所以对你的问题的回答是，请继续与我们交流。请继续努力寻找解决方案。遇到困难时不要放弃。如果感觉事情难以推进，请来找我们。我们是来帮忙的。我们有一个非凡的工作人员团队，他们致力于完成任务，并希望支持社群推动事情的发展。所以，谢谢你。让我们保持这种优势，有一些人认识我，我们相互认识。这是我们继续前进的好机会。我们可以相互信任，共同前进。因此，请继续与我们交流，在需要时继续寻求帮助。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢。亚历克斯，如果线上有问题，我们将转到线上的问题。

亚历克斯·丹斯： 好的。问答窗格中有一个问题，来自马克西姆·艾尔左巴 (Maxim Alzoba)。在硅谷银行事件中，ICANN 有遭受任何损失吗？

莎莉·科斯特顿： 好的，哈维尔 (Xavier)。谢谢。

发言人（姓名不详）： 请你来回答这个问题。

哈维尔·卡尔维兹： 谢谢你的问题，马克西姆 (Maxim)。有人可能不知道马克西姆问的是
是什么，我先来解释一下，有一家银行叫硅谷银行。这是美国的一家相当大的银行。该银行资助了许多初创企业和重要组织，特别是在科技行业。上周发生了一件非常突然的事情，该银行基本上倒闭了。

我们从那时起就一直在关注这件事产生的影响。由于事发突然，很多事情还在发展中。但我们已经与直接管理组织投资事宜的投资经理核实过了。到目前为止，还没有产生任何预期的影响，因为我们在那家银行并没有资产。

当然，该银行倒闭所产生的连锁反应可能会导致更多的组织倒闭，例如我们的客户。这一点目前还不清楚，我们将继续关注此事。但是现阶段可以确认的是，我们目前没有任何资产由该银行直接持有或受到该银行的影响。谢谢。

莎莉·科斯特顿：阿什 (Ash)，你想补充吗？

阿什文·兰根：是的，谢谢。我们也一直在对我们购买服务和产品的供应商进行分析，看看他们是否因为硅谷银行和正在发生的倒闭事件而存在风险。到目前为止，在头条新闻中，我们没有看到对正在发生的事情有任何连锁反应。我们祈祷，政府当局的计划能够帮助那些可能受到不利影响的供应商。该计划从今天（星期一）开始在美国实施。目前正在进行中，我们将非常仔细地关注这件事。谢谢。

亚历克斯·丹斯：请下一个人提问。

乔敬 (CHING CHOW)：非常感谢。我是乔敬。我也有一个关于资金的问题。上一个问题很好。我现在是拍卖收益 CCWG 的正式联合主席，实际上，你们中的许多人都帮助开展过这个良好的社群工作。作为一名高级工作人员，我想问的问题也与资金有关，也许你们可以详细介绍一下这个实施计划的进展。基本问题是，在座的或外面的任何人什么时候能够申请或开始考虑申请这个基金。谢谢。

莎莉·科斯特顿：谢谢敬 (Ching)。有请哈维尔。

哈维尔·卡尔维兹:

谢谢敬。很高兴再次见到大家。正如敬所说的，我们中的一些人加入了拍卖收益 CCWG，在敬和艾瑞克·卡班 (Eric Caban) 的领导下工作了好几年。莎莉之前谈到的拨款计划正在发展中。董事会去年批准了 CCWG 的建议。

随即，我们制定了一个项目计划，旨在制定一个拨款计划并开放第一轮申请机会。因此，目前这个计划正在开发阶段。我们正在努力建立基础设施，以便管理从接收申请到评估申请，再到发放资金的整个流程。当然，还要在发放资金后，监管资金的用途。

整个流程大概就是这样。而我们目前的项目计划是达到一个里程碑，即期望在 2024 年 3 月开放第一个申请窗口。因此，从现在起，在大约一年内，我们将落实所有基础设施，当然在开放申请窗口之前还将开展提高认识的宣传活动，以便让广大受众尽可能了解该计划，然后再决定是否要申请。这项工作正在顺利进行中。

组织内有一个团队每天都在关注此事。我们昨天与该团队开会讨论了这个问题，今天和明天还要开会。所以我们正在积极工作，并对此事感到非常兴奋，到目前为止进展顺利。所以请大家拭目以待。谢谢。

亚历克斯·丹斯:

谢谢哈维尔。下一位是梅森 (Mason)。

梅森·科尔 (MASON COLE):

上午好。我叫梅森·科尔。我是企业选区的主席。我想跟进一下 BC、IPC 和 ALAC 在 1 月份给 ICANN 领导层的信函，特别是有关 DNS 滥用的合同谈判。这些合同谈判和相应的进展让我们备受鼓舞。虽

然这些谈判是一个积极的进展，但我们注意到，这与 2013 年的先例有所不同，当时在合同谈判开始之前征求了社群的意见。那么在这些合同谈判完成之前，社群是否有机会对其提出意见？如果没有，那是什么原因呢？

莎莉·科斯特顿： 谢谢梅森。特里莎 (Theresa)，我想让你先讲，如果其他同事要补充，请随意。

特里莎·斯旺哈特： 好的，我很乐意回答这个问题。讨论一直在顺利进行中，这是一个很好的机会。正如你可能知道的那样，作为这个流程的一部分，这也将征询公众意见。所以到那时，你们也会有机会发表意见。之前已经就这些讨论的范围进行了沟通。所以公众评议期将提供一个绝佳的机会。

梅森·科尔： 社群是否只能在公众意见征询中提出意见？

特里莎·斯旺哈特： 没错，在公众意见征询期间。我再补充一点，这只是总体 DNS 滥用相关对话中的一个组成部分。此外，正如你从不同的沟通中所知道的那样，我们还将关注围绕这一问题的未来政策发展流程。所以这只是围绕 DNS 滥用的整个工具箱中的一部分。这是它的一个重要方面，但还有其他许多方面。谢谢。我不知道哪位同事想来谈谈这个问题。

莎莉·科斯特顿： 谢谢梅森，也谢谢你们的来信。非常感谢。

莎莉·纽维·科亨： 接下来我们看看线上的问题。亚利克斯，请你读出下一个问题。

亚历克斯·丹斯： 好的，下一个问题来自非洲地区 DNS 的阿德布米·阿金博 (Adebunmi Akinbo)。去年，ICANN 提供的 DNSSEC 支持让非洲地区 DNS 受益匪浅。随着 ICANN 在非洲的巨大投资，是否会围绕 DNS 滥用问题提供更多培训？

莎莉·科斯特顿： 约翰 (John)？

约翰·克莱恩： 很乐意回答问题，也谢谢提问者。在我的工作组里，我们有一群人主要处理技术合作和培训工作。如果社群对此类培训有需求，我们将与你们合作，弄清楚这种培训的目的和内容，我们很乐意进行这种讨论。请过来和我谈谈，让我们弄清楚你们到底想要什么样的培训。DNS 滥用实际上是一个相当宽泛的话题，所以我们要讨论一下，看看是否有合适的培训资料，我们不仅可以帮助非洲地区详细了解 DNS 滥用问题，其他区域也可以。谢谢。

亚历克斯·丹斯： 谢谢。迈克尔 (Michael)，有请。

迈克尔·派拉格
(MICHAEL PALAGE):

谢谢。我是迈克尔·派拉格。我有三个小问题。第一个，ICANN 是否更新了组织结构图？我在 ICANN 网站上看到的还是旧的组织结构图，可能是我没找到，但是如果能更新的话，将会很有帮助。我非常高兴能看到莎莉作为临时首席执行官出现在结构图上。第二个问题是问吉娜 (Gina) 的。吉娜，为了表示尊重，我没有念出你的姓，因为我肯定会念错。所以吉娜，在查看 2014 年至 2018 年的运营财务计划草案时，我在第 227 页看到全球人力资源部列出了 23 位 FTE。

这一点让我很吃惊，因为在第 164 页，合同合规部有 24 位。而 HR 合规部的人数也是一样。我研究了一下 SHRM 和其他资源，一般说来，应该每 100 人需要 1.4 到 2 位 HR。所有应该有 400 位，我想问的是，在我说完最后一个问题之后，你可以稍微考虑一下，到底应该是多少人？为什么 ICANN 需要这么多人？这真的让我很吃惊，特别是这涉及到 ICANN 的合规性，只有 24 位 HTE。我的最后一个问题关于第 196 页的相同报告，全球传播和语言服务部列出了 27 位 FTE。这 27 位 FTE 的上级是谁？以上就是我的三个问题，谢谢。

莎莉·科斯特顿:

谢谢迈克尔。我想总结一下这些问题，然后你看我说得对不对。第一个问题是，我们是否会更新组织结构图？是吗？

迈克尔·派拉格:

是的。

莎莉·科斯特顿：第二个问题关于 ICANN 或吉娜对涉及组织规模和分布的 HR 职能适当人数的看法。第三个问题关于传播团队。吉娜，你先讲，我想你可以来回答前两个问题。之后如果其他人想要回答，请让我知道。

吉娜·比亚维森西奥：谢谢莎莉。感谢您提出的问题，也没有念错我的姓氏。对于第一个关于组织结构图的问题，确实每一次变更都会更新到公共网站上。我想对于你的 DDP 请求，你访问的是旧链接。所以我们已经更新了，只是你没有进入正确的链接，我们很乐意为您提供正确的链接。我们会定期更新面向公众的组织结构图，目前莎莉已经列在上面了，而跃然 (Göran) 则不在上面了。我们每个月都会更新一次。

此外，关于你对人数的问题，我们的职能团队是由许多部门组成的。FTE 的人数不仅仅包括全球人力资源部门，而且还包括我们的设施空间工作人员。我们在全球的所有设施的工作人员都包括在里面。我很高兴你查询了 SHRM 网站，这是一个很好的工具。不过，这涉及到我们的工作人员所在地点的复杂性和性质，所以不能一刀切，这样才能确保我们涵盖 ICANN 管理的各个方面。

但我认可你的观点，这个意见很好。我不知道哈维尔有没有要补充的。关于全球传播的问题，也是一样。语言服务也是一个部门，莎莉·纽维·科亨是负责全球传播的职能主管。谢谢。

莎莉·科斯特顿：谢谢哈维尔。

哈维尔·卡尔维兹：

谢谢。补充一下迈克尔的问题和吉娜的回答，迈克尔的问题对于尝试理解任何组织或组织中任何职能部门规模背后的原因是有帮助的。迈克尔使用了 ICANN 的外部参考资料，其中提供了一些指标。还有一些其他来源的其他类型的指标，可以用于达到相同的目的。我想举几个例子，说明为什么我们的职能部门有时与行业平均水平不同。对于 HR 来说，一个 400 人的组织结构是相当复杂的。例如，许多 400 人的组织并不会在世界各地设立办事处。

这显然需要有基础设施的支持，这一点更重要。再举一个财务方面的例子。我们在财务方面的人员可能也比 400 人组织的平均配置要多。其中的原因在于，我们所做的一切都是公开的。制作公共信息时需要进行质量控制，需要获得支持，需要进行核查，需要各种能力，这与私有组织不同，后者的背景更为有限。例如，我们要在世界各地进行监管报告。我只是想说明除了规模之外的复杂性，特别是对于 ICANN，这并不是推动职能资源需求的唯一因素。

最后再举一个采购的例子。举这个例子也有点私心，因为我负责监督采购事务。我们的组织中有很多采购资源，可能有很多与我们规模相当的组织，但你猜怎么样？我们发出的 RFP 比经济学上所要求的多得多。为什么呢？因为我们要考虑透明度，要考虑问责制。不是每个组织都有类似的需求或运营环境。这就是为什么我们的一些职能部门可能比行业平均水平或我们的组织规模更大的原因。谢谢。

莎莉·科斯特顿：

谢谢你的说明。以防万一，可能在交叉讨论中没有说清楚，语言和传播团队向我右边的莎莉报告。我只是想确认一下，以防有人不知道。非常感谢。最后，我想说，我们将在新闻简讯中公布更新后的

组织结构图链接，以便于查看，也为了确保在本次讨论后如果有人想看，可以在那里找到它。谢谢。

莎莉·纽维·科亨： 非常感谢。亚历克斯，请转到线上。

亚历克斯·丹斯： 卡皮尔·戈亚尔 (Kapil Goyal) 有一个问题。我在印度向大家问好。我是 ICANN75 英才计划学员，我的问题关于 ICANN 学习中心的生态系统，ICANN 什么时候会考虑采用新兴的颠覆性技术来更新和升级学习课程？我想申请在这方面为 ICANN 提供帮助。作为一名学者，我认为这对学生和学员来说都非常有价值。谢谢。

莎莉·科斯特顿： 非常感谢。这个问题很好，我也十分关注这个问题。这是我直接监督的部门之一。我们一直在研究如何建设和发展 ICANN 学习中心。在疫情期间，它的规模急剧扩大，这让我兴奋不已。在支持我所说的多样性方面，它正在帮助发挥越来越重要的作用。这是我们的关键工具之一。非常感谢你自愿帮助我们。我会让监督该计划的团队直接与你联系，但如果在座的或线上参会的人对 ICANN 学习中心有其他想法，请让我们知道。

我注意到贝琪·安德鲁 (Betsy Andrews) 在那里挥手。抱歉，提问的这位女士在线上。你们看不到贝琪 (Betsy)，但她真的在那里挥手。我非常高兴。我知道贝琪总是非常热衷于了解人们的需求，以及我们如何才能发展。作为临时总裁兼首席执行官，我承诺一定会让此

类平台得到有效的支持和资源，因为我们知道它可以产生多大的影响。非常感谢你的提问。

莎莉·纽维·科亨： 谢谢。请下一个人提问。

比尔·尤里斯 (BILL JURAS): 我是比尔·尤里斯。这个问题是给杰弗里 (Jeffery) 先生的，但其他人也可以回答。这个问题关于域名国际化和 DNS 滥用。我先举一个具体的例子，但绝不是只有这一个问题。在使用拉丁字母的几百种语言中，有少数语言包括一个带尖音符的 l 字符。也就是把 l 上面的那一点换成尖音符。根据对二级域名的建议，我们刚刚完成了对公众意见征询工作，现在正在审查这些意见，这两种形式并未被视为变体。ICANN 表示：“我们认为人们可以分辨出其中的差别。”

如果有人想在 ICANN.org 上注册带尖音符的 l，那是没有问题的。虽然这对我们来说可能很恼火，但在更大的范围内，这并不是什么大问题。另一方面，假设有人决定对 city.com（类似花旗银行的网站）做同样的事情，并利用它来获取大量的帐号和密码。等到数量足够多时，就可以转走很多钱。按照美国的法律体系，可以提出集体诉讼。受害者不会起诉花旗银行。那个网站不是花旗银行建立的，而是 DNS 滥用者建立的，但你可能找不到他们。他们还是会那样做，然后说：“好吧，是谁让这一切发生的？”嗯，我们可以去起诉 Verisign。Verisign 说：“也不是没有道理，但我们没有语言专家。我们只是采纳了 ICANN 的建议。”ICANN 又说：“是的，我们的专家说情况不一样。”

但愿你能说服我的加州同胞陪审团，但这只是一个论点。只可惜那个专家组并没有那样说，因为我们在撰写文件时被问到了，我们说：“好吧，最开始我们针对的是顶级域名，我们发现不需要变体。如果有问题，人工审查会发现。”

当然，对于二级域名，我们不会进行人工审查。所以我们说：“那就降低门槛吧。”这样此类事情就不是问题了。我的问题是，IDN 项目的人来找过你们吗？因为我不是律师，但我看到有人说，这是 ICANN 的严重疏忽。你们的专家说那些应该是变体，而你们却没有这样做。有人问过你们这件事吗？

莎莉·科斯特顿：

这是一个很好的问题。正如你所看到的，我们刚刚都在争论到底如何才能结合我们的集体知识，给你一个最好的答案。我想先从约翰·杰弗里开始，然后再请特里莎和约翰·克莱恩发表意见。约翰请讲。

约翰·杰弗里：

好的，首先谢谢你的详细问题和解释。你刚才让我学到了一些东西，这就是我喜欢参加 ICANN 会议的原因，因为有机会在 ICANN 会议上与其他人交流，而且每次都有机会学到东西。关于诉讼的理论很有意思，我会关注的，但我还没有研究过这个问题，我不知道其中的细节。我认为可能有比我更好的专家来谈谈这个特定方面的细节，我也会向我的同事寻求这方面的信息。

莎莉·科斯特顿：我先说一下，我们可能需要之后才能给你一些进一步的回答。非常感谢你提出这个问题，之后我们也会与专家组讨论一些额外的问题。同样，有机会还会增加到文字社群目前的工作中。我们会从多个领域确保这个问题得到解决，可以肯定的是，我们意识到了这个问题，我们将再让专家组去获得一些额外的信息。如果有所遗漏，可以在线下与一些同事进行交流，他们会为你提供额外的细节。我想其他同事会考虑此事的。

比尔·尤里斯：在继续之前，为了公平起见，我应该说，我一直在与萨尔麦德·侯赛因 (Sarmad Hussain) 和其他人探讨这个问题，目前还没有得出结论，但我更感兴趣的是，我们是否得到了法律建议。谢谢。

莎莉·科斯特顿：谢谢。非常感谢。我认为显然不止这些。我们将保持沟通。非常感谢你提出这个问题。你让我们真正地进行了思考，这是一件好事。就像约翰说的，我们在这些会议上可以学到很多东西。

莎莉·纽维·科亨：在进入下一个问题之前，我想确认一下，这又要回到迈克尔·派拉格的问题，有一个最新的组织结构图，如果你想看的话，可以在我们网站的资源部分下找到管理组织结构图。那是最新的版本。谢谢大家。请下一个人发言。

马克·达蒂格尔德
(MARK DATYSGELD):

上午好。我是马克·达蒂格尔德，来自 GNSO 理事会，但此刻我代表普遍适用性社群发言。正如你们所知，这个社群经历了漫长的磨练，才有了我们现在的成就。这得益于多年的志愿工作以及许多人的集体努力，我们已经设法提高了这个问题的知名度。现在，我们处于一个非常有趣的阶段，终于有了很多技术资产，很多技术资源，这些都是我们以前没有的。我们研究了具有普遍适用性的编程语言、软件库、UA 的实施情况。我们工作了很多年才获得了现在的结果，特别是在疫情期间。但问题是，我们需要帮助把这些资源推送出去。我们只是一个小社群，可能只有 30 位活跃成员。

优秀的 ICANN 工作人员也给了我们很多支持。非常感谢这些优秀的 ICANN 工作人员，但现在，我们还需要组织的帮助，因为我们有现成的代码样本，可供人们直接在其软件代码的基础上实施。这是我们以前没有的好东西。所以作为社群成员之一，我想邀请莎莉和感兴趣的 ICANN 工作人员来参加这些会议，让我们能够向你们介绍这项工作。

展示我们所取得的成就，并尝试与讨论我们如何在 ICANN 的参与活动、ICANN 的演讲以及 ICANN 在世界各地开展的不同活动中交流这个问题。也许 ICANN 愿意帮助我们做宣传，因为说实话，我认为这是很好的东西。我们的社群做了一些很好的工作。这也是一种开放邀请。我真的很想知道，你们是否愿意关注此事并与我们建立一些联系。

莎莉·科斯特顿:

非常感谢。我确实想借此机会在整个社群面前感谢你们和每一个志愿者在这个举措上所做的努力和长期工作。你们实在太棒了。正如

我所说的，正是由于这种努力，我们才能在世界各地开展这么多的活动。这句感谢是我们欠你们的。当然，我很愿意那样做。谢谢你们的邀请。我们一定奉陪到底。

莎莉和我都非常愿意。你会很高兴地知道，在与特里莎的团队进行规划，与萨尔麦德 (Sarmad) 的团队以及区域合作负责人进行合作时，我们讨论了如何切实地开始动员大家关注你所说的事情，确保工作组所做的所有艰难工作以及你的同事和志愿者们所做的工作都能推进到下一个阶段。

所以我们一起合作吧。我很愿意安排这次会议。我认为这是一个优先事项，也是一个非常紧迫的问题。在未来几个月，我们需要努力提高对这个问题的认识。我非常期待。非常感谢你来到麦克风前分享这一点。真的非常感谢。

马克·达蒂格尔德：

非常感谢，莎莉。

莎莉·科斯特顿：

不客气。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢。接下来我们看看线上的问题，亚历克斯。

亚历克斯·丹斯：

好的，下一个问题来自香奈儿·麦克弗森 (Chanel McPherson)。非常高兴能见到高管团队。我在牙买加向各位问好。祝贺莎莉·科斯

特顿被任命为临时总裁兼首席执行官。我的问题是，ICANN 计划如何在未来几年内跟上新兴技术和互联网界不断变化的需求？

莎莉·科斯特顿：

非常感谢你的提问。这个问题交给约翰·克莱恩。

约翰·克莱恩：

非常感谢。这是个有趣的问题。我不知道大家有没有注意到，互联网生态系统相当复杂，而且永远都在变化。在 ICANN 的工作人员中，我们有许多技术专家，当然社群内也有技术专家。我们中的许多人都在跟踪外面正在发生的不同事情。不仅仅是我的团队，ICANN 内部的所有技术小组都积极参与了互联网工程任务组。我们关注了其他的协议开发论坛，同时也关注了技术的整体情况。虽然 ICANN 的职权范围可能在标识符上，我们会经常研究这对标识符系统有何影响，但很多事情实际上都会产生影响，而你甚至都不会想到这一点。

我们的工作人员一直在积极寻找新的和新兴的技术。而且，我们偶尔会发布关于这些技术的文件。如果你对这个领域有兴趣，请过来和我本人或阿什文 (Ashwin) 或我们的任何其他技术领导人谈谈。谢谢。

莎莉·科斯特顿：

谢谢约翰。

阿什文·兰根：

谢谢莎莉。谢谢你的问题。从工程职能部门从业人员的角度来看，我们一直在为我们所做的不同事情寻找可用的技术。正如约翰所说的，技术发展得很快，我们通过使用像 Gartner 这样的知名服务来帮助我们了解市场上现有的选择，并根据我们从他们那里听到的信息和我们自己的测试路径来确定所承诺的东西是否真的能够得到实现。谢谢。

莎莉·纽维·科亨：

很好，谢谢。请下一个人发言。

法夫里西奥·韦拉
(FABRICIO VAYRA)：

谢谢莎莉。有请。非常感谢。我是来自博钦律师事务所的法夫里西奥·韦拉。我也是 IPC 成员。在提出我的问题之前，我想感谢你们举办此次会议，并坐在台上以这种方式回答问题。我知道这不容易。气氛可能会很紧张。我希望在座的每个人都能和我一起，为你们的付出而喝彩。我认为，这对社群来说意义重大。我的问题关于已经生效的欧洲指令 NIS2。其中有一些条款直接牵涉到我们多年来一直为之努力的事情，例如隐私代理、转售协议等问题，我认为 ICANN 需要给予关注并采取行动来尽快解决这些问题。

我很想听听台上的人或其中一些人的意见，ICANN 采取了哪些行动来设法解决和应对 NIS2，以及之后还会做些什么，特别是会做些什么来围绕社群解决现有的一些冲突。

莎莉·科斯特顿： 谢谢。这个问题很重要。下面让曼迪 (Mandy) 先来回答。如果有其他同事需要补充，请让我知道。

曼迪·卡维尔： 谢谢。我们对 NIS2 所做的就是开展积极对话，解释继续将解析器纳入到这项立法中所产生的潜在影响。在这里稍微解释一下，欧盟有一个共同立法的过程。其中有成员国，有欧盟的成员，有欧洲议会的成员，还有欧洲委员会。因此有很多活动的部分。NIS2 是一项指令，这意味着现在欧盟的所有成员国都需要通过实施立法。

这将是一个非常积极的过程，因为有可能出现 27 个不同的和相互冲突的实施方案。这是一个活跃的空间，我们正在为之努力。我们总是很高兴听到大家对该空间的建议、反馈和贡献。请大家关注一下这个空间。成员国有 18 个月的时间来完成这一过程。所以我真的无法告诉你它将会是什么样子，只能说我们已经意识到了，并且会积极地参与其中。

莎莉·科斯特顿： 感谢你的提问。正如曼迪所说的，这是一个很好的例子，这个过程是动态的。所以请继续跟我们交流。请与曼迪或者我保持联系。我们可以确保你们能与组织中的直接相关人员交谈。局势正在不断变化。这是一个很好的例子，说明我们必须共同努力，让对方了解情况，确保我们跟上时代，保持参与，积极合作，尽可能确保 ICANN 有能力实现它的使命。感谢你提出这个问题。这个话题非常重要。

莎莉·纽维·科亨： 谢谢。请下一个人发言。

瑞玛·穆沙 (RIMA MUSA)： 大家好。我是瑞玛·穆沙。我目前是英才计划的学员，也是南加州大学的法学生。我的问题是，鉴于技术和互联网的相互联系和复杂性日益增加，不仅是在技术领域，而且在日常生活的各个方面，你们对需要更多的跨学科交流和跨学科合作有什么看法，无论是在 ICANN 的工作人员队伍中，还是在更广泛的 ICANN 社群中，你们会传播这种理念吗？

莎莉·科斯特顿： 谢谢。非常有意思的问题。你不会知道这一点，因为我们从未见过，但你提到了我非常热衷的事情，也就是关于我们如何相互学习？你说的是这个意思，对吗？我们如何身体力行地体现互联网的互联精神，使我们更聪明、更有能力、更有韧性、更好地做我们需要做的事情？这是你的问题所在。我只是想核实一下你的意思。是的，很好。

我觉得这是一个非常好的问题。我们有许多方法可以做到这一点。我们有 400 个人，比这个房间里的人还要多一点。总共有 400 位工作人员。这比我加入的时候要得多得多，但我们需要确保组织内部没有孤岛。而且我们的大部分工作，几乎所有工作都与日俱增，我们在本周的高管团队会议上讨论了这个问题。这就是我们所说的跨职能、跨学科。概念是一样的。这意味着我们需要建立强有力的框架，使具有不同技能和不同知识基础的人能够和谐共处，这样我们才不会出现错位。

几年来，在组织内部，我们一直在开发一个真正强大的项目管理框架。我们做了大量的培训。我们拥有标准化的框架和工具。我们越来越多地使用这些工具，特别是通过戴维 (David) 的团队。我想请戴维最后发表一下意见，因为我们与一些工作组合作开发新工具就是为了帮助我们做一些共同的事情。其中一些关于框架。其中一些关于技能和培训。还有一些关于知识，希望能够一次性看到整个 ICANN 所发生的一切，这相当有野心，因为这样我们就能明白这一切是如何相互配合的。就我对这个方面的经验而言，背景真的很重要。

我们有共同的使命，这是一个伟大的驱动力，带领着我们前进，但之后我们必须切合实际。我们要做的是什​​么？如何达到平衡？所以戴维，能否也请你对所做的一些工作发表一下看法，因为你正在将这项工作推进到社群中。

戴维·奥利佛：

在沟通和信息共享方面，这是一个很大的挑战，特别是当我们与制定政策或建议的社群打交道时。而这些都是​​在评议、进一步提供意见、反思，然后再回到工作组完善建议或提案的过程中反复进行的步骤。团队尝试过使用项目管理框架来为制定政策或提出建议的工作组提供支持。我们建立了一个系统来跟踪他们正在进行的项目，显示里程碑和需要完成的工作，给出一个时间表，指明可能的完成时间以及对大多数志愿者的要求。这是为了让他们能够直观地了解工作路径和工作计划，并以更有效的方式安排工作。

大家可以去看看通用名称支持组织的网站，GNSO 进行了试点，他们的理事会通过这种方法来管理政策制定流程。这可以提供一个快照，说明他们处于这个流程的哪一步。我们在其他组织也进行了试

点，随着时间的推移将推广开来。大家可以在 GNSO 网站上了解到，我们如何将此事传达给开展工作的人和有兴趣了解这项工作何时完成的人，以及必须接受并实施它的人，董事会必须进行审查。

这是一种跟踪，便于了解实际情况。在这个程度上，我们也讨论了如何以简单和易于理解的形式最好地解释这个事情。我们试图对我们正在处理的复杂任务和主题进行概要或总结。这些就是我们正在进行的努力，包括技术和人员，希望能把它变成一个可用的形式，以便于理解、跟踪和采取行动。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢。问得好。亚历克斯，我们能进行下一个线上问题了吗？

亚历克斯·丹斯：

好的，谢谢。互联网协会尼日利亚分会的人举手了，我想让你先讲。请开启你的麦克风。

莎莉·科斯特顿：

我们听不到你说话。

亚历克斯·丹斯：

好吧，我们来看看下一个问题。谢谢。

纳姆拉·纳塞尔
(NAMRA NASEER)：

大家好，我是纳姆拉·纳塞尔。我是 ICANN 英才计划的返校学员，我是问题是问整个专家组的。我想知道，ICANN 目前如何确保互联

网仍然是一种全球资源，而且不受国家和地区的控制？是否正在与利益相关方，特别是竞争者进行积极的对话，尤其是在整个领导权移交阶段？谢谢。

莎莉·科斯特顿：

谢谢。我想确认一下，确保我听懂了这个问题。你的意思是，我们如何确保互联网仍然是一种全球资源，不受地区或国家的控制，特别是在我们进行移交时？你是说 ICANN 移交阶段吗？好的。首先我想请曼迪来谈谈，因为她每天都在处理这件事。

当然，我们大家都参与了。我在开幕词中提到了，崔普缇 (Tripti) 也在她的演讲中提出了同样的看法，这是 ICANN 真正受到积极威胁的领域之一。我的意思是，不要假装没事了。这个问题确实存在。你在这种环境下提出这个问题是非常明智和有益的。你是想问，我们做了哪些工作来降低这种风险，对吗？我们做了很多工作，先从曼迪开始，如果小组中的其他人愿意，也可以出来谈谈。曼迪请讲。

曼迪·卡维尔：

谢谢。谢谢莎莉，也谢谢你提出这个问题。就像莎莉说的，这是一个活跃而真实的空间。有些人有意质疑多利益相关方模型或者 ICANN 的工作能力。还有些人也许是出于其他动机，无意中产生了同样的影响。我相信你们中的许多人人都知道正在进行的 WSIS+20 审核流程。

在这一领域，有许多反对多利益相关方模型的论点，以及关于该模型不起作用的说法，这并不新鲜。这些都是一开始就有的论点。它们是在 10 年审核时提出的。因此，我们目前想要改变这种说法，直

接发表声明，提供交付成果，确保互联网的安全性、稳定性和互操作性。

大家可以看看 COVID 期间发生的事情，互联网的用途和规模等一切都很正常。该模型发挥作用了。而对于 NIST2 等方面，还有另外一系列挑战，其中潜在的分裂来自于地方立法。这是一个持续的宣传、教育和沟通的过程。前面的提问者谈到了跨学科沟通。

这里的每个人都必须参与其中。我们中的大多数人都在努力向政策制定者解释技术方面的内容，向技术人员解释政策和立法过程。我们必须扮演这种翻译者、解读者和倡导者的角色。这是一个多焦点的问题，所以我不能给你一个简单的回答，发表这个或者更改那个就行了。

同样重要的是要注意到，渗透性既是多利益相关方模型的一个优点，也是它的一个弱点。我们做任何事情都是透明的。这意味着我们可以让更多的人参与进来，我们希望把更多的人带入到这个流程中。这也使我们容易受到那些反对我们工作的人的影响，因为反向策略或努力都在外面。

我想插播两条消息。一个是，我们将举办全体会议。星期三？应该是在星期四，有一个关于多利益相关方模型和参与度的社群全体会议。什么时候？星期二？请查看你们的互动时间表。那些人知道，我们不是很清楚。应该是在星期四，抱歉改时间了，在会后鸡尾酒会之前，还将举行常规的地缘政治更新演讲会。

抱歉时间上有一些调整。这个会议只有一个小时。希望能够尽可能多地进行互动。最后一点，那场会议的描述中有一个电子邮件地址。大家可以提前提出问题，以便我们更好地解决这些问题，我们

也会尽量缩短演讲的时间，多留点时间来回答问题。你已经提到了一个主要问题，我的整个团队以及全球利益相关方合作事务区域专家、法律部门、提供培训的 OCTO 人员都在处理此事。这是我们全心投入的首要工作。

纳姆拉·纳塞尔：

非常感谢。

莎莉·科斯特顿：

谢谢曼迪。我想大家可以随着会议的进行更多地讨论这个问题，这是一个非常关键的话题。如果让我们加入你们社群的任何讨论和会议对我们有用的话，请随时来找我们，与我们交流。请告诉我们。当然应该包括由约翰领导的技术团队，因为很多就政策问题与技术人员、就技术问题与政策人员的沟通都是由约翰和曼迪合作完成的。由于时间的关系，我们要继续了，但请注意，这实际上是组织内部的跨学科流程。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢大家。我们只剩 22 分钟了，还有很多人在排队，队列中有很多问题，所以现在关闭排队通道。下面来看看线上的问题。亚历克斯，有请。

亚历克斯·丹斯：

这个问题来自阿米尔·巴哈杜里 (Amir Bahadori)。我想知道，你们打算如何解决那些在 ICANN 拥有权利的受制裁国家的问题，这些国家由于政治上的决定，已经失去了权利？

莎莉·科斯特顿：亚历克斯，我想确认一下这个问题。我想知道，你们打算如何解决那些在 ICANN 拥有权利的受制裁国家的问题，这些国家由于政治上的决定，已经失去了权利？问题是这样吗？

约翰·杰弗里：其实我对这个问题很感兴趣，因为如果有人认为他们由于受到制裁而无法参与 ICANN 的流程，我们希望获得更多信息。这也是我们真正想了解的事情。如果在世界的不同地方有制裁的问题，我们会积极采取行动，确保我们能够让这些国家和地区的人参与进来，并积极参加论坛。我们会非常认真地审查许可证以及其他提供给我们东西，确保尽可能提高参与度。如果有信息涉及到某人的参与困难或权利丧失，我们希望大家能提醒我们注意这一点，以便我们更好地了解情况并采取行动来解决这个问题。

莎莉·科斯特顿：谢谢约翰。如果有人需要帮助，请让我们知道。我们希望能提高对这一点的认识。这个问题问得非常好。

莎莉·纽维·科亨：有请下一位。

哈维尔·鲁阿-和维特 (JAVIER RUA-JOVET)：谢谢。[外语 - 01:08:59] 大家上午好。我是哈维尔·鲁阿-和维特，波多黎各 ccNSO 理事，但在这里，我仅以个人的身份作为利益相关方的一员，提出有关我们的活动所产生的生态影响的问题。首先，感谢 ICANN 组织团队与我们会面。哈维尔与我们在吉隆坡的会议上见

过，我们讨论了 ICANN 的生态足迹、我们的活动、想法、做法以及所处的位置，从旅行的影响到服务器的影响，内容相当广泛。在此先谢谢哈维尔和团队与我们交谈。我们希望能继续这种对话。

这不仅是一个自下而上的方法，也是一个自上而下的方法，我们在中间相遇。我的问题是，也可以说是一个请求，也许哈维尔能从规划的角度提供一个想法，我们需要做些什么或发表些什么。

莎莉·科斯特顿：

谢谢。这是一个非常重要的问题，由于我们在周末一直在讨论这个问题，所以在这个问题上有非常新鲜的讨论结果，正如你可能期望的那样。我们正处于大数据收集阶段，包括所有的工作，所有与我们合作的伙伴，试图了解更多关于我们生态足迹的实际情况。因为我们必须先了解要解决的问题是什么？这是一个很好的工程原理。下面，我把时间交回给哈维尔。

哈维尔·卡尔维兹：

谢谢莎莉。谢谢哈维尔 (Javier)。哈维尔刚刚提到了一个会议和几个与哈维尔等人在吉隆坡开会的人。拉乌尔·普伦默 (Raoul Plummer) 也是其中之一。我们已经讨论了这个问题的重要性，以及在 ICANN 范围内可以做些什么。我认为，拉乌尔 (Raoul) 在上次 ICANN 会议的公共论坛上提出的问题也有助于了解这个问题在整个社群中的重要性。有许多证据支持这一点。当然，接下来的问题是，我们能做些什么？正如莎莉所指出的，在董事会研讨会上也讨论过这个话题。有一些董事会成员参与了这些讨论。

你现在提出这个问题正好有助于提高人们的认识，进一步激发人们的兴趣，正如我们在吉隆坡讨论的那样。所以，谢谢你。我认为，

这有助于创造支持的势头，不仅要有所了解，还要在这方面有所作为。在 ICANN 的背景下，我们需要能够像莎莉所说的那样，收集一定数量的信息，然后确定一条衡量我们影响力的前进道路，确定我们作为一个社群能够找到的解决方案来解决我们自己的问题。我们不会为世界解决这个问题，但每个人都可以参与到这个解决方案中，而不是只参与到这个问题中。

所以我认为，你和其他一些人提出的这种情绪和意识是有帮助的，需要继续下去。我们还要进行更多的对话。我喜欢看到这样的景象，涨潮时，每个人都能同时浮起来。对于这个话题，目前的情况就是这样，更多的对话、更多的想法和更多的支持将不断帮助我们所有人在这个问题上得到一些关注，采取一些行动。感谢你提出这个问题。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢亚利克斯。请读出下一个线上问题。

亚历克斯·丹斯：

好的，这个问题来自印度的普丽蒂·卡马拉 (Priti Kamara)，互联网治理虚拟学校的学员。ICANN 肯定有一个巨大的课程库。但是，我个人认为，应该有更多的学生和学员参与其中。为了下一批十亿公民，我想和我的同事卡皮尔·戈亚尔 (Kapil Goyal) 教授一起，自愿与利益相关方、学生、教师和一般会员社群合作。

莎莉·科斯特顿：

谢谢。我们非常愿意接受你的请求。贝琪今天也在这里。我们早些时候也讨论了这个问题，希望印度的同事和社群成员能提供更多帮

助，推广我们的学习课程并吸引更多学生。非常欢迎。非常感谢你们在这方面提供的帮助。我们会和你跟进的。

莎莉·纽维·科亨：

请下一个人发言。

哈菲兹·法鲁克
(HAFIZ FAROOQ)：

非常感谢。我是哈菲兹·法鲁克。我是沙特阿拉伯国家石油公司的网络和安全架构师。我的问题关于网络安全，请阿什文或约翰回答。现在，大多数公司都有一个非常全面的网络安全事件响应计划，以应对任何网络安全事件。那么，ICANN 作为一家组织，是否有任何网络安全事件响应措施来应对任何攻击，或者其自身基础设施或任何利益相关方本身所遭受的网络安全事件。谢谢。

莎莉·科斯特顿：

谢谢。很重要的问题。阿什，交给你了。

阿什文·兰根：

感谢你的提问。当然有，我们有非常完善的程序，只要有威胁，我们就会检查。如果确实有事件发生，我们会按照上报等分级程序来处理。这可能是网络威胁，也可能动力学威胁。我们会检查所有角度。我们会将活动限制在我们的职权范围内，就像我们努力保护我们的资产一样，这些资产是供社群使用并为我们的员工提供服务的。但我们不会向外延伸，插手其他合作伙伴的事情。这不是我们职权范围内的事情。谢谢。我们有能力在教育方面提供帮助，但不一定会在这方面扩大我们自己的资源。谢谢。

哈菲兹·法鲁克： 非常感谢你的回答。

莎莉·纽维·科亨： 亚历克斯，请读出下一个线上问题。

亚历克斯·丹斯： 好的，下一个问题来自乌根·马哈尔詹 (Ugen Maharjan)。ICANN 在利用统计分析预测来减少故意的 DNS 滥用行为以及减少 DNS 滥用的策略方面发挥了什么作用？

莎莉·科斯特顿： 感谢你的提问。约翰。

约翰·克莱恩： 感谢乌根提出这个问题。ICANN 在研究上耗费了相当多的资源，你可能会在这里遇到我们的一些研究人员。谈到 DNS 滥用，作为一家组织，显然有很多事情发生在研究领域之外，但在研究领域之内，我们一直在想办法更多地了解目前发生的事情，以及可以用来衡量这些事情的科学手段。比如，我们正在研究预测分析，研究如何使用机器学习。有许多不同的轨道，我们正在努力改进知识库。但我们并不是孤军奋战。

有一个相当广泛的社群正在处理各种网络安全问题，不仅仅是 DNS 滥用。而我们也倾向于积极地参与其中。比如 Morg，这是一个收发消息的恶意软件，或者反网络钓鱼工作组，有人刚刚问到事件响应，我们是 CERT 的成员，实际上我们也有一个 CERT，而且我们会

与这些社群互动。从研究的角度来看，我们的作用其实就是加强科学界与社群中其他部分的合作，看看我们如何才能影响生态系统。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢约翰。请下一个人提问。

罗德里克·埃登比
(RODERICK EDENBE)：

谢谢大家给我这个机会。我想用法语来提问。这是我的问题。首先，我是罗德里克·埃登比。我是 ICANN76 英才计划学员，同时我在泛非事务研究所工作，它聚集了 40 个国家和地区。有一个针对数字协议的磋商即将结束。我不知道在 ICANN 社群的层面上是如何安排工作的，使不同的利益相关方、不同的机构能够在这些磋商中做出贡献，无论是在政府、公民社会、私营部门等层面。这是我的前半个问题。

第二，我也在 Smart Africa 工作。我们逐渐意识到互联网治理的挑战性，我们开始讨论这个问题，并将其纳入我们在非洲的不同项目中。在开幕式上，我非常感兴趣地听到，有意愿让 ICANN 在非洲产生影响。我想知道我们能做什么。我在这里不一定是代表 Smart Africa，但同时我认为我们应该能够为你们项目的实施做出贡献。

还有一件事要总结一下。两年前，Smart Africa 设立了一个以互联网治理为重点的试点项目。它得到了董事会成员、国家元首的证实，这就是我想说的。非常感谢。

莎莉·科斯特顿：

谢谢。好的，这给了我一个绝好的机会，这个问题正合时宜。我非常高兴听到你说的最后一点。Smart Africa 是 ICANN 在非洲的长期合作伙伴，我们的非洲团队由皮埃尔·丹吉努 (Pierre Dandjinou) 领导。不知道皮埃尔 (Pierre) 在不在场。他在。皮埃尔在那里。如果你们相互认识，请保持联系。我认为你可以这样做。我们与 Smart Africa 建立了长期的伙伴关系，我们非常重视它。它在非洲拥有非凡的资源 and 影响力。

对于你的第三点，这正是数字非洲联盟所要做的，就是把志同道合的技术组织或拥有技术项目的组织聚集在一起，参与互联网生态系统的不同部分。互联网治理当然是其中之一。例如，我们刚刚与 ISOC 在数据交换方面建立了伙伴关系。我们把我们自己的 IMRS，我们自己的根服务器信集群放到了内罗毕。这涉及互联网基础设施，涉及速度和韧性。但这是该联盟的一个广泛议程。我们的目标是汇集并利用 ICANN 的号召力来实现公共利益，而这个公共利益就是将更多的非洲互联网用户带入互联网空间。

我可以向你保证，我们希望看到你们积极地将你们的项目和其他项目带入联盟。皮埃尔正在领导这个联盟，并领导我们在非洲的工作。真的非常感谢你。这包括参与你在问题的第一部分谈到的讨论。因此，我鼓励你们尽可能密切合作。非常期待我们在联盟内部进行更密切的合作。非常感谢。

发言人（姓名不详）：

好的。非常感谢。准确地说，我与皮埃尔·丹吉努已经在一些议题上开展合作了。我认为这很好。非常感谢。

哈维尔·卡尔维兹： 我只想简单地感谢你利用口译员的服务用法语提出问题。这样很好，因为塞巴斯蒂安 (Sebastian) 这次没有说法语，但我相信他下次会这样做的。感谢你用法语提问。

莎莉·纽维·科亨： 有请下一位。很遗憾，我们快没时间了。这应该是最后一个问题。我们看看能否在这个后面再加一个。请讲。

洪福 (HONG FU)： 大家好。我是洪福，来自台湾的 ICANN 认证注册服务机构。我以个人身份发言。我非常欣赏 ICANN 支持第二轮新 gTLD 的多样性。但是，对于 ICANN 提出的申请人支持计划，我有一个疑问。为了拥有一个功能性和真正有用的支持计划，它的成本很高。而且，ICANN 还提议降低欠服务地区 TLD 的申请费用，对吗？那么 ICANN 如何保证如此昂贵的第二轮申请的财政可持续性？谢谢。

莎莉·科斯特顿： 感谢你的提问。特里莎，最好你先说，然后哈维尔也可以谈谈。

特里莎·斯旺哈特： 谢谢。这个问题非常好，当然也是我们在下一轮的背景中正在考虑的问题，所有正在进行的工作和讨论都将围绕申请人支持计划本身而展开。我想把这个问题交给我的同事哈维尔。

哈维尔·卡尔维兹： 谢谢。简单地说，这一点很重要，在规划新一轮 gTLD 这样的计划时，从组织的角度来看，要确保有足够的资金，并且我们能够管理与这样一个大型计划相关的风险。正如你可能知道的那样，在收取费用之前，通常会产生一些费用，这给组织带来了风险。这是我们将要规划的事情。我们将确保解决这一风险，让我们拥有足够的资金，有能力提前减轻这一风险。所以这绝对是我们需要考虑的因素。谢谢你提出这一点。

洪福： 谢谢你的回答。我能再说几句吗？你能否为公众提供一些关于目前规划的信息？谢谢。

莎莉·科斯特顿： 谢谢。我们会提供的，但不是现在，很多人都会讨论这个话题，我们一定会在本周的讨论中尽快提供这些信息。感谢你的提问。

莎莉·纽维·科亨： 我们还有 2 分钟可以让最后一个人发言。谢谢。请讲。

劳伦斯 罗伯茨
(LAWRENCE ROBERTS)： 谢谢。我叫劳伦斯·奥拉维乐-罗伯茨。我恰好是企业选区的副主席，但此刻我想作为英才计划的校友提问。在这个生态系统中，给新人的空间似乎正在缩小。我这样说是因为新人有一个聚集点，在外展方面发挥了非常积极的作用，那个地方就是 ICANN 信息展台。每次开会时，那个地方似乎没什么活动。

我的问题是，目前有什么活动吗？我知道这是英才计划的校友们过去为了获取最新消息而常去的地方，但我们很多人都加入了不同的选区，也许无法在那个地方发挥非常积极的作用，但听听有什么计划有助于使信息展台保持活力，这将是很有趣的，特别是由于这是我们很多人为选区投放宣传材料的地方。由于时间的关系，我还想说，欢迎礼包中的小卡片让我们非常兴奋，这要感谢 ICANN 维基空间。我只是很想知道，我们是否会看到 ICANN 今后对该项目的支持。谢谢。

莎莉·科斯特顿：

非常感谢你提出这个问题。简单来说答案是肯定的。信息展台非常重要，我完全理解你所说的情况。在 ICANN 会议期间，这是一个可供英才计划学员和新人聚集的地方。我非常希望能单独听到你的反馈意见，了解我们如何能够改进这个问题。我们需要尽我们所能，使之成为一个充满活力、具有吸引力的空间。非常感谢你的反馈，我很愿意与你进行后续交流。

莎莉·纽维·科亨：

好了，谢谢大家。我们回答了窗格里提出的所有问题和所有排队人员的问题。感谢你们提出这些深刻的问题，与我们一起度过这段时间。祝大家今天过得开心。

[会议记录结束]