
ICANN76 | CF — Будущее ICANN и новый президент и генеральный директор
14 марта 2023 года (вторник), 13:15–14:45 по CUN

АНДРЕА ГЛАНДОН (ANDREA GLANDON):

Здравствуйте! Добро пожаловать в будущее ICANN и на заседание Правления, посвященное новому президенту и генеральному директору ICANN. Меня зовут Андреа Гландон и на этом заседании я исполняю обязанности менеджера дистанционного участия. Хочу напомнить, что это заседание записывается, и его участникам следует придерживаться стандартов ожидаемого поведения ICANN. Устный перевод во время этого заседания будет выполняться на французский, испанский, китайский, арабский, русский и португальский языки. Нажмите кнопку «Перевод» в Zoom и выберите язык, на котором вы хотите слушать выступления.

Во время заседания будут зачитываться только те комментарии, которые отправлены с помощью функции вебинара Q&A. Я буду зачитывать их в указанное председателем или модератором этого заседания время. Также будет работать таймер. Каждому выступающему будет отведено две минуты, чтобы высказать свое мнение. Если вы захотите выступить, поднимите руку в

Примечание. Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись.

Zoom, и после того как координаторы конференции назовут ваше имя, группа технической поддержки даст вам возможность включить микрофон.

Прежде чем начать говорить, выберите в меню перевода язык, на котором будете говорить. Назовите для протокола свое имя и язык выступления, если это не английский. На время своего выступления отключите звук и уведомления на всех своих устройствах. Пожалуйста, говорите разборчиво и с нормальной скоростью, чтобы обеспечить точный перевод. Если вы находитесь в зале, подойдите к микрофону.

Все участники заседания могут оставлять комментарии в чате. Используйте раскрывающееся меню раздела чата и выберите «Ответить всем участникам группы и присутствующим». После этого все смогут увидеть ваш комментарий. Обратите также внимание, что в формате Zoom закрытые чаты возможны только для участников группы. Чтобы вывести на экран стенограмму в реальном времени, нажмите кнопку субтитров на панели инструментов Zoom.

Для обеспечения транспарентности участия в модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон мы просим вас регистрироваться в конференциях Zoom с указанием полного имени. Например, имя и фамилия. Чтобы изменить свое имя для входа в этом зале, нужно сначала выйти из сессии Zoom. Если

вы авторизуетесь для участия в сессии, не указав свое полное имя, вас могут исключить. На этом я передаю слово Трипти Синха. Вы можете начинать.

ТРИПТИ СИНХА (TRIPTI SINHA):

Спасибо. Добрый день и добро пожаловать на наше первое слушание Правления о будущем генеральном директоре ICANN. Как мы объявили ранее в этом месяце, Правление создало комитет по подбору кандидатов на должность генерального директора, который возглавляет Крис Чапман в качестве председателя и Сара Дойч в качестве заместителя председателя. Небольшое замечание: в слушаниях участвует Правление в полном составе, а подбор будет проводиться комитетом по подбору. Другими словами, включение претендентов в список кандидатов осуществляется комитетом по подбору. Правление будет присутствовать на всех слушаниях в полном составе. Как председатель Правления ICANN я также буду членом комитета.

Я пройду по некоторым этапам процесса комитета. Цель комитета состоит в том, чтобы определить подходящих кандидатов на должность генерального директора, чтобы рекомендовать его Правлению для рассмотрения. Мандат комитета ограничивается поиском только кандидатов, которые подходят. Другими словами, не комитет по поиску примет

решение о том, кто будет следующим президентом и генеральным директором, а Правление в полном составе.

Комитет узнает мнение сообщества ICANN посредством серии слушаний, и это первое подобное заседание. Будут дополнительные слушания с группами заинтересованных сторон ICANN, бывшими членами Правления, региональными интернет-регистратурами, корпорацией ICANN, руководством ICANN и другими участниками экосистемы интернета.

Ваш вклад поможет комитету определить, какие качества, навыки и опыт являются наиболее важными для следующего генерального директора. Комитет использует эти данные для создания профиля кандидата, который будет опубликован перед ICANN77 и представлен на этой конференции вместе с приглашением внести дополнительные предложения. Кроме того, Правление инициирует RFP для определения фирмы по подбору кандидатов на руководящие посты. Мы ожидаем, что результатом этого процесса станет назначение Правлением к концу этого года, возможно, в начале следующего года, нового генерального директора.

Таким образом, цели этого и других заседаний — желание комитета и Правления услышать ваше мнение о том, куда движется ICANN как корпорация. Как я сказала во время своего

выступления на церемонии открытия, мы находимся на пороге очередного переломного момента и сталкиваемся со всевозможными новыми вызовами. Я говорила о государствах, которые более пристально изучают экосистему интернета, законодательство и регулирование в отношении конфиденциальности и безопасности данных и, конечно же, технологии, развивающиеся в нашем пространстве, которые могут повлиять и перекрыться с DNS и системой идентификаторов.

Это лишь некоторые из вызовов, упомянутых мной. Мы хотим услышать ваши мысли о будущем, как эти вызовы влияют на наше будущее? Ответы на эти вопросы помогут нам определить, человек какого типа должен возглавить ICANN в будущем, какие знания, навыки и опыт ему потребуются для достижения успеха. Так что это будет, без преувеличения, настоящим слушанием. Нас интересует ваше мнение. Мы не будем дискутировать. Нам нравится говорить с вами, но сегодня мы будем вас слушать.

Чтобы наилучшим образом помочь комитету при подборе, ваш вклад должен быть ориентирован на будущее. Мы не хотим тратить это время вместе на обсуждение бывших генеральных директоров или обсуждение потенциальных кандидатов на эту должность. Являясь ключевым компонентом

мультистейкхолдерной модели принятия решений ICANN, вы играете важную роль в формировании будущего ICANN.

От имени комитета и всего Правления мы благодарим вас за то, что вы здесь, за участие в этом важном обсуждении. Также небольшое примечание: как временный президент и генеральный директор Салли возьмет самоотвод и будет с нами обычным участником. Итак, на этом я хотела бы передать слово Крису Чапману, члену Правления и председателю комитета по подбору. Крис.

КРИС ЧАПМАН (CHRIS CHAPMAN):

Спасибо, Председатель, и позвольте мне поприветствовать Трипти. Я вместе с СК и Саджидом были новыми представителями NomCom в Правлении. Мы пришли в конце сентября. Мы те свежие глаза и новички, если хотите, которые добавляют эти свежие перспективы. В комитете по подбору к нам присоединился председатель, который по должности будет иметь очень сильное и уже оказал очень сильное влияние на формирование начальных этапов вместе с заместителем председателя комитета по подбору Сарой Дойч. И, наконец, в комитет входят Катрина, Леон и Бекки.

Вот это по-настоящему потрясающий подкомитет Правления. Он очень хорошо сбалансирован. Четыре мужчины и четыре

женщины. Это опытные участники различных кампаний ICANN. У них свежий взгляд на вещи. Хорошее представление о различных группах интересов. С обширной географией. Очень неплохой баланс.

Однако, как упомянула Трипти, комитет по подбору кандидатов действительно проведет тщательную проверку, если хотите, начиная с конца июня и, может, до октября. Но эти слушания в течение следующих нескольких месяцев — а их будет много, они будут повторяющимися, они будут целевыми, они будут проводиться для сообщества в целом и по другим поводам — это будет для Правления в полном составе. Таким образом, все Правление будет задействовано прямо во время этих слушаний, а затем снова в течение важного периода, надеюсь, в нашей текущей программе с октября по, скажем, ноябрь, с целью выбрать дату заседания ближе к концу года.

Я рад и взволнован тем, что меня назначили председателем, но я также понимаю, что это большая ответственность. Кратко о моем собственном прошлом, я из Сиднея, что в Австралии. Бывший юрист, если хотите. Был юрисконсультom Seven Network Broadcasting, управляющим директором Seven Network, генеральным директором стартапа телекоммуникационного широкополосного доступа с Optus, генеральным директором Олимпийского стадиона, так что у меня есть некоторый опыт работы в сфере инфраструктуры, был управляющим

директором инвестиционного фонда по инфраструктуре в Австралии, затем 10 лет в качестве председателя Австралийского управления по коммуникациям и СМИ. В общем, у меня немалый управленческий опыт. И, наконец, в последнее время я был президентом ИИС, Международного института по связи. Ушел из него в октябре, так что, возможно, тот, кого мы назначим президентом ICANN, также сможет взять на себя эту роль.

Председатель неоднократно подчеркивал, что это переломный момент для ICANN, и с нашей стороны было бы нелепо просто двигаться вперед, не анализируя того, что все это значит. Переломный момент в этом смысле не является уничижительным или негативным понятием. По факту я в Правлении всего пять месяцев, но я чувствую неподдельный позитив. Каждый из членов Правления чрезвычайно привержен миссии. Я наблюдаю в Правлении настоящее сотрудничество и весомый вклад, меня очень впечатлил уровень персонала корпорации ICANN, и поначалу я наслаждался временем работы в сообществе. Я считаю, что ICANN в очень хорошей форме и пройдет через этот переломный момент, что бы он ни значил, и, конечно же, Салли, как временный президент и генеральный директор, на сегодняшний день прекрасно в том же ключе справляется с задачей.

Таким образом, этот переломный момент является признанием того, что на ICANN оказывается сильное внешнее влияние, и это, в сущности, суть, которую мы и хотим услышать сегодня. Вы согласны с тем, что мы достигли переломного момента? Что это означает? Как вы думаете, как мы должны решить эту проблему? Как мы действуем наперед? И по логике вещей, мы ищем генерального директора-президента, который обладает набором навыков, чтобы найти выход, провести нас через следующий этап роста ICANN.

Правление могло бы с той же легкостью опубликовать завтра должностную инструкцию. Для этого есть прецеденты. Мы делали это в 2015 и 2011 годах. Я уверен, что мы делали это и раньше. И в одном из этих кандидатов вы бы хотели видеть управленческий, операционный опыт, возможно, глобальный или дипломатический опыт. Вы бы смотрели на лидерские качества и стиль. Вы, очевидно, будете смотреть на личные качества и способности кандидатов, а затем, наконец, вам потребуется понимание трех вещей. Интернет-технологии, доменная отрасль и экосистема управления интернетом.

Все это вмещает 80% того, что нам нужно. Остальные 20% — самые важные. И что это — неизвестно. Мы в Правлении оценим то, что это может означать, и в чем может заключаться степень влияния каждой из этих характеристик. Мы хотим донести эту точку зрения до всех, и эта точка зрения будет

основываться на том, что сообщество поведает нам в течение следующих четырех или пяти месяцев.

Как сказал председатель, речь идет не о размышлениях о прошлых президентах или прошлых достижениях. Это перспектива. Это значит взять концепцию переломного момента и услышать, что, по вашему мнению, это означает для будущего ICANN. Думаю, это все, что я хотел сказать в качестве вступления. Я просто хотел подчеркнуть свои наблюдения о том, что Правление ICANN и корпорация ICANN находятся на подъеме. Впечатления на сегодняшний день самые положительные. Это было пугающе, но я получил огромное удовольствие, в восторге от работы комитета по подбору кандидатов и особо выделяю тот факт, что Правление в его полном составе будет вовлечено в этот начальный период слушаний, которые будут касаться как узких, так и широких вопросов, а завершатся процессом подбора. Я думаю, теперь мы можем переходить к заслушиванию мнений.

Извините. Может быть, будет проще поднять руку? Мы знаем Трипти, мы знаем Сару, Катрину, Леона, Бекки, СК и Саджида. Итак, это подкомитет по подбору кандидатов. У нас есть запросы, наблюдения от всего сообщества, и у нас пока никого нет у центрального микрофона. Если есть замечания, которые вы хотели бы высказать в контексте того, что мы только что изложили, буду рад, если вы выступите, и мы попробуем

поочередно давать слово желающим высказаться онлайн и в зале. Я еще никого не вижу у микрофона, так что мы можем дать слово первому желающему в Zoom. Спасибо.

АНДРЕА ГЛАНДОН:

Спасибо. Это Рубенс Куль (Rubens Kuhl). «Хотя я как бы новичок в ICANN, впервые я посетил 42-ю конференцию в Дакаре, до сих пор ощущение, что грехи последнего генерального директора определили критерии поиска нового генерального директора, не похожего на предыдущего. Так что я рад, что эти слушания больше похожи на то, что нам нужно».

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо. Я не расслышал вашего имени в начале, но это абсолютно относится к тому, что мы хотим сделать сегодня. Так что это хорошее начало. Большое спасибо. Участник идет к микрофону.

МАЙКЛ ПЕЛЕДЖ (MICHAEL PALAGE):

Спасибо. Майкл Пеледж. Прежде всего, я хочу поблагодарить Правление за участие в этом диалоге. Это то, что было сделано предыдущими составами Правления, поэтому я рад, что вы продолжаете и, возможно,

даже делаете это более увлекательным. И это радует. Я также согласен с вами, Крис — это моя 75-я конференция ICANN, и я согласен, что это одно из самых положительных впечатлений. Это хорошо.

Единственное, о чем я хотел бы, возможно, напомнить вам и Трипти, — о том, что необходимо направить свой взгляд в будущее. Для меня прошлое — это пролог. Поэтому я думаю, что нам нужно извлечь уроки из прошлого. Поскольку наш взгляд направлен в будущее сейчас, я думаю, что это правильно. И, возможно, с моей точки зрения, здесь есть небольшая группа тех из нас, кому удалось поработать со всеми шестью генеральными директорами ICANN. Единственное, что я посоветовал бы сделать каждому члену Правления, — чтобы в рамках проекта ICANN каждый генеральный директор ICANN провел видеоинтервью. Это сделали Брад Уайт (Brad White) и Стив Крокер (Steve Crocker). Эти видео невероятно познавательны. Каждый генеральный директор рассказывает о своем представлении того, чего он ожидал в будущем, в задачах, которые они решали. Так что я бы очень рекомендовал выделить два с половиной часа и посмотреть эти пять видео. Будет очень полезно. Правда.

Давайте подумаем. Одно, на чем я хотел бы сосредоточиться, — это тенденция, которую я наблюдал у некоторых экс-

генеральных директоров, которые, как правило, более ориентированы на коммерцию и центричней. И опять же, мы не будем называть много имен. Но я думаю, что это привело к потере фокуса у некоторых из первоначальных генеральных директоров. Оба первых директора, Майк Робертс (Mike Roberts) и Стюарт Линн (Stuart Lynn), пришли из сектора науки и образования. Это действительно важно, потому что в этом секторе им приходилось иметь дело со многими различными точками зрения. И некоторые из первых заседаний ICANN, и я говорил об этом с некоторыми людьми, были невероятно сложными. Вот. Меньше двух минут, извините.

В том, что сделали эти генеральные директора, важно то, что в мой первый год в Правлении ICANN бюджет составил 6,8 миллиона долларов. Это все, что ICANN необходимо было сделать для выполнения своей миссии. Для сравнения: бюджет отдела кадров в этом году составляет 5,7 миллиона долларов. Так что рост ICANN невероятен. И это хорошо. Добрые дела, которые я не собираюсь критиковать. Но у представителей сектора науки и образования действительно есть замечательный набор навыков, позволяющий объединить разных людей и попытаться работать. И именно с этого, я думаю, и начался интернет в самом начале. И снова мы смотрим на Трипти, потому что оттуда и пришел наш нынешний председатель Правления. Из сектора науки и образования. Вот

моя точка зрения. Пожалуйста, посмотрите на этот сектор. Красноречивый послужной список генеральных директоров ICANN. Не забывайте об этом. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН: Спасибо, Майк. Это очень позитивное начало. Следующий желающий высказаться.

СЕБАСТЬЕН БАШОЛЕ (SÉBASTIEN BACHOLLET): Себастьян Башоле, в настоящее время я являюсь председателем EURALO, но сейчас говорю от своего имени. Спасибо всем участникам обсуждения. Будущее ICANN связано с эволюционным развитием корпорации. Вы говорите, что Правление ICANN официально начало процесс поиска и подбора следующего президента и генерального директора ICANN. Да, такая формулировка в уставе. Но, возможно, еще не поздно изучить некоторые возможные изменения. Я предлагаю мыслить нестандартно. Для этого я хотел бы поставить на обсуждение следующие три вопроса. И, конечно же, надеюсь, что ответ можно будет выработать коллективно.

Мы подбираем руководство ICANN или корпорации ICANN? Имеется в виду персонал. Чтобы возглавить ICANN, нужен только один человек, который будет президентом и

генеральным директором, или мы создадим коллегиальное управление из двух человек, одного президента, одного генерального директора, может быть, трех человек, или как бы там ни было? Последний вопрос: кто является голосом или [неразборчиво] голосом ICANN? Это для меня очень важно.

В ICANN сейчас хороший момент для этого обсуждения с возможным результатом через несколько месяцев, но следует делать это не торопясь, поскольку у нас есть новое руководство Правления, надеюсь, на следующие два года, очень хороший исполняющий обязанности президента и генерального директора, обновленная группа лидеров сообщества. Спасибо, что выслушали. В первую очередь это относится к Правлению, но также и к лидерам различных общественных групп и руководителям персонала. Большое спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо за эти замечания, предложения, вопросы. Если бы мы просто сказали, что все услышано, это не означало бы неуважение. Это может показаться резвым австралийским «спасибо», но цель сегодняшнего дня — выслушать. По логике и здравому смыслу, сегодня мы не будем давать ответы, а вы формулируете вопрос как риторический. С хорошей структурой. С хорошим обоснованием. Мы понимаем. Часто не спорные, а именно побуждающие к действию вопросы заставляют

переосмысливать и дают повод задуматься и вынести текущие взгляды во свет для переоценки. Благодарю вас за это. Вы можете быть уверены, что сейчас мы говорим именно в таком ключе.

Давайте следующий вопрос из зала, а потом мы вернемся к Zoom.

ЭДУАРДО ДИАС (EDUARDO DIAZ):

Спасибо. Меня зовут Эдуардо Диас.

Я из организации At-Large, был членом организации общества интернета Пуэрто-Рико. Отвечая на эти три вопроса, я думаю, что ICANN в перспективе станет более сложным в контексте интернета. Будет много усилий в отношении фрагментации интернета на основе геополитических решений или чего-то еще.

Такие приложения, как блокчейн, криптография, искусственный интеллект и подобные приложения очень важны для их понимания. Что касается кандидата, которого вы ищете, пожалуйста, убедитесь, что он или она понимает, что представляют собой эти заявки, и, как минимум, что-то знает, потому что заявки начинают поступать, и мне кажется, что эти заявки и все эти вещи каким-то образом повлияют на ICANN тем или иным образом. Не могу точно сказать. Но вам нужно об этом знать.

И зная это, зная о возможной фрагментации интернета, кто-то упомянул о дипломатичности в своем подходе. Это очень важно, и, очевидно, очень важно иметь очень хорошее представление о финансах и подобных вещах. Но с технической стороны, вы должны знать об этом. Я знаю, что в ICANN есть люди, которые тоже могут в этом помочь. Огромное спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо! На другом форуме вчера был поднят вопрос о количестве женщин, большем количестве женщин среди кандидатов. И пока мы можем сидеть сложа руки и говорить, что это само собой разумеющееся, это было напоминание о том, что такое напоминание из зала ведет к обсуждениям, пока мы здесь, как Правление, и вчерашнее предложение было очень полезным.

Я говорю это, потому что пока все это действительно интересные идеи, и, очевидно, они записываются. Но есть наш сайт, который, вероятно, будет запущен сегодня вечером, и поэтому мы призываем вас размещать их в... мы, очевидно, будем все публиковать. Электронная почта CEOsearch2023@ICANN.org. Все будет в прямом эфире с сегодняшнего вечера. Так что в течение следующих нескольких месяцев я призываю вас всех в полной мере воспользоваться

этой возможностью, потому что это очень интересные и конструктивные наблюдения. Теперь вызов в Zoom.

АНДРЕА ГЛАНДОН: Спасибо. Хорхе в Zoom, можете говорить.

ХОРХЕ КАНСИО (JORGE CANCIO): Приветствую всех. Это Хорхе Кансио, правительство Швейцарии, говорю больше от своего имени, но, думаю, отражаю общую позицию. Я полностью согласен со многими вещами, которые Трипти упомянула вчера во вступительной речи. Думаю, что мы живем во взаимосвязанном и все более взаимозависимом цифровом мире, и это может показаться парадоксальным, но многие конфликты и страх перед фрагментацией ощущаются так глубоко, потому что мы так взаимозависимы. Я думаю, что одно идет за другим, и интернет расширяется, особенно на глобальном юге.

Я думаю, что новым генеральным директором и президентом должен быть кто-то, способный «вместить» это глобальное разнообразие, способный [охватить] или развить глобальную легитимность. И для этого, я считаю, основные необходимые навыки — это диалог, диалог и еще раз диалог, а также сильные дипломатические и коммуникативные навыки. Это очень

важные элементы, и, конечно, всегда есть хорошая могущая дополнить эти навыки команда для поддержки такого генерального директора, исполнительного директора и других. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН: Большое спасибо. Ты четко уложился в две минуты. Участник идет к микрофону.

МАРК ДАТИСГЕЛД (MARK DATYSGELD): Это Марк Датисгелд, совет GNSO, но говорю от себя. Благодарю Правление за это заседание. Я думаю, что оно очень важное. И отвечая на вопрос, является ли это переломным моментом, то я считаю, что да. Надежная альтернатива разрешения доменных имен у нас появляется впервые. Мы видим, как каждый день формируются различные системы. Большинство из них оказались мошенническими, но нам не нужно, чтобы все они были успешными. Нам нужна одна альтернативная работающая система разрешения доменных имен, и тогда у нас будет конкурент такого масштаба, с которым нам не доводилось сталкиваться раньше. На самом деле речь идет о непрерывности DNS и о том, как мы это видим в будущем.

Кто бы ни стал следующим генеральным директором, он должен знать о потенциале — я не говорю, что это произойдет,

но есть потенциал, который мы будем рассматривать больше, чем имеющееся прямо сейчас. Мы будем рассматривать реальную конкуренцию, а не только многочисленные юридические проблемы и адаптации, которые нам придется внедрить. Может иметься еще один фактор. Возможно, мы будем иметь дело с одним или несколькими конкурентами. Таким образом, в этом смысле это должен быть некто, настроенный на эти возможности, кто-то, кто изучит их и сможет изучить то, что DNS может предложить помимо традиции.

У нас есть надежные механизмы разрешения конфликтов. У нас есть глобальное сообщество. У нас есть множество различных процессов, которые мы продолжаем совершенствовать, и в этом наша сила по сравнению с системами. Как сохранить актуальность? Как мы поддерживаем все это в актуальном состоянии и продолжаем оставаться самой надежной системой в интернете? Как нам сохранить это в виду новых вызовов? Итак, моя личная просьба: кто-то, кто, по крайней мере, считает это своего рода приоритетом. Большое спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо. Очень хорошая формулировка. Еще один участник идеально уложился в регламент. Дадим слово участвующим дистанционно.

АНДРЕА ГЛАНДОН: Спасибо. У нас есть комментарий от Адебунми Акинбо. Вы можете включить микрофон.

АДЕБУНМИ АКИНБО (ADEBUNMI AKINBO): Хорошо. Адебунми Акинбо для протокола. Я генеральный директор DNS Africa, СМИ и коммуникации. Хотел сказать, что сижу в своем кресле в кабинете и вижу огромное желание слушать. В прошлом мне посчастливилось взять интервью у генерального директора ICANN, и я заметил, что в большинстве случаев те, у кого нет ответов на все вопросы, дают нам лучшее в сообществе. Таким образом, учитывая это, мы также должны рассматривать разные аспекты — я уже знаю, что вы будете рассматривать географические регионы, обеспечивая стратегический контроль, понимая различные политики сообщества — все это вы уже охватываете.

Однако я бы также посмотрел на лидера, который [неразборчиво] обращает внимание на новые вызовы и может не иметь ответов на все вопросы. Я твердо убежден, что дипломатия необходима. Разрыв между континентами с каждым днем становится все уже. В виду этого я считаю, что один человек с сильным голосом был бы наилучшим выбором в ближайшем будущем для ICANN. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо! Здесь постоянно звучит тема о том, что нужно быть дальновидным, иметь способность осваивать новые технологии. И нечто интересное вы сказали: не притворяться, что у тебя есть ответы на все вопросы, но также позволять себе быть ведомым, что лично я считаю очень важным компонентом. Спасибо за этот вклад. Брюс.

БРЮС ТОНКИН (BRUCE TONKIN):

Спасибо, Крис. Меня зовут Брюс

Тонкин. У меня еще один австралийский акцент для перевода на английский. Вы открыли сессию, Крис, сказав: согласны ли мы с тем, что достигли переломного момента? Я считаю, что здесь переломный момент не только для ICANN, но и для системы управления интернетом в целом. И мне кажется, это потому, что интернет и его система имен и идентификаторов стали критически важными для цифровой экономики в большинстве частей мира. И теперь мы видим, что правительства очень предусмотрительно считают, что им необходимо регулировать эту среду. Создают новые правила в течение примерно года, от начала до фактической реализации изменений этих правил, что в нашем цикле составляет около трех встреч ICANN. Поэтому они сейчас работают намного быстрее, чем мы. Мы также видим мешанину из-за этого регулирования в мировом

масштабе, у нас больше нет интернет-стандартов для глобальной функциональной совместимости, а целый ряд различных правил и положений в каждой стране, в которых мы и пытаемся ориентироваться.

Я думаю, что система управления интернетом должна быть такой, как мы построили эту модель, очень мощную систему с участием многих заинтересованных сторон. Мы поощряем и развиваем это. Однако это необходимо, но недостаточно. Иногда, когда я прихожу на конференцию ICANN, мне кажется, что я на самом деле нахожусь в книжном клубе. И в самом деле, существует несколько книжных клубов, и мы все обсуждаем одни и те же четыре или пять книг. Одна книга — это книга о новых gTLD. Другая — книга WHOIS. Третья посвящается усовершенствованию безопасности и стабильности. Четвертая книга — усовершенствованиям DNS.

И каждая из различных групп говорит о более или менее одной и той же книге. Мы рассказываем о наших взглядах. Но наша роль не в том, чтобы быть книжным клубом. Наша роль в том, чтобы фактически создать следующую книгу. Таким образом, вместо того, чтобы быть книжным клубом и просто обсуждать это, вы действительно должны вносить ощутимые улучшения на благо сообщества.

Поэтому я думаю, что новый генеральный директор должен принять систему с участием многих заинтересованных сторон

как основной принцип, но при этом быть способным делать улучшения во благо сообществу.

КРИС ЧАПМАН: Спасибо, Брюс. От одного австралийца к следующему. Очень красноречиво сказано. Мы дадим слово следующему желающему онлайн и потом вернемся к вам, мадам. Извините.

АНДРЕА ГЛАНДОН: Огромное спасибо. Руку подняла Бетти Фауста. Говорите.

БЕТТИ ФАУСТА (BETTY FAUSTA): Приветствую всех. Я думала, что новый генеральный директор должен обладать широкими познаниями в области геополитики и иметь мировоззрение, охватывающее не только более богатые страны, что часто и бывает, но также и более бедные страны, которые все еще борются за свое развитие. На каждом заседании и в каждой технической рабочей группе у нас есть переводы на языки ООН, верно? И мы знаем, что одна из проблем, упомянутых одним из участников, — это фрагментация интернета и то, что может произойти, если некоторые из наших конечных пользователей останутся за бортом. Поэтому нам нужно обратить на это внимание и убедиться, что никто из наших конечных

пользователей не забыт, чтобы у нас был как можно более единый и процветающий интернет.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо, Бетти. Всегда важно помнить об этом. Вы напомнили. И если бы вы написали то, что вы сказали онлайн, это было бы чудесно. Микрофон в зале. Спасибо.

ЛОРИ ШУЛЬМАН (LORI SCHULMAN):

Большое спасибо. Меня зовут Лори Шульман, и я говорю исключительно от своего имени. Я сделаю оперативный обзор ответов на некоторые из этих вопросов. Да, мы находимся в переломном моменте. Никаких вопросов и без оглядки назад. Я думаю, очень важно, чтобы мы сосредоточились именно на этом. Без оглядки. Нам остается только смотреть вперед. Как выглядит завтрашний день для ICANN? Как очень красноречиво отметили другие выступающие, на нас оказывается давление извне, правительственное давление, регулирование. Мы не знаем, куда они движутся, как они понимают ситуацию. У нас есть альтернативные корневые домены. У нас есть альтернативные технологии, все внешнее. Так что есть политические и технологические внешние угрозы. Я бы не стала игнорировать, что есть и внутренние угрозы. И я думаю, что генеральный директор должен быть полностью готов эти угрозы устранять. Это мое мнение и я очень громко

заявляла об этом в течение последних шести или семи лет, что это, то, что я считаю ложным нарративом о корпорации, Правлении и сообществе, должно быть исправлено. У всех нас есть роль в единой ICANN. Мы не воюем друг с другом. Мы должны сотрудничать. Мы должны уравнивать наши интересы. Это о системе сдержек и противовесов.

И я чувствую, что в продвижении вперед есть глубокое понимание того, что все за одно. Все способствуют работе. И идея в том, чтобы активнее работать. И у меня, как у члена сообщества, этого чувства не было. Я думаю, это очень, очень опасно. Важно понимать роль Правления, фидуциарную роль Правления и стратегическое значение Правления. Но не менее важно понимать, что включено в операционную деятельность и что включено, я бы сказала, в работу членов сообщества. Но Устав один для всех. У всех нас есть своя роль в ICANN.

Так что я определенно рекомендовала бы, с точки зрения навыков генерального директора, что мы на самом деле — вы упомянули три больших области, понимание технологии, понимание доменов, понимание дипломатии. Я бы поспорила и придала бы больше веса дипломатии. Могут быть технические консультанты. Можно также ускорить работу с доменными именами. Но быть дипломатичным — это нечто врожденное,

приобретенное, выученное. И если бы я была в комитете, я бы сосредоточилась на дипломатии. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Лори, большое спасибо. Очень страстно сказано. И, опять же, я думаю, что это было бы хорошо для последующего представления, особенно вашего взгляда на этот ложный нарратив. Спасибо. Крис.

КРИС ДИССПЕЙН (CHRIS DISSPAIN):

Здравствуйте! Крис Дисспейн. Как выглядит завтрашний день для ICANN? Ну, мы вроде как знаем, как выглядит завтра. Там есть много чего разного. Мы видим, вероятно, до самого горизонта, но мы не можем заглянуть за него. Как внешние вызовы угрожают нашему будущему? ICANN всегда подвергалась давлению извне. С самого начала существовало давление на легитимность. Имеем ли мы право на существование? Сейчас давление такое же. Существует давление в отношении самой модели с участием многих заинтересованных сторон. И есть давление со стороны конкурирующих технологий и куча других вещей.

Как эта динамика повлияет на навыки следующего генерального директора ICANN? Ну, я думаю, что нам нужен кто-то, кто может сформировать команду, команду или подобрать

новых членов команды, чтобы справиться со всеми разношерстными проблемами, существующим давлением, потому что один человек не может справиться со всем этим.

Нам нужен некто с определенными навыками концептуальности, способный заглянуть за горизонт и мыслить нестандартно. Но прежде всего, я думаю, что нам нужен эксперт, невероятно опытный в общении и взаимодействии. И я боюсь, что если мы этого не поймем, то вместо того, чтобы оказаться в переломной точке, мы окажемся в тупике и в конечном итоге вернемся к тому, с чего начали. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо, Крис. Это подчеркивает еще один из ключевых наборов навыков, которые потребуются. Следующее слово онлайн. Спасибо.

АНДРЕА ГЛАНДОН:

Спасибо. Комментарий Анны Аикман-Скалезе (Anne Aikman-Scalese). Рассмотрит ли Правление возможность предоставления инструмента опроса сообществу и даже более широкой аудитории, включая опросы и комментарии лиц, тесно связанных с организациями, которые могут считать, что модель ICANN не работает?

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо за этот вопрос-предложение. Как я указал в начале, как и председатель, на этой сессии мгновенных ответов не будет. Мы примем к сведению все комментарии сегодня, все материалы, наблюдения, комментарии по электронной почте, и это даст нам много материала для обработки, и мы будем принимать последовательные решения в течение следующих нескольких месяцев. Но суть этого вопроса-предложения мы понимаем. Спасибо.

БЕРНАРДО БЕЙРИС (BERNARDO BEIRIZ):

Здравствуйте! Меня зовут

Бернардо. Я из программы NextGen. Я слышал об экоустойчивости ICANN и будущем корпорации, и я думаю, что для следующего генерального директора, которого вы сегодня ищете, важно иметь такой взгляд не только на молодежные программы, как NextGen, и, ну, на сообщество, что не обязательно связано с молодежью, однако, это участие во имя будущего ICANN. Она также проходит через процесс набора новых членов для этого сообщества, чтобы продолжать двигаться вперед. Я хотел бы подчеркнуть то, что было сказано в отношении взаимодействия с такими регионами, как глобальный юг, и важности присутствия ICANN в странах, и демонстрации того, как корпорация может привлечь людей из этих регионов.

Что касается вопроса о книжном клубе, я также думаю, что важно иметь некоторое разнообразие в книгах, которые читают в этих клубах, хотя они все еще находятся в мандате ICANN, не выходя за рамки своей миссии, поскольку здесь она усилена.

Но в целом я хотел бы сказать, что эта точка перелома проходит не только через момент переопределения — я думаю, что она проходит через переопределение того, как она взаимодействует со своим сообществом, потому что, как вы можете видеть, у нас все еще есть здесь, как мы бы назвали, члены-основатели, но нам нужны новые люди, которые заставят это сообщество работать. Поэтому я считаю, что важно иметь кого-то, кто не будет бросать вызов преемственности программ, направленных на взаимодействие с людьми и оказание поддержки таким программам, как ICANN Wiki, значение которых иногда упускается из виду. Но в любом случае, спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо! Повторим еще раз: мы надеемся, что сайт по подбору генерального директора будет работать уже сегодня вечером, и на нем будет указан адрес электронной почты для последовательного получения комментариев в течение следующих нескольких месяцев. Спасибо. Снова микрофон в зале.

БРЕТТ КАПП (BRETT CARR): Привет, я Бретт Карр. Глобальная пандемия по-разному повлияла на то, как работает мир: откуда мы работаем, как мы сотрудничаем и что в результате этого необходимо, резко изменились с 2019 года. Это, конечно, означает, что мир значительно больше зависит от интернета, чем раньше, и эта зависимость будет только увеличиваться.

Я думаю, что нам нужно решительно принять эти изменения и привести мир к тому, как мы будем работать в будущем, как с точки зрения сообщества, так и с точки зрения корпорации ICANN. Таким образом, кандидат на эту роль должен использовать те стратегии, которые поддерживают такой образ мышления.

КРИС ЧАПМАН: Спасибо, Бретт, за это увещание. Безусловно, это сильное вдохновляющее намерение нужно поддерживать. Спасибо. Снова микрофон, а потом перейдем к Zoom.

ПЬЕР БОНИ (PIERRE BONIS): Большое спасибо. Пьер Бони, генеральный директор AFNIC.fr, ccTLD. Спасибо, что дали нам возможность высказаться. Два пункта, очень быстро. Первый касается лидерства. Мы говорим о лидерских или управленческих качествах, и об этом сказал

Себастьян, имея в виду генерального директора корпорации ICANN. Но нам также необходим лидер по отношению к сообществу, потому что с этой моделью с участием многих заинтересованных сторон, а иногда мы все заинтересованные стороны, нам нужен лидер, который будет напоминать, что время имеет решающее значение. Мы любим об этом говорить, но напоминать об этом надо. И именно это генеральный директор может делать или пытаться сделать с сообществами и заинтересованными сторонами.

Второй момент, который я хотел бы затронуть, касается международной, мультистейкхолдерной, инклюзивной реальности ICANN. Эти качества существуют, но мы должны напоминать себе, что ICANN также является корпорацией, зарегистрированной в США, а это означает, что, с моей точки зрения, генеральный директор должен иметь очень хорошее представление о том, как она работает в США, и способность представлять, а иногда и защищать ICANN перед властями США. Большое спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо за комментарий. Очень четко и хорошо изложено. Спасибо. Теперь к Zoom. Спасибо.

АНДРЕА ГЛАНДОН:

Спасибо. Роберто Гаэтано. Вы можете прокомментировать.

РОБЕРТО ГАЭТАНО (ROBERTO GAETANO):

Спасибо. Это Роберто Гаэтано. Я

давний участник ICANN. Я слушал все комментарии и, хотя я согласен с большей частью комментария предыдущего высказывавшегося, я хотел бы затронуть один момент, о котором можно было бы забыть при составлении профиля нового генерального директора.

Дело в том, что интернет изменяется. Изменяется сильно и много, но, в частности, одно из этих изменений заключается в том, что пользователи все больше и больше пользуются, общаются через социальные медиа, а не через сайты, а сайтами интересуются. Таким образом, хотя система доменных имен по-прежнему будет оставаться актуальной и важной, а техническое согласование всех параметров по-прежнему будет иметь значение, я лично считаю, что важность доменов верхнего уровня, включая следующий раунд делегирования новых TLD, со временем потеряет свою значимость.

Это окажет огромное влияние на ICANN: как на корпорацию, так и на сообщество. Есть также некоторые изменения, о которых мы должны позаботиться с точки зрения механизма финансирования ICANN, если делегирование новых TLD и, в

целом, создание новых доменов, не будет происходить с той скоростью, что и раньше.

Так что, хотя я считаю важным, чтобы новым генеральным директором был кто-то полностью понимающий эти изменения и, возможно, имеющий внешний опыт, все еще касающийся интернета, но за пределами традиционной области задач ICANN. Спасибо. Извините, что не уложился в регламент.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо! Это был очень отрезвляющий вклад и новая перспектива. И мы благодарим вас за это. И опять же, если бы вы могли отправить свой комментарий по электронной почте на сайте, было бы отлично. Давайте пару человек из зала. Найджел.

НАЙДЖЕЛ ХИКСОН (NIGEL HICKSON):

Большое спасибо. И спасибо Правлению и корпорации за эту встречу. Я думаю, это невероятно важно. Я не эксперт. Я просто говорю о своем собственном опыте работы в качестве члена сообщества и персонала ICANN в течение восьми лет. Но я вовсе не имею в виду, что это уникально в каком-либо смысле.

Да, мы находимся в переломном моменте. И, как сказала Трипти в своей вчерашней утренней речи, которая, на мой взгляд, была одной из самых красноречивых и важных речей, которые я слышал в ICANN за долгое время, переломные моменты приходят и уходят. Но это довольно важный вопрос в преддверии обзора WSIS+20 и других глобальных политических вопросов, которые влияют на всю повестку дня управления интернетом.

У нас были переломные моменты еще в 2012 году на конференции МСЭ. У нас были переломные моменты незадолго до Net Mundial в 2014 году. Но ICANN выдержала эти бури. Она стала более эффективной и открытой. Передача координирующей роли IANA была примером того, как можно решить невероятно сложную проблему с помощью модели с участием многих заинтересованных сторон. Итак, да, я уверен, что ICANN снова преодолает эти переломные моменты.

Что нам нужно от следующего генерального директора? Ну, как говорили, нам нужен кто-то, кто может привлекать единомышленников. Нам нужен кто-то, кто может вдохновлять. Нам нужен кто-то, кто может, так сказать, выйти на улицу и убедить людей в важности ICANN. И это последнее предложение на экране определяет все это с точки зрения

изменения, с точки зрения охвата изменения и охвата всего мультитейкхолдерного сообщества.

Но помимо всего этого, помимо того, чтобы быть отличным коммуникатором, кем-то, кто будет взаимодействовать, нам нужен кто-то добрый, хорошо ладящий с персоналом. И нам очень повезло с нашими предыдущими генеральными директорами. И пусть так будет и в будущем. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Прекрасно сказано, Найджел. Спасибо! Еще желающий из зала. Джордан.

ДЖОРДАН КАРТЕР (JORDAN CARTER):

Здравствуйте! Меня зовут Джордан

Картер. Я говорю от своего имени, но исходя из опыта работы с ccTLD и моего участия в ICANN. Переломная точка масштабнее, чем просто технологическая. В мире происходит более масштабный геополитический сдвиг, и некоторые называют его эпохой поликризисов. ICANN находится в технологической среде, на которую это также влияет.

Я думаю, что наряду с этим влияние интернета на общество теперь полностью осознано, верно? Теперь быть привязанным к инфраструктуре не хорошо. Это основа общества и так это

работает почти во всех отношениях. Таким образом, правительства полностью вовлечены.

Поэтому я думаю, что одним из внешних факторов давления являются отношения не только с интернет-сообществом, но и с правительствами и политиками в технологической среде в более широком смысле, чем, возможно, мы иногда готовы признать в нашем сообществе и в том, как мы говорим, особенно о правительствах.

Поэтому я думаю, что следующему генеральному директору необходимо будет сосредоточиться на двух вещах: это помощь ICANN в реализации того, что она делает, различные политические и технологические результаты, которые она обеспечивает, а также укрепление наших связей с этим сообществом и объединение с другими организациями интернет-сообщества, чтобы быть действительно эффективными участниками более широких технологических и геополитических дебатов, чтобы мы могли объединить этот подход с участием многих заинтересованных сторон, а не видеть, как он становится периферийным, а затем отмирает и заменяется другими механизмами.

И некоторые из навыков, которые следующему генеральному директору понадобятся, — это умение сотрудничать и

общаться. Я думаю, что одно из качеств, которое им понадобится, — это не быть слишком эгоистичным. Я думаю, что это важно, потому что это лежит в основе того, можете ли вы действительно объединять коалиции и работать с другими людьми.

Я хочу предложить один краткий комментарий, который, как мне кажется, также отсутствует в этом вопросе. Два главных вопроса касаются среды. Но другой вопрос заключается в том, какова наша стратегия реагирования на завтрашний день, на то, куда мы хотим идти, и на это давление? Потому что в зависимости от стратегии, которую выберет корпорация, это также должно стимулировать развитие навыков. У нас есть процессы сканирования стратегии, которые помогают нам понять давление и, возможно, то, как меняется среда. Но мне интересно, может ли стратегический план, который был составлен в 2020 и 2021 годах на пятилетний срок — я думаю, что это текущий план, я мог ошибиться с годами — может ли он нуждаться в небольшом анализе, прежде чем вы действительно окончательно определите набор нужных навыков. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо! И ты прав. Это подразумевается, не выражено явно, является частью стратегии. Так что я рад, что ты сказал об этом, и спасибо за комментарий. Следующее слово онлайн.

АНДРЕА ГЛАНДОН: Спасибо. Я зачитаю вопрос от Дэйва Киссондоjala (Dave Kissondoyal). Будущий генеральный директор должен быть тем, кто будет принимать правильные решения в нужное время. Если он мечется между интересами корпорации, которую возглавляет, и интересами сообщества, его решение повлияет либо на то, либо на другое. Для прозрачности он должен пояснить, почему он принял такое решение.

КРИС ЧАПМАН: Спасибо вам за это предложение. Очень лаконично. Вы находитесь на пороге поднятия гораздо более широкой проблемы, и я бы посоветовал вам, возможно, в электронном письме, уточнить, что вы подразумеваете под этим разделением, и почему вы видите это именно так, и как по вашему мнению это можно решить. Итак, интересный вопрос. Большое спасибо. Микрофон в зале.

ДЖОРДИН БЬЮКЕНЕН (JORDYN BUCHANAN): Спасибо. Меня зовут Джордин Бьюкенен, я из Google, но говорю от своего имени. Я достаточно давний участник этого процесса. Первая моя конференция

ICANN была более 20 лет назад. И пока я не подходил к микрофону более пяти лет, я взял небольшой перерыв и занялся другими делами, я оглядываюсь и чувствую себя очень комфортно в этом пространстве, потому что, честно говоря, мало что изменилось за последние пять лет. Это отчасти правда, только лица поменялись, и это здорово, что у нас есть чувство общности и люди, которые, я думаю, так совместно работают, но это не так уж здорово, когда я смотрю на существенный прогресс, который был достигнут, или, скорее, это не было сделано за последние несколько лет, или за последнее десятилетие или около того.

Думаю, можно взглянуть на ряд примеров. Последняя такая масштабная работа, в которой я принимал участие в ICANN, была проверка конкуренции и потребительского выбора. Я посмотрел на статус этой проверки, которая была завершена более пяти лет назад. На данный момент завершены четыре из 21 пункта, которые, по мнению Правления, должны быть решены не сообществом, а самой ICANN. Четыре из 21 более чем за пять лет. Я думаю, что это часть более обширного беспокойства, связанного с более широкой программой new gTLD, где изначально действующей политикой было проведение еще одного раунда в течение года. Теперь мы, более десяти лет спустя, все еще не достигли результата.

Другим прекрасным примером этого может быть процесс IGO. Сообщество завершило работу, а Правление приняло политику защиты IGO в 2019 году, примерно четыре года назад, но она до сих пор персоналом не реализована. Это, как мне кажется, последовательно во всех Правлениях. Мы видим примеры того, как мы просто не соответствуем видению ICANN как корпорации, которая могла бы оперативней реагировать на технологические изменения в правительствах.

На самом деле, единственное большое изменение, которое я вижу за последнее десятилетие, — это реакция на защиту данных WHOIS, и это только потому, что ЕС принял политику. ICANN следует за правительствами вместо того, чтобы идти впереди. Нам нужно коренным образом изменить скорость корпорации, если она несет какую-либо пользу за пределами этих стен. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо! Спасибо, что высказались уверенно. Одна из причин, по которой я сосредоточился на своих первоначальных впечатлениях, заключается в том, что... и одна из причин, по которой председатель прямо и публично указал на этот переломный момент, заключается в том, что есть много разочарований, признанных, подтвержденных, и вы только что очень страстно обрисовали некоторые из них. Есть твердое

понимание того, что не только внешние факторы, но и разочарование сообщества, и есть реальное осознание внутри Правления того, что должны быть более эффективные, действенные и своевременные результаты. Комментарий очень кстати. Спасибо. Теперь перейдем к онлайн, а потом вернемся к микрофону. Спасибо.

АНДРЕА ГЛАНДОН: Спасибо. Гопал Тадепалли, вы можете высказаться.

ГОПАЛ ТАДЕПАЛЛИ (GOPAL TADEPALLI): Большое спасибо. В Индии далеко за полночь. Я независимый индивидуальный член RALO Asia Pacific. В переломный момент, как мы можем поддержать подход, ориентированный на этику, в междисциплинарном контексте? Спасибо.

КРИС ЧАПМАН: Можно просто... Я этого не зафиксировал. Можем попросить джентльмена повторить свой вопрос? Извините, если все остальные это сделали, но я просто не совсем все уловил.

АНДРЕА ГЛАНДОН: Гопал, пожалуйста.

ГОПАЛ ТАДЕПАЛЛИ: Прошу прощения за то, что было немного быстро. В переломный момент, как мы можем поддержать подход, ориентированный на этику, в междисциплинарном контексте? Позволю себе добавить, что закон может появиться позже.

КРИС ЧАПМАН: Спасибо! Мы оставим это в протоколе. Мы свяжемся с вами напрямую, чтобы лучше понять, на что вы намекаете. Не игнорируя этого, я прямо говорю, что мы вернемся к вам, потому что мы просто не все уловили. Теперь микрофон в зале.

ФАРЗАНЕ БАДИЙ (FARZANEH BADI): Привет, меня зовут Фарзана Бадий, Группа некоммерческих заинтересованных сторон. Я думаю, что будущее ICANN, если у ICANN может быть будущее, зависит от ее способности вносить изменения намного быстрее. ICANN потребовалось 24 года, чтобы генеральным директором стала женщина, и это временный генеральный директор, и поэтому я не думаю, что ICANN действительно может присвоить себе заслугу в том, что у корпорации была женщина-генеральный директор.

Итак, комитет по подбору персонала, я хотела бы предложить вам приложить осознанные усилия для найма квалифицированных женщин, которые есть, а их много, и,

возможно, найти способы, которыми вы можете стимулировать их участие в процессе найма. Опять же, слух о том, что не было квалифицированных кандидатов или квалифицированных кандидатов-женщин, не является приемлемым ответом. Нам нужно знать причину, по которой нам потребовалось 24 года, чтобы у нас была женщина-генеральный директор, и мы должны действовать в соответствии с выводами. Может быть, женщины просто не заинтересованы в руководстве корпорацией, но нам нужно знать причину, и недопустимо снова и снова слышать, что квалифицированных женщин не нашлось или они не подавали заявки. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо! Вы высказали подобное мнение вчера, и я могу заверить вас, что ваше обращение принесло результат, и с тех пор это стало предметом определенных дискуссий. На самом деле, мы с Сарой очень долго обсуждали это, и ясно, что дело пойдет к... Вы повысили осведомленность об RFI в отношении назначаемого исполнительного комитета по подбору и тому подобное, и комитет принял во внимание вопросы, которые вы подняли. Сара, вы хотите добавить что-то к этому?

САРА ДОЙЧ (SARAH DEUTSCH):

Да. Я просто хочу еще раз поблагодарить вас за этот комментарий. Это правда находит отклик у нас в Правлении. Вы видите здесь группу людей, которые... Мы разные во многих отношениях, но проблема гендерного равенства — это проблема, которую мы хотим решать. Мы хотим поощрять разнообразие женщин-кандидатов и все виды разнообразия. Так что еще раз спасибо, что вы в одном ключе с нами, что заняли сегодня такую сильную позицию. Мы действительно благодарны.

КРИС ЧАПМАН:

У нас осталось около 30-40 минут. Процесс идет полным ходом. Есть два онлайн-комментария, которые мы хотели бы прочитать следующими, а потом дадим пару слов участникам в зале. Потерпите меня еще минуту.

АНДРЕА ГЛАНДОН:

Спасибо. У нас есть комментарий от Гэдсуэй Куби (Gadsway Kubi). «Всем привет! Я Гэдсуэй Куби, специалист по поддержке информационных технологий, подключаюсь из Ганы. Глядя на предыдущие комментарии, я придерживаюсь мнения, что следующий президент должен обладать хорошими и сильными лидерскими и коммуникативными навыками. Спасибо».

У нас есть еще один комментарий от [Махмуда Халифа (Mahmoud Khalif)]. «Комментарий первый. Можем ли мы

предусмотреть в процессе найма участие лидеров сообщества или через NomCom, в частности, собеседование или презентацию кандидатов, включенных в короткий список? Комментарий второй. Можем ли мы также подумать о должности исполнительного директора, когда будущему генеральному директору будет поручено определить соответствующий профиль и кандидатов? Спасибо».

КРИС ЧАПМАН:

Мы понимаем суть этих двух комментариев. Роль исполнительного директора — это то, что мы обсуждаем, и я думаю, что председатель вчера и сегодня снова указал, что мы разработаем спецификацию работы, спецификацию роли и опубликуем ее до конца июня для DC, и это станет частью обсуждения сообществом. Так что этот вопрос открыт для более подробного рассмотрения перед этим, но это то, где мы находимся на данный момент. Хорошие комментарии. Снова к микрофону в зале. Желающих довольно много, так что пока пару комментариев. Спасибо.

ВЕРНЕР ШТАУБ (WERNER STAUB):

Меня зовут Вернер Штауб. Я работаю в ассоциации CORE, но сейчас говорю от своего имени. Нам нужно лидерство в ICANN, которое поможет нам преодолеть одну из естественных проблем, а именно проблему самоуспокоения. С годами мы расслабились как группа, и я

видел этому ряд подтверждений. Одно из них заключается в том, что нам не удастся интегрировать инновации, поступающие в интернет из других областей. Одними из ключевых областей, где мы совершенно не реагируем, являются системы идентификации, системы доверия. Повсюду был проделан огромный объем работ, а мы продолжали вести себя, как будто идентификаторов не существовало, рассматривая номера факсов, возможно, как способ обработки данных. Мы говорили о данных, а не об идентификаторах.

Также есть много сообществ, которым есть что предложить, и мы всегда говорили: нет, вы приходите в нашу организацию. Вы должны прийти и пройти наши процедуры. Нам не нужно выходить на улицу, чтобы что-то сделать. Поэтому я считаю, что новый генеральный директор должен не быть суперменом в мужском смысле этого слова. Нет, это должен быть человек, который помогает нам преодолевать наши тенденции просто смотреть на свои собственные результаты, на наши собственные идеи.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо! Это новая и интересная точка зрения. Я был настолько поглощен полученной обратной связью, что, возможно, указал, что времени было слишком много, 30–40 минут. На самом деле, похоже, что очередь мы закроем сейчас. Так что, если вы в

конце очереди, вы все еще можете высказаться. Слово следующему желающему. Спасибо.

ХАВЬЕР РУА-ЖОВЕ (JAVIER RÚA-JOVET):

Меня зовут Хавьер [неразборчиво]

по Северной Америке, назначен NomCom. Но говорю от себя. И мой комментарий исходит из очень-очень личных возможностей и личной точки зрения. Я житель несuverенной территории Пуэрто-Рико. В этот переломный момент, который я вижу как точку перехода между двумя моделями управления, одна из которых основана на принципах многосторонних отношений, а вторая — на участии многих заинтересованных сторон, я хочу, чтобы следующий генеральный директор ICANN и сама ICANN как модель управления, чтобы следующий генеральный директор был не только защитником модели с участием многих заинтересованных сторон, но защитником ее расширения в качестве модели управления. Точка. Почему я это говорю?

С моей точки зрения, особенно как резидента несuverенной территории, в ICANN, как в имеющейся среде с участием многих заинтересованных сторон, нет никаких барьеров для выхода на рынок для перспектив, подобных моей. В модели многостороннего управления есть места, где мы можем проникнуть на несuverенные территории, но это исключение. Это клуб государств, которые разговаривают друг с другом и

позволяют другим людям комментировать. Но здесь, в ICANN, до того, как стать советником ccNSO, который, конечно же, в Пуэрто-Рико имеет свой CC и свое лицо в этом контексте, раньше я был членом ALAC, а в сообществе At-Large Пуэрто-Рико признана субъектом в рамках Северной Америки. И я вполне уверен, что в рамках GAC, если бы Пуэрто-Рико захотела стать его членом, это было бы возможно, так как Пуэрто-Рико — это особая экономическая зона. Итак, генеральный директор, являющийся настоящим сторонником модели с участием многих заинтересованных сторон для таких людей, как я. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо. Спасибо. За такой призыв. Обратная сторона самоуспокоения, связанная с предыдущим вопросом, заключается в том, что мы должны действовать упреждающе и занимать более твердую позицию как корпорация. Спасибо, что указали на это. Следующий участник у микрофона.

АЛИ ХАДЖИ ММАДИ (ALI HADJI MMADI):

Большое спасибо. Меня зовут Али

Хаджи, я с Коморских островов, член ccNSO. ICANN — это уникальное сообщество, и хотя у нас есть определенные

различия, нам удастся двигаться вперед на принципах консенсуса, потому что мы все стремимся к общей цели — укреплению интернета. Для меня генеральный директор должен быть в состоянии сохранить этот дух. ICANN — это открытая организация, которая в настоящее время позволяет таким людям, как я, Али Хаджи, подходить к микрофону, чтобы выразить свое мнение и внести свой вклад не в качестве зрителя, а в качестве члена сообщества. Я надеюсь, что генеральный директор также будет защищать этот дух и поддерживать эти ценности, прислушиваясь к нашему вкладу и принимая во внимание, откуда бы они ни исходили, генеральный директор, могущий придерживаться идеи обращения к сообществу в каждом регионе.

В ближайшее время будет запущена программа new gTLD, новая серия. Я надеюсь, что новый генеральный директор будет защищать географические названия не могущественных стран, как в случае с Коморскими островами, с их тремя символами, которые в настоящее время используются в коммерческих целях. В ICANN используются разные каналы связи. Есть IDN и универсальное принятие, которые позволили бы машинам помогать нам. Поэтому я надеюсь, что следующий генеральный директор сможет говорить на разных языках, чтобы облегчить общение с сообществом. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо! Лидер, чей стиль и интеллект позволяют ему быть настоящим глобальным посланником и иметь возможность говорить со всеми частями сообщества. Красиво сказано. Спасибо. Мы можем зачитать один комментарий, а затем вернуться к остатку очереди в зале. Время уже на исходе. Этот комментарий, пожалуйста.

АНДРЕА ГЛАНДОН:

Спасибо. У нас есть комментарий от Трейси Хэкшоу (Tracy Hackshaw). Новый генеральный директор должен понимать не только на словах, но и путем конкретных действий, тот факт, что текущий переломный момент состоит в том, что следующая волна интернет-пользователей возникнет из тех, кто в настоящее время к сети не подключен, будь то образно или физически. К ним относятся, помимо прочего, SIDS и LDCS. Таким образом, качества, чувствительность и эмоциональный интеллект генерального директора ICANN должны быть в состоянии принимать трудные решения, чтобы переориентировать усилия на обеспечение того, чтобы новых пользователей подключали безопасно, надежно и беспристрастно.

КРИС ЧАПМАН: Спасибо за этот комментарий. Очень полезное и своевременное напоминание о том, что мы ищем не только традиционные профессиональные навыки с точки зрения опыта, квалификации, но и персональные навыки, эмоциональный интеллект, способность по-настоящему общаться с людьми и сочувствовать. Красивая формулировка. Спасибо. Микрофон в зале, мой друг.

БЕНДЖАМИН АКИНМОЕДЖЕ (BENJAMIN AKINMOYEJE): Добрый день! Меня зовут Бенджамин Акинмоедже и я из NCUC, группы интересов некоммерческих пользователей. Я думаю, что будущее ICANN и модели управления с участием многих заинтересованных сторон зависит от ее способности защищать возможность равного участия для всех заинтересованных сторон. И на данный момент, ICANN, новый генеральный директор, должен быть очень чувствительным к равноправному и полноформатному участию некоммерческих организаций. Я имею в виду, что, хорошо зная доброжелательные отношения, создаваемые ICANN, заинтересованной в социальном благополучии, социальной доброжелательности заинтересованных сторон. И я думаю, это критический критерий, который следует учитывать при выборе нового генерального директора. Кто-то, чувствительный к тому, чтобы

те, кто не движим прибылью или крупным бизнесом, также принимали активное участие. И это покажет, что мы действительно мультистейкхолдерное сообщество. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН: Еще раз спасибо. Просто повторение списка личных навыков, которые необходимы. Спасибо.

СИНДИНЕЯ КАНТАНХЕДЕ (CINDYNEIA CANTANHEDE): Здравствуйте! Я Синдинея Кантанхеде. Я участница программы ICANN Fellowship и юрист из Бразилии. Я хотела бы подчеркнуть важность региональных офисов ICANN для мобилизации новых участников. Особенно, когда мы говорим о группах, которые здесь не представлены, таких как коренные народы, а также киломбо, а также об организациях, которые уже являются лидерами в интернете, но не знакомы с экосистемой ICANN. Это возможность расширить участие регионального офиса и предложить больше подходов, чтобы ICANN была более представительной не только на конференциях, но и в каждой стране, занимающейся вопросами DNS и другими связанными темами в ICANN. Спасибо.

КРИС ЧАПМАН: Спасибо, что подчеркнули это. Это вариация на тему, но очень хорошо поставленная.

ЭШЛИ ЛЯ БОЛЛЬ (ASHLEY LA BOLLE):

Привет, меня зовут Эшли Ля Болль,

я из Tiscows. Интересно принимать участие в этом общении и я хочу сказать спасибо, что у меня эта возможность есть, потому что, как по мне, это действительно важно. Я вижу много подобных проблем, возникающих в отрасли, когда разговариваю с людьми. Это похоже на разовые проблемы, но на самом деле это более широкая тенденция, и у нас есть системы и структуры 20-25-летней давности, которые имели смысл 20-25 лет назад, но, наверно, не сейчас. Итак, мы выявляем проблемы в сообществе и говорим об этом, затем это доходит до Правления, и тогда Правление что-то с этим делает, и тогда мы должны попытаться найти подход, который сработает с этими новыми законами.

Если рассматривать навыки нового генерального директора, я хотела бы видеть кого-то, кто действительно интересуется изменениями, происходящими в альтернативных корневых доменах или в других технологиях, таких как AI. Еще я хотела бы видеть кого-то, кто действительно стремится принять эти изменения и донести их до сообщества, а также помочь нам понять, как мы можем стимулировать инновации. Если мы ищем в генеральном директоре то, что, по моему мнению, отличается от того, что я вижу сейчас во многих отраслях, то это человек,

действительно думающий об инновациях. Мне кажется, что инновации — нечастое слово здесь. Мы много говорим о результативности и скорости, а также о множестве модных словечек, но я чувствую, что мы не сильно связаны с инновациями и реальным ростом, хотя, я думаю, мы могли бы. Я думаю, что это реальная возможность для нас. Это требует культурных изменений. Это требует, возможно, изменения в том, как мы собираемся и встречаемся, где мы посвящаем время инновациям и привносим что-то извне и удостоверяемся, что мы знаем о них, думаем о них и ищем возможности. Если мы сможем найти генерального директора, способного провести такие изменения в корпорации и сообществе, и действительно искать возможности для инноваций, я думаю, мы окажем себе большую услугу в будущем.

КРИС ЧАПМАН:

Спасибо! Я немного перефразирую выражение: любой может привести вас из пункта А в пункт Б, но любопытство и воображение могут привести вас куда угодно. Так что спасибо и хорошо сказано. У нас есть один или два комментария онлайн. Давайте закроем это. Затем я попрошу председателя предоставить окончательную перспективу и завершить сессию. Пара замечаний. Спасибо.

АНДРЕА ГЛАНДОН: Спасибо. Комментарий от Пари Эсфандиари (Pari Esfandiari). «Много интересного уже сказано. Хочу подчеркнуть, что роль интернета трансформировалась из технологической концепции в геополитическую. И как бы этого не хотелось ICANN, она также втянута в это все. Я действительно считаю, что ICANN необходима активная роль для защиты модели с участием многих заинтересованных сторон и безграничной архитектуры интернета. Генеральный директор должен не только хорошо разбираться в области пересечения интернета и геополитики, но и быть готовым к участию и действовать на опережение, а не в ответ, как это было в прошлом».

КРИС ЧАПМАН: Хорошо. Это последний комментарий. Спасибо. И очень хорошо читается. Мы опубликовали адрес электронной почты в чате этой сессии. Всем спасибо за участие. Это было именно то, на что мы надеялись. Начало разговора. Охвачено много разных аспектов. Все сделано с большой убежденностью, страстью, иногда с долей разочарования, что вполне понятно. Впечатляющие результаты. Большое спасибо. Трипти.

ТРИПТИ СИНХА: Спасибо, Крис. Крис очень хорошо подвел итог. Спасибо всем за соблюдение наших правил взаимодействия. Это именно то, что мы хотели. Мы выслушали мнения. Мы обрабатываем информацию. Это первая из многих предстоящих сессий. У нас также будет другой вид активности, как только что сказал Крис.

Если вы не сможете присутствовать на следующих слушаниях, то оставить комментарии можно на сайте, который заработает сегодня вечером.

И я очень хотела сделать один последний комментарий. Я не знаю, присутствует ли еще в зале Фарзана, но вчера и сегодня она поднимала вопрос о представительстве женщин в руководстве. И я хотела отметить, что комитет по подбору кандидатов на 50% состоит из женщин. И, будучи женщиной, я могу сказать вам по прошлому опыту, что на женщин часто не обращают внимания, потому что мы не за столом. В комитете по подбору 50% женщин. И будьте уверены, мы будем пристально за всем следить и сделаем все возможное для поиска высококвалифицированных женщин на эту должность. Надеюсь, мы увидим вас на следующем слушании, и, пожалуйста, поделитесь этой информацией со своими коллегами, которые не смогли присутствовать, что будет еще много-много возможностей. Спасибо.

[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]