
ICANN77 筹备周 — 规划及财务更新

2023 年 5 月 31 日星期三 — 14:00 至 15:30 DCA

玛格丽特·贝纳维德斯

(MARGARET BENAVIDES):

谢谢。大家好，欢迎参加 ICANN77 筹备周 — 规划及财务更新会议。我叫玛格丽特·贝纳维德斯，是本次会议的远程参会经理。请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准。在会议期间，只有在问答功能中输入的问题或评论才会被读出。我会在分节符处读出问题和评论。本次会议的口译将包括英语、法语、西班牙语、中文、阿拉伯语、俄语和葡萄牙语。

如果你想发言，请在 Zoom 中举手示意，会议主持人叫到名字后，请将你的麦克风取消静音并发言。在发言之前，请确保从同声传译菜单中选择你要讲的语言。请说出你的姓名以便记录，如果你使用的不是英语，也请指明你将使用的语言。发言时，请确保将所有设备和通知静音。请大家发言时口齿清晰并保持正常语速，以便口译人员能准确翻译。

本次会议包括自动实时速记。请注意，速记文稿并非官方会议记录，也不具有权威性。若要查看实时速记，请点击 Zoom 工具栏中的“隐藏字幕”(Closed Caption) 按钮。为确保 ICANN 多利益相关方模型的参与透明度，我们要求你在 Zoom 会议中使用全名签到，例如，用自己的名字加姓氏来登录。如果你不用全名登录，则可能会被移出会议。现在我把会议时间交给我的同事贝姬·纳什 (Becky Nash)。谢谢。

注：以下内容为针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。

贝姬·纳什：

非常感谢，玛格丽特。欢迎大家参加本次网络研讨会，请注意，今天我们有几位来自组织规划团队和财务团队的发言人，幻灯片上列出了我们的团队成员。我还要感谢出席会议的董事会成员，非常感谢你们参加本次规划和财务网络研讨会。

请翻到下一张幻灯片，我们今天有很多来自财务和规划更新的主题。那么，我们今天先介绍 2023 财年的最新财务情况。我们将介绍截至 2023 年 6 月 30 日的本财政年度的财务状况。然后，我们将概述已通过的 2024 至 2028 财年运营和财务规划以及 2024 财年一年期运营规划和预算。然后我们将介绍我们规划的下一个财政年度，即第 2025 财政年度。我们将概述已经启动的规划流程，包括战略前景项目和规划优先级流程。

然后，我们将介绍规划流程改善的最新情况，今天议程上的最后一个主题是 ICANN 经济学家职能的概述。然后我们会安排问答时间，但如前所述，如果你举手或在问答窗格菜单中提出问题，我们也会在整个演讲过程中回答问题。现在交给我的同事沙尼·奎德韦 (Shani Quidwai)。谢谢。

沙尼·奎德韦：

谢谢贝姬，大家好。在本次演讲的第一部分，我想概述一下 ICANN 年初至今的财务状况。在我们讨论这些之前，我想让大家看到这张幻灯片上链接的页面。ICANN 在每季度结束后 45 天发布该季度的财务数据。因此，截至 3 月 30 日的季度的最新数据发布于 5 月 15 日。大家可以在这里的页面上看到我们的季度公告以及我们将在本次电话会议上进一步讨论的一些预算和运营规划文件。

除了此页面上突出显示的项目外，我们还提供了一些与财务相关的其他重要公告。我们经审计的财务报表、税务申报、投资政策和其他几份文件。我强烈建议大家查看此页面，并利用空余时间浏览这些文档。

在这里，我们概述了年初至今的财务状况，这些财务状况的时间范围是 2022 年 7 月至 2023 年 3 月。这是我们 12 个月财政年度中的 9 个月。这是一份现金流量表，是按 ICANN 可用的各种资金排列的，大家可以看到第一项是 ICANN 运营。ICANN 运营包括 PTI（公共技术标识符）和 IANA（互联网号码分配机构）职能，负责组织的所有核心日常活动。这是我们每季度收集的资金流入的地方，我们所有的日常开支都在这里。在此右侧，大家可以看到一些具有不同资金来源的不同部分或计划，我会更详细地介绍这些部分或计划。

从 ICANN 运营开始，我们年初的资金为 6280 万美元，目前本季度末的资金为 5530 万美元。大家可以在此处查看所有不同的行。我们已经收集到 1.135 亿美元的资金，然后在此之下，我们有各种支出，最终导致现金过剩，我们收集到的现金比本财年迄今为止收到的要多。接下来，在此之下，我们将 1900 万美元转移到储备基金，这是董事会在本财年早些时候批准的决定。最后，我们确实有投资收入，因为我们所有的资金都是根据 ICANN 投资政策进行投资的。

接下来，我们有新 gTLD（新通用顶级域）项目，我们将其分为两个不同的轮次。第一列是与 2012 年轮次相关的成本。ICANN 仍在为处理这些剩余的申请而产生成本，大家可以在这里看到这些成本。下一列是下一轮次的成本，这主要代表组织在上次 ICANN 会议上使用最近批准的资金进行 ODP（运营设计阶段）工作和开始处理实施工作所产生的成本。

接下来，我们有 **SFICR** 项目，它代表社群建议实施的补充资金，有两个董事会批准的项目使用这笔资金。第一个是对审核建议进行优先级排序，最近是注册数据请求服务。接下来，我们有补助金项目。这些是从 2012 年新 **gTLD** 轮次收集的拍卖收益，我们已经开始承担一些费用来实施和启动该项目。稍后我们有一张幻灯片更深入地说明了补助金项目的成本。

最后，我们这里有储备资金，这里没有支出。储备资金更像是一种最后的机制，不是组织通常使用的资金。总体而言，余额在年初增加了 1.43 亿美元，达到 1.67 亿美元，大家可以在页面中间看到余额变化的两个驱动因素是董事会批准的转让以及投资收益或市场收益。

这里要强调的最后一项是，我们列出了组织的人员配置水平。目前，我们总共有 423 名员工，大家可以看到他们是如何分散在这些不同部门的，从 ICANN 运营部门开始，有 399 名员工，依此类推，一直到右边。

下面是有关 ICANN 运营费用的更多详细信息。资金几乎与预算一致，为 1.13 亿，与上一年基本相同。1.05 亿美元的开支与上一年相比有所增长，其主要原因是上一年几乎全年都有出行限制，而本财政年度开始时取消了出行限制，因此，这增加了成本，特别是由于我们今年有两次 ICANN 公开会议，而在去年的这个时候，我们没有任何会议。

从预算的角度来看，成本略低于我们的预期，后面的幻灯片中将介绍更多详细信息。今年到目前为止，超额部分为 900 万美元，这意味着资金高于支出，大家可以看到，其中一部分是计划中的，因为

预算假设我们在此时会超额 300 万美元，由于成本较低，所以超额部分略高。

这里是关于 ICANN 资金的更多详细信息，大家可以看到我们三个不同列。第一列是本年度的实际金额，下一列是预算，最后一个灰色列是相同金额，上一年的实际金额。ICANN 资金分为这些不同的部分，注册交易费、针对域名注册的注册服务机构交易费、每个 TLD 收取的固定费用、针对注册认证收取的注册服务机构费用，然后我们还有右边的其他一些资金，包括来自 ccTLD 运营商的捐款。总体而言，大家可以看到其中大部分都与上一年持平并且符合预算。到目前为止，预算的总体准确性非常高。

这里有一些关于成本的更多细节，如前所述，它们略低于预算但高于上一年。大家可以看到人事成本，包括所有与员工相关的成本，包括福利、养老金和补偿金等，这些略低于预算。成本是 6000 万美元，而预算为 6400 万美元，由于通货膨胀的增加以及员工数量更多，比上一年略有增加。

在将成本与预算进行比较时，我们发现的最显著差异是专业服务。预算为 2300 万，而成本为 1800 万。专业服务是 ICANN 产生的外部成本，包括与会议、翻译服务等相关的各种成本。这些下降主要是由于某些项目的时间安排，以及此处的这一行项目包括计划外支出的应急预算，而这些低于我们的预期。

接下来，我们将详细介绍新 gTLD 2012 轮次的费用。今年前 9 个月的成本为 400 万美元，这些成本在我们这张图表的各个部分中进行了细分。几乎相同的三分之一，即 35% 的员工成本或 ICANN 组织员工评估和处理这些申请的员工成本。26% 的成本是项目管理成本，例

如商标信息交换机构系统和注册管理机构测试费用。最后，我们确实有 39% 的成本是应急成本或风险成本，用于难以预测和不可预见的成本。

在这里，我们介绍了下一轮新 gTLD 的成本，这个特定的表格包含在我们有关下一轮次的更全面的报告中，其中包括更多的运营细节以及这些财务信息，但大家可以在这里看到，ODP 的成本涵盖 2022 年 1 月到 2022 年 12 月阶段。这些成本总计 680 万美元，并按照组织内的各种工作轨道以及我们如何构建工作进行了总结。

接下来，大家可以在这一列中看到，从 1 月到 3 月，这些是组织继续产生的成本，以启动实施工作，并让董事会和社群参与和了解 1 月到 3 月期间 ODP 的工作。总计 250 万美元。平均而言，我们有 15.9 个员工和承包商当量参与此项目，到目前为止的成本为 980 万美元。

关于迄今为止的财务状况的最后一张幻灯片是补助金项目。大家可以看到，目前成本非常低。这些纯粹是制定和实施项目的成本。到目前为止，成本为 32.6 万美元。我们有 1.5 个员工当量处理该项目。这里的一些成本包括一次性应用程序实施成本，例如开发大型项目部门、申请人帮助台、项目网站、文献文档以及该项目的所有流程。谢谢大家。我暂停一下。

贝姬·纳什：

谢谢沙尼。在我们继续介绍已通过的 5 年期和 1 年期规划之前，我们想确保大家没有任何问题。因此，如果你们有任何疑问，请随时举手并取消麦克风静音。谢谢。好的，维多利亚 (Victoria)。谢谢你的帮助。谢谢。

维多利亚 • 杨

(VICTORIA YANG):

好的。非常感谢，沙尼和玛格丽特。大家好。我是维多利亚。在下次会议上，我将再次与沙尼合作，我们将一起简要介绍董事会 4 月份通过的 2024 财年规划。在这些幻灯片上，这是 ICANN 的规划流程大纲。每年，我们都会从战略前景项目开始我们的规划流程，该项目让 ICANN 生态系统有机会发现和讨论可能影响 ICANN 和当前战略规划的任何趋势。

之后我们将进入运营规划流程。这是我们确定是否有任何关键举措来实现战略规划的流程。运营规划还包括 ICANN 组织内的每个职能部门为实现战略规划而计划采取的措施。一旦规划好所有活动，我们就会分配资源，这就是预算流程。最后，还有进度衡量。目前，我们使用多种机制来报告进展情况。我们有年度报告。我们还有 CEO 报告。规划团队正在努力找出差距，进一步完善这方面的工作。

在下一张幻灯片中，我们总结了与规划相关的可交付成果的章程要求。正如大家在这张幻灯片中看到的，ICANN 章程要求 ICANN 每五年制定和发布一次战略规划。我们还有 PTI 章程要求 PTI 制定 4 年期战略规划。此外，ICANN 章程还要求制定 5 年期运营规划，每年我们还需要为 ICANN、IANA 和 PTI 制定年度运营规划和预算。这是与我们每年制定的规划相关的可交付成果的简要概述。

因此，在 4 月份，ICANN 董事会通过了 2024 财年规划，其中包括 5 年期运营规划、1 年期运营规划和预算。这些规划现在都进入了整个社群审议期。所有这些规划都发布在网站上，我的团队会在聊天窗口中提供链接，有兴趣的人士可以查看，甚至可以下载一份参考。

对于那些有兴趣查看活动的人，我们为 2024 财年规划的活动，我们想在这些幻灯片上进行总结。运营规划基本上解释了 2024 财年和 5 年期计划开展的活动。大家会发现运营规划中有两个主要元素。一是职能活动，我们在组织中有 33 个职能。每项职能活动都描述了我们为下一个财政年度以及未来 5 年规划的活动大纲。

运营规划中的另一个关键要素是运营计划，这是除职能活动外为实现战略规划而确定的关键工作。每个计划都有不同程度的详细信息，具体取决于它是 5 年期计划还是 1 年期计划。现在交回给沙尼，给大家介绍 5 年期财务规划和 2024 财年的 1 年期预算。

沙尼·奎德韦：

谢谢，维多利亚。在此页面上，我们概述了 1 年期的财务预测。这里的第一行是资金，在我们发布的文件中，有更多关于资金的内容。我们预测资金的方法是研究几个不同的方案，意识到在这么长的时间范围内可能会发生多种情况，而这会影响资金。我们会有一个资金增长较高的高方案，有一个基本方案和一个低方案，在低方案中，增长较低，并受到市场等方面的影响。

所有规划都利用了基本方案，因为在基本方案中，我们认为这是最可实现且最现实的资金案例。但是，我们确实承认它最终可能会更高或更低。大家可以在这里看到，这 5 年的资金非常稳定并且增长缓慢。这与我们的资金在过去五年左右的增长情况一致，平均增长率为 1%-2%。

接下来，在其下方，大家可以看到预计的各种成本项目，我要指出的关键是我们有一个平衡的预算。这是我们的预算编制方法，我们的支出或预计支出不会超过我们的资金。每年的支出都与我们的资

金完全一致，因此大家可以看到每年的超额都是 0。总体而言，在这一时间框架内，运营部门的人员配置水平预计将持平。但是，总体而言，组织的资源配置已经增加并将继续增加，我将更详细地介绍这一点，因为它涉及到不属于运营的特定项目，如下一轮次的补助金项目。

这里有一个类似于我们之前看的预算概览，从运营资金开始，大家可以看到我们预计年初有 4400 万美元，年底有 4500 万美元。略有增加是因为有一些投资收入，但如前所述，我们的预算平衡，资金与支出相等。对于新 gTLD 资金，大家可以在此处看到，我们预计年初为 5700 万美元，支出为 900 万美元，年底为 4800 万美元。

接下来，我们有社群建议实施的补充资金。预计年初为 1800 万，年底为 1200 万，因为我们预计会产生注册数据请求服务以及优先审查实施工作的费用。

接下来我们有拍卖收益，这就是补助金项目成本的来源。我们预计成本为 400 万美元，年底为 2.08 亿美元。我们没有在这里显示预期的补助金分配金额，因为我们在实施项目时仍在定义和制定这些金额，并且在筹备周期间有一场关于补助金项目的特别会议，其中将提供更多详细信息。

最后，我们有储备资金，没有预计成本，因为这不是我们计划使用的资金，并且我们有与这里的一些历史趋势一致的市场收益。此概览是 ICANN 的 FTE 人员配置，FTE 是指全职当量，在此图表上，大家在左侧或中间可以看到，ICANN 的人员配置在这 5 年的时间框架内非常稳定且没有增长。

然而，对于今年和明年，我们预测并已看到人员配置的增长，以真正适应 ICANN 即将开展的所有新工作，大家可以在这里看到各种颜色的项目，但最终，大家会看到补助金项目的人员配置水平达到 5，橙色是与 SFICR 项目相关的各种人员配置数字，然后是浅蓝色，我们有下一轮的新 gTLD。总的来说，这些是组织人员配置增加并预计明年将达到 440 人的关键驱动因素。

这里我们有一个对照预测的运营预算概览。从第一行开始，我们确实预计资金会略有下降。这是由于预计的全球经济面临的经济挑战，如前所述，这是我们的基本方案。我们还有一个更高的方案，可能会产生更高的资金，另外还有一个较低的方案，但我们认为从规划的角度来看，这是最合理的。

大家看看下面突出显示的各种成本，我们的成本预计将增加 2%，其中最大的驱动因素是人员成本增加，这是因为我们的人员配置也增长了 3%，以及现有员工的通货膨胀增加。

以下是新 gTLD 项目的概述。这里有很多数字。我尽量简化一下。这是一项于 2012 年发起的计划。大家可以看到这些列代表不同的年份以及与项目相关的成本。我们总共收取了 3.6 亿美元的申请费，并退还了 5200 万美元的申请费。因此，净资金或净收入为 3.08 亿美元。到 2021 财年，我们产生了 1.88 亿美元的运营费用和 6200 万美元的非运营费用。当时，剩余资金为 6700 万美元。

在右侧的列中，大家可以看到我们去年的实际成本以及今年和下一年的预计成本。总体而言，根据此处的这些预测，大家可以看到，我们预计到 2025 财年末，这些申请费的剩余资金约为 4600 万美元。

但是，除了将这些资金用于 2012 年轮次之外，它们还用于开发和实施新一轮新 gTLD。

下面我们略微详细介绍新一轮新 gTLD 和这些成本。我们在 12 月完成了 ODP 并发布了 ODA（运营设计评估）。2023 年 4 月，董事会批准了高达 900 万美元的资金，用于组织开始实施工作，这些成本预计将持续到 2023 年 10 月，届时我们将申请进一步的资金，以继续开展实施所需的工作，并使下一轮次正常运行。谢谢大家。演讲稿的预算部分到此结束，现在我们介绍 2025 财年规划流程。

玛格丽特·贝纳维德斯：

谢谢沙尼，也谢谢维多利亚的介绍。在开始之前，我想确保大家没有任何问题。好的。大家好。我是玛格丽特·贝纳维德斯，我在 ICANN 规划团队工作。我快速介绍一下 2025 财年的规划流程。2025 财年规划流程正在进行中。此时间线显示了标准的年度周期，从新日历年之初开始。

今年我们开始了战略前景项目，我们举行了第一阶段的会议，也就是在初春时节的发展趋势识别会议。我们现在正在进行该项目的第 2 阶段，即通过组织主题问题专家对趋势进行数据分析和验证。此外，我们已经启动了社群主导的 2025 财年规划优先级流程，该流程将为 2025 财年运营规划草案提供信息。

请翻到下一页。为了提供一些背景信息，我们今年举行了 12 场战略前景会议，有 200 多名参与者参与，并收集了 1000 多个数据元素。非常感谢大家在此流程中的参与和协作，并期待与大家分享其成果。

请翻到下一页。这是关于规划优先级流程的一些信息。谢谢伊莉娜 (Irina) 的评论。我们稍后会分享。我们实际上正在收集这些趋势识别会议，过段时间我们将分享相关内容。目前我们还没准备好分享，但我们现在正在努力，与组织中的主题问题专家开展验证流程。回到规划优先级框架，规划优先级流程实际上发生了 3 次。这是该流程的第三次迭代，我们在 2022 年春季举行了一次试点会议，并在 2022 年秋季为 2024 财年举行了一次迭代会议，目前我们在制定组织的 2025 财年规划草案之前进行 2025 财年规划优先级流程。有助于引导流程的最新框架发布在财务和规划社群维基页面上，我将在聊天窗口中分享该链接。

请翻到下一页。此外，大家可以在下方看到由 SO/AC 领导团队提名的成员和次要成员。我们非常感谢这一流程中的老成员、新成员和候补成员。2025 财年规划优先级小组的成果预计将在 2023 年 7 月发布，之后将制定 2025 财年规划草案。我现在将麦克风交给我的同事维多利亚，她将向大家介绍规划流程、改进部分。谢谢。

维多利亚·杨：

非常好。非常感谢，玛格丽特。好的。在下一次会议中，我想向大家介绍我们目前正在开展的一个项目。我在前面的幻灯片中已经介绍了，我总结了章程要求的所有可交付成果，大家将再次在这里看到，ICANN 和 PTI 章程都规定了与规划相关的许多可交付成果。

此外，一些要求还涉及包括时间在内的流程。例如，ICANN 章程要求 5 年期战略规划，而 PTI 章程要求 4 年期规划。PTI 章程还要求在财政年度前 9 个月提交年度运营规划和预算草案。因此，我们总是

比 ICANN 年度规划流程更早开始 PTI 和 IANA 的规划流程。但所有这些规划都是相关的。

因此，为了改善整体规划流程并降低复杂性，并希望能更便于社群，因为所有这些规划都是相关的，结合背景信息查看时，就更容易看到它们之间的关系。因此，规划团队提出了一些建议来改善整个 ICANN 规划流程。其中一些建议需要在与 PTI 董事会广泛讨论后修改章程，ICANN 董事会治理委员会和 PTI 董事会通过了一项决议，启动章程修正案。

因此，5 月 16 日，公众意见征询程序启动。上周，规划团队与 ICANN 组织内的其他跨职能团队合作举办了一场关于此公众意见征询程序的网络研讨会。在那次网络研讨会期间，我们解释了背景信息，然后详细解释了拟定的建议，其中涉及一些章程修正案。相关演讲稿和录音发布在公众意见页面上，供大家参考。

因此，在本次网络研讨会中，我们希望鼓励社群访问公众意见页面并查看拟定的建议。我们确实希望这项建议能够精简、简化整体规划流程，并降低社群参与整体规划流程的难度和复杂性。我们将在聊天窗口中发布链接，如果大家没有问题，我就交给我的同事罗伯托 (Roberto)，由他谈谈他的职能。

罗伯托·佩尼亚
(ROBERTO PENA):

大家好。我是罗伯托·佩尼亚。我是 ICANN 的新经济学家，我简要介绍一下这项新的经济学家职能。但在开始之前，我想给大家介绍一下我的专业背景 and 经历。我的职业生涯是从美国国会开始的。我

曾担任欧盟委员会的国际贸易和经济顾问，最近在加入 ICANN 之前，我在资产管理行业从事金融工作。

那么，我现在开始概述新职能。这是一项新职能。我是去年 2022 年 2 月被任命的，我的想法是为 ICANN 的战略规划活动做出贡献，并提供经济趋势分析。另一个目标是成为宏观经济分析的主题问题专家和顾问。此外，利用市场和经济数据，通过研究和分析为组织提供咨询和方案支持。

在这里，我想说明一些总体职责，并将它们分为三个关键领域，首先是咨询和方案支持，同样，与 ICANN 的不同职能部门合作，但另一个对该角色很重要的领域是研究和分析职能以及计划的经济学家外展和参与。我将在下一张幻灯片中逐一介绍。

在这里，我想说明经济学家的职能是如何运作的，以及在 ICANN 的各个团队中开展工作的想法。在这里，我将分享 ICANN 的一些专门职能。我们的目标是跨这些不同的部门开展工作，帮助支持正在进行的项目，并尝试利用宏观经济和行业数据。

请翻到下一页。以下是这种协作如何运作以及在实际中的示例。沙尼刚刚概述了未来几年的一些财务预测，这些预测也是由财务团队与全球域名和战略部门共同制定的，但经济学家会在更早阶段参与该流程，提供行业 and 宏观经济背景。

而这将来自于对可能对供应方和需求方条件产生重大影响的经济趋势和行业发展的评估。这将基于来自国际货币基金组织和经济学人智囊团等来源的全球宏观经济预测和评论，以及与第三方顾问的讨论，开展关于 DNS 市场的不具名采访。

然后向全球域名和战略部门以及财务团队提出这些想法，以真正提供一些有助于制定最终预测的背景信息。以下是研究和分析活动的快速概览。同样，这将通过在 ICANN 内部以及从外部来源获得的信息来完成。ICANN 组织已经完成了许多研究。

我想宣传一下首席技术官办公室，他具有出色的研究能力并发表了多份报告。ICANN 内部已经做了很多学术研究，但 ICANN 也委托第三方开展了许多研究。因此，我们可以从这些研究中获取大量信息。ICANN 还拥有包含许多关键绩效指标的开放数据平台。

关于外部资源，这可能来自行业报告、上市公司财务等来源。显然，公司高管非常贴近市场并关注全球经济。因此，在他们介绍自己的公司时，得到他们的反馈很有趣。此外，来自智囊团和公民社会研究以及政府和国际组织研究。

我想指出的第三个领域是计划中的经济学家外展和参与。这与其他 ICANN 职能部门合作完成，但我们设想与行业和公民社会的社群利益相关者进行潜在的外展活动。我们还看到了与关注互联网政策的智囊团和大学学者以及世界银行等国际组织开展专门外展的空间，以便对 ICANN 的使命进行补充研究。现在进入问答环节。

维多利亚·杨：

非常感谢，罗伯托。我们的演讲结束了，希望确保每个人都有机会提出任何其他问题或发表任何其他意见。如果大家有任何疑问，请随时在 Zoom 中举手提问，我们的团队将管理队列，并按参与者排队顺序点名。请随时取消麦克风静音并提出问题，并确保在不发言时保持静音。并请说出你的姓名以供记录，你也可以通过问答窗格提问或发表评论。请随时提问。非常感谢。

保罗·格瓦拉

(PAUL GUEVARRA):

当大家都在思考问题时，我想提醒一下大家，明天 08:30 或 20:30（世界协调时）将举行关于补助金项目的下一次网络研讨会，在欧洲和非洲一天结束时，在特定地区是中午时间。其中将提供关于补助金项目实施工作的最新消息。因此，如果你对该主题感兴趣，请随时参加网络研讨会的直播或观看之后的录像。在 ICANN77 会议之前的 ICANN 筹备周，我们网站上的所有网页都提供了关于参与的直接信息。谢谢。

贝姬·纳什:

本次会议就到此结束了，感谢大家参加本次网络研讨会，期待在以后的会议上与大家见面。大家保重。

玛格丽特·贝纳维德斯:

非常感谢大家的参与。

[会议记录结束]