
ICANN78 | AGM — 联合会议：ICANN 董事会与 ASO

汉堡时间 2023 年 10 月 24 日（星期二）4:30 至 5:30

史蒂夫·盛 (STEVE SHENG): 大家好，欢迎参加 ICANN 董事会与地址支持组织 (ASO) 的联合会议。请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准。温馨提示所有讨论组成员，请自报姓名，并以合理语速发言。这场讨论只在 ICANN 董事会与 ASO 成员之间进行。因此，今天的会议没有观众提问环节。下面，让我们把麦克风交给克里斯蒂安·考夫曼 (Christian Kaufmann)。

克里斯蒂安·考夫曼: 谢谢。欢迎参加大家都喜欢的选区会议。欢迎来到 ASO。今天，ICANN 董事会、NRO Ec（号码资源组织执行委员会）以及 ASO AC（地址支持组织地址理事会）的成员齐聚一堂，将围绕多个话题展开讨论。可以换一张幻灯片吗？好的，那我们就开始吧。今天出席会议的还有 NRO EC 现任主席约翰·柯伦 (John Curran)。约翰，在我们开始之前，你有什么想补充的吗？

约翰·柯伦: 没有，就是和往常一样，感谢 ICANN 董事会安排时间与我们开会。借此良机，我们可与你们保持统一。我觉得我们今后也当继续这样做。这些会议虽然简短，但发挥的作用很大。谢谢。

克里斯蒂安·考夫曼：好的。这些就是我们今天要探讨的问题。大家可以看到，它们刚好都在一张幻灯片上。第一个问题是 ASO 提出的：你们能否简要介绍下 ICANN 首席执行官遴选工作的进展，以及你们希望 ASO 提供哪些意见？对于这个问题，我们有请遴选委员会主席克里斯·查普曼 (Chris Chapman) 发言。克里斯？

克里斯·查普曼：我是克里斯·查普曼。谢谢你，克里斯蒂安。是的，我是遴选委员会的主席。我们委员会由八名董事会成员组成。自上周末对该职位的宣传开始上线后，遴选过程就进入了一个非常引人关注的阶段。在这的一个月前，确切来说应该是三周前，Perrett Laver 被任命为此次职位遴选的高管猎头公司。

有意思的是，提案征询收到了约 15 份意向书、12 个提议，其中有 5 人入围，Perrett Laver 的工作成果真是令人印象深刻，另外，他们对任务驱动的互动也特别感兴趣。他们展现出的人性温暖，以及对合作信息的到位理解真正打动了我们。我之所以要提到并强调这点，是因为我们在遴选过程中深切感受到了这点。

大家都知道，我们前段时间发布了职务描述。我们原先采用的是一种类似独角兽职位特征描述的方法，但后来我们又做了一些调整。这样做是为了强调一个事实，即我们知道，尽管有长约 10 页的非常详细的职位描述，但我们当时也指出，这不仅仅是要吸引该职位的潜在申请人，还要向社群起到传递信息的作用，这样，某些态度便在崔普缇 (Tripti) 领导下的 ICANN 和 ICANN 董事会内部流传开来。最终版职位描述是在审阅了大约 16 份特别的社群简报之后而得出的，包括考虑了历任主席、历任总裁、各个不同的社群选区团体的意

见，一些特别的反馈，以及来自一些英才校友和世界杰出人物的非常有趣且有道理的文章。

该职位描述在最终分析环节并无太大变化。劳工部门对我们提供的简报非常满意，这让我们大大地松了一口气。他们和遴选委员会的所有成员一起进行了一次非常重要的汇报。遴选过程于上周末开始上线。接下来的一周，全球约有 12 家主要出版物公布了此消息。

相当于有 12 家广告媒体参与了宣传。说这点是为了强调，正如我们之前向猎头公司所强调的那样，我们真的很想在全球范围内开展遴选，为此，我们将不遗余力地搜寻最具综合素质的候选人。从现实角度来讲，我们也清楚，没有人能在广度和深度上同时达到该职位描述所要求的一系列技能。

最终，我们将做出一些内部权衡，但正如董事会此前在职位描述中所说的，我们也愿意任命一位首席运营官或同等职位的人。这显然是对我们未来领导方向的一个重要认可。我们也知道，此次任命不仅对 ICANN、ICANN 董事会和 ICANN 组织意义重大，而且对整个社群来说也非常重要。在过去的几天里，我们一直在讨论其中的一些挑战。这与我们主席多次表示我们正处于拐点的原因是完全相符的。我们有需要解决的挑战，有需要了解的机会，还有需要做出整合的地方。2024 和 2025 年将是非常重要的两年。

更广泛的地缘政治紧张局势将给主权国家继续构成压力，主权国家将回归自己的地界，采用“打地鼠”式的解决方案来回应对不断出现的各种问题，对多利益相关方模型的讨论从未停止并将一直持续下去。ICANN 董事会和 ICANN 组织的总裁莎莉 (Sally) 非常清楚自己既要负责全局指导，也要在内部履行自己的职责。通过重新调整工作重点，把精力放在可交付成果、及时性以及提高价值上。那么，

接下来我们将何去何从？申请的截止日期为 11 月 27 日。之后，我们将在 12 月份对所有申请进行匿名化初筛，以做到不失偏颇。

在 12 月份整理出一份长名单，以期拟定一份短名单并进行面试，这可能会安排在 1 月中旬。总而言之，克里斯蒂安，结合三四个多月前的情况来看，我们的进度可能落后了一周，我对此显然持乐观态度，不过遴选委员会在此期间所做的贡献及达成的共识同样令人印象深刻。我认为我们进展良好。接下来的几个月不仅值得关注，而且对 ICANN 来说也非常关键。希望我所说的这些信息满足了你的需要。

克里斯蒂安·考夫曼：

谢谢，克里斯。有问题吗？有人要发表意见吗？

约翰·柯伦：

很高兴了解到这些最新信息，它们大有帮助。就我们对 ICANN 首席执行官的遴选条件而言，ASO 社群的地位应该相当轻，因为我们与 ICANN 的接触在 ICANN 总裁一天的日常工作范畴中并不起眼。我敢肯定我们并不是重要的一分子，也没有特别不寻常的要求，但我知道这个流程进行到哪里了，另外，如果有人对此有反馈意见，他们应该如何提出来？

克里斯·查普曼：

从更广泛的角度来看，该社群已经做出了重大贡献。这并不是说它现在可以功成身退了，而是说它已经通过各种正式机构和个人给整个社群做出了重大贡献。这使得我们能够打磨自己的一些想法。我只能回到一个观点，即这个职位描述涉及的范围非常广，也非常有

用，给我们提供了一系列选择，其中还给予了一些提示和指引。所以这是一个有用的综合文件。

你和你的同事会不时观察有没有符合条件的人。有些人会引起你的注意。有些事会引起你的好奇。对于这些引发注意和好奇的人和事，我只会建议你直接告诉我，因为我是遴选委员会的主席。当然，我也会和遴选委员会其他成员分享这些信息，但如果大家有什么想说的，都欢迎告诉我。我会尽己所能地做好协调。这样做如何？

约翰·柯伦：

听着很不错。谢谢。

克里斯蒂安·考夫曼：

崔普缇，请讲。

崔普缇·辛哈

(TRIPTI SINHA)：

我想补充一点，我们现在进入了非常机密的遴选阶段。所以我想郑重提醒大家，即便你知道候选人之类的消息，也请不要告诉别人。谢谢。

克里斯·查普曼：

这和我说的并不矛盾，因为我们只处理通过 Perrett Laver 提交的申请。

克里斯蒂安·考夫曼： 谢谢。关于这个话题，还有其他问题或意见吗？没有是吗？好的。那么我们进入下面这一系列由董事会所提出的问题。第一个问题是，AFRINIC（非洲网络信息中心）的最新情况如何？

约翰·柯伦： 这个问题我来回答。我会尽己所能为大家介绍 AFRINIC 地区互联网注册管理机构 (Regional Internet Registry, RIR) 的最新情况。我想指出的是，这有点挑战性，因为并不是所有的进展情况都可以从公开的参考信息中获取到。有时候，提交给法院的案件摘要和请求也不会同时公布。话虽如此，它们对 AFRINIC RIR 的现状了解还是相当重要的。所以我会说到它们。请注意，最新情况是动态变化的，而对 RIR 的了解则基于我们能够收集到的信息，这些信息可能并不完善，因为很多事情都是瞬息万变，而且我们可能无法了解到相关更新。我们不一定是所有程序的参与方。

所以说，大家可能知道 AFRINIC 去年举行了选举或成员大会，在那次大会上他们就想开展选举，但就在大会召开之前，他们收到通知说选举的条件被法院判定无效，因此他们无法在大会上，也就是他们去年的年度大会上开展选举。他们有自己的会议，但无法在会上开展选举，这导致他们无法选举出更多董事，且在任董事的人数也下降到不够举行董事会会议。由于选举的条件存疑且无法达到开会的人数要求，因此他们无法开展业务，这种情况具有挑战性，因为董事会管理组织时，很多工作都必须通过正式会议和正式决定才能开展。

此外，他们要想进行另一次选举，就必须开会，所以现在的情况是，他们既不能举行董事会会议，也不能举行选举。有人试过向毛里求斯法院提交申请来解决这个问题，但没有成功，同年晚些时

候，他们的总裁兼首席执行官艾迪·卡依胡拉 (Eddy Kayihura) 合同到期，自此首席执行官一职处于空缺中。所以，这个组织现在处于一个既没有首席执行官，也没有董事会监督的运营状态。

这导致了很多问题，目前尚不清楚 AFRINIC 到底要如何恢复正常的治理。最近的进展表明，许多在任董事的任期将在 9 月底结束，毛里求斯法院听取了一项请求任命官方破产管理人的申请，大家都知道，在破产法中，通常是在公司进入清算或破产程序时，才会任命破产管理人。

这实际上就是任命了一名官方破产管理人，目的是继续维持 AFRINIC 的价值和稳定性，以便选举新董事和聘请首席执行官。在这项命令发布之后，AFRINIC 的一位前董事提出了反对该命令的上诉。当任命官方破产管理人的命令发布后，负责协调 RIR 活动的号码资源组织 (Number Resource Rrganization, NRO)，也就是我们，实际上发布了一份声明，赞扬了该项任命，因为我们觉得这样 AFRINIC 恢复正常治理才指日可待。成员人数足够举行选举，另外还任命了董事。

由于前面提到的上诉现已未再摆上台面，因此暂不清楚 AFRINIC 将如何重获董事会的治理。这段经历确实有点波折。对任命 AFRINIC 官方破产管理人的上诉暂被搁置。它本来是想寻求禁令，后来被推翻了。于是我们在有和没有破产管理人之间横跳，现在又再次回到了没有破产管理人的状态。

目前，反对任命破产管理人的上诉还有待处理。官方破产管理人表示，在上诉未决期间，他们显然不会代表 AFRINIC 行事，因为就算做了最终也会被法院推翻。我们在等待参加关于反对任命破产管理人的上诉的听证会，而听证会这一流程可能需要 6 到 12 个月的时

间。因此，AFRINIC 可能有很长一段时间都会处于没有董事会的运营状态。

正如我在本周早些时候的开幕致辞中所说的，为了让 AFRINIC 保持运营，工作人员们着实勇气可嘉。在没有首席执行官，也没有董事会的带领下，他们必须根据自己的最佳判断行事，并按照以前的做法提供服务。AFRINIC 的所有服务仍在继续提供给客户，这不是一种好现象，但还是希望毛里求斯的法院系统能及时解决上诉问题，以便 AFRINIC 恢复正常的治理。以上就是我对 AFRINIC 最新情况的大致介绍。这些内容可以讲上数小时，不过这里我已经尽量提炼了。这里的第二个问题是：ASO 计划如何确保 RIR 继续运营以及加强 RIR 的治理，我想我也可以谈谈这个问题。

这一路上，我们一直都在为 AFRINIC 提供各种资源，包括技术资源和资金支持，而且员工和组织都知道，如果他们有任何需要，我们都可给予支持。此外，我希望 ICANN 在外展与合作方面都能给 AFRINIC 提供直截了当的支持，让对方知道 ICANN 也站在他们这一边。好消息是，我们一直在与 AFRINIC 保持联络，确保他们知道是否需要我们的帮助，例如资金或技术支持。在我们和 ICANN 的互帮互助下，我们几乎已能克服所有问题。

在加强治理的其他环节，我们也采取了一些举措。我们知道，RIR 是通过一个流程，一个名为 ICP2 的互联网共识性政策来获得认证的，该政策旨在识别新的 RIR。我们已经意识到，关于如何实现这一点，我们还没有制定正式程序。虽然有临时制定的程序，但我们还是希望有正式程序来识别 RIR，接着还有正式程序来审核 RIR 以及检查可能有必要取消认证的问题。

我们将努力制定这些程序，并通过地址支持组织地址理事会 (Address Supporting Organization Advisory Council, ASO AC) 与社群合作。我们也着眼于长远。AFRINIC 的情况表明，从长远来看，如果我们展望未来几年，可能最好要更新下 ICP2 并为 RIR 及其对彼此、对 ICANN 的承诺建立一个更可靠的框架。

因此，我们也要让我们的 ASO AC 完成这项任务，即思考要与所有地区的社群一起达到什么长期目标，RIR 的义务应该会发生怎样的变化。但从某种程度上来说，这属于一个政策制流程，可能需要数年时间。所以这里有两点，一是短期的，即我们要制定所需的程序，二是长期的，即研究 ICP2 的更新。关于第二点，赫维 (Hervé)，你有什么意见或补充吗？

赫维·克莱门特

(HERVÉ CLÉMENT):

关于这一点，我还想到了其他两点。关于 AFRINIC 社群，不得不提以下两个方面。一方面，AFRINIC 组织首先关乎规划或执行委员会，以及首席执行官，它依托社群的力量，因此属于非洲社群，另一方面，成员的力量也不可小觑，因为成员有权为选举投票。

9 月底，在约翰内斯堡举办了一场由 ICANN 赞助的非洲互联网峰会 (Africa Internet Summit, IAS)。我知道 ICANN 的董事并未决定参加。我有幸参加了这场活动，并发觉非洲社群都很关注当地正在经历的治理规划问题。我能感觉到他们对未来发展的渴望。

我不知道能不能把这看成是一种希望的象征，但我能感觉到这点。支持社群，让大家团结一心，有足够的力量去实现目标，这点历来就非常重要。这是一点，还有另一点。这点涉及更多方面，包括多

利益相关方、ICANN 组织，以及我是 ASO AC 的主席。现在 AFRINIC 有个很直接的问题，那就是以后都没可能举行选举了。

一般来说，ASO AC 由 15 名成员组成，5 个不同的地区各有 3 名成员。AFRINIC 本就只占一名成员，而从 2024 年开始，这一席之地也将成为过去式。所以这就出现了一个哲学问题：理事会中没有 AFRINIC 的成员和代表。但是我们想知道，而且也必须知道，我们能否继续履行我们的职能，比如参加 CETA9、CETA10 等选举，以及担任 NomCom（提名委员会）的代表，这关系到我们所关注的核心问题。

因此，一年多以来，我们一直在努力更新我们的运营程序。更新后的运营程序经 ASO AC 投票表决后获得一致通过。就是上周日通过的，感谢你们，然后今天上午又获得了 NRO AC 的批准。所以说，虽然这只是问题的一小部分，但却不容忽视。因此，ASO AC 将能够继续履行这些职能。谢谢。

约翰·柯伦：

谢谢赫维。最后这个问题需要我回答吗？

克里斯蒂安·考夫曼：

好的，请讲。我刚刚准备问你的。谢谢。

约翰·柯伦：

ICANN 还应采取哪些举措来更好地帮助 NRO ASO？我一时想不出后续我们想要获得哪些支持。说到我们获得的支持，其中就不得不提约翰·柯伦，他应该在现场，我们经常借用他的观点，他为 AFRINIC 提供了不少有用的资源。还有法律团队、约翰·杰弗里 (JJ)，以及偶

尔有机会与崔普缇及莎莉沟通交流。只要我们能够继续讨论事情的发展与前进的道路，那么我们的情况就很好。

克里斯蒂安·考夫曼： 谢谢。我代表你刚刚提到的其他人说几句，但我想这也正好符合我们的计划，那就是继续往前走，并将大家团结到一起。

约翰·柯伦： 董事会还有其他人有问题吗？我很乐意听一听。

克里斯蒂安·考夫曼： 我们董事会这边还有什么问题或意见吗？NRO 那边呢？所以我们都统一意见了。好的，我们继续。汉斯·彼得 (Hans Petter)。

汉斯·彼得·赫伦
(HANS PETTER HOLEN)： 我想即兴说一点。在此，我想邀请所有董事会成员参加我们的 RIR 地区活动。这就在这个 11 月份，RIPE NCC（欧洲网络协调中心）于上周在罗马举办了一场活动，欢迎大家参加，我知道还有其他一些 RIR 的活动，如果你们这次无法参加，那么看看明年的差旅行程是否安排得过来，届时你们可以体验下我们的社群以及政策制定流程。我在此盛情邀请大家去罗马参加我们的活动。谢谢。

克里斯蒂安·考夫曼： 请讲。抱歉，崔普缇。

崔普缇·辛哈： 非常感谢你的邀请。我之前参加了 APNIC（亚太互联网络信息中心）会议，顺便说一下，我真的很喜欢这次活动。如果有机会，建议我的同事们可以参加其中的一场会议。我向你保证，如果你们有什么需要我们处理的，我们会全力支持。谢谢。

克里斯蒂安·考夫曼： 谢谢，崔普缇。还有人要发言吗？3，2，1。那么，内容就是这些了，就像肖恩 (Sean) 所保证的那样，会议非常简短。非常感谢大家参加今天的会议，期待我们很快再会。谢谢。

[会议记录结束]