
ICANN78 | Réunion générale annuelle – Groupe de travail de l'At-Large sur les opérations, les finances et le budget
Dimanche 22 octobre 2023 – 9h00 à 10h00 HAM

YEŞİM SAĞLAM :

Bienvenue à la réunion sur le budget et les opérations. Je m'appelle Yesim Salam et je serai responsable de la participation à la distance pour cette séance. Veuillez noter que cette séance est enregistrée et qu'elle est gouvernée par les règles de comportement de l'ICANN.

Durant cette séance, les questions et les commentaires soumis dans le chat seront lus à haute voix s'ils sont soumis sous la bonne forme telle que je l'ai indiquée dans le chat. Je lirais les questions et les commentaires à haute voix au moment fixé par le modérateur ou la modératrice de cette séance.

L'interprétation pour cette séance inclura l'anglais, le français et l'espagnol. Veuillez cliquer sur l'icône d'interprétation dans Zoom et sectionnez la langue que vous allez écouter durant cette séance. Si vous désirez parler, levez la main dans Zoom et le modérateur vous indiquera quand prendre la parole. À ce moment-là, activez votre micro et exprimez-vous. Avant de parler, sélectionnez la langue que vous allez utiliser dans le menu de l'interprétation. Indiquez votre nom pour l'enregistrement et la langue que vous allez parler si ce n'est pas l'anglais.

Remarque : Le présent document est le résultat de la transcription d'un fichier audio à un fichier de texte. Dans son ensemble, la transcription est fidèle au fichier audio. Toutefois, dans certains cas il est possible qu'elle soit incomplète ou qu'il y ait des inexactitudes dues à la qualité du fichier audio, parfois inaudible ; il faut noter également que des corrections grammaticales y ont été incorporées pour améliorer la qualité du texte ainsi que pour faciliter sa compréhension. Cette transcription doit être considérée comme un supplément du fichier mais pas comme registre faisant autorité.

Lorsque vous prenez la parole, assurez-vous de mettre en sourdine tous les autres appareils ainsi que les notifications. Veuillez parler clairement et à un rythme raisonnable pour permettre une interprétation précise.

Cette séance inclut une transcription en temps réel automatisée qui ne fait pas autorité et qui n'est pas officielle. Pour voir la transcription en temps réel, cliquez sur le bouton à cet effet dans la barre d'outils de Zoom.

Pour assurer la transparence de la participation dans le cadre du modèle multipartite de l'ICANN, nous vous demandons de vous inscrire avec votre nom complet, par exemple votre nom et prénom. Vous serez éventuellement retiré de la séance si vous n'indiquez pas votre nom complet.

Ceci dit, j'aimerais maintenant donner la parole à Ricardo Holmquist qui est à la tête du groupe OFB sur les finances et les opérations.

RICARDO HOLMQUIST :

Nous avons également la présidente du groupe en ligne, Holly Raiche. Cette réunion a pour but de vous parler un peu de notre travail, de ce que nous faisons au groupe de travail OFB. Nous travaillons beaucoup sur les finances et le budget de l'ICANN. Pendant l'année, nous avons beaucoup de planification, de révision de notre travail et l'idée aujourd'hui, c'est d'envisager ce que nous faisons.

Mais également aujourd'hui, nous avons dans la réunion Victoria Yang du groupe finances qui va faire une présentation sur le plan

opérationnel et le budget opérationnel de l'ICANN. Nous avons également Marilia Hirano qui fera une présentation sur l'année fiscale de l'IANA. Ce n'est pas Kim Davies, c'est quelqu'un de beaucoup plus agréable. Et en fin de séance, nous aurons le sous-groupe de ce groupe de travail OFB. C'est un groupe qui se réunit sur les priorités de l'ALAC et c'est également le groupe qui travaille avec acharnement ces deux dernières années sur l'ATRT3, la révision holistique sur ces termes de référence. Nous aurons Sébastien Bachollet et Cheryl Langdon-Orr qui interviendront au cinquième point.

Nous pouvons commencer dès à présent sur le point 2, les grands moments de notre travail au groupe OFB sur les opérations, les finances et le budget de l'ICANN. Nous allons maintenant passer à la diapo suivante. Un instant, s'il vous plaît, j'essaie de prendre la présentation adéquate et de la mettre à l'écran. Désolé de ce temps d'attente, je me suis rendu compte ce matin que je devrais prendre la parole pendant 10 minutes. Je n'ai pas besoin de m'exprimer autant en fait.

Nous avons au groupe OFB l'aspect opérationnel et nous avons l'aspect finances et budget. Au niveau des opérations, nous avons des commentaires sur les différentes révisions. Pour la première fois en plus de 15 ans, il va y avoir une révision holistique de l'ICANN, tradition globale. On y reviendra avec Cheryl Langdon-Orr et Sébastien Bachollet.

Nous avons beaucoup travaillé à cela pour préparer cette révision holistique. Nous avons déjà les autres révisions qui se sont déroulées, comme pour la GNSO, pour l'ALAC, une révision complète il y a de cela cinq six ans pour l'ALAC. En fait, on pourrait avoir une autre révision de

l'ALAC qui se déroule pour d'autres unités constitutives ; au SSAC, il y a une révision qui s'est déroulée il n'y a pas longtemps. Le NomCom a été revu et analysé l'année dernière. Nous avons également au niveau opérationnel la CCT, l'IANA, la PTI. Ces groupes de travail effectuent des commentaires sur les différentes révisions. Il y a un ensemble de commentaires qui sont envoyés à l'équipe de révision et il y a des commentaires complets qui sont partagés.

Le groupe de travail OFB, c'est là où les commentaires s'effectuent sur ces révisions. Parfois, il n'y a pas de commentaires, rien à dire, tout se passe bien ou bien, nous, pouvons effectuer des commentaires, nous aimons cela, mais nous n'apprécions pas ces points. Et le cas échéant, au niveau organisationnel, nous pouvons intervenir avec des commentaires et effectuer des commentaires. L'IANA par exemple récemment à une révision, elle a décidé de changer les textes statutaires. Et maintenant, il y a un plan quinquennal, un plan sur cinq ans pour l'IANA plutôt qu'un plan sur un an. C'est en même temps que l'ICANN, c'est synchrone alors qu'avant, les plans quinquennaux n'étaient pas au même moment. Ceci change notre travail. On a beaucoup de travail en octobre, en novembre et décembre. En décembre, on est très occupés.

En ce qui concerne les finances et le budget, nous avons des commentaires sur les aspects budgétaires pour l'IANA, pour la PTI. C'est assez rapide pour les identificateurs techniques publics et pour l'autorité chargée de la gestion de l'adressage sur l'Internet. Mais on a des fonctions essentielles. L'IANA, ce sont des fonctions essentielles, le DNS également. On se penche beaucoup là-dessus, pas seulement sur

les chiffres, pas seulement sur les budgets parce que ce sont des petites entités, mais sur le rôle que jouent ces entités et la manière dont elles fonctionnent. C'est très important que l'IANA soit solide et qu'on revoit ces aspects financiers de près.

Pour le budget de l'ICANN, nous avons les chiffres qui sont analysés de près avec des plans quinquennaux, avec le budget annuel. Est-ce qu'il y a beaucoup de rentrées et de sorties budgétaires ? On essaie de voir si l'ICANN a une boule de cristal et va avoir assez de revenus sur cinq ans, sur les cinq prochaines années par exemple. On essaie de voir quoi faire également des fonds, comment gérer ces fonds qui arrivent, quelles sont les initiatives qui sont financées. Ce sont des choses importantes. Ce ne sont pas seulement des chiffres, il y a des aspects opérationnels pour l'ICANN. L'ICANN décide de quoi faire dans les cinq années à venir par exemple et décide de comment dépenser les fonds. Les priorités se dessinent ainsi. Peut-être que la priorité va être le modèle multipartite mais peut-être que la priorité va être la prochaine série de gTLD. Donc, il faut voir où ces fonds vont aller et comment ils vont être affectés et ventilés. Je vous donne des exemples simplement. Ils ne sont pas en train de tout changer. Je vous donne simplement des exemples concernant le budget de l'ICANN. Mais vous savez que d'une année sur l'autre, cela change. Il y a différents efforts pour l'acceptation universelle certaines années, donc des fonds supplémentaires pour l'acceptation universelle, c'est un autre exemple. Il y a des modifications au niveau des priorités de l'ICANN et cela a un impact financier.

Nous avons Marita Moll qui fait beaucoup de commentaires ces cinq dernières années. Elle a commenté à ce sujet sur le modèle multipartite, sur les aspects budgétaires également. Nous avons des personnes très qualifiées là-dessus.

Il y a 10 initiatives opérationnelles. Il y a plus de 30 initiatives stratégiques. Il faut analyser tout cela. Il faut voir où on en est et voir si cela nous convient comme priorités à l'ALAC. Nous fixons nos priorités en tant que groupe. Nous suivons de près ces priorités, par exemple la planification pour le modèle multipartite, et nous essayons de nous concentrer sur les initiatives de l'ICANN.

Au niveau de la planification, il y a trois ou quatre différents fonds opérationnels qui existent. On doit vérifier qu'il y a assez de fonds pour couvrir les opérations de l'ICANN si jamais il y a une crise, si jamais il n'y avait pas de revenus pendant un an par exemple. Mais il y a d'autres fonds qui ont été créés pour gérer des initiatives spéciales. L'un est le SFICR, je ne sais même plus ce que veut dire cet acronyme. Il y avait eu ce fonds qui était uniquement sur un an pour certaines initiatives. Si vous avez des programmes sur plus d'un an, vous pouvez placer des projets à plus long terme dépassant uniquement un an. Ce ne sont pas seulement des projets pour l'ICANN, c'est pour la communauté également.

Après presque 10 ans, nous avons eu en place des fonds provenant des séries précédentes des gTLD. Il y a les ventes aux enchères également qui rapportent des fonds. On doit voir quoi faire de ces rentrées financières, comment gérer ces fonds, à quoi ces fonds vont-ils être

alloués, comment ils vont être gérés et pendant combien de temps on aura accès à ces fonds, pendant combien d'années.

Nous avons également la planification. Ceci a été lancé il y a trois ou quatre ans. La planification est très différente. Il y a toute une équipe de planification maintenant à l'ICANN. Et cette année, nous avons des défis à relever. Nous avons une planification sur cinq ans qui se déroule. Chaque année fiscale, il y a évidemment une planification quinquennale, mais il y a beaucoup d'analyse en pensée stratégique sur cinq ans à l'ICANN maintenant, avec une spécificité stratégique, en prenant en compte également les fonctions IANA, les révisions qui doivent se faire en temps et en heure. La communauté réfléchit à cela. C'est pour cela qu'on a besoin d'un budget et d'un plan opérationnel. À la base, c'est ce que nous faisons dans notre groupe de travail.

Nous avons maintenant le point 3 à l'ordre du jour, à moins que vous ayez des questions. N'hésitez pas. Je ne vous avais pas vu, allez-y.

JONATHAN ZUCK :

D'habitude, on me voit.

Je vous remercie tout d'abord de votre intervention. Je ne sais pas si c'est le bon moment de mentionner cela. Les ABR les requêtes budgétaires supplémentaires, c'était très complexe comme processus, très difficile à comprendre et je crois que cela va être mis de côté. Il y avait de moins en moins de dossiers de demandes pour des requêtes budgétaires supplémentaires ABR. Ceci existe encore pour l'année prochaine, mais cela fera partie du processus de budget annuel. On aura toujours la possibilité de demander des financements pour des

projets spéciaux, mais ce ne sera plus dans le cadre des ABR, de ces requêtes budgétaires supplémentaires. C'est un changement de terminologie également. Ce sera maintenant inscrit au sein même du processus budgétaire.

RICARDO HOLMQUIST : Merci beaucoup, Jonathan. Je ne sais pas si c'est une bonne nouvelle.

JONATHAN ZUCK : Moi, je pense que ce sont des bonnes nouvelles.

RICARDO HOLMQUIST : Nous allons travailler avec l'OFB, voir comment ces ABR, ces requêtes supplémentaires, seront gérées.

SÉBASTIEN BACHOLLET : Merci beaucoup. Avant, les ABR étaient des requêtes en avance, des avances parce que le budget était adopté au mois de juin et toute activité en juillet et août n'était pas facilement gérable et finançable parce que ce n'était pas encore approuvé. Ceci posait problème. C'est pour cela que on avait créé les ABR. Il y avait des avances budgétaires qui existaient à une époque et je crois qu'il va falloir réfléchir à la manière gérer les activités pour l'engagement, en juillet et août par exemple. Parce que pour un CROP, vous avez besoin de six semaines et si vous n'avez pas le budget, vous ne pouvez pas mener ces activités. C'est pour cela qu'on avait au départ des ABR un peu différents. On a encore pas mal de travail à faire là-dessus pour que ce soit gérable.

JONATHAN ZUCK :

Je viens d'entendre cela seulement vendredi. C'est très frais, c'est d'hier, d'avant-hier. On va avoir des présentations là-dessus de la part de l'équipe de Xavier. Il y aura toujours des mécanismes qui vont exister pour créer des actions uniques, des projets spécifiques. Mais l'obtention de ces ABR va être moins byzantin, moins complexe. Je ne sais pas exactement comment répondre à Sébastien parce qu'en effet, tout cela est très nouveau. Mais je pense que l'argent sera encore disponible. Ce sera simplement au sein même du budget qu'on pourra obtenir ces requêtes budgétaires supplémentaires, ces demandes de fonds supplémentaires. Il y aura d'autres règles qui devraient être plus simples, plus faciles à gérer, parce que les ABR ne fonctionnaient plus telles quelles, il y avait de moins en moins de demandes. Mais la question que pose Sébastien est tout à fait valide, pour voir comment on peut avoir éventuellement des avances budgétaires, on verra comment cela fonctionnera.

RICARDO HOLMQUIST :

Merci Jonathan. Je crois qu'on va parler dans le groupe de travail de ces ABR, du nouveau modèle, voir comment cela va modifier les choses. On va le faire lors de nos réunions de l'OFB et gérer au mieux ces changements budgétaires. Il faut que l'on voit les détails, si cela peut être positif.

JUDITH HELLERSTEIN :

Je suis assez d'accord. J'ai obtenu des ABR et il me semble que certains groupes avaient du mal à les gérer et à bien comprendre comment ça

fonctionnait. Mais cela a fonctionné pour nous. Il y a beaucoup d'ABR qu'on voulait obtenir. Par exemple lorsque j'avais fait le RTT, on voulait d'autres langues en RTT, mais ce n'était pas possible pour les services linguistiques. Je crois qu'il y a d'autres mécanismes que l'on peut utiliser et j'espère que cela ne va pas être négatif pour l'At-Large, parce que plutôt que d'apprendre un processus, on a dû apprendre ce processus des ABR et maintenant, cela ne va plus exister. Ces ABR, c'était le même processus depuis plusieurs années ; ce qui me préoccupe, c'est que l'on perde quelque chose et que l'on perde des fonds dont on a besoin pour des projets spécifiques, c'est assez exceptionnel.

JONATHAN ZUCK :

Je ne sais pas si on veut en parler maintenant, mais on va revenir sur ces ABR. J'ai simplement lancé cela. Je pense qu'il ne faut pas se préoccuper. Je crois que c'est positif que cela devienne moins complexe. Je crois qu'il faut être positif et voir qu'on aura toujours des projets spécifiques, mais ce sera plus facile d'obtenir les fonds, ce sera moins complexe. À mon avis, c'est quelque chose de positif qui va nous apporter beaucoup.

On a été beaucoup rejetés dans nos ABR. Parfois, on travaillait beaucoup sur des dossiers de demandes budgétaires supplémentaires qui étaient refusées parce que c'était trop complexe. Il y avait un format à respecter. Je crois que moins de complexité, c'est un plus et qu'on est tout à fait brillants dans cette communauté et nous serons en mesure de faire des demandes de fonds. De toute façon, on va revenir avec les personnes appropriées de plus près sur ces ABR et sur la situation.

Nous revenons à l'ordre du jour et nous allons avoir... Il y a une autre question, Olivier.

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND : Est-ce que vous pourriez élaborer un peu plus sur le SFICR ? Ceci devait remplacer les ABR. Est-ce que vous pouvez nous en dire plus ?

RICARDO HOLMQUIST : Le SFICR, ce n'était pas supposé remplacer les ABR. Mais SFICR, c'était un mécanisme pour l'ICANN pour avoir quelque chose sur plus d'un an sans toucher le budget. Au début, ce devait être pour la nouvelle série de gTLD, pas pour la communauté. Je crois que c'était des fonds qui restaient à l'ICANN de la dernière série des gTLD et c'était une manière d'avoir des fonds qui ne sortaient pas du budget régulier. Je crois que c'était l'idée derrière cela.

VICTORIA YANG : Je m'exprime au nom de l'équipe de planification. Je suis rejointe par mes collègues.

Pour récapituler très rapidement, le SFICR, c'est le fonds supplémentaire pour la mise en œuvre de recommandations de la communauté. S'il y a une recommandation qui doit être mise en œuvre et qu'il nous faut des fonds supplémentaires, c'est à cela que sert le SFICR. Nous avons des membres du personnel que nous pouvons impliquer sur le sujet. Merci.

Merci à tous. Je vais parler très rapidement de la planification des finances. Cette mise à jour, je vais vous la donner. Merci Jonathan pour ce que vous nous avez dit sur le sujet.

Nous collaborons avec notre équipe chargée de la politique et j'espère que nous pouvons nous impliquer davantage avec ce groupe tout au long de la réunion. Dans cette présentation rapide, je vais parler du processus de planification pour l'exercice fiscal 2025. Je voudrais aussi vous présenter le processus d'élaboration du plan stratégique pour la prochaine période 2026-2030. Ensuite, nous parlerons des remarques ou commentaires éventuels.

Sur cette diapositive, vous avez un aperçu de notre processus de planification. Vous le savez sans doute car chaque année, nous commençons par les perspectives stratégiques et nous souhaitons avoir des mécanismes pour que notre plan stratégique reste pertinent. Nous avons un plan stratégique quinquennal qui a été élaboré en 2018 et adopté en 2019 pour assurer que le plan stratégique soit encore pertinent pour toute la période quinquennale. Nous avons un mécanisme en place par le biais duquel, chaque année, nous faisons des vérifications pour vérifier la pertinence avant de planifier des activités opérationnelles. Voilà le mécanisme que nous avons en place.

Au cours de l'été, en général, nous nous impliquons auprès des parties prenantes par le biais d'activités qui sont planifiées et nous prévoyons les hypothèses pour l'exercice fiscal prochain pour les affectations budgétaires. C'est pour l'été. Et à l'automne, nous élaborons des activités opérationnelles préliminaires. Au début du mois de décembre, c'est à ce moment que nous publions le budget préliminaire. Cela a été

dit, c'est de cela que notre groupe est responsable. Ensuite, nous nous réunissons en février pour collaborer avec toutes les équipes polyvalentes. Nous analysons les commentaires, nous y répondons et nous publions les commentaires les plus importants. Chaque fois que c'est nécessaire, nous mettons à jour notre budget préliminaire avant de le transmettre au Conseil d'Administration afin qu'ils puissent l'examiner.

Voilà en résumé notre processus. Ce que je souhaite vraiment souligner ici, et Ricardo l'a brièvement mentionné, pour l'exercice fiscal 2025, ce qui est important, c'est le calendrier du plan pour l'IANA. Et l'amendement des statuts, c'est de rationaliser et d'améliorer le processus de planification. Cela aboutit au fait qu'en début décembre, nous publierons les plans préliminaires pour l'ICANN, l'IANA et la PTI en même temps. Cela devrait aider la communauté à mieux comprendre notre processus. Les commentaires seront consolidés au lieu de les séparer en septembre et ensuite en décembre. Nous espérons que cela sera un changement positif et nous avons hâte de recueillir les retours suite à cette mise en œuvre pour la première fois.

Ici, très rapidement, nous allons vous donner une mise à jour sur la perspective stratégique. Actuellement, le Conseil d'Administration va envisager au cours de la présente réunion si le plan stratégique doit changer. Nous espérons qu'il demeure tel quel parce que nous arrivons à la fin du quinquennat qui s'écoule. Mais les tendances qui ont été identifiées auprès de la communauté et auprès du personnel, c'est que nous n'avons pas décelé de tendances stratégiques majeures qui devraient impacter le plan stratégique. Toutes les activités sont

prévues en supposant que le plan stratégique demeurera tel quel. Nous espérons voir une résolution à l'issue de la présente réunion et nous espérons que le plan quinquennal 2021-2025 restera le même.

Ici, vous avez le calendrier pour l'exercice 2025, la procédure de planification. Ce que je souhaite vraiment souligner, c'est que les plans et les budgets préliminaires pour l'ICANN et la PTI seront tous publiés en même temps en décembre suite aux commentaires de la communauté et il y aura deux webinaires destinés à l'explication de ce plan afin de vous faciliter la compréhension de ce document. Nous savons que certains des documents sont très longs et c'est pour cela que nous organiserons ces deux webinaires.

Bien sûr, comme chaque année, nous avons la période de questions de clarification permettant de répondre aux questions avant que vous nous soumettiez vos commentaires. Nous voulons faire en sorte que si des éclaircissements qui vous empêchent de soumettre des commentaires sont nécessaires, nous souhaitons répondre à ces questions. C'est pendant cette période que nous sommes prêts à répondre. À ce stade-là, nous aurons analysé tous les commentaires et les rapports du personnel devront être disponibles afin de réviser les plans et les budgets préliminaires. Le Conseil d'Administration examine des documents en avril ou en mai. La raison à cela, c'est afin d'avoir suffisamment de temps pour la période de la communauté habilitée.

Voilà la mise à jour pour le budget et le plan opérationnel. S'il y a des questions, je serais heureuse d'y répondre. S'il n'y a pas de questions, je vais passer au sujet suivant qui est très intéressant, exaltant.

Nous sommes prêts à dévoiler notre plan quinquennal suivant pour la période 2026-2030. Vous savez que les statuts de l'ICANN exigent un plan stratégique quinquennal. Le plan quinquennal suivant portera sur la période de 2026-2030. Sur cette diapositive, vous avez la synthèse de notre démarche et il y aura beaucoup de possibilités pour la communauté de participer au processus.

Nous commençons par le balayage environnemental. C'est l'étape où tous les participants se réunissent pour identifier les opportunités, les points forts, les faiblesses. Cette étape est importante car il faut une compréhension globale de notre environnement interne et externe. Le Conseil d'Administration peut alors prendre ces éléments pour formuler une stratégie. La vision doit correspondre à nos valeurs fondamentales. Les retours de la communauté seront utilisés à bon escient pour formuler la stratégie générale des cinq prochaines années. La participation de la communauté est primordiale. Je vous montrerai les possibilités de participation, y compris l'une des séances qui se dérouleront mardi. J'espère voir beaucoup d'entre vous à cette séance afin que vous puissiez vraiment activement participer au processus.

Une fois que le Conseil d'Administration formule la stratégie, vous voyez que c'est la deuxième étape, nous passons à la formulation des tactiques. C'est la phase au cours de laquelle nous allons élaborer, générer les tactiques et la planification pour nous permettre de mettre en œuvre cette stratégie élaborée par le Conseil d'Administration. Nous travaillerons activement avec la communauté car un plan stratégique est destiné à tous et non pas seulement pour ICANN Org ; c'est pour la

communauté, pour le Conseil d'Administration, pour tout le monde. La participation active de tous sera importante.

Enfin, nous passons à l'allocation des ressources. C'est la planification de l'action pour réaliser les stratégies qui ont été formulées. Ici, vous avez un calendrier général de l'élaboration du plan stratégique. Dans la partie encadrée des étapes principales, ce sont les étapes où la communauté est impliquée activement. Tout d'abord, ce balayage environnemental. Nous avons prévu cette séance pour ce balayage environnemental. Nous nous réunissons ensemble pour identifier les points forts, les faiblesses, les menaces. Nous en avons eu avant l'ICANN78. Nous avons la possibilité de le faire virtuellement ou en ligne. Nous avons une séance prévue pour le 16 novembre après l'ICANN78. Nous avons trois séances avec ICANN Org, y compris avec l'équipe exécutive. Il y a deux jours, nous avons mené une séance avec le Conseil d'Administration.

L'étape suivante, ce sera la formulation de la stratégie et des tactiques. Le Conseil d'Administration a un rôle très actif et se charge du groupe de travail pour la formulation des stratégies. Mais nous pourrions partager ces stratégies avec la communauté afin que la communauté puisse les examiner et apporter ses retours. Il en va de même pour les tactiques.

Il y a ensuite la période de commentaires qui est prévue pour l'été prochain. Suite à la période de commentaires, il y aura la révision, l'analyse et l'examen des commentaires afin d'apporter les modifications nécessaires. Et au début de 2025, c'est le moment où

nous aurons l'examen du plan par le Conseil d'Administration en vue de son adoption.

Ensuite, j'ai mis les livrables dans leur contexte. Pendant l'adoption de ce plan stratégique, nous avons l'obligation d'élaborer un plan stratégique pour la PTI et un budget pour l'ICANN, l'IANA et la PTI. Je sais que vous allez être très occupés.

Sur cette diapositive, encore une fois, vous avez un calendrier qui est un peu plus convivial. Il y a des dates spécifiques. L'étape suivante immédiate pour la participation de la communauté, ce sera pour le balayage environnemental. Ce sera le 16 novembre et la communauté pourra s'impliquer activement dans ce plan stratégique quinquennal. Mardi, la séance se déroulera à cet étage dans le hall G2. La séance est prévue pour trois heures de temps et je voudrais vous dire que ce sera une séance fluide, ce qui veut dire que vous n'êtes pas obligés d'être présents pendant trois heures d'affilée. Je sais que chacun d'entre nous a un emploi du temps chargé. Simplement, dès que vous en avez l'occasion, venez nous rendre visite, vous pourrez voir sur les Post-its qui seront affichés les entrants dont nous avons besoin de votre part. Si vous souhaitez contribuer, vous pourrez le faire. Si vous avez d'autres séances auxquelles vous souhaitez participer, vous pourrez quitter la salle. S'il vous plaît, venez. La séance se déroulera de 9 h à 12 h 30. Il y aura des membres du personnel qui seront là pour vous soutenir. Saisissez cette occasion pour participer à l'élaboration du prochain plan quinquennal.

Cela conclut ma mise à jour et je serai heureuse de répondre à vos questions.

RICARDO HOLMQUIST : Merci beaucoup, Victoria. Nous n'avons pas de temps pour les questions. Est-ce que vous pouvez poser vos questions dans le chat afin que des réponses puissent être apportées dans le chat ? Car nous souhaitons encore écouter l'exposé sur les termes de référence. Nous n'avons plus beaucoup de temps.

Ensuite, nous avons ce qu'il faut attendre pour l'année suivante. Veuillez nous montrer l'écran. Pour gagner du temps, nous aurons le temps pour la présentation sur l'IANA.

En décembre, nous aurons les budgets pour l'IANA, l'ICANN et la PTI, ainsi que les plans. L'OFB et tous ceux qui souhaitent nous joindre, nous pourrons tous examiner l'initiative opérationnelle. Au bout de plusieurs années d'examen des chiffres, c'est facile, mais ce n'est pas facile d'examiner toutes les initiatives, le cheminement que prend l'argent. Et s'il est affecté aux domaines prioritaires au cours de l'année suivante, il faudra se pencher sur les opérations, les finances et le budget de l'ICANN, de l'IANA et de la PTI. C'est à cela que nous appellerons au cours de l'année suivante.

Pour économiser du temps, est-ce qu'on peut passer à la présentation sur l'IANA ? Merci beaucoup.

MARILA HIRANO : Bonjour à tous. Je vais maintenant passer directement à nos priorités clés. Je sais que Victoria et Ricardo ont déjà parlé du processus de planification pour la PTI. Je voudrais souligner ce que vous allez voir

dans le projet préliminaire. Après la séance, vous pourrez nous dire si vous avez des questions. C'est le moment pour nous d'avoir l'implication et d'être alignés sur la communauté.

Les RZM, c'est ce que nous faisons pour les requêtes relatives à la zone racine. Nous continuons d'évoluer depuis le mois de décembre de l'année dernière pour les responsables de la maintenance de la zone racine. Il s'agit d'identifier les nouveaux types de problèmes techniques et il s'agit de mettre en œuvre une authentification sans mot de passe. Ce sont les deux priorités que j'ai décelées pour les RZM pour l'exercice fiscal 2025.

Nous prévoyons aussi de renforcer la gestion de la zone racine DNSSEC. Il s'agit de réviser les recommandations des roulements d'algorithmes et de coordonner la mise en œuvre avec les communautés multipartites. Vous pouvez faire des commentaires car la communauté a maintenant la possibilité de faire des commentaires. Une fois que cette période sera fermée, il s'agit d'avoir un consensus sur le prochain roulement d'algorithmes. Ce sera le moment de fournir les commentaires.

Ensuite, il y a le prochain roulement de clé. Nous élaborons le calendrier pour le prochain roulement pour l'exercice 2025. Nous continuerons ce travail. Diapositive suivante, s'il vous plaît.

L'autre priorité que nous avons, c'est d'améliorer considérablement le site Web iana.org. Vous l'avez vu pour les exercices 2022-2023, ce sont des projets sur plusieurs années et vous verrez des changements sur le site Web iana.org dans un avenir proche.

Ensuite, pour les clients de l'IETF, nous avons élaboré une plateforme que nous avons appelée Opal, et il s'agit d'un système de flux de travail de registre. Nous avons continué d'ajouter des fonctionnalités à cette plateforme et pour l'exercice 2025, c'est d'améliorer les formulaires de candidature. Vous avez sans doute vu ces formulaires si vous avez soumis des demandes. Ceci sera géré au sein de l'équipe IANA. La confidentialité est primordiale. Nous souhaitons établir des mécanismes pour la confidentialité et pour l'authentification numérique.

Voilà ce qui est prévu pour l'exercice 2025. Voici les grandes lignes de nos priorités pour l'exercice 2025, évidemment sans compter nos opérations quotidiennes. L'amélioration continue fait partie de nos objectifs stratégiques pour la période 2021 à 2025. C'est toujours une priorité pour nous. Tout le travail quotidien de l'IANA que vous avez vu auparavant fait toujours partie de notre travail prévu. Je voulais simplement vous donner des points saillants de nos priorités.

Si vous avez des questions, nous pourrions répondre. Et si vous considérez qu'il y a d'autres priorités, vous pourrez nous contacter moi-même ainsi que Selena qui est responsable de la gestion de la zone racine. Nous serons heureux et heureuses de vous entendre. Diapositive suivante.

Ceci a déjà été couvert. Je voudrais juste souligner qu'il y aura deux périodes de commentaires publics pour l'ICANN et l'IANA pour l'exercice 2025 et l'autre sera pour le plan opérationnel et le budget de la PTI. Vous aurez deux périodes de commentaires publics qui s'ouvriront en 2025. C'est mon appel à l'action ici d'y participer, donc

soyez à l'affut des invitations aux webinaires qui ont déjà été mentionnés.

Tout ce qui figure sur cette diapositive a déjà été mentionné. Je voudrais laisser du temps pour le prochain intervenant. Si vous voulez bien passer à la diapositive suivante et la suivante. J'ai laissé des cartes pour ceux qui étaient arrivés en avance. Merci Jonathan. Vous pouvez aussi sortir votre téléphone. Il y a un sondage annuel qui est en cours jusqu'au mois de mars. Nous contactons tous nos groupes de parties prenantes et nous demandons des retours. Si vous avez des idées sur l'orientation que doit prendre l'IANA, vous pourrez l'indiquer dans le sondage si vous voulez bien y répondre pour améliorer notre implication et nous permettre d'améliorer la façon dont nous travaillons avec la communauté au sein de l'IANA. Merci.

Voilà, c'est tout ce que j'avais à vous dire. Je redonne la parole à Ricardo. Merci.

RICARDO HOLMQUIST :

Merci beaucoup, Marilia. Si vous avez des questions, le chat est ouvert à cet effet.

Maintenant, est-ce que nous pouvons passer au dernier point de l'ordre du jour ? Ce sont les apports de l'ALAC sur la révision holistique des termes de référence. Je ne sais pas qui va passer en premier, Cheryl ou Sébastien. Merci.

SÉBASTIEN BACHOLLET :

Merci beaucoup. Est-ce que je peux vous demander de changer de langue ? Merci d'être toujours là pour nous et prêts à changer de langue au vol. Merci de m'avoir passé la parole. Je vois qu'on n'a que deux minutes donc je vais en prendre une pour laisser une minute à Cheryl.

Le document qui est en face de nous est un travail long qui a été fait par les membres du Conseil d'Administration en charge de cette question et ceux de l'ATRT3 dont quatre de vos serviteurs ont travaillé sur ce document. C'est un document qu'on peut appeler consensuel. Si vous voulez avoir mon avis détaillé à moi, venez en discuter avec moi, je ne le ferai pas en réunion, surtout qu'il n'y a pas le temps.

Mon problème principal avec le document qu'on a là, c'est le timing qu'il y a derrière. J'ai essayé de faire un timing, je ne vous montrerai pas le transparent, mais aujourd'hui, on a ouvert les commentaires, ils seront finis le 27 novembre, donc on a du travail d'ici le 27 novembre. Il y aura un rapport du staff le 11 décembre et si on fait des projections, cela veut dire que la sélection de l'équipe qui fera la revue holistique pilote ne sera pas sélectionnée avant la mi-mai. On peut donc espérer une première réunion en même temps ou juste après la réunion de Kigali. Cela veut dire qu'on a deux ans de retard au moins par rapport à ce qui était prévu et proposé dans l'ATRT3. Vous allez me dire qu'on n'y peut pas grand-chose. Mais cela veut dire que toutes les autres révisions vont être doivent être reportées. C'est un manque de transparence que nous, communauté avec le Conseil d'Administration, avons la responsabilité d'avoir fait. Il va falloir qu'on trouve les moyens de le faire.

Mon dernier point, c'est que ce n'est qu'une revue pilote, ce qui veut dire qu'il va falloir qu'on définisse les règles. Cette équipe-là devra définir les règles d'une revue holistique. Cela veut dire que ça ne se fera que dans cinq, six, sept, huit ans. Or, c'est maintenant qu'on en a besoin. C'est mon point principal. L'ICANN est en danger si on ne fait pas une revue de ce type. C'est ouvert dans les discussions que nous allons avoir. Merci.

ORATEUR NON-IDENTIFIÉ : Nous avons maintenant Cheryl Langdon-Orr.

CHERYL LANGDON-ORR : Merci beaucoup, Sébastien. Je veux m'assurer que nous soyons bien clairs.

C'est un document sur les termes de référence pour la révision holistique pilote parce que comme on l'a dit auparavant, le programme pilote doit s'effectuer parce qu'il n'y a pas encore de révision holistique dans les textes statutaires telle que recommandée, tel qu'approuvée dans l'ATRT3. C'est pour cela qu'on a besoin d'un programme pilote tout d'abord. On doit rattraper le temps perdu.

Je ne vais pas regarder en arrière, je vais vous encourager à regarder vers l'avenir et à vous assurer que l'ALAC et l'At-Large soutiennent la recommandation de l'ATRT3. Cela provient de ces recommandations ATRT3. Nous voulons avoir une phase de révision holistique. Dans le cadre de l'ATRT3, on doit aller le plus rapidement possible. Comme l'a dit Sébastien et c'est sa frustration, on a besoin maintenant de cette

révision. Je crois qu'il faut qu'on puisse dire quelque chose sur l'efficacité organisationnelle pour que l'on puisse prendre des décisions. On a besoin de nos conseils pour mettre un peu de pression sur l'aspect planification par exemple, combien de temps ça prend pour qu'une équipe opère dans le cadre de ces termes de référence. Il faut s'y mettre, il faut optimiser le temps que nous avons. Nous devrions travailler dès maintenant et les SO et les AC devraient travailler dès maintenant parce que c'est quelque chose qui va arriver très vite. On n'a pas besoin de surprise.

Vanda, Daniel, Sébastien, moi-même, nous avons travaillé avec l'équipe d'efficacité organisationnelle. On a réécrit un petit peu les termes de référence. Cela ne va pas à l'encontre des termes de référence qui existaient déjà, mais c'est une version synthétique de ces termes de référence. C'est un document qui est beaucoup plus court, plus concis, et nous espérons qu'il soit plus clair également pour le reste de la communauté de l'ICANN qui a parfois du mal à voir l'ICANN dans son ensemble. C'est pour cela qu'on appelle cela une révision holistique.

D'une manière très délibérée, cela déclenche un autre critère ATRT, une autre recommandation pour un projet d'amélioration continue qui existe dans tous les éléments de l'ICANN. On a déjà entendu parler de planification stratégique, de ce pilier pour l'IANA, on l'a vu ce matin, mais pour les AC et les SO et pour tous les éléments de l'ICANN, ils devraient conduire d'une manière transparente et responsable quelque chose que l'on puisse partager également, un programme d'amélioration continue. Il faut que l'on fasse mieux à ce niveau. On fait

des choses en ce sens déjà, mais ce n'est pas universel du tout. Ceci doit être lancé aussi parce que la révision holistique qui suivra à la suite de ce programme pilote doit obtenir des résultats pour le programme d'amélioration continue.

Est-ce qu'il y a des questions là-dessus ? Je crois qu'on a mis un peu l'accent sur la rédaction de tout cela. Si vous avez travaillé avec nous, vous avez été très à l'aise par rapport à nos recommandations jusqu'à présent, si vous voyez quelque chose qui vous fait réfléchir, il y a une petite équipe de rédaction qui existe et nous allons organiser des conseils de politique pour les commentaires publics. C'est Bill qui va rédiger cela parce qu'il a un regard nouveau sur ces points, et ce, par rapport aux recommandations ATRT3. Parlez à votre effectif, à vos régions.

Jonathan, vous voulez rebondir là-dessus ?

JONATHAN ZUCK :

Oui, merci beaucoup Cheryl. Je vous vois, je vous comprends et je veux absolument que vous soyez remarqué vous aussi Sébastien. C'est très important, c'est clair. Le texte de ce document n'est pas le problème, mais le processus pour obtenir ce texte et le calendrier pour obtenir ce texte également, il me semble que le travail qu'on a devant nous n'a rien à voir avec ces commentaires publics. Ce que j'aimerais savoir, c'est quelles sont les tactiques que nous devrions utiliser ? Qui a besoin de cela ? À quoi va ressembler le processus ? Est-ce que cela va être trop complexe ? Comment être plus efficaces ? Je ne veux pas vraiment détailler tout cela, mais je crois que c'est déjà engagé. Vous avez

beaucoup travaillé déjà. Qu'est-ce que l'on doit faire au niveau opérationnel et au niveau tactique pour que cela avance ? Comment peut-on utiliser notre influence ?

SÉBASTIEN BACHOLLET : Merci beaucoup, Jonathan, de votre question. Je crois que vous êtes la personne qui pouvez nous aider parce que vous pouvez aux présidents des SO et AC de réfléchir à qui seront les trois personnes qui vont se joindre à l'équipe. On n'a pas à attendre que le Conseil d'Administration décide quoi que ce soit. Si vous avez déjà des réponses, si vous avez déjà ces personnes, très bien. Je crois que ceci va être en parallèle. Mais c'est à vous, Monsieur le Président, de jouer.

CHERYL LANGDON-ORR : Il faut que l'on fasse ce travail. C'est exactement cela.

SÉBASTIEN BACHOLLET : C'est le problème pour les autres personnes. On a besoin du soutien des SO et des AC parce que nous pensons qu'il est important d'avancer. Même si je me pose quelques questions, je crois que c'est important de lancer le mouvement. C'est important également de parler aux autres SO et AC et vous allez devoir transmettre ce message.

On est bien en retard. Nous devons terminer cette réunion. Il y a beaucoup de personnes qui écoutent l'interprétation également. Nous allons remercier Cheryl, nous allons remercier Sébastien, Marilia, merci beaucoup de nous avoir parlé de l'IANA. Merci de toutes ces présentations. J'espère véritablement voir beaucoup d'entre vous lors

de la prochaine réunion du groupe de travail OFB sur les finances et le budget. Merci beaucoup. La séance est levée.

[FIN DE LA TRANSCRIPTION]