
ICANN78 | AGM — ICANN 董事会成员欢迎英才计划学员和新生代计划参与人
汉堡时间 2023 年 10 月 26 日星期四 — 1:15 至 2:30

西兰努什·瓦尔达尼扬

(SIRANUSH VARDANYAN): 谢谢。大家好，欢迎各位参加 ICANN 董事会成员与 ICANN 英才计划和新生代计划参与人的欢迎会。我叫西兰努什·瓦尔达尼扬，是本次会议的远程参会经理。请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 行为标准。

在本次会议期间，只有用我在聊天室中提供的正确格式在聊天室提交的问题或意见才会被大声读出来。我会在本次会议的主席或主持人指定的时间大声读出这些问题和意见。另请注意，我们仅接受来自英才计划学员和新生代计划参与人的提问，因为本次对话和欢迎会议特别面向这一目标群体开展。

本次会议的口译将包括英语、西班牙语、法语、阿拉伯文、中文、俄语和葡萄牙语。大家可以点击 Zoom 中的“同声传译”图标，选择在会议期间要收听什么语言。如果你需要发言，请在 Zoom 会议室中举手。一旦会议主持人叫到你的名字，请取消你的麦克风静音并发言，或者在这两个麦克风前面排队发言。请说出你的姓名以便记录，如果你使用的不是英语，也请指明你将使用的语言。发言时，请确保将所有其他设备和通知静音。请大家发言时口齿清晰并保持正常语速，以便口译人员能准确翻译。

本次会议包括自动实时速记。请注意，速记文稿并非官方会议记录，也不具有权威性。若要查看实时速记，请点击 Zoom 工具栏中的“隐藏字幕” (Closed Caption) 按钮。为确保 ICANN 多利益相关方

注：以下内容是针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。

模型的参与透明度，我们要求你在 Zoom 会议中使用全名签到。如果你不用全名登录，则可能会被移出会议。

接下来，让我们欢迎董事会成员。非常荣幸为大家介绍董事会主席崔普缇·辛哈 (Tripti Sinha) 和董事会副主席杰夫托维克 (Jevtovic)。英才计划的骄傲成员以及我们的朋友里昂·桑切斯 (Leon Sanchez)，还有克里斯蒂安 (Christian)，抱歉。欢迎第一次参加我们会议的成员，非常期待在未来的会议中见到你们。接下来，崔普缇，可以请你来欢迎大家的到来吗？谢谢。

崔普缇·辛哈：

非常感谢。首先，非常热烈地欢迎你们每一位 ICANN 英才计划和新生代计划学员。这是 ICANN 非常重要的计划。计划的关键在于，我们希望邀请新的参与人加入我们的社群。这对参与人来说也是一个绝佳的机会，他们可以试着融入 ICANN 环境，了解我们所做的工作并一起合作。

今天是会议的最后一天，相信大家现在已经很熟悉我们的使命了，也就是负责互联网唯一标识符系统的安全、稳定与弹性。这意味着什么呢？通常情况下是指域名、IP 地址与协议，以及我们对其的管理和相关政策。这些是长期、持久的任务。互联网自诞生以来，每天都在蓬勃发展，为全球数十亿人服务。我们希望它能超越我们的生命，一直延续下去，而为了确保这一点，我们开创了新生代计划，在座的大家便是新生代。

因此，无论你来自哪个协会、无论是技术社群还是政策制定者、无论是在政府工作还是单纯的最终用户，你都能在 ICANN 找到一席之地。你们的声音至关重要，因为在制定政策时，政策本质上是非常

广泛的，需要不断优化才能为全人类服务，因此，获得每一个人的反馈非常重要。再次非常热烈地欢迎大家，希望大家喜欢这些天的会议。下面交回给你。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢。旦科 (Danko)，请讲。

旦科·杰夫托维克

(DANKO JEVTOVIC):

谢谢西兰努什。好的，崔普缇已经都讲到了。很高兴和大家在一起。实际上，我觉得现在这间会议室不太理想，因为灯光照着我们，大家坐得也很远，但有时，各个会议中心都很难组织我们要开展的这种近距离会议。不过，我们聚在了一起，我们很乐意为大家解答疑问，我们也非常支持推进英才计划和新生代计划。

顺便说一下，我刚刚跟西兰努什提到，我以前也申请过英才计划，但没有通过。如果没记错的话，那年我在欧洲，但会议并没有在欧洲举行。可能这是一个原因。但我在重新考虑后，向提名委员会提出了申请，最终走到了这里。里昂也提到过他的经历。里昂？

里昂·桑切斯：

谢谢，旦科。是的。我被拒绝了两次，最后在布拉格会议中才被接受。我们想说的是，只要不断尝试，最终就能成功。跟英才计划和新生代计划学员一起总是很愉快。如我们所说，一旦成为英才计划学员，就永远都是学员，所以，我当然也是学员。我很乐意回答大家的任何问题，分享个人经历，并告诉大家我是如何走到今天的。

2012 年，我在布拉格成为了英才计划学员。这是我第一次参加英才计划。第二次参加英才计划是在北京。之后，我申请在布宜诺斯艾利斯参加第三次英才计划，同时，我也通过提名委员会申请担任拉丁美洲和加勒比地区的 ALAC 领导职位。提名委员会任命了我。就像旦科说的那样，发挥积极作用有很多不同的途径。不仅仅是担任领导职位，我倾向于说是发挥积极作用。

因为这些年来，我深刻认识到职位头衔并不重要。关键并不在于，你是否为 ALAC 社群、GNSO、董事会等等的领导，真正重要的是，你是否履行职责，为 ICANN 的使命做出贡献，挽起袖子道“好了，我们开始吧”。让我们贡献自己的力量，推动不同的政策制定流程，不同的工作组等等。

因此，职位变化无定，职位只是暂时的。我想鼓励大家，将这些职位看成提供服务的机会，为我们的社群服务，并帮助 ICANN 进一步践行使命，继续建设稳定、安全和富有弹性的互联网。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，里昂。非常感谢。克里斯蒂安，可以请你说几句话表示欢迎吗？

克里斯蒂安·考夫曼

(CHRISTIAN KAUFMANN): 好的，我可能是唯一一个不太合适的人，请容我想想。我从未参加过英才计划。也从未申请过。坦白来讲，我从来没有过多关注这方面。我是新加入董事会的成员，还请大家多多包容我的失礼。我知道英才计划，但从来没有细究过具体内容。

我们有过互动，实际上还曾跟英才计划和新生代计划学员共进晚餐，比如跟一些技术社群，目前为止我去过两次，其中一次是在这周一。当我发现自己无法区分新生代计划与英才计划的确切目的时，我想到，应该多学学这方面。

所以，坦白来讲，我的目的比较自私，我在这里主要是想了解我们所做的工作，我想，情况大致是这样。

西兰努什·瓦尔达尼扬：非常感谢，也欢迎你加入董事会。我们期待你能出席更多的英才计划和新生代计划学员会议。接下来，给大家介绍下我们团队的概况。ICANN76 选定了 40 位英才计划学员，其中，35 位是全新的 ICANN 成员。在这些人员中，有 5 位虚拟参会的学员。多样性也很丰富，有 36 个代表国家/地区。这也是首次有 60% 的女性入选。是的。

而在 ICANN 新生代计划中，我们有 11 位代表。我们优秀的学员代表了欧洲的 8 个国家/地区，也实现了性别多样性。因此，这个小组有很多才华横溢的专业人士，但我相信，他们很乐意向董事会成员提出新颖、富有挑战性的问题。好了，下面有请大家提问。我看看 Zoom，嗯，好的，我看到了胡达 (Houda)。请讲。

胡达·希希 (HOUDA CHIH): 大家好。好的，我想自我介绍一下。我是胡达·希希，来自突尼斯。我是英才计划的一名新人。首先，我想感谢西兰努什和所有 ICANN 员工为我们提供机会、分享资讯，这是一种非常奇妙的经历。我想问的是，能不能同时加入两个小组，比如积极参与其中一组，并在另一组中作为观察员？谢谢。

里昂·桑切斯:

谢谢，胡达。是的。想要加入多少小组都可以。如果我没理解错问题的话，你是在问能不能加入，比如同时加入一般会员社群和 GNSO 或 RSSAC 或 SSAC 或 ICANN 的任何其他社群或任何其他选区。答案是肯定的，你想要加入多少小组都可以，但有一条限制。你不能在每个小组中投票。对吧？也就是说，如果你担任领导职位，你需要决定在哪一个选区行使投票权，不然就会构成冲突。所以，你可以在其中一个小组投票，但不能同时在两组投票。不过，你可以观察、加入各个小组和选区并参加讨论，这方面的数量没有限制。

西兰努什·瓦尔达尼扬:

谢谢，里昂。每个小组都有成员资格规则，所以需要先了解具体内容再试着加入，不过我们这里是多任务、多语言、多利益相关方模型，代表了那种模型。是的。我们来到 1 号麦克风。克里斯蒂娜 (Christina)，有请。是克劳迪娅 (Claudia)。

克劳迪娅·莱奥帕尔迪
(CLAUDIA LEOPARDI):

我是克劳迪娅。我是克劳迪娅·莱奥帕尔迪，一名新生代计划学员。我不确定这个问题的新颖程度是否符合你们的设想，但我想从评论开始。在新生代计划中，我很惊讶有这么学员跟我一样是社会科学背景，我本以为会更偏技术性一些。我认为这确实反映了目前地缘政治问题的重要性和突出程度，以及 ICANN 在其技术社群中的重要性。这是有意义的。

在 WSIS+20 中，GDC 是在会议上多次讨论的内容，但我想问，对于这两个非常重要的 ICANN 流程，有什么进一步的合作和战略？我读过 ICANN 首席执行官还有其他组织的博文，了解到 GDC 如何削弱技

术社群的力量。所以，我想了解一些相关反馈，并询问这方面的计划。谢谢。

崔普缇·辛哈：

感谢你的提问。我们正在组织解决这个问题，因为考虑到互联网存在于或是由该社群创立，将技术社群降级甚至取消是非常令人不安的。我们在努力呼吁大家关注技术机构，我们既要协调成一股统一的力量，也要明确我们的具体角色。

作为回应，我们还提出了 WSIS。这是董事会的首要任务，甚至还出现在首席执行官的年度目标中。她设立了一个称为政府合作的部门，由深入参与这方面的维尼 (Vinnie) 领导。我们有一个近 30 人的代表团参加了 IGF，对多利益相关方模型作出了非常有力的推动、声明和支持。因此，从本质上而言，所有人都将参与进来，我们会竭尽所能地推进这方面，因为对世上任何人而言，限制参与人并真正取消对此负责的技术社群，都是非常愚蠢且目光短浅的。

而你提到的第一点，关于该机构的多样性，是的，技术协议和标准创造了互联网，但别忘了，最终用户和政策制定者不一定是技术人员。因此，我们需要各种各样的声音。这是因为，使用互联网事关任何人、所有人，不一定需要掌握技术。我们会尊重每个人的意见，并通过利益相关方机构推动这些意见的传递。谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

里昂想补充一下这方面。

里昂·桑切斯：

谢谢西兰努什。崔普缇已经很好地阐述了 ICANN 的立场。但我认为，这也是英才计划学员的机会，别忘了，这是一个多利益相关方流程，我们希望一以贯之。因此，这不仅事关 ICANN。ICANN 需要采取行动，设法坚持这些原则，并在刚刚讨论的不同论坛上倡导多利益相关方模型。但除此之外，我们也要以个人身份在所在国家/地区参与进来，这一点很重要。

所以我建议，大家在回到自己的国家/地区后，联系那些决策制定者，并让他们知道，坚持多年来实行的多利益相关方模型、继续保持包容性、避免出现任何排斥现有利益相关方的紧张局势或趋势有多重要。在这个例子中，则是指技术社群。所以，我想再次鼓励大家在回到自己的国家/地区后行动起来，联系决策制定者，让他们明白继续培养健康、多样性的多利益相关方模型的重要性。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢，里昂。在进行下一步之前，我要荣幸地请出 ICANN 临时总裁兼首席执行官莎莉·科斯特顿 (Sally Costerton)。有请莎莉讲两句欢迎词。

莎莉·科斯特顿：

谢谢。非常感谢，西兰努什。很抱歉，我来晚了一点。作为 ICANN 的临时首席执行官，总是会在走廊上遇到各种突如其来的会议。好了，这些暂且不提。很高兴见到大家。我只是想借此机会，我是说，我参与了 this 计划。我加入 ICANN 已有 11 年，英才计划一直都有开设。新生代计划则是近来新设的，不过实际上也开设很久了，对吧？我们已经并肩走过这么多年。

我深度参与了这些计划。它们带来了巨大的改变，很高兴能看到大家参加新生代计划和英才计划，成为 ICANN 日常工作事务的优秀大使，以及全球技术互联网治理多利益相关方流程的优秀大使。这些现象发生得越来越频繁，无论何时看到，我都感觉由衷的自豪。随着时间的流逝，当然，有越来越多的人完成了这些计划。

我还要感谢大家，谢谢你们每一个人的贡献，因为我们提出了很多要求。一路走来并不轻松。大家都非常勤奋努力。我们有很多要求，大家需要非常积极地参与进来。我真诚感谢大家的激情、活力与坚定。你们带来了许多新思路和新观点，我知道 ICANN 董事会和 ICANN 员工一定会非常重视。非常感谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢，莎莉。在本次年度大会中，我想强调的是，我们知道有很多新领导即将上任，还有几位英才计划学员要来，但重点是，有一位英才计划学员首次被选为 PTI 董事会成员，还有一位英才计划学员加入了 SSAC 稳定与安全团队。这是我们的一大骄傲。这位最终加入 SSAC 的人员，他陆续完成了新生代计划与英才计划，如今一路走到了这里。谢谢。接下来，我们转到 2 号麦克风。保罗 (Paulo)，请讲。

保罗·马科斯·德鲁瓦茨基

(PAULO MARCOS DREWIACKI)：大家好。我是 ICANN78 英才计划学员保罗·马科斯·德鲁瓦茨基，来自 NIC.br，现在以个人身份发言。我想提两个非常简短的问题。是关于两个话题的，下一轮 gTLD 与域名冲突。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 就像在公共论坛那样，记得保持在两分钟以内。谢谢。

保罗·马科斯·德鲁瓦茨基： 没问题：第一个问题是下一轮 gTLD。我注意到有很多讨论与政策相关，关于检查是否已涵盖下一轮 GLD 的所有政策方面，但在下一轮 gTLD 的营销方面，我没有看到太多讨论。我只在 CP 峰会上看到了一些集中讨论，但会议期间没有出现。我想知道是否会有更多关于商业方面的讨论，因为我觉得，这是下一轮 gTLD 取得成功的其中一个关键。

第二个问题是，昨天有一场关于新兴标识符技术的讨论。我注意到，有人提出了一个问题，新通用顶级域，一些新通用顶级域创建后，人们会将其注册。那么，这在域名冲突方面要如何解决呢？我认为，就我昨天听到的而言，答案类似于，嗯，有些人使用了“已创建并授权”的扩展名，但这些扩展名已经有很多人在使用了。所以存在一个问题。ICANN 现在需要进行清理了。具体会如何进行呢？谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，保罗。崔普缇，你要回答一下这个问题吗？

崔普缇·辛哈： 实际上，我想请莎莉来回答，因为这是由组织管理的。

莎莉·科斯特顿：

是的。谢谢。好的，我来回答关于下一轮的第一个问题。我想明确一点，ICANN 不做营销工作，我对这方面的定义是需求挖掘。如果你能明白，我的意思是我们不会出售需求，我们从来没有这样做过。因为这样不合适，也超出了我们的职责范围。

我们将要做的事，我们正在做的事，我们随着时间临近而愈发主动、公开做的事，就是在世界许多国家/地区以及全球范围内提高人们的认知，围绕租用机会提高认知并促进交流。为什么人们想成为申请人，他们会如何申请。所以，这可以提高多方面的认知，让人们知道拥有顶级域是怎样的，在它的帮助下可以做些什么，为什么有好处。我们需要格外明确普遍适用性这一方面。实际上，这是我们的出发点。目前，我们正在全球开展大量沟通活动，希望提高人们对 UA 的认知，因为大家可能知道，这是让技术系统准备好接受新 gTLD 和 IDN 的重要部分。

所以，我们在这方面会有很多行动。我会及时向社群告知最新情况，有一项计划现在还未着手，但在几个月后，随着时间临近，我的内部团队会制定非常详尽的国家外展计划。但不是在全球每个国家/地区，我们选择主要国家/地区的依据是，我们认为对申请人来说是真正的机会，即使这个国家/地区在 ICANN 中可能不那么活跃。

我在看西兰努什，因为我们要确保，我们跟西兰努什交流是为了确保让往期和当期英才计划学员，还有 ICANN 社群的现有成员在相关国家/地区参加这类活动。希望这个回答对你有帮助。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

是的。旦科，请讲。

旦科·杰夫托维克:

是的。在域名冲突方面，我想讲两句。首先，用技术性不强的话来说，域名冲突是什么？如果在一些组织公司的局域网中，将某些域名用作内部使用的顶级域。比如，.local 很受欢迎，但随着人们的创造性发明，其他域名也会突然出现。因此，如果授权了这种同名的顶级域名，就会带来问题，因为相应的网络可能会停止工作，或这些本地域名可能出现在全球资源库中。

这是我们以前在授权中遇到的问题，在上一轮新 gTLD 中有很多讨论。这是一个很重要的安全与稳定问题，安全与稳定咨询委员会正在开展相关工作，就这一特定问题编制建议，之后会送交董事会。还有域名冲突，域名是什么？NCAP，好像是避免域名冲突分析。我现在不记得缩写词了。不过，有项目正在研究这个问题，在设法了解相关后果并建立预防措施，帮助我们在授权完成前了解可能的域名冲突。所以，我们意识到了这个问题，并且正在开展相关工作，希望能安全、稳定地增加 TLD 数量。

西兰努什·瓦尔达尼扬:

谢谢。这很像公共论坛，我已经在关闭队列了，因为我们确实没有时间让所有人发言，请大家多多包涵，我们会尽量多讲讲。我这里有一个来自 ICANN78 英才计划学员南希·瓦集拉 (Nancy Wachira) 的问题，她感谢了领导团队的奉献。这个问题是，可否说明一下一般会员成员资格，以及个人会员如何为 NARALO 或 EURALO 效力？是否有个人会员可以参加的具体项目？我想请里昂来回答这个问题，请讲。

里昂·桑切斯：

非常感谢，西兰努什。简单来说，一般会员社群包括 5 个地区性一般会员组织，每个代表 ICANN 在行政或组织上划分的一个地区。如果你想为 NARALO 或 EURALO 效力。我刚刚听到的是这个词吧？它们都设有个人用户 ALS。所以，你应该联系这些个人用户 ALS，看看成为相应 ALS，相应个人用户 ALS 的会员有什么要求，然后就可以参与协助他们的工作。

但最终，参加一般会员社群讨论并不需要成为 ALS 会员。也就是说，你可以加入电子邮件清单，也可以参加电话会议等等。所以，成为会员并不是为一般会员社群做出贡献的必要条件。如果你想在任何地区成为各个 ALS 的会员，请尽管申请。但这并不是为一般会员社群做出贡献的必备要求。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢，里昂。我们来到 1 号麦克风，请讲。

泰赞尼·穆罕默德·阿杜恩

(TIDJANI MAHAMAT ADOUN)：

好的。谢谢西兰努什。我是来自乍得的泰赞尼。我想请大家带上头戴设备，因为我接下来想用法语发言。感谢 ICANN 团队带给我们的美妙经历。这段时间的活动精彩纷呈，信息量巨大。我在这周学到了很多。我们参加了很多不同的会议。在一场 GAC 会议上，我听说关于管理 ccTLD 地域扩展名的问题。这些 ccTLD 由个人管理，而一些国家/地区在收回这些 ccTLD 时存在问题，他们无法自行管理这些 ccTLD。所以，在这方面还有很多工作要做。

我们谈到了新的挑战，我认为其中一项新挑战就是新通用顶级域。ICANN 会采用什么措施来规避这类问题呢？我想，随着这些新通用顶级域的出现，我们会有一些新的扩展名，比如 .Hamburg，.Coca Cola。有的扩展名与城市名称相关，这些必须为相应市政当局的专用扩展名。所以，ICANN 是否采取了任何措施来规避以前出现的这种问题呢？因为一些国家/地区仍在努力设法收回扩展名。非常感谢。

旦科·杰夫托维克：

好的，我可以简单讲讲。我是提名委员会成员，但我运营过几年 .rs，塞尔维亚国家域名注册管理机构。国家/地区域名根据 ISO 双字母代码列表分配给各国家/地区使用，但这些域名是为了当地社群的利益而提供的。任何变化应该，管理者的可能变化应提交至 IANA，并且本地互联网社群、当前管理者和未来运营商应该对变化如何发生而达成一致。所以，这也是在 ccNSO 领域制定相关政策的流程。我认为这是一般流程。莎莉，我不知道你是不是要补充一下？

莎莉·科斯特顿：

谢谢，旦科。是的。当然，没错。你谈到了重新授权，我认为这是一个概念，也有一个相关流程。规则和安排可以参见我们的网站。西兰努什和项目团队可以引导大家，确保大家能看到相关资料。

涉及到下一轮顶级域时，它们的授予规则问题会十分明确，如大家所期望的那样。随着迈入下一阶段，我们将完全明确相关问题，这样大家就能准确理解申请的条件和要求，不会感到困惑。希望这个回答对你有帮助。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 非常感谢。我们来到 2 号麦克风，希塔 (Shita)。

希塔·拉克斯米

(SHITA LAKSMI)：

非常感谢，西兰努什。我是希塔·拉克斯米。我是首次参加 ICANN — 这是我首次参加 ICANN 会议，也是我首次成为 ICANN 英才计划学员。我还想感谢大家的热烈欢迎，因为我没想到这里的氛围如此温暖。是的，我以为会更偏技术性，跟现在有些不同。

我有两个问题。第一个问题是，我想知道董事会内部的流程，因为 ICANN 并不是在真空中工作，现在还要考虑地缘政治局势，并且，我认为政府影响力或 GAC 影响力变得越来越大。我想知道董事会内部进行了怎样的讨论或采取了怎样的方法，可否分享你们作为 ICANN 董事会而采取的不同方法或面对的不同价值观。这是我的第一个问题。

第二个问题是，据我所知，在互联网治理方面有几个标准制定组织，IETF、ITU、ICANN，可能还有 IGF 作为一道流程。随着新兴技术和所有这些问题的出现，以及互联网和数字技术如此深入我们的生活，ICANN 董事会成员是否认为需要更多的标准制定组织来管理这些问题？非常感谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 崔普缇，请讲。

崔普缇·辛哈：

我认为你的发言涵盖了三四个问题。如果我没理解错的话，你第一个问题是在问我们董事会的运营方式，对吗？什么？好的。就我们的价值观或原则而言，ICANN 以透明度和问责制为基础。而对于 ICANN 的运营方式，我们采用了一个自下而上的多利益相关方流程。

也就是说，下层是由不同选区、多利益相关方组成的。目前，我们共有 7 个支持组织和咨询委员会，4 加 3 个。政策由 GNSO 制定，通常还有跨社群工作组和 PDP（这些缩略词你们日后会逐渐了解到），大家聚在一起后，他们开始制定政策，这些政策会听取不同选区的意见，随后，相关意见会被传达给上层的董事会。

在本质上，章程会告诉我们该如何管理，如何在基础框架内运营。章程中有一则条款规定，在政策提交到董事会以供批准时，我们必须考虑 GAC 的任何建议。而对于 GAC，如大家所知，ICANN 的 GAC 成员代表了政府意见，他们通常负责引导公共政策。因此，当他们就潜在 PDP（也就是政策制定流程）提出建议时，董事会的任务是，必须考虑他们的担忧与 PDP 待批准内容的交集。在我们反复磋商后，最终，相关政策得到批准。

而第二个问题，你提到有很多标准机构。ICANN 并不是一个标准机构。是的。我们负责唯一标识符系统的安全与稳定。标准机构有 IETF、IEEE，还有很多不同的标准机构，比如 ITU。这些属于标准机构。但我们并不是标准机构。我们执行政策，并负责管理唯一标识符系统。这里要区分一下。

第三点，我们如何跟上新兴技术的步伐？在公司组织内部，有一个 OCTO 小组，也就是首席技术官办公室，他们一直密切关注着新兴技术领域。放眼整个生态系统，ICANN 生态系统，我们很多人都是技术人员，因此正好能注意到新出现的事物。很难不注意到。接着，

你提出了一些可能引起担忧的事情，或是我们应该关注的事情。比如，目前 AI 声势浩大，因为它在 2022 年末取得了重大进展，其影响相当广泛。我们还不清楚具体情况，但现在已经有很多相关应用，这也必然会影响 DNS 行业。希望这个解释能够回答你的问题。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 非常感谢。1 号麦克风。保罗 (Paulo)，请讲。

保罗·格洛瓦茨基
(PAULO GLOWACKI)：

好的。大家好，我今天会试着讲慢一些。我叫保罗·格洛瓦茨基，是 ICANN 新生代计划的成员，实际上，我来自汉堡。大家好，欢迎大家再次来到汉堡。我的问题跟另一位保罗的问题有些联系，关于新兴标识符技术及其与 PDP 的关系。

所以，在我看来，这些技术在某种程度上展示了互联网如何日新月异异地发展，全球如何日新月异异地发展。我的问题是，除了 EPDP 外，董事会如何确保 PDP 和一般政策制定跟上如今互联网的步伐呢？我们要如何确保，或者说，你们有什么想法可以改进这些流程，让 ICANN 有潜力走在这些技术的前沿，而不至于倒退？谢谢。

崔普缇·辛哈： 星期一，我致开幕词的时候，不知道你在不在这里。这确实是令人担忧的一个问题，创新速度快得难以置信，我们必须跟上政策发展，确保接纳这些不断发展的技术，并将其融入我们的政策之中。

我们如今在做什么呢？我们开展了很多内部讨论，讨论社群如何团结起来，我们必须加快这些流程。尤其是 PDP，其中有些流程需要很多很多年。你会被抛在后面，被其他事物取而代之。他们希望缩小范围，使之更容易管理，同时划定了严格的时间表，以便更快完成工作。所以，我们正在进行这些讨论。感谢你的提问。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 2 号，乔瓦尼 (Giovanni)，请讲。

乔瓦尼·瑟博尼

(GIOVANNI CERBONI):

大家好，下午好。非常荣幸能来到这里。我是乔瓦尼。来自意大利，是一名新生代计划学员。我的专业背景是哲学和政治学，而我的问题听起来可能有些令人不快，不过，我们接受的培训是直指事物的核心，有时就会变得不太愉快。ICANN 致力于捍卫多利益相关方主义，而不是国家主导的多边主义。我很认同这一使命，但很难深入理解选择多利益相关方主义的原因，尤其是作为一名新人。因为我们几乎已经把生活中的所有相关事物都移交给了国家和国际对话。对吧？我想问问为什么要选择多利益相关方主义？我很认同，但是想了解这里的核心问题。谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 这是个有趣的问题。崔普缇？

崔普缇·辛哈：

好的，在治理方面，有各种各样的模型，对吧？比如看看欧洲。你谈到自己是政治学家，所以我不需要特别说明，不过，在人类历史上已经演变出了各种各样的模型。各国普遍采用了多边主义模型，即政府主要负责管理本国及其公民，等等。

特别是在互联网方面，为什么多利益相关方主义有意义？我想找一个比喻，来更好地确定或帮助你们理解多利益相关方主义为什么在这里适用，基础设施的基础本质上是全球性的，它横跨了世界各地，相应的基础设施采用了各种各样的媒介，是的，从电缆到空气再到其他信号传输系统，人们通过协议和标准将这些基础设施整合起来。这是由技术人员开发、理解和管理的技术基础。

如果将关于基础设施的决策移交给不懂具体运作方式的实体，那么从这一基础设施中受益最多的会是最终用户。通常而言，构建系统是为了给最终用户带来价值。所以，如果移交给政府，就是将基础设施的维护和管理移交给了某个特殊的实体，这个实体不一定在任何时候都会替你说话。对吧？我想找一个比喻来帮助大家理解。

试想，政府要为汽车内的引擎做决定，但是没有工程师去告诉他们引擎是如何工作的。这个系统会开始崩溃，因为没有综合考虑所有专家的意见。好的，希望我在一定程度上阐明了这些信息。谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

好的，旦科，请讲。

旦科·杰夫托维克：

我想补充一下，英国人有句很好的谚语：布丁好不好，吃了才知道。互联网行之有效，在多利益相关方系统中运作。如果追溯到互联网诞生之初，它的概念起源于自由连接、玩电脑、联系彼此。为了增强和构建网络，这些技术人员还需要召集其他参与方讨论用户的具体需求，之后，政府显然为一些工作提供了资金，出现了企业，等等。

所以，互联网并不是各国政府在联合国级别达成某种协议、为了在全球建立公共网络而创建的。它本身是自下而上的，发展[听不清 00:45:00]。看看它给我们带来的世界，有些不可思议。所以，这是行之有效的，我们认为这就是继续推进和发展的方式，因为它本就如此。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

非常感谢。我想在座的先生应该不会介意我请瓦妮娅 (Vania) 发言，她是我们的新生代计划学员之一，跟真正的新生代计划代表一同前来。瓦妮娅，可以请你上前提问吗？我知道你在犹豫要不要继续排队，但请上前来吧。谢谢大家。

瓦妮娅·德·奥利维拉

(VANIA DE OLIVEIRA)：

大家好。我是瓦妮娅·奥利维拉。我参加了新生代计划，是一名在葡萄牙学习制药科学的学生。我注意到，世界各地的卫生部门在遭受着越来越多的攻击，特别是发达国家，而发展中国家也深受这些攻击之害。他们没有足够的资源来提高网络安全。对我们来说，网络安全是一个重要问题。为了提高发展中国家的网络安全，特别是在医疗保健方面，你们开展了哪些工作呢？谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 瓦妮娅，谢谢你的问题。谁想回答这个问题？这个问题其实很难。

莎莉·科斯特顿： 是的。这是一个大问题。非常感谢你的问题。也很感谢你带新一届新生代计划学员前来。非常好，我很高兴。从组织和员工的角度来说，我们开展了大量的能力培养和培训。在许多不同国家/地区，实际上是世界各地，我们都在与不同的利益相关方团体就广泛的安全领域展开合作。其中一些是教育性质的，你会在新生代计划中接触到一部分。一些是教导人们技能，比如 DNSSEC，在他们的数字环境中加入 DNS 安全协议。我们对很多利益相关方进行了大量外展和培训。

所以，我的建议是，在葡萄牙的相应行业中或是你的组织中，如果你想到了某个特定群体，请告诉西兰努什，我们可以介绍这类能力培养和培训，你可以告知他们这些情况。这样应该有所帮助，我们会介绍 ICANN 能提供哪些资源，帮助他们了解和理解更多信息，提高技能，并对 ICANN 范围内的领域有更多的认识。我希望这个回答能有帮助。感谢你的提问。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 非常感谢，谢谢瓦妮娅。下面有请区马 (Chuma)。区马，请讲。

区马·阿卡纳

(CHUMA AKANA):

非常感谢。我是区马·阿卡纳，来自美国大学，我以个人身份发言。我想咨询一下你们的建议，对于首次参加 ICANN 英才计划的学员，应该如何在 ICANN 社群这样的迷宫中穿行呢？我这样说，也是

想从个人经历的角度出发，因为我和很多人谈过，听到过很多不同的观点。有人说，他第一年在了解 ICANN 的运作方式，第二年对自己了解到的内容感到困惑，到第三年，他再一次开始深入了解。因此，我想问这方面有多重要，比如，与直接进入工作组、试着让别人听到你的发声相比，社群合作有多重要？

第二个问题更为微妙，也就是，ICANN 对网络或域名接管（比如俄罗斯或乌克兰之间的情况）的立场是什么？ICANN 在这方面的立场是什么？谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬：里昂，请你回答第一个问题。

里昂·桑切斯：谢谢西兰努什。到第 12 年，你会发现自己学得还不够，又会重新开始学习，所以不要害怕。不，我的意思是，作为英才计划和新生代计划学员，你有着巨大的优势，我们优秀的导师团队会为你提供指导，真正手把手地将你带到其他社群。不过，根据我作为英才计划学员的亲身经历，我认为，要想参与到社群中，了解 ICANN 社群的工作内容和运作方式，最好的办法就是在会议期间尽可能多地参加会议，即使你对这些会议没什么兴趣。

比如，如果你是技术背景，那就去听听面向律师的会议。如果你是律师，就去听听面向技术人员的会议，诸如此类。你会惊奇地发现，一些你觉得自己不会感兴趣的小组最终可能引起了你的关注，并吸引你加入。因此，我认为拥有多样化的观点和经验将有助于你推进流程，或者你在 ICANN 的学习旅程。

第一次参加 ICANN 会议时，感到不知所措是很常见的。在接下来的 2 次、3 次、5 次、6 次甚至 10 次会议中，这种感觉可能还会继续，这很自然。但一旦你找到适合自己的位置，开始做出贡献，你就会觉得一切都走上正轨了。所以，还是那句话，不要在你能发挥作用的事情上人为地设置障碍。尽可能多地参与各个话题、会议、小组，最终就能找到适合自己的位置。

西兰努什·瓦尔达尼扬：我想补充一点。这就是英才计划流程背后的原因，为什么有三次机会。第一次，你作为一个完完全全的新人开始学习。你进入了学习过程，你花时间消化自己看到的所有内容，回去后再听听会议录音。参加不同的社群会议，这也是周二选区日的任务。有了更多的背景和知识后，你就可以申请下一次和第三次，但也有很多方法可以远程参与，并通过不同的工作组和社群参与。是的，里昂。

里昂·桑切斯：实际上，如果你看看 ICANN 内部的最大一部分工作，就会发现这些工作并不是在面对面会议中进行的。这要求我们一年到头参加许多远程会议、查看电子邮件清单等等，所以需要大量的工作，是的，但如果你对 ICANN 的使命充满热情，你最终会再次找到自己感兴趣并有能力做出贡献的位置。

西兰努什·瓦尔达尼扬：这正是我今天在总结期间讲过的话。ICANN 每年只召开三次会议，持续一周，但所有工作是在各次会议期间完成的。第二个问题，旦科，可以你请来回答吗？

旦科·杰夫托维克：

请允许我简单讲讲第一个问题。我想这一切证明了你朋友是对的。你需要不断地来了解这个系统。然后就像西兰努什说的，第一年之后，就会随着时间推移变得更加容易，虽然也没那么容易。我还想再提一小点。我们作为董事会成员来到这里，在这些会议期间，我们的确有很多会议要开，我们忙于参加各种会议，但我们始终很乐意听取问题，很乐意与英才计划和新生代计划学员会面，回答你们的问题，无论你们在何时何地见到我们，我们都很乐意与你们交谈，倾听你们的观点。所以，请不要犹豫。这次会议快结束了，但下次请务必记得。

关于第二个问题。我没有完全理解，但我认为这跟我们在乌克兰战争开始时提出的请求有关。我们收到了政府的请求，要求将俄罗斯 ccTLD 从根区中删除。而这并不符合我们的章程、使命和价值观。我们的存在是为了实现“同一个世界，同一个互联网”，为了支持和协调互联网的技术水平，使之能够为全球所有用户、个人和企业提供互联网接入服务。所以，从这个意义上来说，并不存在对域名的接管，我们一直在提供支持，设法尽最大努力实现接入。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢。这里有一个来自杰森·内森 (Jason Nathan) 的远程问题。ICANN 今后批准新 gTLD 的标准是什么，如何平衡市场需求与稳定安全的域名系统需求？莎莉，可能要请你来回答。

莎莉·科斯特顿：

我想确认自己理解得对不对，因为范围有些宽泛。ICANN 今后的批准标准是什么，如何平衡稳定安全的域名系统需求？是吗？问题是这个。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 是的。

莎莉·科斯特顿： 对于 ICANN 社群来说，这是个很好的问题，我会这样来形容，这是互联网和 ICANN 面临的一种关乎存在主义的大问题。我不是想回避这个问题，但我认为我们所有人都要参与进来，从而确保 — 我们在这次会议上谈到了很多，讨论如何确保 WSIS+20 活动和联合国活动以积极的方式为多利益相关方流程的未来提供保障。

可以肯定地说，要改善未来的条件，这可能是我们目前可以关注的最重要的问题。我们要确保自己具备相同的工具。正如我在本次会议开始时的开幕词中所说，对于那些不了解我们的工作但却受到我们工作影响的人们，我们迫切需要提高他们的认知。而我们利用多利益相关方流程来开展工作的方式，就是取得成功的原因。如果改变这一点，试图取缔它，互联网就会发生彻底改变。我们不能想当然地认为，没有过去 25 年来的技术基础框架和治理模型，我们仍能继续享受互联网带给全世界的好处。

因此，从我们的角度来看，这是我们能做的最重要的事情，能让我们掌握合适的工具来应对域名系统未来面临的其他挑战，是我们 ICANN 目前能做的最重要的事情。希望我的回答有帮助。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢。旦科？好的，请讲。

旦科·杰夫托维克： 这个问题非常复杂，谢谢莎莉的回答。但从董事会的角度来看，答案其实很短。我们会根据相应政策来决定，包括由自下而上的多利益相关方流程所制定的政策，以及由社群（也就是大家）所制定的政策。我们的工作就是这样。莎莉负责这方面，我们负责监督。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 实际上，我们只有一分钟了。比贝克 (Bibek)，请讲。

比贝克·西瓦尔
(BIBEK SILWAL)： 谢谢西兰努什。我叫比贝克·西瓦尔，来自尼泊尔，我是首次参加英才计划，也是往期新生代计划学员。我的问题是关于下一轮 gTLD 的。上一轮有 1,913 份申请，其中 15% 来自亚太地区，35% 来自欧洲，47% —

西兰努什·瓦尔达尼扬： 你可以讲慢点吗？方便我们理解你的意思和具体问题，谢谢。

比贝克·西瓦尔： 47% 来自北美洲，非洲不到 1%，南美洲略高于 1%。通过这些统计数据，我们可以注意到，用户数最多的地区提出的申请数非常少，原因是申请人之间存在差距或流程中存在很多限制。此外，倡导的申请人支持计划并不算成功，没有达到预期目标，因为只有三位申请人，而申请成功的只有一位。

鉴于此，我想向董事会提出两个问题。下一轮即将到来，ICANN 董事会和组织计划如何向更广泛的社群分享信息，有什么具体举措吗？比如成功案例研究或更广泛的商业模式外展。比如我所在的地方，公司是有能力的，但由于可持续性或技术问题，他们不会申请下一轮。

我的第二个问题与申请人支持计划有关。之前的方案进行了怎样的修订，以使其更有成效，方便我们触达真正需要支持的受众，比如补助金和公益服务。对于国际化域名，有什么特定考量吗？谢谢。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，比贝克。莎莉，有请。

莎莉·科斯特顿： 谢谢。这些问题问得非常好。请允许我总结一下，这其实是一个更大的问题：我们计划做些什么来最大限度提高特定国家/地区在下一轮的申请数，包括需要互联网、目前在顶级域中并非重要参与者的国家/地区。我们要如何确保攻克障碍？你提到了申请人支持计划。

我之前在评论其他人的问题时，讲到了意识提升计划。那是很重要的一部分。正因如此，我们正在国家/地区层面以及全球层面整合资源，以确保我们能与某些国家/地区的所有利益相关方对话，切实做到这一点。所以，我们想了解，在你所在的国家/地区，你认为申请人最大的机会是什么？你认为他们面临着什么样的障碍？我们能在哪些方面提供最大的帮助？我们能不能看看不同语言的脚本等内容，以确保我们最大限度提高你所在国家/地区或想要参与进来的其他任何类似国家/地区的公民能力？

我们从上一轮学到了很多。我们学到了很多。我在组织内部的团队用了成百上千个小时来回答这些问题。我们整合了一套非常全面的资源，实施规划也已经发布，欢迎前往我们的网站阅读。作为新生代计划团队的一员，我很乐意单独与你谈谈我们具体在做些什么，随着工作不断推进，我们也会提供更多信息。我由衷地承认你所提问题的重要性，因为你讲得很好，你切实触及了我们必须考虑的所有关键问题，只有考虑这些问题，我们才能确保在类似情况下，有尽可能多的人在下一轮提出申请。感谢你提出这一点。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 非常感谢。由于本次会议已经超时，我们无法再回答更多问题了。不过，对于各位关注的问题，如果想知道答案，可以将问题发给我，我会确保问题得到答复。谢谢。好了，我们给每位小组成员 10 秒钟的时间，为我们卓越的团队发起行动呼吁。从崔普缇开始。

崔普缇·辛哈： 再次欢迎大家加入 ICANN，我强烈建议大家尽可能多地参加会议。前往我们的网站学习，设法理解我们的使命。记得要阅读我们的章程，文件很长，但会给大家提供很大帮助。浏览所有网页，参加我们的会议，沉浸在会议内容中，并成为活跃分子，大家一定会享受其中。相信我。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，崔普缇。莎莉？

莎莉·科斯特顿：

正如崔普缇所言，另外，也请记住结交朋友，这听起来可能有些意外。我们是一个非常卓越的社群。刚刚有位提问者讲述了她首次参加会议的感受，她发现了这个社群有多温暖。坦白说，在我任职的 11 年里，我在发言中讲到过，ICANN 关乎技术，也关乎信任。因此，我们每个人都相互信任，我们逐渐了解彼此。

里昂讲得很好。他提到要找到适合自己的位置。在这里，很多人发现，一旦找到自己的位置，他们就成了社群的一员。他们形成了非常强大的小组，他们风趣幽默，来自世界各地，这是很常见的。这其实就是工作完成的过程。所以，不要觉得这里只能有工作，我们可以兼得。你需要了解正在发生的事情，你需要让自己充分了解情况，但与此同时，这里也是结识有趣之人并一起完成卓越工作的好地方。再次感谢你们的参与。

西兰努什·瓦尔达尼扬：

谢谢。里昂？

里昂·桑切斯：

谢谢西兰努什。崔普缇和莎莉刚刚讲得很全，很难再补充些什么。不知道大家是否记得，在以前的一次会议上，莎莉也讲到了 ICANN 关乎信任。确切来说，要建立信任，唯一的方式便是结交朋友。所以，把握此刻，把握英才计划和新生代计划的机会，与他人建立伙伴关系，建立信任。只有这样，我们才能继续推进工作。我们在远程工作时看不到对方，信任电脑另一端的人，就能让我们构建共识。所以，请好好培养关系，充分利用英才计划和新生代计划的机会。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢，里昂。旦科，请讲。

旦科·杰夫托维克： 是的。关于信任，也关乎乐趣。了解得越多，认识的人越多，关系网就越大，越能享受到乐趣。这就是 ICANN。非常感谢你们的参加。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 非常感谢。我谨代表两个小组感谢大家，好的。克里斯蒂安，你之前说自己是观察员，所以我没有请你发言，好的，请讲。

克里斯蒂安·考夫曼： 在经过一小时的会议后，观察员也得出了结论。关于英才计划和新生代计划，我之前没有认识到，这其实是通往世界的一种直接且相对轻松的方式。我来自 ASO，以定期参与人的身份参加，所以我花了很长时间才弄清这些缩略词是什么，谁是谁，整体工作如何运作。这也许就是我忽略英才计划这么久的原因。

我还认识到，这可能也是进入领导职位的一种途径，之前我并没有意识到这一点。就像我们今天一样，即使没有成功入选英才计划，你最终仍然可能登上这个舞台，所以请拭目以待。

西兰努什·瓦尔达尼扬： 谢谢克里斯蒂安。此外，我想借此机会感谢参加本次会议的我的同事。管理新生代计划的黛博拉·艾斯卡勒拉 (Deborah Escalera)，以及 ICANN 学习计划大师贝琪·安德鲁 (Betsy Andrew)。谢谢你们跟我一起参会，也谢谢大家在本次 AGM 期间的积极参与。我知道日程安排很紧凑。感谢所有新生代计划学员和英才计划学员。等今天晚些

时候，期待在今晚的正式董事会会议上看到大家，下次 ICANN 会议见。谢谢。本次会议到此结束。请停止录音。

[会议记录结束]