

---

ICANN78 | Semana de preparação – Atualização sobre finanças e planejamento  
Terça-feira, 10 de outubro de 2023 – 7h30 às 9h HAM

KELLY MEDINA:

Bom dia a todos. Bem-vindos. Bem-vindos à seção sobre Atualização em Matéria de Planejamento e Finanças. Sou Kelly, vou estar monitorizando a sala de chat e o espaço de perguntas e respostas. Por favor, considerem que perguntas e comentários vão ser lidos em voz alta, serão lidos em inglês. As perguntas e comentários que forem escritos no chat vão ser considerados parte do chat. Vamos dar por iniciada a sessão. Bom dia, boa tarde, boa noite. Atualização sobre financiamento. Esta sessão é gravada. Esta sessão terá interpretação em todas as línguas. Clique no ícone de interpretação no Zoom e selecione o idioma que você quiser ouvir durante essa sessão. Se quiser falar, levante a mão no Zoom. Quando o facilitador chamar seu nome, ative o seu microfone. Antes de falar, não esqueça de selecionar o idioma que falará no menu de interpretação. Diga o seu nome e o idioma que irá falar para ajudar os outros participantes. Silencie todos os outros dispositivos e o microfone se não estiver falando. Esta sessão inclui transcrição em tempo real. A transcrição não é oficial. Para visualizar a transcrição, clique no botão closed caption no Zoom. Qualquer mensagem enviada por um painelista será visto por todos os anfitriões da sessão. Isso conclui o teste e começamos com a interpretação.

---

**Observação: O conteúdo deste documento é produto resultante da transcrição de um arquivo de áudio para um arquivo de texto. Ainda levando em conta que a transcrição é fiel ao áudio na sua maior proporção, em alguns casos pode estar incompleta ou inexata por falta de fidelidade do áudio, bem como pode ter sido corrigida gramaticalmente para melhorar a qualidade e compreensão do texto. Esta transcrição é proporcionada como material adicional ao arquivo de áudio, mas não deve ser considerada como registro oficial.**

Para que lembrem, essa apresentação vai ser publicada no website. Esse é o temário, vamos fazer uma revisão do planejamento e das finanças com planejamento para 2025, desenvolvimento estratégico até 2030, a estratégia de tudo isso e depois perguntas e respostas.

Essa equipe de planejamento e finanças está formada por oito membros, Beky Nash, Victoria Yang, Margaret Benavides e eu. E finanças está Shani Quidwai, Alex Morshed, Ted Gonzales e Daniel Stephens. Se tiverem perguntas, se não, Alex vai fazer uma revisão sobre atualização do exercício fiscal de 2023.

ALEX MORHSED:

Eu vou falar sobre a atualização financeira principalmente, quanto ao exercício fiscal 2023. Antes de começar, quero falar sobre esse slide em função dos nossos compromissos de responsabilidade e transparência, a organização da ICANN informa seus resultados para a comunidade. Essa lista inclui vários exemplos, o primeiro deles é o relatório sobre o resultado trimestral. Temos informes de gestão, isso é publicado trimestralmente no nosso website. O resto dos elementos da lista são publicados uma vez por ano como resultados auditados, relatório, plano operacional e orçamento. Todos esses documentos estão no link que está embaixo. Passamos para esse slide, vemos resultados do exercício 2023. Esse exercício fiscal começa 1º de julho de 2022 e se estende até 30 de julho de 2023. Nesse gráfico, na tabela, vemos o estado de resultados por segmentos, chamamos assim. Esses segmentos são a unidade de negócios operacionais individuais da organização da ICANN nas colunas verticais e a tabela mostra os fundos

gerenciados no início do ano, atividades durante o ano e fundos gerenciados no final do exercício fiscal.

No nível geral, os fundos gerenciados aumentaram em 12 milhões de dólares desde o início do exercício fiscal, isso foi devido a investimentos e a utilidades líquidas que provêm das operações da ICANN, que foi por entradas, por investimentos e outros.

Aqui temos uma perspectiva mais visual dos saldos no início e no final dos diferentes segmentos. Fundos operacionais, vemos uma transferência de 19 milhões de dólares ao fundo de reserva. Aí há uma grande parte dessas utilidades totais e podem ver que temos investimento positivo. Aqui vemos também em renda por leilões.

Agora, entrando no segmento de operações a ICANN. Os fundos foram 150 milhões. Temos aqui o orçamento e se manteve igual com relação ao ano anterior. As despesas foram de 142 mil milhões, 10 milhões a menos do que foi no orçamento. E houve um aumento com relação ao anterior, devido a que as viagens voltaram, mas continua estando por baixo do orçamento devido a alguns serviços.

Tendências sobre financiamento. Os fundos para o exercício fiscal de 2023 se alinharam com o ano anterior e estamos perto do que foi orçado. As tendências em matéria de despesas, o montante foi um pouco mais alto que os anos anteriores. Vemos o impacto da pandemia na medida em que voltaram as viagens. Nos aproximamos do orçamento, mas algumas despesas foram menores do que foi orçado

devido a reduções em serviços profissionais e serviços profissionais que foram menores do estabelecido pelas tendências.

Aqui passamos agora para a rodada 2012 dos novos gTLDs, exercício fiscal 2023, despesas perto de 6 milhões. Temos aqui os custos de pessoal, contingências e despesas. Por contingências, ou seja, custos legais e de litígios por essas solicitações de 2012 e custos administrativos de programa, como centro de informação e proteção de marcas comerciais e sistema de registros.

Esse prognóstico, essa projeção, vemos aqui nos anos anteriores, estão nas diferentes colunas. O exercício fiscal 2023. Temos despesas operacionais por 3 bilhões, despesas não operacionais basicamente; despesas por contingência ou jurídicos por 6 milhões. Isso se viu compensado por renda, por investimentos, que nos deixa em 3 milhões as despesas totais para esse ano.

Muito bem. Agora mudamos de tema, passamos para a próxima rodada. As aprovações de financiamento começamos com a ODP e o trabalho de preparação. Os 9 milhões de dólares aprovados pelo board de setembro de 2021. Essas despesas foram feitas em janeiro de 22 até março de 23. E a partir daí se decidiu que os fundos para o programa seriam aprovados em partes. Para a parte um, foram aprovados 9 milhões de dólares em março de 2023 e essas despesas deveriam durar até outubro de 2023, o que nos leva até a reunião de Hamburgo, a número 78 da ICANN, onde o board vai receber outra estimativa de

despesas que deveria ser aplicada a 10 de novembro de 23 a julho de 24, ou seja, para finais do exercício fiscal de 2024.

Agora vamos ver que despesas do programa vemos desde janeiro de 22 até junho de 23. A fazer da ODP, como já falei, envolveu 9 milhões de dólares que duraram até março de 2023 e podem ver que tínhamos aproximadamente 20 equivalentes a tempo completo trabalhando nesse projeto. E a fase de implementação, que começou em 2023 e continuou até junho de 2023, 4 milhões de dólares mais as despesas desse período, vemos que o trabalho de FTE, de tempo completo foi um pouco mais alto e isso continuou até outubro de 2023, onde vamos pedir aprovação para a parte número dois. E agora vou passar a palavra para Becky, que vai falar sobre o processo de planejamento.

BECKY NASH:

Obrigado, Alex. Eu vou falar sobre o processo de planejamento. Estamos tendo algum problema de áudio. Espero que todos estejam me ouvindo. Obrigada. Peço desculpas pela demora. O processo de planejamento da ICANN se constitui de quatro fases chave. A primeira é Processo de Planejamento Estratégico, que tem como finalidade desenvolver um plano que inclui quinquenal, além da atualização anual do Programa de Perspectiva Estratégica Anual. Isso garante que a direção estratégica cumpra com os objetivos estabelecidos no plano estratégico.

A número dois é o processo de planejamento operacional, onde se determinam atividades táticas e iniciativas chave para alcançar os

resultados esperados desse planejamento estratégico. Isso ajuda a organização da ICANN.

O terceiro é o processo de orçamento, alocação de recursos, atividades planejadas tem lugar e isso é incluído no plano quinquenal. Isso é descrito aí e no orçamento de um ano.

E a última fase é o processo de relatório sobre avanços. Se tenta falar sobre o avanço e garantir que estejamos cumprindo com tudo o que foi objetivado.

Próximo ao slide. Aqui temos uma questão geral. O plano estratégico deve abranger cinco anos com atualização, conforme necessário. Também incluímos PTI, a filial da ICANN. É um plano estratégico de cinco anos, que é acompanhado por uma atualização anual, caso seja necessário. Também temos um plano operacional para os cinco anos e orçamento de um ano. O orçamento e o plano operacional da ICANN, junto com a PTI, este seria o resumo de todo o documento referido ao planejamento que temos nos nossos estatutos.

Agora que estamos tratando deste plano específico, estamos pensando também em trabalhar para o plano do Plano 2021 e 2025. Antes Alex deu uma atualização sobre o Plano Estratégico 2023, que é o ano anterior. Agora estamos no exercício fiscal de 2024 e também estamos planejando o seguinte exercício fiscal que é 2025. Esse plano estratégico está no website da ICANN e temos alguns vínculos para que vocês possam acessar também. Este é o plano estratégico atual, com

os objetivos e as metas que estamos perseguindo, tentando encontrar este exercício.

Agora também quero destacar que temos todas as metas de planejamento adotados para o exercício fiscal de 2024 a 2028, estão à disposição no website e que podem encontrar os vínculos para acessar esses documentos e podem ver quais são as atividades planejadas nesse momento para este exercício fiscal em 2024 e também para os próximos cinco anos. Agora passo a palavra a Margaret, que vai falar sobre o processo de planejamento para o exercício fiscal 2025.

MARGARET BENAVIDES:

Obrigada, Becky. Eu sou Margaret Benavides da equipe de planejamento da organização da ICANN Org e agradecemos de que participem da sessão. Agora vou descrever o processo do planejamento da ICANN, que começa quando começa o ano calendário. Para o exercício fiscal 2025, isso é janeiro de 2023.

O processo de planejamento do exercício do 25 começou com a perspectiva estratégica e concessões de identificação de tendências que acontecerão na primavera. Também trabalhamos com a comunidade e o board também, a diretoria. Também a equipe analisou as tendências e facilitou o processo de priorização da comunidade, que agora é uma etapa que faz parte do planejamento anual para receber contribuições antes de desenvolver os planos que serão publicados em dezembro. O alcance desse trabalho é todo o trabalho aprovado pela diretoria a partir de julho a dezembro sob o guia do Comitê de Planejamento Estratégico da Diretoria, a organização da ICANN avaliou

as tendências identificadas segundo a importância dos seus impactos e também segundo, sejam de curto, médio ou longo prazo. E isso também é acompanhada de uma formulação apresentada também à diretoria e a diretoria vai resolver em Hamburgo e depois da sua decisão, será aprovada e publicada o Relatório de Perspectiva Estratégica para o exercício 2025 e também a avaliação dos seus impactos. E vamos trabalhar nos lançamentos e planejamento operacional e a PTI e esses planos serão apresentados na metade de dezembro e também serão publicadas junto com um seminário da comunidade onde vamos falar desses planos, vamos fazer uma revisão e também passaremos as respostas dos comentários públicos e vamos nos preparar para as etapas de adoção dos projetos quinquenais. E isso vai acontecer na primavera de maio de 24, se a diretoria aprovar esses planos, depois passamos da comunidade empoderada e os planos assim passam a se concretizar no seguinte exercício fiscal de junho de 24.

Como mencionado, tivemos 12 sessões na primavera, com 207 participantes e aqui reunimos mais de muitos pontos e dados, agradecemos a todos aqueles que participaram dessas conversas importantes sobre planejamento e estratégia da ICANN. Também realizamos uma análise quantitativa e qualitativa dessas tendências e avaliamos e asseguramos que as nossas recomendações possam se tornarem recomendações para a diretoria. E também permitiu avaliar se era necessário fazer alguma mudança nesses planos estratégicos.



Agora passamos aos planos operacionais preliminares. Para o exercício até 2025, o plano de cinco e um ano, o plano inclui atividades que a organização vai realizar para concretizar seu plano estratégico para operar dentro da organização e também para cumprir a missão e o mandato da organização. Esse plano está dividido em dois elementos, as iniciativas operacionais que servem para representar as maiorias das áreas que apoiam esse plano estratégico através dos objetivos estratégicos identificados no Plano Estratégico de cinco anos, além das atividades funcionais há 34 atividades funcionais, divididas em cinco grupos. Essas atividades incluem aquelas atividades que servem para implementar o mandato, como a IANA, cumprimento contratual, além de atividades que contribuem a operar a organização como recursos humanos e finanças.

Vocês podem ver aqui uma lista das 34 atividades funcionais que estão separadas nesse slide, há cinco grupos de serviços, técnicos, segurança DNS, desenvolvimento de política e apoio para implementação, participação da comunidade e serviços, governança da organização e serviços compartilhados na organização da ICANN.

Para os planos preliminares de um e cinco anos. Temos algumas premissas de planejamento, a primeira premissa é que o plano estratégico não será modificado. Então, como mencionado, a avaliação de impacto de tendência está se realizando e não pensamos que não vai existir nenhuma (inint) [00:21:28] objetivos estabelecidos no plano estratégico, a sua premissa é acessibilidade e o orçamento equilibrado, que basicamente diz que os planos têm base no cenário base e estando

---

por debaixo do orçamento e da fonte de fundos disponíveis, a renda disponível, também tem um segundo ponto, tem a ver com as reuniões pública da ICANN e vamos nos reunir em função do programa de reuniões públicas. E o último suposto é que apenas vamos fazer planos em função das atividades aprovadas pela diretoria.

Também há um suposto com respeito ao trabalho de priorização do planejamento em relação as atividades aprovadas pela diretoria, priorizadas no processo de planejamento da comunidade do exercício de 2025, com função 5.3 e 7.5, também o programa gTLD da próxima rodada, igual que o serviço de dados (inint) [00:22:40] inclusos nos planos preliminares, também os projetos de múltiplos anos incorporados no ciclo de planejamento anterior também vão aparecer nesse plano de cinco anos.

E, como já foi mencionado, os procedimentos de comentário públicos vão ser publicados em dezembro até 12 de fevereiro de 24. Becky, como já falou, as modificações do nossos estatutos vamos ter dois espaços de comentário público. O primeiro deles será para o plano preliminar ICANN e da IANA. O segundo comentário público vai incluir o orçamento e planejamento operacional de PTI e os planos e orçamentos preliminares e vamos fazer dois webinar para a comunidade, 12 a 13 de dezembro para revisar esses planos, inclusive a descrição geral, além dos supostos pontos principais, prioridades e projeções de financiamento preliminar também. Obrigado.

Estas são as datas para exercício fiscal 2025 e eu posso ser sua correspondente, tal como já falamos. Vamos ter o procedimento de comentários públicos que vai começar em 12 de dezembro, com dois seminários web para a comunidade sobre os planos preliminares. Também vamos ver um processo de comentários públicos, que estará aberto até meados de fevereiro e vamos publicar também alguns relatórios no final do mês de março. Também vamos fazer uma revisão dos planos para a sua adoção na primavera e serão publicados seus planos em 1º de maio. E depois a comunidade poderá fazer as suas contribuições. Agora vou passar a palavra a Victoria, obrigado.

VICTORIA YANG:

Muito obrigado, Margaret. Pode me escutar? Olá, eu sou Victoria. Eu faço parte da equipe de planejamento dos Angeles. Agora eu vou contar as novidades sobre o ano fiscal 2026, sobre o desenvolvimento do Plano Estratégico. Como já falou Becky antes, em um dos slides aparecia os entraves vinculados ao plano conforme disse os estatutos, um deles é um plano estratégico de cinco anos para os anos 21 a 25, que termina justamente no mês de junho 30, de 20 e 25. No começo do mês de julho de 2025, devemos ter aprovado o novo plano estratégico de cinco anos para os anos fiscais 26 a 30. Eu vou apresentar agora o plano para estabelecido e o processo, traços e outros elementos referidos ao desenvolvimento do plano estratégico. Até agora prevemos entregar o próximo não passado março de 2025.

Conforme os estatutos, a diretoria é responsável de desenvolver a estratégia e dentro dela, há o Comitê de Planejamento Estratégico, que deve agir em representação da Diretoria, que começou através do

processo de planejamento estratégico. A organização, especialmente a equipe de planejamento, trabalha de forma estreita com a SPC neste material a entregar.

O processo de planejamento para o próximo desenvolvimento, tem a participação ativa da diretoria, comunidade e organização. Como muitos outros processos na comunidade, há uma função especial na participação e no trabalho também. Então, esperamos a sua participação neste processo que vai chegar em breve.

Agora queremos destacar, mais uma vez, como já disse Becky aqui nos slides anteriores, que há muitos documentos a entregar, funções a entregar, a realizar conforme os estatutos. Para 1º de julho de 2025, o plano estratégico de cinco anos é um dos materiais entregar. Além dele, temos o plano financeiro de cinco anos, de 26 a 30, dois documentos a entregar, o orçamento operacional de 2026 e também o da IANA. Para terminar o panorama, ao requisito de PTI, para ter um plano estratégico de PTI em cinco anos. Então temos seis entregáveis para o princípio do ano fiscal 2026. É muito importante para nós começar a trabalhar no plano estratégico e no plano operacional quinquenal, porque os dois são os alicerces para o desenvolvimento de outros entregáveis. Portanto, é muito importante começar esse trabalho agora. Passemos para o próximo slide.

Esses slides mostram a abordagem de como fazê-lo. Vão ver que temos quatro fases principais, que começam com o levantamento ambiental do planejamento estratégico, de que trata isso? Normalmente, é o

primeiro passo onde todos os participantes têm a oportunidade de refletir sobre onde é que estamos agora e como pode chegar a ser o ambiente daqui a três ou cinco anos. Então, fazemos uma avaliação ambiental. Se houver outros fatores que também são importantes para nós, por exemplo, no nível político, econômico, sociológico e outros, é muito importante para a ICANN no nível tecnológico. Esses fatores ambientais podem envolver várias coisas e podem afetar a situação. Esse entendimento, essa contribuição é muito importante, precisamos do feedback de todos para poder armar esse panorama tão complexo.

Outro aspecto é o interno, a reflexão sobre nós próprios, o ecossistema da ICANN, a diretoria, a comunidade, a organização, quais são as fraquezas e fortalezas atuais. Depois do levantamento ambiental, tentamos desenvolver uma matriz SWOT para que a diretoria possa receber informação para estabelecer a estratégia.

Espero que estejam todos entusiasmados e pensando como vão participar. É muito interessante. Queremos fazer parte fazendo perguntas. Temos um slide novo que fala de oportunidades de participação. Podemos ir para o anterior slide, quero retomar as outras fases. Com o levantamento ambiental, que é uma matriz SWOT, a diretoria pode receber informação para formular e estabelecer uma estratégia, o que nos leva para a formulação da estratégia.

Nessa fase, a diretoria avalia as competências fundamentais da ICANN e, a partir daí, desenvolve estratégias e a comunidade tem alternativas de fazer contribuições e oferecer a sua opinião sobre as estratégias

---

preliminares enquanto a diretoria continua discutindo sobre o processo. Quando temos a estratégia, passamos para a formulação das táticas. Aqui, a organização e comunidade se reúnem e desenvolvem um mapa de caminho de entregáveis e matrizes para que em um quinquenal tenham um desenvolvimento com base nesse mapa de rota, o roteiro.

Com isso, passamos para o planejamento de ações. O resultado dele tem uma combinação de contribuição ao plano operacional quinquenal e também o que é anual, o plano anual e o orçamento. Essas são as fases que vão juntas e queremos enfatizar que nesse processo vai haver muitas oportunidades de verificar a participação da comunidade, porque queremos que o plano estratégico desenvolvido reflita, mostre a nossa visão compartilhada e as nossas metas compartilhem todas. Vamos ver quais seriam os passos.

Estamos aqui em outubro de 2023 e, conforme o estatuto, teríamos que ter um novo plano estratégico, basicamente para o 1º de julho de 2025. Alguns poderiam pensar que falta muito, mas acreditem, que essas perguntas são sempre ouvidas: por que começaram agora? Mas não temos o luxo do tempo. Aqui temos um processo estabelecido na primeira coluna da esquerda. Começamos com esse trabalho de planejamento um pouco antes, já estamos em outubro. Começamos um webinar que foi feito em setembro, uma sessão de levantamento ambiental com a comunidade e aqui na terceira linha, temos que ter a comunidade, o board, para o final de novembro. Estamos organizando todas as contribuições que recebemos e esperamos que para final de

janeiro tenhamos contribuições suficientes para a diretoria para estabelecer os passos a seguir. Depois, com a formulação tática de março a maio e uma versão preliminar do plano estratégico e no plano operacional para maio e junho. O plano depois será publicado para o comentário da comunidade e posteriormente podemos interagir muito com a comunidade também.

Depois do comentário público, vamos considerar as opiniões recebidas, vamos ter atualizações de ambos os planos preliminares para janeiro de 2025 e esperamos ter a revisão da diretoria e a consideração da sua aprovação. Os dois planos têm que passar por um período através da comunidade empoderada para março de 2025.

Os prazos são mostrados para termos tempo suficiente para os outros entregáveis. É por isso que vemos nesses slides nas últimas três fileiras um pouco mais de temas contratuais para compreender os prazos, para entender os prazos. Temos um plano estratégico de PTI que devemos desenvolver e também um que é trianual de orçamento, também o orçamento e o plano operacional. Isso nos permite começar com ambos os planos para ter alicerces, para desenvolver os outros entregáveis. Agora vamos passar para o slide seguinte.

E aqui é onde podem atuar. Como já disse, temos muitas reuniões previstas para a diretoria, a comunidade e a organização no levantamento ambiental para localizar as fortalezas, fraquezas, oportunidades, ameaças. Tivemos uma reunião com alguns dos membros da comunidade que nos mostraram duas oportunidades,

uma a 24 de outubro, em ICANN 78, e quero enfatizar aqui que embora isso aparece como sendo de três horas e meia, eu quero dizer que não se sintam obrigados devido à extensão da reunião. Vai ter um recesso de meia hora no meio e a sessão está desenhada para que possam vir participantes a qualquer momento. Podem vir no início da sessão para escutar uma breve introdução ou onde sua agenda permitir participar. Temos voluntários, pessoal de apoio para explicar como participar essencialmente. Então é similar a uma caminhada para uma galeria. Podem revisar ou rever os fatores e participar de onde se sentirem mais confortáveis. Então, vamos nos manter a escuta para ver as novidades, o boletim, para poder participar e todos os detalhes. Então, muito obrigado a todos. Para os que não consigam ir a ICANN 78, a sessão também tem participação remota. Vamos ter pessoal que oferece apoio a todos os participantes. Depois a ICANN 78, temos outra sessão prevista para 16 de novembro, o registro já está aberto. Se estiverem interessados, podem se registrar durante a ICANN 78, inclusive para assistir a reunião de 16 de novembro. Se tiverem alguma pergunta sobre a reunião ou como participar nesse processo, sintam-se livres de escrever para a ICANN, a equipe está disposta a ajudá-los e encorajamos a que todos participem do plano estratégico da ICANN para os próximos cinco anos.

Essa é uma espécie de resumo de recursos. Temos comunicações prévias, webinars que estão gravados na página Wiki. Aqui tem o link para a Wiki. Se quiserem, se estiverem interessados em seguir o avanço e se quiserem ver as novidades, sugiro que vejam o que há na página Wiki. Há um link e leva a que sigam as atividades da página. Temos uma



lista de e-mail e enviamos anúncios, blogs para as listas. Aqui tem uma instrução para se inscrever e depois, se tiverem alguma pergunta, enviem uma mensagem através do e-mail e também poderemos ajudá-los por aí. Então, muito obrigado e espero que possam participar. Vou passar a palavra a Becky para falar do tema seguinte.

BECKY NASH:

Obrigada, Victoria. Fala Becky Nash da equipe de planejamento da organização. Vamos dar agora uma atualização breve sobre um projeto chave que é sustentabilidade ambiental da ICANN. Queria salientar que, como parte das metas do ano fiscal 2024 recentemente publicadas, há uma que detalha a estratégia de sustentabilidade ambiental da ICANN, o projeto corresponde. A meta é iniciar a criação da estratégia de sustentabilidade ambiental da ICANN. E o motivo disso é que a missão envolve a internet global e o interesse público e o compromisso com a sustentabilidade ambiental, social e de governança é do interesse público.

No ano fiscal 2024, a equipe de planejamento da organização vai trabalhar para iniciar o desenvolvimento de uma abordagem abrangente para ter esta estratégia. Esse projeto vai incluir uma quantidade significativa de partes interessadas, participação com eles, desejo do Comitê Executivo para pequenas e médias empresas, membros do board e a comunidade. Vamos pedir essas contribuições sobre o plano e vamos compartilhar a base no desenvolvimento de um quadro e também planos futuros. Além de salientar a estratégia de sustentabilidade da ICANN, então continuem o nosso trabalho nessa área. Vamos contar as novidades e queríamos contar que o projeto está

---

em desenvolvimento, que estamos na parte já de perguntas e respostas. E passo a palavra para Kelly. Muito obrigada.

KELLY MEDINA:

Obrigada, Becky. Vamos receber as perguntas colocadas no espaço de perguntas e respostas e também no chat. Se alguém quiser falar, que levante a mão e abra seu microfone. Eu não vejo perguntas. Devemos ter sido muito claros na apresentação. Obrigada a todos por participarem. Se não há mais perguntas, vamos encerrar a sessão. Muito obrigado pela participação. Entrem em contato conosco a qualquer momento em [planning@icann.org](mailto:planning@icann.org). Muito obrigado a todos.

**[FIM DA TRANSCRIÇÃO]**