

ICANN78 | الأسبوع التحضيري – تحديث التخطيط والشؤون المالية
الثلاثاء 10 أكتوبر/تشرين الأول 2023 – من 7:30 إلى 9:00 بالتوقيت الصيفي لأوروبا الوسطى

كيللي مادينا:

أهلاً ومرحباً بكم في تحديث التخطيط والشؤون المالية. معكم كيللي مادينا، مديرة المشاركة لهذه الجلسة. يُرجى العلم بأنه يجري تسجيل هذه الجلسة وتحكمها معايير السلوك المتوقعة في مؤسسة ICANN. خلال هذه الجلسة، سنُقرأ الأسئلة أو التعليقات المقدمة في الدردشة بصوت عالٍ إذا وضعت بالشكل المناسب كما هو مذكور في الدردشة أو إذا أرسلت داخل ركن الأسئلة والأجوبة. سأقرأ الأسئلة والتعليقات بصوت عالٍ نيابة عن المشاركين عن بعد.

سيكون لدينا أسئلة وأجوبة في نهاية كل قسم كما هو مذكور في جدول الأعمال، وكذلك في نهاية العرض التقديمي لضمان معالجة الأسئلة في الوقت المناسب. من يرغب في التحدث خلال هذه الجلسة، يرفع يده في Zoom. وعند مناداة أسماء المشاركين، فسوف يتم منحهم الإذن بإلغاء كتم صوت الميكروفون في برنامج Zoom. ومراعاةً للمشاركين الآخرين، يُرجى ذكر اسمك للتدوين في السجل والتحدث بوضوح وبوتيرة معقولة. ويرجى كتم صوت الميكروفون عند الانتهاء من التحدث. ويمكن للمشاركين عبر الإنترنت الوصول إلى الترجمة الفورية من خلال شريط أدوات برنامج Zoom. ونرحب باستخدام الجميع لمربع الدردشة. ويُرجى ملاحظة أن الدردشة الخاصة غير ممكنة إلا بين أعضاء اللجنة في ندوات Zoom عبر الويب. أي رسالة يرسلها أي عضو من مجموعة الخبراء أو مشارك عادي إلى مشارك عادي آخر سيراها أيضاً مضيف الجلسة والمضيفون المشاركون وأعضاء اللجنة الآخرين. وبذلك، لنبدأ العرض التقديمي.

الشريحة التالية من فضلك. للتذكير، يُنشر هذا العرض أيضاً على صفحة الأسبوع التحضيري لدينا.

بالنسبة لجدول أعمال اليوم، سنراجع التحديث المالي للعام المالي 2023، وعملية التخطيط لدى ICANN وتحديث التخطيط للعام المالي 2025، ووضع الخطة الاستراتيجية للسنوات المالية 2026-30، واستراتيجية الاستدامة البيئية لدى ICANN. وسننهي الجلسة بسؤال وجواب. الشريحة التالية من فضلك.

ملاحظة: مايلي هو ما تم الحصول عليه من تدوين ماورد في الملف الصوتي وتحويله الى ملف كتابي نصي. ورغم أن تدوين النصوص يتمّ بدقة عالية، إلا أنه في بعض الحالات قد تكون غير مكتملة أو غير دقيقة بسبب المقاطع غير المسموعة والتصحيحات النحوية. تنشر هذه الملفات لتكون بمثابة مصادر مساعدة للملفات الصوتية الأصلية، ولكن لا ينبغي أن تُعامل كما لو كانت سجلات رسمية.

يتكون فريق التخطيط والشؤون المالية من ثمانية أعضاء حاليًا. في قسم التخطيط، لدينا بيكي ناش، فيكتوريا يانج، مارجريت بينافيدس ومعكم أنا. في مجال الشؤون المالية، لدينا اليوم شاني كويدواي، أليكس مرشد، تيد جونزاليس، دانييل ستيفنز. وما لم تكن هناك أية أسئلة، سأمرر الكلمة الآن إلى أليكس، الذي سيستعرض التحديث المالي للعام المالي 2023.

أليكس مرشد:

سأقوم فقط باستعراض التحديث المالي، الذي يتمحور في الغالب حول السنة المالية 2023. الشريحة التالية من فضلك. قبل أن أبدأ في ذلك، أردت فقط الاطلاع على هذه الشريحة. لذا، ودعمًا لالتزامنا بالمساءلة والشفافية، تقوم مؤسسة ICANN بإبلاغ المعلومات والنتائج إلى المجتمع. وتوفر القائمة أدناه عدة أمثلة، أولها في هذه القائمة، التقارير المالية ربع السنوية. وهذا يشبه التقارير على أسلوب الإدارة غير المدقق، ونقوم بنشره كل ثلاثة أشهر على موقعنا الإلكتروني. وننشر بقية العناصر الموجودة في هذه القائمة سنويًا، مثل البيانات المالية المدققة، الإقرار الضريبي على نموذج 990، وخطة التشغيل والموازنة لدينا. وهذه الوثائق متاحة على الرابط أدناه. سأستعرض الشريحتين التاليتين، وبعض نتائجنا من السنة المالية 2023. إذن، هذه السنة المالية، للتذكير، نبدأ في الأول من يونيو/حزيران وننتقل إلى الثلاثين من -- أعتذر، الأول من يوليو/تموز. لذا لعام 2023، الأول من يوليو/تموز 2022، والانتقال إلى 30 يونيو/حزيران 2023. ويوضح هذا الجدول نتائجنا المالية حسب ما نسميه القطاعات. وهذه القطاعات هي وحدات أعمال فردية أو وحدات تشغيل تابعة لمؤسسة ICANN، وهي موضحة في أعمدة رأسية. ويوضح الجدول أموالنا الخاضعة للإدارة في بداية العام، والنشاط الذي حدث خلال العام، ثم أموالنا الخاضعة للإدارة في نهاية السنة المالية.

وعلى مستوى عالٍ، زادت أموالنا الخاضعة للإدارة بمقدار 12 مليون دولار منذ بداية السنة المالية. وكان ذلك بسبب دخل الاستثمار والفائض الناتج في عمليات ICANN، الذي تم تعويضه جزئيًا من خلال نفقات التشغيل التي حدثت في القطاعات الأخرى. الشريحة التالية من فضلك.

إذن هنا، هذا نوعًا ما رؤية أكثر وضوحًا لأرصدة البداية والنهاية للأموال الخاضعة للإدارة للقطاعات المختلفة. وفي الصناديق التشغيلية، كما هو مذكور في الشريحة السابقة، كان هناك تحويل بقيمة 19 مليون دولار إلى الصندوق الاحتياطي. وهذا هو المكان الذي ذهب فيه جزء

كبير من إجمالي الفائض البالغ 12 مليون دولار. ويمكنكم أيضًا أن تروا أننا حصلنا على بعض دخل الاستثمار الإيجابي كما هو مذكور في عائدات المزداد، وكذلك في الصندوق الاحتياطي نفسه. الشريحة التالية من فضلك.

والآن، بالذهاب إلى قطاع عمليات ICANN، بلغ تمويلنا 150 مليون دولار. كان هذا أقل بمقدار 2 مليون دولار من الموازنة، لكنه لا يزال في حدود 1%، وهو ثابت بشكل أساسي مقارنةً بالعام الماضي. بلغت نفقاتنا 142 مليون دولار، أي أقل 10 ملايين دولار من الموازنة. وقد ارتفع مقارنةً بالعام الماضي، ويرجع ذلك في المقام الأول إلى استئناف السفر، لكنه لا يزال أقل من الموازنة بسبب انخفاض الخدمات المهنية وتكاليف الموظفين عما كان مخططاً له.

وبالنظر إلى اتجاهات التمويل لدينا، كما أشرت، فإن تمويلنا للسنة المالية 2023 كان متوافقاً مع العام الماضي ولا يزال قريباً جداً من الموازنة. وبالانتقال إلى الشريحة التالية للتعرف على اتجاهات النفقات لدينا، فقد كنا أعلى من السنة المالية 2022 في السنوات القليلة الماضية، التي تأثرت بجائحة كوفيد-19. لذلك، عندما استأنفنا السفر، كان ذلك متوافقاً بشكل أساسي مع الموازنة، ولكن لدينا بعض النفقات جاءت أقل من الموازنة، كما ذكرت، بسبب انخفاض الخدمات المهنية وتكاليف الموظفين عما كان مخططاً له.

والآن ننتقل إلى جولة عام 2012 لبرنامج نطاقات gTLD الجديدة. هذه هي نفقات السنة المالية 2023، التي بلغ إجماليها 6 ملايين دولار. ويتكون هذا من تكاليف الموظفين، وهي تكاليف الموظفين المباشرة والمخصصات من النفقات العامة لمؤسسة ICANN وتكاليف الطوارئ، وهي في الأساس تكاليف قانونية وتكاليف تقاضي غير متوقعة تتعلق بطلبات جولة عام 2012. وأخيراً، التكاليف الإدارية للبرنامج، مثل مكتب مقاصة العلامات التجارية واختبار نظام السجل. الشريحة التالية من فضلك.

لذا سيعرض ذلك التوقعات المتعددة السنوات لجولة عام 2012 مع بضع سنوات سابقة في الأعمدة أيضاً. وبالإشارة إلى السنة المالية 2023، كان لدينا نفقات تشغيلية تبلغ حوالي 3 ملايين دولار، ونفقات غير تشغيلية، وهي بشكل أساسي تلك التكاليف الطارئة أو القانونية، التي يصل مجموعها إلى 5.6 مليون دولار. وقد قابلها جزئياً دخل استثماري قدره 2.3 مليون دولار، مما يمنحنا حوالي 3 ملايين دولار من إجمالي النفقات أو صافي الأموال المتبقية لهذا العام.

حسناً. والآن ننتقل إلى الجولة القادمة. موافقات التمويل. بدأنا بمرحلة التصميم التشغيلي (ODP) والأعمال التحضيرية، حيث وافق مجلس الإدارة على 9 ملايين دولار في سبتمبر/أيلول 2021. وتم تحمل هذه النفقات في الفترة من يناير/كانون الثاني 2022 حتى مارس/أذار 2023. ومن هناك، تقرر الموافقة على تمويل البرنامج على دفعات. لذا، بالنسبة للشريحة الأولى، تمت الموافقة على مبلغ 9 ملايين دولار أخرى في اجتماع ICANN76 في مارس/أذار 2023. ومن المتوقع أن تستمر هذه النفقات أو هذا التمويل حتى أكتوبر/تشرين الأول 2023، مما سيأخذنا إلى اجتماع هامبورغ، ICANN78، حيث سيتم تقديم تقدير آخر للنفقات إلى مجلس الإدارة، الذي يجب أن يستمر من نوفمبر/تشرين الثاني 2023 حتى يونيو/حزيران 2024. نهاية السنة المالية 2024. الشريحة التالية من فضلك.

والآن لنستعرض نفقات البرنامج حتى الآن. بدءاً من يناير/كانون الأول 2022 حتى يونيو/حزيران 2023. مرحلة ODP، كما ذكرت، بلغت 9 ملايين دولار واستمرت حتى مارس/أذار 2023. ويمكنكم أن تروا أن لدينا حوالي 20 FTE أو موظفًا بدوام كامل يدعمون هذا الجهد. ومن ثم مرحلة التنفيذ التي بدأت في أبريل/نيسان 2023. وحتى شهر يونيو/حزيران من عام 2023، أنفقنا 4 ملايين دولار خلال تلك الفترة الزمنية. ويمكنكم أن تروا أن جهد موظف بدوام كامل أعلى قليلاً أيضاً. لذلك، كما قلت، سيستمر هذا حتى أكتوبر/تشرين الأول 2023 حيث نسعى للحصول على الموافقة على الشريحة الثانية. والآن سأمرر الكلمة إلى بيكي لمتابعة عملية التخطيط. شكرًا.

شكرًا جزيلًا يا أليكس. معكم بيكي ناش من التخطيط في مؤسسة ICANN. وسأقوم بتغطية عملية التخطيط. تتكون عملية التخطيط في ICANN من أربع مراحل رئيسية. المرحلة الأولى هي عملية التخطيط الاستراتيجي، التي تشمل الخطوات اللازمة لوضع الخطة الاستراتيجية الخمسية، بالإضافة إلى التحديث السنوي لبرنامج اتجاهات التوقعات الاستراتيجية. ويضمن هذا بقاء التوجه الاستراتيجي وفق الأهداف والغايات الاستراتيجية المنصوص عليها في الخطة الاستراتيجية.

بيكي ناش:

المرحلة الثانية هي عملية التخطيط التشغيلي، حيث نحدد الأنشطة والمبادرات التكتيكية الرئيسية لدعم تحقيق النتائج المستهدفة للخطة الاستراتيجية ومساعدة ICANN على تحقيق مهمتها وتشغيل المؤسسة.

المرحلة الثالثة هي مرحلة إعداد الموازنة، حيث يتم إجراء جميع التحليلات لتخصيص الموارد للأنشطة المخطط لها. وهذا موضح في كل من الخطة المالية الخمسية والموازنة لسنة واحدة.

المرحلة الرابعة هي قياس التقدم والإنجازات والإبلاغ عنها مقابل هذه الخطط والتأكد من أننا نحقق خططنا الاستراتيجية ومهمة ICANN. الشريحة التالية من فضلك.

هنا لدينا نظرة عامة على متطلبات اللوائح المتعلقة بالتخطيط. ونسلط الضوء فقط على أن الخطط الاستراتيجية مخصصة لخطة استراتيجية مدتها خمس سنوات مع تحديث سنوي حسب الحاجة. نقوم أيضًا بإدراج المعارف التقنية العامة (PTI)، التابعة لـ ICANN، وهناك خطة استراتيجية خمسية إلى جانب التحديث السنوي حسب الحاجة. وتتطلب اللائحة خطة تشغيلية ومالية خمسية للسنوات الخمس القادمة. ومن ثم ننتقل إلى خطة التشغيل والموازنة لسنة واحدة، التي تشمل كلاً من الخطة التشغيلية والموازنة لـ ICANN وهيئة الأرقام المخصصة للإنترنت (IANA) والخطة التشغيلية والموازنة لـ PTI. هذا ملخص لجميع الوثائق المتعلقة بالتخطيط التي حددناها للوائحنا.

الآن بعد أن قمنا بتغطية عملية التخطيط بشكل عام، نود أن نسلط الضوء على أننا نعمل حاليًا بموجب الخطة الاستراتيجية المعتمدة للسنة المالية 2021 حتى 2025. في وقت سابق من هذا العرض التقديمي، قدم أليكس تحديثًا بشأن السنة المالية 2023، وهو العام السابق. نحن حاليًا في السنة المالية، أو السنة المالية 2024، ونخطط أيضًا للسنة المالية التالية، وهي السنة المالية 2025. ويمكن العثور على هذه الخطة الاستراتيجية المعتمدة على موقع ويب ICANN، ولدينا بعض روابط الموارد الخاصة بها، ولكن هذه هي الخطة الاستراتيجية الحالية ذات الأهداف والغايات التي نسير نحو تحقيقها الآن. الشريحة التالية من فضلك.

الآن أود فقط تسليط الضوء على أن لدينا جميع وثائق التخطيط المعتمدة للخطة التشغيلية والموازنة للسنة المالية 2024 حتى 2028، وهي متاحة على موقع الويب مع الروابط المنشورة هنا. لذلك، هنا هو حيث يمكننا البحث عن الأنشطة المخطط لها حاليًا لهذه السنة المالية، السنة

المالية 2024، وللسنوات الخمس المقبلة. وبذلك، سأممر الكلمة إلى زميلتي، مارغريت، وستقوم بتغطية عملية التخطيط للسنة المالية 2025.

مارغريت بينافيديس:

شكرًا جزيلاً يا بيكي. للتسجيل، معكم مارغريت بينافيديس من فريق التخطيط في مؤسسة ICANN، ونقدر مشاركتكم في هذه الجلسة. سأقوم الآن بإرشاد الجميع خلال عملية التخطيط في ICANN التي تبدأ في بداية السنة التقويمية. بالنسبة للسنة المالية 2025، كان ذلك في يناير/كانون الثاني 2023.

لذا، بالنسبة لعملية التخطيط للسنة المالية 2025، بدأنا جلسات تحديد اتجاهات التوقعات الاستراتيجية التي عقدناها في فصل الربيع مع المجتمع ومجلس الإدارة والمؤسسة. في أبريل/نيسان وحتى يونيو/حزيران، قام فريق تخطيط المؤسسة بتحليل الاتجاهات التي تم جمعها من خلال جلسات الاتجاهات تلك وساعد في تسهيل عملية تحديد أولويات التخطيط بقيادة المجتمع، التي أصبحت الآن خطوة في عملية التخطيط السنوي للمساعدة في تلقي الإسهامات قبل وضع مسودة الخطط للسنة المالية 2025 التي سيتم نشرها في ديسمبر/كانون الأول. ونطاق هذه الأنشطة هو أعمال التنفيذ التي وافق عليها مجلس الإدارة.

في الفترة من يوليو/تموز إلى سبتمبر/أيلول، وبتوجيه من لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة، قامت مؤسسة ICANN بتقييم الاتجاهات المحددة حسب أهمية التأثير أو الأهمية النسبية والفورية، أو التأثير القصير أو المتوسط أو الطويل الأجل لصياغة توصية إلى مجلس الإدارة بشأن التغييرات المحتملة، إن وجدت، لخطة ICANN الاستراتيجية الحالية. وسيتخذ مجلس الإدارة هذا القرار في هامبورج، وبعد قراره، سيتم نشر تقرير اتجاهات التوقعات الاستراتيجية للعام المالي 2025 وتقييم التأثير. تعمل المؤسسة أيضًا على وضع مسودة الخطط التشغيلية والموازنات لكل من ICANN وIANA وخطط PTI. وهذه الخطط، التي نشرناها في منتصف ديسمبر/كانون الأول، ستتزامن أيضًا مع الندوة عبر الويب للمجتمع لمراجعة هذه الخطط. وسننتقل بعد ذلك إلى فترة الرد على التعليقات العامة ثم نستعد لخطوات التبنّي المقترحة للخطتين الخمسية ولعام الواحد، والمتوقع بحلول الربيع في مايو/أيار 2024. إذا تبنى مجلس الإدارة هذه

الخطط، فسننتقل بعد ذلك إلى فترة المجتمع صاحب الصلاحيات، وستدخل الخطط حيز التنفيذ للسنة المالية التالية في 1 يوليو/تموز من عام 2024.

وكما ذكرنا سابقاً، عقدنا 12 جلسة في الربع مع 207 مشارك وجمعنا أكثر من 1000 نقطة بيانات، ونقدر ونشكر كل من انضم إلينا في هذه المناقشة المهمة حول تخطيط ICANN واستراتيجيتها. أكملنا بعد ذلك التحليل النوعي والكمي لهذه الاتجاهات وقمنا بتقييم توصياتنا والتأكد من تقديمها إلى لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة [SPC]، التي ستقوم بعد ذلك بتقديم توصية إلى مجلس الإدارة بشأن ما إذا كانت هناك حاجة لأي تغييرات في الخطة الاستراتيجية.

سننتقل الآن إلى مسودة الخطط التشغيلية. بالنسبة للخطة الخمسية والخطة لعام واحد للسنة المالية 2025، تتضمن الخطة التشغيلية وصفاً للأنشطة التي ستنفذها المؤسسة لتحقيق خططها وتشغيل مهمة المنظمة وتفويضها. وتنقسم الخطة إلى عنصرين، المبادرات التشغيلية، التي تساعد في تمثيل غالبية المجالات التي تدعم الخطة الاستراتيجية من خلال الأهداف الاستراتيجية المحددة في الخطة الاستراتيجية الخمسية، بالإضافة إلى الأنشطة الوظيفية. وهناك 34 نشاطاً وظيفياً في خمس مجموعات خدمات. وتتضمن هذه الأنشطة التي تساعد في تنفيذ مهمتنا وتفويضنا، مثل IANA أو الامتثال التعاقدية، بالإضافة إلى الأنشطة التي تساعد في تشغيل المؤسسة، مثل الموارد البشرية أو الشؤون المالية.

يمكنكم الاطلاع على قائمة بالأنشطة الوظيفية الـ 34 المقسمة هنا. وهي تنتمي إلى مجموعات الخدمات الخمس، التقنية وأمن نظام اسم النطاق (DNS)، ووضع السياسات ودعم التنفيذ، ومشاركة المجتمع والخدمات، وحوكمة مؤسسة ICANN، والخدمات المشتركة لمؤسسة ICANN.

بالنسبة لمسودات الخطط الخمسية ولعام واحد لهذا العام، لدينا افتراضات تخطيطية. الافتراض الأول هو أن الخطة الاستراتيجية ستبقى دون تغيير. وكما ذكرنا، يجري حالياً تقييم تأثير الاتجاهات، ونفترض أنه لن تكون هناك تغييرات على الأهداف الاستراتيجية المنصوص عليها في الخطة الاستراتيجية. الافتراض الثاني هو افتراض القدرة على تحمل التكاليف والموازنة المتوازنة، الذي ينص بشكل أساسي على أن الخطط تستند إلى توقعات تمويل عمليات السيناريو

الأساسي، وأنا سنبقى عند التمويل المدرج في الموازنة أو أقل منه ونستفيد من مصادر التمويل المخصصة والمتاحة. أما الافتراض الثالث فيتعلق باجتماعات ICANN العامة ويفترض أننا سنجتمع وفقًا لجدول الاجتماعات العامة. والافتراض الأخير هو أننا سنقوم فقط بوضع الخطط بناءً على الأنشطة التي وافق عليها مجلس الإدارة.

لدينا أيضًا افتراض بشأن عمل مجموعة تحديد أولويات التخطيط. كان هذان هما النشاطان اللذان وافق عليهما مجلس الإدارة وتم تحديد أولوياتهما في عملية التخطيط المجتمعي للسنة المالية 2025. توصية المراجعة النوعية 5.3 وتوصية المراجعة النوعية 7.5. بالإضافة إلى ذلك، سيتم أيضًا تضمين الجولة القادمة لبرنامج نطاقات gTLD الجديدة، بالإضافة إلى خدمة طلب بيانات التسجيل أو RDRS، وسيتم تضمينها في مسودة الخطط. بالإضافة إلى ذلك، سيتم أيضًا تضمين أي مشاريع متعددة السنوات تم تحديد أولوياتها مسبقًا في خطط السنة المالية 2025.

وكما ذكرنا سابقًا، سيتم فتح إجراءات التعليق العام في منتصف ديسمبر/كانون الأول وتستمر حتى منتصف فبراير/شباط. هذا العام، كما أشارت بيكي سابقًا، نظرًا لتعديلات اللوائح، سيكون لدينا تعليقان عامان. سيكون التعليق العام الأول متعلقًا بمسودات خطط ICANN و IANA. وسيحتوي التعليق العام الثاني على مسودة الخطة التشغيلية والموازنة لـ PTI. سنعقد أيضًا ندوة مجتمعية عبر الويب مقابلة في 12 و 13 ديسمبر/كانون الأول لمراجعة مسودات الخطط هذه، بما في ذلك النظرة العامة والافتراضات ومسودة النقاط البارزة ومسودة الأولويات، بالإضافة إلى مسودة توقعات التمويل.

يستعرض هذا التواريخ الرئيسية لعملية التخطيط للسنة المالية 2025. لذا، كما ذكرنا سابقًا، سنفتح إجراءات التعليق العام في منتصف ديسمبر/كانون الأول، الموافق 12 ديسمبر/كانون الأول. سنعقد ندوتين عبر الويب للمجتمع حول مسودة الخطط في وقت واحد. سيكون لدينا إجراء تعليق عام مفتوحًا حتى منتصف فبراير/شباط وسننشر تقريرًا موجزًا في أواخر مارس/أذار، ثم نراجع الخطط لاعتمادها في الربيع ومن المقرر نشر الخطط في 1 مايو/أيار، مع دخول المجتمع صاحب الصلاحيات حيز التنفيذ بعد ذلك. بقول ذلك، سأرسل الكلمة إلى فيكتوريا. شكرًا جزيلاً.

فكتوريا يانغ:

شكرًا. شكرًا جزيلاً يا مارغريت. معكم فكتوريا. أنا جزء من فريق التخطيط في ICANN الموجود هنا في لوس أنجلوس. وبعد ذلك، سأقدم لكم تحديثاً حول عملية وضع الخطة الاستراتيجية للسنوات المالية 2026 إلى 2030. حسناً. لذا، وكما شاركت بيكي سابقاً، فقد أوضحت إحدى الشرائح المخرجات المتعلقة بالتخطيط التي تنص عليها لوائحنا، وأحد عبارات عن خطة استراتيجية خمسية. إن الخطة الاستراتيجية الحالية التي وضعناها هي للسنوات المالية من 2021 إلى 2025، التي تنتهي بحلول 30 يونيو/حزيران 2025. ونتيجة لذلك، كان ينبغي علينا اعتباراً من 1 يوليو/تموز 2025 أن نعتمد خطة استراتيجية خمسية تغطي الفترة للسنوات المالية 2026 إلى 2030. لذا، سأقوم بإرشادكم عبر نهج التخطيط الذي وضعناه والعملية والجدول الزمني وما إلى ذلك، حول وضع الخطة الاستراتيجية القادمة. وحتى الآن، لدينا خطة لتقديم الخطة الاستراتيجية التالية في موعد أقصاه مارس/أذار 2025.

وفقاً للوائح ICANN، فإن مجلس الإدارة مسؤول عن وضع استراتيجية ICANN. ويوجد داخل مجلس الإدارة لجنة تسمى لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة. وقد خصصهم مجلس إدارة ICANN للعمل بالنيابة عن مجلس إدارة ICANN الذي بدأ وسيقود عملية التخطيط الاستراتيجي. وتعمل مؤسسة ICANN، وخاصة فريق التخطيط، بشكل وثيق جداً مع لجنة SPC على هذا الناتج.

تؤكد عملية التخطيط لوضع الخطة الاستراتيجية التالية على المشاركة النشطة من مجتمع ICANN ومجلس إدارتها والمؤسسة. وكما هو الحال مع العديد من العمليات الأخرى داخل ICANN، يلعب المجتمع دوراً حاسماً في تشكيل اتجاه ICANN. لذلك نتطلع إلى مشاركة الجميع في هذه العملية القادمة.

في هذه الشرائح، ما نريد تسليط الضوء عليه هو، مرة أخرى، كما شاركت بيكي في الشرائح السابقة، أن هناك العديد من النواتج المتعلقة بالتخطيط في لائحتنا. لذا، بحلول 1 من يوليو/تموز 2025، ستكون الخطة الاستراتيجية الخمسية مجرد واحدة من النتائج القابلة للتنفيذ. إلى جانب ذلك، لدينا الخطة التشغيلية والمالية الخمسية. يتعين علينا أيضاً تقديم الخطة التشغيلية والموازنة لـ ICANN لعام واحد، والخطة التشغيلية والموازنة لـ IANA للسنة المالية 2026. ولإكمال الصورة فقط، هناك أيضاً متطلب من اللائحة الداخلية لـ PTI لوجود خطة استراتيجية لعام واحد

لـ PTI والخطة التشغيلية والموازنة لـ PTI لعام واحد. لذلك نتحدث حقًا عن ستة إنجازات بحلول بداية السنة المالية 2026. ومن المهم جدًا بالنسبة لنا أن نبدأ العمل على خطة ICANN الاستراتيجية وخطة التشغيل الخمسية لأن هاتين الخطتين ستكونان بمثابة الأساس لتطوير النواتج الأخرى. ولهذا السبب من المهم جدًا أن نبدأ هذا العمل الآن. دعونا ننقل إلى الشريحة التالية.

توضح هذه الشرائح النهج الذي سنتبعه في كيفية القيام بذلك. وكما ترون، لدينا أربع مراحل رئيسية. تبدأ بالمسح البيئي للتخطيط الاستراتيجي. إذن ما هو المسح البيئي؟ عادةً ما يكون المسح البيئي للتخطيط الاستراتيجي هو الخطوة الأولى حيث ستتاح لجميع المشاركين الفرصة للتفكير في ما نحن عليه الآن وما يمكن أن تكون عليه بيئتنا خلال 5 إلى 10 سنوات. وعندما أقول بيئتنا، لا أقصد فقط بيئتنا البيئية، التي يمكن أن تكون جزءًا منها. ولكن هناك عوامل بيئية أخرى مهمة جدًا بالنسبة لنا. على سبيل المثال، بيئتنا السياسية، والبيئة الاقتصادية، وبيئتنا الاجتماعية، وما إلى ذلك. وبالنسبة لـ ICANN، فإن الأمر الأكثر أهمية هو بيئتنا التكنولوجية. فما الذي يمكن أن تطوره عوامل البيئة هذه خلال السنوات الـ 5 إلى الـ 10 القادمة وكيف يمكن أن يؤثر ذلك على ICANN؟ هذا الفهم وهذه المدخلات مهمان جدًا ونحتاج إلى تعليقات الجميع حتى نتمكن من وضع تلك الصورة الشاملة.

جانب آخر من الفحص البيئي هو التفكير الداخلي في أنفسنا. وعندما أقول أنفسنا، أعني منظومة ICANN، بما في ذلك مجلس الإدارة والمجتمع ومؤسسة ICANN. ما هي نقاط قوتنا الحالية وما هي نقاط ضعفنا؟ لذا، بعد إجراء المسح البيئي، نحاول بشكل أساسي وضع مصفوفة SWOT معًا. ويمكن إبلاغ مجلس الإدارة لاحقًا بصياغة الاستراتيجية.

أمل أن يكون بعضكم الآن متحمسًا بالفعل للتفكير في "كيف يمكنني المشاركة؟" هذا أمر مثير للاهتمام ومثير حقًا. وأود أن أكون جزءًا من هذا. "بالنسبة لأولئك منكم الذين يفكرون بهذه الطريقة بالفعل ويترحون هذا النوع من الأسئلة، فأنا معجب بكم بالفعل. لذلك، ترقبوا. لدينا شريحة لاحقًا للحديث عن الفرص وكيف يمكنكم المشاركة. إذا تمكنا من العودة إلى الشرائح السابقة، أريد فقط أن أتطرق بإيجاز إلى المراحل الأخرى. شكرًا جزيلًا يا مارغريت.

بالنسبة للمسح البيئي، والذي سيكون الناتج كما ذكرت مصفوفة SWOT بحيث يمكن إبلاغ مجلس الإدارة باستخدام هذه المعلومات وصياغة الاستراتيجية. ويقودنا ذلك إلى صياغة الاستراتيجية. خلال هذه المرحلة، سيقوم مجلس الإدارة بمراجعة المهمة والرؤية والقيمة وكفاءتنا الأساسية في

ICANN ومن ثم وضع الاستراتيجيات وتبادل الأفكار. وستتاح للمجتمع فرصًا للمشاركة وتقديم التعليقات على مسودة الاستراتيجية حتى يتمكن مجلس الإدارة من مواصلة المناقشة والتحسين أثناء تقدمنا خلال هذه العملية.

بمجرد أن توجد الاستراتيجية، ننتقل إلى صياغة التكتيك. هنا حيث ستجتمع المؤسسة والمجتمع معًا لوضع خارطة الطريق هذه بشأن النتائج والمقاييس. طرقتنا للقياس على مدى خمس سنوات حتى نتمكن من ضمان وضع خارطة الطريق هذه حتى نتمكن من تحقيق الاستراتيجية التي تم وضعها.

وبذلك ننتقل أخيرًا إلى تخطيط العمل. سيكون لنتائج تخطيط العمل مجموعة من المدخلات في الخطة التشغيلية الخمسية بالإضافة إلى بعض المدخلات في الخطة التشغيلية والموازنة لعام واحد. هذه هي المراحل الأربع عالية المستوى التي سنمر بها معًا ونريد التأكيد مرة أخرى هنا على أنه خلال هذه العملية، سيكون هناك الكثير من الفرص لضمان أن المجتمع جزء من هذا لأننا نريد التأكد من أن الاستراتيجية تعكس الخطة التي نضعها رؤيتنا وهدفنا المشترك في الاعتبار. دعونا ننتقل إلى الشريحة التالية ونلقي نظرة على الشكل الذي يبدو عليه الجدول الزمني. شكرًا.

إن نحن هنا في أكتوبر/تشرين الأول 2023، ويجب علينا، بموجب متطلبات اللائحة الداخلية لدينا، أن يكون لدينا خطة استراتيجية جديدة بحلول 1 من يوليو/تموز 2025. لذلك قد يعتقد البعض منكم، حسنًا، ذلك طريق طويل أمامنا ولماذا نبدأ هذا الآن؟ صدقوني، نسمع هذه الأسئلة عدة مرات. وإذا نظرنا إلى هذا الجدول الزمني التفصيلي هنا، فإننا لا نملك ترف الوقت حقًا. حتى تتمكن من رؤية العملية المنصوص عليها في العمود الأول على يسارك. لذا فقد بدأنا بالفعل جهود التخطيط هذه في وقت سابق من هذا العام ونحن الآن في أكتوبر/تشرين الأول. لقد بدأنا بالفعل. أقيمت ندوة عبر الويب في سبتمبر/أيلول. لقد عقدنا بالفعل جلسة مسح بيئي مع المجتمع. لذا فإن الخطة، إذا نظرتم إلى الصف الثالث هنا، فإننا نخطط لعقد جلسة المسح البيئي المجتمعي مع مجلس الإدارة والمؤسسة والمجتمع بحلول نهاية نوفمبر/تشرين الثاني. وفي نفس الوقت نقوم بمعالجة المدخلات التي نتلقاها أيضًا. تبدأ الفكرة في يناير/كانون الثاني، ونأمل في تقديم مدخلات كافية لمجلس الإدارة لبدء صياغة الاستراتيجيات تليها صياغة التكتيك في الفترة ما بين مارس/آذار ومايو/أيار. ونهدف إلى إعداد مسودة الخطة الاستراتيجية ومسودة الخطة التشغيلية الخمسية بحلول مايو/أيار ويونيو/حزيران. سيتم بعد ذلك نشر مسودة الخطة هذه للتعليق العام

طوال فصل الصيف وسيكون لدينا الكثير من الفرص هناك للتفاعل مع المجتمع وسماع تعليقاتكم أيضًا.

لذا، بعد التعليق العام، سننظر في مدخلات الجميع. وعند الضرورة، قد نقوم بمراجعة مسودة الخطة الاستراتيجية والتشغيلية وتحديثها. وبحلول يناير/كانون الثاني 2025، نهدف إلى قيام مجلس الإدارة بمراجعة خطة الاعتماد المقترحة والنظر في اعتمادها. وكلا الخطين ملزمان بالمرور بفترة المجتمع صاحب الصلاحيات ويقودنا هذا إلى مارس/أذار 2025.

لذا فإن السبب وراء وضعنا هذا الجدول الزمني بهذه الطريقة هو أيضًا توفير الوقت الكافي للنواتج الأخرى. ولهذا السبب ترون أنه في هذه الشرائح في الصفوف الثلاثة الأخيرة، قمنا بإضافة سياق أكثر فقط لفهمكم للجدول الزمني. وكما ذكرت، لدينا خطة استراتيجية خمسية لـ PTI نحتاج إلى وضعها وأيضًا ثلاث خطط تشغيلية وموازنة سنوية، وهي الخطة التشغيلية والموازنة السنوية لـ ICANN و IANA و PTI. ولهذا السبب من المهم جدًا بالنسبة لنا أن نبدأ بخطة ICANN الاستراتيجية الخمسية والخطة التشغيلية الخمسية حتى يكون لدينا الأساس لتطوير النتائج الأخرى. حسناً، لننتقل الآن إلى الشرائح التالية.

وهذا هو الوقت الذي يمكنكم فيه اتخاذ الإجراءات اللازمة. وكما ذكرت، لدينا الكثير من الجلسات المقررة لمجلس الإدارة والمؤسسة والمجتمع للمشاركة في المسح البيئي لمساعدتنا في تحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات التي تواجه ICANN. لقد عقدنا بالفعل جلسة الأسبوع الماضي مع بعض أعضاء المجتمع. لدينا فرصتان أخريان قادمتان، إحداها في اجتماع ICANN78 يوم الثلاثاء 24 أكتوبر/تشرين الأول. لذلك أريد فقط التأكيد هنا، على الرغم من أن مدة الجلسة هنا تظهر على أنها ثلاث ساعات ونصف، إلا أنني أريد فقط التأكد من أنني لا أشعر أنني مقيد بعدم الانضمام إلى الجلسة بسبب طول الجلسة. وستكون الجلسة مقسمة باستراحة لمدة نصف ساعة. كما تم تصميم الجلسة للترحيب بالمشاركين في أي وقت خلال هذه الساعات الثلاث والنصف. يمكنكم الانضمام إلينا إما في بداية الجلسة للاستماع إلى مقدمة مختصرة أو عندما يسمح جدولكم بذلك، يمكنكم الحضور والمشاركة. سيكون لدينا الكثير من الدعم من المتطوعين والموظفين على الأرض ليشرحوا لكم كيفية المشاركة. وسيكون الأمر مشابهًا في الأساس لنزهة في معرض. لذلك ستأتون إلينا وتراجعون جميع العوامل التي نفكر في إدخالها ومن ثم يمكنكم المشاركة كيفما شئتم. لذا ترقبوا ذلك. سيكون لدينا إعلان ونشرة إخبارية توضح تفاصيل كيفية

المشاركة. وأتطلع حقًا إلى رؤية الجميع هناك. وبالنسبة لمن لا يحضرون اجتماع ICANN78 شخصيًا، يرجى ملاحظة أن الجلسة تتمتع أيضًا بفرصة المشاركة عن بعد. وسيكون لدينا موظفين يدعمون جميع المشاركين عن بعد.

وبعد اجتماع ICANN78، لدينا جلسة أخرى مقررة في 16 نوفمبر/تشرين الثاني. والتسجيل مفتوح بالفعل. وهي مفهوم مماثل. من فضلك، إذا كنت مهتمًا ويمكنك المشاركة في الانضمام إلى ICANN78، فيُرجى اعتنا الفرصة للانضمام إلى الجلسة في 16 نوفمبر/تشرين الثاني. وإذا كانت لديك أي أسئلة حول الجلسة أو حول فرصة كيفية المشاركة في هذه العملية، فلا تتردد في إرسال بريد إلكتروني إلى planning@icann.org. الفريق موجود هنا لدعمكم ونشجع الجميع على اعتنا هذه الفرصة والمساعدة في تشكيل خطة ICANN الاستراتيجية للسنوات الخمس القادمة.

ليس لدي سوى شريحة واحدة متبقية وهي أشبه بشريحة الموارد. أريد فقط أن أشير إلى أن لدينا العديد من الاتصالات في الماضي بما في ذلك الندوات عبر الويب التي تم تسجيلها على صفحة Wiki الخاصة بنا. ويمكن لفريقي هنا مشاركة رابط على Wiki. إذا كنت مهتمًا حقًا بمتابعة التقدم ومهتمًا بمعرفة التحديثات، فإنني أوصيك بشدة بمشاهدة صفحة Wiki. وتوجد أيقونة على صفحة Wiki. إذا قمت بالنقر فوق ذلك، فأنت مشترك في متابعة أي أنشطة موجودة على الصفحة. بخلاف ذلك، لدينا قائمة مراسلات إلكترونية أيضًا. ونرسل عادةً مدونة أو إعلانًا من قائمة المراسلات الإلكترونية. وهناك تعليمات هنا بالنسبة لكم للاشتراك. وأخيرًا، إذا كانت لديكم أي أسئلة، فلا تترددوا في مراسلتنا عبر البريد الإلكتروني ونحن هنا لدعمكم. شكرًا لكم، وأتطلع حقًا إلى مشاركة الجميع. سأعطي الكلمة إلى بيكي للحديث عن جدول الأعمال التالي. شكرًا.

بيكي ناش:

شكرًا جزيلًا يا فيكتوريا على هذا التحديث. ومرة أخرى، معكم بيكي ناش من فريق التخطيط في مؤسسة ICANN. سنقوم الآن بتقديم تحديث قصير للغاية حول مشروع رئيسي يسمى الاستدامة البيئية في ICANN. لذلك، إذا كان بإمكاننا الانتقال إلى الشريحة التالية، من فضلك. نود أن نسلط الضوء على أنه كجزء من أهداف المدير التنفيذي للعام المالي 2024 في ICANN التي تم نشرها مؤخرًا، هناك هدف يحدد مشروع استراتيجية الاستدامة البيئية في ICANN. لذا فإن هدف الغاية

هو البدء في إنشاء استراتيجية الاستدامة البيئية في ICANN. والحيثية هو أنه نظرًا لأن مهمة ICANN تتعلق بالإنترنت العالمي والمصلحة العامة، فإن الالتزام بالاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة يصب في مصلحة الجمهور.

لذا، في العام المالي 2024، فإن فريق تخطيط المؤسسة هو الذي سيعمل داخل المنظمة لبدء وضع نهج شامل لتنفيذ استراتيجية الاستدامة البيئية في ICANN. وسيضمن هذا المشروع قدرًا كبيرًا من المشاركة مع أصحاب المصلحة، بما في ذلك المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والفريق التنفيذي والرئيس التنفيذي وأعضاء مجلس الإدارة والمجتمع. لذلك سوف نسعى للحصول على مدخلات بشأن الخطة المقترحة. وبالتعاون مع أصحاب المصلحة، سنشارك أيضًا مراحل وضع إطار العمل والخطط المستقبلية بالإضافة إلى تسليط الضوء على استراتيجية الاستدامة البيئية في ICANN. لذا يُرجى الاستمرار في متابعة عملنا في هذا المجال. وسنقدم تحديثات على طول المسار، لكننا أردنا فقط تسليط الضوء على أن هذا المشروع قيد التنفيذ.

وبهذا نكون قد انتقلنا إلى فترة الأسئلة والأجوبة. وأسلم الكلمة إلى كيلي. شكرًا.

كيلي مادينا:

شكرًا يا بيكي. للتنكير، سننتقل إلى الأسئلة والأجوبة من حجرة الأسئلة والأجوبة بالإضافة إلى الدردشة. إذا كنت ترغب في التحدث، يمكنك أيضًا رفع يدك. لا أرى أية أسئلة. لا بد أننا واضحين حقًا في عرضنا التقديمي إذن. شكرًا للجميع على انضمامكم إلى الجلسة. وإذا لم تكن هناك أسئلة أخرى، فسوف نرفع الجلسة. وشكرًا لكم جميعًا على مشاركتكم وانضمامكم إلينا اليوم. مرة أخرى، لا تترددوا في التواصل معنا على planning@icann.org إذا كانت لديكم أية أسئلة أخرى.

[انتهاء التدوين]