
ICANN78 | Reunión General Anual – Grupo de Trabajo sobre las operaciones, finanzas y presupuesto de At-Large
Domingo, 22 de octubre de 2023 – 9:00 a 10:00 HAM

YESIM SAGLAM:

Durante la participación remota de esa sesión. Tengan en cuenta que esta sesión se está grabando y se rige por los estándares de comportamiento esperados de la ICANN. Durante esta sesión, las preguntas o comentarios enviados en el chat solo se le dan en voz alta si se presentan en el formato adecuado que se describe en el chat. Voy a leer las preguntas y los comentarios en voz alta en el momento asignado por el presidente moderador de esta sesión. Para esta sesión, habrá interpretación en inglés, francés y español.

Hagan clic en el icono de interpretación en Zoom y elijan el idioma que van a escuchar durante la sesión. Si quieren hablar, por favor, levanten la mano en Zoom y una vez que el facilitador de la sesión diga su nombre, por favor, activen su micrófono y tomen la palabra. Antes de hablar, asegúrense de haber elegido el idioma en el que van a hablar en el menú de interpretación. Por favor, digan su nombre para los registros y el idioma en el que van a hablar si es que no hablarán en inglés.

Al hablar, asegúrense de silenciar todos los demás dispositivos y notificaciones. Por favor, hablen de manera clara y a una velocidad razonable a fin de que la interpretación sea precisa. Esta sesión incluye transcripción en tiempo real automática. Tengan en cuenta que esta transcripción no es oficial ni autorizada. Para ver la transcripción en tiempo real, hagan clic en el botón de subtítulos o closed caption en la

Nota: El contenido de este documento es producto resultante de la transcripción de un archivo de audio a un archivo de texto. Si bien la transcripción es fiel al audio en su mayor proporción, en algunos casos puede hallarse incompleta o inexacta por falta de fidelidad del audio, como también puede haber sido corregida gramaticalmente para mejorar la calidad y comprensión del texto. Esta transcripción es proporcionada como material adicional al archivo, pero no debe ser considerada como registro autoritativo.

barra de herramientas de Zoom. Para garantizar la transparencia de la participación en el modelo de partes interesadas de la ICANN, les pedimos que ingresen a las sesiones de Zoom utilizando su nombre completo, por ejemplo, nombre y apellido.

Podrían ser sacados de la sesión si no ingresan utilizando su nombre completo. Dicho esto, le voy a dar la palabra a Ricardo Holmquist, copresidente del Grupo de Trabajo de Operaciones, Finanzas y Presupuestos. Gracias.

RICARDO HOLMQUIST:

Gracias, Yesim. Por suerte, también está aquí el presidente. Está en línea. Él es una de las personas que está participando en forma remota. Ella es Holly Reich. La idea hoy es que queremos compartir con ustedes un poco lo que está haciendo este grupo de operaciones, finanzas y presupuestos. La mayor parte de nuestro trabajo se cierra a fin de año con el presupuesto de la ICANN, pero durante el año realizamos tareas de planificación. Y la idea de esta reunión hoy es explicarles qué hacemos y también cuál es la situación actual. Hoy tenemos aquí a Victoria Yang, del equipo de finanzas, que va a dar una presentación sobre el futuro plan operativo presupuesto de la ICANN.

Y también tenemos aquí a Marilia Hirano, que va a hablar sobre las prioridades para la IANA para el 2025. Y es muy lindo verla a ella y no a la persona que antes hablaba sobre este tema. Y, finalmente, presentará el subgrupo de este grupo de trabajo de operaciones, finanzas y presupuestos. Y es el subgrupo que se ocupa de prioridades. Este, entonces, es el que analiza las prioridades de ALAC, pero también

trabajó mucho en los últimos dos años para el ATRT3, la revisión holística y los términos de referencia de esta revisión holística. Y de esto van a hablar Cheryl Langdon-Orr y Sébastien Bachollet. Este es el plan general de esta sesión. Vamos con el punto dos, que son los puntos o aspectos destacados.

Les pido disculpas. Me acabo de dar cuenta esta mañana que tengo tiempo para hablar 10 minutos, pero no voy a hablar 10 minutos con una sola diapositiva. Entonces, el grupo de trabajo de operaciones y finanzas, tratamos dos temas. Nos ocupamos de operaciones y la parte de finanzas y presupuesto. En operaciones, bueno, después hablaremos sobre las diferentes revisiones. Por primera vez en más de 15 años, tengo entendido, se hará una revisión holística. Y después de esto, Cheryl y Sébastien hablarán sobre esta revisión holística.

Pero hasta que se termine esta revisión holística, en los años anteriores, ya hicimos diferentes revisiones. GNSO y ALAC. ALAC llevó a cabo una revisión completa hace cinco o seis años y ya es el momento de hacer otra revisión. La GNSO y las diferentes unidades constitutivas también realizan revisiones, SSAC también. El Comité de Innovaciones también pasó por una revisión el año pasado. Pero también tenemos revisiones operativas como la de la IANA, CCT, la PTI.

Y la idea de este grupo de trabajo es ocuparse de los comentarios de estas revisiones. Una vez completadas las mismas, hay una serie de comentarios de los equipos de revisión. Y hay un periodo de comentario público posterior. Y la idea del grupo de trabajo de operaciones, finanzas y presupuesto es que sea el lugar donde se analizan los comentarios. Quizás la revisión pueda decir: “no tenemos

comentarios”. Eso es una muy buena revisión. O quizás revisión diga: “nos gusta esto, no nos gusta lo de otro, etcétera”. Después tenemos la revisión, tenemos las revisiones operativas y operacionales.

De hecho, en la IANA se hizo una revisión reciente, se decidió cambiar el estatuto. Es un cambio en los estatutos. Ahora tenemos un plan quinquenal. Antes se trabajaba con planes anuales. Y el plan ahora tiene los mismos tiempos que el plan de la ICANN. Antes los plazos y los tiempos no eran los mismos. Esto es muy bueno para la IANA, pero no es muy bueno para nuestro grupo porque ahora tendremos que trabajar en octubre y en diciembre, no todo junto a fin de año. Antes hacíamos algunas cosas en octubre y otras en diciembre. Y ahora hacemos todo en diciembre. Pero, en cuanto a presupuesto y finanzas, tenemos comentarios sobre los presupuestos y la IANA y PTI, aunque este es menor, el trabajo es menor en comparación con el presupuesto de la ICANN, es menos del 8% del presupuesto.

Pero para nosotros es clave porque la PTI y la DNS son las principales funciones, funciones centrales de la ICANN. Entonces, nos ocupamos de esto con especial cuidado, no solamente de las cifras, porque son bajas en relación al presupuesto de la ICANN, pero también tenemos en cuenta todos los componentes. Y es muy bueno que la IANA presentará estos resultados, se hablará de estos resultados hoy. En cuanto al presupuesto de la ICANN, tenemos el presupuesto tradicional, ingresos, egresos. Aquí tenemos la cantidad de fondos que ingresan, que se gastan y se trata de determinar si la ICANN y la bola de cristal dice cuáles son los ingresos para este año, para los próximos cinco años, si eso

realmente se dará o no. Y después los resultados. En algunos casos, se busca ahorrar.

Pero esto es lo más importante. El plan, no solamente finanzas, no solamente números, también hablamos de los planes operacionales de la ICANN, es donde la ICANN dice: esto es lo que vamos a hacer el año que viene, los próximos cinco años. Entonces, así es como vamos a gastar el dinero invertido, el dinero y estas son nuestras prioridades. Quizás ustedes consideren que la prioridad está en el modelo múltiples partes interesadas. Pero si los fondos van a la próxima ronda, bueno, ahí sabrán cuál es la realidad, la real prioridad, no el modelo múltiples partes interesadas, sino la próxima ronda. Y esto es solo un ejemplo, no es la realidad. No me miren de esa manera.

Pero si ven las prioridades, podrán ver que nos estamos esforzando mucho para el tema de la aceptación universal, los IDN. Y no vemos que los fondos van hacia aquellas áreas, entonces, a nivel operacional, podemos decir, miren, creemos que debemos cambiar esta prioridad, tenemos que cambiar algo aquí. Es lo que estuvo pasando los últimos cinco años.

Afortunadamente, tenemos una líder importante en esto, Marita, que ingresó comentarios en los últimos cuatro o cinco años en relación al modelo múltiples partes interesadas y cómo ha evolucionado en este plazo en el plan operacional. Hay otras diez iniciativas operacionales, hay más de 30 iniciativas estratégicas también, así que tenemos que considerar todo esto y ver cómo esto se organiza y si realmente se adecúan nuestras prioridades.

Nosotros definimos nuestras prioridades como grupo. No sé si hay otras prioridades hoy por hoy, pero las que tenemos como prioridades son planificación, MSM, aceptación universal e IDN y tratamos de centrarnos en las iniciativas de la ICANN. También la planificación en relación a diferentes fondos, fondos operacionales. Tenemos que asegurarnos de que los fondos sean suficientes para cubrir las operaciones de la ICANN, si es que hay un problema y no hay ingresos el año que viene, pero también hay fondos creados para proyectos especiales, como, por ejemplo, el proyecto FICKR. No me acuerdo qué quiere decir la sigla. Si alguien lo recuerda, lo me lo puede decir.

Y también con el presupuesto de la ICANN, solo cubre un año, pero si tienen proyectos de más largo plazo, tenemos estos fondos FICKR donde podemos incluir proyectos que duran más de un año. Pero no solamente proyectos de la ICANN, sino también proyectos dirigidos a la comunidad. También después de casi 10 años, tenemos por fin el fondo de las rondas anteriores de gTLD. Son ingresos provenientes de las subastas que finalmente están disponibles y se puede asignar fondos a diferentes proyectos.

Entonces, los primeros puntos de la planificación tienen que ver con cómo usar estos fondos y a dónde se van a asignar, cómo se van a colocar en los diferentes proyectos y cómo esto se va a administrar, cómo se van a invertir año tras año. Y, finalmente, tenemos la planificación. Hace dos o tres años, la ICANN modificó la forma en que se hacía la planificación. Ahora hay un equipo de planificación que está haciendo la planificación. Este año enfrentamos un gran desafío, un

plan a cinco años, a pesar de que en cada año fiscal se planifica para los cinco años posteriores.

Cada cinco años se empieza a pensar en la planificación estratégica. Entretanto, estaba el equipo de finanzas, el de planificación, IANA con OFB haciendo algunas revisiones de los planes con el tiempo para poder ayudar como comunidad a la ICANN a fin de producir presupuestos y los planes operativos. Básicamente, estos son los puntos más importantes del grupo de trabajo y ahora tenemos el número tres. Gracias. No sé si hay alguna pregunta sobre el tema hasta aquí. Disculpas, Jonathan, no lo había visto.

JONATHAN ZUCK:

Qué raro no verme. Muchas gracias. Quería mencionar, no sé si es el momento adecuado, pero ICANN está enfrentando el concepto de ABR, es la solicitud de presupuesto adicional con el objetivo de experimentar las cosas que pueden irse agregando al presupuesto, con plantillas, distintas complejidades. Las solicitudes están en declinación en los últimos años, pero el concepto de un proyecto especial para el año fiscal próximo sigue existiendo, pero sigue siendo parte del proceso del presupuesto anual. Se puede solicitar fondos adicionales, pero debiera ser un proceso más sencillo que con los ABR, nada más que conceptual el cambio. Pero es un proceso de presupuesto hacia adelante.

RICARDO HOLMQUIST:

Jonathan dice que creo que es algo bueno. Vamos a tratar de trabajarlo con el grupo. Sebastián tiene la palabra.

SÉBASTIEN BACHOLLET: Gracias, Jonathan. ABR es una solicitud de presupuesto adicional, pero al principio era solicitud de presupuesto anticipado, porque en junio se aprobaba el presupuesto y las actividades de julio, de agosto no tenían financiación porque todavía no había aprobación del presupuesto, entonces teníamos problemas. Por eso se creó el ABR. Pero tenemos que ver cómo nos vamos a arreglar, cómo vamos a manejar, cómo lograr la difusión o participación o la actividad que deseemos porque, por ejemplo, necesitamos seis semanas u ocho semanas para terminar las cosas, y si no hay presupuesto, ¿aquí dónde estamos?

Cambió, pero sigue siendo algo que tenemos que elaborar. Jonathan, sí es algo que hay que ver, y yo me acabo de enterar de esto en la reunión del viernes. Es muy fresca la información en que esperamos presentaciones del equipo de Javier, etc. Va a haber un mecanismo para crear proyectos individuales, etc. Creo que es algo funcional y que va a ser más sencillo manejarlo que con los ABR. No va a tener el sistema de equipo único que tenía antes, pero va a haber un mecanismo implementado para que el presupuesto regular maneje estos proyectos individuales. Lo de Sébastien está en desarrollo y también los ABR, porque se dan en un momento específico. Creo que el dinero sigue estando, simplemente se va a ir agregando el proceso de presupuesto en lugar de tener un presupuesto o un proceso individual que implicaba problemas para la gente, por lo cual cada vez había menos solicitudes con el tiempo. Ni siquiera llegaban a la cantidad asignada anualmente a los ABR. No creo que sea una mala transición. Lo que dice Sébastien era antes, quizás sea después, pero tenemos que tratarlo. Pero la

transición de ABR a la solicitud de presupuestos normales tiene que ser menos compleja, creo yo.

RICARDO HOLMQUIST:

Sí, gracias. Es algo que podemos llegar a trabajar en los próximos grupos de trabajo, quizás con Carlos Reyes, que está en el grupo de trabajo de OFB para ver cuáles son los cambios. Pareciera malo cuando uno lo escucha, pero vamos a ver cuáles son los cambios. Muchas gracias. Judith.

JUDITH HELLERSTEIN:

Creo que a partir de una persona que ha hecho ABR con éxito, solo por el hecho de que otro grupo no entendiera cómo hacerlo, para nosotros funcionaba bien. Y hay muchos ABR que deseábamos. esto funcionó cuando empecé con RTT, pero eso se aprobó y no se estableció para eso. Pero pareciera que hace falta un poco de tiempo para que haya algún otro mecanismo. Y esto va a traer problemas para At-Large, porque ahora que otra gente encontró una manera más sencilla de hacerlo en lugar de tener que aprender un proceso que debieran haber aprendido desde un principio porque el proceso no cambia en años, es el mismo. Me preocupa que vamos a perder fondos que necesitamos desesperadamente para algunos proyectos específicos o para algunas áreas de difusión y participación. Jonathan, sé que esto es una sesión más general, no es la puntual.

Creo que estamos psicológicamente en el lugar equivocado, si nos preocupa que un proceso que sea menos complicado sea malo para nosotros. Creo que es la manera errónea de encararlo. Creo que la

posibilidad de tener proyectos especiales sigue estando y que en realidad vamos a tener más éxito como grupo que lo que tenemos hoy si conseguimos financiación para estos proyectos especiales. No creo que tengamos ningún poder mágico especial asociado con los ABR.

Hay muchos rechazos y hemos trabajado muchísimo para tratar de que estas solicitudes cumplan con los formatos y expectativas que son tan complejos. Creo que reducir la complejidad es algo bueno para nosotros y para todos los demás y no hace falta ser más tontos que los demás en la comunidad. Si reducimos la complejidad, somos tan buenos como los demás. Pero sí lo vamos a hablar después en mayor detalle. Carlos, solamente quería traer a colación.

RICARDO HOLMQUIST: Gracias, Jonathan. Sigamos adelante con el temario. Victoria. Oh, disculpas. Olivier.

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND: Podría colaborar un poco sobre los SFICR. Creo que esto era lo que reemplazaba los ABR.

RICARDO HOLMQUIST: SFICR, sí. No reemplazaba los ABR porque los ABR eran para un periodo acotado, pero el SFICR era para tener un mecanismo para que ICANN tuviera más de un año para no tocar el presupuesto a fines de planificación. Al principio era para la nueva ronda de gTLDs. Había un plan para ICANN, no para la comunidad en sí. Creo que los fondos vienen de la última ronda de los gTLDs en lugar de la ICANN. Así que es una

manera de tener fondos, no del presupuesto regular, sino de los fondos para tomar acción. Creo que la idea no era que el SFICR reemplazaba al otro.

VICTORIA YANG:

En nombre del equipo de planificación, acá tenemos a Kirsten de Finanzas y a Shani allí. Muy brevemente, SFICR son los fondos complementarios para la implementación de las recomendaciones de la comunidad. Si hay recomendaciones de CCT o ATRT3 y tenemos que implementarlo y necesitamos fondos adicionales, para eso es SFICR.

Y si tenemos alguna otra pregunta de detalle, tenemos personal del equipo que puede participar y hablar de estos temas. Muchas gracias. Brevemente voy a hablar de las novedades de finanzas y planificación. Gracias, Jonathan, por hablar de ABR y por su refuerzo sobre ese tema. Colaboramos con el equipo de política en este tema y esperamos involucrarnos más con este grupo en este tema en otra reunión. En esta breve presentación, voy a cubrir el proceso de planificación anual para el año fiscal 25. También quisiera presentar el desarrollo de plan estratégico para los próximos cinco años junto con este grupo. Y luego podemos hablar si hay algún otro tema adicional a tratar.

Aquí tenemos un delineamiento del proceso de planificación anual a muy alto nivel. Muchos de ustedes sabrán que cada año calendario comenzamos con el proceso de planificación anual con el programa de panorama estratégico. Este es el programa que tenemos implementado como mecanismo para verificar que nuestro plan estratégico actual siga siendo pertinente. En ese sentido, tenemos un plan estratégico para

cinco años que fue desarrollado en 2018, aprobado en 2019. Entonces, para verificar que siga siendo pertinente el plan estratégico durante los cinco años, tenemos un mecanismo implementado que cada año hacemos una verificación anual para verificar su pertinencia. Previo a la planificación de cualquier actividad de planificación. Este es el mecanismo que tenemos implementado y normalmente, durante el verano, trabajamos con las partes interesadas en actividades que planificamos y también en los supuestos de planificación para el próximo año fiscal, así como la asignación de partidas presupuestarias durante el verano boreal.

En otoño boreal, tenemos esas versiones preliminares y asignamos recursos, y a principios de diciembre normalmente publicamos la versión preliminar del plan operativo y el presupuesto, y como decía Ricardo, están los comentarios públicos de los cuales es responsable este grupo en At-Large. Los comentarios públicos van desde mediados de febrero y el equipo de planificación trabaja con todos los equipos pro funcionales en la organización. Analizamos todos los comentarios que recibimos y respondemos a ellos produciendo un informe resumen de los comentarios públicos.

Cuando es necesario, actualizamos las versiones preliminares del presupuesto y del plan antes de compartirlas con la Junta para su consideración. Este es el proceso de planificación en un resumen y tenemos todo este tiempo para el proceso de planificación. Como decía Ricardo brevemente, las partes claves para el año fiscal 25 es el tiempo del plan operativo y el presupuesto de IANA-PTI.

Recientemente tenemos una modificación de estatuto de PTI que es para simplificar y mejorar el proceso de planificación. Como resultado, a principios de diciembre vamos a estar publicando todas las versiones preliminares de IANA-PTI y la ICANN. Esperamos ayudar a la comunidad a poner el plan en contexto y tener un entendimiento más claro. También los comentarios básicamente van a estar en un periodo, aunque sean dos comentarios públicos, pero van a estar separados en septiembre y probablemente en diciembre, idealmente. Espero que sea un cambio positivo y esperamos tener su opinión y este es el primer año de posimplementación.

En esta diapositiva, muy rápidamente, vamos a resaltar y darles novedades sobre el programa estratégico, que es el mecanismo para verificar que nuestro plan estratégico sea pertinente anualmente. En este momento, la idea en cuanto a este programa es que la Junta considerará en esta reunión si el plan estratégico va a cambiar o no. Nosotros esperamos que el plan estratégico no cambie, no solamente porque estamos llegando al último año del plan estratégico quinquenal anual, sino también porque en base a las tendencias identificadas entre la comunidad, la Junta y el personal de la ICANN.

No hemos visto un cambio importante en las tendencias que podría impactar sobre el plan estratégico. Esto es algo positivo y también uno de nuestros supuestos en la planificación. Las actividades se planifican en base al supuesto de que el plan estratégico no va a cambiar. Entonces, espero que veamos una resolución que surge de esta reunión que diga que el plan estratégico para el ejercicio fiscal 21-25 no

cambiará. Bien, aquí tenemos entonces los plazos para el proceso de planificación del año fiscal 20-25.

Aquí quiero subrayar lo más importante es que el plan operativo y presupuesto preliminar para la ICANN, PTI y la IANA, todos se publicarán en diciembre. Después de la publicación y después de que se abra el periodo de comentarios públicos, se realizarán dos seminarios web de la comunidad para explicar y subrayar el plan operativo y presupuesto preliminar. El objetivo de este seminario web es lograr que se comprendan mejor estos planes para que sea más fácil analizar el documento. Sabemos que el documento es un documento muy largo que tiene mucho material. Por eso realizamos estos dos seminarios web.

Y después, por supuesto, como el año pasado, tenemos un periodo de preguntas para pedir aclaraciones. La idea es garantizar que, si alguien tiene alguna pregunta, podemos responderla antes de que la persona envíe su comentario. Queremos asegurarnos de que si hay algo que no está claro o que le impide a una persona enviar un comentario, bueno, este paso es donde en este momento se pueden enviar las preguntas para pedir aclaraciones. En general, durante marzo, tenemos listas las respuestas para los comentarios públicos. En este momento ya se analizaron todos los comentarios y vemos el informe del personal sobre los comentarios públicos. Y ahí entramos en la etapa donde quizás sea necesario revisar el plan y el presupuesto preliminares antes de presentarlos a la Junta para que los considere.

La Junta en general considera estos planes en abril o mayo porque esta fecha es para tener suficiente tiempo para que la comunidad

empoderada pueda participar antes de iniciar el siguiente año fiscal que empieza el 1 de julio. Entonces, esta es la información actualizada sobre el plan operativo de presupuesto anual. Si hay alguna pregunta, con mucho gusto la voy a responder. De lo contrario, pasamos al punto siguiente, que es un tema muy interesante. Nos estamos preparando para desarrollar nuestro plan estratégico para los cinco años siguientes, que va de los años 2026 a 2030.

Ustedes sabrán que los estatutos de la ICANN establecen que deben contar con un plan estratégico quinquenal. El siguiente va a ir de los años 2026 a 2030. Y en esta diapositiva pueden ver el abordaje general de alto nivel que explica cómo vamos a desarrollar el próximo plan estratégico. Y hay muchas oportunidades para que la comunidad participe y se involucre en este proceso. Empezamos entonces con la visión general de la planificación estratégica. Aquí todos los participantes se reúnen e identifican oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades.

Esto es un trabajo muy importante porque al entender muy bien los entornos externos e internos, la Junta puede tomar esta información para desarrollar estrategias. Y en esta etapa, la Junta analizará nuestra misión, nuestra visión, los valores centrales de la ICANN, y en base a la información de los entornos, esta información que aporta la comunidad durante el escaneo del ambiente, bueno, en base a esto, la Junta desarrollará la estrategia para los siguientes cinco años.

La participación de la comunidad es muy importante en esta etapa de escaneo, análisis del ambiente. Más adelante les voy a explicar en qué momentos pueden participar. Hay muchas oportunidades. El martes

tenemos otra sesión donde hablaré en mayor detalle sobre ese tema. Y es importante que participen allí para poder participar activamente en el proceso. Una vez que la Junta desarrolla las estrategias, que es el segundo pilar aquí, pasamos a la formulación de tácticas. Aquí desarrollamos tácticas de alto nivel para explicar cómo podemos llevar adelante la estrategia generada por la Junta. Y aquí trabajamos no solamente con el equipo ejecutivo de la ICANN, sino también con la comunidad. Porque nuestro plan estratégico, el plan estratégico es importante para todos, no solamente para la organización de la ICANN, también para la comunidad y para la Junta Directiva.

Entonces, todos debemos participar activamente en la fase de formulación de tácticas. Y, finalmente, desarrollamos planes de acción detallados, asignamos recursos para describir en mayor detalle cómo vamos a llevar adelante las estrategias definidas por la Junta Directiva. Y aquí tenemos un cronograma muy general del desarrollo del plan estratégico.

Aquí marqué con círculos las fases clave. En esos momentos, la comunidad participará activamente del proceso. Empezamos entonces con el escaneo del ambiente interno-externo. Aquí tenemos siete sesiones para esta actividad. En estas sesiones nos reunimos, identificamos FODA: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas. Trabajamos aquí con la comunidad. Ya realizamos una de estas reuniones antes de la ICANN78. Aquí el martes se celebrará una sesión presencial y en línea, así que espero verlos allí. Y también organizaremos otra sesión el 16 de noviembre, después de la reunión 78.

Tendremos tres sesiones con la organización de la ICANN, incluida una sesión con el equipo ejecutivo y después también una sesión con la Junta Directiva. La siguiente fase va a ser la formulación de estrategias y tácticas. Aunque la Junta Directiva desempeñará un papel más activo aquí cuando desarrollamos estrategias, habrá muchas oportunidades para compartir esas estrategias muy generales con la comunidad, a fin de que la misma comunidad tenga la oportunidad de analizarlas, participar y brindar sus opiniones.

Lo mismo se aplica a la formulación de tácticas. Y podrán ver que hay un periodo de comentarios públicos que tendrá lugar en el próximo verano en el hemisferio norte. Después hay un periodo de comentarios públicos y como siempre analizaremos todos los comentarios recibidos y si es necesario actualizaremos el plan estratégico preliminar y a principios del 2025, la Junta Directiva considerará este plan preliminar para su adopción. Además, tenemos aquí otros entregables aquí.

Mientras desarrollamos el plan estratégico para los próximos cinco años, también tenemos la obligación de desarrollar un plan estratégico quinquenal para la PTI y también tenemos en el plan el presupuesto operacional anual para la ICANN, PTI y la IANA. Así que vamos a estar muy ocupados, todos vamos a estar muy ocupados.

Bien, entonces aquí en esta diapositiva una vez más vemos otra vez el cronograma. Aquí tenemos algunas fechas específicas a diferencia de lo que teníamos en la diapositiva anterior. Entonces aquí el próximo paso para la participación de la comunidad será participar en el escaneo del ambiente. Esto será el 16 de noviembre. Aquí la comunidad podrá participar activamente en el trabajo para el desarrollo del plan

estratégico para los próximos cinco años. Aquí tenemos los detalles. El martes la sesión tendrá lugar en la planta baja en la sala G2. Bajen hasta el final de ese piso que es a la derecha. Si bien tenemos tres horas para esta sesión, quiero subrayar que la sesión será una sesión fluida. Es decir, no tienen que quedarse las tres horas allí.

Yo sé que todos tienen agendas muy muy completas aquí. Pero igual si tienen la oportunidad, pasen por la sala. Tenemos rotafolios y afiches en la sala y pueden llegar allí y ver cuáles son los comentarios que vamos recibiendo. Elijan dos o tres puntos donde ustedes pueden hacer aportes, hagan sus aportes. Si quieren quedarse para observar, pueden hacerlo. Si tienen que participar de otras sesiones, pueden irse a las sesiones a las que tengan que ir, así que pasen el martes a la mañana. La sesión correrá de 9 a 12:30. Y el personal estará allí para ayudarles.

Espero verlos a muchos de ustedes allí para aprovechar la oportunidad y participar en el desarrollo del próximo plan estratégico quinquenal. Dicho esto, termino con mi actualización y con mucho gusto voy a responder todas las preguntas que puedan tener.

RICARDO HOLMQUIST:

Gracias, Victoria. Habla Ricardo. Gracias, Victoria. No tenemos tiempo para preguntas. Estamos cinco minutos atrasados. Por favor, ¿puede escribirle su pregunta en el chat para que Victoria pueda responderla por escrito y así podemos seguir adelante? Porque yo quiero que escuchemos lo que se tiene que decir sobre los términos de referencia y ya estamos atrasados. Muchas gracias. Esto no es una dictadura, pero bueno, tenemos poco tiempo.

Ahora vamos a hablar de qué es lo que podemos esperar para el año próximo. Mientras tanto, para aprovechar el tiempo, para poder hablar después sobre la presentación de términos de referencia de la revisión realística y para hablar sobre IANA. Ahora, en diciembre, cuando tengamos los presupuestos de la IANA, PTI y de la ICANN, los presupuestos y planes operativos, no solamente este grupo de trabajo, operaciones financieras y presupuestos, sino cualquiera que quiera participar de la ICANN puede hacerlo.

Pueden ver el trabajo que estamos haciendo y analizar estas iniciativas operativas. Si vemos los números, resulta bastante sencillo, después de varios años de trabajar con los números, entenderlo. Pero no es tan fácil ver las diferentes iniciativas y ver hacia dónde van los fondos, si realmente se asignan a las prioridades definidas o no. El año que viene, pensamos tener en un lado los números, el plan operativo y presupuesto para PTI, IANA y la ICANN. Y, por otro lado, tenemos el plan estratégico para los cinco años siguientes. Esto es básicamente lo que tendremos el próximo año.

Y para ahorrar algo de tiempo, ¿podemos pasar a la presentación sobre la IANA? Muchas gracias.

MARILA HIRANO:

Buenas tardes. Muy buenos días. Voy a hablar de las prioridades principales. Yo sé que Victoria y Ricardo ya hablaron del proceso de planificación. En primer lugar, para la PTI, quiero subrayar lo que ven en la versión preliminar. Y si tienen alguna pregunta o comentario sobre estas prioridades, por favor indíquenmelo después de la sesión.

En este momento, tenemos que empezar a hablar sobre esto para lograr alinearnos en cuanto a nuestras prioridades para la comunidad. RZMS es el sistema que utilizamos para procesar las solicitudes. Hemos presentado una actualización importante para el sistema en diciembre del año pasado y seguimos evolucionando y agregando funcionalidades para ayudar a los administradores de TLD para utilizar el sistema.

Para el año fiscal 2025, el plan es trabajar en la parte técnica, identificar nuevas cuestiones y problemas técnicos y también implementar un sistema de autenticación sin contraseña. Estas son las dos prioridades para RZMS en las que vamos a trabajar en el año fiscal 2025. Y también prevemos mejorar la administración de DNSSEC de la zona raíz. Y esto, aquí analizaremos las recomendaciones del estudio de algoritmos. En el estudio preliminar ya se presentó para comentarios públicos hace tres días, de hecho, así que, si les interesa ver lo que hizo el equipo de diseño y los expertos de la ICANN, bueno, está abierto a recibir los comentarios de la comunidad. Una vez cerrado, el plan consiste en tener consenso sobre el siguiente algoritmo y su implementación.

Si están en ese espacio, este es el momento de hacer su aporte. Se recomienda el procedimiento para la próxima implementación. Ahora estamos creando un programa para la próxima en el año fiscal 2025. Vamos a seguir adelante con ese trabajo. Siguiendo, por favor. Otra prioridad que tenemos y que ya comenzamos a trabajar en ella es tener una mejora operativa significativa al sitio de IANA.org. Verán en los planes para el año fiscal 2022-2023 que son proyectos plurianuales. Verán muchos cambios en el sitio de IANA.org.

Y, finalmente, esto es más para los clientes de ITF, hemos desarrollado una plataforma que se llama Opal, pero es un sistema de flujo de tareas de registro para mejorar la asignación de protocolos con funciones de esta plataforma. Y para el año fiscal 2025 vamos a mejorar los formularios de solicitud.

Si tienen una solicitud de parámetro de protocolo habrán visto estos formularios y vamos a brindar más automatización en cuanto a la asignación dentro del equipo de IANA. La privacidad es un tema importante también. Y queremos brindar mecanismos que incluyan privacidad y la autenticidad a través de firmas digitales.

En síntesis, estas son las cuatro áreas que son nuestras prioridades para el año fiscal 25. Por supuesto, sin tener en cuenta la operativa diaria, la mejora continua consiste en algo diario de nuestros objetivos estratégicos para el año fiscal 2021 a 2025. Sigue siendo una prioridad para nosotros en el trabajo diario que hace IANA, tal como verán ustedes todos estos años. Pero quería resaltar los proyectos más importantes, pero hay mucho más del lado técnico. Si tienen alguna pregunta sobre eso, queremos escuchar de ustedes. Si tienen otras prioridades que no ven acá y les parece que debiéramos encarar, estamos toda la semana. Voy a estar allí. Tenemos a mi colega que está detrás mío, responsable de la zona raíz, también el director de operaciones. Así que, si ustedes quieren ponerse en contacto, por favor, adelante. Siguiendo.

Esto ya se cubrió. Solo quería resaltar que va a haber dos comentarios públicos simultáneos: uno para el año fiscal 25 de ICANN y la IANA; y el otro es el plan operativo y presupuesto de PTI con las prioridades que les indiqué. Van a tener dos comentarios públicos independientes

simultáneos que comienzan el 12 de diciembre. Este es mi llamado a la acción, pedido de participación, y tal como decía Victoria, busquen las invitaciones correspondientes. Lo demás ya se comentó, así que no voy a repetir todo esto, sino que voy a darle tiempo al orador siguiente. Podemos pasar a la diapositiva siguiente. Y la siguiente.

Dejé algunas tarjetas para algunos que llegaron temprano. Sí, está allí exactamente. Veo que ya las han visto. Y si quieren tomar nota, queremos escuchar de ustedes. Tenemos el relevamiento anual en desarrollo hasta marzo, así que estamos trabajando con los grupos de partes interesadas y solicitando sus opiniones. Así que cualquier indicación estratégica que les parece que IANA tiene que considerar, temas que quieren que hablemos en las reuniones futuras. Todas son preguntas de la encuesta, un par de minutos nomás. Así que nos quieren ayudar a mejorar en la participación o cualquier cosa que deseen que incluyamos en estos debates, es un placer escuchar de ustedes y seguir adelante, mejorando la manera de trabajar con la comunidad dentro de IANA y con IANA. Eso es todo de mi parte. Le paso la palabra a Ricardo Holmquist.

RICARDO HOLMQUIST:

Gracias, Marilia. Si tienen alguna pregunta, tenemos el chat abierto a tal fin. No hay problema con ese tema. Podemos entonces pasar al último punto del temario, el aporte de ALAC sobre el comentario público de los términos de referencia de la revisión holística. Cheryl y Sébastien van a tomar la palabra. No sé quién hablará primero. Sébastien.

SÉBASTIEN BACHOLLET: Muchas gracias, señor presidente. Muchas gracias. ¿Les puedo pedir cambiar de idioma, por favor? Muchas gracias. Gracias a los intérpretes siempre por estar aquí para nosotros y para estar listos para cambiar de idioma al vuelo. Muchas gracias por darme la palabra. Veo que tenemos dos minutos. Voy a hablar un minuto para que Cheryl también pueda hablar. El documento que está frente a nosotros es un trabajo extenso que fue realizado por los miembros de la Junta.

Tenemos TR 2 y 3 y cuatro personas trabajaron en esto. Este documento se puede llamar consensuado, y si quieren mi opinión, no voy a ponerme a debatirlo, pero el problema fundamental con este documento es el tiempo implícito en el mismo. He tratado de crear un cronograma de plazos estableciendo la fecha para el 7 de noviembre. Hay otra fecha el 14. Y si hacemos las proyecciones, si vemos al equipo que va a trabajar en el piloto de la revisión holística, no se va a seleccionar dicho equipo hasta mayo, quizás. Así que tenemos que esperar una reunión antes o inmediatamente después de esta. Así que tenemos al menos dos años. O sea, estamos demorados dos años como mínimo.

Esto significa que todas las revisiones van a quedar demoradas también y esto es una falta de transparencia. Vamos a tener que encontrar una manera de llevarlo adelante. Esta es una revisión piloto, lo que quiere decir que vamos a tener que definir reglas. El equipo va a tener que definir reglas para la revisión holística, lo que significa que se va a llevar a cabo dentro de seis, siete u ocho años, siendo que lo necesitamos ya. La ICANN queda en peligro si no hacemos esta revisión ahora y esto es lo que quería decir. Muchas gracias. Gracias, Sébastien. Cheryl.

CHERYL LANGDON-ORR: Gracias, Sébastien, por ello. Para verificar que queda muy claro, este es un documento de términos de referencia para la revisión holística piloto. Porque tal como hablamos previamente, el piloto tiene que darse porque no hay un gancho en el estatuto para vincularlo con una revisión holística, tal como recomienda ATRT3 y también lo aprueba. Yo no puedo manejar los tiempos para recuperar el tiempo perdido, así que no voy a mirar atrás ni tampoco le voy a decir a ustedes que miren para atrás, sino alentar a este grupo a que mire para adelante y verificar que, tal como dijimos en el pasado con los comentarios públicos, At-Large apoya las recomendaciones de ATRT3, que esto surge de ahí. Y deseamos que esto llegue a la revisión holística en cuanto a la fase correspondiente y completar la implementación de las recomendaciones de ATRT3 en el plazo más acotado posible. Así que espero que esto esté de la mano con el consenso. Entiendo lo que dice Sébastien y su frustración, pero que al menos podamos decir algo que el Comité de Efectividad de la organización pueda actuar sobre ello, porque eso es lo que le tenemos que asesorar, darles una razón para ejercer presión adicional, quizás, sobre el aspecto de planificación de, por ejemplo, el tiempo que lleva armar el equipo para operar en base a estos términos de referencia para hacer su trabajo.

¿Qué es lo que quiere decir? A trabajar. Pero optimicemos los tiempos para que no sean extremadamente largos. Debiéramos estar trabajando ya. Y otras AC y otras SO también.

¿Quién va a avanzar con esto cuando esto aparezca adelante? No tiene que ser sorpresa. Vanda, Daniel, Sébastien, yo, la gente del equipo de

efectividad de la organización. Esto es una re-redacción de términos de referencia que ya han visto antes. No es contrario a esos términos de referencia, sino es un documento sumamente sintetizado. Es un extracto, es más corto, es más conciso y esperamos que sea más claro para el resto de la comunidad del ICANN que pareciera tener algún desafío ocasional con algunos aspectos de la consideración de la ICANN como un todo. Y eso es una revisión holística y para eso está prevista.

Deliberadamente también dispara el requisito, otra recomendación de ATRT3 de los proyectos con mejora continua para que se desarrollen todas las partes componentes de la ICANN. No es solamente el aspecto antiguo, sabemos que está la planificación estratégica, que es un pilar de pronto de la IANA. Pero todas las AC y SO, por una cuestión de tiempo, las partes componentes de todo esto, deben estar llevando a cabo transparentes, responsables programas de mejora continua que se puedan compartir. No es que trabajemos mal, sino que tenemos que reacomodar las cosas y hacer las cosas de manera holística para que sea un plug and play. Enchufar y funcionar. Lo que no está siendo universal, pero tiene que serlo, porque la revisión holística que sigue a este piloto, que de esto se trata los términos de referencia, tiene que tener resultados de esos programas de mejora continua para analizar y para trabajar con ellos. ¿Hay alguna pregunta?

Estamos viendo la elaboración de todo esto para recordarles a todos los que están en esta travesía con nosotros para que se sientan cómodos hasta donde llegamos en las recomendaciones hoy. Pero si ven algo extraordinario que los haga pausar y pensar, hay un pequeño subequipo del grupo de trabajo que vamos a elaborar el asesoramiento de política,

que vamos a presentar al comentario público y que esperamos que la ICANN respalde. Bill es el que tiene la lapicera en esto porque es el que trae los ojos frescos. Los demás estamos siempre con las recomendaciones originales de ATRT3, ero con sus ayudas hablaremos con las regiones, con los miembros y Bill es el que tiene la lapicera. Lo veo, Jonathan. Adelante.

JONATHAN ZUCK:

Ya veo que es así. Quiero que vea que se la ve y Sebastián también. Lo vemos. Pareciera que este documento no es el problema, sino el proceso, los plazos. Entonces pareciera que el trabajo que tenemos frente a nosotros nada tiene que ver con este comentario público. Entonces lo que me gustaría que ustedes digan es lo que quizás sea la táctica o estrategia que tenemos que implementar para lograrlo. Quién necesita qué, qué proceso es demasiado complejo y qué tenemos que eficientizar. No creo empezar con metáforas toda la semana. No quiero sacar el debate de los términos de referencia. Pero lo que tenemos que hacer a nivel operativo, a nivel práctico para avanzar y cuáles son los puntos que queremos tratar de utilizar la influencia que tengamos para poder seguir adelante.

SÉBASTIEN BACHOLLET:

Gracias por la pregunta, Jonathan. Creo que usted es la persona que nos puede ayudar con esto, porque cuando usted está con sus pares, los presidentes de las SO y las AC puede pedirles que empiecen a pensar quiénes van a ser las dos o tres o cuatro personas que van a participar del equipo. No tenemos que esperar hasta que la Junta decida que

presentan en el momento de comentarios públicos porque en ese momento ya tenemos que tener los nombres.

JONATHAN ZUCK: No tiene que ser algo una cosa después de la otra, sino que se tiene que hacer en paralelo.

CHERYL LANGDON-ORR: Lo importante es que se hagan las cosas. Exactamente eso.

SÉBASTIEN BACHOLLET: Igualmente no nos corresponde a nosotros, sino a otros. Tenemos que poder decir, queremos contar con el apoyo, todos los SO, los AC aquí, porque creemos que es importante. Incluso si tengo problemas con la forma en que estamos haciendo esto, es importante avanzar y también es importante tener todo esto en cuenta. Quizás ustedes puedan compartir este mensaje con sus pares.

RICARDO HOLMQUIST: Les pido disculpas, pero los intérpretes nos dicen desde hace 15 minutos que tenemos que cerrar esta sesión. Hay muchas personas que están utilizando la interpretación, así que muchas gracias. Muchas gracias, Cheryl y Sébastien, por la presentación. Marilia, por la presentación. Por la IANA, Victoria y el equipo de finanzas por su presentación. Y a todos ustedes especialmente.

Realmente espero ver algunos de ustedes en las próximas reuniones del Grupo de Trabajo de Operaciones Finanzas y Presupuestos y que

trabajen con nosotros para preparar los comentarios sobre el plan operativo de presupuesto. Muchas gracias.

[FIN DE LA TRANSCRIPCIÓN]