
ICANN79 | Неделя подготовки — отчет о финансах и планировании на 2025 финансовый год
Вторник, 20 февраля 2024 года, 02:00 – 03:30 по SJU

КЕЛЛИ МЕДИНА (KELLY MEDINA): Здравствуйте и добро пожаловать на обсуждение отчета по финансам и планированию на 2025 финансовый год. Меня зовут Келли Медина, на этом заседании я буду исполнять обязанности менеджера дистанционного участия. Хочу напомнить, что ведется запись хода заседания, и его участникам следует придерживаться стандартов ожидаемого поведения ICANN. Во время заседания опубликованные в чате вопросы или комментарии будут зачитываться только в том случае, если они правильно оформлены. Как я уже сказала, мы будем зачитывать вопросы и комментарии в указанное председателем или модератором этого заседания время. На этом заседании будет выполняться устный перевод на английский, китайский, французский, испанский, китайский и португальский языки. Нажмите кнопку перевода в Zoom и выберите язык, на котором вы хотите слушать это заседание. Если вы хотите выступить, поднимите руку в виртуальном зале заседаний Zoom, а когда координатор конференции назовет ваше имя, включите свой микрофон и говорите. Прежде чем начать говорить, выберите в меню перевода язык, на котором будете говорить. Назовите для протокола свое имя и язык выступления, если это не английский. Когда будете говорить, отключите звук и уведомления на всех остальных

Примечание: Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись

устройствах. Чтобы перевод был максимально точным, говорите разборчиво и с нормальной скоростью. Для просмотра стенограммы в режиме реального времени нажмите кнопку «Скрытые субтитры» на панели инструментов Zoom. Чтобы обеспечить прозрачность участия в мультистейкхолдерной модели ICANN, мы просим вас регистрироваться в конференциях Zoom с указанием своего полного имени, например имени и фамилии. Если вы авторизуетесь для участия в заседании, не указав свое полное имя, вас могут отключить. На этом мы начнем. По расписанию наше сегодняшнее заседание должно продлиться полтора часа, а наша повестка дня включает такие вопросы, как проект бюджета на 2025 ФГ, проект пятилетнего операционного плана, а также рассмотрение комментариев, полученных в ходе общественного обсуждения, стратегический план на 2026-30 финансовые годы, предварительные сроки процесса составления ежегодного плана на 2026 ФГ, а в конце заседания мы также оставим время для ответов на вопросы. На этом мы переходим дальше, и начнем с нашего проекта бюджета на 2025 ФГ, о котором нам расскажет Алекс. Алекс, прошу вас.

АЛЕКС МОРШЕД (ALEX MORSHED): Спасибо, Келли. Итак, на следующих нескольких слайдах мы с вами пройдемся по информации о том, что представляют собой доходы и расходы ICANN и как это касается бюджета на 2025 ФГ. Начнем с доходов, то есть с финансирования. В процессе составления своего бюджета ICANN составляет несколько сценариев финансирования. Бюджет составляется на основе базового сценария, который считается наиболее вероятным, и

согласно этому сценарию прогнозируется небольшой рост финансирования с учетом того, что, во-первых, прогноз по финансированию не включает в себя изменения сборов, которые ICANN взимает со сторон, связанных договорными обязательствами, и во-вторых, что прогнозируется умеренный рост объемов. Как показано на этой диаграмме, за последние пять лет, которые представлены голубыми столбиками, наблюдался рост в среднем на 1% в год, и за следующие пять лет, которые показаны темно-синими столбиками, ожидается такой же рост. Необходимо только отметить, что этот прогноз по финансированию не включает в себя последствия следующего раунда программы New gTLD. Следующий слайд, пожалуйста. Рост доходов ICANN за прошедшие, а также прогнозируемый рост доходов на будущие годы гораздо меньше уровня инфляции. На этой диаграмме рост доходов ICANN сравнивается с индексом потребительских цен в США, или US CPI, который является индикатором инфляции. Большая часть расходов ICANN учитывается в долларах США, поэтому индекс US CPI можно использовать как удобный показатель для оценки влияния инфляции на ICANN. Разница между уровнем инфляции и доходами ICANN показана в этой области с красными стрелками. Теперь на следующем слайде мы рассмотрим расходы. Итак, ICANN постоянно работает над совершенствованием своих процессов управления затратами и ресурсами. Такая эффективность этих процессов позволяла ICANN до какого-то времени несколько лет назад успешно работать при возрастающей нагрузке, сохраняя

при этом неизменную численность персонала. То есть если посмотреть на первый раздел, на первые три столбика, эти столбики в общем начинаются с 2017 ФГ. И первые три столбика, за 2017-2019 финансовые годы, — это период после передачи координирующей роли от правительства США. В этот период ICANN реализовала несколько крупных проектов и инициатив, в частности, была сформирована организация по открытым техническим идентификаторам, или PTI, был реализован рабочий поток 1, было обеспечено соответствие требованиям GDPR, а также [неразборчиво] затраты на ITI, то есть на инициативу по обеспечению информационной прозрачности. В этот период затраты и численность персонала ICANN оставались неизменными, при этом она могла выполнять дополнительную работу за счет совершенствования своих рабочих процессов.

Финансовые годы с 2020 по 2022 — это годы, на показателях которых сказалась пандемия COVID-19. В этот период у ICANN было меньше командировок и работы над проектами. В то же время ICANN разработала дополнительные усовершенствования для проведения работы и конференций в виртуальном формате. В этот период затраты ICANN сократились, а численность персонала оставалась неизменной. Начиная с 2023 ФГ и по период бюджета на 2025 ФГ ICANN возобновила командировки. В то же время, помимо прочих проектов, выросли затраты на следующий раунд программы New gTLD. Поэтому численность персонала выросла в связи с необходимостью работать над следующим раундом и другими новыми проектами. В то же время, как показано на

предыдущем слайде, на ICANN сказывалась инфляция. В этот период ICANN работает с большими затратами и большей численностью персонала. На следующем слайде мы рассмотрим планы ICANN по повышению эффективности работы. Учитывая сложившуюся ситуацию, о которой я рассказал на предыдущих слайдах, ICANN приняла меры, направленные на повышение эффективности и сокращение затрат. Это позволило ICANN успешно работать при выросших нагрузке и численности персонала, невзирая на возросшие в результате инфляции доходы и недостаточный рост финансирования. Для справки: эффективность управления затратами и отсутствие командировок во время пандемии обеспечили накопление неизрасходованных средств, что позволило ICANN пополнить свой резервный фонд на 45 млн долл. США, а также внести еще 40 млн в дополнительный фонд для работ по выполнению рекомендаций сообщества, т. н. фонд SFICR. Повышение эффективности работы и усовершенствование процессов, которое позволило сократить затраты, продолжит оставаться в центре внимания, поскольку финансирование согласно прогнозам продолжит оставаться на том же уровне, в то время как затраты и объемы работ ICANN возрастут. Руководство рассматривает это как приоритетную задачу и проводит регулярные собрания для определения возможностей для усовершенствования. ICANN необходимо за счет повышения эффективности экономить на затратах 5 млн долл. США, чтобы свести баланс бюджета на 2025 ФГ. А сейчас мы посмотрим на фактические цифры бюджета на 2025 ФГ. Итак, эта

таблица — это обзор бюджета на 2025 ФГ для всей ICANN и всех ее сегментов, которые приведены в столбцах этой таблицы. К примеру, в столбце программы New gTLD отражена работа над раундом 2012 года и над следующим раундом, а проект SFICR на данный момент состоит из выполнения приоритетных рекомендаций по итогам особой проверки. Эта таблица начинается со средств в управлении и прогнозируемого начального сальдо по средствам каждого из сегментов на конец 2024 ФГ. Затем мы видим ожидаемые доходы и расходы по каждому сегменту на 2025 ФГ. В разделе расходов мы видим прогнозируемые переносы и распределения. Мы предполагаем, что в 2025 ФГ 18 млн. долл. США будут перечислены из фонда SFICR на следующий раунд, а для этого потребуется одобрение Правления, однако это очень вероятно, учитывая опубликованный план реализации следующего раунда. Мы также рассчитываем распределить в 2025 ФГ 10 млн долл. США в виде грантов. И в настоящее время большую часть средств в управлении ICANN инвестирует. То есть вы увидите их в строке доходов от инвестиций, в которой мы указали нашу консервативную оценку дохода по каждому из фондов. После всего этого у нас получаются средства в управлении на конец 2025 ФГ, а также в конце таблицы указано количество полных штатных единиц в поддержку по каждому сегменту.

А на следующем слайде мы внимательно рассмотрим бюджет на 2025 ФГ на операционную деятельность ICANN в сравнении с прогнозом на 2024 ФГ. Прогноз на 2024 ФГ отражает фактические

данные за четыре месяца и прогноз на восемь месяцев. По прогнозу на 2024 ФГ предусмотрено финансирование на сумму 148 млн долл. США, и ожидается, что в 2025 ФГ этот показатель останется без изменений. Расходы в бюджете на 2025 ФГ также прогнозируются такими же, как и в прогнозе на 2024 ФГ, благодаря тому, что инфляционный рост расходов на персонал будет уравновешен экономией за счет эффективности на командировках и конференциях, а также профессиональных услугах. В обоих этих финансовых годах необходимо найти варианты сокращения затрат за счет повышения эффективности, чтобы выполнить необходимую работу с учетом прогнозируемых уровней доходов. Если вопросов нет, я передам слово Кирстен, которая подробнее пройдет по деталям бюджета на 2025 ФГ. Есть вопрос. Анна, прошу вас.

АННА АЙКМАН-СКАЛЕЗЕ (ANNE AIKMAN-SCALESE): Здравствуйте и спасибо. У меня есть вопрос к тому слайду, на котором показаны средства в управлении, и он касается резервного фонда. Предыдущий слайд. Я смотрю на эти инвестиции из резервного фонда на сумму 1,7 миллиона. Не могли бы вы подробнее рассказать о том, как осуществляются инвестиции из этого фонда? И там, кажется, меньше 1% или 1% доходности?

АЛЕКС МОРШЕД: Конечно. Думаю, Ксавье поднял руку, чтобы ответить на этот вопрос. Прошу вас, Ксавье.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER CALVEZ): Спасибо. Я отвечу сначала на ваш второй вопрос. Если я вас правильно понял, вы говорите, что такая доходность кажется маленькой. Но представьте себе — мы же говорим о том, что будет через год, понимаете? То есть мы не прогнозируем, как будет себя вести фондовый рынок. И я вернусь к вопросу о том, каким образом осуществляются инвестиции из резервного фонда. То есть мы всегда — и это то, что объяснял Алекс, — мы всегда используем крайне малое значение доходности, то есть мы прогнозируем какую-то доходность. Но когда мы прогнозируем доходность на будущее, мы даже не стремимся к точности, мы используем крайне консервативную оценку. То есть мы использовали здесь значение в 1%, просто чтобы там было какое-то значение, хотя мы действительно надеемся, что этот показатель будет гораздо выше, но рынок может как вырасти на 10%, так и сократиться на 10%. Мы этого не знаем и мы не пытаемся это спрогнозировать. Просто чтобы не было недопонимания — это значение здесь только для примера, чтобы какое-то значение там указать. Мы используем очень консервативную оценку процента доходности, то есть около 1%, просто чтобы было видно, что эти средства инвестированы. Но в то же время мы не имеем ни малейшего представления о том, какой окажется реальная доходность через полтора года. Эти средства из резервного фонда инвестируются обычно очень консервативно. Треть этих средств вкладывается в акции, а две трети — в облигации. То есть рынок облигаций гораздо более предсказуемый. Если говорить в общем, там есть процентная ставка доходности. Конечно, она немного

колеблется вместе с рынком, но мы хотим, чтобы эти средства могли следовать за ростом, чтобы они росли вместе с долгосрочным ростом рынка, потому что в долгосрочной перспективе финансовые рынки растут, а стратегия инвестирования средств из резервного фонда ориентирована на очень длительный срок, потому что эти средства не планируются использовать, ни в краткосрочной перспективе, ни в долгосрочной, они не для того, чтобы их использовать. Они для того, чтобы служить резервом. То есть, конечно, они будут использоваться в чрезвычайных обстоятельствах и на прогнозируемые крупные расходы, но они не предназначены для использования, поэтому они инвестируются на очень длительный срок. Но, опять же, мы не пытаемся точно определить, какую доходность эти инвестированные средства потенциально могут принести в будущем. Это будет зависеть от фондовых рынков. Это будет зависеть от процентных ставок. Это будет зависеть от того, какое будущее ожидает этот мир, а мы этого, конечно же, не знаем. То есть это тот подход, который мы в общем случае применяем к инвестированию и к отражению инвестиций в таких планах. Надеюсь, там вам будет понятнее.

АННА АЙКМАН-СКАЛЕЗЕ:

Да, спасибо. Только еще маленький уточняющий вопрос, Ксавье. Благодарю. Первое — средства программы грантов инвестируются так же, как и средства резервного фонда? И существует ли какой-то комитет Правления, который утверждает или который руководит вложением этих средств?

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Не совсем. То есть это две разные инвестиционные политики, одна касается резервного фонда и операционного фонда, а другая инвестиционная политика касается программы грантов и программы New gTLD, то есть тех средств, которые поступили от раунда 2012 года программы New gTLD. Это две разные политики, потому что, как я сказал, резервный фонд задуман как очень долгосрочные инвестиции, а это другой тип стратегии. Средства, полученные от программы New gTLD, будь то неизрасходованные сборы за рассмотрение заявок, которые подавались в рамках этой программы, или поступления от проведенных аукционов, они предназначались для использования на те или иные цели в рамках более короткого периода времени в несколько лет. Поэтому к этим средствам, у которых другая задача, применяется и другая инвестиционная политика. Эти две политики представлены на нашем сайте. Они были опубликованы сразу же после утверждения их Правлением. Комитет, осуществляющий надзор за инвестированием, — это комитет Правления по финансовым вопросам. То есть в итоге, отвечая на ваш вопрос, — комитет Правления по финансовым вопросам анализирует инвестиции, анализирует их доходность, и отвечает за вынесение рекомендаций Правлению в части принятия инвестиционных политик, которым затем следует корпорация. И в соответствии с этими политиками для управления этими инвестициями мы прибегаем к услугам внешних фирм. На этом я остановлюсь, чтобы

вы могли задать еще какие-то дополнительные вопросы, которые у вас могли возникнуть.

АННА АЙКМАН-СКАЛЕЗЕ: Нет, большое вам спасибо.

АЛЕКС МОРШЕД: В чате есть пара вопросов в продолжение этой темы. Джеффри Ньюман (Jeffrey Neuman) задал вопрос о поступлениях от аукционов. Это на самом деле средства в управлении, которые отражены в программе грантов. И они инвестируются, как сказал Ксавье, так же, как и сборы за рассмотрение заявок раунда 2012 года. И есть еще такой скорее комментарий Джонатана Робинсона (Jonathan Robinson) о том, что «30% на фондовом рынке и 60% на рынке облигаций мне не кажется консервативным подходом. Мне это кажется если не высоким, то скорее разумным уровнем риска». Он имеет в виду политику инвестирования средств из резервного фонда.

КЕЛЛИ МЕДИНА: Спасибо всем. Спасибо вам за ваши вопросы. Если мы готовы двигаться дальше, мы перейдем сразу к слайду 11, это раздел, который проведет Кирстен.

КИРСТЕН КРАУНХАРТ (KIRSTEN CROWNHART): Хорошо, спасибо, Келли. Здесь мы рассмотрим бюджет IANA на 2025 финансовый год. Итак, для организации по открытым техническим идентификаторам, или PTI, бюджет приблизительно на 400 000 больше, чем бюджет PTI на 2024 финансовый год. Это в первую очередь обусловлено ростом численности персонала, а также ростом стоимости жизни, ростом затрат на аренду помещений, ростом капитальных затрат в связи

с тем, что корпорация ICANN готовится к следующему обновлению ключа для подписания ключей. И все эти затраты частично компенсируются снижением затрат на профессиональные услуги сторонних подрядчиков, на сокращение объема поддержки с их стороны. Компонент поддержки работы IANA остается относительно неизменным. И вы знаете, что это просто из-за того, что требования в части поддержки остаются такими же. Я хочу только еще раз повторить — деятельность IANA по поддержке включает в себя функцию специалиста по обслуживанию корневой зоны, постоянный комитет потребителей, комитет по анализу изменений корневой зоны, а также проверку исполнения функций IANA в отношении имен. Можно перейти к следующему слайду. Хорошо, теперь поговорим о следующем раунде программы New gTLD. В июле Правление приняло резолюцию, в которой подтвердило получение плана реализации следующего раунда на 70 миллионов. И оно поручило корпорации ICANN периодически информировать Правление о ходе работ по реализации. Что и делается в рамках этой программы. Мы также регулярно информируем комитет Правления по финансовым вопросам. 26 октября Правление ICANN приняло еще одну резолюцию, в которой речь шла о дополнительных 13 миллионах финансирования в поддержку работы по реализации до июня 2024 года. А следующая заявка на 2025 финансовый год будет сделана на конференции ICANN80 в июне. Финансирование работы до запуска следующего раунда программы New gTLD

осуществляется как из поступлений от раунда ввода новых gTLD в 2012 году, так и из фонда SFICR.

Вы увидите, что в 2025 финансовом году действительно имеет место рост затрат на ключевые компоненты разработки, такие как разработка требований к прикладным системам и их тестированию, а также постепенный набор персонала. Ключевыми результатами за 2025 финансовый год будет начало программы проверки поставщиков услуг регистратур и программы поддержки кандидатов. Обе эти программы будут открыты к концу этого календарного года. А руководство и справочник по программе поддержки кандидатов уже вынесены на общественное обсуждение, которое проходит прямо сейчас. Это то, что сейчас происходит. Следующий слайд, пожалуйста. Приоритетные проверки для вынесения конкретных рекомендаций. Итак, в феврале 2022 года отдел планирования корпорации ICANN разработал концепцию приоритетов в планировании с целью помочь экосистеме ICANN определить приоритетность своей работы в рамках цикла планирования и сделать ее более транспарентной и инклюзивной. Опираясь на это, Правление ICANN в ноябре 2022 года приняло резолюцию, которой одобряло использование ICANN 5,8 миллионов из фонда SFICR на эту разовую работу по выполнению рекомендаций по итогам приоритетных проверок. На данный момент мы добились большого прогресса и продолжаем работать с предложениями сообщества в отношении некоторых из этих рекомендаций. Так что мы предвидим, что эта работа будет продолжена в 2025

финансовом году. Предполагается, что ее результаты будут использованы в 2025 финансовом году при выполнении рекомендаций. И тогда, когда выполнение таких рекомендаций станет текущей работой, эта работа будет включена в ежегодный операционный план и бюджет ICANN. Следующий слайд, пожалуйста. Итак, что касается программы грантов, первый ее цикл планируется открыть к концу марта, мы планируем распределить в виде грантов до 10 миллионов долларов США. Мы ожидаем получить приблизительно 200 заявок на гранты, из которых около 50 мы планируем удовлетворить. До настоящего момента те затраты, которые мы несли по реализации этой программы, были разовыми. Сюда относится создание всего отдела программы грантов, а также подготовка литературы и документации по этой программе и всего остального, что было необходимо для программы грантов. Затем, в будущем, затраты на эту программу будут регулярными, в соответствии с циклами выдачи грантов, это будут затраты на персонал ICANN, на повышение осведомленности, постоянное информирование, а также привлечение подрядчиков для оказания каких-то услуг. То есть эта работа по реализации велась в 2023 и 2024 финансовых годах. И затем этот первый цикл, который мы откроем в марте, мы ожидаем, что он продлится приблизительно два года, если считать все время от подачи заявок до выдачи грантов и контроля за их использованием. В течение всего времени работы программы грантов средства на ее осуществление будут поддерживаться на уровне 7–10% от ожидаемой общей суммы выдаваемых грантов.

Затраты на запуск этой программы и ее выполнение регулярно сравниваются с другими глобальными программами грантов. На этом этот раздел презентации завершен. Посмотрите, есть ли вопросы, или же мы можем передать слово для рассказа о планировании. Спасибо.

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Здравствуйте, Кирстен. У нас на самом деле есть вопрос от Анны, заданный через функцию вебинара Q&A, он касается затрат на программу New gTLD. Планируется, что эта программа будет финансироваться по принципу возмещения затрат. Не могли бы вы подробнее остановиться на прогнозируемой сумме сбора за рассмотрение заявок 240000–260000 долл. США и рассказать о том, как была определена эта сумма?

КИРСТЕН КРАУНХАРТ:

Да. Мы сейчас все проверяем. И в особенности мы выделили целый отдельный проект для анализа и пересмотра суммы сбора за рассмотрение заявок. На данный момент, если говорить о том, как мы пришли к этой сумме, то это возмещение затрат. То есть у нас были наши первоначальные оценочные данные о том, во сколько нам обойдется разработка этой программы, а затем еще четыре года или около того на обработку полученных заявок. И все эти затраты согласно предварительной оценке вошли в то, что показано как сбор за рассмотрение заявки на момент получения результатов проведения анализа в рамках фазы функциональной разработки. А сейчас, когда у нас уже было больше времени и когда мы проводим гораздо больше комплексных проверок по

всем деталям всего, что нам понадобится для выполнения этой программы, мы пересматриваем все наши входные данные и смотрим, какой у нас получится эта сумма сбора, и мы надеемся, что через месяц-два у нас будет что-то, что мы сможем представить группе подготовки рекомендаций по реализации, или IRT. Но я вижу, Ксавье, вы подняли руку, прошу вас.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Да. Извините за эту путаницу. Это для той подготовительной работы, которой мы сейчас занимаемся, как объясняла Кирстен, нам нужно иметь возможность как-то моделировать наши финансовые показатели при работе над ними. Поэтому нам нужно использовать временные значения для множества различных компонентов следующего раунда, которые сейчас находятся в процессе проектирования и разработки. Многие вещи постоянно меняются. Многим из вас, к примеру, известно, что Правление в настоящее время рассматривает ряд рекомендаций группы по последующим процедурам, применимым к новым gTLD, и проект политики, который был передан в Правление. Есть ряд вопросов реализации, которые также являются предметом дискуссий с группой подготовки рекомендаций по реализации и которые еще совершенно не зафиксированы. То есть вся эта работа выполняется параллельно. Мы не можем дожидаться завершения этой работы, чтобы только потом начать пробовать моделировать финансовые показатели. Поэтому мы используем такие временные значения. Это одно из них, есть еще другие затраты, например, для которых тоже указаны временные условные суммы, которые мы используем для целей моделирования и

проектирования. Мы еще представим сообществу открытую информацию о суммах сборов, когда они будут определены, но пока они еще не определены. То есть это, та информация, которую представила Кирстен, — это временное условное значение, которое мы используем для целей моделирования. И мы специально использовали такую сумму, то есть это, по сути, сумма сборов, которая использовалась в раунде 2012 года, плюс какая-то поправка на инфляцию. Но это не значит, что окончательная сумма сборов будет такой. Мы представим эту информацию, как только она будет готова к рассмотрению и обсуждению. А перед этим мы, конечно же, обсудим ее также в ближайшие недели и месяцы с группой IRT. Спасибо.

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Спасибо, Ксавье. Во-первых, я хочу только отметить, что у нас есть вопрос, который был задан через функцию вебинара Q&A и который касается следующего стратегического плана ICANN. Итак, Майкл, мы отложим этот вопрос на другую часть нашего заседания. Мы вернемся к нему, когда мы будем говорить о стратегическом плане. И я также вижу, что Джеффри поднял руку. Джеффри, если хотите, прошу вас, включите микрофон и задайте свой вопрос.

ДЖЕФФРИ НЬЮМАН:

Конечно. Спасибо. Да, я думаю, Ксавье, в рамках такой работы к следующему раунду, я полагаю, в предложении будет проведено различие между программой оценки поставщиков услуг регистратур и собственно рассмотрением заявок, потому что,

хочется надеяться, на фактических заявках на те или иные строки затрат будет меньше, чем когда заявку нужно будет обрабатывать 300 раз, если там будет тот же поставщик услуг или что-то такое. И с учетом того, что в группе IRT обсуждаются различные уровни проверок для заявок, то есть, извините, поставщиков услуг регистратур, один для существующих и другой для новых, такого рода вещи. И затем последнее, потому что эти средства, я думаю, могут быть получены в 2025 ФГ, в соответствии с этими датами, я надеюсь, что программа оценки поставщиков услуг регистратур будет выполняться в этот период. Не могли бы вы это тоже подтвердить? И наконец, что с поддержкой кандидатов? Были разговоры о том, чтобы отложить средства на поддержку кандидатов, и из каких источников их брать, что, опять же, я думаю, может начаться в 2025 ФГ. Спасибо.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Да, это все, то, о чем вы говорите, Джефф, будет решаться в рамках общей дискуссии по сборам, как вы и сказали. И для тех, кто может этого не знать, Джефф упомянул программу оценки поставщиков услуг регистратур, это такая своего рода квалификационная программа для поставщиков услуг регистратур, и такая квалификация для тех поставщиков услуг регистратур, которые обратятся за этой квалификацией, это поможет не требовать проводить для каждого кандидата и каждой строки одинаковое тестирование функциональности и оценку, и таким образом поможет сократить общие затраты на эту программу, а также сумму сборов с кандидатов. То есть это то, о чем говорил Джефф. Да, это будет обсуждаться. А поддержка кандидатов, к тому, о чем

вы говорили, и все прочие аспекты, которые скажутся на сумме сбора за рассмотрение заявки, мы сейчас над этим работаем и проектируем эти компоненты. Есть и другие вопросы, которые заставляют нас задуматься о том, какой будет эта сумма сбора, так что мы сможем заняться этими вопросами, когда вернемся к этой теме. Так что да, отвечая на ваш вопрос и на то, что вы сказали, Джефф, со временем мы представим открытую информацию об этом и у сообщества будет возможность поделиться своими мнениями и комментариями.

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Спасибо, Ксавье. Если больше вопросов нет, мы перейдем к проекту пятилетнего операционного плана и к обзору комментариев. Пол, если хотите, можете начинать, когда будете готовы.

ПОЛ ГЕВАРРА (PAUL GUEVARRA): Спасибо, Келли. Итак, я Пол Геварра из отдела планирования, я пройду с вами по проекту пятилетнего операционного плана на 2025–2029 финансовые годы и представлю такой краткий предварительный обзор комментариев, полученных в рамках общественного обсуждения на данный момент. На этом слайде показана просто такая небольшая общая схема процесса планирования ICANN. Первый шаг в процессе стратегического планирования ICANN — это создание стратегического плана, в котором мы определяем миссию корпорации, ее стратегические цели и задачи. То есть этот стратегический план, мы сейчас на последнем году плана на 2021–2025 финансовые годы, а в настоящее время мы работаем над

следующим циклом этого плана, на финансовые годы с 2026 по 2030, о чем мы еще будем говорить несколько позже в ходе этого заседания. Этот процесс подразумевает в т. ч. проведение совместно с Правлением, корпорацией и сообществом ежегодного заседания, посвященного определению стратегических тенденций и перспектив, чтобы выяснить, повлияло ли что-либо существенно на текущие стратегические цели, определенные в стратегическом плане, и нет ли необходимости этот стратегический план поменять. Второй этап — это ежегодный процесс составления операционного плана. В таких планах излагается информация о проектах, которые называются рабочими инициативами, — это помогает нам в выполнении стратегического плана. При этом в наших проектах планов также содержится и обсуждается функциональная деятельность, описывающая, чем занимаются разные отделы в ICANN, каким образом они планируют достижение как своих функциональных целей, так и каких-то целей, определенных в стратегическом плане. После завершения планирования этой деятельности мы переходим к процессу составления бюджета, о чем уже говорилось. Это подразумевает распределение ресурсов на выполнение деятельности, предусмотренной в операционном плане, или плане операционной деятельности. И наконец, последний этап — это процесс предоставления отчета о ходе работ, в котором мы объясняем, были ли достигнуты какие-то стратегические цели и были ли выполнены какие-то рабочие инициативы, в рамках тех или иных механизмов, в том числе

отчета генерального директора, который публикуется трижды в год, а также ежегодного отчета корпорации, в котором описываются ключевые достижения за каждый год. Следующий слайд, пожалуйста.

На этом слайде просто подробнее описывается график подготовки проектов планов. Период общественного обсуждения уже закончился, а мы сейчас работаем над всеми теми комментариями, которые были получены в рамках этого общественного обсуждения. Так что ICANN должна опубликовать итоговый отчет 2 апреля 2024 года, а для PTI это будет 11 марта 2024 года. Мы опубликуем в чате ссылки на страницы общественного обсуждения как ICANN, так и PTI, чтобы вы могли ознакомиться с информацией об этом процессе. Пожалуйста, при регистрации установите этот синий флажок, который выделен в красном прямоугольнике, тогда вы будете получать уведомления и сможете оставаться в курсе того, как продвигается этот процесс, а также будете знать, когда будут обновлены отчеты. Следующий слайд, пожалуйста.

Итак, на этом слайде я просто расскажу о каких-то основных моментах плана операционной деятельности на 2025 ФГ, о каких-то ключевых пунктах. Как уже было отмечено, 2025 ФГ — это последний год принятого ICANN стратегического плана на 2021-2025 финансовые годы. В 2024 ФГ нам на самом деле удалось выполнить две рабочие инициативы, предусмотренные этим планом, они позволят углубить понимание действующих на рынке

доменных имен движущих сил, которые влияют на финансирование ICANN, а также на резервы ICANN. При этом, несмотря на то, что сейчас эти рабочие инициативы считаются завершенными, какая-то деятельность в рамках этих рабочих инициатив продолжится в рамках текущей функциональной работы. Мы также добавили в планы на 2025 ФГ, как в ежегодный, так и в пятилетний, новый раздел, посвященный следующему раунду программы New gTLD. Также хотелось бы отметить, что некоторые из рабочих инициатив, предусмотренных планами на 2025 ФГ, включают в себя многолетние проекты, описанные в списке целей временно исполняющего обязанности генерального директора на 2024 ФГ. Ссылку на цели генерального директора мы можем опубликовать в чате. Кроме того, у нас еще было изменение рабочей инициативы, которая была реорганизована для поддержки эволюции и укрепления управления корневой зоной и системой обслуживания корневой зоны, чтобы отразить тот факт, что для поддержки управления корневой зоной используется система обслуживания корневой зоны. На этом я остановлюсь, чтобы дать возможность зачитать вопросы или комментарии.

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Я не вижу вопросов в чате. Если хотите, можете продолжать, Пол.

ПОЛ ГЕВАРРА:

Конечно. Спасибо, Келли. Можно открыть следующий слайд? Спасибо. Итак, на следующих нескольких слайдах я хочу рассказать о предварительном анализе, который мы провели в отношении полученных на данный момент комментариев в рамках общественного обсуждения. Итак, по 2025 финансовому году мы

получили 161 отдельный комментарий в отношении как ICANN, так и IANA. В этом году мы включили IANA в общественное обсуждение вместе с ICANN, а по PTI проводилось отдельное общественное обсуждение. На этом слайде представлен краткий обзор тенденции, которую мы наблюдали в предыдущие годы. И мы хотим поблагодарить всех членов сообщества за участие в этом заседании, а также тех членов сообщества, которые официально подали свои комментарии в рамках общественного обсуждения. Мы очень довольны тем, какое количество комментариев мы получили. В настоящее время мы находимся в процессе подготовки ответов, мы работаем над ответами на эти комментарии вместе с нашими экспертами в соответствующих предметных областях в корпорации ICANN. Мы также получили 20 комментариев в рамках общественного обсуждения PTI, над которыми мы тоже сейчас работаем. Следующий слайд, пожалуйста.

Итак, здесь у нас обзор по всем комментариям, которые были поданы и получены по группам. Как вы можете видеть из таблицы по 2025 ФГ, мы получили всего 161 комментарий, что на 81 комментарий больше, чем к 2024 ФГ. Основным фактором такого роста стало большее количество индивидуальных комментариев, или комментариев, поданных отдельными лицами, которых было гораздо больше по сравнению с 2024 ФГ. Мы также привели здесь для сравнения общее количество комментариев для 2023 ФГ. Следующий слайд, пожалуйста. Здесь мы приводим график, на котором комментарии разбиты по темам. И мы можем здесь

видеть, что больше всего комментариев было получено в отношении планов рабочих инициатив. То есть это комментарии, в которых задаются конкретные вопросы, касающиеся 11 рабочих инициатив в поддержку выполнения стратегического плана ICANN. Следующая самая большая группа полученных комментариев касалась управления финансами ICANN. Это конкретные вопросы о бюджетных расходах или поступлениях. Этот раздел может включать такие вопросы, как резервный фонд, численность персонала, фонд для непредвиденных расходов, фонд SFICR или процедура подачи запросов о выделении дополнительных бюджетных средств, или ABR. И третьей по численности группой были комментарии, касавшиеся плана операционной деятельности и плана функциональной деятельности, по 15% каждый. Это комментарии, касавшиеся конкретных рабочих инициатив и функциональной деятельности. Майкл, я вижу, вы подняли руку. Прошу вас.

МАЙКЛ ПЕЛЕДЖ (MICHAEL PALAGE): Спасибо. Два вопроса, быстро. Что касается разбивки по категориям, сообщество участвовало в двух заседаниях, которые проводились в рамках ежегодного общего собрания ICANN в Гамбурге, как они отражены в этой разбивке? Вы смотрели, кто их подал, и тогда учитывали их как индивидуальные комментарии? Я просто пытаюсь понять, первое, каким образом эти члены сообщества, которые участвовали в этих двух заседаниях и которые подготовили все эти документы, которые были распространены среди всех, кто присутствовал в аудитории, как они отражены в этой разбивке по участникам.

-
- КЕЛЛИ МЕДИНА: Бекки, я вижу, что вы подняли руку, чтобы ответить на этот вопрос.
- БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Да. Большое спасибо. Большое спасибо за ваш вопрос, Майкл. Заседание, посвященное сканированию горизонта, которое прошло в рамках конференции ICANN в Гамбурге, на самом деле касалось процесса стратегического планирования. После этого раздела у нас будут слайды, на которых мы представим информацию о разработке стратегического плана на следующие пять лет, это, повторюсь, с 2026 по 2030 финансовые годы. Сейчас, эта часть презентации посвящена нашему операционному плану и бюджету на 2025 ФГ. Процедура ежегодного цикла планирования такова, что проекты планов выносятся на общественное обсуждение. Это было в середине декабря. Эта часть презентации посвящена конкретно только комментариям, которые были поданы в ICANN через страницу общественного обсуждения проекта операционного плана и бюджета на 2025 финансовый год. Спасибо за вопрос. Вскоре мы представим информацию о стратегическом планировании.
- ПОЛ ГЕВАРРА: Спасибо, Бекки. Это просто тематическая разбивка по организациям поддержки и консультативным комитетам, а также по темам. На этом слайде мы показываем разбивку как по организациям поддержки и консультативным комитетам, так и по темам. В этой таблице мы можем видеть общее количество комментариев, количество комментариев по каждой теме указано в левой части. А сверху справа можно видеть, какие группы какие
-

комментарии подали. Это позволяет составить четкую картину тех областей, которые представляют особый интерес, если судить по комментариям, полученным от конкретных организаций поддержки и консультативных комитетов. Следующий слайд, пожалуйста. Итак, на этом слайде мы просто показываем дальнейшие этапы процесса планирования. Как уже было сказано, мы сейчас работаем с нашими экспертами ICANN по предметным областям над комментариями, полученными в ходе общественного обсуждения, с тем чтобы опубликовать итоговые отчеты по РТИ к 11 марта, а по ICANN — к 2 апреля. Комитет Правления по финансовым вопросам и Правление завершат работу над анализом комментариев в период с 3 апреля по 3 мая. А утвержденные планы будут опубликованы 5 мая 2024 года. На этом я останавлиюсь, чтобы дать возможность зачитать возможные вопросы к пятилетнему операционному плану и бюджету на 2025-2029 финансовые годы.

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Спасибо, Пол. Я вижу, что в модуле Q&A есть вопрос к группе планирования от Майкла. Учитывая зрелость рынка доменных имен и номинальный рост количества доменных имен в управлении, что такого предпринимали корпорация и Правление ICANN в части планирования, чтобы решить проблему будущей нехватки средств, когда только лишь экономией за счет эффективности свести баланс в бюджете не получится? Учитывая то, что ICANN не может повысить сумму сборов с операторов регистратур gTLD, то есть переменный сбор в размере 0,25 долл. США с доменного имени, рассматривала ли ICANN возможность

повысить размер переменного сбора с регистраторов? Ранее с регистраторов взимали 0,25 долл. США с каждого доменного имени, но затем размер этого сбора снизили до приблизительно 0,17–0,18 долл. США с доменного имени. Ксавье, я вижу, вы подняли руку. Если вы хотите ответить на этот вопрос, прошу вас.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ: Я отвечу на этот вопрос в модуле Q&A, поскольку Майкл там его задал. Сейчас я это сделаю. Спасибо.

КЕЛЛИ МЕДИНА: Хорошо, спасибо. Итак, есть сейчас у кого-то еще какие-то вопросы, касающиеся нашего плана операционной деятельности на 2025–2029 финансовые годы? Вы можете поднимать руки, или же мы пойдем дальше и перейдем к нашему следующему слайду.

ВИКТОРИЯ ЯНГ (VICTORIA YANG): Спасибо. Спасибо, Келли и Пол. Приветствую всех. Меня зовут Виктория. Я работаю в отделе планирования, а также выполняю обязанности менеджера проекта по разработке стратегического плана на 2026–2030 финансовые годы. Хорошо. Итак, давайте перейдем к следующему слайду. Я только хочу вернуться вкратце к предыстории этого вопроса. Итак, Уставом ICANN предусмотрено требование составлять пятилетний стратегический план на каждый период в пять финансовых лет. Тот стратегический план, который действует сейчас, был составлен на период с 2021 по 2025 ФГ, который заканчивается в июне 2025 года. Поэтому с 1 июля 2025 года у нас должен быть новый пятилетний стратегический план, охватывающий период с 2026 по 2030 финансовый год. То есть это тот проект, над которым мы сейчас работаем. Текущий подход к разработке и собственно

процесс разработки должны завершиться подготовкой стратегического плана на 2026–2030 финансовые годы, чтобы примерно в марте 2025 года его можно было вынести на рассмотрение и утверждение Правлением. И еще один момент, который необходимо отметить, — за разработку стратегии ICANN отвечает Правление ICANN. На комитет Правления по стратегическому планированию возложена ответственность за руководство этим процессом от имени Правления. Давайте перейдем к следующему слайду. Итак, что же собой представляет процесс стратегического планирования, что такое стратегическое планирование и как мы его осуществляем? Разные компании могут следовать разным процедурам и использовать разные подходы. Каждый делает то, что отвечает его условиям в целом. Но основная часть этого процесса схематически представлена на этих слайдах. Есть ряд ключевых этапов, которые не зависят от того, какой подход используется, и мы расскажем о большинстве таких ключевых этапов, которые показаны на этих слайдах. И я хочу также сказать, что процесс стратегического планирования на самом деле представляет собой большую ценность, и ключевая ценность, которая заключается в этом процессе, — это ваше стратегическое мышление в рамках этого процесса, когда вы обсуждаете что-то, извлекаете уроки из того, что вы делаете сейчас, чтобы использовать эту информацию как основу для того, что вы будете делать дальше. Результатом процесса стратегического планирования является стратегический план. Это план, в котором документально описываются результаты всей

работы, то есть всей той работы по обсуждению и осмысливанию различных проблем, которую вы проводите в рамках этого процесса. На этом слайде вы видите, что эта работа начинается со сканирования горизонта, то есть со сбора информации. И это ответ на часть вашего вопроса, Майкл. Мы начали эту работу в прошлом сентябре и провели уже множество заседаний с сообществом, Правлением и корпорацией ICANN. Работа в рамках таких заседаний для сканирования горизонта позволяет всем их участникам действительно задуматься о сильных и слабых сторонах ICANN. И когда я говорю ICANN, я имею в виду сообщество, корпорацию и Правление ICANN, то есть всю нашу экосистему в целом. Какие возможности перед нами откроются и с какими угрозами в нашей внешней среде мы, скорее всего, столкнемся в ближайшие 5-10 лет. Завтра Правление представит дополнительную информацию о результатах этих заседаний, посвященных сканированию горизонта.

После этого мы переходим в фазу формулирования стратегии. Как я уже сказала, за определение стратегии ICANN отвечает Правление ICANN. То есть в этой фазе комитет Правления по стратегическому планированию берет на себя руководство дискуссиями, а также определяет видение ICANN. С декабря Правление провело уже множество рабочих заседаний, мы добились замечательного прогресса в этой работе. Завтра Правление на своем заседании представит сообществу проект заявления о видении, чтобы узнать ваши мнения и предложения. После этого комитет Правления по стратегическому

планированию также работал над формулировкой проектов стратегии, и мы хорошо продвигаемся в этой работе. После того как мы определим стратегии, нам нужно будет обсудить, как их реализовать, это обычно называется формулировкой тактики, или же формированием стратегии реализации. Во время этой фазы мы, по сути, обсуждаем, какие у нас есть варианты и пути для того, чтобы прийти из точки А в точку Б, а также следует ли нам описать эти этапы в виде некоего последовательного процесса, чтобы у нас была своего рода дорожная карта на следующие пять лет, описывающая то, как мы будем работать над достижением стратегических целей и выполнением стратегических задач, установленных Правлением. И наконец, мы переходим к планированию действий, это уже более подробное описание деятельности и распределение ресурсов. Этот этап больше влияет на процесс составления ежегодного операционного плана и бюджета. То есть это ключевые этапы того, как выполняется стратегическое планирование. Давайте перейдем к следующему слайду, это общая схема графика работы. На этом графике вы можете видеть, что мы начали работать в прошлом сентябре и уже провели сканирование горизонта и анализ. Сейчас мы работаем над формулированием стратегии в тесном контакте с комитетом Правления по стратегическому планированию. Мы также готовы приступить к формулированию стратегии реализации. То есть работа над этим проектом идет и мы очень неплохо продвигаемся. На этом слайде я хочу подчеркнуть, не слишком вдаваясь в детали, то, что, как вы можете видеть, участие сообщества на всех этапах

этого процесса крайне важно, потому что стратегический план составляется не для Правления и не для корпорации. Это должен быть такой план, который отражал бы наше общее видение, нашу общую цель на ближайшие пять лет. Так что по ходу этого процесса нам нужно делать все необходимое для того, чтобы предусмотреть в нем множество возможностей для сообщества подключиться к этой работе и поделиться своими мнениями и предложениями в отношении той работы, которую в рамках этого процесса проделало Правление. И нам нужно знать мнение сообщества, чтобы мы могли продолжить дорабатывать эти стратегии на ближайшие пять лет, чтобы они отражали наши общие цели. На следующем слайде я хочу просто немного углубиться в то, что из себя представляет сканирование горизонта. Итак, сканирование горизонта — это процесс сбора информации о внешних возможностях и угрозах, а также о внутренних сильных и слабых сторонах. Завтра Правление представит более подробную информацию о текущем положении дел, о том, сколько заседаний было проведено, какие данные мы собрали и к каким ключевым темам мы пришли по итогам такого сканирования горизонта. Это очень важно, потому что результатами сканирования горизонта Правление будет руководствоваться при формулировании стратегий. То есть та картина, которая сложится у нас после сканирования горизонта, будет определять направление, в котором будет развиваться наш диалог, а также области фокусирования внимания в фазе формулирования стратегии. На следующем слайде формулирование стратегии, да? Это процесс

создания на следующие пять лет стратегических целей и задач, призванных помочь нам в реализации нашего видения. Как я уже сказала, чтобы приступить к формулированию стратегии, нам нужно сначала определить видение на период планирования. В данном случае мы планируем на период с 2026 по 2030 финансовый год. То есть Правление в ходе нескольких рабочих заседаний подготовило проект заявления о видении ICANN на 2030 год, завтра Правление представит этот проект на своем заседании для сбора мнений и предложений сообщества. После этого Правление работало над созданием проектов стратегий. Здесь мне нужно сказать о том, что наша цель заключается в том, чтобы по мере продвижения в нашей работе и по мере создания Правлением проектов стратегий и их публикации мы должны делать все необходимое, чтобы знать мнения и предложения сообщества о них. То есть мы работаем с нашими специалистами по обмену информацией и взаимодействию, чтобы успеть провести перед конференцией ICANN80 вебинары, чтобы дать сообществу возможность ознакомиться с этим проектом стратегии, а также представить свои отзывы до того, как это будет документально оформлено в виде проекта стратегического плана. Так что на период с настоящего времени по июнь запланировано множество таких возможностей для участия сообщества в этой работе. И это подводит к нас к нашему последнему слайду, и на этих слайдах я хочу подчеркнуть то, о чем я уже говорила, что завтра у нас состоится заседание Правления, посвященное взаимодействию. Это новое заседание, которое проведут разные

члены Правления. Одной из тем, которые будут обсуждаться завтра, будет пятилетний стратегический план — Правление представит более подробную информацию. То, о чем я рассказываю вам сегодня, — это всего лишь общие сведения. То есть завтра вы сможете принять участие в более осмысленной работе. А на конференции ICANN79 у нас запланирована еще встреча для консультаций с сообществом. Это в среду, 6 марта, в 10:30 утра. Моя группа будет там выступать, чтобы воспользоваться этой возможностью взаимодействия с более широким сообществом по вопросам той работы, которую мы проделали на данный момент. А сейчас я буду рада ответить на вопросы.

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Спасибо, Виктория. Я вижу, что Майкл ранее задал вопрос, и мы обещали, что мы к нему еще вернемся. Он касается тех комментариев, которые сообщество представило на ежегодном общем собрании к следующему стратегическому плану ICANN и о том, как это может сказаться на будущих циклах планирования и составления бюджета. Майкл, я вижу, что мы отчасти уже рассказали что-то о нашей стратегии, когда говорили о стратегическом плане. Не знаю, возможно, вы считаете, что на ваш вопрос уже был дан ответ, или же вы хотите как-то уточнить или дополнить свой вопрос.

МАЙКЛ ПЕЛЕДЖ:

Спасибо. Я, пожалуй, подожду завтрашнего заседания, чтобы посмотреть, что там будет. Думаю, меня интересовало то, что тогда, на этих двух заседаниях подряд в Гамбурге, было исписано

много бумаги. Я провел много времени, читая комментарии разных людей. И для меня это было на самом деле информативно. Это помогло мне сформулировать какие-то из моих комментариев. Так что мне просто интересно, как ICANN документировала это все и как это было представлено Правлению, и еще как это будет представлено сообществу в целом. Наверное, об этом был мой комментарий, потому что я видел там много полезного. И я просто хочу понять, как это было зафиксировано для использования в будущем в рамках этой важной дискуссии.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Спасибо, Майкл. Да, отличный вопрос. Я хочу сказать, я понимаю интерес к тому, как мы будем использовать мнения и предложения, которые мы получили от сообщества. Как уже было сказано, когда речь шла о слайде 26, если можно, давайте к нему вернемся, само по себе сканирование горизонта — это просто один из этапов общего процесса стратегического планирования. Мы проводим сканирование горизонта для того, чтобы Правление или кто-то еще, то есть в нашем случае это Правление, но в общем случае это те, кто будет заниматься формулированием стратегии, чтобы они могли видеть всю картину, понимаете? То есть нужно, чтобы у них была соответствующая информация. То есть это как бы такой осмотр поля действий, какая ситуация сложилась и какая сложится в ближайшие пять-десять лет? Чтобы, когда мы будем работать над стратегией, мы понимали, что к чему. То есть в этом на самом деле смысл сканирования горизонта. Кто является получателем информации, собранной в результате такого сканирования горизонта? Той информации, которую мы собрали.

В первую очередь тот, кто будет заниматься формулировкой стратегий. То есть в нашем случае это Правление. Оно является основным потребителем той информации, о которой я говорила. Как она будет использоваться? Если в двух словах, то мы собираем большие объемы информации, там примерно тысяча элементов данных. Чтобы Правлению было удобнее видеть эту стратегическую картину и использовать ее в этом процессе стратегического мышления, мы структурируем эту информацию, применяя анализ SWOT. Я думаю, многим из присутствующих здесь известно, что это такой анализ сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз. Так называемый SWOT-анализ. Так что когда они будут обсуждать формирование стратегии, например, ту или иную задачу, у них будет вся информация как от сообщества, так его от Правления и корпорации. Это будет информация, релевантная именно для этой задачи, так что они смогут держать ее в виду, обдумывая то, куда мы хотим прийти в следующие 5–10 лет. Завтра Правление немного подробнее расскажет о том, как эта информация будет использоваться и т. п., но я надеюсь, что я ответила на ваш вопрос. А если нет, то я буду рада ответить подробнее в чате.

МАЙКЛ ПЕЛЕДЖ:

Если можно, я только добавлю, очень быстро. То есть все эти комментарии были как-то обработаны и сведены персоналом и затем в таком виде представлены Правлению? Или же у Правления есть возможность вернуться и рассмотреть тот или иной конкретный комментарий? То есть если, к примеру, я документировал все мои комментарии. Могу ли я просто

обратиться к тому или иному члену Правления и сказать, мол, смотрите, вот что я тогда говорил, или же у них нет доступа к такой информации? У них есть доступ только к той информации, которую для них на основе поданных комментариев подготовил персонал, или же у них есть первоначальные необработанные данные, которые на самом деле подавались авторами комментариев? Так я бы, пожалуй, сформулировал этот конкретный вопрос.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Хорошо. Да, мы, по сути, представили Правлению сводку этих данных в виде отчета. И еще у нас есть база данных с точным текстом комментариев, в том виде, в котором, например, вы их подавали. Это интересный комментарий. Мы не подумали о том, чтобы предоставить необработанные данные, только потому, что смысл заключался в том, чтобы структурировать эти данные и организовать их в какой-то осмысленной форме, чтобы те, кто будет их рассматривать, могли держать все это в фокусе внимания. Поэтому мы так сделали, когда анализировали все эти данные. Но база данных у нас есть, так что мы определенно можем передать ее Правлению. Несколько членов Правления присутствуют здесь, на этом заседании, так что мы точно можем обсудить это с Правлением, если они считают, что это будет полезно.

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Спасибо, Виктория. Я вижу, что вы подняли руку, Бекки. Если вы хотите что-то добавить, пожалуйста, включите свой микрофон. И я хочу только напомнить всем, кто будет говорить, — пожалуйста, говорите медленно и четко.

БЕККИ НЭШ:

Большое спасибо. Я бы хотела ответить Майклу к тому, что уже сказала Виктория. Только хочу напомнить, что в рамках этого процесса сканирования горизонта — или изучения среды, так тоже часто говорят, — мы провели несколько заседаний с участием Правления, сообщества и корпорации. Некоторые из них проходили в дистанционном формате, просто в качестве объяснения присутствующим здесь членам сообщества. А отвечая на ваш, Майкл, вопрос — мы не собирали данные, используя имена авторов, то есть это было... я помню вас на том заседании, и мы действительно признательны и вам, и всем членам сообщества, но комментарии подавались не обязательно отдельными лицами. Мы собирали их, используя методику PESTLE. Так что просто к вашему сведению, мы используем полученную информацию в рамках подготовки к тому, что комитет Правления по стратегическому планированию и собственно Правление будут рассматривать результаты этого анализа на уровне сводки, используя при формулировании стратегии такую методику, которая называется SWOT — это то, о чем говорила Виктория. Так что я надеюсь, что это немного поясняет что-то о том, о чем вы спрашивали. Спасибо.

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Спасибо, Бекки. Если вопросов больше нет, мы пойдем дальше и перейдем к нашему следующему разделу, который будет посвящен процессу планирования на 2026 финансовый год. Пол, когда будете готовы, начинайте.

ПОЛ ГЕВАРРА:

Отлично. Спасибо, Келли. Спасибо, Виктория. Итак, я просто кратко пройду по процессу ежегодного планирования и по той

работе, которой мы будем заниматься в ближайшие два цикла планирования. Итак, на этом слайде мы показываем текущую работу, которую выполняет ICANN в рамках процесса ежегодного планирования. Как вы можете видеть, поскольку этот цикл длится больше 12 месяцев, два цикла планирования пересекаются примерно на пять месяцев. Так что, как вы можете видеть здесь, в планировании на 2025 финансовый год, мы надеемся, что Правление утвердит план РТІ к марту 2024 года. И тогда к маю-июню Правление утвердит план ICANN и начнется период работы сообщества, наделенного полномочиями. И в то же время мы начнем процесс планирования на 2026 ФГ, он начнется с процесса определения приоритетов в планировании на 2026 ФГ. И тогда в этом году, потому что мы работаем над стратегическим планом на 2026–2030 финансовые годы, это будет происходить параллельно с общественным обсуждением стратегических планов, которые будут вынесены на обсуждение в сроки с апреля по июнь. То есть много всего выполняется. Следующий слайд, пожалуйста. А здесь нам просто дается более подробная сводка того, что будет происходить с июля по сентябрь, когда, хочется надеяться, у нас вступит в силу план операционной деятельности на 2025–2029 финансовые годы. И тогда у нас также будет в самом разгаре начало работы над проектом операционного плана и бюджета на 2026 ФГ. Стратегический план на 2026–2030 ФГ будет вынесен на общественное обсуждение. И ближе ко второй половине или даже последней трети 2024 года стратегический план будет доработан для утверждения его Правлением. А операционный план и бюджет

на 2026 ФГ будет опубликован для общественного обсуждения в январе-марте 2025 года. Мы надеемся, что затем стратегический план будет утвержден и начнется период работы сообщества, наделенного полномочиями. Мы также надеемся, что Правление утвердит операционный план и бюджет РТІ на 2026 ФГ. И тогда в апреле-июне план ICANN на 2026 ФГ... извините, Правление утвердит план и начнется период работы сообщества, наделенного полномочиями. А в июле-сентябре 2025 года у нас, хочется надеяться, вступят в силу и стратегический план на 2026–30 ФГ, а также на 2026–30 ФГ... и операционный план и бюджет на 2026 ФГ. Есть на данный момент какие-то вопросы по срокам этой нашей работы?

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Я не вижу поднятых рук. Можете продолжать, Пол.

ПОЛ ГЕВАРРА:

Спасибо, Келли. И сейчас я только хотел еще раз сказать, как можно принять участие в процессе планирования ICANN. Здесь в этой презентации есть ссылка. Если можно, Келли, давайте также опубликуем ее в чате, ссылку на страницу общественного обсуждения ICANN. Это касается и общественного обсуждения проекта плана ICANN, и общественного обсуждения проекта плана РТІ на 2025 ФГ. Мы приглашаем сообщество перейти по ссылке, которая здесь приведена. Там есть множество ссылок и ресурсов, о которых мы сегодня говорили, когда речь шла, например, о процессе планирования и о стратегическом плане. Ссылки на это мы также опубликуем в чате. И, прошу вас, мы приглашаем всех

подписаться на список рассылки сообщества по финансовым вопросам, это здесь в этом синем поле. Или же напишите по электронной почте на адрес отдела планирования. Также мы приглашаем всех, у кого могут быть какие-то вопросы, пишите здесь в чате или поднимайте руки. Если вопросов по этой теме не будет, мы перейдем к общим вопросам и ответам на них. Опять же, если вы хотите задать вопрос, поднимите руку в Zoom или напишите свой вопрос в чате. Также смело присылайте любые вопросы или запросы информации на адрес электронной почты отдела планирования planning@icann.org. На этом я приглашаю всех желающих задавать вопросы по темам сегодняшней презентации. Спасибо.

КЕЛЛИ МЕДИНА:

Спасибо, Пол. Как уже было сказано, сейчас мы принимаем любые вопросы к отделу финансов или к отделу планирования. Если вам так удобно, вы можете поднять руку в Zoom, а я включу вам микрофон. Хочу только напомнить, когда будете озвучивать свои вопросы, пожалуйста, называйте свое имя и говорите медленно и четко. Также дайте нам знать, если будете говорить не на английском языке. Мы также принимаем вопросы в модуле Q&A, если вам удобнее их набирать. Хорошо. Я не вижу поднятых рук на данный момент. Тогда, наверное, мы можем двигаться дальше. Если, прежде чем мы закончим наше заседание, кто-то из отдела финансов и планирования хочет выступить с каким-то завершающим комментарием, прошу вас, вам слово.

БЕККИ НЭШ:

Спасибо всем. Это Бекки Нэш. Я хочу поблагодарить вас за участие в этом вебинаре. И мы приглашаем вас регистрироваться для участия в других заседаниях в рамках недели подготовки. Также хочу отметить, что на конференции ICANN79 у нас будут возможности провести встречи с сообществом, а также с организациями поддержки и консультативными комитетами. Большое спасибо за участие.

[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]