

---

ICANN79 | Общественный форум — Консультации с сообществом по разработке стратегического плана на 2026–2030 финансовые годы.

6 марта 2024 года (среда), 10:30 – 12:00 по SJU

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС (MARGARET BENAVIDES): Здравствуйте всем и добро пожаловать на консультации с сообществом по разработке стратегического плана ICANN на 2026–2030 ФГ. Меня зовут Маргарет Бенавидес и на этом заседании я буду исполнять обязанности менеджера дистанционного участия. Хочу напомнить, что ведется запись хода заседания, и его участникам следует придерживаться стандартов ожидаемого поведения ICANN. Во время заседания будут зачитываться только те вопросы и комментарии, которые отправлены с помощью функции вебинара Q&A. Я буду зачитывать вопросы и комментарии в отведенное председателем этого заседания время. Если вы хотите задать вопрос или выступить с устным комментарием, пожалуйста, поднимите руку. Когда вас вызовут, вы сможете включить звук на своем микрофоне. В этот момент просим вас включить звук на микрофоне и перейти к выступлению. Все участники заседания могут оставлять комментарии в чате. Для этого выберите пункт «Ответить всем участникам группы и присутствующим» в раскрывающемся меню чата вебинара. После этого все смогут увидеть ваш комментарий. На заседании осуществляется автоматизированное стенографирование в реальном времени. Обратите внимание, что стенограмма не является официальным

---

*Примечание. Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись.*

---

документом. Для отображения на экране стенограммы в реальном времени нажмите кнопку субтитров на панели инструментов Zoom. Для обеспечения транспарентности участия в модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон мы просим вас регистрироваться в конференциях Zoom с указанием полного имени. Пожалуйста, указывайте ваше имя и фамилию. Если вы авторизуетесь для участия в заседании, не указав свое полное имя, вас могут отключить от заседания. На этом я передаю слово Бекки Нэш, вице-президенту по вопросам планирования.

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Большое спасибо, Маргарет. Я хочу убедиться, что все присутствующие в зале и в Zoom нас хорошо слышат. Нам сообщили, что звук не достаточно четкий. Позвольте поприветствовать всех на этом заседании. Это очень важный шаг во взаимодействии с сообществом по разработке стратегического плана ICANN на 2026–2030 финансовые годы. Здесь я представляю отдел планирования корпорации ICANN. Мы — команда, помогающая Правлению ICANN и отвечающая за разработку следующего пятилетнего стратегического плана. Правление попросило Комитет Правления по стратегическому планированию выполнить эту работу и передать результаты Правлению ICANN. Позвольте представить сопредседателя, одного из сопредседателей Комитета Правления по стратегическому планированию, Мартена Боттермана, который выступит со вступительным словом. Мартен, прошу вас.

---

МАРТЕН БОТТЕРМАН (MAARTEN BOTTERMAN): Спасибо, Бекки, и добро пожаловать всем на сегодняшнее заседание, которое, я считаю, является одним из самых важных для будущего ICANN. На этой неделе мы поднимали многие вопросы, которые требуют обсуждения. И если мы не будем думать о завтрашнем дне, мы будем продолжать заниматься только текущими проблемами. Процесс стратегического планирования хорошо помогал нам на протяжении многих лет и является четким руководством на предстоящие годы. Так что на самом деле речь идет о формировании ICANN своей концепции. ICANN — это не корпорация и не Правление. Нет, это сообщество, корпорация и Правление вместе взятые. Речь идет о том, что мы вместе считаем важным для нашего будущего. Наша миссия понятна. Это заложено в нашем Уставе. Это необходимо для обеспечения безопасной и стабильной системы уникальных идентификаторов для единого интернета. Наша концепция вполне может соответствовать тому, о чем мы всегда говорили. Если нам все же удастся выполнить нашу миссию, это очень хорошо, как сказал вчера кто-то из операторов корневого сервера. Сегодня мы говорим, что вот уже 40 лет мы безошибочно маршрутизируем интернет. Мы любим говорить, что сегодня, через 45 лет, мы можем делать это без сбоев.

Поэтому в ходе этого заседания мы поощряем вопросы, дискуссии, а также в комнате есть микрофон. Таким образом, люди, присутствующие в зале, также могут высказываться и участвовать.

---

Мы бы очень хотели, чтобы наше заседание получилось как можно более интерактивным. Это всего лишь одно из заседаний на пути к нашему полноценному стратегическому плану.

ICANN использует текущий стратегический план и стратегические цели в качестве отправной точки. Действующий план, который вы видели, мы написали около пяти лет назад вместе с сообществом. Одна из особенностей этого плана заключается в том, что мы хотим внести улучшение: в частности, обеспечить больший вклад сообщества, а также сделать так, чтобы в будущем мы все чаще и чаще использовали этот стратегический план, когда думаем о том, что делать дальше.

Итак, мы видим, что действующий стратегический план является хорошей основой. Мы пересматриваем стратегический план каждый год, чтобы актуализировать его. И мы будем развивать наши концепции. Сегодняшняя проблема состоит в том, чтобы по-настоящему заглянуть не только на год вперед, но и на пять лет вперед и дальше.

Итак, мы остановимся на том, что будет дальше, включая разработку проектов стратегий, создание планов реализации стратегий и разработку проектов планов, которые также будут опубликованы для общественного обсуждения. Настало время для интерактивного диалога. И я действительно ожидаю от вас вовлеченности. Возвращаю слово вам, Бекки. Расскажите нам об этом.

---

БЕККИ НЭШ:

Большое спасибо, Мартен. Благодарим всех за то, что вы сегодня с нами. Хочу отметить, что позже в ходе заседания мы проведем несколько опросов в Zoom. Приглашаем каждого из вас войти в Zoom Room, в беззвучном режиме, для тех, кто находится здесь, в зале. Мы бы очень хотели, чтобы заседание получилось как можно более интерактивным.

Сейчас я планирую сделать общий обзор и рассказать о том, на каком этапе мы находимся. Особенно это будет полезно тем из вас, кто, возможно, не следил за процессом продвижения работы по разработке пятилетнего стратегического плана.

Итак, в качестве вступления. Устав ICANN требует, чтобы пятилетний стратегический план разрабатывался для каждого пятилетнего финансового периода, а для каждого финансового года — пятилетний план операционной деятельности. Процесс стратегического планирования, который мы сейчас выполняем, приведет к разработке стратегического плана ICANN на 2026–2030 финансовые годы, а также плана операционной деятельности ICANN на те же пять лет с 2026 по 2030 финансовые годы. Как говорилось во вступительном слове, именно Комитет Правления по стратегическому планированию отвечает за инициирование и руководство процессом стратегического планирования от имени Правления. Текущий график этого процесса направлен на представление стратегического плана на 2026–2030 финансовые годы на рассмотрение Правления для принятия его не позднее марта 2025 года. Этот срок имеет решающее значение для того,

---

чтобы оставить достаточно времени для наделения полномочиями сообщества. Следующий слайд, пожалуйста.

Мы просто хотим прежде всего подчеркнуть, что такое стратегическое планирование. Итак, в целом стратегическое планирование — это процесс стратегического мышления. Это процесс обсуждения и извлечения уроков из того, что мы делаем сейчас, и улучшения нашей текущей работы для планирования следующих шагов. Таким образом, мы ориентированы на долгосрочную перспективу.

Подход, которого мы придерживаемся в процессе стратегического планирования, разделен на четыре ключевых этапа. Первый этап — изучение среды, также называемое процессом оценки ландшафта. Этот этап позволяет оценить, где мы находимся сейчас, а затем получить перспективное представление о том, какие тенденции будут возникать в течение следующих пятидесяти лет. Таким образом, на этом этапе, который был реализован в конце прошлого календарного года при активном участии сообщества, Правления и корпорации, мы определили внешние возможности и проблемы, внутренние сильные и слабые стороны. Это был очень дальновидный анализ окружающей среды с учетом нашего текущего и будущего развития. После сбора данных мы провели некоторый анализ тенденций, выявленных в ходе изучения среды, и именно эти данные были предоставлены Правлению ICANN и Комитету Правления по стратегическому планированию (BSPC) по мере их перехода к следующему

---

ключевому этапу этого процесса, который состоит в наличии разработанных стратегий.

Итак, этап разработки стратегии — это то, к чему мы хотим прийти? Он опирается на миссию ICANN, которая четко определена в Уставе ICANN. С учетом этой миссии и на ее основе, BSPC разработал проект концепции, в котором сформулированы стремления к тому, куда мы хотим двигаться. И все это с учетом основных полномочий ICANN и стратегических целей и задач, используя наш существующий стратегический план, включающий пять стратегических целей.

Следующий ключевой шаг после разработки стратегий, на котором мы сейчас находимся, заключается в том, что после того, как Правление определит проекты стратегий и поделится ими с сообществом, руководство корпорации ICANN начнет работать над этими стратегиями на этапе разработки стратегии реализации. Речь идет о планах того, как развивать разрабатываемые стратегические цели и задачи. Основное внимание уделяется кадровому обеспечению, внутреннему согласованию, интеграции и отчетам для достижения стратегических целей и задач. Также освещаются показатели, графики работ и возможные риски.

После этого этапа мы переходим к более тактическому этапу разработки планов действий. А теперь о плане выполнения или, если точнее, о стратегическом плане реализации и распределении ресурсов. Это представлено в годовом операционном плане и

---

бюджете. Итак, еще раз о ключевых результатах этого подхода. Мы получили оценку ландшафта, данные изучения среды от корпорации, Правления и сообщества. Затем BSPC и Правление разработают стратегии, которые в итоге станут пятилетним стратегическим планом со стратегическими целями и задачами. Затем будет разработан стратегический план реализации, который будет представлен в пятилетнем плане операционной деятельности. И затем последний этап, опять же, — это разработка планов действий, которые будут представлены годовым операционным планом и бюджетом на ФГ2026, а также обзором пятилетней операционной финансовой информацией.

Перейдем к следующему слайду: графику работ. Как вы можете видеть, сегодня мы на конференции ICANN79. Этап разработки стратегий ведется с середины января этого календарного года. Мы находимся на критическом этапе разработки стратегий, основанных на изучении среды и других предложений сообщества. Вскоре мы перейдем к разработке стратегических планов реализации. За этим последует разработка и рассмотрение проекта плана, и в это же время мы ожидаем участия сообщества и проведения вебинаров.

Затем у нас будет период общественного обсуждения, который, как мы ожидаем, придется на июль, и это будет ключевым важным шагом для сообщества, чтобы предоставить нам комментарии как по проекту стратегического плана, так и по проекту пятилетнего плана операционной деятельности. Таким образом, после периода общественного обсуждения наступит этап анализа и

---

внесения изменений. Затем мы ожидаем проведения дополнительных вебинаров и обсуждения планов. Планируемая дата представления планов на рассмотрение Правления — март 2025 года. Это дает нам достаточно времени для этапа наделения полномочиями сообщества, а затем, если не будет подано ходатайство, стратегический план на следующие пять лет и план операционной деятельности смогут вступить в силу в начале 26-го финансового года.

На следующем слайде представлены наши сессии изучения среды. Мы еще раз хотим поблагодарить всех членов сообщества, принявших участие в трех проведенных сессиях. Это короткое описание того, где мы находимся сейчас и где мы будем в долгосрочной перспективе. Семь сессий также включали заседание Правления, заседание руководства, а затем два межфункциональных организационных заседания. У нас было более 185 участников. Как видите, участвовало 130 членов сообщества. Участвовало Правление, корпорация и руководители. Мы собрали более 940 элементов данных, которые затем были проанализированы и выделены либо как элементы данных о внешней среде, либо как элементы данных о внутренней среде. Позвольте еще раз поблагодарить всех членов сообщества за их участие в этом процессе.

Итак, этап, на котором мы сейчас находимся, — это разработка стратегий. Разработка стратегий — это процесс определения стратегических целей и задач, которые помогут ICANN реализовать свою долгосрочную концепцию. Правление ICANN

---

активно участвовало в нескольких рабочих заседаниях по подготовке проекта концепции. Это также концепция видения нашего будущего ICANN в 2030 году. Поэтому сегодня мы представляем концепцию в качестве проекта. Вы увидите его на следующих слайдах. Мы также хотим получить обратную связь с помощью интерактивных опросов в Zoom.

Поэтому после обсуждения проекта концепции Правление приступило к разработке стратегий. Процесс стратегического планирования ICANN предусматривает высокую инклюзивность и участие различных сторон экосистемы ICANN. Об этом также говорил Мартен в его вступительном слове. Важно поддерживать взаимодействие с сообществом на протяжении всего этого процесса. Правление стремится различным образом вовлекать сообщество в обсуждение проектов стратегий на протяжении всего процесса.

Перейдем к следующему слайду. Здесь у нас есть рабочий проект концепции. Позвольте просто зачитать его, после чего мы вскоре проведем опрос в Zoom. ICANN, как корпорация, которой доверена координирующая роль в управлении системой уникальных идентификаторов интернета, привержена делу укрепления единого интернета с глобальной функциональной совместимостью для всех. Эта информация была распространена в виде рабочего проекта. Проект концепции может развиваться на этапе формулирования стратегии и на основе комментариев сообщества, прежде чем будет включен в проект стратегического плана, и на этом этапе мы также можем получить комментарии

---

после общественного обсуждения концепции. А теперь перейдем... О, Мартен, пожалуйста, продолжайте.

МАРТЕН БОТТЕРМАН (MAARTEN BOTTERMAN): Пару слов об истории вопроса. Наличие доверенной координирующей роли означает не только то, что мы сделали нашу работу, а и то, что мы сделали ее хорошо. Ведь ICANN — это не только корпорация и Правление, но и общественная корпорация с сообществом и Правлением. Наша приверженность идее интернета с глобальной функциональной совместимостью очевидна. Поэтому с нетерпением ждем ваших размышлений.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС: Благодарю вас, Мартен и Бекки. Позвольте сообщить, что это первый из двух опросов. Он касается проекта концепции. Вы можете выбрать несколько вариантов ответа. Большое вам спасибо. Во-первых, концепция перекликается с миссией и ценностями ICANN. Во-вторых, она отражает общее видение будущего сообщества, Правления и корпорации. В-третьих, концепции развития ясна и легко понятна. В-четвертых, концепции развития вселяет ощущение наличия цели или стремления. Концепция развития отражает суть того, чего мы стремимся достичь. И она будет актуальной в долгосрочной перспективе до 2030 финансового года. Спасибо.

---

Спасибо всем за ответы. Похоже, мы получили несколько отличных ответов о том, что концепция перекликается с миссией и ценностями ICANN. Концепция развития является ясной и легкой для понимания. И она будет актуальной в долгосрочной перспективе до 2030 финансового года. Это были основные моменты. Спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Отлично. Спасибо всем. Давайте на этом остановимся и посмотрим, есть ли в чате вопросы или комментарии. Вижу руку в чате. Ксавье?

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ (XAVIER CALVEZ): Здравствуйте! Спасибо за опрос и всем вам. Это Ксавье

Кальвез. Что касается опроса, мы также хотим иметь возможность собрать все ваши комментарии о том, что, по вашему мнению, не соответствует текущему предложенному проекту. Все заявления здесь выражены в положительном ключе. Но, если есть идеи относительно улучшения, изменения, и детали, которые, по вашему мнению, должны быть представлены по-другому, не представлены или отсутствуют, то, пожалуйста, также предоставьте эту информацию. Это будет очень полезным. Вы можете поделиться этим в чате, и мы постараемся их учесть. Спасибо.

---

БЕККИ НЭШ:

Хорошо. Большое спасибо. Благодарим всех за участие в опросах Zoom. Теперь перейдем к следующей части презентации. Будьте добры, следующий слайд. Одним из ключевых результатов этапа изучения среды стало то, что во всех собранных нами данных были выделены четко три основные тематические области. Исходя из общего мнения, полученного в ходе сессий изучения среды, этап разработки стратегии, на котором мы находимся, будет определяться тремя основными целями и темами. Эти темы мало чем отличаются от некоторых из наших текущих тем стратегического планирования, но именно здесь мы можем сосредоточиться на пробелах и развитии.

Итак, первая тема — это управление интернетом. Она включает в себя стратегии по укреплению модели с участием многих заинтересованных сторон в сфере управления интернетом. Она также включает в себя смягчение геополитической напряженности, предотвращение фрагментации, поддержку эксклюзивной модели управления и усиление роли ICANN и ее влияния в рамках миссии ICANN. Это первая ключевая тема, определенная в результате проведения сессий изучения среды.

Следующей темой, по которой мы также получили много информации, были системы идентификаторов, технологии, безопасность и функции Администрации адресного пространства Интернета (IANA). Сюда входят стратегии повышения стабильности, безопасности и отказоустойчивости в области доменных имен, IP-адресов и параметров протокола, стратегии работы с другими идентификаторами и стратегии дальнейшего

---

улучшения функций IANA. И третья тема, возникшая на этапе изучения среды,— это модель ICANN с участием многих заинтересованных сторон и совершенствование операционной деятельности этой модели. Она включает в себя стратегии, способствующие систематическому и устойчивому совершенствованию модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон. Она затрагивает оптимизацию процессов и рабочих процессов, факторы, обеспечивающие согласованность выполнения высокоэффективных политик, рост и взаимодействие сообщества, Правления и корпорации, стратегическое согласование операций модели с участием многих заинтересованных сторон, а также стратегические направления внедрения оптимальных методов, развития более сильной культуры, использования технологии, а также другие аспекты операционной эффективности поддержки модели с участием многих заинтересованных сторон.

Мы прервемся на этом, чтобы провести еще один опрос, и мы хотим начать диалог после опроса по этим основным темам. Поэтому, пожалуйста, воспользуйтесь функцией опроса в Zoom.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС:

Спасибо, Бекки. И снова, это наш второй опрос, и ограничений по выбору вариантов ответа нет, поэтому, пожалуйста, выберите все, что подходит. Спасибо. Эти темы очень актуальны для текущих потребностей ICANN. Объяснения каждой темы соответствуют моему пониманию, а также миссии ICANN и проекту концепции.

БЕККИ НЭШ:

Спасибо всем, кто участвует в опросе. Мы считаем, что все идет довольно динамично. И мы уже получили ответы на первый вопрос. Эти темы очень актуальны для текущих потребностей ICANN, и мы видим широкую поддержку. Следующий вопрос опроса. Объяснения каждой темы соответствуют моему пониманию, а это означает, что элементы данных, анализ среды и темы, возникшие в ходе заседаний, соответствуют пониманию сообщества. Эти темы соответствуют миссии ICANN и согласуются с проектом концепции.

Давайте остановимся здесь и посмотрим, есть ли кто-нибудь, кто хотел бы подробно рассказать о своих размышлениях и выбранных ответах и/или задать какие-либо вопросы по этим темам для проектов стратегий стратегического плана ICANN. Опять же, мы поощряем диалог, поскольку концентрируемся на этих ключевых темах. Есть ли члены сообщества, принимающие участие удаленно, или кто-то еще, кто хотел бы поделиться своими мыслями о проектах стратегий, касающихся этих тем. Я не вижу ни поднятых рук, ни комментариев в функции вебинара Q&A, ни кого-либо в чате, кто хотел бы высказаться. У нас все таки есть поднятая рука. Анна Айкман-Скалезе, вам слово.

АННА АЙКМАН-СКАЛЕЗЕ (ANNE AIKMAN-SCALESE): Благодарю. Здравствуйте, это Анна.

Извините, у меня не получилось присутствовать лично на заседании. Во втором опросе, когда мы говорим о

---

«кавычках/снятии кавычек» других идентификаторов, я думаю, нам было бы полезно быть немного более конкретным в отношении этих других идентификаторов. Мы говорим об альтернативных корневых проблемах? Я уверена, что проект составлялся очень тщательно, но этот момент может быть не очень понятным, если люди не погружены достаточно глубоко в нашу работу по вопросам формирования политики, и т. д., и они не обязательно знают о SAC123. Возможно, нам следует быть более конкретными в отношении других идентификаторов.

БЕККИ НЭШ:

Спасибо, Анна. Итак, ваш отзыв здесь относится к теме номер два и использованию термина «системы идентификаторов». Хотим ли мы улучшить его, чтобы понятнее указать, касается ли это DNS или других аспектов идентификаторов? Очевидно, речь идет о перечисленных здесь аспектах стабильности, безопасности и отказоустойчивости, и, конечно же, о функциях IANA при администрировании доменных имен, IP-адресов и параметров протокола. Вы хотите подчеркнуть то, что должно быть указано и как это улучшить?

АННА АЙКМАН-СКАЛЕЗЕ:

Спасибо. Это снова Анна. Я думала, что стратегии работы с другими идентификаторами могут означать, что идентификаторы происходят из-за пределов DNS, например из таких новых технологий, как блокчейн. Возможно, я совершенно не права и в

---

этой фразе говорится не об этом. Мне просто не очень понятно значение выражения «другие идентификаторы». Спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Большое спасибо, Анна. Это действительно хороший комментарий, показывающий, что не ясно, идет ли речь о дополнительных альтернативных идентификаторах корневой зоны и DNS.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Да, спасибо. Обратите внимание: да, конечно, в настоящее время DNS и IP-адреса — это то, что мы обслуживаем, чтобы гарантировать, что адресация, т.е. системы идентификаторов, работает. Тем не менее, вы, возможно, также видели на сайте, что офис технического директора (ОСТО) также изучает... Наш технический отдел также изучает новые технологии, такие как блокчейн и искусственный интеллект, и мы действительно считаем, что важно продолжать следить за идентификаторами в целом при движении вперед и при развитии системы, которую мы имеем. Приведет ли это к фундаментальным изменениям? Мы не ожидаем этого в данный момент, но нам важно извлечь из этого уроки и убедиться, что у нас самая лучшая система. Так что да, мы смотрим шире, и основное внимание уделяется тому, чтобы продолжать служить миру с помощью работающей системы уникальных идентификаторов. Я надеюсь, это как-то поможет. Любые предложения приветствуются.

БЕККИ НЭШ:

Большое спасибо, Мартен, и спасибо вам, Анна. Вернемся к основным темам. Позвольте сделать паузу и посмотреть, есть ли еще вопросы или комментарии от удаленных участников или в функции вебинара Q&A. Если мы посмотрим на опрос, который мы провели — о, да, пожалуйста, у нас есть — пожалуйста, укажите также свое имя для протокола.

БЕТТИ ФАУСТА (BETTY FAUSTA): Хорошо. Спасибо. Бетти Фауста, для протокола. EURALO, ALS и NomCom. Просто вопрос. Возможно, новичкам в сообществе некоторая визуализация данных, например [неразборчиво] график, может помочь в будущем. Это просто комментарий по презентации.

БЕККИ НЭШ:

Не могли бы вы повторить вопрос?

БЕТТИ ФАУСТА:

Да, я просто говорю, что некоторая визуализация данных может помочь. Является ли второй вопрос более важным с финансовой точки зрения, чем третий или первый? Знаете, я не знаю, каков баланс между тремя категориями. Я не знаю, является ли финансирование отдела IANA очень важным или менее важным, и есть ли у нас какие-то данные в отношении модели с участием многих заинтересованных сторон. Все лежит в одной плоскости.

БЕККИ НЭШ:

Отлично. Спасибо за вопрос. Я думаю, что это очень хороший вопрос относительно того, нужно ли ранжировать важность или приоритетность этих основных тем, насколько я поняла, и мы очень ценим это. И, определенно, поскольку Правление разрабатывает стратегии, именно эти стратегические цели будут иметь важное значение и приоритет, а также поддерживать концепцию, которая также поддерживает миссию ICANN. Большое спасибо за ваш комментарий. Благодарю вас.

Хочу еще раз спросить, есть ли среди членов сообщества желающие высказать свое мнение по этим темам. Опять же, опрос показывает, что они очень актуальны для текущих потребностей ICANN и что они также соответствуют миссии ICANN и соответствуют проекту концепции. И это, опять же, области ключевой важности, которые будут рассматриваться Правлением ICANN для разработки стратегических целей и задач, связанных с этими тремя темами.

Хорошо. Перейдем к следующему слайду. Правление очень заинтересовано в том, чтобы услышать мнение сообщества, а участие сообщества имеет решающее значение для процесса стратегического планирования ICANN. Это касается общего стратегического направления ICANN со стратегическими целями и задачами. Более подробная информация представлена по ссылкам, указанным на этой странице. На сайте ICANN.org у нас есть страница стратегического плана, а также рабочее

---

пространство сообщества, называемое вики-страницей сообщества по финансам и планированию, где у нас опубликованы все сведения о взаимодействии с сообществом, а также вебинары и записи, связанные с запуском разработки пятилетнего стратегического плана.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Так что просто [неразборчиво] да, конечно, текст на этих слайдах не подробный. Мы не указывали больше информации, так как не хотели использовать на слайдах мелкий шрифт. Мы вполне серьезно относимся к вашему комментарию о том, что для диалога представлено недостаточно информации. Но более подробная информация находится на страницах на сайте, и наша цель состоит в том, чтобы просто показать вам, на каком этапе мы находимся и услышать ваше мнение об этом. Мы также с нетерпением ждем от вас дальнейшего участия не только во время этого заседания, но и во взаимодействии с информацией, опубликованной на этих страницах, а также с информацией, которая будет представлена на предстоящих вебинарах и других мероприятиях.

БЕККИ НЭШ:

Большое спасибо, Мартен. Хочу подчеркнуть, что следующими ключевыми шагами является то, что комитет Правления по стратегическому планированию вместе с Правлением ICANN будут разрабатывать проекты стратегий, и появятся возможности для взаимодействия с сообществом по мере завершения разработки

---

этих проектов стратегий. И в то же время, как мы указали, руководство корпорации ICANN будет обдумывать, как разработать планы реализации. И то, и другое будет предметом общественного обсуждения, но на протяжении всего этого процесса мы также будем проводить информационные вебинары. Есть еще один вопрос из зала. Микрофон передан. Спасибо.

БЕТТИ ФАСУТА:

У меня есть один вопрос касательно бюджета. Речь идет об участии и бюджете Программы Fellowship ICANN. Мне интересно, этот бюджет будет увеличиваться или уменьшаться. Я участвую в продвижении Программы Fellowship ICANN81 и уверяю вас, что понимание того, как работает ICANN, требует довольно много времени. Поэтому, если речь идет об участии сообщества, вы должны дать этому сообществу возможность понять, что такое ICANN. Что касается бюджета, то, думаю, мне потребовалось пять лет, чтобы по-настоящему понять, как все организовано. И это очень важно. Поэтому я хотела бы знать, будет ли этот бюджет увеличиваться или уменьшаться.

БЕККИ НЭШ:

Большое спасибо за этот вопрос. Ответит Ксавье Кальвез. Спасибо.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Позвольте ответить мне. Дело не в том, что я лучше знаю эту тему. Я просто говорю по-французски. Я считаю, что бюджет Программы

---

Fellowship ICANN не изменится. Мы еще вернемся к вам. Но повторюсь, ресурсы будут выделены те же. Тем не менее ваш комментарий очень важен. Действительно, это отнимает довольно много времени. Понимание ICANN, понимание того, откуда вы можете получить информацию, — все это довольно сложно. Вы абсолютно правы. ICANN часто стремится предоставлять обширную информацию. И иногда происходит своего рода информационная перегрузка. Мы полностью отдаем себе в этом отчет.

Что касается документов стратегического плана, да, мы знаем, что это проблема. В прошлом году у нас было 300 страниц. Мы попытались уменьшить документ, но все равно осталось 200 страниц. Дело в том, что всегда сложно определить, что важно для одного человека, а что важно для другого. Мы полностью осознаем это и хотим улучшить доступ к информации за счет ее упрощения. Ранее вы предлагали использовать графики и дополнительные данные. Мы тоже думали об этом, когда описывали план. Так что, мы всегда рады таким комментариям. Они действительно полезны. Они позволяют нам улучшить восприятие плана.

Мы также осознаем, что слишком много информации не способствует продуктивной работе и не обязательно способствует большей транспарентности. Я считаю, что мы должны найти правильный баланс между достаточным количеством информации, чтобы обеспечить транспарентность, и слишком большим количеством информации, которое приведет к недостаточной транспарентности. Итак, спасибо за ваши

---

комментарии. Позднее мы подтвердим точность моего ответа относительно бюджета Программы Fellowship ICANN. Большое спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Отлично. Большое спасибо, Ксавье. У нас есть пара комментариев в чате, а также мы хотим дополнительно рассказать о процессе и других планах, которые у нас есть. Я думаю, что было бы полезно остановиться на нескольких моментах. Мы делаем это, чтобы помочь тем, кто впервые участвует в этом процессе, а также с целью поощрить других участников.

Итак, в чате мы получили комментарий о том, что на слайде 9 презентации отображение тем, перечисленных здесь в виде трех больших областей, создает впечатление, что текущий процесс разработки проектов стратегий на пятилетний период с 26 по 30 финансовые годы сокращает наш текущий стратегический план (с 21 по 25 финансовые годы) с пяти до трех стратегических целей. Хотя Правление ICANN использует и учитывает существующий стратегический план на 2021–2025 финансовые годы, не факт, что наши стратегические цели будут более-менее похожими или точно такими же. Формулирование стратегических целей происходит на основе разработки проектов стратегий, и, чтобы позволить Правлению определить эволюцию нашего существующего стратегического плана и рассмотреть новые развивающиеся области, мы взяли все данные изучения среды и распределили или сгруппировали их в три основных направления. Сами по себе они

---

могут стать отдельными проектами стратегий, которые перерастут в отдельные стратегические цели. Поэтому я не хочу, чтобы кто-то подумал, что это уже, как говорят по-французски, свершившийся факт, потому что это не так. Процесс разработки идет, и дело в том, что это проект плана, который на момент его публикации для общественного обсуждения будет содержать гораздо больше деталей, и, опять же, мы также планируем активное участие в процессе подготовки проектов стратегий.

Давайте на мгновение перейдем к слайду 14. В чате нам задали очень хороший вопрос о том, что в настоящее время стратегический план ICANN включает пять стратегических целей, которые перечислены на слайде 14, и мы включили в предыдущий и последующие слайды ссылки на наш текущий стратегический план, чтобы новые члены сообщества, только что присоединившиеся к этому процессу, правильно понимали, на каком этапе разработки стратегического плана мы находимся.

Стратегический план на 2021–2025 финансовые годы. Мы планируем последний год текущего стратегического плана. В настоящее время мы находимся в ФГ2024, и бюджет на ФГ2024 представляет собой годовой бюджет в рамках этого пятилетнего плана, а затем мы будем работать над операционным планом и бюджетом на ФГ2025. На сегодняшнем заседании мы сосредоточимся на стратегическом плане на следующие пять лет, за которым последуют пятилетний план операционной деятельности, годовой операционный план и бюджет, а также пятилетний финансовый план, начинающийся с ФГ2026.

---

Если мы вернемся к слайду номер четыре, мы увидим, что на нем еще раз показаны этапы этого проекта и процесса разработки пятилетнего стратегического плана. В результате разработки стратегий на пять лет мы получим пятилетний стратегический план со стратегическими целями и задачами, число которых еще не известно, поскольку Правление еще только приступает к этому процессу. Затем мы получим более подробные стратегии реализации на пять лет, а затем мы перейдем к более подробному операционному плану и бюджету. Давайте посмотрим, есть ли другие вопросы.

ШАХ РАХМАН (SHAH RAHMAN): Здравствуйте! Это Шах Рахман из ALAC. Мне просто любопытно.

Когда мы говорим о стратегии, в отношении среды речь идет о возможностях и проблемах, но меня беспокоит то, что для достижения этой стратегической цели нам, возможно, придется также определить угрозы, которые могут быть внешними. Так какие же угрозы вы могли бы выделить, чтобы мы могли рассматривать их в позитивном ключе, т.е. поработать над ними и превратить их в возможности? Спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Большое спасибо за этот вопрос. В ходе анализа, который проводит Правление для разработки стратегии, были рассмотрены внешние возможности и проблемы, а также внутренние сильные и слабые стороны. Оценка выполнялась по методу SWOT-анализа. Правление использовало его,

---

рассматривая разработку стратегий, опять же, чтобы гарантировать, что мы извлекаем выгоду из сильных сторон ICANN и, следовательно, преодолеваем слабые стороны. Частью такого анализа также является оценка риска планов. Итак, эта оценка проводится с целью разработки стратегий, опять же, в отношении этих трех основных тем.

РОЗМАРИ СИНКЛЕР (ROSEMARY SINCLAIR): Розмари Синклер из домена .au ccTLD. Мой вопрос, по сути, является продолжением вопроса моего коллеги об угрозах, но я хочу задать его несколько иначе. Меня интересует, когда и как подход к стратегическому планированию учитывает риски, а также берет на себя очень важные обязанности в отношении координации системы уникальных идентификаторов. Есть ряд вещей, которые мы просто обязаны сделать. Есть вопросы стратегического значения, на которые нам также необходимо направлять ресурсы. Но третий момент, по моему мнению, заключается в том, что существуют риски, которыми нам необходимо управлять. И на управление этими рисками также периодически нужно выделять ресурсы. Я хотела бы обсудить этот вопрос, узнать о рисках и том, как они учитываются в процессе. Спасибо.

БЕККИ НЭШ: Большое спасибо за ваш вопрос, Розмари. В рамках общего процесса стратегического планирования мы определили стратегические риски. Даже в нашем действующем принятом

---

стратегическом плане указано, что мы расставили приоритеты стратегических задач, целей, указали наши намеченные результаты, а затем обозначили стратегические риски для каждого из этих намеченных результатов. Это, конечно же, предполагает проведение оценки рисков, выявление угроз, а также слабых сторон, чтобы определить, где существуют риски, которые этот стратегический план должен учитывать, чтобы преодолеть эти риски и достичь того, что мы сейчас называем запланированными результатами, согласно нашему текущему плану.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС: Я вижу, что Ксавье Калвез поднял руку, а затем мы дадим слово Клэр. Спасибо.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ: Спасибо. Спасибо, Розмари, за замечание о рисках. В дополнение к тому, что сказала Бекки, следует отметить, что в текущем плане есть упоминание о стратегических рисках, связанных с каждой из стратегических целей. В дальнейшем мы хотели бы сделать немного больше того, что вы описали, а именно сделать разработку плана более интегрированной и встроенной, скорректированной с учетом риска и, конечно же, того, какие меры по снижению риска, по нашему мнению, нам следует предпринять для устранения риска при выполнении действий. На следующих этапах плана в течение следующих нескольких недель мы хотим иметь возможность доработать стратегию, поскольку мы

---

ее приняли, определили и приняли во внимание риск, и, конечно же, использовать механику нашего подхода к управлению рисками, заключающуюся в составлении заявления о готовности к рискам, что, по сути, помогает нам определить готовность к риску в рамках определенной задачи. Какой уровень риска мы принимаем? В отношении той части риска, которую мы не принимаем: какую стратегию борьбы с рисками нам нужно внедрить, которая затем станет частью разрабатываемой стратегии и преобразуется в план операционной деятельности выполнения нужных действий, одновременно смягчая риск. Это интегрированный подход к управлению рисками, который нам нужно улучшить. Большое спасибо. Извините, мы не хотели устраивать личный диалог.

РОЗМАРИ СИНКЛЕР:

Нет, нет, нет, я просто хотела поделиться этим с залом, объяснив, что именно этим интегрированным процессом мы занимаемся в домене .au, и именно поэтому вы видите членов домена .au здесь, в ICANN. В нашем реестре рисков есть геополитический риск, который может означать фрагментацию интернета. Что мы делаем, чтобы управлять этим риском? Мы очень активно участвуем в работе ICANN. Это означает, что мы закладываем деньги в бюджет для команды по разработке политики, на командировочные расходы и тому подобное. Интеграция абсолютно необходима, и, Ксавье, она заняла у нас некоторое время. Мы не делали этого с первого дня. Нам пришлось продумать этот процесс самостоятельно. Но это означает, что вся наша

---

деятельность и все наши ресурсы четко определены как используемые для достижения стратегических целей или для эффективного управления рисками. Спасибо.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Да, спасибо. У меня есть краткий комментарий по этому вопросу. Я думаю, Ксавье согласился бы с тем, что наша работа ведется разными методами. Вот почему у нас есть текущий план, и именно поэтому текущий план рассчитан на пять лет. Но каждый год мы задавались вопросом, достаточно ли он хорош, чтобы руководствоваться им в наших действиях? И за каждым стратегическим планом, как вы сказали, сразу следует операционный план. Это очень важно. И в общем, нам пришлось... Очень важно для всех нас осознавать, что у нас есть достаточно хорошее и глубокое понимание многих деталей. И речь идет об их правильном согласовании. Также важно показать миру, что мы делаем и почему мы это делаем таким образом, чтобы это было понятно.

Новичкам я настоятельно рекомендую прочесть текущий план. Он дает более детальное представление. План содержит немного более глубокую детализацию. Его хорошо использовать в качестве ориентира. Он не требует больших усилий для прочтения. То есть он содержит не все детали. Сегодня утром у нас была встреча Правления с Консультативным комитетом по безопасности и стабильности (SSAC). Одна из разработок SSAC — это взгляд на новые технологии и на то, как с ними работать. Информация об

---

этой встрече также опубликована на сайте. Так что все это и многое другое уже доступно. Поэтому я очень благодарен вам за отзывы как о взаимодействии, так и о деталях. Надеюсь, вы не ограничитесь только сегодняшним заседанием и примете дальнейшее участие. Это начальная точка.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС: Да, большое спасибо за это предложение. Сейчас я хочу передать слово Клэр Крейг, если это возможно. Спасибо.

КЛЭР КРЕЙГ (CLAIRE CRAIG): Здравствуйте! Меня зовут Клэр Крейг. Я являюсь одним из заместителей председателя ALAC. Здесь я выступаю как представитель комитета. Мы очень ценим работу, которую проводит корпорация ICANN и Правление, чтобы обеспечить информировании о стратегическом плане. И, как было отображено на одном из слайдов, это очень важный разговор. Но если мы обратим внимание, то увидим, что не всегда этот разговор воспринимается всеми как очень важный. Так, например, в ALAC есть две основные рабочие группы: рабочая группа по вопросам деятельности, финансов и бюджета At-Large, а также CPWG — рабочая группа At-Large по вопросам выработки политики и правил. В рабочей группе At-Large по вопросам выработки политики и правил работает, вероятно, в три раза больше людей, чем в рабочей группе по вопросам деятельности, финансов и бюджета At-Large. Мы же в ALAC занялись обеспечением участия членов ALAC в обеих рабочих группах, чтобы помочь этой

---

информации вернуться обратно к сообществу конечных пользователей, то есть к сообществу, которое мы представляем.

Итак, я предлагаю... Прежде чем предложить это, я хочу сказать, что мы действительно ценим то, что вы делаете. У вас были заседания с ALAC. Мы видели пилотный проект, который вы реализовали с сообществом, по поводу наличия таких сессионных залов. Один из сессионных залов занимался стратегическим планом. И мы знаем, что это было нечто новое. Поэтому могут понадобиться некоторые доработки. Но мы рекомендуем вам найти и другие возможности поспособствовать взаимодействию с сообществом. Потому что, если этого не сделать, мы в конечном итоге получим ситуацию, когда сообщество по-прежнему не получит необходимую информацию. В этом отношении мы также хотели бы предложить сделать наше сотрудничество более тесным, если бы вы помогли нам найти способы сотрудничать более тесно с SO и AC и другими руководителями SO и AC. Потому что это помогло бы нам понять некоторые проблемы, с которыми они имеют дело. А они смогут понять, чем занимаемся мы. Чтобы мы не работали обособленно. Мы можем работать совместно, чтобы помочь Правлению и корпорации подготовить новый стратегический план. Спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Большое спасибо, Клэр, за ваши комментарии. Я очень ценю ваши рекомендации о том, чтобы пригласить в это путешествие больше членов сообщества. Мы действительно хотим найти способы

---

привлечь большее количество людей. Итак, во-первых, я слышала, что вы предоставили некоторые отзывы о новом заседании на неделе подготовки перед конференцией ICANN79. Это был новый формат, в котором члены Правления вели заседание в трех разных сессионных залах. У нас было три разных диалога и обсуждения. И, как вы отметили, Мартен вместе с другим членом Правления вел заседание в одном из этих залов по теме разработки стратегического плана на 2026–2030 финансовые годы. Спасибо, что рассказали об этом новом формате.

И, наконец, поиск способов более тесной совместной работы. Одна из ваших рекомендаций заключалась в том, чтобы сотрудничать с руководством SO и AC. А затем также определить способы информирования среди SO и AC.

С точки зрения планирования нас очень воодушевляет встреча с группами SO и AC, которые участвуют в процессе планирования, такими как At-Large OFB. У нас есть еще одно сообщество, которое также постоянно нас приглашает. Мы хотим проводить больше публичных заседаний и даже помогать членам сообщества ознакомиться с документами. Мы осознаем или понимаем, что в них заложено. И мы понимаем, что в них много информации. Большое спасибо за ваши предложения. Я думаю, Ксавье имеет некоторые комментарии.

Ксавье?

Спасибо. У меня дополнение к сказанному Бекки. Кстати, качество имеет значение. Не количество. Хотя, конечно, нам хотелось бы и

---

большого количества качественных данных. Вы также отметили сложность этой темы в том, что не так много людей приходят в ICANN ради планирования, не так ли? Или чтобы ознакомиться с планами. Они приходят в нее так же как вы и другие — из интереса, потому что начинают понимать экосистему и то, как процесс планирования способствует пониманию и влиянию. Мы хотим продолжать продвигать этот процесс как механизм, позволяющий понимать и влиять на то, что делается в ICANN. Когда вы предоставите информацию, если, как Анна говорила ранее, формулировка неясна, мы будем ее прояснять. Это будет полезным. Это позволит сделать то, чего без прояснения сделать не получилось бы. Команды At-Large часто возглавляли или участвовали в работе по привлечению людей и поиску новых способов взаимодействия по сложным темам. Бетти подчеркивала, что информации очень много. Она сложная. Речь не обязательно о темах, с которыми имеет опыт большее количество членов сообщества. Если учитывать все это, для привлечения людей понадобятся усилия и поддержка. Поэтому мы очень приветствуем вашу точку зрения. Я думаю, что мы очень хотим помочь в устранении обособленности, о которой вы говорили. И, конечно же, если говорить о таких организациях, как ваша, которая продвигает этот вопрос, мы хотим иметь возможность сотрудничать рука об руку с вами, чтобы иметь возможность продвинуть процесс еще дальше. Мы так много можем сделать. Вы так много можете сделать. Но вместе мы можем сделать еще больше — как один плюс один равно трем, если вы понимаете, о чем я говорю. Если мы будем работать вместе, чтобы

---

способствовать этому, я думаю, мы сможем многое сделать в этом направлении. Поэтому большое спасибо за ваш комментарий. Пожалуйста, продолжайте участвовать и дальше.

БЕККИ НЭШ: Большое спасибо, Ксавье, и спасибо вам, Клэр. В зале есть еще комментарии. Спасибо.

НАЙДЖЕЛ КАССИМИРЕ (NIGEL CASSIMIRE): Спасибо. Да, я Найджел Кассимире из Союза электросвязи стран Карибского бассейна. Я вижу, что вы придерживаетесь подхода стратегического планирования. У меня же есть некоторые мысли по поводу предыдущего раздела, где вы затрагивали темы. Я помню, что речь шла об управлении интернетом, идентификаторах и третьей области — эффективности операций и так далее.

И один из моментов, которые вы высказали, или один из моментов, который был подчеркнут, заключался в том, что крайне важно привлекать сообщество. Мне интересно, включает ли эта третья тематическая область укрепление сообщества, укрепление потенциала сообщества в отношении предоставления данных, которые нам могут понадобиться, предоставления данных, которые могут улучшить ICANN. Если это не так, если мы не предусмотрели это в стратегиях, которые мы разработали, мы должны учесть и, следовательно, задействовать ресурсы для укрепления сообщества, включая, я не знаю, наращивание

---

потенциала, расширение участия. Это должно относиться ко всем сообществам, будь то правительство, будь то ALAC, кто бы то ни было. Итак, я говорю о расширении возможности сообществ — дело в том, что я только что вошел, поэтому я не уверен, было ли это уже принято во внимание. Мне просто кажется, что это важная часть того, что ICANN должна делать в будущем. Спасибо.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Большое спасибо за ваш комментарий. Модель с участием многих заинтересованных сторон, построенная по принципу «снизу-вверх», привела нас туда, где мы находимся сегодня. Она оказалась очень эффективной, потому что интернет сегодня работает, и то, что мы делаем, работает. Нашу модель с участием многих заинтересованных сторон мы организовали пару лет назад, и теперь задача состоит в том, чтобы вместе убедиться, что она продолжит функционировать и служить нам так, как задумано, по принципу «снизу-вверх», представляя взгляды всех заинтересованных сторон на будущее. Итак, одно — это процессы. Мы, например, видели работу внутри GNSO по улучшению процесса PDP и других. И мы видели в ALAC, в частности, деятельность по охвату регионов и привлечению людей из всех регионов. Поэтому я думаю, что речь идет как о процессах внутри сообществ в целом, о том, как сделать общение максимально эффективным, так и об очень четком понимании того, что нам необходимо продолжать развивать наше участие, также уделяя особое внимание, например, участникам Программы Fellowship ICANN, новичкам, чтобы убедиться, что они чувствуют себя

---

желанными гостями. Кроме того, на сайте вы будете видеть все больше и больше информации, которая поможет людям быстро освоиться, если они захотят узнать больше. Мы это очень ценим. Мы видим, что участие многих заинтересованных сторон — это путь вперед, и мы видим, что нам необходимо позаботиться о том, чтобы процесс оставался эффективным и мы продолжали идти в ногу со временем. Поэтому, большое спасибо за это.

БЕККИ НЭШ:

Большое спасибо, Мартен. Хорошо. Есть ли еще участники, которые хотели бы выступить и что-то сказать. Я не вижу поднятых рук. Я не вижу вопросов ни здесь, ни в чате. И Ксавье, продолжайте.

КСАВЬЕ КАЛЬВЕЗ:

Я просто хочу поблагодарить переводчиков. Спасибо. Всем переводчикам на все языки за помощь в обеспечении большей инклюзивности.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС:

Впереди, во втором ряду, сидит джентльмен, пожалуйста, передайте ему микрофон. Большое спасибо. Сообщите, пожалуйста, ваше имя для протокола. Спасибо.

НЕИЗВЕСТНЫЙ ДОКЛАДЧИК: Здравствуйте! [неразборчиво] от правительства Германии для протокола. Спасибо за это полезное заседание. Я думаю, что оно было очень полезным и три основные темы отражают то, что

---

обсуждалось в ходе изучения среды, понимая, конечно, что по мере продвижения процесса мы будем углубляться в детали. У меня больше процедурный вопрос, но он также связан с прозрачностью и инклюзивностью процесса. Сейчас у нас есть проект концепции и три основные темы. Планируете ли вы поделиться с нами миссией, стратегическими целями и так далее, шаг за шагом, в период между собраниями, или вы планируете опубликовать полный проект до ICANN80 и немедленно приступить к общественному обсуждению? Спасибо.

БЕККИ НЭШ:

Отлично. Большое спасибо за ваш вопрос, и спасибо за участие в этом заседании. В целом, как отмечено на экране, процедурная часть заключается в том, что разработка проектов стратегий продолжается, и еще будут возможности для взаимодействия и обмена идеями о проектах стратегий посредством вебинаров или консультаций, но формальный план в виде проекта будет опубликован для общественного обсуждения примерно в июле. Итак, это будет проект плана, предположительно, со стратегиями, стратегическими целями и задачами. Мы также говорили о таких вещах, как целевые результаты и стратегии риска. Этот процесс также будет сопровождаться общественным обсуждением, которое будет проводиться для консультаций с сообществом, и мы с нетерпением ждем всех отзывов сообщества.

Он также будет включать проект плана операционной деятельности, то есть стратегии реализации для достижения

---

каждой из этих стратегических целей. И опять же, как только мы получим мнения по двум этим вопросам в результате общественного обсуждения, у нас появятся дополнительные возможности для взаимодействия. Правление будет активно участвовать в работе, а затем у нас будет возможность пересмотреть план. Поэтому я надеюсь, что там есть ответ на ваш вопрос, что более подробная информация обязательно будет раскрыта, а проект плана будет опубликован для общественного обсуждения.

Хорошо. На данный момент мы не видим больше вопросов или рук ни онлайн, ни в зале. Поэтому мы хотим поблагодарить всех, кто сегодня с нами здесь, в зале, и удаленных участников — на заседании ICANN79. Большое вам спасибо за вашу поддержку. Пожалуйста, обращайтесь к персоналу отдела планирования, если у вас есть какие-либо процедурные вопросы. Мы также хотим поблагодарить присутствующих здесь членов Правления и Мартена.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Да, примите глубокую благодарность и с моей стороны. Отдел планирования, который поддерживает это мероприятие, опирается на растущий опыт прошлого и взаимодействие с сообществом. Они отлично справляются со своей задачей, держат вас в курсе событий, а также полностью согласны с одним из замечаний, высказанных Клэр, о разрушении обособленности. В последние годы мы наблюдаем сокращение обособленности

---

работы. И я думаю, что очень хорошо, что этот процесс продолжается. Он может стать одним из моментов, на котором в новом стратегическом плане будет сделан особый акцент.

Кроме того, последнее напоминание. Текущий стратегический план обновляется каждый год. Так что, если новый стратегический план будет сильно отличаться, это тоже будет сюрпризом. Но, если необходимо, мы это сделаем. Я рассчитываю на дальнейшее взаимодействие с вами. А также хочу выразить огромную благодарность всем тем членам Правления, которые принимают активное участие. Это самый большой комитет в Правлении, в котором многие активно участвуют. Большое спасибо.

**[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]**