

ICANN79 | منتدى المجتمع – المشاورة المجتمعية لوضع الخطة الإستراتيجية للسنوات المالية 2024-30
الأربعاء، 6 مارس 2024 – من الساعة 10:30 إلى الساعة 12:00 بتوقيت سان خوان

أهلاً بالجميع، ومرحباً بكم في المشاورة المجتمعية لوضع الخطة الإستراتيجية لـ ICANN
للسنوات المالية 2024-30. اسمي مارغريت بينافيدس، وأنا مديرة المشاركة عن بُعد لهذه الجلسة.
يُرجى العلم بأن هذه الجلسة يجري تسجيلها وتحكمها معايير السلوك المتوقعة في ICANN. أثناء
هذه الجلسة، ستتم قراءة الأسئلة أو التعليقات بصوت عالٍ فقط إذا قُدمت في مربع الأسئلة
والأجوبة. وسأقرأها عليكم بصوت عالٍ في الوقت الذي سيحدده رئيس الجلسة. إذا كنتم ترغبون
في طرح أسئلتكم أو تعليقاتكم شفهيًا، يرجى رفع أيديكم. عند استدعائكم، سيتم منحك الإذن بتفعيل
صوت الميكروفون. يُرجى إلغاء كتم صوت الميكروفون عندئذٍ وإلقاء كلمتك. ويمكن لجميع
المشاركين في هذه الجلسة نشر التعليقات في الدردشة. للقيام بذلك، يرجى استخدام القائمة المنسدلة
في مربع الدردشة أدناه وتحديد "Respond to All Panelists and Attendees" (الرد
على جميع أعضاء اللجنة والحضور). فسيتيح ذلك للجميع الاطلاع على تعليقك. تتضمن هذه
الجلسة تدوينًا نصيًا أنيًّا للحوار بصورة آلية. ويُرجى العلم بأن هذه النسخة النصية ليست رسمية
أو موثوقة. لعرض التدوين الأنّي للحوار، يُرجى النقر فوق زر التعليق النصي في شريط أدوات
برنامج Zoom. لضمان شفافية المشاركة في نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN،
نطلب منك تسجيل الدخول إلى جلسات Zoom باستخدام اسمك الكامل. يُرجى استخدام اسمك
الأول والأخير. سيتم إقصاؤك من الجلسة في حالة عدم تسجيل الدخول باستخدام الاسم بالكامل.
وبذلك، سأسلم الكلمة إلى بيكي ناش، نائب الرئيس لشؤون التخطيط.

بيكي ناش: شكرًا جزيلًا يا مارغريت. أريد التأكد من أن كل شخص في القاعة وفي برنامج Zoom يمكنه
سماعنا بوضوح. لقد حصلنا على إشارة إلى أن الصوت لم يكن واضحًا. أود أن أرحب بالجميع
في هذه الجلسة. وتعد هذه خطوة مهمة جدًا في مشاركة المجتمع في وضع خطة ICANN
الإستراتيجية للسنوات المالية 2024-30. أنا هنا بصفتي مسؤول التخطيط في منظمة ICANN،
ونحن الفريق الذي يدعم مجلس إدارة ICANN، والمسؤول عن وضع الخطة الإستراتيجية
الخمسية القادمة. وقد طلب مجلس الإدارة من لجنة التخطيط الإستراتيجي التابعة لمجلس الإدارة

ملاحظة: ما يلي هو ما تم الحصول عليه من تدوين ما ورد في الملف الصوتي وتحويله إلى ملف كتابي نصي. ورغم أن تدوين النصوص يتمّ بدقة
عالية، إلا أنه في بعض الحالات قد تكون غير مكتملة أو غير دقيقة بسبب المقاطع غير المسموعة والتصحيحات النحوية. تُنشر هذه الملفات لتكون
بمثابة مصادر مساعدة للملفات الصوتية الأصلية، ولكن ينبغي ألا تُعامل كما لو كانت سجلات رسمية.

تنفيذ هذا العمل ورفعته إلى مجلس إدارة ICANN. وبهذا، أود أن أقدم الرئيس المشارك، وهو أحد الرؤساء المشاركين للجنة التخطيط الإستراتيجي التابعة لمجلس الإدارة، مارتن بوتزمان، والذي سيدلي ببعض الملاحظات الافتتاحية. تفضل يا مارتن.

مارتن بوتزمان:

شكرًا لك، بيكي، ومرحبًا بالجميع في جلسة اليوم، والتي أعتقد أنها واحدة من أهم الجلسات بالنسبة لمستقبل ICANN. هناك الكثير من الأشياء التي نناقشها هذا الأسبوع، وهي أشياء نحتاج إلى التعامل معها اليوم. ولكن إذا لم نفكر في الغد، فسوف نستمر في الجدل بشأن جميع القضايا الحالية. وقد أرشدتنا عملية التخطيط الإستراتيجي بشكل جيد على مر السنين وهي بمثابة توجيه واضح للسنوات القادمة. ولذا فإن الأمر يتعلق حقًا ببناء ICANN لرؤيتها المستقبلية. وليس المقصود بـ ICANN هنا المنظمة، أو مجلس الإدارة. لا، إنها المجتمع، والمنظمة، ومجلس الإدارة معًا. يتعلق الأمر بما نعتقد معًا أنه مهم لمستقبلنا القادم. إن مهمتنا واضحة. وهي متضمنة في لوائحنا الداخلية. إنها العمل على ضمان وجود نظام معرف فريد وآمن ومستقر للإنترنت الواحد. إن رؤيتنا يفترض أن تكون متوافقة مع ما قلناه دائمًا. وإذا كنا لا نزال قادرين على إنجاز مهمتنا، فهذا أمر جيد جدًا، كما قال أحد مشغلي خادم الجذر بالأمس. فالיום نحن نقول بأننا على مدار 40 عامًا ونحن نوجه الإنترنت دون أخطاء. ونود أن نقول بعد خمس سنوات، أننا اليوم، على مدار 45 عامًا، ونحن نتمكن من القيام بذلك دون أخطاء.

ولذلك فإننا، طوال الجلسة، نشجع الأسئلة، والمناقشات، ويوجد أيضًا ميكروفون في الغرفة. ولذلك يمكن للأشخاص الموجودين فعليًا في الغرفة هنا التحدث والمشاركة. ونحن نود أن نجعل الجلسة تفاعلية ومفيدة قدر الإمكان. وهذه مجرد جلسة من الجلسات في الطريق إلى خطتنا الإستراتيجية الكاملة.

تعمل ICANN على الاستفادة من الخطة الإستراتيجية والأهداف الإستراتيجية الحالية كنقطة بداية. إذن، هي الخطة الحالية التي سترونها، والتي كتبناها منذ حوالي خمس سنوات، والتي كتبناها بالتعاون مع المجتمع. وأحد الأشياء التي نريد تحسينها بهذا الشأن على وجه الخصوص هو ضمان المزيد من مساهمة المجتمع، ولكن أيضًا ضمان ذلك على نحو متزايد في المستقبل بأننا جميعًا نستخدم هذه الخطة الإستراتيجية بشكل صريح عندما نفكر في سنقوم به بعد ذلك.

إذا نحن نرى أن الخطة الإستراتيجية الحالية تشكل أساساً جيداً. لقد قمنا بمراجعتها كل عام لتحديثها. وسوف نقوم بتطوير رؤانا. والتحدي الآن هو أن ننظر ليس إلى العام المقبل فقط، بل إلى خمس سنوات في المستقبل وأكثر.

وبعد هذه المقدمة، فإننا سنسلط الضوء على ما سيأتي بعد ذلك، بما في ذلك وضع مسودات الإستراتيجيات، وإنشاء خطط تنفيذ لتنفيذ الإستراتيجيات، ولوضع مسودات الخطط التي سيتم نشرها جميعاً للتعليق العام أيضاً. إذا، لحظة للحوار التفاعلي. وأطلع حقاً إلى سماع رأيكم أيضاً. إذا أعود إليكم، بيكي، لتقديم ذلك.

بيكي ناش:

شكراً جزيلاً لك، مارتن. ونحن نقدر وجود الجميع هنا اليوم. وبغرض لفت النظر فحسب، فإننا في وقت لاحق من الجلسة سنجري بعض استطلاعات الرأي عبر Zoom. لذلك نحن نشجع كل واحد منكم على تسجيل الدخول إلى غرفة Zoom، حتى لو كان ذلك بدون الصوت، بما أنكم هنا في الغرفة. ونحن نريد أن نجعل هذه الجلسة تفاعلية للغاية.

لذلك سأقوم الآن بإعطاء نظرة عامة والتعريف بالحالة التي نحن عليها الآن. وهذا موجه خصيصاً لأولئك منكم الذين ربما لم يتابعوا العمل الجاري لوضع الخطة الإستراتيجية الخمسية.

ولذا كمقدمة، فإن لوائح ICANN الداخلية تتطلب وضع خطة إستراتيجية مدتها خمس سنوات لكل فترة مالية مدتها خمس سنوات، إلى جانب خطة تشغيل خمسية لكل سنة مالية. ستؤدي عملية التخطيط الإستراتيجي التي نجرىها الآن إلى تسليم الخطة الإستراتيجية لـ ICANN للسنة المالية من 26 إلى 30، جنباً إلى جنب مع خطة تشغيل ICANN لنفس السنوات الخمس من السنة المالية 26 إلى 30. وكما أشرت في المقدمة الموجزة، فإن لجنة التخطيط الإستراتيجي التابعة لمجلس الإدارة هي المسؤولة عن بدء وقيادة عملية التخطيط الإستراتيجي نيابة عن مجلس الإدارة. ويهدف الجدول الزمني الحالي لهذه العملية إلى تسليم الخطة الإستراتيجية للسنة المالية من 26 إلى 30 لينظر فيها مجلس الإدارة لاعتمادها في موعد أقصاه مارس 2025. وهذا التوقيت أمر بالغ الأهمية لإتاحة الوقت الكافي لعملية تمكين المجتمع. الشريحة التالية من فضلك.

نحن نريد فقط أن نسلط الضوء أولاً على ما هو التخطيط الإستراتيجي. بشكل عام، التخطيط الإستراتيجي هو عملية التفكير بشكل إستراتيجي. إنها عملية المناقشة والتعلم مما نقوم به الآن

وتعزيز ما نقوم به الآن من أجل التخطيط إلى أين نتجه بعد ذلك. لذا فهي تتمتع برؤية أفقية طويلة المدى.

وينقسم النهج الذي نتبعه في عملية التخطيط الإستراتيجي إلى أربع خطوات رئيسية. الخطوة الأولى هي المسح البيئي، وتسمى أيضًا عملية تقييم المشهد العام. تنظر هذه الخطوة إلى ما نحن فيه الآن ثم تكون لديها نظرة استشرافية حول الاتجاهات التي سنتشأ خلال السنوات الخمس إلى العشر القادمة. ولذلك، خلال هذه المرحلة، والتي حدثت في أواخر العام الماضي بمشاركة كبيرة من المجتمع، ومجلس الإدارة والمنظمة، حددنا الفرص والتحديات الخارجية، ونقاط القوة والضعف الداخلية، وقد كان تحليلًا بيئيًا استشرافيًا للغاية مع الأخذ في الاعتبار تقييم لوضعنا الحالي وحالتنا المستقبلية. بعد جمع البيانات، قمنا بإجراء بعض التحليلات حول الاتجاهات التي تم رصدها خلال هذا المسح البيئي، وهي البيانات التي تم تقديمها إلى مجلس إدارة ICANN ولجنة التخطيط الإستراتيجي لمجلس الإدارة (BSPC) أثناء انتقالهما إلى المرحلة الرئيسية التالية من هذه العملية، والتي هي وضع الإستراتيجيات.

ولذا فإن مرحلة وضع الإستراتيجيات تعني إلى أين نريد أن نذهب؟ وهي تعتمد على المهمة، ومهمة ICANN محددة جيدًا في لوائح ICANN الداخلية. وبالاستفادة من المهمة ووضع ذلك في الاعتبار، قامت لجنة التخطيط الإستراتيجي لمجلس الإدارة (BSPC) بوضع مسودة بيان الرؤية، وهو بيان طموح حول الهدف الذي نريد أن نصل إليه. وكان هذا كله بالتفكير في الكفاءات الأساسية لدى ICANN وبالنظر إلى الأهداف والغايات الإستراتيجية، والاستفادة من خطتنا الإستراتيجية الحالية التي تتضمن خمسة أهداف إستراتيجية.

الخطوة الرئيسية التالية بعد وضع الإستراتيجيات، وهي المرحلة التي نحن فيها الآن، هي أنه بمجرد قيام مجلس الإدارة بتحديد مسودة الإستراتيجيات ومشاركتها مع المجتمع، يتم العمل على هذه الإستراتيجيات بواسطة الفريق التنفيذي لمنظمة ICANN في مرحلة تسمى وضع إستراتيجيات التنفيذ. إذن ستكون هذه هي الخطط الخاصة بكيفية وضع الأهداف والغايات الإستراتيجية التي يتم إعدادها. إذا يركز ذلك على تخطيط قوة العمل، والمواومة الداخلية، والتكامل، والعناصر المطلوب تسليمها من أجل تحقيق الأهداف والغايات الإستراتيجية. كما يسلط الضوء أيضًا على المقاييس، والجدول الزمني، والمخاطر أيضًا.

وبعد تلك المرحلة، ننتقل إلى المرحلة الأكثر تكتيكية وهي وضع خطط العمل. إذن هي خطة التنفيذ أو بمزيد من التفصيل كيفية تنفيذ تفاصيل إستراتيجيات التنفيذ وتخصيص الموارد. ويمثل ذلك خطة التشغيل والميزانية لمدة عام واحد. لذا مرة أخرى، وباعتبارها النتائج الرئيسية التي نتجت عن هذا النهج، فقد تسلمنا المشهد البيئي، وبيانات المسح البيئي من المنظمة، ومجلس الإدارة والمجتمع. بعد ذلك، ستقوم لجنة التخطيط الإستراتيجي التابعة لمجلس الإدارة (BSPC) ومجلس الإدارة بوضع الإستراتيجيات، والتي ستكون في نهاية المطاف خطة إستراتيجية مدتها خمس سنوات ذات أهداف وغايات إستراتيجية. ثم سيتم وضع خطة إستراتيجيات التنفيذ والتي ستمثلها الخطة التشغيلية الخمسية. ثم المرحلة الأخيرة، وهي وضع خطط العمل، والتي ستمثلها خطة التشغيل والميزانية لمدة عام واحد للسنة المالية 2026، إلى جانب عرض البيانات المالية التشغيلية لمدة خمس سنوات.

ولذا، إذا انتقلنا إلى الشريحة التالية، فهذا عرض للخط الزمني. وكما ترون، فإن ما نحن فيه اليوم هو في اجتماع ICANN 79. وقد بدأت مرحلة وضع الإستراتيجيات منذ منتصف شهر يناير من هذا العام التقويمي. ولذلك نحن في مرحلة حرجية من وضع الإستراتيجيات بناءً على تحليل المسح البيئي والمدخلات الأخرى من المجتمع. وبعد ذلك سننتقل قريباً إلى وضع إستراتيجيات التنفيذ. وسيتبع ذلك وضع مسودة الخطة ومراجعتها، ونحن نتوقع مشاركة المجتمع وندوات عبر الإنترنت في ذلك الوقت أيضاً.

بعد ذلك، ستكون لدينا فترة التعليق العام، والتي نتوقع أن تكون في الإطار الزمني لشهر يوليو، وستكون هذه خطوة حاسمة رئيسية للمجتمع لتزويدنا بالتعليقات على كل من مسودة الخطة الإستراتيجية ومسودة خطة التشغيل الخمسية. وبعد فترة التعليق العام، ستكون هناك مرحلة تحليل وتحديث. وبعد ذلك نتوقع إجراء ندوات إضافية عبر الإنترنت والمشاركة في الخطط. والموعد المستهدف لتقديم الخطط للنظر فيها من قبل مجلس الإدارة هو شهر مارس 2025. وهذا يتيح وقتاً كافياً لخطوة تمكين المجتمع، والتي بعد ذلك، في حالة عدم تقديم التماس، ستكون الخطة الإستراتيجية للسنوات الخمس القادمة وخطة التشغيل متاحة لدخول حيز التنفيذ في بداية عامنا المالي 2026.

تقدم هذه الشريحة التالية نظرة عامة على جلسات المسح البيئي التي أجريناها. ونود مرة أخرى أن نشكر جميع أفراد المجتمع الذين شاركوا في الجلسات الثلاث التي عقدت. ومرة أخرى، كانت هذه وجهة نظر حول أين نحن الآن وأين سنكون على المدى الطويل. وتضمنت الجلسات السبع

أيضًا جلسة لمجلس الإدارة، وجلسة مع الفريق التنفيذي، ثم جلستين تنظيميتين متعددتي الوظائف. وقد كان لدينا أكثر من 185 مشاركًا. ويمكنكم أن تروا هنا أنه كان يشارك لدينا 130 عضوًا من المجتمع. ثم يمكنكم أن تروا أنه كان لدينا مجلس الإدارة والمنظمة والمسؤولين التنفيذيين أيضًا. لقد جمعنا أكثر من 940 نقطة بيانات تم بعدئذ تحليلها وتسليط الضوء عليها إما كعناصر بيانات ببنية خارجية أو عناصر بيانات ببنية داخلية. ومرة أخرى، نريد حقًا أن نشكر جميع أفراد المجتمع على مشاركتهم في هذه العملية.

إدًا المرحلة التي نحن فيها الآن هي وضع الإستراتيجيات. ولذا فإن وضع الإستراتيجيات هو عملية إنشاء الأهداف والغايات الإستراتيجية لتوجيه ICANN في تحقيق رؤيتها طويلة الأمد. شارك مجلس إدارة ICANN بنشاط في العديد من جلسات العمل لصياغة بيان الرؤية. وهذا بيان رؤية لحالتنا النهائية لـ ICANN في عام 2030. ومن ثم فإننا نعرض بيان الرؤية كمسودة بيان اليوم. وسيكون ذلك في الشرائح التالية حيث نريد أيضًا الحصول على بعض التعليقات عبر بعض الاستطلاعات التفاعلية في Zoom.

وبعد مناقشة مسودة بيان الرؤية، شرع مجلس الإدارة في وضع الإستراتيجيات. وبشكل عام، فقد تم تصميم عملية التخطيط الإستراتيجي لتكون شاملة للغاية وتضمن المشاركة عبر النظام البيئي أو منظومة ICANN. وهذا ما أكدته مارتن في ملاحظاته الافتتاحية. ومن المهم المشاركة مع المجتمع طوال هذه العملية برمتها. ويلتزم مجلس الإدارة بإشراك المجتمع في الفرص المتنوعة لمناقشة مسودات الإستراتيجيات طوال العملية.

وإذا انتقلنا إلى الشريحة التالية، فلدينا هنا مسودة بيان الرؤية العملي. إدًا ساقراً هذا الآن وبعد ذلك سيكون لدينا أيضًا استطلاع على Zoom قريبًا. لذا، وباعتبارها الجهة المشرفة الموثوقة لأنظمة المعارف الفريدة للإنترنت، فإن ICANN ملتزمة بتعزيز شبكة الإنترنت العالمية الواحدة القابلة للتشغيل البيئي للجميع. يتم مشاركة ذلك كمسودة عمل. وقد تتطور مسودة بيان الرؤية أثناء مرحلة صياغة الإستراتيجية وبناءً على تعليقات المجتمع قبل تضمينها في مسودة الخطة الإستراتيجية حيث قد نتلقى أيضًا تعليقات عامة على بيان الرؤية. ولذا في هذا الوقت، سنجري -- أو، مارتن، تفضل بالمضي قدمًا.

مارتن بوترمان:

نعم، فقط القليل من المعلومات الخلفية عن هذا البيان. ولا يعني المشرفين الموثوقين أننا قمنا بعملنا بشكل جيد وحسب، بل يبدو أننا أيضًا قمنا بعملنا على أكمل وجه. وإن ICANN ليست مجرد منظمة ومجلس إدارة، ولكنها منظمة مجتمعية ومجلس إدارة. والتفاني واضح في خدمة الإنترنت القابلة للتشغيل البيني عالميًا. ونتطلع إلى أفكاركم.

مارغريت بينافيديس:

شكرًا جزيلًا، مارتن وبيكي. نريد فقط التنويه بأن هذا هو الاستطلاع الأول من استطلاعين. وهذا بشأن مسودة بيان الرؤية. ويمكنكم انتقاء اختيارات متعددة. شكرًا جزيلًا. الأول هو أن بيان الرؤية يتوافق مع مهمة ICANN وقيمها. والثاني هو أن بيان الرؤية يعكس رؤية مستقبلية مشتركة للمجتمع، ومجلس الإدارة، والمنظمة. والثالث، بيان الرؤية واضح وسهل الفهم. والرابع، بيان الرؤية يلهم الشعور بالهدف أو الطموح والتطلع. يجسد بيان الرؤية جوهر ما نهدف إلى تحقيقه. وسيكون بيان الرؤية ذا صلة على المدى الطويل بحلول السنة المالية 2030. شكرًا.

شكرًا لكم جميعًا على استجاباتكم. يبدو أننا حصلنا على بعض الاستجابات الرائعة فيما يتعلق بأن بيان الرؤية يتوافق مع مهمة ICANN وقيمها. بيان الرؤية واضح وسهل الفهم. وسيكون بيان الرؤية ذا صلة على المدى الطويل بحلول السنة المالية 2030. هؤلاء كانوا الأكبر. شكرًا لكم.

بيكي ناش:

رائع. شكرًا لكم جميعًا. سنتوقف مؤقتًا ونرى ما إذا كانت هناك أية أسئلة في الدردشة أو أي شخص يرغب في تقديم تعليق. أرى بدءًا مرفوعة. خافيير؟

خافيير كالفيير:

مرحبًا. شكرًا لك على الاستطلاع وللجميع أيضًا – أنا خافيير كالفيير. فيما يتعلق بالاستطلاع، نريد أيضًا أن نتمكن من جمع أي مدخلات قد تكون لديكم حول الأشياء التي تعتقدون أنها غير كافية في المسودة المقترحة الحالية. لذلك يتم التعبير عن جميع العبارات هنا بطريقة إيجابية. ولكن إذا كانت هناك تحسينات، أو تغييرات، أو أشياء تعتقدون أنها يجب أن يتم التعبير عنها بشكل مختلف، أو غير معبر عنها أو غير موجودة وينبغي أن تكون موجودة، فيرجى أيضًا تقديم تلك المدخلات أو الآراء. وهي أيضًا مفيدة جدًا. لا تترددوا في القيام بذلك في الدردشة وسنحاول رصد ذلك أيضًا. شكرًا.

بيكي ناش:

حسنًا. شكرًا جزيلاً. ونحن نقدر مشاركة الجميع في استطلاعات Zoom. وسننتقل الآن إلى الجزء التالي من العرض التقديمي. فلننتقل إلى الشريحة التالية. إذا كان أحد المخرجات الرئيسية لمرحلة تحليل المسح البيئي هو وجود ثلاثة مجالات رئيسية واضحة للمواضيع التي تم تمييزها في جميع البيانات التي جمعناها. لذا، واستنادًا إلى الحس العام للمدخلات التي تم تلقيها عبر جلسات المسح البيئي، فإن مرحلة وضع الإستراتيجيات التي نحن فيها ستحررها ثلاثة أهداف ومواضيع رئيسية. وهذه المواضيع لا تختلف عن بعض مواضيع التخطيط الإستراتيجي الحالية لدينا، ولكن هذا هو الموضوع الذي يمكننا التركيز فيه على الفجوات والتطور.

إذاً فإن الموضوع الأول هو إدارة الإنترنت. وهذا يشمل إستراتيجيات لتعزيز نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في مجال حوكمة الإنترنت. ويتضمن أيضاً تخفيف التوترات الجيوسياسية، وتجنب التجزئة، والدعوة إلى نموذج حوكمة حصري وتعزيز دور ICANN وتأثيراتها ضمن مهمة ICANN. وكان هذا هو الموضوع الرئيسي الأول الذي كان أحد مخرجات جلسات المسح البيئي.

وكان الموضوع التالي الذي كان لدينا الكثير من المدخلات حوله أيضاً هو أنظمة المعارف، والتكنولوجيا، والأمن، ووظائف هيئة الأرقام المخصصة للإنترنت (IANA). ويتضمن ذلك إستراتيجيات لتعزيز الاستقرار، والأمن، والمرونة في مجال أسماء النطاقات، وعناوين IP، ومعلومات البروتوكول، وإستراتيجيات للتعامل مع المعارف الأخرى، وإستراتيجيات لمواصلة تعزيز وظائف هيئة الأرقام المخصصة للإنترنت (IANA). والموضوع الثالث الذي انبثق من مرحلة المسح البيئي هو نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN والتميز التشغيلي لهذا النموذج. ولذا فإن هذا يشمل الإستراتيجيات التي تحرك التحسين المنهجي والمستدام لنموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN. إنه يتطرق إلى تحسين العمليات وسير العمل، والعوامل التي تضمن التسليم المتسق للسياسات عالية الجودة، ونمو ومشاركة المجتمع ومجلس الإدارة والمنظمة، والمواءمة الإستراتيجية للعمليات النموذجية لأصحاب المصلحة المتعددين، والتوجهات الإستراتيجية التي تنفذ أفضل الممارسات، وتعزيز وجود ثقافة أقوى، والاستفادة من التقنيات، إلى جانب جوانب التميز التشغيلي الأخرى لدعم نموذج أصحاب المصلحة المتعددين.

لذا، سنتوقف هنا لإجراء استطلاع آخر، ونريد فتح حوار بعد الاستطلاع حول هذه المواضيع الرئيسية. لذلك يرجى استخدام خيار الاقتراح باستخدام Zoom.

مارغريت بينافيديس: شكرًا يا بيكي. ومرة أخرى، كما سبق، هذا هو استطلاعنا الثاني، وليس هناك أي قيود على الاختيار، لذا لا تترددوا في اختيار كل ما ينطبق. شكرًا. وترتبط هذه المواضيع ارتباطًا وثيقًا باحتياجات ICANN الحالية. تتوافق تفسيرات كل موضوع مع فهمي، وتقع هذه المواضيع ضمن مهمة ICANN وتتوافق مع مسودة الرؤية.

بيكي ناش: شكرًا لهؤلاء الذين يدخلون في الاستطلاع. نرى أنه لا يزال ديناميكيًا للغاية في هذه اللحظة. ولكننا بالتأكيد نرى ردًا على السؤال الأول، وهو أن هذه المواضيع ذات صلة كبيرة باحتياجات ICANN الحالية، ونحن نرى دعمًا كبيرًا لذلك. سؤال الاستطلاع التالي هو ، تتوافق تفسيرات كل موضوع مع فهمي، بمعنى أن عناصر البيانات والتحليل البيئي والمواضيع التي انبثقت من الجلسات تتوافق مع فهم المجتمع. وتقع هذه المواضيع ضمن مهمة ICANN وتتوافق مع مسودة الرؤية.

إذًا، سنتوقف هنا ونرى ما إذا كان هناك أي شخص يرغب في توضيح أفكاره وتصويته و/أو طرح أي أسئلة حول هذه المواضيع من أجل مسودة إستراتيجيات خطة ICANN الإستراتيجية. ومرة أخرى، نحن نشجع الحوار لأننا نركز على هذه المواضيع الرئيسية. لذا، إذا كان هناك أي من أعضاء المجتمع موجودًا على الإنترنت أو أي شخص آخر يرغب في مشاركة أفكاره حول مسودة الإستراتيجيات بشأن هذه المواضيع. لا أرى أي أيادي مرفوعة أو أي تعليقات في لوحة الأسئلة والأجوبة أو أي شخص في الدردشة يرغب في المضي قدمًا والتحدث. لدينا بالفعل يد مرفوعة. أن أيكمان-سكاليز ، تفضلني.

أن أيكمان سكاليز: لكم كل التقدير والاحترام. مرحبًا، أنا أن. أنا آسفة لأنني لا أستطيع أن أكون هناك. في النقطة الثانية، عندما نتحدث عن اقتباس/إلغاء اقتباس المعارف الأخرى، أعتقد أنه قد يفيدنا أن نكون أكثر تحديدًا بشأن تلك المعارف الأخرى. هل نتحدث عن مشكلات الجذر البديلة؟ أنا متأكد من

أنه تم التفكير كثيرًا في الصياغة، ولكن قد لا يكون الأمر واضحًا للغاية عندما لا يكون الأشخاص منغمسين بعمق في جميع أعمال السياسة، وما إلى ذلك، التي نقوم بها وهم ليسوا بالضرورة على علم بـ SAC 123. ربما يجب أن نكون أكثر تحديدًا بشأن المعرفات الأخرى.

بيكي ناش:

شكرًا لك، آن. إذن، تعليقاتك هنا تتعلق بالموضوع الثاني وباستخدام مصطلح أنظمة المعرفات وما إذا كنا نريد تعزيز ذلك للتوضيح بشكل أفضل قليلًا، فهل هذا هو نظام أسماء النطاقات (DNS)، أم أنه جوانب أخرى للمعرفات؟ وهنا من الواضح أن لدينا جانب الاستقرار، والأمن، والمرونة المذكور هنا وبالطبع بالنسبة لوظائف هيئة الأرقام المخصصة للإنترنت (IANA) لدينا أسماء النطاقات، وعناوين بروتوكول الإنترنت IP ومعلومات البروتوكول. هل تريدين تسليط الضوء على وجهة نظرك فيما تتوقعين أن يتم ذكره وكيفية تعزيز ذلك؟

آن أيكمان سكاليز:

شكرًا. إنها آن مرة أخرى. اعتقدت أن إستراتيجيات التعامل مع المعرفات الأخرى قد تعني حدوث معرفات خارج نظام أسماء النطاقات (DNS) والأشياء التي تمثل تقنيات ناشئة مثل سلسلة الكتل (blockchain). وربما أكون مخطئة تمامًا وهذا ليس ما نتحدث عنه هذه العبارة. الأمر فقط أنه ليس من الواضح جدًا بالنسبة لي ما تعنيه المعرفات الأخرى. شكرًا.

بيكي ناش:

شكرًا جزيلًا لك، آن. هذا تعليق جيد حقًا يشير إلى أنه ليس واضحًا وما إذا كان الأمر يتعلق بمعرفات بديلة إضافية لمنطقة الجذر ونظام أسماء النطاقات (DNS).

مارتن بوتزمان:

شكرًا بالفعل على ذلك. يرجى ملاحظة أنه نعم، بالطبع، حاليًا، نظام أسماء النطاقات (DNS) وعناوين IP هي ما نخدمه للتأكد من أن العنوان تعمل، وأنظمة المعرفات. ومع ذلك، ربما تكون قد رأيت أيضًا على موقع الويب أن مكتب المسؤول الفني الأول (OCTO) يدرس أيضًا ما تجلبه التقنيات الجديدة مثل سلسلة الكتل والذكاء الاصطناعي، ونعتقد حقًا أنه من المهم الاستمرار في مراقبة المعرفات ككل بشكل عام عند المضي قدمًا وعند تطوير النظام لدينا. وسواء كان ذلك

سيؤدي إلى تغيير جوهري أم لا، فإننا لا نتوقع ذلك في هذه اللحظة، ولكن من المهم بالنسبة لنا التعلم منه والتأكد من أن لدينا أفضل نظام على الإطلاق. ولذا، نعم، نحن ننظر إلى نطاق أوسع وينصب التركيز على التأكد من أننا نستمر في خدمة العالم بنظام المعارف الفريدة الذي يعمل بنجاح. أرجو أن يساعد ذلك بعض الشيء. جميع المداخلات هي موضع ترحيب.

شكرًا جزيلاً لك مارتين، وشكرًا لك يا آن. العودة إلى المواضيع الرئيسية هنا. سأؤقف مؤقتًا وأرى ما إذا كانت هناك أية أسئلة أو تعليقات أخرى من أي شخص عبر الإنترنت أو في لوحة الأسئلة والأجوبة. إذا نظرنا إلى الاستطلاع الذي أجريناه -- أوه، نعم، من فضلك، لدينا -- يرجى ذكر اسمك للتوثيق أيضًا.

بيكي ناش:

حسنًا. شكرًا لك، بيتي فاوستا، على ذكر اسمك بغرض التوثيق. المنظمة الإقليمية الشاملة لعموم المستخدمين في أوروبا (EURALO)، ومنظومة المجتمع الشامل لعموم المستخدمين (ALS)، ولجنة الترشيح (NomCom). مجرد سؤال، ربما للمبتدئين في المجتمع، يمكن أن تساعد بعض التمثيل المرئي للبيانات مثل الرسم البياني [غير مسموع] في المستقبل. هذا مجرد تعليق على العرض التقديمي.

بيتى فاوستا:

هل يمكنك تكرار سؤالك؟

بيكي ناش:

نعم، أنا فقط أقول أن بعض التمثيل المرئي للبيانات يمكن أن يساعد. سؤال لأنني لا أعرف، هل النقطة الثانية أكثر أهمية ماليًا من النقطة الثالثة أو النقطة الأولى؟ أنا لا أعرف ما هو التوازن بين الفئات الثلاث. لا أعرف ما إذا كان تمويل هيئة الأرقام المخصصة للإنترنت (IANA) مهمًا جدًا أم أقل، أو إذا كان لدينا بعض المداخلات بالنسبة لنموذج أصحاب المصلحة المتعددين. ولذلك فإن كل شيء على نفس الخط.

بيتى فاوستا:

بيكي ناش:

رائع. شكرًا على سؤالك. لذلك أعتقد أن هذا اقتراح جيد جدًا حول وجود تصنيف أهمية أو تحديد أولويات لهذه المواضيع الرئيسية، وهذا هو ما سمعته من التعليق، ونحن نقدر ذلك كثيرًا. وبالتأكيد، بينما يقوم مجلس الإدارة بوضع الإستراتيجيات، فإن هذه هي الأهداف الإستراتيجية التي ستكون ذات أهمية وألوية، وتدعم أيضًا الرؤية، والتي تدعم أيضًا مهمة ICANN. لكن بأي حال شكرًا جزيلًا على تعليقك. لك كل التقدير.

إدًا سنسأل مرة أخرى عما إذا كان هناك أي أعضاء في المجتمع يرغبون في إبداء أفكارهم حول هذه المواضيع. مرة أخرى، يشير الاستطلاع إلى أن هذه الأمور وثيقة الصلة جدًا باحتياجات ICANN الحالية، وأنها تقع أيضًا ضمن مهمة ICANN وتتوافق مع مسودة الرؤية. وهذه، مرة أخرى، هي المجالات ذات الأهمية الرئيسية التي سيتم تناولها من قبل مجلس إدارة ICANN لوضع الأهداف والغايات الإستراتيجية المحيطة بهذه المواضيع الثلاثة.

حسنًا. وبينما ننقل إلى الشريحة التالية، نقول مرة أخرى، فإن مجلس الإدارة ملتزم للغاية بالاستماع إلى المجتمع، وتعد مشاركة المجتمع أمرًا بالغ الأهمية لعملية التخطيط الإستراتيجي لـ ICANN. وهذا من أجل التوجه الإستراتيجي الشامل لـ ICANN مع الأهداف والغايات الإستراتيجية. هناك المزيد من التفاصيل على الروابط المدرجة في هذه الصفحة. فنحن لدينا صفحة ويب لخططنا الإستراتيجية على موقع ICANN.org، ثم لدينا أيضًا مساحة عمل مجتمعية تسمى مساحة ويكي المجتمعية الخاصة بالتمويل والتخطيط حيث لدينا جميع المشاركات المجتمعية والندوات عبر الإنترنت والتسجيلات المتعلقة بإطلاق وضع الخطة الإستراتيجية الخمسية.

مارتن بوتزمان:

إذن أيضًا من أجل [غير مسموع] نعم، بالطبع، النص الذي كنا نستخدمه في هذه الشرائح محدود. كما أننا لم نرغب أيضًا في استخدام طباعة أدق على الشرائح حتى نتمكن من إظهار المزيد من الكلمات. نحن نأخذ على محمل الجد تعليقاتكم التي تفيد بأن المستوى الحالي للمعلومات من الصعب جدًا التعليق عليه، بالطبع. ولكن المزيد من التفاصيل موجودة في هذه الصفحات، وهدفنا هو أن نعرض لكم حقيقة ما وصلنا إليه، وأن نسمع منكم أين وصلنا عند هذا المستوى، ونتطلع إلى مساهماتكم المستمرة، ليس فقط خلال هذه الجلسة، ولكن أيضًا بالتفاعل مع المعلومات التي تم عرضها على هذه الصفحات والندوات عبر الإنترنت القادمة وغيرها من الأشياء.

بيكي ناش:

شكراً جزيلاً لك، مارتن. إذاً نسلط الضوء فحسب على أن الخطوات الرئيسية التالية هي أن لجنة التخطيط الإستراتيجي التابعة لمجلس الإدارة جنباً إلى جنب مع مجلس إدارة ICANN سيعملان على وضع مسودات الإستراتيجيات، وستكون هناك فرص للمشاركة مع المجتمع أثناء وضع اللمسات النهائية على مسودات الإستراتيجيات هذه. وفي الوقت نفسه، كما أشرنا، سيفكر الفريق التنفيذي لمنظمة ICANN في كيفية وضع خطط التنفيذ. وسيكون كلاهما موضوعاً للتعليق العام، ولكننا سننقد أيضاً ندوات إعلامية عبر الإنترنت طوال هذه العملية. لدينا سؤال آخر من الجمهور. وجاري تسليم الميكروفون. شكراً.

بيتي فاسوتا:

لدي سؤال يتعلق بالميزانية. وهو على وجه التحديد، المشاركة والميزانية للزملاء. فأنا كنت أتساءل عما إذا كانت هذه الميزانية على وشك الزيادة أم النقصان. فأنا جزء من برنامج زمالة ICANN 61، وأؤكد لكم أن فهم كيفية عمل ICANN يستغرق وقتاً طويلاً. ولذلك عندما يتناول أحد الأشخاص مشاركة المجتمع، يتعين عليك منح هذا المجتمع الوسائل اللازمة لفهم ماهية ICANN. أما بالنسبة للميزانية، فأعتقد أن الأمر استغرق مني خمس سنوات حتى أفهم حقاً كيف تم تنظيم كل شيء. وهذا أمر بالغ الأهمية. لذلك أردت أن أعرف إذا كانت هذه الميزانية على وشك الزيادة أم النقصان.

بيكي ناش:

شكراً جزيلاً على سؤالك. خافيير كالفيز سيتولى الرد. شكراً.

خافيير كالفيز:

هذا هو السبب الوحيد الذي يجعلني على وشك الرد. ليس لأنني أعرف المزيد عن هذا الموضوع. بل هذا فقط لأنني أتحديث الفرنسية. لذلك أعتقد أن ميزانية الزمالة لن تتغير. سنعود إليك. ولكن اسمحوا لي أن أكرر أن الموارد المخصصة ستكون هي نفسها. تعليقك لا يزال ضرورياً. في الواقع، يستغرق الأمر وقتاً طويلاً. إن فهم ICANN، وفهم مصدر المعلومات، كل هذا أمر معقد للغاية. أنت محق تماماً. في ICANN، نحن غالباً ما نرغب في تقديم الكثير من المعلومات. وأحياناً يكون الأمر عبارة عن حمل زائد من المعلومات. ونحن ندرك هذا تماماً.

أما بالنسبة لوثائق الخطة الإستراتيجية، فنعم، نحن نعلم أن هذه مشكلة. كان لدينا 300 صفحة في العام الماضي. لقد حاولنا تقليص حجم المستند، ولكن لا يزال لدينا 200 صفحة. لذلك، من الصعب دائماً تحديد ما يهم شخصاً ما وما يهم شخصاً آخر. ولذا نحن ما زلنا ندرك ذلك تماماً، ونريد تحسين الوصول إلى المعلومات عن طريق التبسيط. لقد اقترحتم سابقاً استخدام الرسوم البيانية والمزيد من البيانات. لذلك فكرنا أيضاً في ذلك عندما كنا نصف الخطة. ولذا يرجى الاستمرار في تقديم هذه التعليقات. أنها مفيدة حقاً. أنها تسمح لنا بتحسين سهولة الوصول إلى الخطة.

ونحن ندرك أيضاً أن كثرة المعلومات لا تساعد على العمل الجيد ولا تؤدي بالضرورة إلى المزيد من الشفافية. وأنا أعتقد أنه يتعين علينا تحقيق التوازن الصحيح بين المعلومات الكافية لتحقيق الشفافية والمعلومات الكثيرة التي قد تؤدي إلى عدم الشفافية الكافية. شكراً جزيلاً على تعليقاتك، وسنعود إليك للتأكد من دقة إجابتي المتعلقة بميزانية الزمالة. شكراً جزيلاً.

رائع. شكراً جزيلاً لك يا خافيير. لدينا بضع نقاط في الدردشة، ثم مرة أخرى أيضاً نعود لتبسيط الضوء على العملية والخطط المختلفة التي لدينا. وأعتقد أنه قد يكون من المفيد أن نتناول بضع نقاط فقط. ومرة أخرى، فإن ذلك يهدف إلى مساعدة الأشخاص المستجدين فيما يخص تلك العملية إلى جانب تشجيع المشاركين الآخرين.

بيكي ناش:

تلقينا في الدردشة تعليقاً يشير إلى أنه إذا انتقلنا إلى الشريحة 9 من العرض التقديمي، فإن ظهور الموضوعات المدرجة هنا كثلاثة مجالات كبيرة للموضوعات، يعطي الانطباع بأن العملية الحالية لوضع مسودة الإستراتيجيات بالنسبة للفترة الخمسية من السنة المالية 2026 إلى 2030، تخفض خطتنا الإستراتيجية الحالية، والتي تمتد من السنة المالية 21 إلى السنة المالية 25، من خمسة إلى ثلاثة أهداف إستراتيجية. وعلى الرغم من أن مجلس إدارة ICANN يعمل على الاستفادة من الخطة الإستراتيجية الحالية للفترة من السنة المالية 21 حتى 25 ودراساتها، إلا أنه ليس من المسلم به أن يكون لدينا أهداف إستراتيجية أكثر، أو أقل، أو نفس الأهداف. تنبثق صياغة الأهداف الإستراتيجية من إعداد مسودات الإستراتيجيات، ومن أجل السماح لمجلس الإدارة بتحديد تطور خطتنا الإستراتيجية الحالية والتفكير في المجالات الجديدة التي تتطور، فقد أخذنا جميع بيانات المسح البيئي وقمنا بتجميعها في ثلاثة مجالات رئيسية. ويمكن أن تصبح هذه في حد ذاتها

مسودات إستراتيجيات منفصلة تتطور إلى أهداف إستراتيجية منفصلة. ولذلك لم أرد أن يظن أحد أن هذا كان بالفعل، كما يقولون بالفرنسية، أمرًا واقعيًا، لأنه ليس كذلك. نحن نعمل على التطوير، والنقطة المهمة هي أنها عبارة عن مسودة خطة، وفي الوقت المناسب التي يتم فيها طرحها للتعليق العام، ستحتوي على تفاصيل أكثر بكثير، ومرة أخرى، نخطط للحصول على الكثير من المشاركة في مسودات الإستراتيجيات أيضًا.

وإذا انتقلنا إلى الشريحة 14 للحظة واحدة فحسب، أريد فقط تسليط الضوء على أن ما تم طرحه علينا في الدردشة هنا في سؤال جيد جدًا هو أن خطة ICANN الإستراتيجية حاليًا تتضمن خمسة أهداف إستراتيجية مدرجة في الشريحة 14، ولقد أدرجنا في الشريحة السابقة والشرائح اللاحقة روابط لخططنا الإستراتيجية الحالية لأنها مهمة، في اعتقادي، لأعضاء المجتمع الذين يأتون إلى هذه العملية ويريدون إضافة مشاركتهم ومساهماتهم ويدركوا أين نحن اليوم في خططنا الإستراتيجية.

ولذلك، بالنسبة للخطة الإستراتيجية للسنوات المالية من 21 حتى 25، فإننا نخطط فقط للعام الأخير من الخطة الإستراتيجية الحالية. نحن حاليًا في السنة المالية 24، وموازنة السنة المالية 24 هي ميزانية لمدة عام واحد ضمن هذه الخطة الخمسية، ثم نحن بصدد العمل على خطة التشغيل والميزانية للسنة المالية 25. واليوم في هذه الجلسة نركز على الخطة الإستراتيجية للسنوات الخمس القادمة والتي سنتبناها بعد ذلك خطة تشغيل خمسية وخطة تشغيل وميزانية لمدة عام واحد وخطة مالية خمسية تبدأ بالسنة المالية 26.

ولذلك أعتقد أننا إذا عدنا إلى الشريحة رقم أربعة، مرة أخرى، أن هذا يسلط الضوء على مراحل هذا المشروع وعملية وضع الخطة الإستراتيجية الخمسية حيث سيكون لوضع الإستراتيجيات لمدة خمس سنوات نتائج ملموسة هناك هي خطة إستراتيجية خمسية ذات أهداف وغايات إستراتيجية، ولم يعرف عددها بعد حيث أن مجلس الإدارة يشرع في خوض هذه العملية. وبعد ذلك سيكون لدينا إستراتيجيات تنفيذ أكثر تفصيلاً لمدة خمس سنوات، ثم ننتقل إلى خطة التشغيل والميزانية الأكثر تفصيلاً. وسأرى ما إذا كان هناك أي أسئلة أخرى.

مرحبًا. هذا شاه رحمن من اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين (ALAC). أنا فقط أشعر بالفضول لمعرفة أنه عندما نتحدث عن الإستراتيجية، أرى أنه في البيئة، تحدثوا عن الفرص

شاه رحمن:

والتحديات، لكن ما يقلقني هو أنه لتحقيق هدف الإستراتيجية، قد نحتاج أيضًا إلى تحديد التهديدات التي قد تكون خارجية. إذا ما هي التهديدات التي يمكن أن تسلط الضوء عليها حتى نتمكن من الحصول على فرص لتوجيه التهديدات بطريقة إيجابية، ومن ثم يمكننا العمل على هذا التهديد وجعله فرصة؟ شكرًا.

بيكي ناش:

شكرًا جزيلًا على سؤالك. إذا وكجزء أساسي من التحليل الذي يجريه مجلس الإدارة من أجل وضع الإستراتيجيات، كانت هناك وجهة نظر حول الفرص والتحديات الخارجية وما هي نقاط القوة والضعف الداخلية. وهذا هو الموضوع الذي يكون فيه تقييم استخدام تقنية تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (SWOT) هو الشيء الذي يقوم مجلس الإدارة بتقييمه أثناء تفكيرهم في وضع الإستراتيجيات، وذلك مرة أخرى لضمان الاستفادة من نقاط القوة في ICANN وبالتالي التغلب على نقاط الضعف. وأحد عناصر كل هذا هو النظر أيضًا إلى جانب المخاطر في الخطط. وهذا هو التقييم الذي يتم إجراؤه من أجل وضع الإستراتيجيات المحيطة بهذه المواضيع الثلاثة الرئيسية.

روزماري سنكلير:

روزماري سنكلير من نطاق المستوى الأعلى لرمز البلد الخاص بأستراليا .au. سؤالي في الواقع يتابع سؤال زميلي حول التهديدات، ولكن ربما أطرحه بطريقة مختلفة قليلًا. أنا مهتمة بمتى وكيف يقوم نهج التخطيط الإستراتيجي بأخذ المخاطر في الاعتبار، بالإضافة إلى تحمل مسؤوليات كبيرة جدًا كمشرفين على نظام المعارف الفريد. فببساطة هناك بعض الأشياء التي يجب علينا القيام بها. هناك أمور ذات أهمية إستراتيجية نحتاج أيضًا إلى توجيه الموارد إليها. لكن العنصر الثالث في طريقة تفكيري هو أن هناك مخاطر يتعين علينا إدارتها. وهذه أيضًا، من وقت لآخر، تحتاج إلى موارد مخصصة لإدارة تلك المخاطر. لذلك أنا مهتم بإجراء بعض المحادثات والتوضيحات حول المخاطر وكيفية دمجها في العملية. شكرًا.

بيكي ناش:

شكرًا جزيلًا روزماري على سؤالك. بالتأكيد نحن قمنا، كجزء من عملية التخطيط الإستراتيجي الشامل، بتحديد مخاطر إستراتيجية. وإذا أشرنا حتى إلى خطتنا الإستراتيجية الحالية المعتمدة،

فقد أعطينا الأولوية للأهداف، والغايات الإستراتيجية، وأشرنا إلى نتائجنا المستهدفة، ثم سلطنا الضوء على المخاطر الإستراتيجية لكل نتيجة من تلك النتائج المستهدفة. وهذا بالطبع هو استخدام تقييم المخاطر، وتحديد التهديدات ومعها نقاط الضعف من أجل تحديد أين توجد المخاطر التي تحتاج هذه الخطة الإستراتيجية إلى التفكير فيها من أجل التغلب على تلك المخاطر وتحقيق ما نسميه النتائج المستهدفة حاليًا في ظل خطتنا الحالية.

أرى أن خافيير كالفيز قد رفع يده وبعد ذلك سندهب إلى كليز. شكرًا.

مارغريت بينافيديس:

شكرًا. شكرًا لك روزماري على النقطة المتعلقة بالمخاطر. ولكن فقط للإضافة إلى ما قالته بيكي، فإن الخطة الحالية، كما أشارت، تتضمن ذكر المخاطر الإستراتيجية المرتبطة بكل هدف من الأهداف الإستراتيجية. وبالنظر أمامنا، فإن ما نود أن نفعله هو أكثر قليلاً مما وصفته، وهو أن يكون لدينا تطوير أكثر تكاملاً ودمجاً للخطة، وتعديلها لتأخذ في الاعتبار المخاطر، وبطبيعة الحال، ما هو التخفيف الذي نعتقد أننا يجب أن نفعله لمعالجة المخاطر أثناء القيام بالنشاط الذي يؤدي إلى حدوث المخاطر. ولذلك، في المراحل التالية من الخطة خلال الأسابيع القليلة المقبلة، ما نريد أن نكون قادرين على القيام به هو ربما تكرار الإستراتيجية أيضًا كنتيجة لتحديد المخاطر وأخذها في الاعتبار، وبالطبع، باستخدام الآليات التي لدينا في نهج إدارة المخاطر لدينا للحصول على بيان قابلية الإقدام على المخاطرة، والذي يساعدنا بشكل أساسي في تحديد ما هي الرغبة لدينا في المخاطرة بالنسبة لنشاط معين. إذن ما هو مستوى المخاطرة الذي نقبله؟ وبالنسبة للجزء الذي لا نقبله من المخاطر، فما هي إستراتيجية التخفيف التي نحتاج إلى تنفيذها، والتي تصبح بعد ذلك جزءًا من الإستراتيجية التي نريد أن نكون قادرين على تطويرها ومن ثم سترجم إلى خطة تشغيل والتي ستتخذ الأنشطة المحددة للقيام بالعمل وفي نفس الوقت التخفيف من المخاطر. إذن، هذا هو النهج المتكامل لإدارة المخاطر الذي نحتاج إلى أن نصبح أفضل فيه. شكرًا جزيلاً على ذلك. آسف، لم نقصد إجراء محادثة خاصة.

خافيير كالفيز:

لا، لا، لا، ولكنني أردت فقط مشاركة هذا مع الحضور من خلال توضيح أن هذه العملية المتكاملة هي بالضبط ما نقوم به في نطاق au. وهذا هو سبب رؤيتك لأعضاء au. هنا في ICANN. في

روزماري سنكلير:

سجل المخاطر الخاص بنا، لدينا مخاطر جيوسياسية قد تعني وجود إنترنت مجزأ. ماذا نفعل لإدارة تلك المخاطر؟ نحن نشارك بنشاط كبير في ICANN. وهذا يعني أننا نخصص أموالاً في الميزانية لفريق السياسات، ولنفقات السفر وما شابه. ولذا فإن التكامل أمر بالغ الأهمية، وبالمثل، يا خافيير، فقد استغرق الأمر منا بعض الوقت. فنحن لم نفعل هذا منذ اليوم الأول. فقد كان علينا أن نفكر في طريقنا خلال هذه العملية. ولكن ذلك يعني أن جميع أنشطتنا وجميع مواردنا محددة بوضوح على أنها تستخدم في السعي لتحقيق الأهداف الإستراتيجية أو لإدارة المخاطر بفعالية. شكرًا.

نعم، شكرًا. إذا كان لي أن أعلق بإيجاز على ذلك. أعتقد أن خافيير سيقول أيضًا أن هذا ما نفعله بطرق كثيرة. ولهذا السبب لدينا الخطة الحالية ولهذا السبب أيضًا كانت الخطة الحالية لمدة خمس سنوات. لكننا كنا ننظر فيها في كل عام، هل لا تزال جيدة بما يكفي لتوجيهنا خلال أعمالنا؟ وكل خطة إستراتيجية تتبعها خطة تشغيلية، كما قلت. إنه أمر بالغ الأهمية. وبشكل عام، كان علينا أن -- من المهم جدًا بالنسبة لنا جميعًا أن ندرك أن لدينا فهمًا جيدًا وعميقًا للكثير من التفاصيل. ويتعلق الأمر بمواءمها والتنسيق بينها بشكل صحيح. ولكنه يتعلق أيضًا بأن نظهر للعالم ما نفعله ولماذا نفعله وذلك بطريقة مفهومة.

والآن، بالنسبة لهؤلاء المستجدين في الغرفة، أوصي بشدة بقراءة الخطة الحالية. فهي تعطي فهمًا أعمق. كما تذهب إلى مستوى أعمق قليلًا من التفاصيل. وسيكون ذلك توجيهًا جيدًا. وقد تم الاحتفاظ بتفاصيلها هذه عند مستوى قابل للقراءة. ولذلك ليست كل التفاصيل موجودة هناك أيضًا. عقدنا هذا الصباح اجتماعًا كمجلس إدارة مع اللجنة الاستشارية للأمن والاستقرار (SSAC). وأحد الأشياء التي أنتجتها اللجنة الاستشارية للأمن والاستقرار (SSAC) هي أيضًا وجهة نظر حول التقنيات الناشئة وكيفية التعامل معها. وهذا موجود أيضًا على موقع الويب. ولذلك كل هذا وأكثر هو المدخلات. ومن ثم فإننا نقدر حقًا تعليقاتكم بشأن الاتصالات والتفاصيل. ونرجو منكم ألا تقصروا مدخلاتكم على هذه الجلسة اليوم. فهي نقطة البداية.

نعم، شكرًا جزيلاً على هذه المساهمة. وأريد أن أنقل الميكروفون الآن إلى كلير كريج، إن أمكن. شكرًا.

مارتن بوتزمان:

مارغريت بينافيديس:

كلير كريج:

مرحبًا بالجميع. أنا كلير كريج. أنا أحد نواب الرئيس المشاركين في اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين (ALAC). وأنا أتحديث بصفتي هذه. نحن نقدر حقًا العمل الذي تقوم به منظمة ICANN ومجلس الإدارة لضمان نشر المعلومات المتعلقة بالخطة الإستراتيجية للجميع. وكما قلتم في إحدى الشرائح، فإن هذه محادثة مهمة جدًا. ولكن عندما ننظر حولنا في الغرفة، يمكننا أن نرى أنه لا يُنظر إليها دائمًا على أنها محادثة مهمة جدًا بالنسبة للجميع. لذا، على سبيل المثال، في اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين (ALAC)، لدينا مجموعتا عمل رئيسيتان، وهما مجموعة عمل العمليات والمالية والميزانية، بالإضافة إلى مجموعة عمل السياسة الموحدة (CPWG). والآن، ربما تضم مجموعة عمل السياسة ثلاثة أضعاف عدد الأشخاص الذين تضمهم مجموعة عمل العمليات والمالية. ولكن ما قمنا به في اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين (ALAC) هو ضمان مشاركة أعضاء لجنة (ALAC) في مجموعتي العمل وذلك للمساعدة على نقل تلك المعلومات مرة أخرى إلى مجتمع المستخدم النهائي، وهو المجتمع الذي نمثله.

لذلك فأنا أقترح – لكن قبل أن أقترح ذلك، أقول إننا نقدر حقًا ما تفعلونه. لقد عقدتم اجتماعات مع اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين (ALAC). ولقد رأينا التجربة التي قمتم بها مع المجتمع فيما يتعلق بوجود تلك الغرف الفرعية. وكانت إحدى الغرف الفرعية تتولى أو تناقش الخطة الإستراتيجية. ونحن نعلم أن هذا كان جديدًا. ولذا قد يحتاج الأمر إلى بعض التصرف والتعديل. لكننا نوصي بأنه ربما يتعين عليكم إيجاد المزيد من الطرق لمساعدة المجتمع على المشاركة. لأنه ما لم تتمكنوا من القيام بذلك، فإن ذلك هو ما سننتهي إليه، حيث لا يزال المجتمع لا يملك المعلومات المطلوبة. وفي هذا الصدد، نود أيضًا أن نقترح أن نعمل بشكل أكثر تعاونًا، إذا تمكنتكم جميعًا من إيجاد طرق لمساعدتنا في العمل بشكل أكثر تعاونًا مع المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية، وقيادة المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية الأخرى. لأن ذلك سيساعدنا على فهم بعض القضايا التي يتعاملون معها. وفي نفس الوقت يمكنهم فهم ما نتعامل نحن معه. وذلك حتى لا نعمل في صوامع منعزلة. ويمكننا العمل بشكل تعاوني لمساعدة مجلس الإدارة والمنظمة على إعداد هذه الخطة الإستراتيجية الجديدة. شكرًا.

بيكي ناش:

شكرًا جزيلًا، يا كلير، على تعليقاتك. وأنا أقدر حقًا توصياتك هناك من أجل التأكد من أننا ندعو المزيد من أعضاء المجتمع في هذه الرحلة. ونريد حقًا إيجاد طرق لضمان إشراك المزيد من الأشخاص. لذا، أولاً وقبل كل شيء، سمعتك وأنت تقدمي بعض التعليقات حول جلسة الأسبوع التحضيري الجديد التي انعقدت من أجل اجتماع ICANN 79. لقد كان شكلاً جديداً حيث كان أعضاء مجلس الإدارة يقودون ثلاث غرف فرعية مختلفة. أي ثلاثة حوارات ومناقشات مختلفة. وكما أشرت، كان مارتن يقود إحدى تلك الغرف مع عضو آخر في مجلس الإدارة حول موضوع وضع الخطة الإستراتيجية للسنوات المالية من 26 حتى 30. ولذا فإنني أقدر إدلائكم بالرأي بشأن هذا التنسيق الجديد.

وأخيراً، البحث عن طرق للعمل بشكل أكثر تعاونًا. وأعتقد أن إحدى توصياتكم كانت العمل مع قيادة المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية. وبعد ذلك أيضًا تحديد كيفية نشر هذه المعلومات عبر المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية.

ومن وجهة نظر التخطيط، فإننا نشعر بالتشجيع الشديد عندما نلتقي بمجموعات داخل المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية التي تشارك في عملية التخطيط، مثل مجموعة عمل المجتمع الشامل المعنية بالعمليات والشؤون المالية والموازنة (OFB). كما أن لدينا مجتمع آخر يدعونا أيضًا باستمرار. لكننا نريد عقد المزيد والمزيد من الجلسات العامة بل وحتى مساعدة أفراد المجتمع على قراءة الوثائق. ونحن ندرك أو نفهم ما بداخلها. ونحن ندرك أن حجمها كبير. لذلك شكرًا جزيلًا على اقتراحاتكم بشأن ذلك. وأعتقد أن خافيير لديه بعض التعليقات.

خافيير:

شكرًا. من أجل الإضافة فحسب إلى ما قاله بيكي للتو. بالمناسبة، الجودة هي ما يهم. وليست الكمية. على الرغم من أننا، بالطبع، نرغب في الحصول على قدر أكبر من المدخلات عالية الجودة أيضًا. لكنك تشير أيضًا إلى التحدي الذي يتسم به الموضوع وهو أنه لا يوجد الكثير من الأشخاص الذين يأتون إلى ICANN لأغراض التخطيط، أليس كذلك؟ أو للنظر في الخطط. فهم يأتون إليها كما تأتون أنتم، وكما يفعل الآخرون، من باب الاهتمام، ومن منطلق البدء في فهم النظام البيئي وكيف تدعم عملية التخطيط الفهم والقدرة على التأثير أيضًا. ونريد الاستمرار في تعزيز هذه العملية كآلية لفهم ما يتم القيام به في ICANN والتأثير فيه. وعندما تقدمون مدخلات، عندما كانت أن تشير سابقًا إلى أن هذه اللغة غير واضحة، فإننا سنقوم بتوضيحها. وسوف تساعد

ذلك. وسوف تمكن لأشياء لولاها لما كانت موجودة. وفي أغلب الأوقات قادت فرق المجتمع الشامل المسؤولية أو شاركت في قيادة المسؤولية للمشاركة بشكل أكبر وإيجاد طرق جديدة للمشاركة في تلك المواضيع المعقدة. كانت بيتي تشير إلى نقطة أن هناك الكثير من المعلومات. الأمر معقد. فهي ليست بالضرورة أيضًا بعض الموضوعات التي يمتلك الخبرة فيها عدد أكبر من أعضاء المجتمع. ولذلك عندما تبدأ في الدخول لهذا الأمر بهذه الخبرة المحدودة، فإن الأمر يتطلب بذل جهود ومساعدة حتى تتمكن من المشاركة. ولذا نحن نتفهم وجهة نظرك ونرحب بها بشدة. أعتقد أن نقطة الخروج من صوامع العزلة التي ذكرتها هي أمر نريد المساعدة فيه بالفعل. وبالطبع، بالنسبة إلى المنظمات مثل منظمتك التي تروج وتعزز ذلك، فإننا نريد أن نكون قادرين على العمل جنبًا إلى جنب معكم حتى نتمكن من تعزيز ذلك بشكل أكبر. هناك الكثير الذي يمكننا القيام به. هناك الكثير الذي يمكنكم القيام به. لكن معًا يمكننا أن ننجز -- واحد زائد واحد يساوي ثلاثة، إذا فهمت ما أقوله. إذا عملنا معًا للمساعدة في تعزيز ذلك، أعتقد أنه يمكننا فعل الكثير في هذا الاتجاه. لذا أشركم جزيل الشكر على هذه المساهمة. ويرجى الاستمرار في المشاركة.

بيكي ناش:

شكرًا جزيلًا لك خافيير، وشكرًا لك كلير. بعض التعليقات الإضافية في الغرفة. شكرًا.

نايجل كاسيميري:

شكرًا. نعم، أنا نايجل كاسيميري من الاتحاد الكاريبي للاتصالات. أنا أرى أنكم في نهج التخطيط الإستراتيجي الآن. وكان لدي بعض الأفكار التي تجول في ذهني في القسم السابق حين كنتم تناقشون المواضيع. وأتذكر أن المواضيع كانت حوكمة الإنترنت، والمعرفات، وكان المجال الثالث هو كفاءة العمليات وما إلى ذلك.

وكانت إحدى النقاط التي ذكرتها، أو إحدى النقاط التي تم تسليط الضوء عليها، هي أنه من الضروري إشراك المجتمع. وأنا أتساءل عما إذا كان مجال الموضوع الثالث يتضمن بشكل أساسي تعزيز المجتمع، وتعزيز قدرة المجتمع على تقديم المدخلات التي قد نحتاجها، وتقديم المدخلات التي قد تعمل على تحسين ICANN. وأنا أقترح، في حالة عدم تحقق ذلك، أنه في الإستراتيجيات التي قمنا بوضعها، يجب أن نأخذ في الاعتبار، وبالتالي نستخدم الموارد لتعزيز المجتمع، وإذا كان ذلك سيتضمن، ربما، بناء القدرات، والمزيد المشاركة، وهذا يجب أن ينطبق على جميع المجتمعات، سواء كانت الحكومة، أو اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين

(ALAC)، أو أيًا ما كان. ولذلك أعتقد أن تعزيز المجتمعات -- أعني، بما أنني جديد على ذلك الأمر، لذلك لست متأكدًا مما إذا كان هذا شيئًا قد تم أخذه في الاعتبار بالفعل. ولكنني أقول إن هذا يبدو لي جزءًا مهمًا مما ينبغي أن تفعله ICANN مستقبلاً. شكرًا.

مارتن بوتزمان:

شكرًا جزيلًا على تعليقك. لذا فإن نموذج أصحاب المصلحة المتعددين، ذي النهج التصاعدي من القاعدة إلى القمة، قد أوصلنا إلى ما نحن عليه اليوم. وقد كان فعالاً للغاية لأن الإنترنت يعمل اليوم، وما نقوم به ناجح. وقد قمنا بتنظيم نموذج أصحاب المصلحة المتعددين الخاص بنا منذ عامين، ويتمثل التحدي الآن في التأكد معًا من أنه سيستمر في العمل وخدمتنا بالطريقة المقصودة، بالنهج التصاعدي من القاعدة إلى القمة، ويمثل رؤى جميع أصحاب المصلحة بشأن المستقبل. وهناك شيء واحد وهو العمليات. لقد رأينا أنشطة داخل منظمة دعم الأسماء العامة (GNSO) على سبيل المثال لتحسين عملية وضع السياسات (PDP) وغيرها. وقد رأينا في اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين (ALAC)، على وجه الخصوص، أنشطة للوصول إلى المناطق وإشراك الأشخاص من جميع المناطق. لذلك أعتقد أن الأمر يتعلق بالعمليات داخل المجتمعات بشكل عام، وكيف يمكننا التواصل بشكل أفضل، بالإضافة إلى الفهم الواضح للغاية أننا بحاجة إلى مواصلة تطوير مشاركتنا، وبالتالي التركيز أيضًا، على سبيل المثال، على الزملاء، والمستجدين، للتأكد من أنهم يشعرون بأنهم مرحب بهم. وستجدون على موقع الويب أيضًا المزيد والمزيد من المعلومات لتعريف الأشخاص بسرعة إذا كانوا يريدون التعلم هناك. ونحن نقدر ذلك كثيرًا. نحن نرى بالفعل أن نهج أصحاب المصلحة المتعددين هو الطريق للمضي قدمًا، ونرى أننا بحاجة إلى التأكد معًا من أنه يظل فعالاً ولا يعتمد فقط على الكيفية التي تم بها تصميمه، ولكن يستمر في التكيف مع الوقت الذي نتعامل فيه مع ذلك الأمر. لذلك نحن نقدر ذلك حقًا.

بيكي ناش:

شكرًا جزيلًا لك، مارتن. حسنًا. أسأل فحسب عما إذا كان هناك أي مشاركين آخرين يرغبون في التحدث وتقديم مدخلاتهم. لا أرى أي يد مرفوعة. ولا أرى أي أسئلة أو محادثة تتطلب الرد. هل هناك -- خافير، تفضل.

خافيير كالفيز:

أود أن أشكر المترجمين الفوريين فحسب. شكرًا. جميع المترجمين الفوريين وبأي لغة بفضل مساعدتهم لنا في أن نكون أكثر شمولاً.

مارغريت بينافيديس:

هناك رجل في المقدمة، الصف الثاني، إذا كان بإمكاننا إحضار ميكروفون له. شكرًا جزيلاً. يرجى ذكر اسمك بغرض التوثيق. شكرًا.

متحدث غير محدد:

مرحبًا. [غير مسموع] من الحكومة الألمانية وهذا للتوثيق. شكرًا لكم على هذه الدورة المفيدة. أنا أعتقد أن ذلك كان مفيدًا للغاية، وأعتقد أن الموضوعات الرئيسية الثلاثة تعكس ما تمت مناقشته في المسح البيئي، مع العلم، بالطبع، أنه مع استمرارنا في العملية، سنحصل على المزيد من التفاصيل. لدي سؤال ذو طابع إجرائي أكثر، على ما أعتقد، ولكنه يتعلق أيضًا بالشفافية والشمولية في العملية. ما لدينا الآن هو مسودة بيان الرؤية وهذه المواضيع الرئيسية الثلاثة. هل تخططون لمشاركة المهمة والأهداف الاستراتيجية وما إلى ذلك معنا خطوة بخطوة، وبين الجلسات، أم أنكم تخططون لنشر مسودة كاملة قبل اجتماع ICANN 80 والانتقال فورًا إلى التعليق العام؟ شكرًا.

بيكي ناش:

رائع. أشكرك جزيل الشكر على سؤالك، وشكرًا لحضورك هذه الجلسة. بشكل عام، وكما هو مذكور على الشاشة هنا، فإن الجزء الإجرائي من ذلك هو أن وضع مسودة الإستراتيجيات قيد الإنجاز، وستكون هناك فرص للمشاركة وتبادل الأفكار حول مسودة الإستراتيجيات وذلك من خلال الندوات عبر الإنترنت أو المشاورات، ولكن الخطة الرسمية كمسودة سيتم نشرها تقريبًا في الإطار الزمني لشهر يوليو من أجل التعليق العام. لذلك ستكون هذه هي مسودة الخطة والتي من المفترض أن يكون معها الإستراتيجيات، والأهداف والغايات الإستراتيجية. لقد تحدثنا عن أشياء من قبيل النتائج المستهدفة وإستراتيجيات المخاطر أيضًا. وسيكون لذلك تعليق عام سيتم طرحه لمشاورة المجتمع، ونحن نتطلع حقًا إلى جميع تعليقات المجتمع.

كما ستتضمن أيضًا مسودة خطة التشغيل، أي إستراتيجيات التنفيذ لتحقيق كل هدف من تلك الأهداف الإستراتيجية. ومرة أخرى، بمجرد أن نتلقى مدخلات بشأن كلا الخطتين نتيجة للتعليق العام، سيكون لدينا المزيد من الفرص للمشاركة. سيكون مجلس الإدارة مشتركًا ومن ثم ستتاح

له الفرص لمراجعة الخطة. لذا أمل أن يجب هذا على سؤالك، وأنه سيتم بالتأكيد مشاركة المزيد من التفاصيل، وسيتم نشر مسودة الخطة للتعليق العام.

حسنًا. والآن لا نرى أي أسئلة أخرى أو أيدي سواء عبر الإنترنت أو في الغرفة. ولذلك نود أن نشكر الجميع على حضورهم اليوم، كما نشكر الجميع سواء المتواجدين عبر الإنترنت أو شخصيًا هنا في اجتماع ICANN 79. شكرًا جزيلاً على كل دعمكم. ولا تترددوا في التواصل مع فريق التخطيط لطرح أي أسئلة إجرائية. ونريد أن نشكر أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين ومارتن هنا اليوم.

نعم، من جهتي أيضًا، أعبر عن شكري العميق. يعتمد فريق التخطيط الذي يدعم هذه الممارسة على تاريخ متنامي من الخبرات من الماضي ومن التفاعل مع المجتمع. وهم يقومون بعمل ممتاز في التواصل معكم وإبائكم على اطلاع دائم، ويتفقون بشدة أيضًا مع إحدى النقاط التي أوضحتها كليير والتي تتعلق بالخروج من العزلة. ما رأيناه خلال السنوات الماضية هو زيادة العمل فيما بين الأجزاء المنعزلة. وأعتقد أنه من الجيد جدًا أن يستمر ذلك وقد يكون هذا أحد الأشياء التي سيتم التعبير عنها في الخطة الإستراتيجية الجديدة مع التركيز عليها بشكل إضافي.

وهناك تذكير أخير أيضًا بأن الخطة الإستراتيجية الحالية كان يتم تحديثها كل عام. ولذا، إذا كانت الخطة الإستراتيجية الجديدة ستكون مختلفة تمامًا، فسيكون ذلك مفاجأة أيضًا. ولكن إذا استدعت الحاجة، فسوف نفعل ذلك. ونحن نتطلع إلى المشاركة المستمرة بالفعل. وأيضًا نوجه الشكر الجزيل لجميع أعضاء المجالس الذين شاركوا بشكل متعمق. فهذه هي أكبر لجنة في مجلس الإدارة مع مشاركة عميقة من الكثيرين. شكرًا جزيلاً.

مارتن بوتزمان:

[انتهاء التدوين]