

KELLY MEDINA:

Bienvenidos a todos. Vamos a dar inicio a la sesión. Iniciamos la grabación. Hola y bienvenidos a la actualización de finanzas y planificación para el ejercicio fiscal 2025. Mi nombre es Kelly Medina y coordinaré la participación remota. Tengan en cuenta que esta sesión está siendo grabada y se rige por los estándares de comportamiento esperado de la ICANN. Solamente se leerán las preguntas y los comentarios que se presenten en el chat si están en el formato correcto según lo dije en el chat. Lo haremos durante el tiempo que asigne el presidente o el moderador de la sesión.

Esta sesión tiene interpretación simultánea en inglés, francés, español, chino, ruso y portugués. Haga clic en el icono de interpretación en Zoom y elija el idioma que quiere escuchar. Si desea tomar la palabra, levante la mano en la sala de Zoom. Cuando el facilitador de la sesión diga su nombre, habilite su micrófono y tome la palabra. Antes de tomar la palabra asegúrense de seleccionar el idioma en que hablarán en el menú de interpretación. Digan su nombre para el registro e indiquen el idioma en el que hablarán si es un idioma distinto del inglés. Al tomar la palabra, asegúrense de silenciar todos sus dispositivos y notificaciones. Les pedimos que hablen en forma clara y a una velocidad adecuada para permitir una identificación correcta.

Nota: El contenido de este documento es producto resultante de la transcripción de un archivo de audio a un archivo de texto. Si bien la transcripción es fiel al audio en su mayor proporción, en algunos casos puede hallarse incompleta o inexacta por falta de fidelidad del audio, como también puede haber sido corregida gramaticalmente para mejorar la calidad y comprensión del texto. Esta transcripción es proporcionada como material adicional al archivo, pero no debe ser considerada como registro autoritativo.

Esta sesión cuenta con transcripción automática en tiempo real. Hagan clic en el botón de Closed Caption o Subtítulos en la barra de herramientas de Zoom. Para garantizar la transparencia de la participación en el modelo de múltiples partes interesadas de la ICANN les pedimos que se conecten a Zoom utilizando su nombre completo. Es decir, nombre y apellido. De lo contrario podrán ser expulsados de la sala. Esta sesión dura 90 minutos y vamos a hablar en este caso del presupuesto del ejercicio fiscal 2025, el plan operativo preliminar para el periodo 2025-2029 y los comentarios públicos, una actualización sobre el plan estratégico 2026-2030 y todo lo que ven en pantalla en la agenda. Ahora vamos a seguir con el primero de los puntos que es el presupuesto preliminar para el ejercicio fiscal 2025. Le doy la palabra a Alex.

ALEX MORSHED:

En las próximas imágenes vamos a ver el financiamiento y cómo esto encaja dentro del presupuesto. Nosotros tenemos distintas ideas de financiamiento. El presupuesto usa un escenario base porque se cree que este es el más probable. Este escenario proyecta poco crecimiento en el financiamiento. En general aquí no incluimos los cambios a los aranceles que se les cobran a las partes contratadas.

En segundo lugar, la proyección es que los volúmenes crezcan modestamente. Aquí tenemos cinco años que tenemos estas barras en celeste de 1% por año y en los próximos cinco años, que los tenemos en azul oscuro, tenemos proyectado un crecimiento similar. Quiero señalar que estas proyecciones de crecimiento no incluyen ningún

impacto de la próxima ronda del programa de nuevos gTLD. Siguiendo la diapositiva, por favor.

En los años recientes y en los proyectados el crecimiento del financiamiento de la ICANN estuvo por debajo de la inflación. Esto es comparado con el índice de precios al consumidor o IPC, que es el índice de inflación. La mayoría de los gastos de la ICANN se expresan en dólares estadounidenses. Por lo tanto, es el IPC de Estados Unidos el punto a considerar cuando hacemos comparaciones. Aquí podemos ver que con flechas rojas tenemos el crecimiento de la inflación comparado con el crecimiento del financiamiento de la ICANN.

Ahora vamos a ver los gastos. La ICANN continuamente desarrolla mejoras en los procesos para gestionar los costos y los recursos. Estas eficiencias le permitieron a la ICANN ejecutar una carga de trabajo cada vez mayor al mismo tiempo que mantuvo su dotación en los últimos años.

Considerando las primeras tres barras, las barras en general comienzan en el ejercicio fiscal 2017. Por lo tanto, las tres primeras que van del 2017 al 2019 son el periodo después de la transición del gobierno de Estados Unidos. Durante este tiempo, la ICANN implementó varios proyectos e iniciativas como estableciendo la PTI, la implementación del área de trabajo 1, el GDPR y también los proyectos de ITI, que es la iniciativa de transparencia de la información. Durante este tiempo hubo costos fijos y una dotación fija a pesar de que el trabajo se había incrementado.

Después, en los siguientes ejercicios podemos ver del 2020 al 2022 el efecto de la pandemia. En este caso, hubo menos viajes, menos actividad. La ICANN desarrolló más mejoras para facilitar el trabajo virtual en las reuniones. Durante este tiempo la ICANN tuvo costos menores y una dotación fija. A partir del ejercicio fiscal 2023 volvieron los viajes. Al mismo tiempo el programa de nuevos gTLD y los costos de la próxima ronda subieron además de otros proyectos. Sí hubo un aumento en la dotación para las próximas rondas y para los próximos proyectos. En ese tiempo la inflación impactó sobre los costos de la ICANN como mostré anteriormente.

Durante este tiempo, la ICANN ha tenido que lidiar con mayores costos y mayor dotación de personal. En la siguiente imagen podemos ver cuáles son los planes de la ICANN para las eficiencias. Considerando la situación que acabo de describir, la ICANN ha tratado de desarrollar eficiencias y minimizar los costos. Esto le ha permitido a la organización poder cumplir con una carga de trabajo mayor, absorber los aumentos inflacionarios a pesar del bajo crecimiento en el financiamiento. Las eficiencias en los costos continuos y la falta de viajes durante la pandemia le han permitido a la ICANN agregar 45 millones de dólares al fondo de reserva y 40 millones al fondo complementario para la implementación de las recomendaciones de la comunidad, que nosotros lo llamamos SFICR.

Al desarrollar las eficiencias y las mejoras en los procesos que llevaron a menores costos, seguimos concentrándonos en ese camino porque pensamos que la financiación va a seguir estando estable mientras que

la carga de trabajo va a aumentar. Los ejecutivos están reuniéndose frecuentemente para identificar cuáles pueden ser esas eficiencias. Necesita la ICANN unos 5 millones de dólares en iniciativas de ahorros de costos para poder equilibrar su presupuesto para el ejercicio fiscal 2025.

Ahora vamos a las cifras de este presupuesto 2025. Aquí tenemos una imagen general de lo que es este presupuesto para el total de la ICANN y los distintos segmentos que están en las columnas de esta tabla. Por ejemplo, la columna del programa de nuevos gTLD está hablando de la ronda anterior y de la próxima ronda. En el SFICR estamos hablando de la implementación por las recomendaciones según sean priorizadas.

Tenemos también los fondos bajo gestión. Los podemos ver aquí, al principio. También vemos el financiamiento esperado y los gastos para cada uno de los segmentos en el ejercicio fiscal 2025. En el caso de los gastos podemos ver las transferencias y distribuciones proyectadas. Nosotros suponemos que va a haber 18 millones de dólares de transferencia en el ejercicio fiscal 2025, que va a necesitar de una aprobación de la junta directiva. Esto tiene que ver con la próxima ronda de los nuevos gTLD.

También pensamos tener 10 millones de dólares en subvenciones. Ahora la ICANN está invirtiendo la mayor parte de los fondos que gestiona. Ustedes lo pueden ver donde dice ingresos financieros. Aquí vemos los retornos sobre cada uno de los fondos invertidos. Después tenemos fondos bajo gestión, al final del ejercicio 2025, que llegamos

además con un promedio de empleados tiempo completo o FTE, que son los que dan respaldo a cada uno de los segmentos.

En la siguiente imagen nos vamos a concentrar un poco más en el presupuesto del ejercicio fiscal 2025 para las operaciones en comparación con el pronóstico para el ejercicio fiscal 2024. En este pronóstico tenemos los datos reales y también cuáles pueden ser las proyecciones. En estos pronósticos para el 2024 hablamos de 148 millones de operaciones y se supone que va a mantener la misma cifra en el 2025.

En los gastos también podemos ver que lo pronosticado para el 2024 es igual a lo presupuestado para 2025, con mínimos aumentos en el personal. Creo que hay mayor eficiencia en servicios profesionales y viajes. En ambos ejercicios podemos ver que las eficiencias en el ahorro de los costos tienen que ser identificadas para poder lograr el trabajo deseado considerando el financiamiento proyectado. Si no hay preguntas le voy a dar la palabra a Kirsten, para que ella hable un poquito más del presupuesto. Perdón, hay una pregunta. Anne, por favor.

ANNE AIKMAN-SCALESE: Muchísimas gracias por la presentación. Yo tengo una pregunta sobre la diapositiva donde hablan de los fondos bajo gestión proyectados.

ALEX MORSHED: ¿En esta me está hablando?

ANNE AIKMAN-SCALESE: Sí, esta imagen. Si yo miro el fondo de reservas, la inversión en el fondo de reserva, 1.700.000, ¿puede decir algo más sobre cómo se invierte este fondo? Me parece que es menos de un 1% de retorno.

ALEX MORSHED: Sí. Creo que Xavier tiene más datos sobre esto.

XAVIER CALVEZ: Voy a responder la segunda pregunta primero porque sí que se ve bastante pequeño, porque estamos hablando de la tasa de retorno, pero imagínese que estamos hablando de un año hacia delante. Ahora estamos tratando de proyectar qué va a hacer el mercado de capitales y vamos a ver cómo invertir estos fondos.

Siempre estamos, como decía Alex, tratando de utilizar una cantidad extremadamente pequeña de retorno. Es decir, cada vez que proyectamos los retornos, cada vez que proyectamos el retorno sobre la inversión en el futuro somos muy conservadores. Ni siquiera tratamos de ser precisos. Es por eso que utilizamos aquí un 1%, para que haya un número, si bien esperamos que sea una cifra mucho mayor, los mercados pueden bajar un 10%, no sabemos. No sabemos y no estamos tratando de predecir esto. Quiero dejarlo claro. Esto es nada más que para que para hacer una modelación y es por eso que utilizamos una cifra muy conservadora. Estamos hablando en este caso de un 1%. Nada más que para garantizar que la gente vea que

estos fondos se invierten pero, la verdad, no tenemos la menor idea de qué es lo que va a pasar con estas inversiones dentro de un año y medio.

El fondo de reserva se invierte de una manera en general conservadora. En el mercado de acciones y en el mercado de bonos, los dos tercios restantes. El mercado de bonos es más predecible en términos generales. Fluctúa junto con el mercado pero nosotros queremos que estos bonos puedan seguir el crecimiento a largo plazo del mercado porque en general estamos hablando de largo plazo y el fondo de reserva tiene una inversión a largo plazo. La idea es que no se va a utilizar. Es un fondo de reserva. Se va a utilizar en caso de emergencias, gastos no previstos, pero está diseñado para no ser utilizado. Es por eso que se invierte a muy largo plazo.

No estamos tratando de ser precisos en determinar cuál va a ser el retorno sobre estas inversiones en el futuro. Esto depende del mercado de capitales, de las tasas de interés, del futuro del mundo que desconocemos. Esto es en general lo que hacemos cuando hablamos de las inversiones y cuando las mostramos en estas columnas. Espero haber respondido su pregunta.

ANNE AIKMAN-SCALESE: Sí. Quiero preguntar algo más. Cuando hablamos de los programas de subvenciones, no sé si se invierten de la misma forma que el fondo de reserva. ¿Hay algún comité que apruebe las inversiones de esto?

XAVIER CALVEZ:

No. Hay dos tipos de políticas de inversiones. Una que tiene que ver con el fondo de reservas y el fondo operativo, y otra política de inversiones que tiene que ver con el programa de subvenciones y el programa de nuevos gTLD. Son fondos que surgen de este programa de nuevos gTLD del 2012. Estas dos políticas son diferentes porque el fondo de reserva, como dije, se supone que es una inversión a largo plazo, entonces la estrategia es diferente.

Los fondos generados por el programa de nuevos gTLD, que tienen que ver con los aranceles por solicitud o con los fondos generados por las subastas, en este caso la idea era utilizarlos con un fin específico dentro del corto plazo, unos pocos años. Por lo tanto, la política de inversiones es diferente y se aplica a estos fondos porque el objetivo de estos fondos es distinto. En el sitio web están las dos políticas publicadas, porque también fueron publicadas y aprobadas por la junta directiva. El comité que lo supervisa es el de finanzas.

Para resumir, este comité de finanzas de la junta directiva es el que revisa las inversiones, el rendimiento de las inversiones y es el que hace las recomendaciones a la junta directiva, si hay que modificar las políticas de inversiones que obviamente se aplica a la organización y nosotros utilizamos firmas externas para gestionar estas inversiones. Me voy a detener aquí. Si quiere puede formular más preguntas.

ANNE AIKMAN-SCALESE:

No. Muchísimas gracias por la aclaración.

ALEX MORSHED:

En el chat surgieron otras preguntas. Jeffrey Neuman habla sobre los fondos de las subastas. Estos son fondos bajo gestión que están también explicados en el fondo de subvenciones y ya explicó Xavier cómo funciona. Esto tuvo que ver también con los aranceles de las solicitudes de la ronda del 2012. Creo que aquí hay un comentario de Jonathan Robinson. El 30% en capital y 60% en bonos no me parece conservador para mí. Él está hablando de lo que mencionó Xavier sobre la inversión del fondo de reserva.

KELLY MEDINA:

Muchísimas gracias a todos. Si les parece bien vamos a seguir adelante. Después vamos a ver las preguntas.

KIRSTEN CROWNHART:

Este es el presupuesto para la IANA. Aquí estamos viendo que es un presupuesto superior al del año anterior porque existe más personal así como otros aumentos que tienen que ver con el costo de vida en los gastos de capital que prepara la ICANN así como el traspaso de la llave y también costos profesionales para terceros contratistas. El componente de las actividades queda básicamente estable y eso tiene que ver con los requisitos para reiterar que las actividades de apoyo de la IANA incluyen el mantenedor de la zona raíz, el comité de evolución y también la revisión de las funciones de nombres de la IANA.

Bien. Ahora en cuanto a la próxima ronda y el programa de los nuevos gTLD. En julio, la junta directiva aprobó una resolución que reconocía o causaba recibo de los 70 millones para el plan de implementación de la

próxima ronda e instruyó a la organización brindar a la junta directiva actualizaciones periódicas con respecto al avance. También presentamos estas actualizaciones al comité de la junta directiva.

El 26 de octubre, la junta directiva de la ICANN aprobó otra resolución para un fondo adicional de 13 millones para dar soporte a los esfuerzos de implementación a lo largo de 2024. Los fondos para la próxima ronda del programa de nuevos gTLD y los costos de desarrollo vendrán de la ronda del 2012 y también de los fondos de SFICR.

Verán que el año fiscal 2025 tiene algunos incrementos en algunos fondos para, por ejemplo, el personal y algunas cuestiones de testeo. Aquí tenemos los entregables principales y los puntos más importantes. En este caso habrá una apertura del periodo de solicitud de evaluación de proveedor de servicios de registros. Van a abrir a finales de este año calendario. También estará la apertura del periodo de solicitud del programa de apoyo al solicitante y la publicación para comentario público de la guía para el solicitante. Siguiendo diapositiva, por favor.

Ahora hablaremos de las recomendaciones de las revisiones específicas y las prioridades. En febrero de 2022, el equipo de planificación de la ICANN desarrolló un marco de priorización en la planificación para ayudar al ecosistema de la ICANN a priorizar su trabajo dentro del ciclo de planificación y que esto sea más inclusivo y transparente. En noviembre de 2022 la junta directiva de la ICANN aprobó una resolución que aprobaba que la organización de la ICANN utilizara 5,8 millones de dólares del fondo de SFICR para esta

implementación de las revisiones específicas priorizadas. Se sigue gestionando el aporte de la comunidad sobre la base de las diferentes recomendaciones y, para el año fiscal 2025, se seguirán utilizando estos fondos a lo largo del año fiscal porque los esfuerzos de planificación siguen, están en curso. Siguiendo diapositiva.

En cuanto al programa de subvenciones, el primer ciclo abrirá a fines de marzo. La idea es tener una distribución de hasta 10 millones de dólares. Hemos recibido aproximadamente 200 solicitudes y aprobado 50. Hay costos de implementación por única vez que incluyen la creación del departamento del programa de subvenciones así como también lo que tiene que ver con la gestión de documentación del programa. Luego habrá un costo operativo del programa recurrente, lo que va a incluir personal de la ICANN, campañas de concientización, de comunicación y difusión externa, y también algunos servicios tercerizados.

La implementación de este primer ciclo abrirá en marzo y se expandirá durante dos años. A lo largo del ciclo de vida del programa de subvenciones habrá costos operativos del programa que se mantendrán a un 7% o 10% de la distribución de las subvenciones anticipadas. Habrá costos de lanzamiento y de operaciones que se tendrán en cuenta. Pasemos ahora a la próxima sección. Le voy a dar la palabra a mi colega.

KELLY MEDINA: Tenemos una pregunta en el pod de preguntas y respuestas. De parte de Anne: “Con respecto a los costos del programa de nuevos gTLD, el programa está planeado para estar gestionado sobre una base de recuperación de costos. ¿Podría explayarse un poco más sobre la tarifa de solicitud proyectada de 240.000-260.000 dólares y cómo se determinó?”

KIRSTEN CROWNHART: Sí. Actualmente estamos haciendo una revisión total y tenemos también una parte del proyecto dedicada a la revisión de la tarifa de solicitud. Con respecto a cómo llegamos allí, hubo una suposición inicial para el desarrollo del programa y cuatro años de procesamiento de solicitudes. También una evaluación inicial al momento de la ODA. Ahora, como tenemos más tiempo y estamos trabajando más en los detalles, en torno a todo el programa estamos revisando todos esos aportes que recabamos oportunamente y estamos revisando también las tarifas. Esperamos poder tener algo para presentarle al IRT en uno o dos meses. Xavier, veo que ha levantado la mano. Adelante, por favor.

XAVIER CALVEZ: Perdón por la confusión. Esto es para el trabajo de preparación que estamos haciendo, como explicaba Kirsten. Tenemos que poder darle forma a nuestras finanzas y para eso tenemos que, por ejemplo, tener previsiones en diferentes partes del presupuesto en la próxima ronda. Esto, por ejemplo, está dentro de este diseño. También hay muchas

cuestiones que son flexibles y otras que no. La junta directiva está revisando una serie de recomendaciones del equipo de SubPro y también hay diferentes políticas preliminares que se están enviando y que están sujetas a debate dentro del IRT.

Todo este trabajo está en curso. En paralelo no podemos esperar a que se termine todo este trabajo para darle forma a las finanzas. Lo que hacemos es utilizar proyecciones. Este es un ejemplo de un modelo y conforme avanza el diseño del trabajo podemos trabajar con la comunidad y la información pública en relación a estas tarifas para poder darle una forma final. Esta es la información que compartió Kirsten. En este caso son simplemente ejemplos o placeholders que tenemos que tener en cuenta. Tenemos el factor de la inflación también en cuenta pero la información final se va a compartir una vez que se hayan revisado los aportes pertinentes en las próximas semanas. Gracias.

KELLY MEDINA:

Muchas gracias, Xavier. Quiero mencionar que hay una pregunta en el pod de preguntas y respuestas con respecto al plan estratégico. Podríamos, Michael, esperar hasta esa sesión más adelante. Veo que Jeffrey también ha levantado la mano. Jeffrey, quizá usted quiera tomar la palabra.

JEFF NEUMAN:

Sí. Creo que esto va a ser parte de la próxima ronda y vamos a tener, supongo también, que delinear el programa de evaluación de RSP y

también las solicitudes actuales y tener en cuenta algunas iniciativas de ahorro de costos. Eso es lo que está debatiendo el IRT en diferentes puntos o en diferentes etapas de la revisión. Tendríamos que ver, por ejemplo, los proveedores de servicios de registro que existen versus los que son nuevos. Creo que esto se puede, por ejemplo, tomar para el año fiscal 2025. ¿Podría confirmar eso? Finalmente, ¿qué nos puede decir sobre el apoyo al solicitante? Hubo varios debates al respecto. Creo que va a comenzar en el año fiscal 2025 también.

XAVIER CALVEZ: ¿Puedo tomar la palabra, Kelly?

KELLY MEDINA: Sí, adelante, Xavier.

XAVIER CALVEZ: Sí. Todo eso que usted mencionó, Jeff, va a ser abordado oportunamente. Para quienes no saben lo que mencionó Jeff, Jeff mencionó el programa de proveedores de servicio de registros que es un programa específico para los proveedores de servicio de registros que califiquen. Hay una serie de estos proveedores que va a solicitar participar. Se hará una evaluación de las capacidades también, para poder reducir el costo total del programa. Esto es a lo que hacía referencia Jeff. Sí, es uno de los puntos que se están conversando.

Con respecto a los demás aspectos, las tarifas de las solicitudes también se está trabajando al respecto. También hay otras cuestiones a tener en cuenta que por supuesto las podemos abordar oportunamente pero con respecto a su pregunta y a su punto, Jeff, oportunamente vamos a brindar la posibilidad de la visibilidad necesaria a la comunidad.

KELLY MEDINA:

Muchas gracias, Xavier. Si no hay más preguntas, vamos a continuar y vamos a hablar sobre el plan operativo preliminar de los años fiscales 2025-2029 y los comentarios públicos.

PAUL GUEVARRA:

Paul Guevarra, del equipo de planificación. Hola a todos. Les voy a contar sobre el plan operativo preliminar quinquenal. También haremos un análisis preliminar de los comentarios públicos que hemos recibido hasta el momento. Esta diapositiva nos muestra el proceso general de planificación de la ICANN. El primer paso es el proceso de planificación estratégica y aquí está la creación del plan estratégico. Definimos la misión de la organización, los objetivos estratégicos y metas estratégicas.

El plan estratégico, estamos actualmente en el último año del plan quinquenal 2021 a 2025 y estamos trabajando en la próxima versión del año 2026 a 2030, que lo vamos a comentar en breve en esta sesión. Parte de este proceso incluye, por ejemplo, una transición estratégica

donde la junta y la comunidad determinen si hay iniciativas o planes necesarios y si se necesita entonces hacer un plan estratégico.

El segundo punto es el proceso operativo anual. En este caso es un proceso para determinar iniciativas claves, lo que se denomina iniciativas operativas del plan estratégico. En este caso, aquí también se debaten actividades funcionales que determinan qué es lo que hace cada función de la ICANN. También los elementos y funciones del plan estratégico.

Una vez que se planifican estas actividades podemos pasar al proceso de presupuesto que debatimos anteriormente. Esto implica asignar recursos a esas actividades que fueron planificadas y determinadas en el plan operativo. El último paso es el proceso de informe de avance. Es el proceso de explicar los logros mediante una serie de mecanismos. Esto incluye informes al director ejecutivo, que se publican de manera anual. También un informe anual donde se presentan los principales avances.

Esta diapositiva nos brinda mayor detalle sobre los planes. El periodo de comentario público ahora está cerrado. Actualmente nos encontramos trabajando en todos los comentarios públicos que hemos recibido. El informe de resumen se va a publicar el 2 de abril de 2024 y el informe de la entidad PTI será publicado el 11 de marzo de 2024. En el chat vamos a colocar los enlaces a los documentos pertinentes, a la página de los comentarios públicos de la ICANN y de la PTI para que ustedes puedan recibir información sobre el proceso. Por favor, siéntanse libres de registrarse en el recuadro rojo. Aquí van a

obtener información, como dije, del proceso y las diferentes actualizaciones. Siguiendo la siguiente diapositiva, por favor.

En esta diapositiva voy a mencionar algunos puntos importantes del plan operativo para el año fiscal 2025. Algunas cuestiones clave. El año fiscal 2025 es el último año del plan estratégico de 2021-2025 adoptado por la ICANN. Es el plan estratégico en curso. Se han logrado 2 de las 11 iniciativas operativas. Esto era mejorar la profundidad de la comprensión de los impulsores del mercado de nombres de dominio que impactan los fondos de la ICANN y también las reservas de la ICANN. Estas actividades están consideradas como finalizadas. Hay varias actividades que se consideran actividades funcionales en curso.

En los planes del año fiscal 2025 también se ha agregado una nueva sección que es la sección de la próxima ronda del programa de los nuevos gTLD. Quiero señalar también que varias iniciativas operativas en el plan operativo de 2025 incorporan proyectos multianuales que están plasmados en las metas u objetivos del director ejecutivo del año fiscal 2024. También vamos a compartir con ustedes en el chat el enlace a estas metas del director ejecutivo.

También tenemos un cambio en estas iniciativas operativas que tenía que ver con reorganizar el apoyo y la evolución y el fortalecimiento de la gestión de la zona raíz y el sistema de la zona raíz, para reflejar el uso de esta gestión y el apoyo a la gestión de la zona raíz. Pasamos a la siguiente diapositiva.

KELLY MEDINA:

No veo preguntas en el chat.

PAUL GUEVARRA:

¿Podemos pasar por favor a la próxima diapositiva? Gracias. Bien. En las próximas diapositivas voy a darles un pantallazo general y preliminar a la cantidad de comentarios públicos recibidos hasta el momento. Para el año fiscal 2025 hemos recibido 161 comentarios individuales tanto para los planes de la IANA como de la ICANN. Este año incluimos a la IANA como parte de los comentarios públicos de la ICANN y la entidad PTI tiene un procedimiento de comentario público separado.

Esta diapositiva nos da una idea de cuál es la tendencia a lo largo de los años y quiero agradecer a todos los miembros de la comunidad por participar de esta sesión y también a aquellos miembros de la comunidad que han brindado sus comentarios públicos oportunamente. Estamos muy contentos con la cantidad de comentarios recibidos y ahora estamos en el proceso de crear respuestas y trabajar con los expertos dentro de la organización de la ICANN para poder responder a esos comentarios. También hemos recibido [21] comentarios en relación a la entidad de la PTI sobre los cuales también estamos trabajando.

Aquí tenemos un panorama de la totalidad de los comentarios públicos recibidos divididos por grupo. Como ustedes ven, en el año fiscal 2025 hemos recibido 161 comentarios, que es un promedio más alto incluso que el año anterior. Esto se debe al incremento en la

cantidad de comentarios de miembros individuales. Eso se ha incrementado significativamente en comparación al año fiscal 2024. También para referencia hemos incluido los comentarios totales recibidos en el año fiscal 2023. Próxima diapositiva, por favor.

Aquí podemos ver en este gráfico el desglose por tema de los comentarios. La gran mayoría de los comentarios recibidos tenían que ver con los planes de iniciativas operativas. Estos son comentarios públicos donde hay específicamente preguntas vinculadas con las 11 iniciativas operativas. Después, en segundo lugar, tenemos los que tienen que ver con la gestión financiera de la ICANN. Esto tiene que ver con el presupuesto. Gastos y financiamiento. Aquí hablamos del fondo de reserva. También el SFICR y la dotación.

Después tenemos el plan operativo, los planes de actividades funcionales, que es el tercer porcentaje. Estos comentarios específicamente tienen que ver con actividades funcionales específicas. Siguiendo. Perdón pero veo la mano levantada de Michael Palage.

MICHAEL PALAGE:

Yo tengo dos preguntas rápidas. Una, cuando hablamos de este desglose, la comunidad que participó en las dos sesiones que se realizaron en la reunión de Hamburgo en la reunión anual de la ICANN, ¿cómo se ven reflejadas en este desglose? ¿Miraron quiénes hicieron las presentaciones, después miraron los comentarios individuales? Quiero saber entonces cómo estos miembros de la comunidad que

participaron en estas dos sesiones y que hablaron de todos los documentos que se distribuyeron por toda la sala, cómo se desglosan en esta lista de participantes que usted mostró.

KELLY MEDINA:

Veo que Becky tiene la mano levantada para responder.

BECKY NASH:

Sí. Muchísimas gracias, Michael, por la pregunta. La sesión de escaneo ambiental que se realizó en la reunión de la ICANN de Hamburgo se relacionó con el proceso de planificación estratégico. Nosotros después de esta sección tenemos algunas diapositivas que hablan del desarrollo del próximo plan estratégico quinquenal, que va del 2026 al 2030.

En esta parte de la presentación estamos hablando del presupuesto y el plan operativo para el año fiscal 2025 y el proceso para el ciclo anual, cuando surgen los planes preliminares que se abren a comentarios públicos y que cierran en diciembre. Esta parte de la presentación tiene que ver específicamente y únicamente con los comentarios públicos presentados a través de la página de comentarios públicos de la ICANN para el plan operativo y presupuesto preliminares del año fiscal 2025 pero en breve vamos a dar un informe actualizado sobre el planeamiento estratégico.

MICHAEL PALAGE: Perdón entonces por haber hecho mi pregunta antes de tiempo.

BECKY NASH: No, me parece que la aclaración valió la pena para todos. Muchísimas gracias. Adelante, Paul, por favor.

PAUL GUEVARRA: Gracias, Becky. Aquí tenemos un desglose temático por SO y AC. Aquí tenemos un desglose por SO y AC, y por tema. Aquí, en esta tabla, pueden ver la cantidad total de comentarios. A la izquierda tenemos los temas. En la parte superior de cada columna tenemos qué grupo presentó qué comentarios. Nos da entonces una idea general del foco, de los comentarios que hemos recibido de cada SO y de cada AC en particular. Siguiente, por favor.

Aquí mostramos los próximos pasos dentro del proceso de planificación. Como se mencionó anteriormente, estamos trabajando en la actualidad con expertos temáticos de la ICANN sobre los comentarios recibidos para poder publicar el 11 de marzo el informe preliminar y después, como ya dije, en abril para el de la ICANN. Va a haber una revisión entre el 3 de abril y el 3 de mayo sobre estos planes. Los planes se van a publicar el 5 de mayo de 2024. Voy a hacer una pausa para ver si hay alguna pregunta sobre este plan quinquenal y presupuesto 2025-2029.

KELLY MEDINA: Gracias, Paul. Puedo ver que Michael hizo una pregunta para el equipo de planificación. Considerando la madurez del mercado de nombres de dominio con un crecimiento nominal en los nombres de dominio bajo gestión, ¿qué planificación está realizando la organización de la ICANN y la junta directiva para tomar en cuenta los futuros déficit cuando las eficiencias de costo por sí solas no pueden equilibrar el presupuesto? Considerando que la ICANN no puede aumentar el precio que cobra para los operadores de registro de gTLD, un arancel variable de 25 centavos por nombre de dominio, ¿consideró la ICANN aumentar el arancel variable de los registradores? Anteriormente los registradores pagaban 25 centavos por nombre de dominio pero esto se redujo a entre 17 y 18, ¿verdad?

KELLY MEDINA: ¿Quiere contestar, Xavier?

XAVIER CALVEZ: Lo voy a contestar ahora, en el espacio especial de preguntas y respuestas, porque no lo pude hacer antes pero lo voy a hacer ahora.

KELLY MEDINA: Perfecto. ¿Alguien tiene alguna otra pregunta que tiene que ver con este plan operativo 2025-2029? Les pido por favor que levanten la mano. De lo contrario entonces seguimos con la próxima diapositiva.

VICTORIA YANG:

Muchísimas gracias, Kelly y Paul. Hola. Mi nombre es Victoria. Soy parte del equipo de planificación también. También soy gerente de proyecto para el desarrollo del plan estratégico para el año fiscal 2026-2030. Vamos a seguir avanzando en las diapositivas. Voy a mencionar brevemente algunas cosas. Los estatutos de la ICANN exigen un plan estratégico quinquenal para cada periodo fiscal de cinco años. El plan operativo, el primero es del 2021-2025, que finaliza en junio de 2025. Por lo tanto, a partir del 1 de julio de 2025 tenemos un nuevo plan estratégico quinquenal para el periodo que va del año fiscal 2026 al 2030. En eso estamos trabajando ahora.

En la actualidad estamos desarrollando un proceso que apunta al plan estratégico del año fiscal 2026-2030 para finalizarlo antes de marzo de 2025 para que lo pueda considerar la junta directiva. También quiero señalar al respecto que la junta directiva es la responsable de fijar las estrategias de la ICANN. El comité de planificación estratégica de la junta directiva es quien lleva adelante este proceso de planificación en nombre de la junta directiva. Vamos a avanzar a la siguiente diapositiva.

Qué es el enfoque de planificación estratégica, qué es un plan estratégico y cómo lo hacemos. Tenemos este enfoque, que es lo que se aplica a cada entorno de cada empresa. Podemos decir que aquí básicamente describimos estos puntos clave que utilizamos y cada uno de estos puntos que vamos a ver los vamos a debatir. Quiero mencionar que el proceso de planificación estratégica es el valor y la clave, lo que surge de estos procesos en realidad. Es el pensamiento

estratégico que se lleva a cabo porque aquí se discute qué es lo que estamos haciendo ahora para ver qué es lo que vamos a hacer después.

El resultado de esta planificación estratégica y este proceso es el plan estratégico, que es el que delinea todo el trabajo que se realizó durante todo este proceso. Aquí pueden verlo en estas imágenes. Empezamos entonces con un escaneo ambiental, que es el proceso de reunir información y, Michael, creo que esto va a responder parte de la pregunta que formuló. Nosotros empezamos en septiembre del año pasado. Realizamos distintas sesiones con la comunidad, la organización de la ICANN, y durante estas sesiones todos los participantes tuvieron la oportunidad de reflexionar sobre cuáles son las fortalezas y las debilidades de la ICANN, cómo es el ecosistema de la comunidad, la junta directiva y ver también cuál es el entorno externo que nosotros querríamos ver en los próximos cinco años. La junta directiva mañana va a hablar un poco más de este escaneo ambiental.

Después de esto pasamos a la etapa de la formulación de la estrategia. La junta directiva es la responsable. Durante esta etapa, el BSPC es quien lleva adelante la discusión y fija la misión de la ICANN. La junta directiva tiene varias sesiones de trabajo y las ha tenido desde diciembre del año pasado y ha avanzado mucho al respecto. Mañana, durante la sesión de la junta directiva, va a compartir con la comunidad esta declaración preliminar de visión.

Después, este comité de planificación estratégica genera un documento sobre el que estamos avanzando realmente. Una vez que tenemos las estrategias, lo que tenemos que hacer es ver cómo las implementamos. Esto es lo que se llama la formulación táctica o la de planificación e implementación. Tenemos que ver cuáles son las formas que tenemos para llegar del punto A al punto B, y si tenemos que hacer un proceso secuencial de estos pasos para ver cuál es nuestra hoja de ruta en los próximos cinco años, para llegar a estas metas estratégicas fijadas por la junta directiva y, finalmente, la última etapa es la de planificación de acción donde tenemos exactamente cuáles son las actividades y los recursos que necesitamos. Estas son las que tienen impacto en el plan operativo anual y en el presupuesto.

Esta es la forma en la que hacemos la planificación estratégica. Vamos a pasar ahora a la siguiente imagen y aquí tenemos una línea de tiempo. Aquí pueden ver que comenzamos en septiembre del año pasado. Terminamos con este escaneo ambiental. Nosotros ahora estamos cumpliendo con la etapa de formulación de la estrategia junto con el BSPC. Después empezamos con la formulación de la implementación de la estrategia. La verdad es que estamos avanzando al ritmo planificado.

No voy a entrar en detalles pero sí quiero mostrarles aquí, porque está marcado, cuál es la participación de la comunidad en las distintas etapas del proceso. El plan estratégico no es un plan para la junta directiva o para la organización. Tiene que ser un plan que refleje nuestra visión compartida, nuestro objetivo compartido para los

próximos cinco años. A lo largo del proceso, nosotros tenemos que incorporar muchas oportunidades para que la comunidad pueda reflexionar sobre el trabajo que está realizando la junta directiva y queremos escuchar a la comunidad para poder seguir puliendo esta estrategia para los próximos cinco años, para estar seguros de que esto refleja nuestro objetivo compartido.

En las siguientes diapositivas voy a hablar un poco más de lo que es el escaneo ambiental. Este es un proceso para recopilar información sobre las oportunidades y amenazas externas y también las fortalezas y debilidades internas. Mañana, la junta directiva va a compartir detalles en la sesión que se va a desarrollar y vamos a ver cuáles son los temas clave que son los que impulsan este escaneo ambiental. Esto es muy importante porque el producto del escaneo ambiental es el que va a guiar a la junta directiva en las futuras estrategias. Este escaneo nos da las bases para generar el diálogo, para ver dónde vamos a poner nuestro foco estratégico cuando hagamos la formulación de la estrategia.

En las siguientes diapositivas tenemos la formulación de la estrategia. Es un proceso de generar objetivos y metas estratégicas para guiar la visión a largo plazo. Como dije anteriormente, para empezar con la formulación de la estrategia necesitamos en primer lugar ver qué es lo que necesitamos hacer y a dónde apuntamos. En este caso estamos hablando de los años fiscales 2026 a 2030. Es por eso que la junta directiva llevó a cabo diferentes sesiones para ver cuál podía ser la

declaración de visión de trabajo para la ICANN en 2030 y mañana la va a compartir con la comunidad.

Después de esto la junta directiva genera las distintas estrategias. Quiero mencionar que la intención en este caso, a medida que avanzamos, a medida que la junta genera estrategias preliminares, la idea es devolvérselas a la comunidad para recibir los comentarios de la comunidad. Junto con el equipo de participación y comunicación trabajamos para armar seminarios web antes de la ICANN 80 y que la comunidad pueda analizar esta estrategia preliminar y tenga la oportunidad de hacer sus comentarios antes de documentarlo en un plan preliminar estratégico. Hay muchísimas oportunidades que están planificadas entre esta fecha y junio para que la comunidad pueda participar.

Esto nos lleva a la última diapositiva. Quiero resaltar que mañana, ya lo mencioné, hay una sesión de participación de la junta directiva. Esta es una sesión nueva. Tenemos distintos miembros de la junta que van a liderarla. Uno de los temas va a ser el plan estratégico quinquenal. Ahí la junta directiva va a compartir más detalles con ustedes. Yo les voy a dar un pantallazo general pero mañana van a poder participar y tener más detalles.

En la ICANN 79 también hay una sesión de consulta con la comunidad. Es el 6 de marzo a las 14:30, a las 10:30 de San Juan. Mi equipo va a estar ahí para hablar con toda la comunidad. Voy a estar yo y va a estar mi equipo. Con esto ahora quedo a su disposición para responder preguntas.

-
- KELLY MEDINA:** Gracias, Victoria. Veo que Michael había hecho una pregunta y dijimos que íbamos a volver a ella. Tenía que ver con el aporte de la comunidad en las reuniones y cómo se iba a tomar esto en el futuro, en los futuros ciclos. No sé, Michael, si le parece que se dio respuesta a su pregunta o si necesita alguna otra aclaración.
- MICHAEL PALAGE:** Voy a esperar a la sesión de mañana, a ver de qué se trata. Lo que yo quería ver era que había muchos documentos, muchas cosas que fueron y vinieron. La verdad es que yo leí los comentarios que presentaron distintas personas y yo creo que fue muy bueno. Algunos escribieron en mis comentarios también. Quería saber entonces cómo lo documenta ICANN, cómo comparte esto con la junta directiva y cómo esto puede ser compartido con el resto de la comunidad. Yo creo que este era mi comentario inicial. La verdad es que yo vi muchas cosas buenas. Quería ver entonces cómo esto aportaba en esta discusión tan importante hacia el futuro.
- VICTORIA YANG:** Muchísimas gracias, Michael. Sí, entiendo el interés que tengan sobre cómo vamos a utilizar los comentarios que nos dio la comunidad. Como dije anteriormente en la diapositiva 26, si podemos volver, por favor, cuando hablamos del escaneo ambiental es nada más que una de las etapas y hacemos este escaneo ambiental para que la junta directiva, en nuestro caso la junta directiva pero en general quien

tenga que hacer la formulación de la estrategia tiene que tener información pertinente. No ir a ciegas sino ver cuál es el horizonte, cómo se ve nuestro ambiente o cómo se va a haber en cinco años como para generar una estrategia. Ese es realmente el objetivo del escaneo ambiental.

Quién es el consumidor de este escaneo, la información que nosotros recopilamos. En primer lugar, quien va a formular la estrategia. En nuestro caso se trata de la junta directiva. Ellos son el consumidor principal de la información, cómo la vamos a utilizar entonces. Brevemente, nosotros recopilamos ya información sobre distintos puntos y la junta directiva, para poder tener una concentración estratégica en esto que llamamos el pensamiento estratégico, tenemos entonces que hacer una estructuración en un FODA. Creo que todos saben cómo es esto de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.

Tenemos que hablar de las estrategias y fijar cuál es el objetivo en particular. Ellos van a tener entonces todos los aportes de la comunidad de la organización, los aportes que son pertinentes para ese objetivo, para poder mirar todo esto y poder concentrarse cuando piensen en dónde queremos estar en los próximos cinco años. La junta directiva mañana va a compartir cómo va a utilizar esta información y espero haber respondido a su pregunta. De lo contrario, le puedo dar más detalles.

-
- MICHAEL PALAGE:** Si me permite, ¿todos los comentarios van a ser destilados, por decirlo de alguna manera, y luego presentados a la junta directiva? He documentado todos mis comentarios. Yo podría decirle a un miembro de la junta directiva: “A ver, este es mi comentario”. ¿Ellos van a tener toda la información o todos los datos crudos para poder responder a una pregunta específica cuando surja?
- VICTORIA YANG:** Básicamente, nosotros lo que hacemos es presentar la información de manera resumida pero la junta directiva también va a tener acceso al material con los comentarios exactamente como fueron planteados. Es un comentario interesante. No pensamos compartir los datos crudos porque la idea es estructurar esa información de una manera que sea significativa y que nos permita focalizarnos. Por eso se hace el análisis de datos previos. Sí tenemos una base de datos. Definitivamente podemos plantearlo a la junta directiva. Hay varios miembros de la junta directiva, lo podemos debatir con ellos si es que creen que puede ser de utilidad.
- KELLY MEDINA:** Muchas gracias, Victoria. Veo que Becky tiene la mano levantada. Si es así, le pido que habilite su micrófono y tome la palabra. A modo de recordatorio, por favor, hablen a una velocidad razonable y con claridad.

BECKY NASH:

Yo quería responder a Michael, además de lo que indicó Victoria. A modo de recordatorio y, como parte de este escaneo ambiental y el proceso pertinente, hay un periodo de evaluación que generalmente utilizamos. Nosotros organizamos varias sesiones con la junta directiva y la comunidad. Algunas son remotas. Esto es para que la comunidad pueda comprender pero para responder a su punto, Michael, nosotros no recabamos datos utilizando los nombres de quienes hacen comentarios.

Recuerdo que en una sesión con varios miembros de la comunidad y donde usted también participó, bueno, no necesariamente se recababa información con los nombres de la persona. Lo hacíamos utilizando una técnica especial, PESTLE. Esto se hace como preparación para la junta directiva y el comité estratégico de planificación para que pueda analizar estos comentarios a modo de resumen y que puedan después utilizarlos para realizar el análisis FODA, que es lo que acababa de mencionar Victoria. Espero que eso aclare un poco más su pregunta. Gracias.

KELLY MEDINA:

Gracias, Becky. No veo más preguntas o comentarios. Vamos ahora a pasar a la próxima sección. En este caso es el proceso de planificación para el año fiscal 2026. Paul, cuando esté listo, tiene la palabra.

PAUL GUEVARRA:

Muchas gracias, Kelly y Victoria. Rápidamente voy a comentarles sobre el proceso de planificación para el año fiscal 2026 y el flujo de trabajo y

lo que vamos a hacer en los próximos ciclos de planificación. En esta diapositiva vemos lo que hace la ICANN como parte del proceso de planificación anual. Como ustedes pueden ver, el ciclo comprende 12 meses y hay una superposición en dos ciclos. Como pueden ver, en la planificación del año fiscal 2025 esperamos tener la adopción por parte de la junta directiva del plan de la entidad PTI para marzo de 2025 y en junio esperamos que los planes de la ICANN sean adoptados y que comience el periodo para la comunidad empoderada. Al mismo tiempo, se va a comenzar la priorización de la planificación del año fiscal 2026 en el proceso de planificación de ese año.

Luego tenemos el plan estratégico para los años fiscales 2026 a 2030, que comienzan al mismo tiempo que los planes estratégicos se presentan para comentarios públicos en el periodo que comienza en junio. Esto nos da un detalle mayor de lo que sucede. Tenemos los planes operativos, que están vigentes. También vamos a estar en medio de iniciar la versión preliminar del plan operativo y presupuesto para el año fiscal 2026. También el plan estratégico preliminar quinquenal, 2026-2030 será planteado para comentario público.

De octubre a diciembre de 2024, el plan estratégico va a ser revisado para ser adoptado por la junta directiva. El presupuesto y plan operativo del año fiscal 2026 será publicado para comentario público. De enero a marzo de 2025 se espera tener la adopción por parte de la junta directiva del plan estratégico quinquenal y también se espera la adopción por parte de la junta de los planes y presupuestos para la entidad PTI del año fiscal 2026.

De abril a junio se comenzará con el periodo de la comunidad empoderada, la adopción de la junta directiva de los años fiscales 2026 y luego, de julio a septiembre de 2025, entrarán en vigencia los planes operativos y presupuestos. ¿Alguna pregunta o comentario con respecto a esta línea de tiempo o a las actividades que estamos llevando a cabo?

KELLY MEDINA:

No hay manos levantadas. Puede continuar, Paul.

PAUL GUEVARRA:

Aquí, nuevamente, quiero enfatizar cómo pueden participar en el proceso de planificación de la ICANN. Hay un enlace en la presentación y Kelly, le pido que lo coloque en el chat también, a la página de comentarios públicos de la ICANN. Allí verán los procedimientos de comentario público para los planes operativos. También alentamos a la comunidad a que participe. Allí ven los links. Verán también que hay varios recursos que nosotros publicamos al momento del proceso de planificación y plan estratégico. Esa información también estará en el chat.

Finalmente, también pueden participar de la lista de correo electrónico de finanzas, que está en el recuadro azul. Para ello tienen que enviar un mensaje al correo electrónico que está señalado allí y no sé si hay preguntas en el chat. Si no hay preguntas, vamos a pasar a la parte de preguntas y respuestas. Recuerden que pueden levantar la mano si quieren tomar la palabra o colocar su pregunta en el chat.

Pueden hacer preguntas o solicitar información por correo electrónico también enviando un mensaje a planning@icann.org. Ahora sí, les doy la palabra para que efectúen preguntas sobre la presentación del día de hoy.

KELLY MEDINA:

Gracias, Paul. Como se dijo, vamos a recibir preguntas para el equipo de finanzas o de planificación. Si se sienten cómodos, pueden levantar la mano en la sala de Zoom. Yo voy a habilitar su micrófono. A modo de recordatorio, por favor, mencionen sus nombres y hablen a una velocidad razonable y con claridad. Recuerden que si van a hablar en un idioma distinto del inglés lo pueden hacer. Vamos a recibir preguntas en el pod de preguntas y respuestas, si es que desean tipear sus preguntas en el chat. Bien. No veo ninguna mano levantada por el momento. No sé si alguien en el equipo de planificación o finanzas tiene algún comentario final. Si es así, les cedo la palabra.

BECKY NASH:

Gracias a todos. Queremos agradecerles por participar en este seminario web. Los invitamos a que se registren a las demás sesiones de esta semana de preparación. Allí tendrán la oportunidad de conocer más sobre las comunidades y las SO y AC para la reunión ICANN 79. Sin más, les agradezco a todos por participar.

KELLY MEDINA: Muchas gracias a todos. Ahora podemos dar por finalizada la grabación y la sesión.

[FIN DE LA TRANSCRIPCIÓN]