
ICANN79 | Foro de la comunidad – Consulta a la comunidad sobre el desarrollo del plan estratégico de los años fiscales 2026 a 2030

Miércoles, 6 de marzo de 2024 – 10:30 a 12:00 SJU

MARGARET BENAVIDES: Hola a todos. Por favor, inicien la grabación. Hola a todos. Bienvenidos a esta sesión de planeamiento estratégico del año fiscal 2026-2030. Soy Margaret Benavides y soy la coordinadora de participación remota para esta sesión. Tengan en cuenta que esta sesión está siendo grabada y se rige por los estándares de conducta esperados de la ICANN.

Durante esta sesión, las preguntas y los comentarios solamente se leerán en voz alta si se presentan dentro del recuadro de preguntas y respuestas. Los voy a leer en voz alta en el tiempo establecido por el presidente de esta sesión. Si quieren hacer una pregunta o un comentario oralmente, por favor, levanten la mano y les darán permiso para poder activar su micrófono. Por favor, activen su micrófono en ese momento para poder hablar.

Todos los participantes en esta sesión pueden hacer comentarios en el chat. Por favor, utilicen el menú en el recuadro de chat. Pueden responder a todos los panelistas y asistentes. Esto permitirá que todos puedan ver el comentario. Esta sesión incluye transcripción automática en tiempo real. Tengan en cuenta que esta transcripción no es oficial ni autorizada. Para ver la transcripción en tiempo real

Nota: El contenido de este documento es producto resultante de la transcripción de un archivo de audio a un archivo de texto. Si bien la transcripción es fiel al audio en su mayor proporción, en algunos casos puede hallarse incompleta o inexacta por falta de fidelidad del audio, como también puede haber sido corregida gramaticalmente para mejorar la calidad y comprensión del texto. Esta transcripción es proporcionada como material adicional al archivo, pero no debe ser considerada como registro autoritativo.

hagan clic en el botón de Closed Captions en la barra de herramientas de Zoom.

Para garantizar la transparencia y la participación en el modelo de múltiples partes interesadas de la ICANN les solicitamos que se conecten a la sesión de Zoom utilizando su nombre completo. Por favor, utilicen el nombre y el apellido. Serán expulsados de la sesión si no utilizan su nombre completo. Con esto le voy a dar la palabra a Becky Nash, vicepresidenta de planeamiento.

BECKY NASH:

Muchas gracias, Margaret. Quiero estar segura de que todos en el auditorio y en el Zoom nos puedan escuchar claramente. Tenemos aquí una indicación de que el audio no era tan claro. Les doy la bienvenida a todos a esta sesión. Se trata de un paso muy importante en la participación comunitaria en el desarrollo del plan estratégico del año fiscal 2026 a 2030. Yo trabajo para planificación en la organización de la ICANN. Somos el equipo que le da apoyo a la junta directiva de la ICANN, que es responsable de generar el plan estratégico para los próximos cinco años. La junta directiva le ha solicitado al Comité de Planificación Estratégica que realice este trabajo y que lo presente ante la junta de la ICANN. Ahora quisiera presentar a uno de los copresidentes del Comité de Planeamiento Estratégico de la junta, el señor Maarten Botterman, para sus comentarios de apertura. Adelante, Maarten.

MAARTEN BOTTERMAN:

Muchas gracias, Becky. Bienvenidos a todos. Esta es una de las sesiones más importantes para la ICANN. Hay muchas cosas de las que vamos a hablar esta semana. Son cosas que tenemos que tratar hoy. Si no pasamos en el mañana vamos a seguir teniendo problemas con las cuestiones actuales.

El proceso de planificación estratégica nos ha guiado a lo largo de los años y es una directriz muy expresa. Se trata de que la ICANN tiene una visión y la ICANN no es una organización sino que más bien es la comunidad, la organización y la junta directiva en conjunto. Por eso esto es importante de cara al futuro. Nuestra misión es clara. Está incluida en nuestros estatutos. Es garantizar una Internet segura y estable, un sistema de identificadores unívocos en Internet que sea seguro y estable. Nuestra visión es algo que podría estar en línea con todo lo que hemos dicho si es que logramos cumplir con nuestra misión. Será algo muy bueno. Como alguien dijo del lado de los operadores de servidores raíz, durante 40 años Internet ha funcionado sin problemas. Dentro de cinco años quisiéramos poder decir: “Hoy hace 45 años que está funcionando sin problemas”.

Durante esta sesión vamos a alentar las preguntas, el debate y también hay un micrófono en esta sala. Esta es una sala muy grande. También pueden participar físicamente, si así lo desea. Queremos hacerlo todo lo interactivo y beneficioso que sea posible. Esta es una de las sesiones en camino a nuestro plan estratégico.

La ICANN está utilizando los objetivos estratégicos y el plan estratégico como punto de partida. Nosotros escribimos un plan hace cinco años

en conjunto con la comunidad. Una de las cuestiones allí es dónde queremos mejorar, que es asegurar que hay más contribuciones de la comunidad y también que en el próximo tiempo todos vamos a utilizar el plan estratégico específicamente cuando pensamos en qué es lo que queremos hacer a continuación.

Hemos revisado este plan todos los años para poder ir actualizándolo. El desafío hoy es no solamente mirar el año próximo sino cinco años hacia delante y más incluso. Con esto vamos a destacar lo próximo que es el desarrollo de una estrategia borrador, crear un plan de ejecución para implementar las estrategias y para desarrollar los planes en borrador que también estarán presentados para comentario público. Habrá un momento para diálogo interactivo. Espero poder escucharlos a ustedes también. Le doy la palabra ahora a Becky para que nos hable del punto siguiente.

BECKY NASH:

Muchas gracias, Maarten. Les agradecemos a todos por estar aquí hoy. Después en esta sesión vamos a tener algunas encuestas en Zoom. Por eso los alentamos a conectarse a la sala de Zoom, incluso si se conectan sin audio porque están aquí en la sala, pero lo que sí queremos es que sea una sesión muy interactiva.

Ahora voy a cubrir un panorama general y les voy a contar cuál es el estado en el que nos encontramos. Esto es específicamente para aquellos de ustedes que no han estado siguiendo el trabajo que estamos haciendo para el desarrollo del plan estratégico quinquenal.

Como introducción, quisiera decir que los estatutos de la ICANN establecen que se desarrolle un plan a cinco años para cada periodo fiscal de cinco años junto con un plan operativo para cada año fiscal. El proceso de planeamiento estratégico que estamos realizando en este momento resultará en la entrega del plan estratégico para el año fiscal 2026-2030 para la ICANN junto con el plan operativo para los mismos cinco años, el año fiscal 2026-2030.

Como dije en la breve introducción, el Comité de Planeamiento Estratégico de la junta es el responsable de iniciar y liderar el proceso de planeamiento estratégico en representación de la junta. La línea de tiempo actual para este proceso tiene el objetivo de presentar el plan estratégico 2026-2030 y presentarlo a la junta para su consideración para que lo adopten como máximo en marzo de 2025. Este plazo es crítico para permitir suficiente tiempo para que se pueda realizar el proceso de la comunidad empoderada. Siguiendo diapositiva.

Quisiéramos destacar en primer lugar qué es el planeamiento estratégico. En líneas generales se trata de un proceso para pensar estratégicamente. Es el proceso de debatir y aprender a partir de lo que estamos haciendo ahora y mejorar lo que estamos haciendo para poder planear hacia dónde vamos. Tiene entonces un horizonte a largo plazo.

El enfoque que estamos siguiendo para este proceso de planeamiento estratégico está dividido en cuatro pasos. El primer paso es el proceso de evaluación ambiental. Este proceso tiene un enfoque de cara al futuro sobre cuáles son las próximas tendencias que surgirán en los

próximos 5-10 años. Durante esta etapa que ocurrió durante el último año calendario con mucha participación de la comunidad, la junta y la organización hemos identificado oportunidades, fortalezas y debilidades internas. También se trata de un análisis ambiental con la consideración del presente y del futuro.

Luego de la recolección de datos hemos hecho un análisis sobre las tendencias obtenidas durante este análisis del entorno y estos son los datos que le han presentado a la junta de la ICANN y el BSPC a medida que avanzan hacia la próxima fase de este proceso que es desarrollar estrategias.

Las estrategias desarrolladas son una fase en la que nos preguntamos cuál es el rumbo que queremos tomar. Nos basamos en la misión de la ICANN que está muy bien definida en los estatutos de la ICANN. Tenemos en cuenta la misión y el BSPC en este sentido ha desarrollado una declaración de misión que es una declaración aspiracional de hacia dónde queremos ir. Todo esto está contemplado en las competencias núcleo, las competencias principales de la ICANN. Tenemos en cuenta nuestro plan estratégico existente, que tiene cinco objetivos estratégicos.

El paso siguiente sigue el desarrollo de la estrategia, que es la fase en la que nos encontramos ahora. Una vez que la junta ha identificado las estrategias preliminares y las ha compartido con la comunidad estas estrategias son trabajadas por el equipo ejecutivo de la organización de la ICANN en una fase que se denomina implementación de las estrategias. Aquí planificaremos cómo desarrollar las metas y objetivos

estratégicos generados. Aquí nos focalizamos en la integración y alineamiento internos y en los entregables para poder cumplir con los objetivos y metas estratégicos. También aquí se ponen de relieve las métricas, los plazos y los riesgos.

Luego pasamos a la etapa más táctica de desarrollo del plan de acción. El plan para la ejecución en cuanto a cómo realizar más en detalle estas cuestiones en particular de las estrategias de implementación y la asignación de recursos. Todo esto está representado por el plan operativo y presupuesto de un año.

Los entregables principales que surgen de este enfoque son que hemos recibido los datos del análisis del entorno, tanto de la junta como de la comunidad y de la organización, y luego el BSPC desarrolla estrategias y tenemos un plan estratégico a cinco años con objetivos estratégicos. Luego tendremos el plan de implementación de las estrategias que será representado por un plan operativo quinquenal. En la última etapa desarrollamos los planes de acción que serán representados por un plan operativo y presupuesto de un año para el año fiscal 2026 junto con los planes financieros quinquenales.

En la siguiente diapositiva vemos una visión general de los plazos. Como pueden ver, hoy nos encontramos en la ICANN79. La fase de desarrollo de estrategias ha estado en marcha desde mediados de enero de este año calendario. Estamos ahora en un momento crítico de generar estrategias sobre la base del análisis del entorno y otros aportes de la comunidad. Luego pasaremos a las fases de desarrollo e implementación de las estrategias.

Tendremos luego revisiones de los desarrollos de los planes. Tenemos aportes comunitarios. A continuación habrá un periodo de comentario público que esperamos que ocurra durante el mes de julio. Este será un paso crítico clave para que la comunidad nos dé comentarios tanto del plan estratégico preliminar como del plan quinquenal.

Luego del periodo de comentario público habrá un análisis y una fase de actualización. A continuación esperamos tener seminarios web y participación sobre estos planes. La fecha para presentar el plan para consideración por parte de la junta es marzo de 2025. Esto nos permite suficiente tiempo para que la comunidad empoderada participe. El plan estratégico quinquenal estará disponible a principios del año fiscal 2026.

Esta próxima diapositiva nos muestra las sesiones del análisis del entorno. De nuevo, queremos agradecer a todos los miembros de la comunidad que han participado en tres sesiones realizadas y de nuevo se trata aquí de dónde nos encontramos ahora y dónde estaremos a largo plazo. Las siguientes sesiones también han incluido una sesión con la junta directiva, una con el equipo ejecutivo y dos sesiones interfuncionales. Hemos tenido 185 participantes y aquí pueden ver que tuvimos 130 personas de la comunidad. También hubo miembros de la junta directiva y de la organización así como ejecutivos. Hemos recolectado 941 puntos de datos que fueron analizados a través de elementos de datos ambientales externos así como internos. Queremos agradecer nuevamente a todos los miembros de la comunidad por su participación en este proceso.

En este momento nos encontramos en el desarrollo de estrategias. El desarrollo de estas estrategias es el proceso para crear los objetivos estratégicos y metas para guiar a la ICANN en el logro de su visión a largo plazo. La junta ha participado activamente en varias sesiones de trabajo para redactar una visión y esta declaración de visión es para la ICANN de cara al año 2030. Estamos presentando entonces esta versión preliminar el día de hoy, que aparecerá en la próxima diapositiva donde queremos que ustedes participen a través de la encuesta interactiva en Zoom.

Luego del debate de la declaración de visión preliminar, la junta procedió a desarrollar las estrategias. El proceso de planificación estratégica está diseñado para ser ampliamente inclusivo y garantizar la participación en todo el ecosistema de la ICANN. Esto ha sido reiterado por Maarten en sus comentarios de apertura. Es muy importante tener participación junto con la comunidad a lo largo de todo este proceso. La junta está comprometida a incluir a la comunidad a través de distintas oportunidades para debatir estrategias preliminares a lo largo de todo este proceso.

Vamos ahora a la siguiente diapositiva. Aquí tenemos la declaración de visión preliminar. La voy a leer. Vamos a tener una encuesta en Zoom en breve. Como custodio del sistema de identificador único de Internet, la ICANN está dedicada a fortalecer una Internet única y globalmente interoperable para todos. Esto se comparte como documento preliminar de trabajo y esto puede ir evolucionando a lo largo de la fase de evolución en base al feedback comunitario antes de

incluirlo en el plan estratégico preliminar donde también podemos recibir comentarios públicos sobre la declaración de visión. Maarten, adelante, por favor.

MAARTEN BOTTERMAN: Muchas gracias. Les quiero dar un poco de contexto sobre esta declaración. Un custodio de confianza no es algo que hayamos visto antes. La ICANN no es solamente una organización y una junta sino que es una organización, una junta y una comunidad también. La delegación es clara de que queremos tener una Internet global interoperable.

MARGARET BENAVIDES: Muchas gracias, Becky y Maarten. Queremos decir que esta es la primera de dos encuestas. Esto es sobre la declaración de visión. Pueden aquí ir seleccionando las distintas respuestas. Muchas gracias. La primera es que la declaración de visión resuena con los valores y la misión de la ICANN. La segunda es que la declaración de visión refleja una visión compartida del futuro de la comunidad, la junta y la organización. La tercera dice que la declaración de visión es clara y se entiende fácilmente. La cuarta dice que la declaración de visión inspira un sentido de propósito o de aspiración. La declaración de visión captura la esencia de lo que queremos lograr. Y la declaración de visión será relevante a largo plazo para el año fiscal 2030. Muchas gracias.

Muchas gracias por sus respuestas. Tenemos muchas respuestas a que la declaración de visión resuena con la misión y los valores de la

ICANN. La declaración de visión es clara y se entiende fácilmente. La declaración de visión será relevante de cara a 2030.

BECKY NASH:

Muchas gracias a todos. Vamos a tomar una pausa para ver si hay preguntas o comentarios en el chat. Veo que una persona ha levantado la mano. ¿Xavier? Tenemos un micrófono aquí delante.

XAVIER CALVEZ:

Gracias por esta encuesta. Espero que me oigan bien. En cuanto a la encuesta, queremos recabar cualquier aporte que tengan sobre esos aspectos que creen que no son adecuados en el borrador actual. Todas estas declaraciones se expresan de manera positiva. No obstante, si creen que hay cambios necesarios o cosas que no se reflejan o que simplemente están ausentes, por favor, no duden en comentarlo en el chat. Vamos a intentar dejar esto reflejado en la redacción.

BECKY NASH:

Muchísimas gracias. Agradecemos la participación de todos en estas encuestas de Zoom. Vamos a pasar entonces a la próxima parte de la presentación. Pasamos a la siguiente diapositiva. Uno de los productos principales del análisis del entorno es que existían tres áreas principales, tres áreas temáticas que se subrayaron conforma a todos los datos que recabamos con base en el sentimiento general de los aportes a través de las sesiones de análisis del entorno.

La fase de desarrollar estrategias, que es la actual, se va a basar en tres objetivos principales. Estos objetivos o temáticas son muy parecidos a las temáticas que actualmente tenemos pero aquí podemos centrarnos en las brechas y en la evolución. La primera temática es la gobernanza de Internet. Esto incluye estrategias para fortalecer el modelo de múltiples partes interesadas en el paisaje de gobernanza de Internet. También incluye la mitigación de las tensiones geopolíticas, evitar la fragmentación y defiende un modelo de gobernanza inclusivo y fortalecer el papel de la ICANN y la influencia que tiene esto en la misión de la ICANN. Eso es la primera parte clave. Esta fue una de las conclusiones de las sesiones de análisis del entorno.

También recibimos mucho aporte sobre los sistemas de identificadores, la tecnología, la seguridad y las funciones de la IANA. Esto incluye las estrategias para reforzar la estabilidad, seguridad y flexibilidad en el campo de los nombres de dominio, las direcciones IP, los parámetros de protocolo y estrategias para lidiar con otros identificadores y estrategias para seguir mejorando las funciones de la IANA.

La tercera temática que salió del análisis del entorno es el modelo de múltiples partes interesadas de la ICANN y la excelencia operativa de este modelo. Esto incluye estrategias que impulsan la mejora sostenible y sistemática del modelo de múltiples partes interesadas de la ICANN. Tiene que ver con la automatización de procesos y flujos de trabajo, factores que aseguran el desarrollo constante de políticas de alta calidad, el crecimiento de la organización, la junta y la comunidad,

la participación, el alineamiento estratégico de las operaciones de las múltiples partes interesadas y las direcciones estratégicas, la implementación de buenas prácticas, fomentar una cultura fuerte, aprovechar tecnologías y otros aspectos que impulsan el modelo de múltiples partes interesadas. Vamos a tomar otra pausa aquí. Vamos a lanzar otra encuesta. Vamos a abrir un diálogo después de esta encuesta sobre estas temáticas principales. Por favor, a través del Zoom pueden mirar la encuesta.

MARGARET BENAVIDES: Muchas gracias, Becky. Esta es la segunda encuesta. Como ya les dije en la primera, no hay un límite de respuestas. Estas temáticas son muy relevantes con respecto a las necesidades actuales de la ICANN. Las explicaciones de cada temática se alinean con mi comprensión. Estas temáticas están en el ámbito de la misión de la ICANN y se alinean con la versión borrador de la visión.

BECKY NASH: Muchas gracias a todos los que ya han respondido. Vemos que aún está en una fase dinámica. Estamos recibiendo respuestas. Vemos que recibimos respuestas a la primera frase. Estas temáticas son relevantes a las necesidades actuales de la ICANN. En segundo lugar, estas explicaciones de las temáticas se alinean con mi comprensión. Es decir, que las conclusiones del análisis del entorno se alinean con lo que entiende la comunidad. En tercer lugar, estas temáticas entran en el ámbito de la misión de la ICANN. Vamos a tomar entonces una pausa

aquí. Queremos saber si alguien quiere comentar algo o plantear preguntas en cuanto a estas temáticas de cara a la misión de la ICANN.

Esperamos tener un diálogo abierto sobre estas cuestiones sobre las temáticas. Si alguien está conectado de manera remota o alguien que esté en la sala, si quieren participar, por favor, no duden en hacerlo. No veo que haya pedidos de palabra. Tampoco veo nada en el recuadro de preguntas. Tampoco en el chat de Zoom. Sí, veo una mano.

ANNE AIKMAN SCALESE:

Hola a todos. Soy Anne. Lamentablemente no pude estar allí. En el número dos, cuando hablamos de otros identificadores, podría ser útil ser un poco más específicos a la hora de hablar de estos otros identificadores. Estamos hablando de sistemas alternativos de aspectos de la raíz, etc. Quizá no queda del todo claro aquí, sobre todo para las personas que no están trabajando cada día con las políticas como nosotros. Por ejemplo, las personas que no están al tanto del SAC123. Quizá podríamos ser un poco más específicos con respecto a los identificadores.

BECKY NASH:

Muchas gracias, Anne. Usted se ha referido a la temática número dos. Es decir, los sistemas de identificadores. Plantea la cuestión de si queremos indicar un poco mejor si estamos hablando del DNS o de otros aspectos de los identificadores. Aquí tenemos el aspecto de la seguridad, la estabilidad y la flexibilidad y, por supuesto, para las funciones de la IANA, hablamos de los nombres de dominio, las

direcciones IP y los parámetros de protocolo. Quizá usted quiere indicar cuál es su punto de vista y cómo podemos mejorar estas cuestiones.

ANNE AIKMAN-SCALESE: En cuanto a las estrategias para lidiar con otros identificadores, a mi entender esto podría tener que ver con los identificadores que estén fuera del DNS. Quizá tecnologías emergentes como el blockchain. Quizá me equivoco. No sé si se refiere a eso esta frase. No me queda claro del todo qué quiere decir cuando se habla de otros identificadores. Gracias.

BECKY NASH: Muchas gracias, Anne. Es un feedback muy útil. Es decir, no está del todo claro a qué nos referimos cuando hablamos de otros identificadores.

MAARTEN BOTTERMAN: Muchas gracias por eso. Tenga en cuenta que el DNS y las direcciones IP son lo que hace que funcione el sistema de nombres de dominio y el DNS en general. Quizá ha visto que OCTO, nuestra oficina técnica, está estudiando qué tecnologías nuevas como la inteligencia artificial, el blockchain pueden traer a esta cuestión de los identificadores en su totalidad. A la hora de hacer evolucionar el sistema que ya existe. De momento no esperamos muchos cambios pero sí que podemos aprender de esto. Esto es importante. Nos focalizamos en el hecho de

seguir sirviendo al mundo entero con el sistema de identificadores únicos.

BECKY NASH:

Muchas gracias, Maarten y Anne. Si volvemos a las temáticas principales, quiero detenerme un momento para ver si hemos recibido comentarios o preguntas. Veo que en la sala tenemos a alguien que pide la palabra.

BETTY FAUSTA:

Hola. Me llamo Betty Fausta. Soy de una ALS de EURALO y del NomCom. Para los novatos en la comunidad, quizá un gráfico más visual podría ayudar de cara al futuro. Una visualización de los datos podría ser de gran ayuda. No sé exactamente de qué estamos hablando y cómo se ordenan los puntos, cuál es el equilibrio aquí. No sé si la financiación de la IANA es muy importante o si hemos recibido aportes con respecto al modelo de múltiples partes interesadas. No sé si todo tiene el mismo peso.

BECKY NASH:

Muchas gracias por esa pregunta. Me parece una sugerencia muy acertada. Quizá podríamos realizar un ranking o una especie de priorización de estas cuestiones. Eso es lo que he entendido yo de esa pregunta. Agradecemos que nos la haya planteado. Conforme la junta desarrolla estrategias, los objetivos estratégicos son las prioridades y

esto apoya la visión y a su vez a la misión de la ICANN. Muchas gracias por ese comentario.

Vuelvo a dirigirme a la comunidad. ¿Alguien más quiere aportar su punto de vista? Según la encuesta parece que sí que son relevantes con respecto a las necesidades actuales de la ICANN. También que entran en el ámbito de la misión de la ICANN y que se ciñen a la visión. La junta va a considerar estas cuestiones a la hora de desarrollar objetivos y prioridades estratégicas en torno a estas tres temáticas. ¿Podemos pasar a la próxima diapositiva? Queremos subrayar lo siguiente. Voy a esperar un momento para que pongamos la siguiente diapositiva.

MARGARET BENAVIDES: Quiero decirles que hay un micrófono en la sala y podemos llevarles el micrófono para que hagan su intervención.

BECKY NASH: Mientras tanto, pueden levantar la mano y les acercamos el micrófono volante. La junta quiere escuchar a la comunidad. La participación comunitaria es vital de cara a la planificación estratégica para la ICANN. Estamos hablando del rumbo estratégico de la ICANN junto con sus objetivos y metas estratégicas. Hay más detalles sobre los enlaces que tenemos en esta página web. Tenemos nuestra página web sobre la planificación estratégica en el sitio web de la organización. También tenemos un espacio de trabajo comunitario que se llama espacio wiki. Ahí figuran todas las grabaciones de los seminarios web y todos los

eventos que tienen que ver con este proceso de planificación estratégica.

MAARTEN BOTTERMAN: Sí. Efectivamente. No pudimos poner demasiado texto en esta diapositiva. Tampoco queríamos poner la letra más pequeña. Tomamos nota de sus comentarios. Es verdad que no es fácil hacer comentarios sobre toda la información. Estas páginas pretenden mostrarles en qué punto nos encontramos actualmente y esperamos tener aportes continuos de parte de la comunidad y no solo en esta sesión sino en futuras sesiones como en futuros seminarios web, etc.

BECKY NASH: Muchas gracias, Maarten. En cuanto a los próximos pasos, el Comité de Planificación Estratégica de la junta junto con la junta van a desarrollar estrategias preliminares y habrá oportunidades para que la comunidad participe en estos procesos. También el equipo ejecutivo de la ICANN va a estar reflexionando acerca de cómo desarrollar planes de implementación. Estos dos planes se van a someter a comentario público y también vamos a realizar seminarios web sobre este proceso. Veo que tenemos otra pregunta en el público. Está llegando el micrófono.

BETTY FAUSTA: Soy Betty Fausta. Voy a hablar en francés. Tengo una pregunta con respecto al presupuesto y sobre la participación. Estoy hablando del

presupuesto para los fellows. Entre el presupuesto provisional para este año y el del año pasado hay una reducción. Hablando aquí de los fellows, yo fui fellow de ICANN61 y tengo que decirles que toma tiempo el poder entender esto y entrar en los entresijos de la ICANN. En cuanto a la participación de la comunidad, la comunidad crece y necesita medios para poder acceder y entender. En cinco años, solo ahora empiezo a entender todo esto. Creo que esto es de suma importancia. Quiero entender cuál ha sido la evolución, si es al alza o a la baja.

BECKY NASH:

Muchas gracias por su pregunta. Xavier Calvez va a responder.

XAVIER CALVEZ:

Esta es la razón por la cual soy yo el que responde. Respondo yo porque hablo francés. Creo que hemos previsto una estabilidad de los becarios para el año próximo. Lo vamos a reverificar y les vamos a dar una respuesta directa pero creo que hay una estabilidad de recursos en relación a los becarios. De manera general, hay un comentario importante respecto del punto del tiempo que requiere descubrir el ambiente de la ICANN y comprender la posibilidad de saber dónde encontrar todas las informaciones. Usted tiene razón, por supuesto. Muchas veces tenemos tendencia en la ICANN a dar mucha información y a veces inundamos a la gente con demasiada información.

En lo que se refiere a los documentos de un plan, el año pasado por ejemplo teníamos 300 y algo de páginas. Este año hemos pensando en

reducirlo un poquito pero son más de 200 páginas de información. Por lo tanto, es difícil encontrar lo que le puede resultar interesante a una persona o a otra. Somos muy conscientes de eso y queremos poder tratar de mejorar el acceso a esta información al simplificarla. Usted ha dado también en otro contexto la sugerencia de utilizar gráficos. Hemos pensado también sobre este tema en lo que se refiere a la distribución de ese plan. Es muy importante que ustedes puedan seguir haciendo este tipo de comentarios porque esto nos ayuda a mejorar respecto de la accesibilidad a este plan.

Somos muy conscientes del hecho de que hay mucha información que puede muy rápidamente convertirse en demasiada información y que demasiada información es, de hecho, lo contrario de la transparencia. No es por una cuestión de deseo sino una “advertencia”. Debemos poder encontrar un buen equilibrio entre demasiada información para ser transparentes e información excesiva sin ser transparente. Gracias entonces por este comentario. Vamos a reconfirmar con usted la exactitud de mi respuesta con respecto a los becarios. Gracias.

BECKY NASH:

Muy bien. Muchas gracias, Xavier. Tenemos un par de cuestiones en el chat y lo que queremos es poder destacar el proceso y los distintos planes que tenemos. Creo que podría ser útil cubrir algunos de los planes. La idea aquí es presentarles esto a los que son nuevos en el proceso y a la vez alentar a otros a que participen mejor.

Hemos recibido un comentario en el chat donde se indica que si vamos a la diapositiva nueve de la presentación los temas que están indicados aquí como tres amplias áreas dan la impresión de que el proceso de encontrar estrategias en borrador para el periodo de cinco años de 2026 a 2030 pareciera que coincide con nuestro plan estratégico actual que es el año fiscal 2021-2025. De cinco a tres objetivos estratégicos es lo que redujimos.

Si bien la junta de la ICANN está contemplando el plan estratégico actual del 2021 al 2025, no damos por sentado que tengamos más, menos o iguales objetivos estratégicos. La formulación de los objetivos estratégicos surge a partir del desarrollo de estrategias preliminares. Para poder permitirle a la junta directiva identificar la evolución de los planes estratégicos existentes y a la vez contemplar nuevas áreas que van evolucionando consideramos todos los datos del análisis del entorno y los reunimos en tres áreas principales.

Esto en sí podrían ser estrategias separadas que evolucionan en objetivos estratégicos por separado. No quería que nadie considerase o pensase que esto es un hecho logrado. Estamos desarrollando un plan estratégico para ver qué va a ocurrir en el momento en que tengamos el comentario público porque ahí habrá más detalles y planeamos tener más interacción en las estrategias preliminares también.

Vamos a pasar ahora a la diapositiva 14 por un momento. Quería poner de relieve una muy buena pregunta que surge aquí en el chat. Actualmente el plan estratégico de la ICANN tiene cinco objetivos

estratégicos que están indicados en la diapositiva 14. Hemos incluido en la diapositiva anterior y en las siguientes vínculos a nuestro plan estratégico actual. Creo que esto es importante para los miembros de la comunidad entrantes. Es decir, que puedan agregar más su participación y que puedan saber dónde estamos hoy en nuestro plan estratégico.

Este plan estratégico para el año fiscal 2021 a 2025, estamos planeando para el último año de este plan estratégico actual, en este momento nos encontramos en el año fiscal 2024, es decir, el presupuesto para el año 2024 es un presupuesto de un año dentro de este plan quinquenal. Estamos en el proceso de trabajar en el plan operativo y presupuesto para el año 2025. En esta sesión hoy nos concentramos en el plan estratégico para los próximos cinco años que luego tendrán un plan operativo y presupuesto de cinco años y un plan operativo y presupuesto de un año y un plan para el ejercicio fiscal que comenzará en el año 2026.

Si vamos a la diapositiva número cuatro nos vamos a encontrar con las etapas de este proceso, el proceso para desarrollar el plan estratégico quinquenal donde nuevamente se desarrollan las estrategias para cinco años. Esto va a implicar que hay entregables a un plan estratégico quinquenal con metas y objetivos estratégicos y la cantidad todavía no la sabemos porque la junta directiva se está ocupando de este proceso en este momento y luego tendremos unas estrategias de implementación más detalladas para cinco años y

pasaremos luego a un plan operativo y presupuesto más detallados.
¿Hay más preguntas?

MARGARET BENAVIDES: Tenemos aquí un micrófono inalámbrico. Pueden levantar la mano en la sala. Veo que hay una mano levantada.

SHAH RAHMAN: Hola. Soy de ALAC. Me da curiosidad saber cuando hablamos de la estrategia, muchas veces se habla de las oportunidades y de parámetros. En esta estrategia creo que podríamos querer identificar también las amenazas externas. Cuáles son entonces las amenazas que pueden destacar. Presentar estas amenazas de una forma positiva y luego ver de qué manera se pueden trabajar.

BECKY NASH: Muchas gracias por su pregunta. Como parte del análisis que la junta está realizando para poder generar estrategias ha habido una visión de cuáles son las oportunidades y desafíos externos y cuáles son las fortalezas y debilidades internas. Es aquí donde una evaluación de utilizar un análisis FODA es algo que la junta está considerando a medida que contempla el desarrollo de las estrategias para poder de nuevo garantizar que capitalizamos las fortalezas de la ICANN y que, por lo tanto, podemos resolver las debilidades. Un elemento de esto es también analizar el aspecto del riesgo de estos planes. Se trata de una

evaluación que está ocurriendo para poder desarrollar estrategias de nuevo en relación con estos tres temas centrales.

MARGARET BENAVIDES: Por favor, diga su nombre y haga su pregunta o comentario. Gracias.

ROSEMARY SINCLAIR: Hola. Soy Rosemary, del ccTLD .AU. Mi pregunta se vincula con la pregunta que hizo mi colega sobre las amenazas. Quizá la puedo formular un poquito diferente. A mí me interesa en la forma y el momento en el que el plan estratégico se ocupa de los riesgos porque además de tener responsabilidades muy significativas como custodios del sistema de identificadores únicos, que es algo que debemos claramente hacer, hay cuestiones que son de importancia estratégica y, por lo tanto, tenemos que poder dirigir los recursos. El tercer elemento en mi manera de pensar es que hay también riesgos que debemos poder gestionar. También muchas veces se deben dedicar recursos a la gestión de esos riesgos. Me interesa entonces la conversación y la visibilidad en torno a los riesgos y de qué manera estos riesgos se incorporan en el proceso. Muchas gracias.

BECKY NASH: Muchas gracias, Rosemary, por su pregunta. Definitivamente, como parte del proceso de planeamiento estratégico general hemos identificado riesgos estratégicos. Incluso si mencionamos nuestro plan estratégico actual hemos priorizado los objetivos estratégicos, las

metas, hemos indicado también cuáles son los resultados meta y hemos puesto de relieve los riesgos estratégicos para cada uno de estos resultados meta. Por supuesto que esto utiliza una evaluación de riesgo. La identificación de amenazas junto con las debilidades para poder así también identificar dónde se encuentran los riesgos que el plan estratégico debe poder contemplar para poder así resolver estos riesgos y lograr lo que denominamos los resultados meta dentro de nuestro plan actual.

MARGARET BENAVIDES: Veo que Xavier Calvez tiene la mano levantada. Luego iremos a Claire.

XAVIER CALVEZ: Muchas gracias por esta pregunta. En cuanto al punto de los riesgos quiero agregar algo a lo que ha dicho Becky. Como ella indicó, el plan actual menciona estos riesgos estratégicos asociados a cada uno de los objetivos estratégicos. Lo que quisiéramos también hacer tiene más que ver con lo que usted acaba de describir, que es tener un desarrollo más integrado del plan. Esto sería teniendo en cuenta los riesgos y, por supuesto, cuál es la mitigación que consideramos que debemos establecer para poder tratar los riesgos y a la vez realizar la actividad que está generando este riesgo.

En las próximas fases del plan, en las próximas semanas lo que queremos es poder iterar la estrategia como resultado de haber identificado y haber tomado en cuenta estos riesgos. Por supuesto, también utilizar la mecánica que tenemos en nuestro enfoque de

gestión de riesgos. Es decir, tener una declaración de apetito de riesgo nos ayuda con una actividad y podemos así identificar qué tipo de apetito para el riesgo tenemos. Es decir, qué tipo de riesgo aceptamos y cuáles son los que no. Por lo tanto, qué estrategias de mitigación tenemos que establecer.

Esto se convierte entonces en parte de la estrategia que queremos poder desarrollar. Todo esto se traducirá en un plan operativo que llevará a cabo las actividades definidas para hacer el trabajo y a la vez mitigar el riesgo. Se trata de un enfoque de mitigación de riesgo en el cual tenemos que ir mejorando. Gracias. No pretendía que fuésemos una conversación privada.

ROSEMARY SINCLAIR:

Quería compartir con la sala que ese proceso integrado es exactamente lo que nosotros empezamos en .AU y por eso vemos que hay muchas personas de .AU en ICANN. Tenemos un riesgo geopolítico que puede implicar una Internet fragmentada. ¿Qué hacemos entonces para gestionar este riesgo? Participamos muy activamente en la ICANN. Esto significa que ponemos dinero en el presupuesto para un equipo de política, para gastos de viajes y otros. Por lo tanto, la integración es absolutamente crítica y del mismo modo nos ha tomado mucho tiempo. No lo hicimos desde el día uno. Hemos tenido que pensar en distintas maneras de hacerlo en el proceso pero esto significa también que todas nuestras actividades y todos nuestros recursos están identificados claramente como utilizados para unos objetivos específicos o para gestionar el riesgo. Muchas gracias.

MAARTEN BOTTERMAN:

Quiero hacer un comentario. Creo que Xavier también diría que esto es lo que hacemos en muchos aspectos. El plan actual es de cinco años pero cada año lo miramos para ver si es lo suficientemente bueno para guiarnos. Cada plan estratégico es seguido por un plan operativo muy de cerca y, por lo tanto, es muy importante que todos nos demos cuenta de que tenemos una comprensión profunda de todos estos detalles.

Se trata de alinearlos adecuadamente pero también de mostrar por qué hacemos lo que hacemos. Hay muchas formas de entender esto. Para los que están en la sala y que son nuevos quiero recomendarles fuertemente que lean el plan actual porque van a poder entender mejor y en un nivel un poco más profundo de detalle. Esta sería una buena orientación. Además, lo mantenemos a un nivel adecuado.

Esta mañana tuvimos una reunión con la junta y el SSAC. Una de las cuestiones que el SSAC produjo es tan bien un documento sobre las tecnologías emergentes y cómo lidiar con ellas. Por eso este aporte es tan importante. Agradezco mucho el feedback, tanto desde el punto de vista de la comunicación como sobre el detalle. Por favor, no limite sus aportes a esta sesión hoy. Esto es un punto de partida simplemente.

MARGARET BENAVIDES:

Muchas gracias por este aporte. Ahora sí quiero darle la palabra a Claire Craig, de ser posible.

CLAIRE CRAIG:

Hola. Soy Claire Craig. Soy una de las covecepresidentas de ALAC. Estoy ahora hablando a título personal. Nosotros agradecemos el trabajo que está haciendo la junta directiva y la organización para asegurar que la información sobre el plan estratégico sea difundida a todos. Como usted ha dicho en una de las diapositivas, esta es una conversación muy importante pero cuando miramos aquí en la sala podemos ver que no siempre es vista como una conversación muy importante para todos.

Por ejemplo, en el ALAC tenemos dos grupos de trabajo principales que son el de operaciones, finanzas y presupuesto, así como el CPWG, el grupo de trabajo de política. Este grupo de trabajo de política seguramente tiene el triple de personas que lo que tiene el grupo de operaciones y finanzas. En ALAC lo que hemos hecho es garantizar que los miembros de ALAC que participan en ambos grupos puedan tener esa información para ir a la comunidad de los usuarios finales que es la comunidad que nosotros representamos.

Agradecemos lo que ustedes están haciendo. Ustedes han ayudado con reuniones en ALAC. Hemos visto el piloto con la comunidad con respecto a tener esas salas individuales. Una de estas salas individuales era ocuparse del plan estratégico. Sabemos que esto era nuevo. Puede esto requerir de cierto pulido pero seguramente vamos a tener que poder encontrar más maneras de que la comunidad pueda participar porque con esto finalmente vamos a terminar cuando la comunidad aún no tenga la información necesaria.

En ese sentido también queremos sugerir que debemos trabajar más colaborativamente y tenemos que encontrar formas para trabajar con más colaboración con la organización, las SO y los AC, y el liderazgo, porque esto nos ayudaría a comprender mejor parte de las cuestiones con las que enfrentan y que ellos puedan entender con qué lidiamos nosotros para que no operemos en silos y podamos trabajar en colaboración para que la junta y la organización puedan preparar este nuevo plan estratégico. Muchas gracias.

BECKY NASH:

Muchísimas gracias, Claire, por esos comentarios. Agradezco también sus recomendaciones de cara a asegurarnos de invitar a más miembros de la comunidad para que se unan a este viaje con nosotros. Queremos buscar las maneras de incluir a cuantas más personas mejor. Escuché que usted hablaba de la nueva sesión de la semana preparatoria. Es un formato nuevo que se hizo para esta reunión de la ICANN. Una sesión liderada por miembros de la junta. Realizamos tres salas paralelas con tres discusiones distintas y, como dijo, Maarten lideraba una de esas salas junto a otro miembro de la junta sobre la cuestión de desarrollo del plan estratégico 2026-2030. Gracias por aportar ese feedback sobre ese nuevo formato.

En cuanto a esto de trabajar de manera más colaborativa, creo que dijo usted que debemos trabajar más con los líderes de los AC y las SO, y también ver cómo podemos difundir mejor esta información entre los AC y las SO. En cuanto a la planificación, nos alienta mucho reunirnos con los grupos de las SO y los AC que participan, como por ejemplo el

grupo de trabajo OFB y muchas veces recibimos invitaciones de esos grupos. No obstante, queremos celebrar más sesiones públicas para ayudar con la lectura de todos esos documentos porque sabemos que hay muchos documentos. Le agradezco sus sugerencias. Creo que hay más comentarios por aquí.

XAVIER CALVEZ:

Sí. Sobre lo que dijo Becky, estamos hablando de que lo suyo es tener calidad y no solo cantidad, aunque cuantos más documentos mejor. El desafío que se nos presenta aquí es que pocas personas vienen a ICANN para trabajar sobre la planificación. Muchas personas se unen a esto, como ustedes y como muchos otros, porque tienen un interés en entender el ecosistema. Cómo el proceso de planificación apoya a la comprensión y la capacidad de incidir. Queremos seguir promoviendo este proceso como el mecanismo para entender e influenciar.

Lo dijo Anne, si este lenguaje no es claro, ahora vamos a aclararlo. Eso es poder incidir en lo que hacemos. Los equipos de At-Large muchas veces son los primeros en plantear estas cuestiones y participan mucho. Plantean maneras de que participemos todos en estos temas. Es verdad que hay mucha información. Muchas veces la información es compleja. Hay temas en los cuales muchos miembros de la comunidad simplemente no tienen experiencia. Acogemos con agrado sus comentarios.

Esta cuestión de romper los silos es algo importante y queremos que nos ayuden con eso. Su organización y otras organizaciones que están

promoviendo esto, queremos trabajar conjuntamente con ustedes para promover eso aun más. Podemos hacer mucho pero uno más uno es igual a tres, si me entienden. Si trabajamos de manera colaborativa para promover eso, creo que podemos llegar a hacer un trabajo muy bueno. Muchas gracias. No deje de participar.

BECKY NASH:

Muchas gracias, Xavier. Muchas gracias, Claire. Creo que hay más comentarios en la sala.

NIGEL CASSIMIRE:

Hola. Soy Nigel Cassimire, de la Unión de Telecomunicaciones del Caribe. Veo este enfoque de planificación estratégica y pensaba cuando hablaba usted de los temas. Recuerdo que eran la gobernanza de Internet, los identificadores y la tercera área tiene que ver con la eficiencia de las operaciones, entre otras cosas. Subrayó una cuestión, que era crucial que participara la comunidad.

Me pregunto si esa tercera área incluye el reforzar, fortalecer la comunidad y fortalecer sus capacidades a la hora de brindar aportes que pueden mejorar la ICANN. Si no es así, en las estrategias que desarrollemos podemos tener en cuenta y dedicar recursos a eso. Es decir, a fortalecer la comunidad. Esto podría ser a través de sesiones de capacitación, sesiones de participación, etc. Esto se podría aplicar a todas las comunidades, ya sean los gobiernos, el ALAC, etc. El fortalecimiento de la comunidad, acabo de llegar así que no sé si ya lo

han tomado en consideración. No obstante, me parece una parte importante de lo que debe hacer la ICANN de cara al futuro.

MAARTEN BOTTERMAN:

Muchas gracias por el comentario. El modelo de múltiples partes interesadas es lo que nos ha traído hasta donde estamos hoy. Ha sido muy eficaz porque Internet funciona. Organizamos este modelo de múltiples partes interesadas hace unos años y el desafío que tenemos ahora es que siga funcionando y que siga cumpliendo su misión. Es decir, tener un enfoque ascendente y representar todos los intereses de las partes interesadas. Hemos visto, por ejemplo, actividades dentro de la GNSO para mejorar la participación. En particular hemos visto actividades en el ALAC de difusión regional. Creo que estamos hablando de los procesos dentro de las comunidades y en general cómo podemos comunicarnos mejor.

Es evidente que tenemos que seguir haciendo evolucionar la participación. Tenemos que focalizarnos sobre los becarios, los recién llegados, para que se sientan bienvenidos y también poner más información en los sitios web, para que las personas puedan ponerse al día si quieren aprender. Agradezco lo que usted dijo. Vemos que el modelo de múltiples partes interesadas es el camino hacia el futuro. Tenemos que trabajar conjuntamente para que siga siendo eficaz y que no solo se base en cómo se diseñó en su momento sino que sea adecuado de cara al futuro. Muchas gracias por su comentario.

BECKY NASH: Muchas gracias, Maarten. Estoy mirando aquí en la sala para ver si hay más participantes. Alguien que quiera dar un aporte o hacer una pregunta. No veo manos alzadas. Tampoco veo preguntas en el chat que requieran de una respuesta. Xavier, adelante.

XAVIER CALVEZ: Solo quería expresar mi agradecimiento a los intérpretes. Hablo de los intérpretes de todas las cabinas. Así logramos ser más inclusivos.

MARGARET BENAVIDES: Hay un hombre aquí en la segunda fila. ¿Le pueden llevar el micrófono, por favor? Diga su nombre, por favor.

ORADOR DESCONOCIDO: Habla [inaudible], del gobierno alemán. Gracias por esta sesión tan informativa. Ha sido de gran ayuda. Las tres temáticas principales son un reflejo fiel de lo que se habló durante el análisis del entorno y creo que cuando sigamos con este proceso, tendremos más detalles sobre todo esto.

Tengo una pregunta con respecto al procedimiento, la transparencia y la inclusividad en el proceso. Actualmente tenemos la declaración de la visión en borrador. En cuanto a estas tres temáticas, ¿prevén compartir con nosotros la misión, los objetivos estratégicos, etc., paso por paso? ¿Tienen previsto publicar un borrador completo a la hora de someterlo al comentario público?

BECKY NASH:

Muchas gracias por la pregunta y por estar con nosotros hoy en esta sesión. En general, como vemos aquí en la pantalla, el aspecto del procedimiento, el desarrollo de los borradores está en curso. Habrá oportunidades de participación y de intercambio de ideas acerca de las estrategias preliminares a través de seminarios web y consultas. El borrador se va a publicar en julio para el comentario público. Lo más seguro es que tenga ya los objetivos estratégicos, las metas, las estrategias en torno al riesgo, etc. Eso se va a someter a un comentario público. La comunidad podrá darnos aportes y esperamos tener bastante feedback.

Tenemos que redactar también el plan de operaciones y el plan de implementación. Cuando recibamos los aportes sobre esos dos planes del comentario público, la junta va a hablar un poco más sobre eso. Habrá oportunidades de participación. Vamos a compartir el borrador y se someterá al comentario público.

No parece que haya más preguntas. Queremos darles las gracias por asistir a la sesión de hoy y también a aquellos participantes que están conectados en línea y todos los que están en la sala. Muchas gracias por todo el apoyo y, por favor, no duden en contactar con el equipo de planificación si tienen más preguntas. Quiero agradecer a todos los miembros de la junta que están aquí, a Maarten, muchas gracias.

MAARTEN BOTTERMAN: Muchas gracias. Muchísimas gracias. El equipo de planificación que apoya este ejercicio está trabajando sobre una historia creciente del pasado y se está realizando un trabajo muy bueno con respecto a estas actualizaciones y a la participación. Lo que dijo Claire acerca de romper estos silos. Vemos que realizamos mucho trabajo entre diferentes silos. Creo que esto es algo que quedará reflejado en el plan. Como último recordatorio, el plan estratégico actual se ha ido actualizando cada año. El nuevo plan si es muy diferente, pues eso también será una sorpresa. No obstante, vamos a seguir trabajando sobre ello y esperamos recibir más participación de la comunidad y también gracias a la junta. Gracias a la participación de todos.

ORADOR DESCONOCIDO: Pueden parar la grabación. Muchas gracias.

[FIN DE LA TRANSCRIPCIÓN]