
ICANN79 | Forum de la communauté – Consultation de la communauté sur le processus d’élaboration du plan stratégique pour l’exercice fiscal 2026-2030
Mercredi 6 mars 2024 – 10h30 à 12h00 SJU

MARGARET BENAVIDES : Bonjour à tous. Nous pouvons débuter l’enregistrement. Bonjour à tous. Bienvenue à la réunion « FY26-30 » relative à la communication. Cette session est régie par les normes attendues de comportement de l’ICANN. [Inaudible] cette session, les questions et commentaires ne seront lus à voix haute que si [elles] sont [soumises] dans la bonne section. Je les lirai pendant la session questions-réponses. Si vous souhaitez poser une question ou exprimer un commentaire, vous pouvez lever la main et l’on vous appellera pour vous donner la permission d’allumer votre microphone. Tous les participants à cette session peuvent s’exprimer dans le chat. Vous pouvez utiliser le menu déroulant dans le chat et sélectionner « répondre à tous les intervenants ». Cela permettra à tout le monde de voir votre commentaire.

Il y a de la transcription automatique en temps réel, mais elle n’est pas verbatim. La fonction est disponible dans la barre d’outils de Zoom.

Pour garantir la transparence dans le cadre de l’approche multipartite de l’ICANN, nous vous demandons de vous enregistrer en utilisant votre prénom et votre nom. Vous serez expulsés de la plate-forme si vous

Remarque : Le présent document est le résultat de la transcription d'un fichier audio à un fichier de texte. Dans son ensemble, la transcription est fidèle au fichier audio. Toutefois, dans certains cas il est possible qu'elle soit incomplète ou qu'il y ait des inexactitudes dues à la qualité du fichier audio, parfois inaudible ; il faut noter également que des corrections grammaticales y ont été incorporées pour améliorer la qualité du texte ainsi que pour faciliter sa compréhension. Cette transcription doit être considérée comme un supplément du fichier mais pas comme registre faisant autorité.

n'utilisez pas votre nom et votre prénom.

Je vais désormais donner la parole à Becky Nash, responsable de la planification.

BECKY NASH :

Merci beaucoup Margaret. Alors je veux faire en sorte que tout le monde nous entende bien dans la salle et dans Zoom. Il me semble [inaudible] pas si clair que ça. Bon. Je veux souhaiter la bienvenue à tout le monde. C'est une étape importante de l'implication de la communauté pour ce qui est du plan stratégique de l'ICANN 26-30. Nous sommes l'équipe qui épaulé le CA de l'ICANN, qui est responsable de l'élaboration du prochain plan stratégique sur cinq ans. Le CA a demandé au comité de planification stratégique de mener cet effort et de faire rapport au CA. Je vais vous présenter le coprésident du comité de planification stratégique du CA, Maarten Botterman.

MAARTEN BOTTERMAN :

Merci Becky. Bienvenue à tous. Cette session est l'une des sessions les plus importantes pour l'avenir de l'ICANN. Nous parlons de beaucoup d'éléments cette semaine, des éléments qui nous occupent actuellement. Mais si l'on ne pense pas à l'avenir, eh bien, nous ne serons pas en mesure de bien nous préparer.

Ce processus de planification stratégique nous a orientés au fil des années et continuera à nous orienter à l'avenir. Il s'agit pour l'ICANN d'élaborer une vision. L'ICANN, c'est l'organisation, le CA et la communauté. Ce n'est pas simplement l'organisation. Il s'agit que l'on

se rassemble pour réfléchir à notre avenir.

Notre mission est claire. Elle est inscrite dans nos statuts. Il s'agit de garantir un Internet sûr et stable, et un système d'identification résilient. Notre vision s'aligne avec ce que nous avons toujours dit. Si nous arrivons à remplir notre mission, eh bien, ce sera un succès. Quelqu'un a dit – quelqu'un qui travaillait dans l'opération des serveurs racine pendant 40 ans – nous avons permis de gérer un Internet sans problème et j'aimerais dans 5 ans pouvoir dire que nous avons réussi à faire cela pendant 45 ans.

Donc nous encourageons les prises de parole. N'hésitez pas à le faire. Vous pouvez également vous exprimer et participer. Nous aimerions que cette session soit aussi interactive que possible. L'ICANN tire parti de ces objectifs stratégiques.

Nous avons évoqué cet objectif de cinq ans. Nous l'avons rédigé main dans la main avec la communauté. Et nous avons réfléchi à des possibilités d'amélioration, notamment dans le champ des contributions de la communauté. Nous voulons également qu'à l'avenir, nous utilisions tous ce plan stratégique pour réfléchir aux prochaines étapes. C'est une bonne base que nous actualisons régulièrement et nous allons faire évoluer notre vision aujourd'hui. Il ne s'agit pas simplement de se pencher sur l'année prochaine, mais sur les cinq prochaines années.

Alors nous allons mettre en lumière ce qui nous attend. Nous allons nous pencher sur le projet de stratégie. Nous allons penser des plans de mise en œuvre pour les déployer, et nous allons également évoquer

tous ces projets de documents et les soumettre à un dialogue. Nous attendons également que vous nous parliez.

Becky, à toi la parole.

BECKY NASH :

Merci Maarten. Merci à tous d’être présents. Un peu plus tard lors de la session, il y aura des sondages Zoom. Nous vous encourageons à vous connecter sur Zoom, même si c’est sans l’audio. Nous voulons que cette session soit interactive.

Je vais vous faire un point de situation, un état des lieux, qui sera pertinent pour ceux qui ne sont pas familiers de l’élaboration de ce plan stratégique quinquennal.

Les statuts de l’ICANN disposent qu’un plan stratégique soit élaboré pour chaque période fiscale de cinq ans, ainsi qu’un plan pour chaque exercice fiscal annuel. Nous avons actuellement mené l’élaboration de ce plan stratégique pour l’exercice 26-30. Et nous avons également prévu un plan opérationnel pour la même période. Je l’ai évoqué lors de mes propos liminaires. C’est le comité de planification stratégique du CA qui est responsable de ce processus et le mène au nom du Board – du CA plutôt.

Le calendrier, eh bien, doit nous permettre de transmettre ces informations au CA pour adoption avant mars 2025. Et cela nous donne suffisamment de temps pour impliquer la communauté dans le cadre du processus de la communauté habilitée.

Alors, qu'est-ce que la planification stratégique ? Il s'agit d'une réflexion stratégique. Il s'agit de parler de ce que nous faisons maintenant, de l'analyser et de réfléchir à ce que nous ferons par la suite. Donc c'est vraiment une approche de long terme.

Dans le cadre de ce processus, eh bien, nous abordons quatre étapes différentes. La première étape, eh bien, c'est le diagnostic de l'environnement. L'on analyse les forces et faiblesses et les tendances qui seront les nôtres sur les 5 à 10 prochaines années. Pendant cette phase qui a lieu à la fin de l'année calendaire, on implique la communauté, l'organisation et le CA. Et dans ce cas-là, on analyse les opportunités externes, les défis, les forces, les faiblesses. Et nous nous sommes vraiment tournés vers l'avenir pour l'analyse de ces cadres, en gardant l'esprit de l'état des lieux actuel et l'avenir qui nous attend.

Nous avons mené des analyses relatives aux tendances qui ont émergé de cette analyse environnementale. Ce sont les données qui ont été fournies au CA de l'ICANN dans le cadre du BSPC alors qu'ils approchent de la prochaine phase clé du processus, celle de l'élaboration de stratégies.

La phase d'élaboration des stratégies revient à l'identification dans notre cap. La mission de l'ICANN est clairement définie dans les statuts. Il faut tirer parti de cette mission et la garder à l'esprit, et c'est la raison pour laquelle le BSPC a rédigé un projet de vision. C'est une inspiration en quelque sorte. Nous avons pour cela pris en compte les compétences clés de l'ICANN, tout en gardant à l'esprit les objectifs et les priorités stratégiques.

Alors, la prochaine étape, c'est l'étape actuelle. Une fois que le CA a identifié des projets de stratégies et les a partagés avec la communauté, ces stratégies font l'objet d'un travail mené par l'équipe exécutive de l'ICANN org. Et ce sont des efforts qui ont trait à l'élaboration des objectifs et des plans stratégiques. Donc on se concentre sur la planification des ressources humaines, l'alignement interne, l'intégration et les livrables, afin d'atteindre les objectifs stratégiques. Donc il y a également des indicateurs, des calendriers et des risques qui sont analysés.

Par la suite, nous passons au volet tactique, celui du développement du plan d'action plan. Donc le plan de mise en œuvre, notamment, et la façon dont on peut déployer cette stratégie, allouer les ressources. Et cela prend forme dans le budget annuel et le plan opérationnel annuel.

Alors quels sont les livrables principaux ? Voilà, nous avons reçu les données de l'analyse environnementale de la communauté, du CA et de l'organisation. Puis BSPC va élaborer des stratégies, un plan stratégique quinquennal avec des objectifs stratégiques. Puis il y aura la stratégie de mise en œuvre. C'est le plan opérationnel quinquennal, puis la dernière étape c'est l'élaboration des plans d'action. Et ça, ce sont les budgets et les plans opérationnels annuels pour 2026, mais il y aura également l'intégration d'un budget pour 5 ans. Merci.

Est-ce qu'on peut passer à la diapo suivante, s'il vous plaît ? Alors, vous avez un aperçu là du calendrier. Comme vous le voyez, nous en sommes là aujourd'hui, ICANN79. Et la phase de développement de stratégies est en cours depuis la mi-janvier de cette année calendaire. Donc nous

en sommes à un point critique du développement de stratégies, à la lumière de l'analyse de l'environnement et d'autres contributions de la part de la communauté. Et d'ici peu, nous allons passer au développement des stratégies de mise en œuvre, qui sera suivi par un projet de plan qui sera développé et révisé. Et on espère pouvoir partager cela avec la communauté par l'intermédiaire de webinaires.

Ensuite, on aura la période de commentaires publics, qui devra tomber au mois de juillet. Et ce sera une étape cruciale pour que la communauté puisse faire des commentaires sur le projet de plan stratégique et le projet de plan opérationnel quinquennal. Et à la suite de cette période de commentaires publics, il y aura une analyse et une phase de mise à jour. Et ensuite, on prévoit de nouveaux webinaires et engagements sur ces plans. Et la date prévue pour présenter le plan pour considération au Conseil d'administration est le mois de mars 2025, ce qui laisse suffisamment de temps à la communauté habilitée. Et s'il n'y a pas de problème soulevé, alors, le plan stratégique pour les cinq prochaines années et le plan opérationnel pourra entrer en vigueur au début de notre exercice fiscal 2026.

Sur cette diapo, vous voyez un peu le déroulement de nos séances d'analyse de l'environnement. Là encore, nous aimerions remercier tous les membres de la communauté qui ont participé aux trois séances que nous avons organisées. Là encore, il s'agissait de faire le point sur la situation actuelle et sur la situation à long terme. Les sept séances ont également inclus une séance avec le Conseil d'administration, une séance de l'équipe exécutive et deux séances interfonctionnelles avec l'organisation.

Nous avons, à cette occasion, réuni plus de 185 participants, 130 participants de la communauté. Vous voyez qu'il y avait 19 membres du Conseil d'administration, 25 de l'organisation et 11 de l'équipe exécutive. Nous avons collecté 941 éléments de données, qu'il s'agisse soit d'éléments de données environnementales externes, ou internes. Et là encore, nous tenons à remercier tous les membres de la communauté de leur engagement dans ce processus.

Donc quelle est la phase actuelle ? Celle du développement de stratégies. Donc en développant les stratégies, on crée les objectifs et buts stratégiques pour orienter l'ICANN afin qu'ils puissent mettre en œuvre sa vision à long terme.

Le Conseil d'administration de l'ICANN s'est activement engagé dans différentes séances de travail pour élaborer une déclaration de vision, une déclaration de vision pour l'ICANN à l'horizon 2030. Donc, nous présentons cette déclaration de vision comme projet, ou version préliminaire pour l'instant. Et c'est là, c'est sur cette déclaration de vision qu'on va organiser un sondage sur Zoom dans un instant. Ensuite, c'est sur cette base que l'on va pouvoir développer les stratégies.

D'une manière générale, ce processus vise à être étroitement inclusif, et [à participer] la participation de toutes les parties de l'écosystème de l'ICANN. Et ça, ça a été réitéré par Maarten dans son intervention en début de séance. C'est grâce à l'engagement de la communauté que nous pourrions mettre en place ce processus. Et le Conseil d'administration s'est engagé à faire participer la communauté à toutes

les étapes pour parler de ces projets de stratégie pendant tout le processus.

Diapo suivante, s'il vous plaît. Ici, nous avons le projet de déclaration de vision. Donc je vais vous le projeter à l'écran. En tant que gardien digne de confiance du système des identificateurs uniques de l'Internet, l'ICANN est engagée à renforcer un Internet unique et interopérable au niveau mondial pour tous. Ce projet de déclaration de vision pourrait évoluer pendant le processus et à la lumière des commentaires de la communauté. Avant de l'introduire dans la stratégie, nous allons prendre en considération les commentaires de la communauté. Maarten ?

MAARTEN BOTTERMAN : Oui, quelques éléments de contexte sur cette déclaration. Alors, le gardien digne de confiance, ça veut dire non seulement qu'on a bien rempli notre mission. Et là encore, je ne parle pas seulement de l'organisation ICANN et du Conseil d'administration, mais de la communauté. Et ici, le message est clair : en vue de mettre en place un Internet unique et interopérable au niveau mondial.

MARGARET BENAVIDES : Merci Maarten. Merci Becky. Sachez qu'il s'agit du premier sondage de deux qui portent sur le projet de déclaration de vision, et c'est un questionnaire à choix multiple. Donc vous pouvez choisir plusieurs options.

Donc première option : cette déclaration de vision fait écho avec les

missions et les valeurs de l'ICANN. Elle reflète une vision partagée, un avenir partagé de la communauté, du Conseil d'administration et de l'organisation. Troisièmement, cette déclaration de vision est claire et facilement compréhensible. Quatrième option : la déclaration de vision inspire un sens d'aspiration et un objectif clair. La déclaration de vision incarne bien ce que nous voulons parvenir à faire. Et la déclaration de vision est pertinente à long terme pour l'exercice fiscal à l'horizon 2030.

Merci de vos réponses. Nous avons un bon taux de réponse : cette vision fait écho avec les missions et les valeurs de l'ICANN. Elle est claire. Cette déclaration est facilement compréhensible. Et surtout, elle peut s'appliquer à long terme, à l'horizon de l'exercice fiscal 2030. Voilà les principales réponses.

BECKY NASH :

Merci à tous. Bien. On va maintenant voir s'il y a des questions sur le chat ou en salle. Je vois une main levée. Xavier ? Vous avez un micro, là.

XAVIER CALVEZ :

Xavier Calvez au micro. Merci de ce sondage. Et merci. Sachez que s'il y a des commentaires -- est-ce qu'on m'entend ? Alors, par rapport au sondage, on veut également pouvoir écouter vos réactions et commentaires, si vous considérez qu'il y a des choses qui ne sont pas appropriées dans cette proposition de déclaration de vision, faites-le-nous savoir. S'il y a des améliorations, des changements, des choses qui devraient être rédigées différemment, ou si, au contraire, il y a des choses qui ne figurent pas dans cette déclaration et qui devraient y

figurer, faites-le-nous savoir, que ce soit par écrit sur le chat ou ici en salle.

BECKY NASH :

Très bien. Merci beaucoup. Nous apprécions la participation de tous à ce sondage sur Zoom. Nous allons à présent passer à la partie suivante de la présentation. Diapo suivante, s'il vous plaît.

L'une des contributions principales dans la phase d'analyse de l'environnement a été que trois domaines thématiques se sont dégagés dans toutes les données que nous avons collectées. Donc à la lumière, dans le sentiment général, dans les contributions que nous avons reçues lors de la séance d'analyse de l'environnement, on s'est aperçu que la phase actuelle doit tourner autour de trois objectifs principaux et thématiques principales, des thématiques d'ailleurs qui recoupent notre analyse stratégique.

Alors, première thématique qui touche à la gouvernance de l'Internet. Cela inclut des stratégies visant à renforcer le modèle multipartite dans l'environnement ou le domaine de la gouvernance de l'Internet. Atténuer également les tensions géopolitiques. Éviter la fragmentation. Et promouvoir un modèle de gouvernance inclusive. Également, renforcer le rôle de l'ICANN et son influence dans le cadre de la mission de l'ICANN. Ça, c'est la première thématique principale qui découle de ces séances d'analyse de l'environnement.

Deuxièmes thématiques sur lesquelles nous avons reçu beaucoup de commentaires : système des identificateurs, technologies, sécurité, et

fonctions IANA. Ce qui a inclus des stratégies visant à renforcer la stabilité, la sécurité et la résilience dans le domaine des noms de domaine, des adresses IP et paramètres de protocoles, des stratégies pour gérer et administrer d'autres identificateurs, des stratégies afin de continuer à renforcer les fonctions IANA.

Ensuite, troisième thématique qui découle de la phase d'analyse de l'environnement et qui touche au modèle multipartite de l'ICANN est : excellence opérationnelle de ce modèle. Ce qui inclut des stratégies permettant d'orienter une amélioration systématique et durable du modèle multipartite de l'ICANN. Il s'agit d'optimiser les processus et les flux de travail, des facteurs permettant la mise en place de politiques de qualité élevée, l'engagement accru de la communauté, du Conseil d'administration et de l'organisation, l'alignement stratégique des opérations du modèle multipartite et des directions stratégiques, la mise en œuvre des meilleures pratiques, le renforcement d'une culture solide de technologie de développement et autres.

Et je vais à présent faire une pause pour passer à un autre sondage. Et après ce sondage, nous aimerions entamer un dialogue sur ces trois principales thématiques. Donc je vous demande de bien vouloir répondre à ce sondage sur Zoom en utilisant l'option sondage.

MARGARET BENAVIDES : Donc, c'est notre deuxième sondage. Là encore, réponse à choix multiple. Donc vous pouvez choisir plusieurs options.

Les options réponses sont les suivantes. Ces thématiques sont très

pertinentes par rapport aux besoins actuels de l'ICANN. Ces explications pour chaque thématique sont alignées sur ma compréhension. Ces thématiques vont dans le sens de la mission de l'ICANN et sont alignées sur le projet de vision.

BECKY NASH :

Merci à tous ceux qui ont répondu au sondage. Il y a encore quelques personnes qui sont en train de répondre, mais on voit que c'est surtout la première option qui a été retenue, à savoir ces thématiques sont très pertinentes par rapport aux besoins actuels de l'ICANN. Ensuite, deuxième option, explications de chaque thématique qui sont conformes à ma compréhension. Et les éléments qui se dégagent donc de nos séances d'analyse de l'environnement sont alignés sur la compréhension de la communauté. Et enfin, dernière option, ces thématiques sont conformes à la mission de l'ICANN et alignées sur le projet de vision. Voilà.

Si quelqu'un souhaite parler un peu plus du choix qu'il a fait dans ce sondage ou parler d'une manière générale de ces choix de thématiques dans le cadre du développement de stratégies.

Nous encourageons le dialogue. Alors à mesure que nous nous concentrons sur ces volets essentiels, je voulais savoir s'il y avait peut-être des membres de la communauté en ligne qui souhaitaient partager leurs pensées relatives à ce projet de stratégie.

Je ne vois pas de main levée ni de commentaires dans la section questions-réponses. Peut-être qu'il y a quelqu'un d'autre qui souhaite

s'exprimer ? Je crois qu'il y a une main levée. Anne.

ANNE AIKMAN-SCALESE : Je suis désolé de ne pas être ici présente. Lorsqu'on parle, ouvrez les guillemets, « d'autres identifiants », fermez les guillemets, je pense qu'il faudrait être plus spécifique quant à ces autres identificateurs. Alors je pense qu'on a prêté attention à la rédaction, mais ce n'est peut-être pas toujours très clair. Lorsque les lecteurs ne sont pas tout à fait au fait de ce que nous faisons sur le plan politique, peut-être qu'il faudrait être plus spécifique lorsqu'on parle d'autres identificateurs.

BECKY NASH : Donc ton retour a trait à la thématique numéro deux et au système d'identificateurs. On si l'on veut un peu préciser ce libellé et peut-être faire référence au DNS ou à d'autres aspects liés aux identificateurs, évidemment, il y a le volet sécurité, stabilité, résilience, qui est mentionné ici, puis il y a les fonctions IANA, donc les noms de domaine, les adresses IP, les paramètres de protocoles. Veux-tu nous dire ce que tu attends en particulier et comment on peut préciser le libellé ?

ANNE AIKMAN-SCALESE : Je pensais que la stratégie traitant des autres identificateurs pourrait avoir trait aux identificateurs hors DNS ; technologie émergente, chaînes de bloc. Peut-être que je me méprends complètement. Et peut-être que ce n'est pas ce qu'entend cette phrase. Je voulais simplement savoir ce que signifiait « autres identificateurs ».

BECKY NASH : Merci Anne. C’est un excellent retour. C’est bien de dire que ce n’est pas très clair. Si l’on parle d’autres identificateurs, il faut préciser si c’est hors DNS, ou si c’est zone racine.

MAARTEN BOTTERMAN : Merci de votre commentaire. Oui, le DNS et les adresses IP sont ce que nous mettons en place pour que l’adressage fonctionne et que le système d’identification fonctionne. Vous aurez constaté sur le site Web que nos responsables techniques se penchaient également sur les nouvelles technologies telles que la chaîne de blocs ou l’IA. Nous pensons qu’il faut toujours penser les identificateurs au sens large. Et vraiment, aller de l’avant tout en explorant tout le champ des possibles. Donc voilà, on doit tirer les enseignements des évolutions technologiques. C’est vraiment important pour nous. Donc oui, nous avons un champ d’application qui est un petit peu plus étendu. Mais nous allons de toute façon poursuivre notre objectif en fournissant un système d’identification fonctionnel. Merci.

BECKY NASH : Merci Maarten. Merci Anne. Alors retour à notre thématique principale. Y a-t-il d’autres questions, d’autres commentaires – en ligne, en salle ?

Si l’on consulte le sondage—

Ah ! Je vois qu’il y a une demande de prise de parole.

BETTY FAUSTA : Betty au micro, pour le NomCom, l'ALS. Alors, j'ai une question. Il y a des visualisations de données qui peuvent nous aider à l'avenir. C'est simplement une observation pour vos futures présentations.

BECKY NASH : Pourriez-vous répéter le commentaire ?

BETTY FAUSTA : J'ai dit que nous pourrions avoir un aperçu des données. Cela pourrait nous aider. Je ne sais pas ce qui est le plus lourd financièrement, le point 1, le point 2, le point 3 ; quelle est la pondération entre les catégories ?

Alors je ne sais pas si IANA finance cela, dans quelle mesure, ou si nous avons des contributions pour le modèle multipartite. Tout est sur la même ligne pour l'instant.

BECKY NASH : Merci de votre question. Oui, c'est une très bonne suggestion. Peut-être que nous pourrions hiérarchiser ces thématiques. C'est ce que j'ai cru comprendre. [Inaudible] commentaire. À mesure que le CA aborde des stratégies, il se penche sur des objectifs stratégiques. Donc ce sont les priorités, les priorités qui appuient également la vision et la mission de l'ICANN. Merci de votre commentaire quoi qu'il en soit.

Y a-t-il des membres de la communauté qui souhaitent s'exprimer ? Le sondage laisse entendre que tout cela est pertinent pour les besoins actuels de l'ICANN et qu'ils s'inscrivent dans la mission de l'ICANN et le

projet de vision de l'ICANN. Ce sont des champs d'une grande importance qui seront traités par le CA de l'ICANN qui élaborera des objectifs stratégiques liés à ces trois thématiques.

Nous pouvons passer à la [planche] suivante.

MARGARET BENAVIDES : Il y a micro baladeur qui est à votre disposition si vous souhaitez prendre la parole.

BECKY NASH : Entre-temps, j'aimerais vous dire que vous pouvez lever la main en salle ou dans Zoom pour prendre la parole. Le CA veut que la communauté participe. Et la participation de la communauté est essentielle pour le processus de planification stratégique et pour l'ICANN. Cela s'inscrit dans l'orientation stratégique de l'ICANN. *There is more detail on the links that are listed on this page. We have both our strategic plan webpage on ICANN.org, and then we also have a community workspace called our finance and planning community wiki space where we have all of the community engagement and webinars and recordings related to the launch of the development of the five-year strategic plan.*

MAARTEN BOTTERMAN : *So just also to [inaudible] yes, of course, the text we have been using on these slides is limited. We also didn't want to use a finer print on the slides to be able to reflect more words. We take your comments that the current level of information is very difficult to comment on very seriously, of*

course. But more detail is in these pages, and our aim is to really present to you where we stand, hear from you where we stand at this level, and look forward to your continued input, not only during this session, but also in interaction to the information that has been displayed on these pages and the webinars to come and things.

BECKY NASH :

Thank you very much, Maarten. So just highlighting that the next key steps is that the board strategic planning committee along with the board of ICANN will be developing draft strategies, and there will be opportunities for engagement with the community as these draft strategies are being finalized. And then at the same time, as we indicated, the ICANN org executive team will be contemplating how to develop implementation plans. And both of these are going to be the subject of public comment, but we will be having informational webinars as well throughout this process. We have another question in the audience. And a microphone is being delivered. Thank you.

BETTY FAUSTA :

Je vais parler français. J'ai une question pour le budget concernant la participation. Le budget pour les *fellows*, j'aimerais savoir si entre cette année -- le prévisionnel de l'an dernier et ce prévisionnel, est-ce qu'il y a une baisse ou est-ce qu'il y a une augmentation. Alors, je fais partie, entre guillemets, de la promotion des *fellows* d'ICANN61. Et je peux vous indiquer que ça prend un certain temps avant de comprendre et de rentrer dans les arcanes d'ICANN. Donc lorsqu'on parle de la participation de la communauté, la communauté grandit s'il y a, entre

guillemets, des moyens d'y accéder et de comprendre. Rien que pour la partie budget, en cinq, c'est vraiment la première année depuis à peu près octobre où je commence à réaliser à propos de ce que c'est et à quel point c'est crucial. Donc, juste comprendre quelle évolution qu'il y a : hausse ou baisse.

BECKY NASH :

Merci. Xavier Calvez va répondre.

XAVIER CALVEZ :

En français. C'est la seule raison pour laquelle c'est moi qui réponds. Ce n'est pas parce que je sais mieux, c'est juste parce que je parle français.

Je crois qu'on a prévu une stabilité du *fellowship* pour l'année prochaine. On vérifiera, puis on vous donnera la réponse directe. Mais je pense que c'est une stabilité des ressources allouées au *fellowship*. D'une manière générale, votre commentaire est important sur le point du temps que cela prend de découvrir l'environnement de l'ICANN, d'aussi comprendre le plan de pouvoir comprendre et savoir où trouver toutes les informations. Vous avez tout à fait raison. On a souvent tendance à l'ICANN de vouloir fournir beaucoup d'informations et quelquefois de noyer les gens avec trop d'informations.

C'est un petit peu le cas et on le sait en ce qui concerne tout ce qui [sont] les documents du plan. L'année dernière, on avait trois cents et quelques pages. Cette année, on a essayé de réduire un petit peu, mais c'est quand même plus de 200 pages d'informations et donc c'est difficile d'y retrouver ce qui peut intéresser une personne ou l'autre. Et

on est tout à fait conscients de ça. Et on veut pouvoir essayer d'améliorer l'accès à cette information en la simplifiant. Vous avez donné dans un autre contexte plus tôt une suggestion d'utiliser des graphiques. On a aussi réfléchi à ce sujet-là en ce qui concerne la description du plan. C'est très important que vous puissiez continuer à faire ce genre de commentaire, parce que ça nous aide à améliorer l'accessibilité au plan et on est très conscients du fait que beaucoup d'informations, ça peut devenir rapidement trop d'information et que trop d'informations c'est le contraire de la transparence.

Donc et ce n'est pas par désir, c'est par inadvertance, entre guillemets. Il faut qu'on trouve un bon équilibre entre beaucoup d'informations pour être transparent et trop d'informations et n'être pas transparents en conséquence. Donc merci de ce commentaire, et on reconfirmera avec vous l'exactitude de ma réponse sur le *fellowship*. Merci.

BECKY NASH :

Merci beaucoup Xavier. Nous avons quelques commentaires sur le chat. Et j'aimerais revenir sur le processus et les différents plans sur lesquels nous travaillons. Il serait bon de réitérer un certain nombre de choses de nouveau pour ceux qui ne connaissent pas bien le processus. Et j'en profite pour encourager les autres à y participer.

Sur le chat, nous avons reçu un commentaire qui semble indiquer que sur la diapo numéro 9 de la présentation, les trois thèmes, les trois principaux domaines thématiques qui apparaissent sur la diapo peuvent donner l'impression que le processus actuel pour développer des stratégies pour la période quinquennale 2026-2030 est en train de

réduire notre plan stratégique actuel, exercice fiscal 2021-2025, et qu'on passe de cinq à trois objectifs stratégiques. Et même si le Conseil d'administration est en train d'envisager le plan stratégique actuel 2021-2025, on ne sait pas encore si on aura plus d'objectifs stratégiques, moins d'objectifs stratégiques ou les mêmes objectifs stratégiques. Tout cela découle d'un exercice d'élaboration de développement de projet de stratégie. Et il faut envisager également de nouveaux domaines thématiques qui apparaissent. C'est pourquoi nous avons pris toutes les données de l'analyse de l'environnement et les avons divisées en trois grandes catégories. Ces thématiques, à leur tour, peuvent faire l'objet de stratégies séparées et donner lieu également à des objectifs stratégiques séparés.

Donc je ne voulais pas que vous pensiez que c'est un fait accompli [dit l'oratrice en français], mais c'est un projet de plan. Et lorsque nous le soumettrons pour commentaires publics, ce plan sera beaucoup plus détaillé, bien évidemment. Et le plan relatif aux stratégies également.

Passons à la diapo 14 un instant, puisqu'il y a une très bonne question qui a été posée sur le chat, à savoir que le plan stratégique actuel de l'ICANN a cinq objectifs stratégiques qui figurent sur la diapo 14. Nous les avons inclus sur la diapo précédente, et c'est lié au plan stratégique actuel parce qu'il est important pour les membres de la communauté qui débarquent dans ce processus et qui veulent participer, s'engager - il est important qu'ils sachent où nous en sommes aujourd'hui au niveau du plan stratégique. Donc le plan stratégique 2021-2025, on est en train à ce niveau-là de planifier la dernière année de ce plan stratégique 2021-2024. On en est maintenant à l'exercice fiscal 2024,

avec un budget annuel conformément à ce plan quinquennal. Et on a le plan opérationnel et budget 2025. Et aujourd'hui, on se concentre sur le plan stratégique pour les cinq prochaines années, qui sera ensuite suivi d'un plan opérationnel quinquennal et d'un plan opérationnel et budget annuel. Et donc, ce plan opérationnel quinquennal commence en 2026.

Alors, revenons à la diapo 4 pour que vous voyiez bien les étapes de ce processus visant à développer le plan stratégique quinquennal. Donc nous développons la stratégie sur cinq ans. Et l'un des résultats, c'est un plan stratégique quinquennal avec des objectifs stratégiques. On ne sait pas encore combien d'objectifs stratégiques il y aura, parce que le Conseil d'administration commence à travailler là-dessus. Et ensuite, on aura une stratégie de mise en œuvre plus détaillée sur cinq ans. Et on rentrera dans le détail du plan opérationnel et du budget.

Je ne sais pas s'il y a d'autres questions ?

MARGARET BENAVIDES : Si vous avez des questions dans la salle, veuillez lever la main. Je vois une main levée ici.

SHAH RAHMAN : Bonjour. Shah Rahman. Je voulais savoir, lorsqu'on parle de stratégie, vous dites qu'il y a des opportunités et des défis. Moi ce qui me préoccupe, c'est pour être sûr qu'une stratégie prospère, il faut s'assurer de bien savoir quels sont les compromis. Ces compromis peuvent être externes parfois. Alors, comment est-ce qu'on pourrait

faire des défis des opportunités. Donc pour cela, il faut avoir une bonne idée des compromis.

BECKY NASH :

Merci beaucoup de cette question. En fait, dans le cadre de l'analyse que le Conseil d'administration est en train de faire en vue de développer des stratégies, ils se sont posé la question des opportunités et défis externes. Et ensuite quels sont les points faibles et points forts externes qu'il y a. Et il y a une technique qui s'appelle analyse SWAT, donc points forts, faiblesses, opportunités, menaces, qu'est en train d'analyser le Conseil d'administration pour développer des stratégies pour s'assurer qu'on est en train de tirer le meilleur parti des points forts de l'ICANN pour surmonter nos points faibles. Et dans le cas de cette analyse, on analyse également les risques liés au plan. Donc c'est une évaluation qui a lieu en ce moment pour développer des stratégies autour de ces trois thématiques principales.

MARGARET BENAVIDES :

Oui. Indiquez votre nom s'il vous plaît pour la transcription, puis intervenez pour poser votre question ou faire votre commentaire s'il vous plaît.

ROSEMARY SINCLAIR :

Rosemary Sinclair, ccTLD. Ma question rejoint celle de mon collègue sur les menaces, mais peut-être que je vais formuler les choses un petit peu différemment.

Moi, ce qui m'intéresse, c'est comment et quand est-ce que l'approche stratégique inclut les risques, parce que nous avons une énorme responsabilité en tant que gardiens du système des identificateurs uniques. Et à ce titre, nous avons un certain nombre de choses à faire choses, des choses qui sont extrêmement importantes du point de vue stratégique. D'où notre obligation d'allouer des ressources spécifiques à cela.

Et ma question est la suivante. Est-ce qu'il y a un certain nombre de risques que nous sommes en train d'évaluer et de gérer ? Et parfois, il va falloir également réserver des ressources liées à la gestion de ces risques. Donc moi ce qui m'intéresse, c'est d'avoir une conversation et des échanges par rapport à cette évaluation de risque et voir comment on pourrait intégrer cette évaluation de risque dans le processus.

BECKY NASH :

Merci beaucoup, Rosemary, de votre question. Et dans le cadre du processus général stratégique, nous avons identifié des risques stratégiques. Même si on fait référence à notre plan stratégique adopté, nous avons donné la priorité aux objectifs stratégiques avec des résultats cibles. Et ensuite, on a identifié les risques associés à chacun de ces résultats. Et donc on a identifié des menaces, ainsi que les faiblesses, afin de pouvoir identifier où se trouvent les risques que ce plan stratégique doit envisager pour atteindre les résultats cibles tels qu'ils sont mentionnés dans le plan stratégique actuel.

MARGARET BENAVIDES : Je vois que Xavier Calvez a levé la main.

XAVIER CALVEZ :

Merci, Rosemary, de ce que vous avez dit par rapport au risque. Mais j’aimerais ajouter par rapport à ce qu’a dit Becky. Comme elle vous l’a dit, le plan actuel a cette évaluation de risques associés à chacun des objectifs stratégiques. Nous, ce que nous aimerions faire pour la suite, c’est précisément ce que vous avez décrit. C’est-à-dire avoir un développement intégré du plan ajusté en fonction des risques, et ensuite voir quel est le processus d’atténuation qu’on devrait mettre en œuvre pour faire face aux risques, tout en mettant en œuvre une activité qui permettrait de cibler le risque. Donc, ce qu’on veut pouvoir faire pour le prochain plan stratégique c’est réitérer la stratégie après avoir identifié et pris en considération les risques en utilisant les mécaniques et mécanismes propres à nos objectifs et à notre déclaration d’appétit de risque, c’est-à-dire quel est notre niveau d’appétit de risque. Qu’est-ce que ça veut dire ? Quels sont les risques que nous sommes prêts à prendre et ceux que nous ne sommes pas prêts à prendre ? Alors, voir quelle est la stratégie d’atténuation qu’il faut mettre en œuvre. Et d’ailleurs ça, ça fait partie de la stratégie qu’on veut pouvoir développer pour ensuite donner lieu à un plan opérationnel qui déclinerait les différentes activités définies pour réaliser ce travail et en même temps atténuer les risques. Donc c’est une approche d’évaluation de risque sur laquelle on aimerait travailler afin d’améliorer les choses. Excusez-moi, on ne voulait pas avoir une conversation privée, ici.

ROSEMARY SINCLAIR : Oui, je voulais simplement partager avec la salle l'explication suivante. Intégrer ce processus, c'est précisément ce que nous faisons à .au, c'est pourquoi vous voyez les membres de .au ici à l'ICANN. Sur notre registre de risque, nous avons un risque géopolitique qui peut pouvoir dire fragmentation de l'Internet. Que faisons-nous pour gérer ce risque ? Nous participons très activement aux réunions de l'ICANN. Ça veut dire qu'on alloue un budget spécifique pour l'équipe politique, pour les déplacements, etc. Donc l'intégration dont vous parliez Xavier est effectivement fondamentale. Et comme vous l'avez dit, Xavier, c'est quelque chose qui prend du temps. On ne l'a pas fait du jour au lendemain. Il faut bien réfléchir à ce processus en amont. Mais ça veut dire que toutes nos activités, toutes nos ressources sont clairement identifiées comme étant utilisées dans le but d'atteindre des objectifs stratégiques ou pour gérer les risques de manière efficace.

MAARTEN BOTTERMAN : Alors je vais brièvement m'exprimer. Xavier le dira également. C'est pour ça que nous avons un plan stratégique actuel qui dure cinq ans. Mais chaque année, on se repenche sur ce plan pour savoir s'il est suffisamment bon pour encadrer nos actions. Puis chaque plan stratégique est suivi de près par un plan opérationnel. C'est absolument essentiel.

En règle générale, je pense qu'il est important pour nous de se rendre compte qu'il faut avoir une bonne compréhension approfondie des détails. Puis il faut bien aligner tout cela. Puis il faut également montrer

au monde entier ce que nous faisons et le rendre compréhensible. Pour ceux d'entre vous qui sont des nouveaux venus dans la pièce, eh bien, je vous invite à lire le plan stratégique actuel qui vous permettra d'avoir une meilleure compréhension et qui se penche sur le détail davantage. Il n'y a pas encore tous les détails dedans, mais il y a beaucoup.

Ce matin, il y a eu une réunion du CA et du SSAC, une réunion conjointe. Et cette réunion a débouché sur une perspective relative aux technologies émergentes. Et tout cela également figure sur le site Web. Donc il y a tout cela. Donc nous apprécierions votre commentaire sur la communication et ne limitez pas vos retours à la session du jour.

MARGARET BENAVIDES : Merci beaucoup. Je voulais simplement donner la parole à Claire Craig.

CLAIRE CRAIG : JE suis l'une des coprésidentes de l'ALAC. Et je parle au nom de cette position. Nous apprécions ce que font l'organisation et le CA, notamment pour ce qui est de la diffusion du plan stratégique auprès de tous. Vous l'avez dit. C'était dans une de vos slides. C'est un élément crucial, mais si je regarde le nombre de personnes qui participent à cette réunion, eh bien, je constate que cela ne semble pas si important pour tous.

Par exemple, à l'ALAC, nous avons deux groupes de travail principaux : finances opérationnelles et groupe de travail budgétaire. Et le CPWG. C'est le groupe de travail de politiques. Le CPWG a au moins trois fois plus de membres que le groupe de travail sur les finances et le budget.

Mais ce que nous avons fait au sein de l'ALAC, c'est garantir une participation des membres à chacun des deux groupes de travail, afin que cette information soit répercutée sur le plan des utilisateurs, ce que nous représentons. Alors nous apprécions ce que vous faites.

Vous avez eu une réunion avec l'ALAC. Nous avons vu le projet pilote que vous avez mené avec la communauté. Je pense notamment aux ateliers, et l'atelier qui évoquait le plan stratégique. Et nous savons que c'était un nouvel effort et que cela devra être peaufiné, mais je pense qu'il faudra trouver davantage de façons d'impliquer la communauté, faute de quoi, eh bien, on sera dans une situation où la communauté n'est pas suffisamment informée.

Par ailleurs, nous aimerions davantage collaborer avec les organisations de soutien et les autres comités consultatifs, car cela nous permettra de mieux comprendre ce qu'ils font. Et cela permettrait qu'ils comprennent mieux ce que nous faisons. Comme ça, chacun sort de sa petite boîte et l'on pourrait plus facilement aider le CA et le comité de planification stratégique à préparer ce plan stratégique.

BECKY NASH :

Merci, Claire, de tes commentaires. Merci de tes recommandations. Nous devons en effet inviter davantage de membres de la communauté et nous devons trouver plus de moyens nous permettant d'inclure plus de personnes.

Alors, tu as parlé la semaine de préparation organisée pour l'ICANN79. C'était un nouveau format. Il y avait des membres du CA qui

chapeautaient des ateliers. Trois différents. Il y a eu trois plates-formes de dialogue. Et Maarten modérerait un de ces ateliers avec un autre membre du CA. Ils ont notamment évoqué l'élaboration du plan stratégique d'exercice 2026-30. Donc merci d'avoir apporté vos contributions pour ce nouveau format.

Par ailleurs, pour ce qui est d'un travail plus collaboratif, je crois que l'une de vos recommandations était de travailler davantage avec les dirigeants des comités consultatifs et des organisations de soutien, et notamment la façon dont les informations sont diffusées par le biais de ces organes.

Pour ce qui est de la planification, eh bien, nous, nous aimons rencontrer des groupes des SO et des AC qui participent à ce processus de planification. Donc il y a plusieurs communautés qui nous invitent régulièrement. Mais nous voulons avoir davantage de sessions publiques et nous voulons vraiment aider les membres de la communauté à bien comprendre les documents. Nous savons qu'il y a beaucoup d'informations et ce n'est pas toujours aisé.

Je vois que Xavier souhaite reprendre la parole.

XAVIER CALVEZ :

Merci. Je voulais ajouter un point à ce que Becky a dit. Par ailleurs, c'est la qualité qui importe, pas la quantité. Évidemment, on aimerait qu'il y ait davantage de volume de contributions de qualité évidemment. En effet, il n'y a pas beaucoup de personnes qui viennent à l'ICANN pour faire de la planification. Ils viennent, comme vous, car ils veulent

comprendre l'écosystème et veulent comprendre comment le processus de planification peut avoir une influence. Et nous voulons continuer à faire la promotion de ce processus en tant que mécanisme qui permet de comprendre ce qui se passe à l'ICANN et d'influencer ce qu'il se passe à l'ICANN.

Anne disait plus tôt qu'un libellé n'était pas clair. On va le clarifier. Cela va nous permettre de faire des choses qui ne seraient pas possibles. Les équipes At-Large ont souvent été au front pour s'engager davantage, notamment sur des sujets compliqués. Betty l'a dit. Il y a beaucoup d'informations ; c'est compliqué. Par ailleurs, ce ne sont pas forcément des sujets pour lesquels beaucoup de membres de la communauté sont expérimentés. Donc lorsque vous commencez à vous pencher sur un tel sujet, il faut de l'aide. Il faut faire des efforts. Donc nous saluons votre intervention. Je pense que décompartmentaliser, c'est essentiel. Et nous voulons vous aider à faire cela. Des organisations telles que la vôtre, eh bien, doivent collaborer avec nous afin que nous puissions promouvoir cette décompartmentalisation. Je dis $1+1=3$ en fait. On peut chacun faire des choses de notre côté, mais si l'on collabore, on peut faire encore plus. Donc merci de votre contribution et continuez à participer, s'il vous plaît.

BECKY NASH :

Merci, Xavier, et merci Claire. Y a-t-il d'autres commentaires ?

NIGEL CASSIMIRE :

Bonjour. Nigel Cassimire, de l'Union de télécommunications des Caraïbes. Vous avez commencé à parler de cette approche de planification stratégique, et j'avais pensé à quelques éléments, notamment lorsque vous parliez des thématiques. Vous parliez de gouvernance Internet, des identificateurs. Et on parlait également de l'efficacité opérationnelle, etc., etc. Et l'un des éléments que vous avez évoqués, c'est qu'il était crucial d'impliquer la communauté. Et je me demande si cette troisième thématique ne pourrait pas inclure également le renforcement des capacités de la communauté, de nous fournir les apports qui peuvent nous aider à améliorer l'ICANN. Et l'on devrait prendre cela en compte dans cette stratégie, et donc déployer des ressources pour renforcer les capacités de la communauté, les impliquer davantage, les renforcer au sens large en fait, pas seulement leurs capacités. Et cela devrait s'appliquer à toute la communauté, l'ALAC et autre.

Moi, je viens d'arriver. Donc peut-être que cela a déjà été évoqué. Quoiqu'il en soit, cela me semble être un volet important de ce que doit faire l'ICANN.

MAARTEN BOTTERMAN :

Merci de votre commentaire. En effet, c'est l'approche multipartite qui fait que nous sommes dans la session actuelle. Elle fonctionne, cette approche multipartite.

Il faut que ce modèle continue à fonctionner et qu'il puisse représenter toutes les parties prenantes de façon ascendante. Donc nous avons réfléchi à améliorer le processus de développement de politiques au

sein de la GNSO notamment. Nous avons constaté également que l'ALAC avait des activités pour communiquer avec les régions et impliquer les acteurs de toutes les régions. Je pense qu'il s'agit d'un processus de communication avec la communauté. Je pense également qu'il faut comprendre clairement qu'il faut faire évoluer la façon dont on implique tout le monde. Donc je pense notamment aux *fellows*, les nouveaux arrivants. Et je pense qu'il faut un peu tenter de trouver des méthodes pour bien diffuser les informations rapidement et qu'ils apprennent rapidement. Donc voilà, nous pensons que l'approche multipartite est la bonne approche, et nous devons faire en sorte qu'elle demeure efficace. [Inaudible] continuer à évoluer. Merci.

BECKY NASH :

Merci Maarten. Bien. Y a-t-il d'autres participants qui souhaitent prendre la parole, fournir leurs contributions ? Je ne vois personne qui se manifeste. Pas de questions dans le chat. Xavier ?

XAVIER CALVEZ :

Je veux remercier les interprètes.

[Les interprètes remercient Xavier.]

Merci aux interprètes de toutes les langues qui nous aident à être plus inclusifs.

MARGARET BENAVIDES :

Il y a un monsieur au deuxième rang. On peut lui donner un micro ? Veuillez donner votre nom pour l'enregistrement. Merci.

INTERVENANT NON IDENTIFIÉ : Bonjour. Je travaille pour le gouvernement allemand. Merci d'avoir organisé cette séance. Je pense qu'elle a été très utile. Et je pense que ces principales thématiques reflètent bien ce dont on a parlé lors de l'analyse de l'environnement. Bien entendu, à mesure que ce processus va évoluer et avancer, on rentrera dans le détail. J'avais une question qui est plus d'ordre de procédure par rapport à l'intégration, l'inclusion dans ce processus.

Donc vous avez parlé de ce projet de déclaration de vision, principales thématiques. Est-ce que vous prévoyez de partager avec nous la vision et les objectifs stratégiques, etc., de manière progressive, en intersessions, ou bien est-ce que vous prévoyez de publier tout cela dans un seul document avant de passer aux commentaires publics ?

BECKY NASH : Merci beaucoup de votre question. Et merci d'avoir participé à cette séance. D'une manière générale, et comme noté sur l'écran ici, comment cela fonctionne ? Le développement de stratégies -- de projet de stratégie est en cours. Il y aura des opportunités de contribution et de partage d'idées sous forme de webinaires et de consultations, mais disons que le plan formel en tant que projet sera publié d'ici le mois de juillet et soumis à commentaires publics. Donc ça, ça sera le projet de plan avec la stratégie, les objectifs stratégiques, les résultats cibles dont je vous parlais auparavant et l'évaluation de risques. Et donc il y aura une consultation auprès de la communauté. Et nous espérons avoir le retour de tous les membres de la communauté. Cela va également

inclure le projet des stratégies de mise en œuvre. Et pour ce faire, chacun de ces objectifs stratégiques va être évoqué pour voir comment ils seront mis en œuvre. Et plusieurs parties prenantes vont pouvoir intervenir -- le Conseil d'administration, notamment pour réviser ce plan. Voilà donc pour le calendrier et un projet de plan sera publié pour commentaires publics.

Bien, je ne vois pas d'autre main levée ou questions posées sur Zoom. Donc, il ne me reste plus qu'à vous remercier de votre participation et merci à tous ceux qui nous suivent en ligne ou ici en salle à l'occasion d'ICANN79. Merci à tous de votre soutien. Et surtout, n'hésitez pas à contacter les membres de l'équipe de planification si vous avez d'autres questions à nous poser. Nous souhaitons remercier les membres du Conseil d'administration qui sont ici dans la salle et Maarten.

MAARTEN BOTTERMAN :

Oui, de mon côté aussi, j'aimerais vous remercier. L'équipe de planification qui soutient cet exercice peut bénéficier de l'expérience et de l'interaction avec la communauté et fait un excellent travail pour sensibiliser et faire des points auprès de la communauté. Je suis d'accord avec ce qu'a dit Claire. Il faut absolument ne pas tomber dans ce cloisonnement. Il faut travailler tous ensemble.

Et dernier rappel. Le plan stratégique actuel a été mis à jour tous les ans. Donc si le plan stratégique est très différent du précédent, ce serait une surprise. Mais on attend avec impatience de pouvoir continuer à échanger avec vous. Et merci encore à tous les membres du Conseil d'administration qui sont fortement engagés dans cet exercice. C'est un

engagement personnel de la part de bon nombre des membres du Conseil d'administration.

BECKY NASH :

Merci à tous. Veuillez interrompre l'enregistrement, s'il vous plaît.
L'enregistrement est terminé.

[FIN DE LA TRANSCRIPTION]