

ICANN79 | الأسبوع التحضيري – تحديث المالية والتخطيط للسنة المالية 2025
الخميس 20 فبراير/شباط 2024 – 02:00 إلى 03:30 بتوقيت سان خوان

كيللي مادينا:

أهلاً ومرحباً بكم في تحديث المالية والتخطيط للسنة المالية 2025. معكم كيللي مادينا، وأنا مديرة المشاركة عن بُعد لهذه الجلسة. يُرجى العلم بأنه يجري تسجيل هذه الجلسة وتحكمها معايير السلوك المتوقعة في مؤسسة ICANN. وخلال هذه الجلسة، ستُقرأ فقط الأسئلة أو التعليقات المقدمة في مربع الدردشة جهراً في حالة كتابتها بالشكل المناسب. كما وأشرت، سأقرأ الأسئلة والتعليقات جهراً خلال الوقت الذي يحدده رئيس هذه الجلسة أو مديرها. وتشمل الترجمة الفورية لهذه الجلسة الإنجليزية والفرنسية والإسبانية والصينية والبرتغالية. انقرؤا فوق رمز الترجمة الفورية في برنامج زووم Zoom وحددوا اللغة التي ستستمعون إليها أثناء هذه الجلسة. إذا رغبت في التحدث، فيُرجى أن ترفعوا أيديكم في غرفة Zoom، وبمجرد أن ينادي منسق الجلسة اسمكم، يُرجى إلغاء كتم صوت الميكروفون وأخذ الكلمة. وقبل التحدث، تأكدوا من تحديد اللغة التي ستحدثون بها من قائمة الترجمة الفورية. ويُرجى التكرم بذكر اسمك للتدوين في السجل وتحديد اللغة إذا كنتم ستحدثون بلغة أخرى غير الإنجليزية. وعند التحدث يتعين التأكد من كتم صوت جميع الأجهزة والإشعارات الأخرى. ويُرجى التحدث بوضوح وبسرعة معقولة للسماح بالترجمة الفورية الدقيقة. ولعرض التدوين الأنّي للحوار، انقرؤا فوق زر "الترجمة النصية المغلقة" في شريط أدوات Zoom. نرجو منكم تسجيل الدخول إلى جلسة Zoom باسمك الكامل؛ على سبيل المثال، الاسم الأول واسم العائلة أو اللقب، وذلك لضمان شفافية المشاركة في نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN. فقد يتم إقصاؤك من الجلسة في حالة عدم تسجيل الدخول بالاسم بالكامل. وبذلك سنبدأ. من المقرر أن تستمر جلسة اليوم لمدة 1.5 ساعة، وسيغطي جدول أعمالنا مسودة موازنة السنة المالية 2025، ومسودة خطة التشغيل الخمسية، ونظرة عامة على التعليقات العامة المستلمة، والخطة الاستراتيجية للسنوات المالية 2026-2030، والجدول الزمني المبدئي لعملية التخطيط السنوي للسنة المالية 2026، وسنترك أيضاً مجالاً للأسئلة والأجوبة في نهاية الجلسة. وبذلك، سوف نمضي قدماً ونبدأ في إعداد مسودة ميزانية السنة المالية 2025، وسيُحدث أليكس. تفضل يا أليكس.

ملاحظة: ما يلي هو ما تم الحصول عليه من تدوين ما ورد في الملف الصوتي وتحويله إلى ملف كتابي نصي. ورغم أن تدوين النصوص يتمّ بدقة عالية، إلا أنه في بعض الحالات قد تكون غير مكتملة أو غير دقيقة بسبب المقاطع غير المسموعة والتصحيحات النحوية. تُنشر هذه الملفات لتكون بمثابة مصادر مساعدة للملفات الصوتية الأصلية، ولكن ينبغي ألا تُعامل كما لو كانت سجلات رسمية.

الليكس مرشد:

شكراً يا كيلي. سأطلعكم في الشرائح القليلة التالية على خلفية تمويل ICANN ونفقاتها وكيفية ارتباط ذلك بميزانية السنة المالية 2025. وبدءاً بالتمويل، تقوم ICANN بوضع سيناريوهات تمويل متعددة كجزء من عملية إعداد الميزانية. تم إنشاء الميزانية باستخدام السيناريو الأساسي، حيث يُعتقد أنه الأكثر ترجيحاً، ويتوقع هذا السيناريو نمواً طفيفاً في التمويل، نظراً لأن توقعات التمويل، أولاً، لا تتضمن تغييرات في الرسوم التي تفرضها ICANN على الأطراف المتعاقدة، وثانياً، من المتوقع أن تنمو الأحجام بشكل متواضع. كما هو موضح في الأشرطة، حققت السنوات الخمس الماضية الممثلة بالأشرطة الزرقاء الفاتحة متوسط نمو بنسبة 1% سنوياً، ومن المتوقع أن تشهد السنوات الخمس المقبلة، الموضحة بالأشرطة الزرقاء الداكنة، نمواً مماثلاً. ونشير فقط إلى أن توقعات التمويل هذه لا تتضمن أي تأثير من الجولة القادمة لبرنامج نطاقات gTLD الجديدة. الشريحة التالية، من فضلك. وفي السنوات الأخيرة والمتوقعة، كان نمو تمويل ICANN أقل بكثير من معدل التضخم. يوضح هذا الرسم البياني كيفية مقارنة نمو تمويل ICANN بمؤشر أسعار المستهلك الأمريكي، أو US CPI، الذي يشير إلى التضخم. معظم نفقات ICANN بالدولار الأمريكي، لذا فإن استخدام US CPI يُعد معياراً مناسباً لاستخدامه في تقييم تأثير التضخم على ICANN. وتتم الإشارة إلى الفجوة بين نمو التضخم ونمو تمويل ICANN من خلال المنطقة ذات الأسهم الحمراء. وبعد ذلك، في الشريحة التالية، سوف نتعمق في النفقات. تعمل ICANN باستمرار على تطوير تحسينات العملية لإدارة التكاليف والموارد. ولقد مكنت هذه الكفاءات ICANN من تنفيذ عبء عمل متزايد مع الحفاظ على عدد ثابت من الموظفين حتى بضع سنوات مضت. لذا، بالنظر إلى القسم الأول، تبدأ الأشرطة الثلاثة الأولى، أو الأشرطة بشكل عام، بالسنة المالية 2017. وبالتالي فإن الأشرطة الثلاثة الأولى من السنة المالية 2017 إلى السنة المالية 2019 هي الفترة التي تلي انتقال حكومة الولايات المتحدة. خلال هذا الوقت، نفذت ICANN العديد من المشاريع والمبادرات مثل إنشاء المعرفات التقنية العامة PTI، وتنفيذ مسار العمل 1، والامتثال للقانون العام لحماية البيانات GDPR، و[غير مسموع] تكاليف ITI، وهي مبادرة شفافية المعلومات. خلال هذا الوقت، كان لدى ICANN ثبات في التكاليف وعدد الموظفين وتمكنت من القيام بعمل إضافي من خلال تنفيذ تحسينات العملية.

من السنة المالية 2020 إلى السنة المالية 2022، تأثرت هذه السنوات بجائحة كوفيد-19. وخلال هذا الوقت، كان لدى ICANN نشاط أقل من السفر والمشروعات. وفي الوقت نفسه، قامت

ICANN بتطوير المزيد من التحسينات لتسهيل العمل والاجتماعات الافتراضية. خلال هذا الوقت، كان لدى ICANN تكاليف أقل وعدد ثابت من الموظفين. بدءًا من السنة المالية 2023 وحتى فترة ميزانية السنة المالية 2025، استأنفت ICANN السفر. وفي الوقت نفسه، ارتفعت تكاليف الجولة القادمة لبرنامج نطاقات gTLD الجديدة بالإضافة إلى المشاريع الأخرى. لذلك زاد عدد الموظفين في الجولة القادمة وفي المشاريع الجديدة الأخرى. وفي الوقت نفسه، أثر التضخم على ICANN، كما هو موضح في الشريحة السابقة. وخلال هذا الوقت، تتعامل ICANN مع تكاليف أعلى وعدد أكبر من الموظفين. لذا، في الشريحة التالية، سننظر في خطط ICANN الخاصة بالكفاءات. نظرًا للموقف الذي أوضحته في الشرائح السابقة، اتخذت ICANN خطوات لتطوير الكفاءات وتقليل التكاليف. وقد مكّن هذا ICANN من تنفيذ زيادة في عبء العمل وعدد الموظفين واستيعاب الزيادات التضخمية على الرغم من نقص نمو التمويل. كمرجع، أدت كفاءة التكلفة وقلة السفر أثناء الجائحة إلى زيادة مكنت ICANN من إضافة 45 مليون دولار إلى الصندوق الاحتياطي و40 مليون دولار إلى الصندوق التكميلي لتنفيذ توصيات المجتمع، والمعروف أيضًا باسم SFICR. سوف يستمر تطوير الكفاءات وتحسينات العملية التي تؤدي إلى انخفاض التكاليف في التركيز حيث من المتوقع أن يظل التمويل ثابتًا بينما تزداد التكاليف وعبء العمل على ICANN. ويعطي الفريق التنفيذي الأولوية لهذا الأمر ويجتمع بانتظام لتحديد الكفاءات. تحتاج ICANN إلى تحديد 5 ملايين دولار أمريكي من أجل كفاءات توفير التكاليف لتحقيق التوازن في ميزانية السنة المالية 2025. والآن سوف نتعمق في الأرقام الفعلية في ميزانية السنة المالية 2025. هذا الجدول عبارة عن نظرة عامة على ميزانية السنة المالية 2025 لإجمالي ICANN وجميع مكونات قطاعاتها، التي تظهر في أعمدة الجدول. على سبيل المثال، يعكس عمود برنامج نطاقات gTLD الجديدة العمل في جولة 2012 والجولة القادمة، وتتكون مشاريع SFICR حاليًا من تنفيذ توصيات المراجعة المحددة ذات الأولوية. يبدأ هذا الجدول بالأموال الخاضعة للإدارة ورصيد البداية المقدر لأموال كل قطاع اعتبارًا من نهاية السنة المالية 2024. ثم نرى التمويل والنفقات المتوقعة لكل قطاع في السنة المالية 2025. وتحت النفقات نرى التحويلات والتوزيعات المتوقعة. نفترض في السنة المالية 2025 أنه سيتم إجراء تحويل بقيمة 18 مليون دولار أمريكي من SFICR إلى الجولة القادمة، وسيطلب ذلك موافقة مجلس الإدارة، ولكن هذا افتراض محتمل نظرًا لخطة التنفيذ المنشورة للجولة القادمة. ونتوقع أيضًا توزيع ما يصل إلى 10 ملايين دولار من المنح في السنة المالية 2025. تقوم ICANN

الآن باستثمار معظم أموالها الخاضعة للإدارة. وسترون ذلك في بند دخل الاستثمار، حيث قمنا بتقدير عائد متحفظ على كل مال. بعد هذه الأنشطة، ينتهي بنا الأمر بالأموال الخاضعة للإدارة في نهاية السنة المالية 2025 مع القيم المقابلة للوقت الكامل أو ما يعادلها بدوام كامل في أسفل الجدول الموضح لدعم كل شريحة.

وفي الشريحة التالية، سنلقي نظرة مركزة على ميزانية السنة المالية 2025 لعمليات ICANN مقارنةً بتوقعات السنة المالية 2024. تعكس توقعات السنة المالية 2024 أربعة أشهر من البيانات الفعلية وثمانية أشهر من التوقعات. وتتوقع السنة المالية 2024 تمويلًا بقيمة 148 مليون دولار، ومن المتوقع أن يظل هذا المبلغ ثابتًا في السنة المالية 2025. كما وأن نفقات ميزانية السنة المالية 2025 ثابتة أيضًا مقارنةً بالنفقات المتوقعة للسنة المالية 2024، مع زيادات تضخمية في عدد الموظفين يقابلها الكفاءات في السفر والاجتماعات والخدمات المهنية. وفي كلتا السنتين الماليتين، سيتعين تحديد كفاءات توفير التكاليف لإنجاز العمل اللازم وذلك بالنظر إلى مستويات التمويل المتوقعة. إذا لم تكن هناك أي أسئلة، فسوف أقوم بتسليم الكلمة إلى كرستين للاطلاع على المزيد من التفاصيل حول ميزانية السنة المالية 2025. هناك سؤال. أن، تفضلي.

أن أيكمان سكاليز:

مرحبًا وشكرًا. لدي سؤال حول شريحة الأموال المتوقعة الخاضعة للإدارة فيما يتعلق بالصندوق الاحتياطي. الشريحة السابقة. بالنظر في استثمار الصندوق الاحتياطي في صندوق الاحتياطي بقيمة 1.7 مليون دولار. هل يمكنكم قول المزيد حول كيفية استثمار هذا الصندوق؟ ويبدو أن العائد 1% أو أقل من 1%؟

الليكس مرشد:

بالتأكيد. أعتقد أن خافيير يرفع يده للإجابة على ذلك. تفضل يا خافيير.

خافيير كالفيير:

شكرًا. سأجيب على سؤالك الثاني أولاً. يبدو الأمر صغيرًا، وأعتقد أن هذا ما تقولينه من حيث العائد. يمكنك أن تتخيلي أننا نتحدث عن عام قادم، أليس كذلك؟ لذلك لا نتوقع ما سيفعله سوق الأوراق المالية. وسأعود إلى كيفية استثمار الصندوق الاحتياطي. دائمًا، وهذا ما كان يشرحه أليكس، نستخدم مبلغًا صغيرًا للغاية من العائد حتى نتمكن من توقع بعض العائد. ولكن في أي وقت نتوقع فيه عوائد استثمارية في المستقبل، فإننا نكون محافظين للغاية، ولا نحاول حتى أن نكون دقيقين. لذلك استخدمنا هنا 1% فقط ليكون هناك رقم، على الرغم من أننا نأمل أن يكون

هذا الرقم أعلى من ذلك بكثير، لكن الأسواق يمكن أن تنخفض بنسبة 10% أو ترتفع بنسبة 10%. ولا نعرف ولا نحاول توقع ذلك. لذا فقط للتوضيح، هذا لأغراض النمذجة فقط للحصول على رقم هنا. نستخدم رقمًا متحفظًا للغاية، وهو نسبة العائد، التي تبلغ حوالي 1%، فقط من أجل ضمان أن يرى الناس أن هذه الأموال مستثمرة. لكن في الوقت نفسه، ليس لدينا أدنى فكرة عما ستكون عليه هذه العائدات بعد عام ونصف من الآن. يتم استثمار الأموال، الصندوق الاحتياطي بطريقة متحفظة بشكل عام. ويُستثمر ثلثه في أسواق الأوراق المالية وثلثاه في أسواق السندات. وبالتالي فإن سوق السندات أكثر قابلية للتنبؤ به. إنه معدل فائدة على العائد، بشكل عام. وبالطبع، يتقلب قليلاً مع السوق لأننا نريد أن تتمتع هذه الصناديق بالقدرة على متابعة النمو، نمو السوق على المدى الطويل، لأنه على المدى الطويل، تنمو الأسواق المالية ويكون للصندوق الاحتياطي استراتيجية استثمار موجهة على المدى الطويل جدًا لأنه ليس المقصود استخدامها، سواء على المدى القصير أو المدى الطويل، ليس المقصود استخدامها. ومن المفترض أن تكون احتياطية. لذا بالطبع، سيتم استخدامه في حالة الطوارئ والنفقات الكبيرة المتوقعة، لكنه لم يتم تصميمه للاستخدام وبالتالي يتم استثماره على المدى الطويل جدًا. ولكن مرة أخرى، لا نحاول أن نكون دقيقين في تحديد عوائد الاستثمار المحتملة التي يمكن أن تحققها هذه الأموال المستثمرة في المستقبل. وسيعتمد ذلك على أسواق الأسهم. وسيعتمد على أسعار الفائدة. وسيعتمد الأمر على مستقبل العالم، الذي لا نعرفه بالطبع. إذن هذا هو النهج العام الذي نتبعه في الاستثمارات وعرض الاستثمارات في هذه الجداول. وآمل أن يساعد ذلك على الفهم.

أن أيكمان سكاليز:

نعم، شكرًا. مجرد متابعة سريعة يا خافيير. لك كل التقدير والاحترام. أولًا هل يتم استثمار أموال برنامج المنح بنفس الطريقة التي يتم بها استثمار أموال الاحتياطي؟ وهل هناك لجنة تابعة لمجلس الإدارة تعتمد أو توجه استثمار هذه الأموال؟

خافيير كالفيير:

ليس الأمر كذلك بالضبط. توجد سياستان استثماريتان مختلفتان، إحداها تنطبق على الصندوق الاحتياطي وصندوق التشغيل، وسياسة استثمار أخرى تنطبق على برنامج المنح وبرنامج نطاقات gTLD الجديدة، بشكل أساسي على الأموال التي جاءت من برنامج نطاقات gTLD الجديدة لعام 2012. تختلف هاتان السياستان لأن الصندوق الاحتياطي، كما قلت، يهدف إلى أن يكون نوعًا طويل الأجل جدًا من الاستثمار، ونوعًا مختلفًا من الاستراتيجية. فالأموال التي تم توليدها من

برنامج نطاقات gTLD الجديدة، سواء كانت رسوم الطلبات غير المنفقة للبرنامج أو عائدات المزايدات التي تم توليدها، كان من المفترض استخدامها لغرض نو إطار زمني أقصر لبضع سنوات. وبالتالي، هناك سياسة استثمار مختلفة تنطبق على تلك الصناديق التي لها غرض مختلف. هاتان السياستان متوفرتان على موقعنا على الويب. وتم نشرهما فور موافقة المجلس عليهما. واللجنة التي تشرف على الاستثمارات هي اللجنة المالية لمجلس الإدارة. ولتليخيص سؤالك والإجابة عليه، تقوم اللجنة المالية لمجلس الإدارة بمراجعة الاستثمارات والأداء الاستثماري، وهي التي توصي مجلس الإدارة باعتماد سياسات الاستثمار، والتي تطبقها المؤسسة بعد ذلك. ونستخدم شركات خارجية لإدارة تلك الاستثمارات وفقاً للسياسات. سأترك الكلمة عند هذا الحد وأسمح لك بطرح أي أسئلة للمتابعة إذا كان لديك أي أسئلة.

لا، شكرًا جزيلاً.

أن أيكمان سكاليز:

توجد بضعة أسئلة للمتابعة في الدردشة. أسئلة جيفري نيومان حول عائدات المزايدات. هذه هي في الواقع الأموال الخاضعة للإدارة الموضحة في برنامج المنح. ويتم استثمارها، كما قال خافيير، بشكل مشابه لرسوم الطلبات لجولة 2012، وكيفية استثمارها. ثم هناك أيضًا تعليق جوناثان روبنسون بأن "سوق الأوراق المالية بنسبة 30٪، وسوق السندات بنسبة 60٪ لا يبدو أن متحفظين بالنسبة لي. ويبدو أن هناك قدرًا معقولًا من المخاطرة بالنسبة لي." وهو يشير إلى سياسة استثمار الصندوق الاحتياطي.

أليكس مرشد:

شكرًا لكم جميعًا. أشكركم على أسئلتكم. إذا كنا على ما يرام للمضي قدمًا، فسنمضي قدمًا وننتقل إلى الشريحة 11، القسم الخاص بكرستين.

كليي مادينا:

حسنًا، شكرًا يا كليي. سنتناول هنا ميزانية هيئة الأرقام المخصصة للإنترنت IANA للسنة المالية 2025. بالنسبة للمعرفات PTI، فإن الميزانية أعلى بحوالي 400000 من ميزانية PTI للسنة المالية 2024. ويرجع ذلك في المقام الأول إلى وجود موظفين إضافيين بالإضافة إلى الزيادات في مستوى المعيشة والإدارة الإضافية لتكاليف الإيجار والمرافق وزيادة في النفقات الرأسمالية بينما تستعد مؤسسة ICANN لاستبدال توقيع المفتاح التالي. ويتم تعويض كل هذه التكاليف جزئيًا من خلال انخفاض تكاليف الخدمات المهنية لمقاولي الطرف الثالث، ودعم أقل منهم. إن مكون أنشطة دعم IANA ثابت نسبيًا. وكما تعلمون، يرجع ذلك فقط إلى متطلبات

كرستين كرونهارت:

الدعم المتسقة. وللتذكير فقط، تتضمن أنشطة دعم IANA وظيفة صيانة منطقة الجذر، واللجنة الدائمة للمعلماء، ولجنة تطوير منطقة الجذر، ومراجعات وظائف التسمية لهيئة IANA. يمكننا الانتقال إلى الشريحة التالية. حسناً، الآن بالنسبة لبرنامج نطاقات gTLD الجديدة في الجولة القادمة. وافق مجلس الإدارة في يوليو/تموز على قرار أقر باستلام خطة تنفيذ الجولة القادمة بقيمة 70 مليوناً. كما وجهوا مسة ICANN بتزويد مجلس الإدارة بتحديثات دورية حول التقدم المحرز والتنفيذ. ويستمر البرنامج في القيام بذلك. ونقدم أيضاً إلى اللجنة المالية لمجلس الإدارة بشكل منتظم. وافق مجلس إدارة ICANN في 26 أكتوبر/تشرين الأول على قرار آخر بتمويل إضافي قدره 13 مليون دولار لدعم جهود التنفيذ حتى يونيو/حزيران 2024. وسيكون الطلب التالي لمبلغ السنة المالية 2025 خلال اجتماع ICANN 80 في يونيو/حزيران. يأتي التمويل لبرنامج نطاقات gTLD الجديدة في الجولة القادمة قبل الإطلاق من جولة 2012 لنطاقات gTLD الجديدة وكذلك من صندوق SFICR.

ستلاحظون أن السنة المالية 2025 بها زيادة في تكاليف عناصر التطوير الرئيسية مثل تطوير أنظمة التطبيقات ومتطلبات الاختبار بالإضافة إلى التوظيف الإضافي. في السنة المالية 2025، ستكون الإنجازات الرئيسية هي فتح برنامج طلب تقييم موفري خدمة السجل، وبرنامج دعم مقدم الطلب. وسيتم فتحهما في نهاية السنة التقييمية الحالية. والدليل وكتيب الإرشادات ببرنامج دعم متقدمي الطلبات مفتوح بالفعل للتعليق العام في الوقت الحالي. فهذا أمر قيد التنفيذ. الشريحة التالية، من فضلك. المراجعات ذات الأولوية لتوصيات محددة. بالعودة إلى فبراير/شباط من عام 2022، قام فريق التخطيط في مؤسسة ICANN بوضع إطار عمل لتحديد أولويات التخطيط لمساعدة منظومة ICANN على تحديد أولويات عمله ضمن دورة التخطيط وجعله أكثر شفافية وشمولاً. ومن ثم، اعتباراً من نوفمبر/تشرين الثاني 2022، أصدر مجلس إدارة ICANN قراراً وافق على استخدام ICANN لمبلغ 5.8 مليون من صندوق SFICR لعمليات تنفيذ المراجعات ذات الأولوية لمرة واحدة. لقد حققنا حتى الآن بعض التقدم الكبير ونستمر في إدارة مدخلات المجتمع بشأن بعض هذه التوصيات. لذلك نتوقع أن يمتد هذا إلى السنة المالية 2025. ومن المفترض أن يتم استخدامه طوال السنة المالية 2025 للتنفيذ. وبمجرد استمرار تنفيذ هذه التوصيات، فإنها ستكون جزءاً من الخطة والميزانية السنوية لعمليات ICANN. الشريحة التالية، من فضلك. بالنسبة لبرنامج المنح، من المقرر افتتاح الدورة الأولى في نهاية عام.

ونخطط لمنح توزيع يصل إلى 10 ملايين دولار أمريكي. ونتوقع أن نتلقى حوالي 200 طلب ونوافق على حوالي 50 من تلك الطلبات. حتى الآن، كانت لدينا تكاليف تنفيذ لمرة واحدة، التي تشمل إنشاء قسم برنامج المنح الشامل، بالإضافة إلى إنتاج أدبيات البرنامج، وتوثيق تطوير كل ما يدخل في برنامج المنح. ومن ثم بالمضي قدمًا، ستكون هناك تكاليف برنامج متكررة لتشغيل دورات المنح، التي تشمل موظفي ICANN والتوعية والتواصل المستمر والاتصالات وبعض الخدمات الخارجية. لذا فقد استمر التنفيذ خلال السنة المالية 2023 والسنة المالية 2024. ثم بالنسبة لهذه الدورة الأولى التي نفتتحها في مارس/آذار، نتوقع أن تستمر لمدة عامين تقريبًا من وقت تقديم الطلب والمنح والإشراف. وعلى مدى دورة حياة برنامج المنح، سيتم الحفاظ على تكاليف تشغيل البرنامج عند 7 إلى 10% من توزيعات المنح المتوقعة. ويتم مقارنة تكاليف إطلاق البرنامج وتشغيله بشكل منتظم مع برامج المنح العالمية. وبهذا ينتهي هذا القسم من العرض. يمكنكم أن تروا إن كانت هناك أسئلة أم أسلم الكلمة للتخطيط. شكرًا.

كيلي مادينا:

مرحبًا كرستين. لدينا بالفعل سؤال في حيز الأسئلة والأجوبة من آن فيما يتعلق بتكاليف برنامج نطاقات gTLD الجديدة. ومن المخطط تشغيل البرنامج على أساس استرداد التكاليف. هل يمكنك قول المزيد عن رسوم الطلب المتوقعة التي تتراوح بين 240 ألف دولار أمريكي و260 ألف دولار أمريكي وكيف تم تحديد ذلك؟

كرستين كرونهارت:

نعم. نقوم حاليًا بمراجعة كل شيء. وخاصةً لدينا مشروع كامل مخصص لمراجعة رسوم الطلب. في هذا الوقت، فيما يتعلق بكيفية وصولنا إلى هذه النقطة، فهي استرداد التكلفة. لذلك كان لدينا تقديرًا الأولى لما سيستغرقه تطوير البرنامج ثم أربع سنوات أو نحو ذلك لمعالجة الطلبات فعليًا. وقد دخلت كل هذه التقديرات الأولية في ما تم عرضه كرسوم طلب في وقت تقييم التصميم التشغيلي ODA. والآن، بما أن لدينا المزيد من الوقت ونبذل الكثير من العناية الواجبة بشأن تفاصيل كل ما يفرضه تشغيل هذا البرنامج، فإننا نعيد النظر في جميع مدخلاتنا ونراجع تلك الرسوم ونأمل أن يوجد لدينا شيء لتقديمه إلى فريق مراجعة التنفيذ IRT خلال شهر أو شهرين. لكنني أرى خافيير، يدك مرفوعة، من فضلك.

خافيير كالفيير:

نعم. أعتذر عن اللبس. هذا بالنسبة للعمل التحضيري الذي نقوم به، كما أوضحت كرستين، نحتاج إلى أن نكون قادرين على وضع نماذج لبياناتنا المالية قيد الوضع. وبالتالي، نحتاج إلى استخدام العناصر النائية للعديد من الأجزاء المختلفة من الجولة القادمة التي يجري تطويرها وتصميمها حاليًا. وهناك الكثير من الأشياء في حالة تغير مستمر. يعرف كثيرون منكم، على سبيل المثال، أن مجلس الإدارة يقوم حاليًا بمراجعة عدد من التوصيات المقدمة من فريق الإجراءات القادمة SubPro لنطاقات gTLD الجديدة ومسودة السياسة التي تم تقديمها إلى مجلس الإدارة. هناك عدد من مسائل التنفيذ التي تخضع أيضًا للمناقشات مع IRT وهي مفتوحة تمامًا. لذا فإن كل هذا العمل يجري بالتوازي. لا يمكننا الانتظار حتى النهاية الكاملة للعمل للبدء في محاولة وضع نموذج للبيانات المالية. لذلك نستخدم العناصر النائية. هذه واحدة، وهناك تكاليف أخرى، على سبيل المثال، هي موضوع مبالغ العناصر النائية التي نستخدمها لغرض النمذجة مع تقدم عمل التصميم. وسنعود إلى المجتمع بمعلومات عامة حول الرسوم بمجرد تحديدها، وهذا ليس هو الحال في الوقت الحالي. لذا، فإن المعلومات التي شاركتها كرستين هي عنصر نائب نستخدمه لأغراض النمذجة. وقد استخدمنا عن قصد شيئًا هو في الأساس رسوم عام 2012 مع عوامل التضخم فيها. ولكن هذا ليس ما ستكون عليه الرسوم. وسنشارك هذه المعلومات بمجرد أن تصبح جاهزة للمراجعة والإدخال. وسيكون هذا بالطبع موضوعًا للمناقشة أيضًا مع IRT في الوقت المناسب خلال الأسابيع والأشهر القليلة القادمة. شكرًا.

كلي ماديانا:

شكرًا يا خافيير. أولًا سأشير فقط إلى أن هناك سؤالًا في حيز الأسئلة والأجوبة فيما يتعلق بخطة ICANN الاستراتيجية التالية. بالنسبة لمايكل، سنحتفظ بهذا السؤال لاحقًا في هذا القسم. وسنعود إلى ذلك عندما نتحدث أكثر عن الخطة الاستراتيجية. أرى أيضًا أن جيفري رفع يده. جيفري، إذا كنت تريد المضي قدمًا وإلغاء كتم الصوت وطرح سؤالك.

جيفري نيومان:

بالتأكيد. شكرًا. نعم، أعتقد يا خافيير، كجزء من ذلك بالنسبة للجولة القادمة أيضًا، أفترض أن الاقتراح سيتضمن تحديدًا بين برنامج تقييم مزود خدمة السجل RSP والطلب الفعلي حيث نأمل أن يكون هناك بعض التوفير في التكاليف على الطلب الفعلي للسلاسل مقابل الاضطرار إلى تنفيذ طلب 300 مرة إذا كان لديك نفس مزود الواجهة الخلفية أو غير ذلك. وبما أن IRT يناقش مستويات مختلفة من المراجعة لمقدمي الطلبات أو أسف، مزودي خدمات السجل الحاليين مقابل

مقدمي الطلبات الجدد، أشياء من هذا القبيل. والجزء الأخير هو أنه أعتقد أن هذه الأموال قد يتم جمعها في السنة المالية 2025، وفقًا لتلك التواريخ، وأمل أن يكون برنامج RSP خلال تلك الفترة الزمنية. هل يمكنك تأكيد ذلك أيضًا؟ وأخيرًا، ماذا عن دعم مقدمي الطلبات؟ لقد كانت هناك مناقشات حول تخصيص الأموال جانبًا ومن أين يتم دعم مقدمي الطلبات، والتي أعتقد مرة أخرى أنها قد تبدأ في السنة المالية 2025. شكرًا.

خافيير كالفيير:

نعم، سيتم تناول كل ذلك، من وجهة نظرك، يا جيف، كجزء من المحادثة الشاملة حول الرسوم، كما أشرت. وبالنسبة لمن لا يعرفون بالضرورة، ذكر جيف برنامج مزود خدمة التسجيل، وهو نوع من البرامج التأهيلية لمزودي خدمات السجل وتأهيل عدد من مقدمي خدمات السجل الذين سيطلبون ذلك التأهيل سيساعد على عدم طلب كل متقدم وكل منهم سلسلة للقيام بنفس النوع من اختبار وتقييم قدرة السجل وبالتالي المساعدة في تقليل التكلفة الإجمالية للبرنامج، بالإضافة إلى الرسوم التي يتحملها مقدمو الطلبات. إذن، هذا ما كان جيف يذكره. نعم، سيكون ذلك جزءًا من الحوار. ثم دعم مقدم الطلب أيضًا، إلى وجهة نظرك، وأي جوانب أخرى من شأنها أن تؤثر في رسوم الطلب أثناء عملنا عليها وأثناء تصميمنا لها. هناك أسئلة أخرى نتساءل عنها بشأن الرسوم نفسها حتى نتأكد أيضًا من معالجتها عندما نعود إليها. نعم، بالنسبة لسؤالك ووجهة نظرك، يا جيف، في الوقت المناسب، سنوفر تلك الرؤية والفرصة لمساهمة المجتمع في ذلك.

شكرًا يا خافيير. إذا لم تكن هناك أسئلة أخرى، فسنبدأ في صياغة مسودة خطة التشغيل الخمسية ونظرة عامة على التعليقات. بول، إذا كنت تريد المضي قدمًا عندما تكون مستعدًا.

كيلي مادينا:

شكرًا يا كيلي. معكم بول غيفارا من فريق التخطيط وسأقوم بدراسة مسودة خطة التشغيل الخمسية للسنوات المالية 2025 إلى 2029 وتقديم نظرة أولية سريعة على النظرة العامة للتعليق العام الذي تلقيناه حتى الآن. تقدم هذه الشريحة لنا نظرة عامة سريعة على عملية تخطيط ICANN الشاملة. الخطوة الأولى في عملية تخطيط ICANN الاستراتيجية هي إنشاء الخطة الاستراتيجية حيث نحدد مهمة المؤسسة وأهدافها الاستراتيجية وغاياتها الاستراتيجية. هذه الخطة الاستراتيجية، نحن حاليًا في السنة الأخيرة من خطة السنوات المالية 2021 إلى 2025 ونعمل حاليًا على التكرار التالي للسنوات المالية من 2026 إلى 2030، التي سنناقشها لاحقًا في هذه الجلسة. يتضمن جزء من هذه العملية إجراء جلسة اتجاهات التوقعات الاستراتيجية السنوية مع مجلس الإدارة والمؤسسة والمجتمع لتحديد ما إذا كان هناك أي تأثيرات مهمة على الأهداف

بول غيفارا:

الاستراتيجية الحالية المنصوص عليها في الخطة الاستراتيجية وما إذا كان التحديث ضروريًا للخطة الاستراتيجية. الخطوة الثانية هي عملية التشغيل السنوية. توفر هذه الخطط معلومات عن مشاريع تسمى مبادرات تشغيلية، التي تساعدنا على تحقيق الخطة الاستراتيجية. الآن تتضمن مسودة خططنا أيضًا وتناقش الأنشطة الوظيفية التي نتناقش ما فعله كل وظيفة داخل ICANN وكيفية تخطيطها لتحقيق أهدافها الوظيفية وعناصر الخطة الاستراتيجية. بمجرد التخطيط لهذه الأنشطة، ننتقل بعد ذلك إلى عملية إعداد الميزانية، التي تمت مناقشتها مسبقًا. ويتضمن ذلك تخصيص الموارد لتلك الأنشطة الموضحة في خطة التشغيل. ومن ثم الخطوة الأخيرة هي عملية إعداد التقارير المرحلية، حيث نقوم بشرح تحقيق أي أهداف استراتيجية أو مبادرات تشغيلية من خلال آليات مختلفة، بما في ذلك تقرير الرئيس التنفيذي الذي يتم نشره ثلاث مرات في السنة، وكذلك التقرير السنوي للمؤسسة، الذي يسلط الضوء على الإنجازات الرئيسية كل عام. ننتقل إلى الشريحة التالية، من فضلك.

تقدم لنا هذه الشريحة بعض التفاصيل الإضافية حول مسودة الجدول الزمني للخطط. لذا فإن فترة التعليق العام مغلقة الآن ونعمل حاليًا على مراجعة كافة التعليقات العامة التي تلقيناها في السجل. ومن المقرر أن تنشر ICANN التقرير الموجز في الثاني من أبريل/نيسان 2024 وبالنسبة للمعرفات PTI سيكون في الحادي عشر من مارس/آذار 2024. سننشر في الدردشة أدناه روابط إلى صفحة ICANN للتعليق العام وصفحة PTI للتعليق العام لكي تكونوا على اطلاع بالعملية. ولا تترددوا في التسجيل باستخدام هذا المربع الأزرق المميز في المستطيل الأحمر، والذي سيوفر التنبيهات والبقاء على اطلاع بالعملية وعندما يتم تحديث التقارير. ننتقل إلى الشريحة التالية، من فضلك.

في هذه الشريحة، سأنقش فقط بعض النقاط البارزة في خطة التشغيل للسنة المالية 2025، وبعض الملاحظات الأساسية. لذا فإن السنة المالية 25 كما هو مذكور هي السنة الأخيرة من الخطة الاستراتيجية للسنوات المالية 2021-2025 المعتمدة من ICANN. في السنة المالية 2024، حققنا بالفعل مبادرتين تشغيليتين في الخطة وكانتا تعلمان على تحسين عمق فهم محركات سوق أسماء النطاقات التي تؤثر على تمويل ICANN بالإضافة إلى احتياجات ICANN. والآن، على الرغم من أن هذه المبادرات التشغيلية تعتبر مكتملة الآن، فإن العديد من الأنشطة ضمن هذه المبادرات التشغيلية ستستمر كأششطة وظيفية مستمرة. وفي خطط السنة المالية 2025

لكل من الخطتين السنوية والخمسية، أضفنا أيضًا قسمًا جديدًا، وهو برنامج نطاقات gTLD الجديدة في الجولة القادمة. أردت أيضًا أن أشير إلى أن العديد من المبادرات التشغيلية في خطط السنة المالية 2025 تتضمن المشاريع متعددة السنوات الموضحة في قائمة أهداف الرئيسة التنفيذية المؤقتة للسنة المالية 2024. ويمكننا تقديم رابط لأهداف الرئيسة التنفيذية في الدردشة أدناه. وبعد ذلك كان لدينا أيضًا تغيير في مبادرة تشغيلية، الذي تمت إعادة تنظيمه لدعم تطور وقوة إدارة منطقة الجذر ونظام خدمة منطقة الجذر ليعكس استخدام نظام خدمة منطقة الجذر لدعم إدارة منطقة الجذر. وسأتوقف هنا لأية أسئلة أو تعليقات.

ولا أرى أية أسئلة أخرى في حيز الدردشة. إذا كنت تريد المضي قدمًا، يا بول.

كليي مادينا:

بالتأكيد. شكرًا يا كليي. هلا تفضلت بالانتقال إلى الشريحة التالية، رجاء؟ شكرًا. في الشرائح القليلة التالية، أريد أن أقدم تحليلًا أوليًا قمنا به بشأن التعليقات العامة التي تلقيناها حتى الآن. بالنسبة للعام المالي 2025، تلقينا 161 تعليقًا فرديًا لكل من ICANN وIANA. قمنا هذا العام بإدراج IANA كجزء من تعليق ICANN العام وكان لدى PTI إجراء تعليق عام منفصل خاص بها. لذا فإن هذه الشريحة تقدم نظرة عامة قصيرة على الاتجاه الذي شهدناه فيما يتعلق بالسنوات السابقة. ونريد أن نشكر جميع أعضاء المجتمع على حضورهم هذه الجلسة وأيضًا أعضاء المجتمع الذين قدموا التعليقات العامة كعروض رسمية. ونحن سعداء جدًا بكمية التعليقات التي تلقيناها. وإننا حاليًا بصدد إنشاء الردود والعمل مع خبراء الموضوع لدينا داخل مؤسسة ICANN للرد على هذه التعليقات. لقد تلقينا أيضًا 20 تعليقًا عامًا من PTI ونعمل أيضًا على حلها. ننتقل إلى الشريحة التالية، من فضلك.

بول غيفارا:

لدينا هنا نظرة عامة على إجمالي التعليقات التي تم إرسالها واستلامها حسب المجموعات. وكما ترون من جدول السنة المالية 2025، فقد تلقينا إجمالي 161 تعليقًا، وهو ما يزيد بمقدار 81 تعليقًا عن السنة المالية 2024. والمحرك الرئيسي لذلك هو الزيادة في التعليقات الفردية التي تم تقديمها أو التعليقات المقدمة من الأفراد، والتي زادت بشكل كبير عن السنة المالية 2024. لقد قمنا أيضًا بتضمين إجمالي التعليقات للسنة المالية 23 كمرجع. الشريحة التالية، من فضلك. نقدم هنا رسمًا بيانيًا يقسم التعليقات حسب الموضوع. ونلاحظ هنا أن العدد الأكبر من التعليقات الواردة كانت تتعلق بخطط المبادرات التشغيلية. لذا، ستكون تلك التعليقات العامة التي تحتوي على أسئلة محددة تتعلق بعدد 11 مبادرة تشغيلية تدعم تحقيق خطة ICANN الاستراتيجية.

وكان ثاني أكبر عدد من التعليقات المستلمة يتعلق بإدارة ICANN المالية. وكانت هذه أسئلة محددة تتعلق بنفقات الميزانية أو التمويل. ويمكن أن تشمل أشياء مثل صندوق الاحتياطي، أو عدد الموظفين، أو صندوق الطوارئ، أو SFICR أو عملية طلب موازنة إضافية ABR. ثم جاءت كل من خطة التشغيل وخطة الأنشطة الوظيفية في المرتبة الثالثة بنسبة 15% لكل منهما. وتعلق هذه التعليقات بتعليقات محددة حول مبادرات تشغيلية وأنشطة وظيفية معينة. مايكل، أرى أن يدك مرفوعة. تفضل.

شكرًا. سؤالان سريعان هنا. فيما يتعلق بهذا التقسيم، كيف انعكس المجتمع الذي شارك في الجلسات اللتين عقدتا في اجتماع ICANN السنوي في هامبورج هذا التقسيم؟ هل نظرتم إلى الأشخاص الذين قدموه ثم قاموا به كفرد؟ أحاول فقط معرفة، أولاً كيف أن أعضاء المجتمع الذين شاركوا في هاتين الجلسات وكتبوا على جميع الأوراق المنتشرة في جميع أنحاء الغرفة، كيف ينعكس ذلك في تقسيم المشاركين.

مايكل باليخ:

يا بيكي، أرى يدك مرفوعة للإجابة على هذا السؤال.

كلي ماديلا:

نعم. شكرًا جزيلًا. شكرًا جزيلًا يا مايكل على سؤالك. وكانت جلسة المسح البيئي التي عقدت في اجتماع ICANN في هامبورج تتعلق في الواقع بعملية التخطيط الاستراتيجي. لدينا بعض الشرائح بعد هذا القسم حيث سنقدم تحديثًا حول وضع الخطة الاستراتيجية الخمسية القادمة، التي تمتد مرة أخرى من السنة المالية 2026 حتى 2030. حاليًا، يتعلق هذا الجزء من العرض بخطة التشغيل والميزانية للسنة المالية 2025. وتتمثل عملية الدورة السنوية في طرح مسودة الخطط للتعليق العام. كان ذلك في منتصف ديسمبر/كانون الأول. ويتعلق هذا الجزء من العرض على وجه التحديد فقط بالتعليقات العامة التي تم تقديمها عبر صفحة ICANN للتعليق العام لمسودة خطة التشغيل والميزانية للسنة المالية 2025. شكرًا على سؤالك. سيكون هناك تحديث قريبًا حول التخطيط الاستراتيجي.

بيكي ناش:

شكرًا يا بيكي. هذا مجرد تحليل موضوعي حسب المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية والموضوع. في هذه الشريحة، نقدم تفصيلًا لكل من المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية وحسب الموضوع. في هذا الجدول، يمكننا رؤية إجمالي عدد التعليقات، وعدد التعليقات لكل

بول غيفارا:

موضوع على الجانب الأيسر. وبعد ذلك، في الجانب العلوي الأيسر، يمكنك معرفة المجموعات التي أرسلت التعليقات. وهذا يمنحنا رؤية جيدة للمجالات ذات التركيز المحدد للتعليقات التي تتلقاها المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية المحددة. الشريحة التالية، من فضلك. إذن، في هذه الشريحة، نعرض فقط الخطوات التالية في عملية التخطيط. وكما ذكرنا سابقاً، فإننا نعمل حالياً مع خبراء ICANN المعنيين بالموضوع بشأن التعليقات العامة المستلمة حتى نتتمكن من نشر تقارير PTI الموجزة في الحادي عشر من مارس/آذار والثاني من أبريل/نيسان بالنسبة لـ ICANN. ستقوم اللجنة المالية لمجلس الإدارة BFC ومجلس الإدارة بإنهاء المراجعات في الفترة ما بين 3 أبريل/نيسان و3 مايو/أيار. وستكون خطط نشر الخطط المعتمدة في 5 مايو/أيار 2024. سأتوقف الآن للرد على أية أسئلة حول خطة التشغيل والميزانية الخمسية للسنوات المالية 2025-2029.

كيللي مادينا:

شكراً يا بول. أرى أن هناك سؤالاً لمايكل في حيز الأسئلة والأجوبة لفريق التخطيط. نظراً لنضج سوق أسماء النطاقات مع النمو الاسمي في أسماء النطاقات الخاضعة للإدارة، ما هو التخطيط الذي قامت به مؤسسة ICANN ومجلس الإدارة لمراعاة النقص المستقبلي عندما لا تتمكن كفاءة التكلفة وحدها من موازنة الميزانية وحدها؟ ونظراً لحقيقة أن ICANN لا يمكنها رفع السعر الذي تفرضه على مشغلي سجل gTLD، رسماً متغيراً قدره 0.25 دولار أمريكي لكل اسم نطاق، فهل فكرت ICANN في رفع الرسوم المتغيرة التي تفرضها على أمناء السجلات؟ في السابق، كان أمناء السجلات يتقاضون 0.25 دولار أمريكي لكل اسم نطاق، ولكن تم تخفيض هذا المبلغ إلى حوالي 0.17 دولار أمريكي إلى 0.18 دولار أمريكي لكل اسم نطاق. خافير، أرى أن يدك مرفوعة. إذا أردت المضي قدماً والإجابة على هذا السؤال.

خافير كالفيير:

حسناً، سأجيب على السؤال في حيز الأسئلة والأجوبة نظراً لأن مايكل أثاره هناك. سأفعل ذلك الآن. شكراً.

كيللي مادينا:

حسناً، شكراً جزيلاً. إذن، هل لدى أي شخص أي أسئلة أخرى بخصوص خطة التشغيل للسنوات المالية 2025 إلى 2029 في هذا الوقت؟ يمكنك رفع يدك أو سمنضي قدماً وانتقل إلى الشريحة التالية.

فكتوريا يانغ:

شكرًا. شكرًا لكما كيلي وبول. مرحبًا بكم جميعًا. معكم فكتوريا. وأنا جزء من فريق التخطيط أيضًا ومدير المشروع لتطوير الخطة الاستراتيجية للسنوات المالية من 2026 إلى 2030. حسنا. دعونا ننقل إلى الشريحة التالية. سأقوم فقط بالتطرق إلى معلومات أساسية مختصرة. تتطلب لائحة ICANN خطة استراتيجية مدتها خمس سنوات لكل فترة مالية مدتها خمس سنوات. لذا فإن الخطة الاستراتيجية الحالية السارية هي للسنوات المالية من 2021 إلى 2025، التي ستنتهي بحلول يونيو/حزيران 2025. وبالتالي، اعتبارًا من الأول من يوليو/تموز 2025، يجب أن يكون لدينا خطة استراتيجية خمسية جديدة لفترة السنوات المالية 2026 إلى 2030. هذا هو المشروع الذي نعمل عليه الآن. ويهدف نهج الوضع الحالي وعملية الوضع إلى تقديم الخطة الاستراتيجية للسنوات المالية 2026 إلى 2030 حوالي مارس/آذار 2025 لينظر فيها مجلس الإدارة ويعتمدها. وهناك ملاحظة أخرى حول ذلك وهي أن مجلس إدارة ICANN مسؤول عن وضع الاستراتيجيات الخاصة بمؤسسة ICANN. تتولى لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة مسؤولية قيادة هذه العملية نيابةً عن مجلس الإدارة. دعونا ننقل إلى الشريحة التالية. إذن ما هي عملية التخطيط الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي وكيف نفعل ذلك؟ هناك العديد من العمليات والنهج التي يمكن للشركات اتباعها. هي كل ما ينطبق على بيئتك العامة. لكن الجزء الأكبر منها موضح بشكل أساسي في هذه الشرائح. هناك بعض الخطوات الرئيسية التي بغض النظر عن النهج الذي تستخدمه، سيتم التطرق إلى معظم هذه الخطوات الرئيسية الموضحة في هذه الشرائح. وأريد أيضًا أن أذكر أن عملية التخطيط الاستراتيجي هي حقًا القيمة والنتيجة الرئيسية التي تخرج من العملية هي التفكير الاستراتيجي الذي تقوم به من خلال هذه العملية، حيث تناقش وتتعلم مما تفعله الآن لإثراء ما ستفعله بعد ذلك. ومخرجات عملية التخطيط الاستراتيجي هي خطة استراتيجية. إنها خطة توثق نتيجة كل العمل والتفكير والمناقشة التي قمت بها طوال هذه العملية. في هذه الشريحة، يمكنكم أن ترون البدء بالمسح البيئي، وهو عملية جمع المعلومات. يا مايكل، سوف يجيب هذا على جزء من سؤالك. بدأنا في سبتمبر/أيلول الماضي وقمنا بإجراء العديد من الجلسات مع مجلس إدارة المجتمع ومؤسسة ICANN. عند الانضمام إلى هذه الجلسات للمسح البيئي، نتاح لجميع المشاركين الفرصة للتفكير حقًا في نقاط القوة والضعف في ICANN. وعندما أقول ICANN، كنت أقصد المجتمع ومؤسسة ICANN ومجلس الإدارة، بشكل عام منظومتنا. ما هي الفرص والتحديات في بيئتنا

الخارجية التي من المرجح أن نراها في السنوات الخمس إلى العشر القادمة. سيشارك مجلس الإدارة غدًا المزيد من التفاصيل حول نتائج هذا المسح البيئي.

بعد ذلك ندخل في مرحلة صياغة الاستراتيجية. وكما ذكرت، فإن مجلس الإدارة مسؤول عن وضع استراتيجية ICANN. خلال هذه المرحلة، تتولى لجنة BSPPC زمام المبادرة في المناقشة ووضع رؤية ICANN أيضًا. لقد عقد مجلس الإدارة جلسات عمل متعددة منذ شهر ديسمبر/كانون الأول، وقد أحرزنا بعض التقدم الكبير. سيقوم مجلس الإدارة غدًا، خلال جلسة مجلس الإدارة، بمشاركة مسودة بيان الرؤية مع المجتمع لجمع تعليقاتكم. وبعد ذلك، عملت لجنة التخطيط الاستراتيجية لمجلس الإدارة أيضًا على صياغة مسودة الاستراتيجيات، وننقد بشكل جيد في هذا الشأن. بمجرد أن نضع الاستراتيجيات، سيتعين علينا مناقشة كيفية تنفيذ ذلك، وهو ما يشار إليه عادة بصياغة التكتيك أو صياغة استراتيجية التنفيذ. خلال تلك المرحلة، سنناقش بشكل أساسي الخيارات والطرق المتاحة لنا للانتقال من النقطة أ إلى النقطة ب، وما إذا كان ينبغي لنا وضع هذه الخطوات في عملية تسلسلية أم لا حتى نتمكن من الحصول على خريطة طريق للسنوات الخمس التالية لكيفية تحقيق الهدف الاستراتيجي والغايات التي حددها مجلس إدارة ICANN. وأخيرًا، ننقل إلى تخطيط العمل، وهو المزيد من الأنشطة التفصيلية وتخصيص الموارد. تُعد هذه الخطوة أكثر تأثيرًا في عملية خطة التشغيل والميزانية لمدة عام واحد. إذن هذه هي الخطوات الأساسية لكيفية تنفيذ التخطيط الاستراتيجي. دعونا ننقل إلى الشريحة التالية، التي هي نظرة عامة على الجدول الزمني. في هذا الجدول الزمني، يمكننا أن نروا أننا بدأنا في سبتمبر/أيلول الماضي، واستكملنا المسح والتحليل البيئي. نحن الآن على المسار الصحيح للقيام بصياغة الاستراتيجية، والعمل بشكل وثيق جدًا مع لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة BSPPC. ونستعد أيضًا للبدء في صياغة استراتيجية التنفيذ. وبالتالي فإن المشروع يسير على الطريق الصحيح، وننقد بشكل جيد للغاية. بدون الخوض في الكثير من التفاصيل، ما أريد تسليط الضوء عليه في هذه الشريحة هو، كما ترون، مشاركة المجتمع طوال هذه العملية مهمة جدًا لأن الخطة الاستراتيجية ليست خطة لمجلس الإدارة أو للمؤسسة. وينبغي أن تكون خطة تعكس رؤيتنا المشتركة، وهدفنا المشترك للسنوات الخمس المقبلة. لذلك، طوال هذه العملية، نريد التأكد من أننا نوفر الكثير من الفرص للمجتمع ليأتي ويفكر في العمل الذي قام به مجلس الإدارة طوال هذه العملية. ونريد أن نسمع من المجتمع حتى نتمكن من الاستمرار في تحسين الاستراتيجيات للسنوات الخمس القادمة للتأكد من أن هذا يعكس هدفنا المشترك. في الشريحة التالية، أريد أن أتعلم قليلًا في المسح البيئي. المسح البيئي عبارة عن عملية جمع

معلومات حول الفرص والتهديدات الخارجية، وكذلك نقاط القوة والضعف الداخلية. سيشارك مجلس الإدارة غدًا بعض التفاصيل حول الحالة وعدد الجلسات والبيانات التي جمعناها والموضوعات الرئيسية التي استخلصناها من المسح البيئي. يُعد هذا أمرًا مهمًا جدًا لأن نتائج المسح البيئي ستوجه مجلس الإدارة في صياغة الاستراتيجيات. لذا فإن المشاعر الناتجة عن المسح البيئي تعطينا أساسًا حول الاتجاه الذي ستتجه إليه الحوارات، وأين سيتم التركيز الاستراتيجي خلال مرحلة صياغة الاستراتيجية. في الشريحة التالية صياغة الاستراتيجية، أليس كذلك؟ إنها عملية إنشاء الأهداف والغايات الاستراتيجية للسنوات الخمس القادمة حتى نتمكن من تحقيق الرؤية. كما ذكرت سابقًا، للبدء في صياغة الاستراتيجية، نحتاج أولاً إلى وضع رؤية للفترة التي نخطط لها. في هذه الحالة، نخطط للسنوات المالية من 2026 إلى 2030. لذلك عمل مجلس الإدارة على عدة جلسات عمل لصياغة بيان رؤية ICANN في عام 2030، وسيقدم مجلس الإدارة ذلك غدًا خلال جلسة لجمع تعليقات المجتمع. بعد ذلك، عمل المجلس على وضع مسودة الاستراتيجيات. أود هنا أن أذكر أن الهدف هو بينما نتقدم، وبينما يقوم مجلس الإدارة بإعداد مسودة الاستراتيجيات وإتاحتها، سنتأكد من أننا سنرجع بها إلى المجتمع للحصول على تعليقاته. نعمل مع فريق الاتصالات لدينا وفريق المشاركة للتأكد من أننا قمنا بإعداد الندوات عبر الإنترنت قبل اجتماع ICANN80 للتأكد من أن المجتمع لديه الفرصة للنظر في مسودة الاستراتيجية وأيضًا أن تكون لديه الفرصة لتقديم التعليقات قبل أن نوثق ذلك في مشروع الخطة الاستراتيجية. هناك الكثير من الفرص المخطط لها من الآن وحتى يونيو/حزيران للمشاركة المجتمعية. وهذا يقودنا إلى الشريحة الأخيرة، التي أريد تسليط الضوء عليها في هذه الشرائح، وقد ذكرت أنه لدينا غدًا جلسة مشاركة لمجلس الإدارة. هذه جلسة جديدة يقودها أعضاء مجلس إدارة مختلفون. وستكون الخطة الاستراتيجية الخمسية أحد الموضوعات التي ستتم مناقشتها غدًا حيث سيشارك مجلس الإدارة المزيد من التفاصيل. تحديثي هنا اليوم هو مجرد تحديث عام. لذلك ستمكنون غدًا من المشاركة بطريقة ذات معنى أكبر. وفي ICANN79، قمنا أيضًا بتحديد موعد لجلسة تشاور مجتمعية. إنها يوم الأربعاء 6 مارس/آذار الساعة 10:30. وسيكون فريقنا حاضراً لضمان حصولنا على هذه الفرصة للمشاركة مع المجتمعات الأوسع في العمل الذي أنجزناه حتى الآن. وبذلك يسعدني أن أجيب على الأسئلة.

كلي مادي:

شكرًا يا فكتوريا. أرى أن مايكل قد طرح سؤالاً في وقت سابق وأشرنا إلى أننا سنعود إليه. ويتعلق هذا بمدخلات المجتمع المقدمة في الاجتماع السنوي فيما يتعلق بخطة ICANN

الاستراتيجية التالية وكيف يمكن أن يؤثر ذلك على دورات تخطيط الميزانية المستقبلية. مايكل، أعلم أننا قمنا بتغطية جزء من استراتيجيتنا الخاصة بالخطة الاستراتيجية. لست متأكدة مما إذا كنت شعرت أن سؤالك قد تمت الإجابة عليه بالفعل أو إذا كنت تريد تقديم مزيد من الوضوح لسؤالك.

مايكل باليج:

شكراً. أعتقد أنني ربما سأنتظر حتى جلسة الغد لأرى ما هو الأمر. وأعتقد أن ما كنت أنظر إليه هو أنه كان هناك الكثير من الكتابة على الكثير من الورق خلال هاتين الجلستين المتتاليتين في هامبورغ. قضيت الكثير من الوقت في قراءة التعليقات التي كتبها أشخاص مختلفون. ولقد وجدت أنها مفيدة في الواقع. لقد ساعدت في الواقع في دفع بعض تعليقاتي. أسألك فقط كيف قامت ICANN بتوثيق ذلك وكيف تمت مشاركته مع مجلس الإدارة ومن ثم كيف سيتم مشاركته فعلياً مع المجتمع ككل. وأعتقد أن هذا تعليقي لأنني رأيت الكثير من الأشياء الجيدة. وأريد فقط أن أرى كيف أصبح هذا جزءاً من السجل للمضي قدماً في هذه المناقشة المهمة.

فكتوريا يانغ:

شكراً يا مايكل. نعم، أسئلة رائعة. أعني أنني أفهم الاهتمام بكيفية استخدامنا للمدخلات التي جمعناها من المجتمع. كما تمت مشاركته سابقاً في الشرائح 26، إذا تمكنا من العودة إلى هناك، فإن المسح البيئي في حد ذاته هو مجرد خطوة في عملية التخطيط الاستراتيجي الشامل. والسبب وراء قيامنا بإجراء المسح البيئي هو أن مجلس الإدارة أو من -- في حالتنا هو مجلس الإدارة، ولكن بشكل عام، من سيقوم بصياغة الاستراتيجية لن يصبح متفاجئاً، أليس كذلك؟ لذلك يريدون الحصول على المعلومات ذات الصلة. نظرة عامة على الأفق، كيف سنبني بينتنا في السنوات الخمس إلى العشر القادمة؟ عندما نقوم بإنشاء استراتيجية، نكون في حالة معروفة. وهذا هو حقاً هدف المسح البيئي. من هو مستهلك المسح البيئي؟ المعلومات التي جمعناها. في المقام الأول، من سيقوم بصياغة الاستراتيجيات. في حالتنا هو مجلس الإدارة. هم المستهلك الأساسي للمعلومات التي قمت بمشاركتها. كيف سنستخدم ذلك؟ باختصار شديد، قمنا بجمع الكثير من المعلومات، حوالي ألف نقطة بيانات. لذا، لكي يكون لدى مجلس الإدارة تركيز استراتيجي أفضل للانضمام إلى عملية التفكير الاستراتيجي هذه، فإننا نقوم بتنظيم هذه المعلومات في مقاييس SWOT. وأعتقد أن العديد من الجمهور هنا يمكن أن يكون على دراية بنقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات. مصفوفة SWOT. عندما يتحدثون عن إنشاء الاستراتيجيات، دعونا نقول هدفاً معيناً، فإنهم يحصلون على كل المدخلات من المجتمع ومجلس الإدارة والمؤسسة. المدخلات ذات الصلة بهذا الهدف حتى يتمكنوا من الاطلاع على كل هذه المعلومات والحفاظ على تركيزهم

عندما يفكرون في المكان الذي نريد أن نكون فيه في السنوات الخمس إلى العشر القادمة. وسيشارك مجلس الإدارة المزيد غداً حول كيفية استخدام هذه المعلومات، وما إلى ذلك. ولكن أمل أن يجيب هذا على سؤالك. إذا لم يكن الأمر كذلك، يسعدنا تقديم المزيد من التفاصيل عبر الدردشة.

مايكل باليج:

إذا كان بإمكانني المتابعة بسرعة كبيرة. هل استخلص الطاقم جميع التعليقات ومن ثم قدمها إلى مجلس الإدارة؟ أم هل لدى مجلس الإدارة القدرة على العودة والنظر في تعليقات محددة؟ على سبيل المثال، قمت بتوثيق جميع تعليقاتي. فهل يمكنني الذهاب إلى أحد أعضاء مجلس الإدارة، وإلقاء نظرة على ما قلته، أم أنه لن يتمكن من الوصول إلى ذلك؟ سيكون لديهم فقط إمكانية الوصول إلى كيفية استخلاص الطاقم لهذه المدخلات، أم هل لديهم البيانات الأولية التي قدمها الأشخاص بالفعل؟ أعتقد أن هذا هو سؤال المحدد.

فكتوريا يانغ:

حسناً. نعم، لقد قدمنا البيانات بشكل أساسي بطريقة ملخصة إلى مجلس الإدارة عبر التقرير. ولدينا أيضاً قاعدة بيانات تحتوي على التعليقات الدقيقة، على سبيل المثال، لأي تعليق تركته هناك. هذا تعليق مثير للاهتمام. لم نفكر في مشاركة البيانات الأولية فقط لأن الأساس هو هيكلية البيانات وتنظيمها بطريقة ذات معنى حتى يتمكنوا من الاستمرار في التركيز. وهذه هي الطريقة التي قمنا بها بتحليل جميع البيانات. لكن لدينا قاعدة البيانات، لذلك يمكننا بالتأكيد رفعها إلى مجلس الإدارة. العديد من أعضاء مجلس الإدارة موجودون هنا في هذه الجلسة، ويمكننا بالتأكيد مناقشة ذلك مع مجلس الإدارة إذا اعتقدوا أن ذلك سيكون مفيداً.

كلي ماديلا:

شكراً يا فكتوريا. وأرى أيضاً أنك رفعت يدك يا بيكي. إذا أردت الإضافة، فلا تتردد في إلغاء كتم الصوت بنفسك. وكذككر لجميع المتحدثين، يُرجى التأكد من أننا نتحدث ببطء ووضوح.

بيكي ناش:

شكراً جزئياً. أردت فقط الرد على مايكل بالإضافة إلى ما أشارت إليه فيكتوريا. للتذكير فقط، كجزء من عملية المسح البيئي أو تقييم المشهد، وهو مصطلح يتم استخدامه غالباً، قمنا بإجراء عدة جلسات عبر كل من مجلس الإدارة والمؤسسة والمجتمع. وكان بعضها أيضاً عن بُعد، فقط كتفسير ليفهمه المجتمع هنا. وللدرد فقط على وجهة نظرك، يا مايكل، لم نجمع البيانات باستخدام اسم أي شخص، مما يعني أنه كان -- وأنا أذكرك في جلستنا، وهو الأمر الذي نقدره حقاً أنت وجميع أعضاء المجتمع، ولكن الكتابة لم تكن كذلك بالضرورة من قبل الشخص. وقمنا بجمعها باستخدام تقنية PESTLE. ولذا فقط لإعلامك، المعلومات التي تلقيناها، نستخدمها كجزء من

التحضير للجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة ومجلس الإدارة لمراجعة هذا التحليل على مستوى ملخص واستخدام تقنية أو صياغة استراتيجيتهم تسمى تحليل SWOT، وهو ما ذكرته فيكتوريا. وآمل أن يوضح هذا أكثر قليلاً ما كنت تطلبه. شكرًا.

كلي مدينا: شكرًا يا بيكي. إذا لم يكن هناك المزيد من الأسئلة، فسوف نمضي قدمًا وننتقل إلى القسم التالي، الذي سيكون عملية التخطيط للسنة المالية 2026. بول، عندما تكون مستعدًا.

بول غيفارا: رائع. شكرًا يا كلي. شكرًا يا فيكتوريا. سأقوم سريعًا بالمرور على عملية التخطيط السنوي والعمل الذي سنقوم به في دورتي التخطيط التاليتين. في هذه الشريحة، نعرض العمل الحالي الذي نقوم به ICANN كجزء من عملية التخطيط السنوية. كما ترون، بما أن الدورة تستغرق أكثر من 12 شهرًا، فهناك تداخل بين دورتي التخطيط لمدة خمسة أشهر تقريبًا. كما ترون هنا في تخطيط السنة المالية 2025، نأمل أن يتم اعتماد مجلس الإدارة لخطة PTI بحلول مارس/آذار 2024. وبعد ذلك، بحلول مايو/أيار ويونيو/حزيران، تخطط ICANN لاعتماد مجلس الإدارة ومن ثم البدء في فترة المجتمع صاحب الصلاحيات. وفي الوقت نفسه، سنبداً أيضًا عملية التخطيط للسنة المالية 2026 من خلال عملية تحديد أولويات التخطيط للسنة المالية 2026. وبعد ذلك هذا العام، نظرًا لأننا نعمل على الخطة الاستراتيجية للسنوات المالية 2026 إلى 2030، فسوف يحدث ذلك في نفس الوقت مع الخطط الاستراتيجية المقدمة للتعليق العام في الجدول الزمني من أبريل/نيسان إلى يونيو/حزيران. ويحدث الكثير. الشريحة التالية، من فضلك. تعطي هذه فقط ملخصًا أكثر تفصيلًا لما يحدث في يوليو/تموز وسبتمبر/أيلول، ونأمل أن تكون لدينا خطط تشغيل للسنوات المالية 2025 إلى 2029 سارية المفعول. وبعد ذلك، سنكون أيضًا في خضم بدء مسودة نسخة خطة التشغيل والميزانية للسنة المالية 2026. سيتم نقل الخطة الاستراتيجية للسنوات المالية 2026 إلى 2030 إلى فترة التعليقات العامة. وبعد ذلك، في النصف الأخير أو الثلث الأخير من عام 2024، سنتم مراجعة الخطة الاستراتيجية ليعتمدها مجلس الإدارة. وسيتم نشر خطة التشغيل والميزانية للسنة المالية 2026 للتعليق العام في يناير/كانون الثاني ومارس/آذار لعام 2025. سوف نتطلع إلى اعتماد الخطة الاستراتيجية وبدء فترة المجتمع صاحب الصلاحيات. وسنتطلع أيضًا إلى اعتماد خطة التشغيل والميزانية للعام المالي 2026 لمجلس إدارة PTI. وبعد ذلك في أبريل/نيسان ويونيو/حزيران من العام المقبل، يعتمد مجلس إدارة ICANN خطط السنة المالية 2026، معذرةً، وتبدأ فترة ميزانية المجتمع صاحب الصلاحيات. وبعد ذلك، في يوليو/تموز

وسبتمبر/أيلول 2025، نأمل أن تكون الخطة الاستراتيجية للسنوات المالية 2026 إلى 2030، بالإضافة إلى خطة التشغيل والميزانية للسنوات المالية 2026 إلى 2030 والسنة المالية 2026 كلها سارية المفعول. هل هناك أي أسئلة حتى الآن حول الجدول الزمني لما نقوم به؟

كيللي مادينا:

لا أرى أي يد مرفوعة. يمكنك الاستمرار يا بول.

بول غيفارا:

شكراً يا كيللي. وهنا، أردت فقط تسليط الضوء مرة أخرى على كيفية المشاركة في عملية التخطيط في ICANN. هناك رابط هنا في هذا العرض. وكيللي، إذا أمكننا أيضاً وضعه في الدردشة، رابطاً إلى صفحة ICANN للتعليق العام. وسيتضمن ذلك مسودة ICANN ومسودة إجراءات PTI للتعليق العام للسنة المالية 2025. نشجع أيضاً المجتمع على زيارة رابط ويكي كما هو متوفر هنا. فهو يحتوي على العديد من الروابط والموارد التي تطرقنا إليها اليوم، مثل عملية التخطيط والخطة الاستراتيجية. سنقوم أيضاً بربط ذلك في الدردشة. ومن فضلكم، نشجع الجميع على التسجيل في قائمة تمويل المجتمع الموجودة في المربع الأزرق هناك. أو يُرجى الإرسال عبر البريد الإلكتروني إلى صندوق الوارد الخاص بالتخطيط. وأيضاً، نشجع أي شخص، إذا كان لديه أي أسئلة، يُرجى كتابتها هنا في الدردشة أو رفع يدك. إذا لم تكن هناك أسئلة حول هذا، فسوف ننتقل إلى الأسئلة والأجوبة العامة. مرة أخرى، يُرجى رفع يدك في Zoom إذا كنت ترغب في طرح سؤال، أو يُرجى كتابة أسئلتك في الدردشة. ولا تتردد في إرسال أي أسئلة أو طلب معلومات عن طريق إرسال بريد إلكتروني إلى صندوق بريد التخطيط على planning@icann.org. وبذلك، سأفتح الباب لأية أسئلة حول عرض اليوم. شكراً.

كيللي مادينا:

شكراً يا بول. كما ذكرنا، سنتلقى أي أسئلة في هذه اللحظة سواء لفريق المالية أو فريق التخطيط. إذا كنت مرتاحاً، يمكنك رفع يدك على Zoom وسأقوم بإلغاء كتم صوتك. للتذكير، إذا كانت لديك أي أسئلة منطوقة، يُرجى ذكر اسمك والتحدث بوضوح وببطء. وأبلغنا أيضاً إذا كنت ستتحدث بلغة غير الإنجليزية. سنقوم أيضاً بتلقي الأسئلة في حيز الأسئلة والأجوبة إذا كنت تفضل كتابة أسئلتك. حسناً. لا أرى أي يد مرفوعة في هذه اللحظة. أعتقد أننا على ما يرام للمضي قدماً. إذا كان لدى أي شخص في فريق المالية والتخطيط أي تعليقات نهائية لإضافتها قبل أن ننهي الجلسة، فلكم الكلمة.

بيكي ناش: شكرًا لكم جميعًا. معكم بيكي ناش. نريد أن نشكركم على حضور هذه الندوة عبر الإنترنت. ونشجعكم على التسجيل في جلسات الأسبوع التحضيري الإضافية. ونشير أيضًا إلى أنه سيكون لدينا فرص للقاء المجتمع والمنظمات الداعمة واللجان الاستشارية في ICANN79. أشكركم جزيل الشكر على الحضور.

[انتهاء التدوين]