
ICANN79 | 社群论坛 - 2026-2030 财年战略规划制定社群协商会议
2024 年 3 月 6 日（星期三） - 10:30 - 12:00（波多黎各圣胡安时间）

玛格丽特·贝纳维德斯 (MARGARET BENAVIDES): 大家好，欢迎参加 2026-2030 财年 ICANN 战略规划制定社群协商会议。我叫玛格丽特·贝纳维德斯，是本次会议的远程参会经理。请注意，本次会议正在录制，并受 ICANN 预期行为标准约束。在会议期间，只有在问答窗口内提交的问题或意见才会被大声朗读出来。我会在由本次会议主席规定的时间内大声朗读这些问题和意见。如果大家想要口头提问或发表意见，请举手示意。只有被叫到时，才允许取消麦克风静音。所以当您被叫到时，请取消您的麦克风静音来发言。本次会议的所有参与者都可以在聊天中发表意见。请使用聊天窗口中的下拉菜单并选择“发给会议中的所有人”。这会使每个人都看到您的评论。本次会议还会进行自动实时转录。请注意，此转录非官方行为也并不具有权威性。如想查看实时转录，请单击 Zoom 工具栏中的“隐藏字幕”按钮。为确保 ICANN 多利益相关方模型的透明度和参与度，请您使用全名登录 Zoom 会议。请使用您的名和姓。如果您不使用全名登录，可能会被移出会议。我就讲这么多，下面的时间交给规划部门副总裁贝基·纳什。

贝基·纳什 (BECKY NASH): 非常感谢，玛格丽特。我尽量让现场和 Zoom 中的每个人都能清楚听到我们的声音。好像有迹象显示，音频不太清晰。非常欢迎大家参加这次会议。这是社群参与制定 ICANN 2026-2030 财年战略规划的非常重要的一步。我在这里代表的是 ICANN 组织规划部门，我们这个团队为 ICANN 董事会进行下一个五年战略规划的制定工作提供支持。董事会已要求董事会战略规划委员会开展这项工作，并将工作

注：以下内容为针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。

结果提交给 ICANN 董事会。那么现在，我将有请董事会战略规划委员会的联合主席之一，马腾·波特曼先生来做正式的开场致辞。马腾，有请。

马腾·波特曼 (MAARTEN BOTTERMAN): 谢谢你，贝基，同时也欢迎大家参加今天的会议，我认为这是有关 ICANN 未来的最重要会议之一。我们本周讨论了很多事情，这些事情是我们当下需要解决的。但是，如果只考虑当下而不考虑未来，那么我们将继续被当前所有这些问题困扰。多年来，战略规划流程为我们提供了很好的指导，也是未来几年的一个明确指南。因此，这实际上是关于 ICANN 构建其愿景的问题。而且 ICANN 不是一个孤军奋战的组织，不是只有董事会。ICANN 是社群、组织和董事会的一个共同体。这关系到我们共同认为哪些事情对我们的未来很重要。我们的使命很明确。它已写入我们的章程。那就是确保提供一个安全稳定的唯一标识符系统，实现“（同一个世界），同一个互联网”。我们的愿景应该与我们一直以来所说的这些保持一致。正如根服务器运营商的一些人昨天所说的那样，如果我们仍然能够完成我们的使命，那就相当不错了。今天，我们可以说，40 年来我们一直在无故障地确保互联网路由功能良好运行。那么五年后的今天，我们也很希望能够这样说，我们已经做到 45 年不出任何差错。

所以在整个会议期间，我们鼓励大家提问和讨论，现场还有一个话筒。所以在座的各位也可以畅所欲言，参与其中。我们希望这次会议尽可能地多一些互动，尽可能地有所收获。另外，这只是我们制定全面战略规划过程中，众多会议的其中一场。

ICANN 正在利用目前正在实行的战略规划和战略宗旨作为一个入手点。大家看到的目前这个战略规划是我们在五年前制定的，也是我

们与社群共同制定的。我们特别希望改进的一点是确保更多的社群贡献，但同时也希望确保在未来的时间里，大家都会更加明确地使用这一战略规划来考虑下一步行动。

我们认为目前的战略规划是一个很好的基础。我们每年都会对其进行审查和更新。我们将继续发展我们的愿景。现在的挑战是，我们不仅要着眼于未来一年，而是要着眼于未来五年甚至更长的时间。

那么接下来，我们将重点介绍后续的工作，包括制定战略草案、这些战略的实施计划以及规划草案，这些草案也会发布出来以征询公众意见。好的，现在就是互动对话的时间了。真的很期待听到各位的想法和意见。交回给你，贝基，请你开始介绍吧。

贝基·纳什：

非常感谢，马腾。我们也衷心感谢今天参会的每一位。先提醒一下，在会议的稍后阶段，我们将进行几次 Zoom 投票。因此，即使你暂时不想发言，但是既然已经来到了这里，那么我们还是鼓励每个人都登录到 Zoom 会议室。我们确实想让这次会议成为一次互动性很强的活动。

好的，现在我来简单说一下我们目前的情况。那些可能没有关注五年战略规划制定工作进展的人，可以通过这部分简介大概了解相关背景。

简单来说，ICANN 的章程要求为每个五年财政期制定一个五年战略规划，并为每个财政年度制定一个五年运营规划。我们目前正在进行的战略规划流程最终将要交付的结果是，ICANN 26 至 30 财年战略规划，以及 ICANN 26 至 30 财年的五年运营规划。正如我在前面开场时提到的，董事会战略规划委员会将代表董事会负责启动和领导这

个战略规划流程。按照这一流程目前的时间安排，我们的目标是在 2025 年 3 月之前，提交 26 至 30 财年战略规划供董事会在此日期之前审议通过。为了给赋权社群流程留出足够的时间，遵循这一时间安排非常重要。请切换到下一张幻灯片。

首先，我们想强调一下什么是战略规划。总的来说，战略规划就是进行战略思考的过程。这是一个讨论和学习的过程，从我们现在正在做的事情中学习，并改进我们现在正在做的事，以规划我们下一步的行动方向。所以它有一个长远的视野。

我们在战略规划流程方面采用的方法主要分为四个步骤。第一步是环境扫描，也称为全景评估过程。这一步是着眼于我们现在所处的位置，然后对未来五到十年将会出现的趋势有一个前瞻性的看法。这一阶段工作在去年年末已经进行，社群、董事会和 ICANN 组织都积极参与其中，我们确定了外部的机遇和挑战、内部的优势和劣势，并对我们的现状和未来进行了评估，这是一项非常具有前瞻性的环境分析。在数据收集之后，我们对此次环境扫描中捕捉到的趋势进行了一些分析，这些数据已提供给 ICANN 董事会和 BSPC，也就是董事会战略规划委员会，帮助他们进入下一个关键阶段，即战略的制定。

战略制定阶段就是要知道我们何去何从。这取决于 ICANN 的使命，而 ICANN 的使命在 ICANN 章程中已有明确定义。在牢记使命的基础上，BSPC 拟定了一份愿景声明草案，这是一份关于我们要向何处去的理想宣言。这一切都考虑到了 ICANN 的核心能力，并着眼于战略宗旨和目标，充分利用了我们有五大战略宗旨的现有战略规划。

战略制定阶段之后的下一个关键步骤，也就是我们现在所处的阶段，一旦董事会确定了战略草案并与社群分享之后，就进入制定战

略实施计划的阶段，由 ICANN 组织高管团队对这些实施策略进行研究。届时会有一些计划出台，确定如何实现制定的这些战略宗旨和目标。因此，这一阶段的工作重点在于以实现战略宗旨和目标为导向，确定相关的人力规划、内部调整、整合和可交付成果。另外还需重点说明相关指标、时间表和风险。

在这之后，我们将进入更加具体的制定行动计划阶段。也就是具体的执行计划，更详细地说明如何去执行实施策略及资源分配等工作细节。这些方面将体现在一年运营规划和预算中。因此，总结一下，这种方法的主要交付成果是，我们首先收到了来自组织、董事会和社群的全景环境扫描数据。然后，BSPC 和董事会将制定战略，最终形成一个具有战略宗旨和目标的五年战略规划。接下来是制定战略实施规划，它将体现为一个五年运营规划。最后一个阶段是制定行动计划，体现为 2026 财年的一年运营规划和预算，以及一个五年期的运营财务规划。

我们进入下一张幻灯片，来看看时间表。大家可以看到，现在我们处在 ICANN 第 79 届会议这个时间点。战略制定阶段从今年 1 月中旬就开始了。所以目前，我们正处于根据环境扫描分析和来自社群的其他意见制定战略这一关键阶段。之后，我们将很快进入制定战略实施规划的环节。随后将进行规划草案的编写和审查，我们期待届时也能有社群参与并召开相关网络研讨会。

然后我们将进入公共评议期，预计在 7 月份开始，这将是社群就战略规划草案和五年运营规划草案向我们提供意见的关键一步。在公共评议期之后，将会有有一个分析和更新阶段。然后，我们预计会就这些规划举行更多网络研讨会和交流互动活动。提交规划供董事会审议的目标日期是 2025 年 3 月。这为赋权社群环节留出了足够的时间。

间，如果没人提出申请，未来五年的战略规划和运营规划就将在 26 财年开始时生效。

下一张幻灯片显示的是我们环境扫描会议的情况。我们要再次感谢参加其中三次会议的所有社群成员。我刚才说过，这是对我们现在的状况和未来长期发展的一次审视。在总共七次会议中，还包括一次董事会会议、一次与高管团队的会议以及两次跨职能组织会议。我们有超过 185 名与会者。大家在这里可以看到，其中有 130 名社群成员参与。还可以看到有董事会、ICANN 组织和高管们的参与。我们收集了 940 多个数据点并对它们进行了分析，并将其分为外部环境数据元素和内部环境数据元素。再次衷心感谢所有参与此流程的社群成员。

那么现在，我们所处的是制定战略阶段。制定战略就是制定战略宗旨和目标的过程，用这些宗旨和目标来指导 ICANN 实现其长期愿景。ICANN 董事会积极参与了几次工作会议，来起草一份愿景声明。这是我们对 ICANN 在 2030 年要达到的最终状态的一个愿景声明。今天，我们会在这里显示愿景声明的草案。具体内容将在接下来的幻灯片中向大家展示，我们也希望通过几个 Zoom 互动投票来获得一些反馈。

在对愿景声明草案进行讨论之后，董事会将开始着手制定战略。总体而言，战略规划流程的设计具有高度的包容性，可以确保整个 ICANN 生态系统的参与。马滕在他的开场讲话中重申了这一点。在整个过程中，社群的参与非常重要。董事会致力于通过各种机会让社群在整个流程中都参与进来，对战略草案进行讨论。

请切换到下一张幻灯片，这是我们的愿景声明工作草案。我将宣读一遍草案，然后进行一个很简短的 Zoom 投票。ICANN 肩负着行使

互联网唯一标识符系统可靠管理机构的职能，致力于为所有人增强统一、全球、互用的互联网。这是一份工作草案。在战略制定阶段，这份愿景声明草案可能会根据社群的反馈意见进行修改，然后纳入到战略规划草案当中；并且在战略规划草案中，我们也可能会收到公众对愿景声明的意见。所以现在，我们来进行——哦，马滕，请说。

马滕·波特曼：

好的，我说一下关于这份声明的一点背景信息。可靠管理机构这一职能不仅仅是指我们出色地完成了我们的工作，（虽然）我们似乎也确实出色地完成了我们的工作。ICANN 不仅仅是 ICANN 组织和董事会，它也是一个社群组织和董事会。对全球互用互联网的奉献是显而易见的。所以，期待大家的想法。

玛格丽特·贝纳维德斯：

非常感谢马滕和贝基。我们想告诉大家，这是今天两次投票中的第一次。这次投票是关于愿景声明草案。可以多选。非常感谢。第一个选项是，愿景声明与 ICANN 的使命和价值观产生了共鸣。第二个选项是，愿景声明反映了社群、董事会和组织共同的未来愿景。第三，愿景声明清晰易懂。第四，愿景声明能够激发大家的目标感或抱负。愿景声明抓住了我们目标的精髓。愿景声明具有到 2030 财年的长远意义。谢谢。

感谢各位的投票。看来我们得到了一些很好的回应，愿景声明与 ICANN 的使命和价值观产生了共鸣。愿景声明清晰易懂。愿景声明具有到 2030 财年的长远意义。这些是得票最多的选项。谢谢各位。

贝基·纳什： 很好。谢谢大家！我们暂停一下，看看聊天中是否有任何问题，或者是否有人愿意发表看法。我看到有人举手了。哈维尔？

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CALVEZ)：大家好。感谢各位的投票，谢谢大家。我是哈维尔·卡尔维兹。关于投票，我们还希望能够收集各位对当前提议草案中不足之处的任何意见。现在所有的声明都是以积极的方式表达的。但是，如果你认为哪些地方需要改进、变化，或者你认为有哪些地方应该以不同的方式反映出来、不应反映出来或者应该放进来却没有放进来的，也请提供这些意见。这些意见也很有用。请不要再有顾虑，大家可以在聊天中提出来，我们也会尽量记录下来。谢谢！

贝基·纳什： 好的。非常感谢。谢谢大家参与 Zoom 投票。我们现在进入下一部分。来看看下一张幻灯片。环境扫描分析阶段的主要成果之一是，在我们收集到的所有数据中，有明显的三大主题领域。因此，根据环境扫描会议获得的总体意见，我们目前所处的战略制定阶段将由这三个主要目标和主题来驱动。这些主题与我们现有的一些战略规划主题并没有什么不同，但这正是我们可以关注差距和演变的地方。

第一个主题是互联网治理。这方面的战略包括在互联网治理领域中加强多利益相关方模型。还包括缓解地缘政治紧张局势、避免分裂，倡导包容性治理模式，以及加强 ICANN 的作用及其在 ICANN 使命中的影响力。这是环境扫描会议产生的第一个重要主题。

我们同样收到很多意见的第二个主题是标识符系统、技术、安全性和 IANA 职能。这方面的战略包括增强域名、IP 地址和协议参数方面的稳定、安全和弹性，其他标识符的处理，以及继续增强 IANA 职能。

环境扫描阶段收获的第三个主题是，ICANN 的多利益相关方模型以及该模型的卓越运营。这方面的战略包括推动 ICANN 多利益相关方模型的系统化和可持续改进。它涉及优化流程和工作流，各种可以确保始终如一交付高质量政策的因素，社群、董事会和组织的发展与参与，多利益相关方模型运营的战略调整，以及实施最佳实践、培养更强大的文化、充分利用技术以及其他可支持多方利益相关方模型卓越运营的战略方向。

现在，我们在这里暂停一下，再进行另一项投票；投票之后，我们将要就这几大主题展开对话讨论。现在，请使用 Zoom 的投票选项。

玛格丽特·贝纳维德斯：

谢谢贝基。和刚才的投票一样，这是我们的第二次投票，没有选择限制，所以请按照自己的想法，选择所有你要选择的选项。谢谢。这些主题与 ICANN 当前的需求迫切相关；每个主题的解释都与我的理解一致；这些主题符合 ICANN 的使命，并与愿景草案相一致。

贝基·纳什：

感谢大家参与投票。我们看到现在票数还在变化。但可以肯定的事，大家对第一个问题的回应比较积极，也就是这些主题与 ICANN 当前的需求迫切相关，我们看到选择这个选项的人不少。下一个投票问题是，每个主题的解释都与我的理解一致，也就是说，这些数据元素、环境分析以及（环境分析）会议所收获的主题与社群的理解相一致。还有一个投票问题就是，这些主题符合 ICANN 的使命，并与愿景草案相一致。

好，我们在这里暂停一下，看看是否有人愿意说一下他们的想法和投票选择，以及/或者是否有人要对 ICANN 战略规划的战略草案主题

提出任何问题。再次强调，我们非常鼓励对话，因为我们正在关注这些关键主题。那么，对于围绕这些主题的战略草案，有没有在线社群成员或其他人愿意分享自己的想法？我在问答区没有看到有人举手或者评论，聊天当中似乎也没有人想要发言。噢，我看到有人举手了。安妮·艾克曼-思卡勒斯，请说。

安妮·艾克曼-思卡勒斯 (ANNE AIKMAN-SCALESE): 谢谢！大家好，我是安妮。很遗憾我不能到现场。在第二点当中，当我们谈到“其他标识符”时，我认为更具体地说明是哪些其他标识符，可能会更好一点。我们谈到的是备用根问题吗？我确信起草时已经考虑得很全面了，但是，如果没有深入参与到我们所做的所有政策工作当中，可能就不太清楚了，而且他们也不一定知道 SAC 123。也许我们应该更具体地说明“其他标识符”。

贝基·纳什：谢谢你，安妮。所以，你在这里的反馈与第二个主题有关，涉及到使用“标识符系统”这个术语，以及我们是否希望增强这一方面的描述，以便更好地表明这是 DNS 还是标识符的其他方面，是这样的吗？我们在这里明确提到了稳定、安全与弹性方面的说法，当然，对于 IANA 职能，我们也提到了域名、IP 地址和协议参数。你是不是可以强调一下你的观点，也就是你希望怎么来进行说明以及如何加强这一点？

安妮·艾克曼-思卡勒斯：谢谢！还是我，安妮。我认为“其他标识符的处理”这一描述可能意味着标识符发生在 DNS 之外，比如区块链等新兴技术这样的东西。

也许我完全错了，也许这不是这句话的本意。我只是认为，“其他标识符”这种说法不是特别明确。谢谢。

贝基·纳什：

好的，非常感谢，安妮。这是一个很好的反馈，表明不清楚这句话是不是在说根区域和 DNS 的其他替代标识符。

马腾·波特曼：

非常感谢提出这一点。请注意，是的，当然，目前 DNS 和 IP 地址是我们用来确保寻址正常工作的标识符系统。然而，你们可能也在网站上看到，OCTO——也就是我们的首席技术官办公室，也在研究区块链、人工智能等新技术会带来什么。我们确实认为，在前进和发展我们现有的系统时，继续密切关注其他标识符非常重要。至于这是否会导致根本性的变化，我们目前并不这样认为，但从中学习并确保我们拥有有史以来最好的系统，这对我们来说很重要。所以，是的，我们一方面要将眼光放到外面去，另一方面，重点是确保我们继续用行之有效的这个唯一标识符系统为世界服务。我希望我说的这些能对这个问题有点帮助。欢迎大家畅所欲言。

贝基·纳什：

非常感谢马腾，也谢谢你，安妮。回到这里的主题。我将暂停一下，看看网上或问答区是否有人提出其他问题或评论。如果我们看一下刚刚的投票 - 哦，是的，有请 - 请说出你的名字以便我们记录。

贝蒂·法奥斯塔 (BETTY FAUSTA)：好的。谢谢，我是贝蒂·法奥斯塔，请记录。（我来自）EURALO、ALS 和 NomCom。我只有一个问题，也许对于社群中的新

人来说，以后，像 [音频不清晰] 图这样的数据可视化方式或许会有所帮助。我这只是对演示方式的一个建议。

贝基·纳什：

能重复一下你的问题吗？

贝蒂·法奥斯塔：

好的，我只是说一些数据可视化图表会有所帮助。因为我不知道，从财务方面来看，第二点比第三点或第一点更重要吗？我不知道这三个主题之间的平衡是什么。我不知道从财务上来看，IANA 是非常重要还是不太重要，或者对于多利益相关方模型我们是否有一些意见。总之，这些看着都一样，没有轻重之分。

贝基·纳什：

很好。感谢你提出的这个问题。我认为这是一个很好的建议，我也看到有这方面的评论，建议对这几大主题按照重要性或优先级来进行排序，非常感谢大家的意见。毫无疑问，在董事会制定战略时，这些都是重要且优先的战略目标，它们会对愿景和 ICANN 的使命给予支持。非常感谢你的意见！谢谢！

那么，我们再问一下，还有没有社群成员想就这些主题发表看法？像我之前说过的，投票结果表明，这些都与 ICANN 当前的需求迫切相关，而且也符合 ICANN 的使命，并与愿景草案相一致。这些也是 ICANN 董事会围绕这三个主题制定战略宗旨和目标时，需要解决的一些关键领域。

好的。请看下一张幻灯片。理事会真的很希望听取社群的意见，社群的参与对于 ICANN 的战略规划流程非常、非常重要。这是为了

ICANN 的整体战略方向和战略宗旨与目标。在这一页幻灯片上列出的链接会提供更多详细信息。我们在 ICANN.org 网站上有专门的战略规划网页，还有一个名为“财务和规划社群维基空间”的社群工作空间，在这里我们有所有与启动五年战略规划制定工作相关的社群参与情况、网络研讨会和录音录像。

马腾·波特曼：

当然，[音频不清晰] 我们在这些幻灯片上使用的文字是有限的。我们也不想幻灯片上使用更小的字体来容纳更多的文字。毋庸置疑的是，我们非常认真地对待大家的意见，即使以目前的信息水平很难给出什么意见。但更多细节都在这些网页中，我们的目的是向大家真正展示我们的现状，听取各位对我们这一层面的现状都有哪些看法，并期待大家不仅在本次会议期间，而且在与这些页面上显示的信息以及即将举行的网络研讨会等互动交流当中，都会继续提出意见。

贝基·纳什：

非常感谢，马腾。那么再强调一下，接下来的关键步骤是董事会战略规划委员会与 ICANN 董事会一起制定战略草案，在这些战略草案最终定稿时，将有机会让社群参与进来。同时，接下来，正如我们所指出的，ICANN 组织高管团队将考虑如何制定实施规划。这两个主题都将进行公共评议，而且在整个过程中，我们还将举办信息网络研讨会。噢，现场有人要提问。正在把麦克风给她。谢谢！

贝蒂·法奥斯塔：

我有一个关于预算的问题。特别是英才计划的参与和预算。我想知道这个预算是在增加还是减少。我是 ICANN 61 英才计划的一员，我可

以肯定地说，理解 ICANN 的工作方式是相当耗时的。因此，谈到社群参与时，你必须让这个社群有办法了解 ICANN 是什么。至于预算，我相信我花了五年时间才真正理解这一切是如何进行的。这一点绝对至关重要。所以我想知道，这笔预算是会增加还是减少。

贝基·纳什：

非常感谢你的提问。哈维尔·卡尔维兹将回答这个问题。谢谢。

哈维尔·卡尔维兹：

我准备回答这个问题的唯一原因，并不是因为我更了解这个话题，只是因为我会说法语。我相信英才计划的预算不会改变。我们回头会给您确认。但请允许我重申，分配的资源将是一样的。不过，你刚才提到的这一点是非常重要的。的确，这很费时间。了解 ICANN，了解自己可以从哪些来源获得信息，所有这些都相当复杂。你说的完全正确。在 ICANN，我们总是希望提供很多信息。有的时候，就会显得信息量有点过载。我们都很清楚这点。

至于战略规划文件，是的，我们知道这是一个问题。去年我们有 300 页。我们试图缩小文件篇幅，但努力之后，仍有 200 页。要确定哪些信息对某些人重要，哪些信息又对另外一些人重要，一直都是比较困难的。我们还是充分意识到了这一点，希望通过精简来改善信息的获取。之前，你曾经建议使用图表和更多数据。我们在对规划进行描述时也考虑到了这一点。请继续留下你们的意见。真的很有用。你们的意见可以让我们提高规划的可用性。

我们也意识到，信息过多不利于工作的顺利开展，也不一定有助于提高透明度。我相信，我们必须在信息足够且透明和信息过多而导

致不够透明之间，取得适当的平衡。所以感谢您的提问，我们回头会向您确认，我关于英才计划预算的回答是不是准确。谢谢！

贝基·纳什：

很好。非常感谢哈维尔。有人在聊天中提出了几点，也再次提到了我们的流程和不同的规划。我想我们可以谈一下这几点，可能会有用。还是那句话，这是为了帮助那些对这一流程不太熟悉的人，同时我们也鼓励其他人参与。

在聊天中，我们收到了一条意见，指出如果我们打开演示文稿的第 9 张幻灯片，这里列出的三大主题给人的印象是，当前制定 26 到 30 财年五年期战略规划草案的流程正在将我们目前 21 到 25 财年的战略规划从五个战略宗旨减少到三个。尽管 ICANN 董事会正在利用和考虑现有的 21 到 25 财年战略规划，但这并不意味着我们会有更多、更少或相同数目的战略宗旨。战略宗旨的制定来源于战略草案的制定，为了使董事会能够确定我们现有战略规划的演变并考虑正在演变的新领域，我们收集了所有环境扫描数据，并将其划分为三个主要领域。这些领域本身可以成为几个单独的战略草案，并演变成几个单独的战略宗旨。因此，我不想让任何人认为这已经是既成事实，因为事实并非如此。我们正在制定当中，重点是这是一份规划草案，在公共评议之后，该草案将包含更多细节，同样，我们会让更多的人参与到战略草案的制定中来。

我们看一下第 14 张幻灯片，我只是想强调一下，我们在聊天中被问到的一个非常好的问题是，目前正在实行的 ICANN 战略规划有五项战略宗旨，这在第 14 张幻灯片上都已经列出，我们也在前面的幻灯片和后面的幻灯片上都提供了我们当前战略规划的链接，因为我相信，对于即将参与这一流程并希望增加参与度的社群成员来说，非

常重要的一点是，他们确实意识到我们目前在战略规划方面处于一个什么情况。

对于 21 到 25 财年的战略规划，我们是在前一个战略规划的最后一年进行规划。那么现在我们处于 2024 财年，24 财年的预算是目前这个五年计划当中的预算，然后，我们正在制定 2025 财年的运营规划和预算。在今天的会议中，我们将重点讨论未来五年的战略规划，然后是五年运营规划、一年运营规划和预算，以及从 26 财年开始为期五年的财务规划。

那么我认为，请看第四张幻灯片，我只是认为，有必要再来看一下制定五年战略规划这个项目和流程的各个阶段，制定五年战略是会有交付成果的，其中一项成果就是包含战略宗旨和目标的五年战略规划，而具体宗旨和目标的条数尚不清楚，因为董事会正在启动这一流程。然后，从这里开始，我们将有更详细的五年战略实施规划，再之后就是更加详细的运营规划和预算。我来看看还有没有问题。

沙阿·拉赫曼 (SHAH RAHMAN): 大家好。我是来自 ALAC 的沙阿·拉赫曼。我想知道，当我们谈论战略时，我看到其中提到了环境中的机遇和挑战，但我考虑的是为了实现该战略目标，我们可能还需要确定相关的威胁，这些威胁可能来自外部。那么，有没有哪些威胁是我们可以用积极方式来应对，从而有可能让我们针对该威胁开展工作并让其成为一个机会呢？谢谢！

贝基·纳什: 非常感谢你的提问。基本上，在董事会为制定战略而进行分析的过程中，我们已经看到了一些外部的机遇和挑战，以及我们内部的优

势和劣势。这也是董事会在考虑制定战略时，使用 SWOT 分析技术进行评估的原因，以确保我们能够充分利用 ICANN 的优势，扬长避短。这其中的一个要素就包括从风险方面来审视战略规划。因此，这是一项正在进行的评估，目的是围绕这三个主要主题制定战略。

罗斯玛丽·辛克莱尔 (ROSEMARY SINCLAIR): 我是来自澳大利亚 .au ccTLD 的罗斯玛丽·辛克莱尔。我的问题实际上是我的同事围绕威胁提出的问题的延伸，但也许我的提问方式略有不同。我感兴趣的是这种战略规划方法何时以及如何考虑风险，以及作为唯一标识符系统的管理者，我们肩负着非常重大的责任。所以有些事情我们必须做。有些事情具有战略重要性，我们也需要为此投入资源。但我认为的第三个因素是，我们需要进行风险管理。有的时候，这些风险也需要专门的资源来管理。因此，我对围绕风险的一些对话和可见性以及如何将它们纳入流程很感兴趣。谢谢！

贝基·纳什：非常感谢罗斯玛丽提出的问题。可以肯定地说，作为整体战略规划流程的一部分，我们已经识别了战略风险。如果参考当前采用的战略规划，我们已经对战略宗旨和目标进行了优先排序，我们已经指出了我们要达到的目标成果，然后我们也强调了每个目标成果的战略风险。当然，这需要进行风险评估，识别威胁和弱点，以确定战略规划需要考虑的风险所在，从而克服这些风险，并实现我们目前规划中的目标成果。

玛格丽特·贝纳维德斯：我看到哈维尔·卡尔维兹举手了，在他之后是克莱尔。谢谢。

哈维尔·卡尔维兹:

谢谢！罗斯玛丽，谢谢你关于风险的观点。我想补充一下贝基所说的，正如她所指出的，当前的规划提到了与每个战略宗旨相关的战略风险。在我们面前，我们想做的比你描述的更多一点，即制定一个更加综合和深入的计划，在考虑到风险的情况下进行调整，当然，还有在开展有可能引发风险的活动时，我们认为应该采取哪些缓解措施来应对风险。因此，在接下来的几周内，在规划的下一阶段，我们希望能够做的是，在识别并考虑风险之后，对战略进行可能的修改，当然，也要利用我们风险管理方法中的机制，即风险偏好声明，这基本上可以帮助我们确定我们对特定活动的风险偏好。也就是说，我们可以接受什么程度的风险？对于我们不接受的那部分风险，我们需要制定什么样的缓解策略，这将成为我们希望能够制定的战略的一部分，然后转化为运营规划，按照既定规划来开展活动，同时缓解风险。因此，这是一种综合的风险管理方法，我们需要在这方面做得更好。非常感谢。抱歉，我们不是有意要这样私聊。

罗斯玛丽·辛克莱尔:

不，不，不，我只是想跟大家分享这一点，向大家说明这一综合流程正是我们在 .au 所做的，这就是为什么你们会在 ICANN 这里看到 .au 成员的原因。在我们的风险登记册上，我们有一个地缘政治风险，这个风险可能意味着一个支离破碎的互联网。那么我们如何管理这种风险？我们非常积极地参与到 ICANN 当中。这意味着我们在预算中，为政策团队、差旅费等投入资金。所以，整合是绝对关键的，同样，哈维尔，我们也花了一些时间。我们不是从一开始就这样做的。我们必须找到自己的办法来完成这个过程。但这意味着，我们的所有活动和所有资源都被清楚地识别为用于追求战略目标或用于有效管理风险。谢谢！

马腾·波特曼:

好的，谢谢。请允许我对此稍作评论。我想哈维尔也会说这是我们在很多方面都在做的事情。这就是为什么我们有目前的规划，这也是为什么目前的规划为期五年。但是，每年我们都会看一看，它是不是仍然足以指导我们的行动？正如你所说，每一个战略规划之后都有一个运营规划。这是极为重要的。总的来说，我们必须认识到我们对很多细节都有很好和很深刻的理解，这对我们来说非常重要。我们要做的，就是把它们正确的统一起来。但同时，这也是为了向世界展示我们在做什么，以及我们为什么要以一种可以理解的方式这样做。

现在，对于会议室里的新成员，我强烈建议大家读一读当前的规划。它能让大家有更深入的了解。而且，它的详细程度也更深一些。这将是一个很好的入手方向。它还有一定的可读性。所以也不是所有的细节都在里面。今天上午，我们董事会与 SSAC 开了一次会。SSAC 也给出了一个文件，是关于新兴技术以及如何应对新兴技术的一些观点。这个文件也放到了网站上。这些都是我们需要的反馈和意见。因此，非常感谢大家对沟通和细节的反馈。请不要将你们的意见局限于今天的会议。这是一个起点。

玛格丽特·贝纳维德斯:

好的，非常感谢！如果可以的话，我现在想把话筒交给克莱尔·克雷格。谢谢！

克莱尔·克雷格 (CLAIRE CRAIG): 大家好！我是克莱尔·克雷格。我是 ALAC（一般会员咨询委员会）的联合副主席之一。我现在以该身份发言。我们非常感谢 ICANN 组织和董事会为确保战略规划信息能够传播给每个人所做的工作。正如你在其中一张幻灯片中所说，这是一次非常重要的对话。

但环顾会场，我们可以发现，好像这并不是一次对所有人都同等重要的对话。例如，在 ALAC，我们有两个主要工作组，一个是运营、财务和预算工作组，另一个是 CPWG，也就是整合政策工作组。现在，政策工作组的人数可能是运营和财务工作组的三倍。但我们在 ALAC 所做的是，确保 ALAC 成员参与这两个工作组，以帮助将信息反馈给最终用户群体，也就是我们所代表的社群。

所以我建议——在我建议之前，我想说我们真的很感谢你们所做的一切。你们与 ALAC 举行了会议。我们看到了你们在社群中进行的这些有关分组讨论的试点。其中一个分组讨论探讨的就是战略规划。我们知道这是新的举措。因此可能需要一些调整。但我们建议，你们可能需要找到更多的方法来帮助社群参与进来。因为除非你们这样做，否则最终的结果就是，社群仍然得不到所需的信息。在这方面，我们还想建议大家加强合作，如果你们能找到办法的话，想办法帮助我们与支持组织 (SO) 和咨询委员会 (AC) 的领导层加强合作。因为这将有助于我们了解他们正在处理的一些问题。他们也能理解我们在做些什么。这样我们就不会各自为政。我们可以共同合作来帮助董事会和 ICANN 组织制定新的战略规划。谢谢！

贝基·纳什：

非常感谢你的意见，克莱尔。真的很感谢你提出的建议，这都是为了确保我们邀请更多的社群成员参与这一旅程。我们确实也想找到方法来让更多的人参与进来。首先，我听到了你对 ICANN 79 新的筹备周会议给出的一些反馈。这是一种新的会议形式，由董事会成员分别来主持三个不同的分组讨论，分别进行不同的对话和探讨。正如你提到的，马腾与另一名董事会成员共同主持了其中的一个分组讨论，主题是 26 至 30 财年战略规划的制定。我很感谢你为这种新的会议形式提出的看法。

最后，你说到要寻找更好的协作方式。你的一个建议是与支持组织 (SO) 和咨询委员会 (AC) 领导层合作。然后确定如何在整个 SO 和 AC 中传播此信息。

从规划的角度来看，当我们与参与规划流程的 SO 和 AC 当中的工作组，如一般会员 OFB 会面时，我们深受鼓舞。还有另一个社群也经常邀请我们。但我们希望举行越来越多的公开会议，甚至是可以这样的会议来帮助社群成员阅读文件。我们了解或理解这些文件的内容。但我们也确实意识到其中的信息量非常大。非常感谢你的建议。我想哈维尔有话要说。

哈维尔：

谢谢！补充一下贝基刚才说的话。顺便说一句，质量很重要。不是数量。当然，我们也希望在数量上有更多高质量的意见。但你也指出了这个话题的一个挑战，那就是没有很多人是为了规划方面的事情来 ICANN，或者来看一眼这些规划，对吗？他们可以像你和其他人一样，出于兴趣，出于希望开始有所了解的意愿而进到这里来，探索这个生态系统以及规划流程如何支持大家更好地理解它，如何更好地施加影响。我们希望继续推动这一进程，将其作为理解和影响 ICANN 工作的一种机制。当你们提供意见和建议时，当安妮之前表示措辞方面不太清楚时，我们会去澄清它。肯定会有帮助的。如果没有你们的意见和建议，有些事情就不可能实现。一般会员团队经常带头或参与带头开展更多的活动，并尝试找到新的方法来参与这些复杂的主题。贝蒂刚才提到过信息量很大的问题。一方面是因为有的主题确实比较复杂。另一方面，对于有些主题，可能很多社群成员也不一定都有相关经验。那么在经验比较少的情况下开始参与其中时，就需要花一些功夫并得到一些帮助才能参与其中。我们非常欢迎你提出的观点。我认为你提出的打破孤岛的观点是我们

绝对希望帮助解决的一个问题。当然，像你们这样的组织也在推动这项工作，我们希望能够与你们携手合作，进一步来推进这项工作。我们能做的事情太多了。你们能做的事情也很多。但是我们一起来做——这是一加一大于二的好事，如果你们明白我的意思的话。如果我们一起来努力，共同促进这种合作，我认为我们可以朝着这个方向做很多事情。非常感谢各位提出的想法和意见。请继续。

贝基·纳什： 非常感谢你，哈维尔，也谢谢你，克莱尔。好的，还有一位要发表意见。有请。

奈杰尔·凯斯米尔 (NIGEL CASSIMIRE)：谢谢。我是来自加勒比电信联盟的奈杰尔·凯斯米尔。我看到你们现在正在采用的战略规划方法。我对你们之前提到的几大主题那部分内容有一些想法。我记得这几大主题是互联网监管、标识符，第三个领域是运营效率等等。

你们提出的一个观点，或者说强调的一个观点是，让社群参与进来至关重要。我想知道的是，第三个主题领域是否包括从根本上加强社群，加强社群可能需要的能力以便让我们可以提出意见，提供可能改善 ICANN 工作的意见。如果没有的话，那么我建议在我们制定的战略中考虑到这一点，并且因此会应用一些资源来加强社群的能力，或许可以包括，能力建设，更大的参与度，等等。这将适用于所有社群，对吗，无论是政府，无论是 ALAC，无论是谁。所以我认为加强社群——我的意思是，我刚进来，所以我不确定这一点是不是已经被考虑在内。但我想说的是，在我看来，这应该是 ICANN 未来工作的一个重要部分。谢谢！

马腾·波特曼:

非常感谢你提出这一点。自下而上的多利益相关方模型让我们一起走到了今天。这种方式非常有效，因为互联网现在仍然运行良好，我们所做的工作也确实起作用了。几年前，我们搭建了多利益相关方模型，现在的挑战是共同确保该模型将继续发挥作用，并以其预期的方式为我们服务，自下而上，能够代表所有利益相关方对未来的看法。流程是其中的一个方面。例如，我们在 GNSO（通用名称支持组织）看到了改进 PDP 流程的活动以及其他活动。特别是在 ALAC，我们看到了深入各地区并让所有地区的人们参与进来的活动。因此，我认为这不仅关系到整个社群内的流程，我们如何才能最好地沟通，还关系到我们需要继续提升我们的参与度，因此也要重点确保，例如研究员和新来的人，要确保他们感到自己是受欢迎的。你会在网站上发现越来越多的信息，这样如果有人想在网上学习的话，就可以加快他们的速度。非常感谢。我们确实看到多利益相关方模型是前进的方向，我们确实看到我们需要共同确保该模型保持有效，不仅仅是基于它曾经的设计，而是随着我们处理这个问题的时间推移而继续前进。真的很感谢。

贝基·纳什:

非常感谢，马腾。好的。再问一下，还有人想要发言提供自己的看法吗？我没看到有人举手。我没有看到任何需要回复的问题或聊天。有没有 - 好的，哈维尔，请说。

哈维尔·卡尔维兹:

我想简单感谢一下我们的口译人员。谢谢大家！所有口译员，无论使用哪种语言，都为我们提供了帮助，使我们更具包容性。

玛格丽特·贝纳维德斯： 前面第二排有一位先生，请给他一个麦克风。非常感谢。请说出您的名字以便我们记录。谢谢！

发言人（姓名不详）： 大家好。[音频不清晰]，来自德国政府，请记录。感谢你们组织这次会议，很有帮助。我认为这次会议非常有用，三大主题反映了环境扫描中讨论的内容，当然，随着流程的深入，我们会了解更多细节。我想，我有一个比较程序性的问题，但这也与该流程的透明度和包容性有关。我们现在有愿景声明草案和这三大主题。那么，你们是计划在闭会期间逐步与我们分享使命和战略宗旨等内容，还是说你们计划在 ICANN 80 之前发布一份完整草案，然后立即进行公共评议？谢谢！

贝基·纳什： 好的。非常感谢你的提问，也谢谢你参加本次会议。总的来说，正如屏幕上显示的那样，从程序上来说，战略草案的制定正在进行中，会有机会通过网络研讨会或协商来参与和分享关于战略草案的想法，正式的规划草案将在大约 7 月份公布以征询公众意见。到那时，规划草案将包括战略、战略宗旨和目标，以及我们说过的目标结果和风险策略等。会有一个公共评议流程来进行社群协商，我们非常期待社群的所有反馈。

它还将包括运营规划草案，也就是达成每个战略宗旨所需的实施策略。同样，一旦我们收到公众对这两方面的意见，我们将提供更多的参与机会。董事会将参与其中，然后有机会修改规划。我希望这回答了你的问题，肯定会与大家分享更多细节，并将发布规划草案以征询公众意见。

好的。目前，我们在网上和现场都没有看到任何进一步的问题或有人举手。那么，我们要感谢今天出席本次 ICANN 第 79 届会议的所有人，感谢你们在线或者亲临现场出席会议。非常感谢大家分享的意见。如果有任何程序上的问题，请随时联系规划团队。我们还要感谢今天出席会议的董事会成员和马腾。

马腾·波特曼：

是的，我也深表感谢。支持这项工作的规划团队正在不断积累过去的经验以及与社群的互动。他们在外联工作方面做得很好，让大家了解最新情况，并且我非常赞同克莱尔提到的一点，即打破孤岛，不要各自为政。在过去几年，我们看到了越来越多的跨团体合作。我认为这种情况继续下去非常好，这可能是新战略规划中特别强调的内容之一。

此外，最后一次提醒，当前正在实行的战略规划每年都会更新。如果新的战略规划与之前有很大不同，那可能会是一个让人比较意外的“惊喜”。但如果有必要的话，我们会这样做。真心期待大家的继续参与。同时，非常感谢所有积极参与的各董事会成员。这是董事会最大的一个委员会，许多人都积极参与其中。非常感谢！

[听写文稿结束]