
ICANN79 | Semana de preparação – Atualização de finanças e planejamento do ano fiscal de 2025
Terça-feira, 20 de fevereiro de 2024 – 2h às 3h30 SJU

KELLY MEDINA:

Vamos começar a gravação.

Olá e bem-vindos à atualização de finanças e planejamento do ano fiscal de 2025. Meu nome é Kelly Medina e serei a gerente dessa sessão. Essa sessão está sendo gravada e é regida pelos padrões de comportamento esperados pela ICANN. Durante esta sessão, perguntas ou comentários enviados no chat só serão lidos em voz alta se estiverem no formato correto. Como já observei, leremos perguntas e comentários em voz alta durante o horário definido pelo presidente ou moderador desta sessão. A interpretação para esta sessão inclui inglês, francês, espanhol, chinês, russo, árabe e português. Clique no ícone de interpretação no Zoom e selecione o idioma que você ouvirá durante esta sessão. Se desejar falar, levante a mão na sala Zoom e, assim que o facilitador da sessão chamar seu nome, ative o som do microfone e tome a palavra. Antes de falar, certifique-se de ter selecionado o idioma que falará no menu de interpretação. Por favor, indique seu nome para registro e o idioma que você falará se falar um idioma diferente do inglês. Ao falar, certifique-se de silenciar todos os outros dispositivos e notificações. Por favor, fale claramente e em um ritmo razoável para permitir uma interpretação precisa. Para visualizar a transcrição em tempo real, clique no botão "Closed Caption" na barra de ferramentas Zoom. Para garantir a transparência da participação no modelo

Observação: O conteúdo deste documento é produto resultante da transcrição de um arquivo de áudio para um arquivo de texto. Ainda levando em conta que a transcrição é fiel ao áudio na sua maior proporção, em alguns casos pode estar incompleta ou inexata por falta de fidelidade do áudio, bem como pode ter sido corrigida gramaticalmente para melhorar a qualidade e compreensão do texto. Esta transcrição é proporcionada como material adicional ao arquivo de áudio, mas não deve ser considerada como registro oficial.

multissetorial da ICANN, pedimos que você entre na sessão Zoom usando seu nome completo, por exemplo, nome e sobrenome ou sobrenome. Você poderá ser removido da sessão se não fizer login usando seu nome completo. Com isso, vamos começar. A sessão de hoje está programada para durar uma hora e meia, e nossa agenda cobrirá o projeto de orçamento para o EF25, o projeto do plano operacional de 5 anos e a visão geral dos comentários públicos recebidos, o plano estratégico para o EF26-30, o cronograma provisório do processo de planejamento anual para o EF26 e também deixaremos espaço para perguntas e respostas no final da sessão. Com isso, prosseguiremos e começaremos com nosso projeto de orçamento para o exercício de 25, e quem falará será Alex. Alex, vá em frente.

ALEX MORSHED:

Obrigado, Kelly. Nos próximos slides, apresentarei um histórico do financiamento e das despesas da ICANN e como isso se relaciona com o orçamento do exercício financeiro de 2025. Portanto, começando pelo financiamento, a ICANN desenvolve vários cenários de financiamento como parte do processo orçamentário. O orçamento é construído usando o cenário base, pois se acredita ser o mais provável, e esse cenário projeta pouco crescimento no financiamento, visto que, primeiro, as projeções de financiamento não incluem alterações nas taxas que a ICANN cobra das partes contratadas, e dois, que os volumes deverão crescer modestamente. Conforme mostrado nas barras, os últimos cinco anos representados pelas barras azuis claras tiveram um crescimento médio de 1% ao ano, e os próximos cinco anos, mostrados nas barras azuis escuras, deverão ter um crescimento semelhante. E

apenas para observar que essas projeções de financiamento não incluem nenhum impacto da próxima rodada do programa de novos gTLDs. Próximo slide, por favor. Nos anos recentes e nos anos projetados, o crescimento do financiamento da ICANN está bem abaixo da taxa de inflação. Este gráfico mostra como o crescimento do financiamento da ICANN se compara ao Índice de Preços ao Consumidor dos Estados Unidos, ou USCPI, que é indicativo de inflação. A maioria das despesas da ICANN é em dólares americanos, portanto, usar o USCPI é uma referência apropriada para avaliar o impacto da inflação na ICANN. A diferença entre o crescimento da inflação e o crescimento do financiamento da ICANN é indicada pela área com setas vermelhas. E no próximo slide vamos nos aprofundar nas despesas. Portanto, a ICANN desenvolve continuamente melhorias de processos para gerenciar custos e recursos. Essas eficiências permitiram que a ICANN trabalhasse com uma carga de trabalho maior e, ao mesmo tempo, mantivesse o número de funcionários estável até alguns anos atrás. Portanto, dada a primeira seção, as três primeiras barras, ou as barras em geral, começam no ano fiscal de 2017. Portanto, as três primeiras barras do EF17 ao EF19 são o período após a transição do governo dos EUA. Durante esse período, a ICANN implementou vários projetos e iniciativas, como o estabelecimento do PTI, a implementação do Workstream 1, a conformidade com o GDPR e os custos do ITI, que é a Iniciativa de Transparência da Informação. Durante esse período, a ICANN teve custos e número de funcionários fixos e pôde realizar trabalho adicional implementando melhorias nos processos. Do ano fiscal de 2020 ao ano fiscal de 22, esses anos foram impactados pela pandemia de COVID-19. Durante esse período, a

ICANN teve menos viagens e atividades de projetos. E, ao mesmo tempo, a ICANN desenvolveu mais melhorias para facilitar o trabalho e as reuniões virtuais. Durante esse período, a ICANN teve custos mais baixos e número de funcionários estável. Do EF23 ao período do orçamento do EF25, a ICANN retomou as viagens. E, ao mesmo tempo, os custos da próxima rodada do programa de novos gTLDs aumentaram, além de outros projetos. Assim, o pessoal aumentou para a próxima ronda e para outros novos projetos. E, ao mesmo tempo, a inflação impactou a ICANN, conforme mostrado no slide anterior. E durante esse período, a ICANN está lidando com custos e funcionários mais elevados. No próximo slide, veremos os planos de eficiência da ICANN. Portanto, dada a situação que descrevi nos slides anteriores, a ICANN tomou medidas para desenvolver eficiência e minimizar custos. Isso permitiu que a ICANN executasse com uma maior carga de trabalho e número de funcionários e absorvesse os aumentos inflacionários, apesar da falta de crescimento do financiamento. Para referência, a eficiência de custos e a falta de viagens durante a pandemia levaram a um excesso que permitiu à ICANN adicionar US\$ 45 milhões ao fundo de reserva e US\$ 40 milhões ao fundo suplementar para implementação de recomendações da comunidade, também conhecido como SFICR. O desenvolvimento de eficiências e melhorias de processos que levem a custos mais baixos continuará a ser um foco, já que o financiamento deverá continuar estável enquanto os custos e a carga de trabalho da ICANN aumentam. A equipe executiva está priorizando isso e se reunindo regularmente para identificar eficiências. A ICANN precisa identificar US\$ 5 milhões em eficiências de redução de custos para equilibrar o orçamento do exercício financeiro

de 2025. E agora vamos mergulhar nos números reais do orçamento do AF25. Portanto, esta tabela é uma visão geral do orçamento do exercício de 25 para a ICANN total e todos os seus componentes de segmento, que são mostrados nas colunas da tabela. Por exemplo, a coluna do programa de novos gTLDs reflete o trabalho na rodada de 2012 e na próxima rodada, e os projetos SFICR atualmente consistem na implementação de recomendações de revisão específicas priorizadas. Esta tabela começa com os fundos sob gestão e o saldo inicial estimado do fundo de cada segmento no final do EF24. Em seguida, vemos o financiamento e as despesas esperados para cada segmento no EF25. Nas despesas, vemos as transferências e distribuições projetadas. No EF25, presumimos que uma transferência de US\$ 18 milhões será feita do SFICR para a próxima rodada, e isso exigirá a aprovação do conselho, mas é uma suposição provável, dado o plano de implementação publicado da próxima rodada. Também esperamos distribuir até US\$ 10 milhões em subsídios no EF25. E a ICANN está agora investindo a maior parte dos seus fundos sob gestão. Então você verá isso na linha de rendimento de investimento, onde estimamos um retorno conservador de cada fundo. Após estas atividades, terminamos com os fundos sob gestão no final do EF25 com os FTEs ou equivalentes a tempo inteiro na parte inferior da tabela mostrados apoiando cada segmento. E no próximo slide, daremos uma olhada no orçamento do EF25 para as operações da ICANN em comparação com a previsão do EF24. A previsão para o AF24 reflete quatro meses de dados reais e oito meses de projeções. A previsão para o AF24 projeta um financiamento de 148 milhões de dólares, e espera-se que este valor permaneça estável no AF25. As despesas orçamentais

do AF25 também permanecem estáveis em relação às despesas previstas para o AF24, com aumentos inflacionários no pessoal compensados por eficiências em viagens, reuniões e serviços profissionais. Em ambos os anos fiscais, será necessário identificar eficiências de redução de custos para realizar o trabalho necessário e tendo em conta os níveis de financiamento projetados. Se não houver dúvidas, passarei a palavra a Kirsten para analisar mais alguns detalhes sobre o orçamento do exercício fiscal de 25. Há uma pergunta. Ana, por favor, vá em frente.

ANNE AIKMAN-SCALESE:

Olá e obrigada. Eu tenho uma pergunta sobre a projeção de recursos sob gestão no slide em relação ao fundo de reserva. Diapositivo anterior. Olhando para o investimento do fundo de reserva no fundo de reserva 1,7 milhões. Você poderia falar mais sobre como esse fundo é investido? E parece um retorno inferior a 1% ou 1%?

ALEX MORSHED:

Claro. Acho que Xavier tem mão para responder isso. Vá em frente, Xavier.

XAVIER CALVEZ:

Obrigado. Responderei sua segunda pergunta primeiro. Parece pequeno, acho que é o que você está falando em termos de retorno. Você pode imaginar que estamos falando de um ano à frente, certo? Portanto, não estamos projetando o que o mercado de ações irá fazer. E voltarei à forma como o fundo de reserva é investido. Então estamos

sempre, e é isso que o Alex estava explicando, usando um retorno extremamente pequeno para projetarmos algum retorno. Mas sempre que projetamos retornos de investimento no futuro, somos extremamente conservadores, nem sequer tentamos ser precisos. Então usamos aqui 1% apenas para que haja um número, embora esperemos que esse número seja muito maior, mas os mercados podem cair 10% ou subir 10%. Não sabemos e não estamos tentando projetar isso. Então, só para ficar claro, é apenas para fins de modelagem ter um número aqui. Usamos um número muito conservador, percentual de retorno, que é cerca de 1%, só para garantir que as pessoas vejam que esses recursos estão investidos. Mas, ao mesmo tempo, não temos ideia de quais serão esses retornos daqui a um ano e meio. Os fundos, o fundo de reserva, são investidos de uma forma geralmente conservadora. É investido nos mercados de ações durante um terço e nos mercados de obrigações durante dois terços. E assim o mercado obrigacionista é muito mais previsível. É uma taxa de retorno de juros, em geral. E, claro, flutua um pouco com o mercado porque queremos que esses fundos tenham a capacidade de acompanhar o crescimento, o crescimento a longo prazo do mercado, porque a longo prazo, os mercados financeiros crescem e o fundo de reserva tem um estratégia de investimento orientada para o longo prazo porque não se destina a ser utilizada, seja a curto ou a longo prazo, não se destina a ser utilizada. É para ser uma reserva. Então, é claro, seria usado em caso de emergência e grandes despesas previsíveis, mas não foi projetado para ser usado e, portanto, é investido no longo prazo. Mas, mais uma vez, não estamos a tentar ser precisos na determinação dos potenciais retornos de investimento que

estes fundos investidos poderão gerar no futuro. Dependerá dos mercados de ações. Vai depender das taxas de juros. Dependerá do futuro do mundo, que não sabemos, claro. Essa é a abordagem geral que adotamos para os investimentos e a exibição dos investimentos nessas tabelas. Espero que ajude na sua compreensão.

ANNE AIKMAN-SCALESE: Sim, obrigada. Apenas um rápido acompanhamento, Xavier. Primeiro, os fundos do programa de subsídios são investidos da mesma maneira que os fundos de reserva fluvial? E existe um comitê do conselho que aprova ou orienta o investimento desses recursos?

XAVIER CALVEZ: Então não é exatamente assim. Portanto, há duas políticas de investimento diferentes, uma que se aplica ao fundo de reserva e ao fundo operacional, e outra política de investimento que se aplica ao programa de subsídios e ao programa de novos gTLDs, basicamente aos fundos que saíram do programa de novos gTLDs de 2012. Estas duas políticas são diferentes porque o fundo de reserva, como disse, pretende ser um tipo de investimento de muito longo prazo, um tipo de estratégia diferente. Os fundos gerados pelo programa de novos gTLDs, sejam eles as taxas de inscrição não gastas do programa ou as receitas do leilão geradas, foram concebidos para serem usados para uma finalidade com um prazo mais curto de alguns anos. E, portanto, existe uma política de investimento diferente aplicável aos fundos que têm uma finalidade diferente. Essas duas políticas estão disponíveis em nosso site. Eles foram publicados assim que aprovados pelo conselho.

O comitê que supervisiona os investimentos é o comitê financeiro do conselho. E para resumir e responder à sua dúvida, o comitê financeiro do conselho analisa os investimentos, o desempenho dos investimentos, e é quem recomenda ao conselho a adoção das políticas de investimentos, que depois são aplicadas pela organização. E utilizamos empresas externas para gerir esses investimentos de acordo com as políticas. Vou deixar por isso mesmo e deixar você fazer qualquer pergunta de acompanhamento, se tiver alguma.

ANNE AIKMAN-SCALESE: Não, muito obrigada.

ALEX MORSHED: Há algumas perguntas de acompanhamento no chat. As perguntas de Jeffrey Neuman sobre os lucros do leilão. Na verdade, esses são os fundos sob gestão indicados no programa de subvenções. E essas são investidas, como disse Xavier, da mesma forma que as taxas de inscrição da rodada de 2012, como são investidas. E há também mais um comentário de Jonathan Robinson de que “30% no mercado de ações, 60% no mercado de títulos não me parece tão conservador. Parece haver um risco razoável a alto para mim. E ele está se referindo à política de investimento do fundo de reserva.

KELLY MEDINA: Obrigado a todos. Obrigado por suas perguntas. Se estivermos bem em seguir em frente, prosseguiremos e pularemos para o slide 11, a seção de Kirsten.

KRISTEN CROWNHART: Ok, obrigada, Kelly. Aqui examinaremos o orçamento fiscal 25 da IANA. Portanto, para o PTI, o orçamento é aproximadamente 400.000 superior ao orçamento do ano fiscal 24 do PTI. Isso ocorre principalmente porque há funcionários adicionais, bem como aumentos no padrão de vida, administração incremental para aluguel e custos de instalações, um aumento nas despesas de capital enquanto a Organização da ICANN se prepara para a próxima transferência de assinatura de chaves. E todos estes custos são parcialmente compensados por alguns custos mais baixos de serviços profissionais para prestadores de serviços terceirizados e menos apoio deles. O componente de atividades de apoio da IANA é relativamente estável. E você sabe, isso se deve apenas aos requisitos de suporte consistentes. Apenas para reiterar, as atividades de suporte da IANA incluem a função de mantenedor da zona raiz, o comitê permanente do cliente, o comitê de evolução da zona raiz e as revisões da função de nomenclatura da IANA. Podemos passar para o próximo slide. Ok, agora vamos para a próxima rodada do programa de novos gTLDs. Em Julho, o conselho aprovou uma resolução que acusou a recepção do plano de implementação da próxima ronda de 70 milhões. E instruíram a Organização da ICANN a fornecer à diretoria atualizações periódicas sobre seu progresso e implementação. O programa continua a fazê-lo. Também apresentamos regularmente ao comitê de finanças do conselho. Em 26 de outubro, a diretoria da ICANN aprovou outra resolução para financiamento adicional de 13 milhões para apoiar os esforços de implementação até junho de 2024. E a próxima solicitação para o valor do ano fiscal 25 será na ICANN 80, em junho. O

financiamento para a próxima rodada do programa de novos gTLDs antes do lançamento virá tanto da rodada de novos gTLDs de 2012 quanto do fundo SFICR. Você verá que o ano fiscal 25 tem um aumento nos custos dos principais itens de desenvolvimento, como o desenvolvimento de sistemas de aplicativos e requisitos de teste, bem como aumento de pessoal. No ano fiscal 25, os principais resultados serão a abertura do programa de aplicação de avaliação de provedores de serviços de registro e do programa de apoio ao candidato. Ambos serão inaugurados no final deste ano civil. E o guia e manual do programa de apoio ao candidato estão abertos para comentários públicos no momento. Então isso está acontecendo. Próximo slide, por favor. As revisões priorizadas para recomendações específicas. Então, em fevereiro de 2022, a equipe de planejamento da Organização ICANN desenvolveu uma estrutura de priorização de planejamento para ajudar o ecossistema da ICANN a priorizar seu trabalho dentro do ciclo de planejamento e torná-lo mais transparente e inclusivo. Então, a partir disso, em novembro de 2022, o conselho da ICANN aprovou uma resolução que aprovou a ICANN para utilizar 5,8 milhões do fundo SFICR para essas implementações únicas e priorizadas de revisões. Até agora, tivemos grandes progressos e continuamos a gerir as opiniões da comunidade sobre algumas destas recomendações. Portanto, prevemos que isso se estenda até o ano fiscal 25. Supõe-se que seja usado durante todo o ano fiscal 25 para a implementação. E assim que essas recomendações estiverem em vigor, elas farão parte do plano e orçamento anual de operações da ICANN. Próximo slide, por favor. Assim, para o programa de subsídios, o primeiro ciclo está previsto para abrir no final de março e estamos planejando conceder uma

distribuição de até 10 milhões de dólares americanos. Esperamos receber cerca de 200 inscrições e conceder aproximadamente 50 delas. Até agora, tivemos custos únicos de implementação, que incluem a criação do departamento geral do programa de subsídios, bem como a produção de literatura do programa, documentação e desenvolvimento de tudo o que entra no programa de subsídios. Depois, daqui para frente, serão custos recorrentes do programa para executar ciclos de subsídios, que incluem a equipe da ICANN, conscientização, divulgação e comunicações contínuas e alguns serviços terceirizados. Portanto, a implementação durou o ano fiscal 23 e o ano fiscal 24. E então, para este primeiro ciclo que abriremos em março, esperamos que dure cerca de dois anos a partir do momento da aplicação, dos subsídios e da supervisão. Ao longo do ciclo de vida do programa de subvenções, os custos para operar o programa serão mantidos entre 7 e 10% das distribuições de subvenções previstas. Os custos para lançar o programa e operá-lo são regularmente comparados com programas de subsídios globais. Isso encerra esta seção da apresentação. Você pode ver se há dúvidas ou passar para o planejamento. Obrigado.

KELLY MEDINA:

Olá, Kirsten. Na verdade, temos uma pergunta no grupo de perguntas e respostas de Anne sobre os custos do programa de novos gTLDs. O programa está planejado para ser executado com base na recuperação de custos. Você pode dizer mais sobre a taxa de inscrição projetada de US\$ 240.000 a US\$ 260.000 e como ela foi determinada?

KIRSTEN CROWNHART: Sim. Portanto, estamos revisando tudo. E principalmente temos todo um projeto reservado para revisão da taxa de inscrição. Neste momento, no sentido de como chegamos lá, é recuperação de custos. Assim, tivemos as nossas estimativas iniciais do que seria necessário para desenvolver o programa e depois os quatro anos ou mais para processar efetivamente as candidaturas. E todas essas estimativas iniciais foram incluídas no que foi apresentado como taxa de candidatura na altura da APD. Então, agora que tivemos mais algum tempo e estamos fazendo muito mais diligência nos detalhes de tudo o que é necessário para executar este programa, estamos revisitando todas as nossas contribuições e revisando quais são essas taxas e esperamos ter algo para apresentar o IRT daqui a um ou dois meses. Mas vejo Xavier, levante a mão, por favor.

XAVIER CALVEZ: Sim. Desculpas pela confusão. Isto é para o trabalho de preparação que estamos fazendo, como Kirsten estava explicando, precisamos ser capazes de modelar nossas finanças que estão em desenvolvimento. E, portanto, precisamos usar espaços reservados para muitas partes diferentes da próxima rodada que está sendo desenvolvida e projetada atualmente. E há muitas coisas em fluxo. Muitos de vocês sabem, por exemplo, que o conselho está atualmente analisando uma série de recomendações da equipe SubPro e o projeto de política que foi submetido ao conselho. Há uma série de questões de implementação que também estão sendo objeto de discussão com a IRT e que estão totalmente abertas. Portanto, todo esse trabalho está acontecendo em paralelo. Não podemos esperar até o final completo do trabalho para

começar a tentar modelar as finanças. Então, estamos usando espaços reservados. Este é um, há outros custos, por exemplo, que são objeto de valores de espaço reservado que usamos para fins de modelagem à medida que o trabalho de design avança. E voltaremos à comunidade com informação pública sobre as taxas assim que forem determinadas, o que não é o caso neste momento. Portanto, esta informação que Kirsten compartilhou é um espaço reservado que estamos usando para fins de modelagem. E usamos propositalmente algo que é basicamente a taxa de 2012 com fatores de inflação. Mas não será essa a taxa. Compartilharemos essas informações assim que estiverem prontas para revisão e comentários. E terá sido, claro, objeto de discussão também com a IRT atempadamente nas próximas semanas e meses. Obrigado.

KELLY MEDINA:

Obrigado, Xavier. Primeiro, observarei apenas que há uma pergunta no grupo de perguntas e respostas sobre o próximo plano estratégico da ICANN. Então, para Michael, vamos nos ater a essa questão mais adiante nesta seção. Voltaremos a esse assunto quando falarmos mais sobre o plano estratégico. E também vejo que Jeffrey está com a mão levantada. Jeffrey, se você quiser, ative o som e faça sua pergunta.

JEFFREY NEUMAN:

Claro. Obrigado. Sim, eu acho, Xavier, como parte disso para a próxima rodada também, estou assumindo que a proposta terá um delineamento entre o programa de avaliação RSP e a aplicação real, já que espero que haja alguma economia de custos na aplicação real para

strings versus ter que fazer um aplicativo 300 vezes se você tiver o mesmo provedor de back-end ou algo assim. E como o IRT está discutindo diferentes níveis de revisão para candidatos ou, desculpe, provedores de serviços de registro existentes versus novos, coisas assim. E a última parte é porque esses fundos, eu acho, podem ser arrecadados no ano fiscal 25, de acordo com essas datas, espero que o programa RSP seja durante esse período. Você pode confirmar isso também? E, finalmente, e o apoio ao candidato? Tem havido discussões sobre como reservar dinheiro e onde obter apoio aos candidatos, o que, novamente, acho que pode começar no ano fiscal 25. Obrigado.

XAVIER CALVEZ:

Então, sim, e tudo isso, no que você diz, Jeff, será abordado como parte da conversa geral sobre taxas, conforme você indicou. E para aqueles que não sabem necessariamente, Jeff mencionou o programa de provedor de serviços de registro, que é um tipo de programa de qualificação para provedores de serviços de registro e qualificar vários provedores de serviços de registro que solicitarão essa qualificação ajudará a não exigir que cada candidato e cada string para fazer o mesmo tipo de teste e avaliação de capacidade de registro e, portanto, ajudar a reduzir o custo geral do programa, bem como a taxa para os candidatos. Então, é isso que Jeff estava mencionando. Sim, isso fará parte da conversa. Depois, também, o suporte ao candidato, no que você diz, e quaisquer outros aspectos que serão levados em consideração nas taxas de inscrição à medida que trabalhamos nelas e as projetamos. Há outras questões que estamos nos perguntando sobre as taxas em si, para que também possamos abordá-las quando

voltarmos a isso. Então, sim, respondendo à sua pergunta e ao seu argumento, Jeff, com o tempo, forneceremos essa visibilidade e a oportunidade para a contribuição da comunidade sobre isso.

KELLY MEDINA:

Obrigado, Xavier. Se não houver mais perguntas, iniciaremos o projeto do plano operacional quinquenal e a visão geral dos comentários. Paul, se quiser ir em frente quando estiver pronto.

PAUL GUEVARRA:

Obrigado, Kelly. Portanto, sou Paul Guevarra, da equipe de planejamento, e irei analisar o projeto do plano operacional de cinco anos para o exercício financeiro de 25 a 29 e fornecer uma rápida visão preliminar da visão geral dos comentários públicos que recebemos até agora. Este slide apenas nos dá uma rápida visão geral do processo geral de planejamento da ICANN. A primeira etapa do processo de planejamento estratégico da ICANN é a criação do plano estratégico onde definimos a missão da organização, seus objetivos estratégicos e metas estratégicas. Portanto, neste plano estratégico, estamos atualmente no último ano do plano do exercício financeiro de 21 a 25 e atualmente estamos trabalhando na próxima iteração do ano financeiro de 26 a 30, que discutiremos um pouco mais tarde nesta sessão. Parte deste processo inclui a realização de uma sessão anual de tendências estratégicas com o conselho, a organização e a comunidade para determinar se existem impactos significativos nos objetivos estratégicos atuais definidos no plano estratégico e se é necessária uma atualização do plano estratégico. A segunda etapa é o processo

operacional anual. Esses planos fornecem informações sobre projetos denominados iniciativas operacionais, que nos auxiliam no cumprimento do plano estratégico. Agora, nossos planos preliminares também incluem e discutem atividades funcionais que discutem o que cada função dentro da ICANN faz, como planeja atingir suas metas funcionais e elementos do plano estratégico. Uma vez planeadas estas atividades, passamos então ao processo orçamental, que foi discutido anteriormente. Isto envolve a alocação de recursos para as atividades descritas no plano operacional. E então a etapa final é o processo de relatório de progresso, onde explicamos o alcance de quaisquer objetivos estratégicos ou iniciativas operacionais através de vários mecanismos, incluindo o relatório do CEO, que é publicado três vezes por ano, bem como o relatório anual da organização, que destaca principais conquistas todos os anos. Próximo slide, por favor. Este slide apenas nos dá mais alguns detalhes do cronograma do rascunho dos planos. Portanto, o período de comentários públicos está encerrado e estamos atualmente trabalhando em todos os comentários públicos que recebemos registrados. Portanto, o relatório resumido deverá ser publicado pela ICANN em 2 de abril de 2024 e para a PTI será em 11 de março de 2024. Publicaremos no bate-papo abaixo links para a página de comentários públicos da ICANN e para a página de comentários públicos da PTI para você para se informar sobre o processo. E fique à vontade para se cadastrar através daquela caixa azul destacada no retângulo vermelho, que fornecerá alertas e se manterá informado sobre o processo e quando os relatórios forem atualizados. Próximo slide, por favor. Portanto, neste slide, discutirei apenas alguns destaques do plano operacional para o EF25, algumas notas

importantes. Portanto, o EF25, conforme observado, é o último ano do plano estratégico adotado pela ICANN para o EF21-25. Na verdade, no EF24, alcançamos duas iniciativas operacionais no plano e elas melhoraram a profundidade do entendimento dos impulsionadores do mercado de nomes de domínio que impactam o financiamento da ICANN, bem como as reservas da ICANN. Agora, apesar destas iniciativas operacionais serem consideradas concluídas, diversas atividades dentro destas iniciativas operacionais continuarão como atividades funcionais contínuas. Nos planos do EF25, tanto para os planos de um ano quanto para os de cinco anos, também adicionamos uma nova seção, a próxima rodada do programa de novos gTLDs. Também gostaria de observar que várias das iniciativas operacionais nos planos do EF25 incorporam os projetos plurianuais descritos na lista de metas provisórias do CEO para o EF24. Podemos fornecer um link para os objetivos do CEO no chat abaixo. E então tivemos também uma mudança de iniciativa operacional, que foi reorganizada para apoiar a evolução e a força do gerenciamento da zona raiz e do sistema de serviços da zona raiz para refletir o sistema de serviços da zona raiz sendo usado para apoiar o gerenciamento da zona raiz. Farei uma pausa aqui para quaisquer perguntas ou comentários.

KELLY MEDINA:

Não vejo nenhuma pergunta no chat. Se você quiser ir em frente e prosseguir, Paul.

PAUL GUEVARRA:

Claro. Obrigado, Kelly. Podemos passar para o próximo slide, por favor? Obrigado. Então, nos próximos slides, quero fazer uma análise preliminar que fizemos dos comentários públicos que recebemos até agora. Portanto, para o exercício financeiro de 2025, recebemos 161 comentários individuais da ICANN e da IANA. Portanto, este ano incluímos a IANA como parte dos comentários públicos da ICANN e a PTI teve seu próprio procedimento separado para comentários públicos. Portanto, este slide dá uma breve visão geral da tendência que vimos em relação aos anos anteriores. E queremos agradecer a todos os membros da comunidade por participarem nesta sessão e também aos membros da comunidade que forneceram comentários públicos como submissões formais. Estamos muito satisfeitos com a quantidade de comentários que recebemos. E estamos atualmente no processo de criação de respostas e de trabalho com nossos especialistas no assunto dentro da Organização ICANN para responder a esses comentários. Também recebemos 20 comentários públicos da PTI nos quais também estamos trabalhando. Próximo slide, por favor. Então aqui temos uma visão geral do total de comentários enviados e recebidos pelos grupos. Como você pode ver na tabela do EF25, recebemos um total de 161 comentários, 81 comentários a mais que no EF24. O principal impulsionador disso é o aumento de comentários individuais enviados ou de comentários enviados por indivíduos, que aumentaram significativamente desde o EF24. Também incluímos para referência a quantidade total de comentários para o EF23. Próximo slide, por favor. Aqui fornecemos um gráfico que divide os comentários por tema. E podemos ver aqui que o maior número de comentários recebidos foi em relação aos planos de iniciativas operacionais.

Portanto, esses seriam comentários públicos com questões específicas relacionadas às 11 iniciativas operacionais que apoiam a realização do plano estratégico da ICANN. O segundo maior número de comentários recebidos foi referente à gestão financeira da ICANN. E estas seriam questões específicas relacionadas com as despesas orçamentais ou financiamento. Pode incluir coisas como o fundo de reserva, o número de funcionários, o fundo de contingência, o SFICR ou o processo ABR. E então tanto o plano operacional quanto o plano de atividades funcionais foram os terceiros com 15% cada. E esses comentários estão relacionados a comentários específicos sobre IOs e atividades funcionais específicas. Michael, vejo que você tem sua mão. Por favor, vá em frente.

MICHAEL PALAGE:

Obrigado. Duas perguntas rápidas aqui. Com relação a esse detalhamento, a comunidade que participou das duas sessões realizadas na reunião anual da ICANN em Hamburgo, como isso se reflete nesse detalhamento? Você olhou para as pessoas que o enviaram e depois o fez individualmente? Estou apenas tentando descobrir, primeiro, como os membros da comunidade que participaram dessas duas sessões e escreveram em todos os papéis que estavam espalhados pela sala, como isso se reflete nesta distribuição de participantes.

KELLY MEDINA:

Becky, vejo sua mão levantada para responder a esta pergunta.

BECKY NASH:

Sim. Muito obrigado. Muito obrigado, Michael, pela sua pergunta. A sessão de análise ambiental realizada na reunião da ICANN em Hamburgo, na verdade, estava relacionada ao processo de planejamento estratégico. Temos alguns slides após esta seção onde daremos uma atualização sobre o desenvolvimento do próximo plano estratégico de cinco anos, que novamente vai do ano fiscal 26 ao 30. Atualmente, esta parte da apresentação está relacionada ao nosso plano operacional e orçamento do ano fiscal de 25. O processo para o ciclo anual é que os projetos de planos sejam enviados para comentários públicos. Isso foi em meados de dezembro. Esta parte da apresentação refere-se especificamente apenas aos comentários públicos enviados por meio da página de comentários públicos da ICANN para a versão preliminar do plano operacional e orçamento do exercício financeiro de 2025. Obrigado por sua pergunta. Em breve haverá uma atualização sobre planejamento estratégico.

PAUL GUEVARRA:

Obrigado, Becky. Esta é apenas uma divisão temática por SO e AC e tema. Neste slide, apresentamos um detalhamento por SO e AC e por tema. Nesta tabela podemos ver o número total de comentários, a quantidade de comentários de cada um por tema no lado esquerdo. E no canto superior direito você pode ver quais grupos enviaram quais comentários. E isso nos dá uma boa visão das áreas de foco específico para os comentários recebidos por SOs e ACs específicos. Próximo slide, por favor. Então, neste slide, mostramos apenas as próximas etapas do processo de planejamento. Conforme mencionado anteriormente, estamos atualmente trabalhando com nossos especialistas no assunto

da ICANN nos comentários públicos recebidos para que possamos publicar os relatórios resumidos da PTI em 11 de março e 2 de abril para a ICANN. O BFC e a diretoria finalizarão as revisões entre 3 de abril e 3 de maio. E os planos para publicação dos planos adotados serão no dia 5 de maio de 2024. Farei uma pausa agora para quaisquer perguntas sobre o plano operacional e orçamento de cinco anos para o ano fiscal 25-29.

KELLY MEDINA:

Obrigado, Paulo. Vejo que há uma pergunta para Michael no grupo de perguntas e respostas da equipe de planejamento. Dada a maturidade do mercado de nomes de domínio com crescimento nominal nos nomes de domínio sob gestão, que planejamento a organização da ICANN e a diretoria empreenderam para compensar futuras deficiências quando a eficiência de custos por si só não consegue equilibrar o orçamento por si só? Dado que a ICANN não pode aumentar o preço que cobra dos gTLDs dos operadores de registro, uma taxa variável de US\$ 0,25 por nome de domínio, a ICANN considerou aumentar a taxa variável que cobra dos registradores? Anteriormente, era cobrado dos registradores US\$ 0,25 por nome de domínio, mas esse valor foi reduzido para cerca de US\$ 0,17 a US\$ 0,18 por nome de domínio. Xavier, vejo que você está com a mão levantada. Se você quiser ir em frente e responder a esta pergunta.

XAVIER CALVEZ:

Bem, responderei à pergunta no grupo de perguntas e respostas, já que foi aí que Michael levantou a questão. Então farei isso agora. Obrigado.

KELLY MEDINA: Ok, obrigada. Alguém tem mais perguntas sobre nosso plano operacional do ano fiscal de 25 a 29 neste momento? Você pode levantar a mão ou prosseguiremos para o próximo slide.

VICTORIA YANG: Obrigada. Obrigado, Kelly e Paulo. Olá pessoal. Meu nome é Victoria. Também faço parte da equipe de planejamento e também sou gerente de projeto para o desenvolvimento do plano estratégico do ano fiscal de '26 a '30. Tudo bem. Então, vamos para o próximo slide. Vou apenas abordar um breve histórico. Portanto, o estatuto da ICANN exige um plano estratégico de cinco anos para cada período fiscal de cinco anos. Portanto, o atual plano estratégico que está em vigor é para o ano fiscal '21 a '25, que terminará em junho de 2025. E, portanto, a partir de 1º de julho de 2025, deveremos ter um novo plano estratégico de cinco anos para o período de ano fiscal de '26 a '30. Então esse é o projeto em que estamos trabalhando agora. A atual abordagem e processo de desenvolvimento visam entregar o plano estratégico do ano fiscal de 2026 a 30 por volta de Março de 2025 para consideração e adoção pelo conselho. E mais uma observação: a diretoria da ICANN é responsável por definir estratégias para a ICANN. O comitê de planejamento estratégico do conselho é responsável por liderar esse processo em nome do conselho. Vamos para o próximo slide. Então, o que é um processo de planejamento estratégico, planejamento estratégico, e como fazemos isso? Existem muitos processos e abordagens que as empresas podem seguir. Portanto, é tudo o que se aplica ao seu ambiente geral. Mas a maior parte disso está basicamente descrita

nesses slides. Existem algumas etapas principais que, independentemente da abordagem usada, a maioria das etapas principais descritas nesses slides serão abordadas. E também quero mencionar que um processo de planejamento estratégico é realmente o valor e o valor e a chave que sai do processo é o pensamento estratégico que você conduz através deste processo, onde você discute e aprende com o que está fazendo agora para informar o que você vai fazer a seguir. A saída do processo de planejamento estratégico é um plano estratégico. É um plano que documenta o resultado de todo o trabalho, reflexão e discussão que você realizou ao longo deste processo. Neste slide vocês podem ver que começa com a varredura ambiental, que é o processo de coleta de informações. E Michael, isso responderá parte da sua pergunta. Começamos em setembro passado e conduzimos muitas sessões com o conselho da comunidade e a organização da ICANN. Assim, participando dessas sessões de análise ambiental, todos os participantes terão a oportunidade de realmente refletir sobre quais são os pontos fortes e fracos da ICANN. Quando digo ICANN, me refiro à comunidade, à Organização ICANN e a diretoria, em geral, nosso ecossistema. E quais são as oportunidades e ameaças no nosso ambiente externo que provavelmente veremos nos próximos cinco a 10 anos. Portanto, amanhã o conselho compartilhará mais detalhes sobre o resultado dessa verificação ambiental. Em seguida, entramos na fase de formulação da estratégia. Como mencionei, o conselho é responsável por definir a estratégia para a ICANN. Portanto, durante esta fase, o BSPC está assumindo a liderança na discussão e também na definição da visão para a ICANN. O conselho realizou diversas sessões de trabalho desde dezembro e obtivemos grandes

progressos. O conselho amanhã, durante a sessão do conselho, compartilhará o rascunho da declaração de visão com a comunidade para coletar seu feedback. Depois disso, o comitê de planejamento estratégico do conselho também trabalhou na formulação de projetos de estratégias, e estamos progredindo bem nesse sentido. Depois de definirmos as estratégias, teremos que discutir como implementar isso, e isso geralmente é chamado de formulação tática ou formulação de estratégia de implementação. Durante essa fase, discutiremos basicamente quais são as opções e maneiras de ir do ponto A ao ponto B, e se devemos ou não colocar essas etapas em um processo sequencial para que possamos ter um roteiro dos próximos cinco anos sobre como alcançar os objetivos e metas estratégicos definidos pela diretoria da ICANN. E, finalmente, passamos para o planejamento de ações, que consiste em atividades e alocação de recursos mais detalhadas. Esta etapa tem mais impacto no plano operacional de um ano e no processo orçamentário. Portanto, essas são as principais etapas de como realizar o planejamento estratégico. Vamos passar para o próximo slide, que é uma visão geral da linha do tempo. Então, nesta linha do tempo, vocês podem ver que começamos em setembro passado e concluímos a varredura e análise ambiental. Estamos agora no caminho certo para formular estratégias, trabalhando em estreita colaboração com o BSPC. Também estamos nos preparando para iniciar a formulação da estratégia de implementação. Então o projeto está no caminho certo e estamos progredindo muito bem. Sem entrar em muitos detalhes, o que quero destacar neste slide é que, como vocês podem ver, a participação da comunidade ao longo deste processo é muito importante porque o plano estratégico não é um

plano para o conselho ou para a organização. Deve ser um plano que reflita a nossa visão compartilhada, o nosso objetivo compartilhado para os próximos cinco anos. Portanto, ao longo do processo, queremos ter certeza de que criaremos muitas oportunidades para a comunidade entrar e refletir sobre o trabalho que o conselho realizou ao longo deste processo. E queremos ouvir a comunidade para que possamos continuar a refinar as estratégias para os próximos cinco anos para garantir que isto seja um reflexo do nosso objetivo comum. No próximo slide, quero me aprofundar um pouco mais na análise ambiental. Portanto, a varredura ambiental é o processo para coletar informações sobre oportunidades e ameaças externas, e também sobre pontos fortes e fracos internos. O conselho amanhã compartilhará alguns detalhes sobre o status, quantas sessões, dados que coletamos e quais são os principais temas que derivamos da varredura ambiental. Isso é muito importante porque o resultado da varredura ambiental orientará o conselho na formulação de estratégias. Assim, o sentimento resultante da análise ambiental está a dar-nos uma base sobre o rumo que os diálogos irão tomar, onde o foco estratégico será definido durante a fase de formulação da estratégia. No próximo slide está a formulação da estratégia, certo? É o processo de criação de objetivos e metas estratégicas para os próximos cinco anos para que possamos alcançar a visão. Tal como partilhei anteriormente, para iniciar a formulação da estratégia, precisamos primeiro de definir uma visão para o período que estamos a planear. Portanto, neste caso, estamos planejando o ano fiscal de 26 a 30. Portanto, a diretoria trabalhou em diversas sessões de trabalho para redigir uma declaração de visão para a ICANN em 2030, e a diretoria apresentará isso amanhã durante uma

sessão para coletar feedback da comunidade. Depois disso, o conselho trabalhou na geração de projetos de estratégias. Então, aqui quero mencionar que a intenção é que, à medida que progredimos e à medida que o conselho gera rascunhos de estratégias e as disponibilizamos, garantiremos que as levaremos à comunidade para feedback. Portanto, estamos trabalhando com nossa equipe de comunicação e equipe de engajamento para garantir que os webinars sejam programados antes da ICANN 80, para garantir que a comunidade tenha a oportunidade de analisar o rascunho da estratégia e também de fornecer feedback antes de documentarmos isso em um rascunho. plano estratégico. Portanto, há muitas oportunidades planejadas até junho para a participação da comunidade. E isso nos leva ao nosso último slide, que quero destacar nesses slides, mencionei que amanhã teremos uma sessão de engajamento do conselho. Esta é uma nova sessão liderada por diferentes membros do conselho. O plano estratégico de cinco anos será um dos temas que serão discutidos amanhã, onde o conselho dará mais detalhes. Minha atualização aqui hoje é apenas uma atualização geral. Então amanhã você poderá participar de uma forma mais significativa. E na ICANN 79, também agendamos uma sessão de consulta à comunidade. É no dia 6 de março, quarta-feira de manhã, às 10h30. Portanto, a minha equipa estará presente para garantir que temos a oportunidade de nos envolvermos com as comunidades em geral no trabalho que realizamos até agora. E com isso, fico feliz em responder perguntas.

KELLY MEDINA:

Obrigada, Victoria. Vejo que Michael fez uma pergunta anteriormente à qual anotamos que retornaríamos. Trata-se das contribuições da comunidade fornecidas na reunião anual sobre o próximo plano estratégico da ICANN e como isso poderá impactar os futuros ciclos de planejamento orçamentário. Michael, sei que cobrimos um pouco da nossa estratégia para o plano estratégico. Não tenho certeza se você acha que sua pergunta já foi respondida ou se deseja fornecer mais clareza à sua pergunta.

MICHAEL PALAGE:

Obrigado. Acho que vou esperar até a sessão de amanhã para ver o que é. Acho que o que eu estava vendo é que havia muita coisa escrita em muito papel durante aquelas duas sessões consecutivas em Hamburgo. E passei muito tempo lendo os comentários escritos por pessoas diferentes. E eu achei realmente informativo. Na verdade, ajudou a impulsionar alguns dos meus comentários. E estou apenas me perguntando como a ICANN documentou isso e como isso foi compartilhado com a diretoria e como isso será realmente compartilhado com a comunidade em geral. Acho que esse é o meu comentário porque vi muita coisa boa. E eu só quero ver como isso fará parte do registro desta importante discussão.

VICTORIA YANG:

Obrigada, Michael. Sim, ótima pergunta. Quer dizer, eu entendo o interesse de como vamos usar as informações que coletamos da comunidade. Assim, conforme partilhado anteriormente nos slides 26, se pudermos voltar atrás, a análise ambiental por si só é apenas um

passo no processo abrangente de planejamento estratégico. E a razão pela qual fazemos a varredura ambiental é para que o conselho ou quem quer que seja, no nosso caso é o conselho, mas em geral quem vai fazer a formulação da estratégia não é pego de surpresa, certo? Então, eles querem ter informações relevantes. Então, numa visão geral do horizonte, como será o nosso ambiente nos próximos cinco a 10 anos? Para que quando geramos estratégia, estejamos no conhecido. Então esse é realmente o objetivo da varredura ambiental. Quem é o consumidor da varredura ambiental? As informações que coletamos. Principalmente quem vai formular estratégias. Então, no nosso caso é o conselho. Portanto, eles são os principais consumidores das informações que compartilhei. Como vamos usar isso? Resumidamente, coletamos muitas informações, cerca de mil pontos de dados. Então para que a diretoria tenha um foco estratégico melhor aderindo a esse processo de pensamento estratégico, estamos estruturando essas informações em uma métrica SWOT. Acredito que muitos do público aqui podem estar familiarizados com pontos fortes, fracos, oportunidades, ameaças. Matriz SWOT. Para que quando estiverem falando sobre a geração de estratégias, digamos sobre um objetivo específico, eles tenham todas as contribuições do conselho comunitário e da organização. O contributo que é relevante para esse objetivo, para que possam olhar para toda esta informação e manter o foco quando pensam onde queremos estar nos próximos cinco a 10 anos. O conselho compartilhará um pouco mais amanhã sobre como essas informações serão usadas, etc. Mas espero que isso responda à sua pergunta. Caso contrário, teremos prazer em fornecer mais detalhes via chat.

MICHAEL PALAGE: Se eu pudesse acompanhar bem rápido. Então, todos os comentários foram destilados pela equipe e depois apresentados ao conselho? Ou o conselho tem a capacidade de voltar e analisar comentários específicos? Por exemplo, documentei todos os meus comentários. Então posso simplesmente ir até um membro do conselho, ei, olha o que eu disse, ou ele não teria acesso a isso? Eles só terão acesso a como a equipe destilou essas informações ou terão os dados brutos que as pessoas realmente enviaram ? Acho que essa é minha pergunta específica.

VICTORIA YANG: Ok. Então, sim, basicamente apresentamos os dados de forma resumida ao conselho via relatório. E também temos um banco de dados com os comentários exatos de, por exemplo, qualquer comentário que você deixou lá. Esse é um comentário interessante. Não pensamos em compartilhar os dados brutos apenas porque a chave é estruturar os dados e organizá-los de uma forma significativa para que possam manter o foco. Foi assim que analisamos todos os dados. Mas nós temos o banco de dados, então podemos definitivamente levar isso ao conselho. Vários membros do conselho estão aqui nesta sessão e podemos definitivamente discutir isso com o conselho se acharem que isso será útil.

KELLY MEDINA: Obrigada, Victoria. Também vejo que, Becky, você está com a mão levantada. Se você quiser adicionar, sinta-se à vontade para ativar o

som. E como lembrete para todos os oradores, certifique-se de que falamos devagar e com clareza.

BECKY NASH:

Muito obrigado. Eu só queria responder ao Michael além do que Victoria indicou. Apenas como um lembrete, como parte desse processo de verificação ambiental ou avaliação da paisagem, que é frequentemente um termo usado, realizamos várias sessões tanto no conselho, na organização quanto na comunidade. E alguns deles também eram remotos, apenas como explicação para a comunidade daqui entender. E só para responder ao seu ponto de vista, Michael, não coletamos dados usando o nome de ninguém, o que significa que foi, e eu me lembro de você em nossa sessão, que realmente apreciamos tanto você quanto todos os membros da comunidade, mas a escrita não foi necessariamente por pessoa. E coletamos usando a técnica PESTLE. E então, só para que vocês saibam, as informações que foram recebidas, estamos usando como parte da preparação para o comitê de planejamento estratégico do conselho e o conselho revisar essa análise em um nível resumido e usando uma técnica ou sua formulação de estratégia chamada SWOT análise, que foi o que Victoria mencionou. Espero que isso explique um pouco mais talvez o que você estava perguntando. Obrigado.

KELLY MEDINA:

Obrigada, Becky. Se não houver mais perguntas, prosseguiremos e passaremos para a próxima seção, que será o processo de planejamento do ano fiscal de 2026. Paul, quando estiver pronto.

PAUL GUEVARRA:

Ótimo. Obrigado, Kelly. Obrigado, Vitória. Então, vou apenas repassar rapidamente o processo de planejamento anual e o trabalho que faremos nos próximos dois ciclos de planejamento. Neste slide, mostramos o trabalho atual que a ICANN está realizando como parte do processo de planejamento anual. Como você pode ver, como o ciclo dura mais de 12 meses, há uma sobreposição entre os dois ciclos de planejamento de cerca de cinco meses. Como vocês podem ver aqui no planejamento do exercício fiscal de 2025, esperamos conseguir a adoção do plano da PTI pelo conselho até março de 2024. E então, em maio e junho, a ICANN planeja ser adotada pelo conselho e então iniciar o período da comunidade fortalecida. E então, ao mesmo tempo, também iniciaremos o processo de planejamento do AF26 por meio do processo de priorização do planejamento do AF26. E então, este ano, porque estamos trabalhando no plano estratégico do ano fiscal 26 a 30, que ocorrerá ao mesmo tempo com os planos estratégicos submetidos para comentário público no cronograma de abril a junho. Tanta coisa acontecendo. Próximo slide, por favor. E isso apenas fornece um resumo mais detalhado do que está acontecendo em julho e setembro. Esperamos ter os planos operacionais do ano fiscal de 25 a 29 em vigor. E então também estaremos no meio do início da versão preliminar do nosso plano operacional e orçamento para o EF26. O plano estratégico do ano fiscal 26 a 30 será transferido para o período de comentários públicos. E então, no segundo semestre ou no último terço de 2024, o plano estratégico será revisto para adoção pelo conselho. E o plano operacional e o orçamento do AF26 serão publicados para comentários públicos em Janeiro e Março de 2025. Procuraremos obter a adoção

do plano estratégico e iniciar o período da comunidade fortalecida. Também procuraremos que o plano operacional e o orçamento do exercício financeiro de 26 para o conselho do PTI sejam adotados. E então, em abril e junho do próximo ano, os planos para o AF26 da ICANN, com licença, a diretoria adotou e iniciou o período de orçamento comunitário fortalecido. E então, em julho e setembro de 2025, esperamos ter o plano estratégico do ano fiscal de 26 a 30, bem como o plano operacional e o orçamento de 26 a 30 e do ano fiscal de 26, todos em vigor. Alguma dúvida até agora sobre o cronograma do que estamos fazendo?

KELLY MEDINA:

Não vejo nenhuma mão levantada. Você pode continuar, Paulo.

PAUL GUEVARRA:

Obrigado, Kelly. E aqui, eu só queria destacar novamente como participar do processo de planejamento da ICANN. Há um link aqui nesta apresentação. E Kelly, se pudéssemos também colocar no chat, um link para a página de comentários públicos da ICANN. Isso incluirá o rascunho dos procedimentos de comentários públicos da ICANN e do PTI para o ano fiscal de 2025. Também encorajamos a comunidade a visitar o link wiki fornecido aqui. Contém muitos dos links e recursos que abordamos hoje, como o processo de planejamento e o plano estratégico. Também vincularemos isso no chat. E, por favor, encorajamos todos a se inscreverem na lista de financiamento comunitário que está na caixa azul ali mesmo. Ou envie um e-mail para a caixa de entrada de planejamento. E também, incentivamos a todos,

caso haja alguma dúvida, digite aqui no chat ou levante a mão. Se não houver dúvidas sobre isso, passaremos para as perguntas e respostas gerais. Novamente, levante a mão no Zoom se quiser fazer uma pergunta ou digite suas perguntas no chat. E sinta-se à vontade para enviar qualquer dúvida ou solicitar informações enviando um e-mail para a caixa de entrada de planejamento em Planning@icann.org. Com isso, abro espaço para quaisquer dúvidas sobre a apresentação de hoje. Obrigado.

KELLY MEDINA:

Obrigado, Paulo. Conforme observado, neste momento estaremos tirando quaisquer dúvidas tanto da equipe financeira quanto da equipe de planejamento. Se você se sentir confortável, pode levantar a mão no Zoom e eu ativarei seu som. Como lembrete, para qualquer pergunta falada, diga seu nome e fale de forma clara e lenta. E também nos informe se você falará em outro idioma que não o inglês. Também responderemos a perguntas no módulo de perguntas e respostas, se você preferir digitá-las. OK. Não vejo nenhuma mão levantada neste momento. Então acho que estamos bem para seguir em frente. Se alguém da equipe de finanças e planejamento tiver algum comentário final a acrescentar antes de encerrarmos a sessão, você tem a palavra.

BECKY NASH:

Muito obrigada a todos, aqui é Becky Nash. Obrigado a todos pela participação desse Webinar, os convidamos para que se registrem nas outras sessões desta semana de preparação, onde terão oportunidade

de saber mais sobre as comunidades, as SO e ACs, e agradeço a todos pela participação.

KELLY MEDINA:

Obrigada, consideramos a sessão encerrada.