
ICANN 78 | 社群论坛 - ICANN 组织高管团队答疑会

2023 年 3 月 4 日（星期一）- 1:15 - 2:30（波多黎各圣胡安时间）

发言人（男，姓名不详）：女士们，先生们，请入座。我们马上就要开始了。

亚历山大·丹斯 (ALEXANDRA DANS)：请开始录音。很高兴欢迎各位来参加 ICANN 高管团队答疑会。

我是亚历山大·丹斯，是 ICANN 美洲地区传播主管。这是一次难得的大好机会，大家可以通过这场高度互动的会议，与 ICANN 高管团队开展对话交流，讨论在 ICANN 组织开展的项目和倡议，并寻求答疑解惑。

在本次会议期间，大家可以采用三种方式来提问或发表意见。如果是亲临现场参会，只需走到麦克风前，然后等待发言即可。请记住，发言时应尽量简洁一些，并尊重其他线上和线下参会人员。如果是远程参会，可以在 Zoom 问答窗口中键入并提交问题或意见。高管团队成员可能会在问答窗口中键入回复，也可能在我大声读出问题后，以口头形式做出回答。除了上述方式之外，还可以在线上举手以加入发言队列，并在轮到自己时提问或发表意见。大家可以在屏幕底部找到举手图标。如果点击这个图标，系统会自动将您加入到发言队列中。

在轮到您发言之前，您的麦克风将一直保持静音；轮到您发言时，我们这边会取消静音，这时您会在屏幕上收到一个通知，请求您也取消麦克风静音。当叫到您的名字时，就表示轮到您发言了。请不要将针对高管团队成员提出的问题直接放到聊天中。我们只会回答以口头形式提出的问题或在问答窗口中键入的问题。

注：以下内容是针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。

本次会议提供英语、西班牙语、法语、中文、俄语、阿拉伯语和葡萄牙语的实时口译服务。口译服务在 Zoom 应用程序中提供。只需选择目标语言，即可听取相应语言的翻译。即使英语不是您偏好的目标语言，我们也建议您选择英语，这样您可以即时听取从另一种语言翻译过来的提问。如果需要下载 Zoom 应用程序来获取口译服务，请访问 ICANN 会议安排网页，查找有关如何使用此功能的信息。

请记住，所有参会人员都必须遵守 ICANN 预期行为标准，并了解 ICANN 的反骚扰政策。屏幕上提供了指向预期行为标准和反骚扰政策的链接。

现在，将由 ICANN 全球传播及语言服务部高级副总裁莎莉·纽维·科亨 (Sally Newell Cohen) 为大家说明本次会议的具体安排。交给你了，莎莉。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢亚历山大。欢迎大家。欢迎来到圣胡安，欢迎参加高管答疑会。我叫莎莉·纽维·科亨，是全球传播及语言服务部的高级副总裁。

我们每年都会举行两次这样的会议，我们发现这是一次非常有价值的交流。尤其是现在，我们几乎只关注大家的问题。借此机会，我们会谈论组织正在从事的工作，听取各位对您最感兴趣的主题和项目的意见。

今天，我们先请临时总裁兼首席执行官莎莉·科斯特顿 (Sally Costerton) 做个简短的欢迎致辞。然后，我们会在接下来的时间里着重回答大家的问题，无论您是在现场还是在 Zoom 上均可提问。不过，在正式开始之前，我想先介绍一下高管团队的其他成员：关

系与交付管理副总裁兼工程和 IT 临时负责人安德烈·阿贝德 (Andre Abed)、规划部高级副总裁兼首席财务官哈维尔·卡尔维兹 (Xavier Calvez)、ICANN 高级副总裁兼首席技术官约翰·克莱恩 (John Crain)、合同合规和美国政府合作高级副总裁杰米·赫德兰 (Jamie Hedlund)、总法律顾问兼秘书长约翰·杰弗里 (John Jeffrey)、联合国纽约政府合作副总裁兼政府和 IGO 合作临时负责人温尼·马科夫斯基 (Veni Markovski)、全球人力资源部运营副总裁兼全球人力资源部临时负责人亨利·梅尔 (Henry Meyer)、政策制定支持部高级副总裁戴维·奥利弗 (David Olive)，以及全球域名和战略部门高级副总裁特里莎·斯旺哈特 (Theresa Swinehart)。下面，我想请莎莉·科斯特顿做相关介绍。

莎莉·科斯特顿：

谢谢莎莉。欢迎大家。对我们今天将要进行的讨论感到非常兴奋。本周，除了其他重要的讨论，我们还将通过所谓的“下一轮”活动深入探讨 DNS 的未来，这是社群和组织之间的一次重大合作。在继续之前，请允许我着重介绍一下最近取得的一些成就。

ICANN 启动了补助金项目，将拨款数百万美元支持那些旨在促进统一、开放和全球互操作互联网的项目。我们将从 2024 年 3 月 25 日起接受补助金申请，也就是几周时间，到 2024 年 5 月 24 日，将在此周期内发放第一笔 1000 万美元的补助金。

在通用顶级域名注册管理机构和认证注册服务机构的大力支持下，ICANN 合同签约方批准了减少 DNS 滥用的新义务。虽然这是一个重要的里程碑，但签约方和通用名称支持组织都承认，这只是为打击 DNS 滥用所迈出的一步。我们目前正在这一领域通力合作，ICANN 将继续致力于在其职责范围内与更广泛的社群合作，解决和减轻

DNS 滥用问题。我鼓励大家本周花点时间一起庆祝一下我们在旅程中抵达的这些重要里程碑。

在开始答疑之前，我还想再做一件事。我想表彰一下戴维·奥利佛，大家知道，他已经为 ICANN 不知疲倦地服务了 14 年，现决定于 5 月退休。这将是最后一次参加 ICANN 会议，也是我最后一次有机会公开感谢他为 ICANN 做出的大量贡献。请和我一起向戴维表达我们的谢意。戴维，您有什么要讲的吗？

戴维·奥利佛：

谢谢莎莉，还有社群成员、董事会和其他人。来这里出席会议，我百感交集。我已经宣布，今年 5 月会离开 ICANN。多年来，我一直在支持大家制定政策和提供建议。有人问我：“成功的秘诀是什么？完成的哪件事让人觉得不可思议？”

莎莉提出了这个关于超能力的问题。是的，的确，这有一点点让人觉得不可思议，但这是你们所有人一起努力的结果。我的理念是建设强大的团队，建立牢固的关系，这最终将会实现 ICANN 的使命。大家已经一次又一次地这样做了。我很高兴能和你们一起努力实现这一目标。谢谢大家。

莎莉·科斯特顿：

很高兴戴维要到五月底才会真正离开。所以我们中的许多人将有更多的机会感谢戴维，并在本周和以后与他一起庆祝。谢谢戴维。

好的，现在就有请现场人员和远程参会者提问。我就讲这些，我现在将发言权交还给亚历山大或莎莉。

莎莉·纽维·科亨：在等待有人来到麦克风前时，我想先介绍一下西蒙·贾塞德 (Simon Garside)。我刚才漏掉他了。他是一个非常重要的人。他既是我们的安全运营副总裁，也是行政管理服务部的临时负责人。西蒙，请接受我的歉意。

好的。我们已准备好回答大家的问题。亚历山大，我不知道线上是否有问题？没有？有人要提问。可不可以报上你的姓名？

亚尼拉·佐伊·菲洛梅诺·巴斯克斯 (YANIRA ZOE FILOMENO VAZQUEZ)：大家好，我是佐伊·菲洛梅诺。我入选了 ICANN79 英才计划，见到了一些执行董事会成员。我负责处理神经植入、脑机接口和新兴技术方面的交叉问题。我和 IANA 谈过新兴技术的可能性，以及互联网接入与神经植入的关系。我想再深入了解一下，当发生紧急情况时，ICANN 从一开始让利益相关方参与决策到实施决策的速度能有多快。谢谢。

莎莉·纽维·科亨：你能否稍微解释一下你的问题？

亚尼拉·佐伊·菲洛梅诺·巴斯克斯：可以的。当谈到新兴技术时，我们开始迅速了解人类如何与接入互联网的神经植入物进行通信。这可能会导致并发症，我知道你们将如何参与其中。制定决策的时间表是什么？

莎莉·纽维·科亨：谢谢。谢谢你的说明。我想我们会请约翰·克莱恩从一个角度谈谈这个问题，然后再请戴维·奥利佛从政策的角度谈谈。

约翰·克莱恩:

技术总是在不断发展, 对吧? 所以很显然, 我们意识到这样一个事实, 即一些神经植入实际上是局部连接网络等。ICANN 不会制定协议。在 IANA 职能部门, 我们只是保留记录, 即谁在使用什么协议以及如何使用的数据库。因此, 这不太可能导致紧急情况, 而且通过协议的流程很慢。

现在, 如果出现某种情况, 比如危及生命或其他情况, 通常情况下, 在 ICANN 中, 我们有一个所谓的危机管理团队, 这个团队会将 ICANN 内部的所有利益相关方召集在一起, 包括技术人员、律师、安全人员以及您需要的所有人。在这些环境下, 我们可以相当迅速地做出改变。现在, 很显然, 你无法谈论具体的案例, 因为你只有看到了才会发觉。但我们确实有非常健全的危机管理流程, 并且会定期进行演练。虽然我们并没有很多危机, 但我们确实经常使用它们。

这取决于具体情况。我们努力跟上技术的发展, 这样我们就不会对此感到惊讶。而在危机情况下, 我们会启用一支危机管理团队, 并通过这种方式采取行动。戴维, 你想谈谈政策吗?

戴维·奥利佛:

谢谢你提出这个问题。事实上, 这是决定哪些类型是紧急的, 我们显然会利用我们与服务提供商、注册服务机构和注册管理机构以及用户的联系, 提醒他们注意这种可能性并展开讨论。

至于如何转化为更正式的讨论, 这是一个稍有不同且更漫长的过程, 因为需要服务提供商、服务用户和其他相关群体达成共识。但事实上, 如果具有紧迫性, 也可以这么认定。

不过一般来说，由于流程的复杂性，我们考虑的流程有时会耗时一两年。有什么含义，对当前系统、用户等的影响。这就是正常的路线。但是，如果需要加快速度，我们的许多团队都有一个快速流程，可以很快做出决定或做出某种评论。

亚尼拉·佐伊·菲洛梅诺·巴斯克斯：谢谢。

莎莉·纽维·科亨： 非常感谢！有请下一位。

马克尔·格拉汉姆 (Michael Graham)：大家好。我是来自 IPC 的马克尔·格拉汉姆。我就一个很小的方面有一个重要的问题，这个问题与预算中为 RDRS 项目提供的资金有关。在看预算时，我注意到 2023 年和 2024 年指定了两名全职员工，但 2025 年却没有列出。由于该试点项目将持续到 2025 年，没有人员预算——我想知道其他地方是否会涵盖这一点。这可能要哈维尔来回答，虽然微不足道，但它确实引起了一个问题，即我们没有预计该试点项目的审核和评论以及进入 SSAD 的可能性。

莎莉·纽维·科亨： 非常感谢你的问题。我现在有请特里莎·斯旺哈特 (Theresa Swinehart) 发言。

特里莎·斯旺哈特： 我先回答一下。大家知道，RDRS 是由 SFICR 资助的。我不打算发这个音，因为我知道这会给我们带来另一个缩写 SOUP。所以说它是

由预算提供资金的。这是 24-25 财年预算的一部分。接下来有请哈维尔提供更多细节。我们将继续按照预期努力解决这一问题。我们目前正在加以说明。

马克尔·格拉汉姆：我想知道其他地方对此是否做出了解释。

哈维尔·卡尔维兹：谢谢。谢谢你提出的问题，并证实了特里莎所说的话。你的问题让我觉得文件中的表述可能不够清楚。因此，我们可以再看一看，再进一步明确。你说得没错，这很重要，它是有资金和预算的，所以试点之前和之后的所有活动都可以进行。可以确认是这种情况，我们将确保在文件中进一步明确。谢谢。

马克尔·格拉汉姆：因此，无论 RDRS 的结果如何，它都将得到资助。谢谢。

哈维尔·卡尔维兹：当然。谢谢。

莎莉·纽维·科亨：谢谢。我们看一下。线上没有人提问。我看到你上来了。

法布里西奥·瓦伊拉 (Fabricio Vayra)：大家下午好。我是来自博钦律师事务所 (Perkins Coie) 的法布里西奥·瓦伊拉，也是 IPC 的成员之一。本周早些时候……我们刚刚开始，但很显然，本周早些时候，我们的一位同事浏览了一张 50 页的幻灯片，内容关于尚未实施的备份共识性政策。我相信这发

生在 GNSO 会议期间。我有一个问题，高管团队是否专注于积压工作，如果是，他们计划做什么。如果不是，我们是否可以关注它？尤其是从我的角度来看，当 GDPR 出台时，许多共识性政策都被搁置，如隐私/代理、增强型 WHOIS 等。这些内容仍然存在。我想知道是否有一种方法可以解决所有这些问题，并清除积压的工作，同时遵循社群达成的一些共识。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢你提出的问题。戴维·奥利弗 (David Olive)，要说几句吗？

戴维·奥利弗：

谢谢法布里西奥。是的，我们确实认识到社群为向董事会提出这些建议并尽我们所能推动其通过所付出的辛勤工作。但幸运的是，我们必须观察这一切在实施方面意味着什么，因为在语言中听起来或看起来相当简单的东西在合同或其他含义中可能更复杂。

因此，虽然我不代表高管团队和董事会发言，但我知道他们会考虑到这一点，牢记复杂性和即将到来的下一轮优先事项，研究如何推进这项工作。目的不是拖延，而是要确保实施过程中正确地完成了这项工作。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢戴维。特里莎·斯旺哈特，你要补充吗？

特里莎·斯旺哈特：

对。我只是补充一下，因为我们也有一个团队在帮助实施和管理这一部分。是的，完全没错。我们认识到，在研究如何解决这些问题方面，我们在其中一些领域积压了一些工作。马里卡 (Marika) 因此

加入进来，开始处理下一轮工作，这使负责政策实施的团队能够专注于这些领域，以便我们能够真正推进一些工作。

所以说我们正在处理积压工作。我们也在考虑为此投入更多资源。我们知道，我们还需要开始为 IDN 和 EPDP 做准备，为即将随之而来的其他一些事情做准备。我们现在确实有一个团队，专注于制定计划和完成积压工作清单中的所有内容，同时也为即将随之而来的事情做好准备。我也很高兴和你线下讨论这个问题。

法布里西奥·瓦伊拉：

我想说两句。看起来我们知道接下来会发生什么，知道我们准备做什么，我们至少知道当前团队的规模，然后计划扩大该团队。从操作上来说，这可能是一个建议或问题，但有没有可能真正得到一些承诺来制定一个计划，只是对着积压的工作说：“这是我们首先要解决的问题，这是我们要实施的时间表。”因为遗憾的是，在 2018 年相当长的一段时间里，随着 GDPR 出台，我们只专注于 WHOIS 实施工作，如增强型 WHOIS、隐私/代理等。现在已经过去了一一18 年、19 年、20 年、21 年、22 年、23 年、24 年——七年了，我们仍然还在争论先有鸡还是先有蛋这一老问题，或者说是处于一种本末倒置的状态。我们总是在等待新事物的到来。这些政策确实得到了一致认可。它们已经被放在那里。七年前，促使它们被搁置或冻结的动力来了又去。所以问题是，我们能否至少制定一个战略计划，向社群暗示：“我们听到了你们的声音，我们将实施它们。这是我们要努力实现的时间表。”否则，下次开会时我会问你同样的问题。

你的回答很有想法，也非常符合逻辑。但是如果我们不努力制定一个计划，我担心我会一直问，而你则会一直说同样的话。我们就会

一直这样循环下去。所以，如果我们能想出一些计划并把它放在那里，即便是最佳猜测，这样我们就可以开始工作了。

特里莎·斯旺哈特：

你提得很好。我们正在查看流程规划。我知道我们已经公布了一些时间表，但我们可以做得更好，可以更明确地制定一些时间表和一些预期领域。此外还有一些问题，尤其是与 GDPR 相关的问题，这发生在五六年前或七年前，我们正在面临一个不断变化的环境。我知道我们正在就此进行一些对话，但我们肯定可以就此发布一些更好的规划和预期时间表。希望你不久就会看到，我们当然也可以就此进一步讨论。

法布里西奥·瓦伊拉：

好的。谢谢各位。非常感谢。

莎莉·纽维·科亨：

好的。我知道目前线上没有任何问题。还有人有问题吗？我看到塞巴斯蒂安 (Sébastien) 来了。

哈维尔·卡尔维兹：

莎莉，您可能要指明问答并不局限于 IPC。

塞巴斯蒂安·巴肖莱 (SEBASTIEN BACHOLLET)：谢谢（法语）。谢谢。我是塞巴斯蒂安·巴肖莱，EURALO 主席，但我现在是以自己的名义发言。大家知道，关于审核，我参与了多次不同的讨论并进行了反思。刚刚被问到的关于积压工作的问题，也是我们被问到的关于 ICANN 所有活动的问题。两

年前当我们进行统计时，有 200 项建议尚未分配。现在的问题是，我们如何确保加速处理这些事情？RT3 在四年前提出了建议，但提议的这项审核并没有开始。与此同时，有人建议我们改变审核方式。但最终，我们将处于这样一种情况：我们将不得不并行运行一些事情，而不是进行不与其他审核竞争的审核，这可能相当重要。我们该如何简化整个系统，以便当有一个提案或建议提出时，我们不必耗时整整四年来完成？有些人在这方面研究了 18 个月，他们提交了一份评论。我们该如何降低所有这些方面的复杂性？谢谢。

莎莉·纽维·科亨：

非常感谢！我想让哈维尔来回答这个问题。

塞巴斯蒂安·巴肖莱：

我通常说法语。这个问题不是特别针对哈维尔的。

哈维尔·卡尔维兹：

我们没有就此进行协调，但碰巧我应该回答这个问题，如果可以的话，我会用法语来回答。塞巴斯蒂安提出了一个观点，即审核和实施审核中提出的建议这些活动耗费大量时间，这是事实。在你刚提到的 ATRT3 案例中，过去四年里开展了许多活动，用于确定如何实施整体审核等。建议主题越复杂，实施也就越复杂。这个例子很好地说明了实施和建议的难度，非常有说服力。所以也很容易理解为什么很难落实到位。建议中的概念需要大量的定义。这要求我们明确定义如何将它落实到位，谁做什么以及应负的全部责任。大体上讲，改进审核流程显然很有必要，因为无论是建议、决策流程还是实施流程，所有这些问题都必须得到改进，以便更快地实施这些建议。但这也取决于建议的质量和明确度。可以通过许多不确定因素

来改进此审核流程，从而缩短整个流程。我知道你对此非常清楚。
我们也都很清楚这一点。谢谢。

莎莉·纽维·科亨： 好的，有请。

梅森·科尔 (MASON COLE): 大家下午好。我是梅森·科尔。我目前担任企业选区主席。我想提一个整个周末一直都在讨论的问题，即衡量合同修订对 DNS 滥用的影响。具体来说，问题就是这个高管团队将采取什么措施来提供更全面的影响情况，这是否也涉及可信的第三方数据？我们代表企业选区祝戴维退休生活愉快。

莎莉·纽维·科亨： 非常感谢。杰米·赫德伦 (Jamie Hedlund)，你想来回答吗？好的。

杰米·赫德伦： 梅森，谢谢你提出的问题。大家知道，合同合规部已经公布了我们所处理的案例和解决方案的大量数据，并鼓励人们访问网页查看所有月度报告。当然，随着新修正案的出台，将会出现与义务本身直接相关的新报告。它将按所涉及的滥用方的类型进行细分，而不指名道姓。它是否是一个合同方，大概是哪个合同方；如果采取了任何行动，那么具体采取了什么行动；如果未采取行动，为什么不采取行动，以及随之而来的其他数据。与往常一样，我们欢迎社群就我们未提供的报告数据发表意见。现在，我们正在利用从董事会同意和批准修正案到 4 月 5 日生效日期这段时间来引入新的流程，不仅仅是为了报告，也是更便于报告者提交投诉，并以我们可以采取

行动的方式进行提交。因为目前，对于滥用相关的投诉，我们收到的投诉中有 68% 通常是无效的，因为它们没有表明——没有证据表明他们已试图联系注册服务机构。它们是 ccTLD，他们要求我们为此关闭一个网站。所以说，我们希望收到质量更高的投诉，这将使我们能够更快、更有效地处理收到的投诉，并最终报告所有数据。

梅森·科尔：

请允许我快速跟进一下。谢谢杰米。这是否也会纳入第三方数据？还是严格意义上的 ICANN 源数据？

杰米·赫德伦：

在我将这个问题交给约翰·克莱恩来回答之前，在合规方面，我们将只收集与合规相关的数据。我们将提供其他信息来源的链接，供人们在网站上查阅，但无论如何，此时我们不会将 DNSAI 数据纳入我们自己的报告。

约翰·克莱恩：

好的。塔嘉利扎德胡 (Tajalizadehkhoob) 博士告诉我，我必须推广一个新平台，我们将在本周开始推广这个平台，即 Metrica 域，这是我们声誉数据集的后续产品。我们已经收集数据很长时间了。我们也一直在尝试使用其他方法来切割数据，通过证据和诸如此类的事情来增强数据。我们将会进行测量，寻找模式的变化，看看我们是否可以实际测量效果或是否有效果。这意味着因果关系吗？我们不知道。我们目前还没有数据。但我们会密切关注。ICANN 以外的其他组织也在衡量这个方面。你可能知道 DNS 滥用协会，我实际上是其咨询委员会的一员，我和他们一起工作。我们合作得很愉快。

格勒诺布尔大学也做了很多研究。因此，是的，我们将关注这个方面，将尝试应用科学和良好的数据科学来实际衡量正在发生的事情。

梅森·科尔： 非常感谢！

莎莉·纽维·科亨： 梅森，在你离开之前，我想戴维·奥利佛可能想对你的美言作出回应。

梅森·科尔： 当然可以。

戴维·奥利佛： 梅森，你真是太好了，我早年与富士通合作时，曾是企业选区的一员，通过 ICANN 工作，了解 ICANN。因此，作为荣誉成员，我要感谢你的发言，也期待着继续与 ICANN 和企业选区合作，至少在精神上如此。谢谢你。

梅森·科尔： 谢谢戴维。祝贺你光荣退休。

莎莉·纽维·科亨： 我现在要请亚历山大·丹斯朗读一下线上的一个问题。

亚历山大·丹斯： 谢谢莎莉。ICANN79 英才亚伯拉罕·塞尔比 (Abraham Selby) 向我们提了一个问题。“我想知道，ICANN 在政策实施方面如何应对新技术的彻底变革？”

莎莉·纽维·科亨： 这感觉像是针对约翰·克莱恩的问题。

约翰·克莱恩： 是吗？我曾涉及到政策方面。我更像个工程师。技术在不断发展。它一直在变化。我们都知道这一点。人们使用互联网的方式也在不断变化。因此，我们花了很多精力试图了解外面发生了什么，而不仅仅是新闻媒体上发生了什么。你会听到很多流行词汇，很多时候都是关于技术的，但也涉及标准开发领域正在发生的状况。我们努力确保尽最大努力让社群了解技术的含义及其工作方式，以便他们能够将其纳入政策讨论范围。我们试图将数据纳入政策讨论范围。

现在，我们通常还会召开所谓的新兴标识符会议。我们尝试让开发人员和专家等人员参与似乎对生态系统有影响的技术，不仅仅是域名系统，还包括所有标识符，并尝试让他们直接与社群对话。所以他们不仅获得了我们对技术的评价，还得到了那些人的评价。他们通常会过来试着向我们解释他们设法解决什么样的问题，以及他们如何设法解决这些问题。我们有很多人一直都在关注这个问题。感谢你的提问。

莎莉·纽维·科亨： 谢谢约翰。我们再回到现场。我只想提醒大家一下。在提问时，请说出你的名字，语速尽量放慢一点，便于速记员记录。谢谢。

詹姆斯·昆勒·奥洛伦戴尔 (JAMES KUNLE OLORUNDARE): 好的。非常感谢。我是 ICANN79 英才詹姆斯·昆勒·奥洛伦戴尔。我代表我自己发言。好的。好。今天下午，我有几个问题要问你们。第一个问题与互联网的未来有关。我们都知道元宇宙已经到来，可以这么说，当然，这将是一个更大的现象，我们甚至会在虚拟世界中做很多事情，包括我们的商业活动、买卖等。大家肯定会同意我的观点，这将涉及很多安全问题。我很看重的是，ICANN 的重点之一是开放、灵活、安全的互联网。而我所担心的是，展望未来，面对即将到来的元宇宙，我认为我们仍然需要一个更强大的安全系统。在我看来，现在是时候开始考虑这种对元宇宙有益的安全措施了。我认为这是我们真正需要考虑的事情。所以我想知道，我们是否已经开始着手这方面的工作。如果我们已经开始这方面的工作，我想了解我们在这方面已经做了什么。这是第一个问题。

第二个问题与绿色互联网有关。我看到了 CleanDNS，当然，这的确令人印象深刻。因此，我想更进一步地了解我们在绿色互联网方面正在做些什么。我们非常清楚，我们所有人都在谈论如何减少温室气体排放等等。

第三个问题与协作有关。我知道这个了不起的社群出台了很多政策，这真的很棒。但就实施而言，我想知道我们采取了什么样的社群参与方式来确保各个国家尽可能地实施所有这些政策。这些就是我要提的问题。非常感谢！

莎莉·纽维·科亨:

非常感谢！我们将逐一回答这些问题。先从关于元宇宙的问题开始。约翰·克莱恩，你先来回答。

约翰·克莱恩：

我们稍微后退一步想想，看看 ICANN 的使命是什么。我们所涉及的是用于浏览互联网的标识符。每个人都会想到域名系统，但其实还有成千上万的其他系统。当新技术出现时，元宇宙只是众多新技术之一，我们感兴趣的方面是它如何与标识符世界相交？它们如何使用标识符？它们是否使用了我们在通用互联网上所用的相同标识符，即 IANA 注册表等？这是我们做的事情之一。如果它们相同或有时非常相似，那么这样做会带来什么样的风险和机遇？就像上一个问题一样，我们试着理解 ICANN 的使命，看看交叉点在哪里。现在，在公共互联网和这些其他环境中有很多方面与 ICANN 的使命并不真正相交 - 那里有什么样的内容？一些涉及安全方面。现在，这并不意味着我们不感兴趣，因为显然要有一个安全稳定的标识符系统，除此之外，我们还要担心所用平台的安全性等等，但这并不是 ICANN 的直接使命。因此，尽管我们可能对技术感兴趣，但我们不会花时间试图弄清楚环境中的某个人是如何保护其环境的。我们只关心它的标识符方面，并帮助人们解决这一问题。你想谈谈绿色互联网吗？

莎莉·纽维·科亨：

莎莉会回答的。

莎莉·科斯特顿：

ICANN 关注你所提到的环境问题，在这方面，我只想请大家注意这样一个事实，即今年的首席执行官目标，我的首席执行官目标，首次包括开始制定 ICANN 环境可持续发展战略这一目标。正是出于这些原因，这与你在问题中所描述的相当吻合。我们目前还在努力工作。我们正在与董事会合作，这是一个持续的过程。我们积极参与。我看见马腾 (Maarten) 在打头阵，因为他在董事会负责管理这方面。我们有一个团队在做这件事。我们在相关内容的起草方面取得了非

常好的进展。我想说的具体一点是，借此机会，我们必须决定我们战略的范围。这听起来容易做起来难，正如你的问题所暗示的那样，你说得很对。这是一个潜在的巨大主题。最重要的是，我们决定如何围绕这一点明确工作的优先级。我们将它写下来，承诺会这样做，并且与社群合作，我们由此向前发展，开始衡量，并产生影响。感谢你的提问。这是一个很重要的问题。

詹姆斯·昆勒·奥洛伦戴尔：抱歉，我只想再追问一下绿色互联网的问题。如果可能的话，我有兴趣贡献一份力量。我怎样才能加入这一行列呢？谢谢。

莎莉·科斯特顿：谢谢！现在，我正看向我的一個同事，他坐在会场中间，我们确实有一个社群团体参与其中，它实际上叫做绿色 ICANN 或诸如此类的名称。请原谅我没有点名——他在向我点头示意。很好。我们会在线下单独与你联系，确保你可以接触该团体，并知道如何加入进来。我强烈建议你和其他社群成员一起参与。希望你顺利达成目标，期待听到你的反馈。谢谢你的提问。

莎莉·纽维·科亨：接下来是你提的第三个问题。我想戴维·奥利佛可能会有一些意见，然后可能就是特里莎·斯旺哈特。

戴维·奥利佛：谢谢。你问的是政府可能会对政策做出什么样的反应，或者应该作何反应。当然，作为多利益相关方模式的一部分，我们在 ICANN 制定全球政策。ICANN 内部也有各种小组，他们致力于互联网的安全

与稳定或其他问题，如我们的政府咨询委员会。因此，我们确实做了一些研究，所讨论的问题可能会成为一种模式或者某些方面，供各国政府在前进过程中遵循。但同样，我们也希望促进互联网的全球性及其互操作性。

特里莎·斯旺哈特： 我只想补充一点。我们还与志愿者这样一群利益相关方合作。实际上，这关乎正确实施和与所有人合作。通过这一过程，也能借机确保我们做得正确，同时也对正在出现的技术有所认识。我希望这个解释对你有所帮助。

莎莉·纽维·科亨： 谢谢两位。有请下一个问题。

格里芬·巴尼特 (GRIFFIN BARNETT)：大家下午好。我叫格里芬·巴尼特，是 IPC 成员。欧盟的 NIS2 法规包括一些重要说明，涉及 GDPR 的解释及其在域名注册数据方面的应用。高管团队正在采取哪些措施来确保在当前 ICANN 与注册数据相关的政策制定和实施工作中考虑这些 NIS2 条款，例如，与数据准确性和披露相关的政策制定和实施工作？

莎莉·纽维·科亨： 特里莎，你愿意回答吗？

特里莎·斯旺哈特： 抱歉，你能重复一下问题的最后一部分吗？非常抱歉。

格里芬·巴尼特： 好的。高管团队正在采取哪些措施来确保与 GDPR 或者 GDPR 和注册数据说明相关的 NIS2 条款被纳入政策制定工作和实施工作的考虑范围？

特里莎·斯旺哈特： 很显然，我们在欧洲有一个团队正在开展工作。因此，我们围绕这一点遵循不同的方向。就政策制定和流程而言，确保我们具有参与该流程的联络人。我们肯定会对此进行密切监控，但如果有帮助的话，我可以让你更直接地与负责日常工作的团队取得联系。

格里芬·巴尼特： 谢谢。

莎莉·纽维·科亨： 非常感谢！线上没有问题。麦克风应该也开着。除非还有其他问题——哦，现在线上有一个问题吗？谢谢。

亚历山大·丹斯： 谢谢莎莉。我们刚收到 ICANN 英才诺维克·高万丹 (NOVECK GOWANDAN) 提出的一个问题。“在 ICANN 高管团队中是否有一个企业 GRC 职能部门，专门负责 ICANN 组织的灵活性和运营，而不一定是更广泛的社群多利益相关方模式管理？”

莎莉·科斯特顿： 亚历山大，你能问一下提问者他们这么说到底是什么意思吗？你是说 GRC 吗？

亚历山大·丹斯： GRC 职能部门

莎莉·科斯特顿： 我们知道那是什么吗？能确保我们说的是同一件事吗？

亚历山大·丹斯： 我会请他们澄清一下。

莎莉·科斯特顿： 谢谢！

亚历山大·丹斯： 治理风险与合规

莎莉·科斯特顿： 治理风险与合规。好的。非常感谢。约翰，你想回答一下吗？

发言人（男，姓名不详）： 哈维尔打算发言。

莎莉·科斯特顿： 好的。

哈维尔·卡尔维兹： 谢谢。谢谢你的提问。在组织和董事会中，存在风险管理活动和治理职能。该组织负责风险的管理、识别、评估和缓解。董事会负责监督该组织的风险管理情况。关于合规，ICANN 组织中也提供了合规的一个方面，即遵守法律法规，包括税收或法定要求。财务职能

部门监控并满足许多法定要求，法律职能部门也涉及许多法定要求。这就是我们组织起来处理这件事的方式。如果这个问题还涉及其他因素，我很乐意进一步阐述。谢谢。

约翰·杰弗里：

还有一个董事会治理委员会和九个其他委员会，或者包括风险和治理委员会在内的其他八个委员会。董事会治理委员会关注与内部治理和董事会行为方式有关的广泛活动，并确保委员会章程和其他内容以及利益冲突管理工作正常进行。

如果访问 ICANN 组织网站，只要输入委员会和董事会，就会找到它们的全部内容。您可以点击其中任何一项，查看他们的工作、章程以及参与的董事会成员。我们随时欢迎提问。

莎莉·科斯特顿：

最后要看的是合规性。这仅供参考。杰米·赫德伦负责领导我们的合规团队。这就是我们在组织内部处理合规问题的方式。

约翰·杰弗里：

但这是与企业合规相对的合同合规，对吧？企业合规发生在我们的许多不同职能部门中，并出现在哈维尔的财务团队中，它通过董事会治理和法律团队以及不同的管理职能部门实施。

莎莉·纽维·科亨：

谢谢你，解释得很清楚。塞巴斯蒂安？

塞巴斯蒂安·巴肖莱： 我是塞巴斯蒂安·巴肖莱，这次我用英语发言。我这次不是问审核，而是一些活动。很久以前，第 2 工作阶段发布了建议和最终报告，以及关于 ICANN 监察官办公室的一些信息。2019 年 11 月 7 日，董事会接受了该决议。这是一项达成共识的建议。我们仍在实施过程中。其中的一个问题与我们将如何选择后续监察官办公室有关——这里所说的我们是指整个 ICANN。似乎这部分建议仍未实施。但与此同时，董事会已经在组织更换当前的 ICANN 监察官办公室。

我不知道我们为什么不能落实五六年前提出的建议。我认为这是一个重要的话题，关系到社群、董事会和组织之间的关系。如果我有机会与董事会讨论，我会问同样的问题。但我认为它的实施方式一部分是由组织负责的。谢谢。

莎莉·纽维·科亨： 非常感谢！哈维尔，能否请您谈谈第 2 工作阶段的实施。

哈维尔·卡尔维兹： 谢谢。我们有一个团队来协调非政策建议的实施工作，无论这些建议来自审核还是跨社群工作组。WS2 是跨社群工作组之一。塞巴斯蒂安提到了 WS2 提出的一些与监察官办公室有关的建议。一般来说，关于 WS2，在我们的网站上有一份关于审核实施进度的季度报告。就实施而言，有社群方面的工作，也有组织方面的工作。过去几年，这两方面都进展顺利。更具体地说，关于监察官建议，约翰，我不知道你是否想具体补充一下。目前有许多流程正在进行中，对于所有建议实施，在完成之前，看起来好像根本没有完成，什么都没有发生，但事实并非如此。所以，约翰，你可以再具体谈谈监察官相关建议。

约翰·杰弗里：

我不会就监察官多说什么，除非有什么与此相关的具体问题。但我认为，在我们的全部规程中有许多不同的流程，它们仍来自于这个方面和其他许多评论。因此，无论是在组织层面还是在董事会层面，我们一直关注的事情之一，就是如何推进悬而未决的建议。现在，整个组织都非常重视这一点。例如，最近设立了 IRP 常设专家组，我们还一直在为推进对组织治理至关重要的一些未决建议采取了各种措施。

塞巴斯蒂安·巴肖莱：

谢谢。是的，我有一个关于监察官的具体问题。原本应成立一个专家组来处理后续 ICANN 监察官办公室的工作。但事实并非如此。因此，这将按照以前的方式来完成，尽管董事会接受的建议五年来仍未落实。这就是我提这个问题的原因。非常感谢！

约翰·杰弗里：

我来明确回答一下这个问题。我知道董事会目前的遴选委员会，即监察官遴选委员会，非常关注这个办公室需要实现的创新和变革，并期待在选拔监察官后，如何通过新的监察官带来这些积极的变化。

塞巴斯蒂安·巴肖莱：

我明白你的意思，但由于建议是成立一个专家组，而这个专家组并不存在，这个专家组本应由不同类型的人组成，而我们如今的董事会内部可能并不具备所有这些知识。董事会的工作做得很好，我对此并不怀疑。我只是做个铺垫，原本应该遵循这个流程，但实际上并未遵循。就是这样。谢谢。

约翰·杰弗里： 明白。我注意到了。

莎莉·纽维·科亨： 谢谢。亚历山大，最后再跟你核实一下。好的。现场和线上都没有问题了。所以我们将提前结束会议。不过，我们还在这里。如果有人有任何问题，可能不想公开问，或者想对我们中的某个人提出，请在接下来的几分钟内与我们私下交谈。非常感谢向我们提问的全体与会人员。我们即将停止录音。谢谢。感谢高管团队中的每一个人。

[听写文稿结束]