
ICANN80 | Неделя подготовки — Стратегический план и план операционной деятельности на 26–30 ФГ — проекты стратегий
29 мая 2024 года (среда), 20:00–21:30 по KGL

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС (MARGARET BENAVIDES): Добро пожаловать на вебинар для сообществ по обзору проекта стратегического плана ICANN на 26–30 ФГ. Меня зовут Маргарет Бенавидес и на этом заседании я буду исполнять обязанности менеджера дистанционного участия. Пожалуйста, помните о том, что это заседание записывается, и придерживайтесь стандартов ожидаемого поведения ICANN. Во время заседания будут зачитываться только те вопросы и комментарии, которые отправлены с помощью функции вебинара Q&A. Я буду зачитывать вопросы вслух во время, указанное председателем этого заседания. Если вы хотите задать вопрос устно, поднимите руку. Когда вас вызовут, вы сможете включить звук на своем микрофоне. Устный перевод выступлений участников будет выполняться на английский, французский, испанский, китайский, арабский, русский и португальский языки. Называйте для протокола свое имя и язык выступления, если это не английский. Пожалуйста, говорите с нормальной скоростью. На этом я передаю слово Бекки Нэш, вице-президенту по вопросам планирования корпорации ICANN.

Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись

БЕККИ НЭШ (BECKY NASH): Большое спасибо, Маргарет. Приветствую всех на этом заседании. Оно посвящено разработке стратегического плана ICANN на 2026–2030 финансовые годы. Это очень важный для ICANN процесс. На этом заседании сопредседатели Комитета Правления по стратегическому планированию представят проект стратегических целей, задач и стратегий. На этом передаю слово по следующему слайду Мартену Боттерману, одному из сопредседателей Комитета Правления по стратегическому планированию. Мартен, вам слово.

МАРТЕН БОТТЕРМАН (MAARTEN BOTTERMAN): Спасибо, Бекки. Спасибо, Маргарет. Приветствую всех! Кроме того, от имени моего коллеги-сопредседателя Криса Чепмена, который сейчас не участвует в телеконференции по личным причинам, хочу сказать, что я очень рад видеть вас здесь. Вероятно, это самое важное заседание за всю неделю, хотя я уверен, что другие модераторы скажут то же самое. Тем не менее, нам действительно важно поделиться с вами этим стратегическим планом, потому что стратегический план — это то, где мы думаем наперед и закладываем долгосрочную перспективу во все наши действия, пытаюсь, через совместную работу, получить общий стратегический план. На самом деле речь идет об обмене концепциями и взглядами. Разрабатывая этот стратегический план вместе, мы также способствуем взаимопониманию и пониманию приоритетов на будущее, чтобы учитывать их в долгосрочной перспективе во всех наших

действиях. Что, конечно, будет корректироваться ежедневно. Но сейчас мы сосредоточимся на пятилетнем плане, который будет в силе с 2026 по 2030 год. Мы с нетерпением ждем возможности обсудить возможные перспективы до начала проведения консультаций с общественностью в начале июля.

Перейдем к следующему слайду, на котором показано то, о чем мы говорим. Мы предоставим вам четкий обзор статуса и сроков. Где мы сейчас? Что дальше? Рассмотрим проект заявления о концепции, который мы использовали и рассматривали с вами ранее, чтобы понять общую концепцию, которой мы следуем. Затем поговорим о новом (вы, возможно, уже видели список на сайте заседания, посвященного неделе подготовки), проектах стратегических задач, целях и стратегиях, которые мы думаем применять. Итак, и последнее, но не менее важное: мы расскажем вам больше о том, где вы можете [неразборчиво] на предстоящей неделе в Кигали. Итак, следующий слайд, Бекки, можете, ах, давайте сначала этот.

То, как мы это делаем и почему мы это делаем, закреплено в нашем Уставе. Устав требует наличия пятилетнего стратегического плана на каждый пятилетний финансовый год и плана операционной деятельности на его основе. Оба обновляются в первую очередь. Планы приняты, но мы продолжим следить за ними, потому что со временем все меняется. Итак, сейчас мы рассматриваем стратегический план и план операционной деятельности на 2026–2030 годы. Комитет Правления по стратегическому планированию

несет ответственность за его подготовку, но в конечном итоге стратегический план от лица всего Правления будет предложен к тому времени, когда мы проведем все этапы взаимодействия с сообществом, и он будет распространяться на всех в ICANN. Так что он не только для Правления, но и для корпорации и сообщества, которые должны работать слаженно. Таким образом, в соответствии с текущим графиком работ наша задача состоит в том, чтобы представить его в окончательном виде не позднее марта 2025 года. На этом, Бекки, можете показать нам график работ?

БЕККИ НЭШ:

Да. Спасибо, Мартен. Это Бекки Нэш из отдела планирования корпорации ICANN. В общем графике работ по стратегическому плану на 26–30 ФГ, как только что сказал Мартен, сопредседатель Комитета Правления по стратегическому планированию, мы планируем внедрить планы не позднее марта 2025 года, и тогда последует процесс наделенного полномочиями сообщества.

Здесь вы видите общий график разработки. Этот проект начался в 2023 календарном году, и он начался со сканирования и анализа окружающей среды, а также обновлений сообщества, в течение всего декабря 2023 года. Затем Комитет Правления по стратегическому планированию начал интенсивную работу по разработке стратегии, разрабатывая как стратегические цели, задачи, так и стратегии, и все это в черновом формате. Комитет Правления по стратегическому планированию поделился ими с

Правлением ICANN, но это предварительная версия, еще не вынесенная на общественное обсуждение. Помимо стратегического плана, руководство корпорации ICANN работало над разработкой пятилетнего плана реализации, который также будет вынесен на общественное обсуждение.

Итак, в мае, в преддверии июня, мы готовим для ICANN80 последние заключительные шаги для того, чтобы начать общественное обсуждение, которое запланировано на 9 июля. Это общественное обсуждение продлится с июля до начала сентября, а затем мы опубликуем анализ и отчет по общественному обсуждению. Все необходимые доработки будут внесены к концу 2024 календарного года, а затем мы перейдем к рассмотрению и внедрению плана, что опять же должно произойти не позднее марта 2025 года. Это позволит обеспечить реализацию плана в начале 26 ФГ, то есть в июле 2025 года. На этом мы можем перейти к следующему слайду, и я передаю слово Мартену. Спасибо.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Бекки, спасибо. Команда оказывает замечательную поддержку Комитету Правления по стратегическому планированию в продвижении вперед, вы уже видели это в течение прошедших месяцев, и поддержка будет еще большей. Спасибо, Бекки, еще раз. Это проект заявления о концепции, который мы уже представляли вам ранее, который, по сути, не изменился. Он выдержал испытание временем. ICANN как корпорация, которой доверена координирующая роль в управлении системой

уникальных идентификаторов интернета, привержена делу укрепления единого интернета с глобальной функциональной совместимостью для всех. Так что через пять лет нас будут воспринимать именно так, потому что это работает, и потому что мир знает, что мы делаем свою работу. И как мы это делаем, потому что мы делаем это вместе. У нас есть партнеры, заинтересованные стороны, и вместе мы делаем эту работу и воплощаем эту концепцию в жизнь. Итак, пожалуйста, в любой момент, если у вас есть замечания, вопросы и т. д., пожалуйста, поднимите руку или задайте свои вопросы в функции вебинара Q&A, как я уже сказал. Я очень рад сделать этот процесс интерактивным. Давайте перейдем к следующему слайду.

Теперь перейдем к стратегическим целям. Бекки только что объяснила процесс и то, как он происходит. Этот проект мы представляем вам сегодня. Мы дополнительно обсудим этот вопрос в Кигали, также во взаимодействии с вами, а после этого приступим к доработке для создания окончательного проекта для общественного обсуждения. Следующий слайд, пожалуйста.

Итак, для каждой стратегической цели, которую мы выделили, у нас есть стратегические задачи. Так чего же мы хотим достичь с помощью этой конкретной стратегической цели? Задачи и стратегии достижения этих целей. Мы представим вам их в общих чертах. Просим вас обратить особое внимание на рациональность задач и целей. Согласованы ли они друг с другом? Считаете ли вы, как и мы, что они будут актуальны в ближайшие пять лет? Считаете

ли вы, что мы находимся на правильном пути с точки зрения стратегии, но не на правильном пути с точки зрения последующей операционной деятельности? Видите ли вы какие-либо риски? А что касается поэтапности: возникали ли какие-нибудь мысли о том, что это нужно сделать в первую очередь, или нас это устраивает, и, возможно, нам придется вернуться к этому позже? И последнее, но не менее важное: чего нам не хватает на данном этапе? Это не первый цикл. Итак, ответ может быть таким: все кажется достаточно определенным. Но, если что-то всплывет, пожалуйста, не стесняйтесь сообщать об этом. Не бывает глупых комментариев. Мы очень хотим все их услышать.

На этом перейдем к стратегическим целям, которые мы рассматриваем. Как вы знаете, в настоящее время у нас есть пять стратегических целей текущего стратегического плана. Мы используем нынешний стратегический план в качестве основы, и следующий будет с ним согласован, но он будет новым и учитывать все проведенные консультации и соображения. Это приводит к появлению набора из четырех стратегических целей, грубо говоря.

Во-первых, чтобы поддерживать и продвигать модель с участием многих заинтересованных сторон ICANN, инклюзивную модель управления интернетом. То есть, модель с участием многих заинтересованных стороны (MSM). Во-вторых, для повышения эффективности работы корпорации, так как у нас есть глобальная миссия и мы должны выполнять эту роль. Подробнее этот вопрос

мы рассмотрим, когда доберемся до этого слайда. Третья стратегическая цель — разработать систему уникальных идентификаторов. Технологии развиваются, проблемы развиваются, возможности реагировать на вызовы развиваются. Мы не сможем достичь этого в одиночку. Мы делаем это вместе с партнерами. И последнее, но не менее важное: для усиления безопасности систем идентификации. Чем более важной она становится, чем более изощренными становятся атаки, тем более эффективными должны быть наши ответные меры. И опять же, это то, что мы делаем не в одиночку, а вместе с нашими партнерами. Вот те четыре основные направления, которые мы видим.

Позвольте рассказать о первой стратегической цели. Поддерживать и продвигать модель с участием многих заинтересованных сторон ICANN. Именно это позволило нам быть там, где мы сегодня. Это также во многом закреплено в нашем Уставе. И, по сути, это инклюзивная модель управления интернетом. Она единственная, хотя может и нет, которая с нашей точки зрения работает, и в которую мы верим. Так что, на самом деле, речь идет об инклюзивном представительстве заинтересованных сторон и интегрированном сотрудничестве. Речь идет о совместной работе и привлечении новых заинтересованных сторон, чтобы они могли взаимодействовать и участвовать, и среда была гостеприимной и привлекательной. В том числе и для молодых волонтеров. Мы должны активно работать над воспитанием нового поколения лидеров, а не просто из года в год смотреть на то, как наш лидерский состав становится

все старше и старше: нам необходимо убедиться, что интернет не остановится, если нынешние лидеры уйдут на пенсию. Важнейший элемент: увеличение и расширение участия недостаточно представленных сообществ является еще одним приоритетом, который мы считаем важным. Это одна из причин, почему мы продолжаем так активно работать по всему миру. И это, похоже, первая цель из проектов стратегических целей, касающихся MSM ICANN.

Вторая — создание среды, повышение гибкости и творческой эффективности при разработке политики и рекомендаций. Таким образом, помимо присутствия за столом правильных людей, речь также идет о более эффективной совместной работе. А чтобы лучше работать вместе, мы постоянно стремимся снижать сложность и создавать программы стимулирования участия. Это непросто. За прошедшие годы у нас было несколько дискуссий о выгорании волонтеров, о сложности процессов, о невозможности делать много дел одновременно и о времени вовлеченности. Все это подводит нас ко второму пункту, который касается обеспечения раннего участия. Мы должны сделать так, чтобы не просто делать нашу работу изолированно, а затем сопоставлять наши результаты друг с другом, а вступать в взаимодействие раньше. А также обеспечить активное взаимодействие с правительствами. Правительственный консультативный комитет (GAC) играет в этом очень важную роль, выходящую за рамки упомянутого. Также в работу нужно включить гибкость и гибкие методы. Зачем включать эту гибкость сейчас в стратегический

план? Потому что нам это всегда было нужно. А также потому, что вы видите, что скорость изменений быстро растет, и нам нужно иметь возможность своевременно реагировать, когда это необходимо. Это вторая часть. Речь идет о том, чтобы повысить эффективность сотрудничества.

Третья часть посвящена расширению стратегических альянсов для продвижения модели с участием многих заинтересованных сторон для управления интернетом. И дело не только в том, что это предусмотрено нашим Уставом. Это прописано в нашем Уставе, потому что мы считаем важным предлагать эту общественную услугу всему миру. И не только мы. Мы хотим продемонстрировать ценность модели ICANN с участием многих заинтересованных сторон, а также работать с другими над продвижением модели с участием многих заинтересованных сторон для управления интернетом. Вы знаете, что на этой неделе в Женеве также проходит процесс ВВУИО+20. Обсуждается будущее Форума по управлению интернетом (IGF), и у нас есть и другие важные инициативы.

Вы, например, можете видеть, что в ICANN мы начали деятельность по привлечению сообщества к этим разработкам. Итак, вы видите свидетельства того, что уже происходит. Я думаю, что эти три пункта вместе и составляют то, что мы считаем важными стратегиями продвижения вперед. Есть вопросы? Если нет, если вам все кажется понятным, это тоже нормально. У вас будет еще один шанс поучаствовать в течение недели позже, в конце, когда

мы обсудим все четыре цели. На данный момент вопросов или рук я не вижу, и мы переходим к следующему разделу.

Стратегическая цель номер два — повышение эффективности работы корпорации. На самом деле речь идет о стремлении к устойчивому будущему. Устойчивый с точки зрения повышения институциональной гибкости и адаптируемости. Корпорация, способная реагировать на вызовы, с которыми нам, как сообществу, как Правлению, приходится иметь дело сегодня в этом мире. А также мы должны продолжать работать с нашими финансами.

Я думаю, что сейчас сложилась благоприятная ситуация. У нас большие резервы. Мы в хорошем положении. Но если заглянуть в будущее, мы увидим, что затраты растут. Мы видим, что финансирование вроде стабильное. В какой-то момент нам нужно убедиться, что мы сможем сводить концы с концами. Потому что, если концы не сойдутся, мы не сможем выполнить нашу миссию. Так что это стремление к устойчивому будущему с точки зрения устойчивости ICANN, чтобы она могла функционировать и достигать результатов.

Вторая задача — усиление глобального присутствия и влияния ICANN. Глобальное присутствие на самом деле обусловлено тем, что у нас есть глобальная миссия и глобальная группа заинтересованных сторон для решения проблемы гибридной модели рабочей силы, и использование региональных офисов корпорации является важным элементом этого. Нам необходимо

убедиться, что мы продолжаем развивать это эффективным образом, чтобы люди, которые поддерживают нас в обеспечении того, что мы делаем, работало, имело жизнь и могло принести пользу, продолжали работать так же, как они это делают и делали.

И последнее, но не менее важное: придерживаться принципов устойчивости во всем, что мы делаем. И это процесс, в котором мы будем принимать более активное участие. Вы получите более подробную информацию о работах в ходе подготовки. Есть два основных элемента. Один из них касается того, что мы как корпорация можем сделать в своем функционировании, чтобы придерживаться принципов устойчивости в наших подходах и в координировании. И еще одно: как нам найти необходимый баланс между поездками и встречами, не оказывая при этом слишком большого давления на окружающую среду?

Мы твердо убеждены, что это не тот вопрос, на который должны отвечать Правление или корпорация. Ответы на этот вопрос должны быть найдены в диалоге заинтересованных сторон, где мы вместе найдем ответы. Надеюсь, вы с этим согласны. Я рассчитываю на дальнейшее взаимодействие в этой области. В конечном счете, мы стремимся добиться углеродной нейтральности. Когда? Мы не знаем. Но мы знаем, что если мы этого не сделаем, в какой-то момент этот мир просто остановится, и тогда ему больше не понадобится система уникальных идентификаторов. Мы этого не хотим. Мы тоже хотим занимать ответственную гражданскую позицию. Поэтому, это

стратегическая цель номер два. Усовершенствование операционной деятельности. Третья. Использование системы уникальных идентификаторов. О, пожалуйста, Аври.

АВРИ ДОРИА (AVRI DORIA): Да, простите меня. Хотелось дождаться вопросов, чтобы поднять руку. Во-первых, мне очень приятно видеть 222 и я очень надеюсь увидеть объединение в единое целое — «гибрид» — это неправильное слово, в нашу стратегию встреч, которая включает в себя как онлайн, так и офлайн участие. Я имею в виду, с личным присутствием и удаленно. Но меня очень интересует 211. Когда мы говорим «повысить институциональную гибкость и адаптируемость», что мы имеем в виду? И имеем ли мы в виду все части корпорации? Это часть сообщества, которая занимается разработкой политики, или персонал, выполняющий производную работу, поддерживающую достижение целей подразделений корпорации, занимающихся политикой? Как мы смотрим на гибкость и адаптируемость? Насколько гибкими мы хотим быть? Откуда мы узнаем, что у нас получается? Что означает быть гибкими? Гибкость — это слово, которое мы все любим. Но что мы делаем для гибкости и адаптивности? Мне действительно очень интересно узнать, как это происходит. Потому что за почти два десятилетия моего сотрудничества с ICANN мне не часто доводилось видеть высокую гибкость или адаптируемость. Мне очень интересно. Спасибо.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Да, мне кажется, что сейчас самое время с этим определиться. И если бы у нас были ответы на все вопросы, их бы не было здесь. Мы бы просто реализовали их. Так что на самом деле речь идет о том, что мы осознаем, что это необходимо. Мы уже видим, что все идет своим чередом, что-то происходит. Например, очень четко видно прежнее вовлечение, которое мы имеем в рамках модели заинтересованных сторон. Но необходимо сделать еще больше. Мы все чувствуем, что мы все понимаем, что во взаимодействии с различными группами интересов часто также происходит своего рода балансирование, поэтому есть вопросы, требующие решения. Но когда это можно сделать? Потому что мы не можем делать все это одновременно. У нас есть предел наших возможностей. Поэтому, я думаю, что этим можно заняться вместе. И спасибо за ваш вопрос. Я знаю, что вам не все равно. И поднимайте руку в любой момент, даже если я вас об этом не прошу. Надеюсь, вас удовлетворил мой ответ. Ничего более точного я сейчас сказать не могу. Но я полностью согласен с вашим комментарием. Это то, над чем мы работаем и где нам нужно делать больше.

Хорошо. Далее следует стратегическая цель номер три. Здесь акцент сделан на системе уникальных идентификаторов. Все это было и в нынешнем стратегическом плане, который, конечно, все еще действует. В будущем это будет ключевой задачей нашей миссии — заставить систему уникальных идентификаторов работать, развивать ее в координации и сотрудничестве с соответствующими сторонами, потому что мы не можем сделать

это в одиночку. Мы выделяем три конкретные цели: способствовать цифровой инклюзивности, что на самом деле касается следующего миллиарда, обеспечить работу IDN-доменов, обеспечить достижение универсального принятия, работать со всеми другими сторонами, чтобы убедиться, что универсальное принятие работает не только в системе уникальных идентификаторов, но и в электронной почте, в браузерах, в маршрутизации и во всем программном обеспечении, которое занимается адресацией.

Также ко второму пункту относится развитие оценки технологических разработок и реагирования на них. Появляются новые разработки. Отчасти они могут представлять угрозу тому, что мы делаем. Отчасти, они могут быть полезными — помочь нам эффективнее выполнять нашу миссию. Понимание является ключевым моментом. Мы уже начали делиться нашим пониманием с сообществом и должны продолжать это делать. А также развивать понимание ландшафта системы идентификаторов как ключевого момента.

И последнее, но не менее важное: конечно же, необходимо обеспечить расширение функций IANA, в том числе для удовлетворения растущих потребностей сообщества. Надежность выполнения функций IANA должна быть превыше всего. Это связано с необходимыми ресурсами. Поэтому мы также уделяем особое внимание этому вопросу, чтобы продолжать.

И отсюда мы переходим к четвертой стратегической цели, которая касается безопасности. Опять же, это тоже было в действующем стратегическом плане. Безопасность систем идентификации по-прежнему нуждается в усилении. Проблемы растут. Важность интернета и его системы идентификации возрастает с каждым днем. Также мы ясно видим, что не можем сделать в одиночку. Здесь мы различаем две части.

Первая — усиление общей ответственности за поддержание безопасности и стабильности DNS за счет укрепления координации DNS в партнерстве с соответствующими заинтересованными сторонами. Предоставлять и участвовать в доверенных платформах, доверенных форумах. Куда мне обратиться за нужной информацией? Как я узнаю, что нахожусь на правильном пути? Как я могу добиться большего, если захочу? Надежные услуги распределения генерации корневой зоны. Нужно убедиться, что на них можно положиться сейчас и в будущем. Выявляйте и устраняйте угрозы безопасности, которые могут возникнуть в будущем. Связанные с новыми технологиями, с новыми факторами угроз. И убедиться, что мы реагируем на них должным образом. И опять же, для этого нам необходимо стратегическое партнерство в области DNS.

Итак, второй момент — это усиление управления операциями корневого сервера DNS. Повторю, мы — один из операторов корневого сервера. И да, мы выполняем важные задачи. Но мы делаем это вместе с другими операторами корневого сервера,

которые по определению независимы. Тем не менее, мы все заинтересованы в том, чтобы он продолжал работать. Поэтому усиление безопасности работы корневого сервера также является ключевым моментом. Таким образом, мы считаем, что именно на этом полном наборе нам необходимо сосредоточить внимание в нашем следующем стратегическом плане. И вопрос к вам такой: что вы думаете? С вашей точки зрения это рационально? Есть ли что-то, чего вам особенно не хватает? Есть ли что-то, что вы считаете более важным, чем другие вещи? Пожалуйста, задавайте вопросы. Аври.

АВРИ ДОРИА:

Каждое утро я провожу с ВВУИО. Я трачу много времени на другие производные от ООН вещи. Я вижу, что Вени и другие здесь. И мы увидели, как на их работу все сильнее влияет тема прав человека, начиная с Генерального секретаря ООН и его дорожной карты, и заканчивая прекрасным докладом Управления Комиссии по правам человека. Здесь даже упоминается некоторая работа, проводимая в таком месте, как ICANN. Тем не менее, я не вижу, и я знаю, что у нас есть довольно туманное положение об этом в Уставе, которое мы размыли настолько, насколько могли, прежде чем допустили влияние. Мне интересно, уделяем ли мы внимание этому вопросу? Является ли эта тема прав человека своего рода укоренившейся и внедренной в ту работу, которую мы выполняем в интернете, которую мы выполняем в рамках нашей

координирующей роли? Может быть это уже есть, а я просто не вижу?

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Думаю, что да. Спасибо, что подняли этот вопрос. Давайте вернемся к предыдущему слайду. Совершенствование корпорации. И даже MSM. Одним из моментов, на который мы обратили внимание, является инклюзивность. Мы хотим обеспечить доступность для всех. Мы видим это в ходе множества обсуждений. И я знаю, Вени, что вы тоже может быть захотите что-нибудь сказать по этому поводу. Кроме того, активно обсуждаются цели в области устойчивого развития (ЦУР) и то, как они связаны. Возможно, не внутри ICANN. Потому что мы стараемся и дальше концентрироваться на нашей миссии. И делать это на основе осознанной гражданской позиции. Поэтому мы предусматриваем, включение прав человека в Устав. Это не просто туманное заявление. Я думаю, что также важно, учитывая Концепцию глобального общественного интереса, которую вы помогли реализовать, чтобы мы продолжали работу в этом направлении, может быть даже более интенсивно.

Но, в принципе, связь здесь есть. Нужно ли здесь работать более интенсивно? Возможно, если мы нацелены на совершенствование организации, это было бы полезно принять во внимание. Это не что-то новое. Почему здесь экологическая ответственность? Потому что мы действительно ничего для этого не сделали. Мы это еще не обсуждали. Мы только начинаем эти дискуссии. Что

касается прав человека, то мы вели эту дискуссию в течение более длительного периода. Поэтому, спасибо, что подняли этот вопрос. Будем надеяться, что мы внимательно следим за вопросом прав человека. Во всем, что мы делаем. Как вернуть это в стратегический план или стоит ли включать — это мы обязательно рассмотрим. Большое спасибо за ваш комментарий. Шерил, прошу вас.

ШЕРИЛ ЛЭНГДОН-ОРР (CHERYL LANGDON-ORR): Спасибо, Мартен. Я хочу развить тему, поднятую Аври. Вполне обоснованно поднятую, спешу добавить. Аспекты, связанные с правами человека, я думаю, являются одним из тех вопросов, которые мы должны прояснить. Под прояснением я подразумеваю не просто записанное определение, но и признанное как внутри, так и снаружи нашей корпорации как часть нашей ДНК. Я, в некотором роде, часть команды, которая составила, согласно Аври, или аргументировала по существу, согласно Аври, размытое определение прав человека, включенное, в более широком смысле, в Устав ICANN. Я думаю, нам нужно быть очень осторожными, учитывая тот факт, что, как вы знаете, права человека необходимы и важны. И я, конечно, не против этого.

Но мы должны помнить: никто не может позволить себе сказать, что он против, и достаточно обосновать это. Мы склонны к раскачиванию маятника, что, на мой личный взгляд, представляет собой риск, если им не управлять эффективно и тщательно в

сравнении с другими стратегическими целями, которые очень конкретно основаны на миссии. Так что я считаю, в отличие от того, что сейчас утверждает Аври, что нам действительно нужно быть очень осторожными. Нам, конечно, необходимо признать важность этого вопроса, но мы должны убедиться, что он становится частью нашей ДНК, и мы действительно делаем необходимое и реагируем на все формы проводимых оценок прав человека и проводимых исследований влияния. И что они должны быть частью того, что мы делаем с процедурной точки зрения. Я абсолютно согласна со всем этим. Но я действительно хочу быть уверенной, что мы остаемся ориентированными на миссию и наш особый подход к решению этой проблемы внутри нашей корпорации, оставаясь при этом в экосистеме абсолютным основополагающим сторонником. И я знаю, что это вызовет сопротивление, но это нормально. Я все равно это скажу. Спасибо.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

За это я бы хотел поблагодарить вас отдельно. Давайте перейдем на один слайд дальше, к 15. Спасибо за поднятый вопрос. Во всех наших дискуссиях совершенно ясно одно: миссия прежде всего. Мы на этом сосредоточены. В то же время мы хотим занимать ответственную гражданскую позицию в глобальном смысле. Если мы посмотрим на экологическую ответственность, я не думаю, что мы изменим мир. Но мы собираемся сыграть свою роль в правильном ключе. Мы можем даже вдохновить других представителей отрасли, сообщив об этом публично и действуя

транспарентно. Но мы не собираемся ничего делать с [неразборчиво], потому что они могут быть не такими быстрыми, как некоторые из нас надеются, или что-то в этом роде. Но я думаю, то же самое справедливо и в отношении прав человека. Мы плотно этим занимаемся. Мы верим в это. Инклюзивность — одна из тех ключевых вещей, которые мы признаем. И для меня это не просто туманное заявление в Уставе. Для меня это реальная и важная для нас ценность. Итак, спасибо за внимание и предупреждение. Я думаю, что нам всем ясно, что миссия прежде всего. И я не вижу здесь противоречий. В то же время, как мы можем убедиться, что мы занимаем ответственную гражданскую позицию в глобальном смысле? Мы хорошо заботимся об окружающей среде. Мы уважаем права человека. Например, мы не ожидаем от нашего персонала невозможного. Ни от нашего сообщества. И чего сообщество ожидает от Правления, по крайней мере, по отношению к сообществу. Спасибо за ваш комментарий.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС:

Большое спасибо всем нашим сегодняшним собеседникам. Мартен, я просто хотела обратить ваше внимание на вопрос в функции вебинара Q&A. От Феликса. Его вопрос касается решения возникающих проблем. Учитывая проблемы Африки, такие как цифровая инклюзивность и кибербезопасность, какие конкретные инициативы или проекты изложены в проекте стратегии по решению этих проблем? Можете ли вы привести

примеры того, как ICANN стремится оказывать поддержку африканским сообществам в решении этих вопросов? Спасибо.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Спасибо. Вы правы, что в стратегическом плане... И я не думаю, что здесь подходящее место для подробного обсуждения того, что мы делаем на практике. Но что вполне уместно, если мы начнем с первого слайда, первой стратегической цели, позвольте мне это немного проиллюстрировать. Здесь мы также стремимся предоставить молодым волонтерам из африканских стран возможность найти свой путь в наших процессах, чтобы присоединение к новому поколению лидеров было доступно для людей со всех континентов, включая Африку в частности. Если вы посмотрите на участие в недостаточно представленных сообществах, вы увидите меньше такой активности в Европе и Америке, но больше в Африке и других регионах.

Мы можем перейти к следующему слайду по совершенствованию организации. Он касается понимания того, что мы должны служить миру. Давайте перейдем к следующему, потерпите меня. Что касается уникальных идентификаторов, продвижения IDN и других языков, а также языков, выходящих за рамки нынешних, то в Африке можно добиться гораздо большего благодаря большей инклюзивности, и новый раунд будет иметь большее влияние в этих странах, чем в других, где потенциал больше. Мне кажется, ответ здесь.

Одной из инициатив, разработанных ICANN за последние годы, является «Цифровая Африка» — акция в поддержку «Цифровой Африки».

БЕККИ НЭШ:

Коалиция за цифровую Африку.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Коалиция за цифровую Африку. Основная цель состоит в наращивании потенциала и обеспечении наличия передового опыта в тесном сотрудничестве с другими африканскими сетями, от Африканского союза до университетов Африки и прочих организаций. Я думаю, мы осознаем это и пытаемся решить эту проблему. Я думаю, что и в рамках нового раунда, и в рамках Программы грантов мы явно уделяем внимание регионам с недостаточным уровнем обеспеченности услугами, включая Африку, в рекламе. Я ожидаю возвращения некоторых из них. Мы признаем, что некоторым странам и регионам требуется больше поддержки, чем другим, чтобы ускорить участие.

Возвращаясь к Аври, гибридной модели, тот факт, что вам не всегда нужно туда ездить, расширяет возможности, но одного этого недостаточно. Надеюсь, что ответ полезен. Я ожидаю услышать гораздо больше об этом во время недели ICANN в Руанде. Были ли еще вопросы, Маргарет?

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС: В очереди пока больше никого нет. Большое спасибо.

МАРТЕН БОТТЕРМАН: Я очень это ценю. У нас еще есть время, если у вас остались вопросы. Самое время поднять руку или задать свой вопрос. Но это не последний шанс. Так что ждем ваших соображений на эту тему. На сайте Программы вы также найдете полную таблицу с указанием всех этих целей с полным описанием. Пожалуйста, ознакомьтесь. Свяжитесь со мной, если увидите меня в Кигали или хотите внести свой вклад. Это фаза, на которой мы готовим следующий стратегический план. Поэтому у нас состоится заседание, посвященное этому. Мы оставим это Виктории, чтобы она подробно рассказала об этом в ходе предстоящего взаимодействия с сообществом. Пожалуйста, используйте все возможности взаимодействия с сообществом. Речь идет о совместной разработке максимально эффективного стратегического плана на следующие пять лет. Виктория, можете рассказать нам о следующей возможности?

ВИКТОРИЯ ЯНГ (VICTORIA YANG): Совершенно верно. Спасибо. Большое спасибо, Мартен, и всем за ваши очень ценные отзывы. Это именно то, к чему мы стремимся в отношении интерактивного диалога. Здравствуйтесь! Я Виктория из отдела планирования. Я руководитель этого интересного проекта. На этом слайде я собираюсь рассказать о

том, как мы обеспечим доступность для всех членов сообщества платформы для участия в этом процессе.

Как упоминал ранее Мартен, мы услышали вас на конференции ICANN78. Это был этап анализа окружающей среды, на котором члены сообщества собираются вместе и делятся своими мыслями и представлениями о возможностях, угрозах, сильных и слабых сторонах ICANN. Затем Правление представило рабочий проект заявления о концепции на конференции ICANN79. Итак, во время ICANN80, включая это заседание, мы собираемся поделиться со всеми вами рабочим проектом стратегии. Проекты стратегий могут развиваться, а могут и не развиваться, поскольку Комитет Правления по стратегическому планированию (BSPC) снова будет общаться с полным составом Правления во время семинара Правления на следующей неделе. Итак, на конференции ICANN80 мы собираемся снова представить проект стратегии членам сообщества. Как сказал Мартен, это не последний ваш шанс высказаться и поделиться своим мнением. Мы с нетерпением ждем дальнейшего взаимодействия с сообществом на конференции ICANN80. 13 июня (четверг) у нас пройдет заседание, которое практически не будет конфликтовать с другими заседаниями по времени. Поэтому мы очень надеемся, что больше членов сообщества примут участие в заседании и поделятся своими мыслями, отзывами и наблюдениями по поводу проектов стратегий. И, как сообщила член моей команды Маргарет, у нас есть полные стратегии, полная версия, опубликованная на сайте. Поэтому, пожалуйста, ознакомьтесь, подумайте и напишите нам

свой отзыв 13 июня. И нам очень хотелось бы услышать ваши отзывы. Ваши отзывы помогут нам завершить работу над проектом стратегического плана, который мы планируем опубликовать для общественного обсуждения в начале июля, когда начнется примерно 60-дневный период общественного обсуждения. А затем мы поделимся отзывами, которые получим, в сентябре и октябре во время ежегодного общего собрания (AGM). Думаю, это все на сегодня. Если есть дополнительные вопросы или комментарии, задавайте. Прошу вас. Большое спасибо.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС: Спасибо, Виктория.

МАРТЕН БОТТЕРМАН: О, извините. Хочу сказать о том же. Составьте свое мнение и поделитесь им с нами. На заседании 13 июня вы можете принять участие лично или через Zoom. Ждем ваших комментариев и предложений. Пожалуйста, Маргарет.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС: Спасибо, Мартен. Позвольте еще раз поблагодарить вас за участие в сегодняшнем вебинаре сообщества. С удовольствием ответим на любые ваши вопросы. Если у вас есть еще вопросы, пожалуйста, поднимайте руку в Zoom. Наша команда управляет очередью, и мы будем вызывать участников в том порядке, в котором они присоединяются к очереди. Спасибо.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Мне сказали, что нужно подождать 10 секунд. Учитывая это, думаю, самое время закончить это заседание. Благодарим всех за проявленный интерес и с нетерпением ждем встречи с вами в Кигали или в другом месте. Благодарю всех.

[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]