اجتماع ICANN80 | الأسبوع التحضيري – الخطة الإستراتيجية وخطة التشغيل للسنوات المالية 26-30 - مسودة الإستراتيجيات
الأربعاء 29 مايو 2024 – 08:00 إلى 09:30 مساءً بتوقيت كيجالي

مارغريت بينافيديس: مرحبًا بكم في الندوة المجتمعية عبر الإنترنت لتقديم نظرة عامة على مسودة الخطة الإستراتيجية لـ ICANN للسنوات المالية 2026-2030. اسمي مارغريت بينافيدس، وأنا مديرة المشاركة عن بُعد لهذه الجلسة. يُرجى العلم بأن هذه الجلسة يجري تسجيلها، وتحكُمُها معايير السلوك المتوقعة في ICANN. أثناء هذه الجلسة، ستتم قراءة الأسئلة أو التعليقات بصوت عالٍ إذا قُدمت في مربع الأسئلة والأجوبة. وسأقرأها عليكم بصوتٍ عالٍ خلال الوقت الذي حدده رئيس الجلسة. إذا كنت ترغب في أن يتم طرح سؤالك شفهيًا، فمن فضلك ارفع يدك. عند استدعائك، سيتم منحك الإذن بتفعيل صوت الميكروفون. ستشمل الترجمة الفورية للجلسة اللغات الإنجليزية والفرنسية والإسبانية والصينية والعربية والروسية والبرتغالية. يُرجى التكرم بذكر الاسم للتدوين في السجل وتحديد اللغة إذا كنتم ستتحدثون بلغة أخرى غير الإنجليزية. ورجاءً التحدث بوتيرة معقولة. سأسلم الكلمة الآن إلى بيكي ناش، نائب الرئيس لشؤون التخطيط في منظمة ICANN.

بيكي ناش: شكرًا جزيلًا يا مارغريت. مرحبًا بالجميع في هذه الجلسة. ويرتبط ذلك بوضع خطة ICANN الإستراتيجية للسنة المالية 2026 إلى 2030. وهذه عملية مهمة جدًا بالنسبة لـ ICANN. وفي هذه الجلسة، سيقوم الرؤساء المشاركون للجنة التخطيط الإستراتيجي التابعة لمجلس الإدارة بعرض مسودة الأهداف، والغايات، والإستراتيجيات الإستراتيجية. وبهذا، أود أن أعطي الكلمة في الشريحة التالية، من فضلكم، إلى مارتن بوترمان، أحد الرؤساء المشاركين للجنة التخطيط الإستراتيجي التابعة لمجلس الإدارة. تفضل يا مارتن، الكلمة لك.

مارتن بوترمان: شكرًا لكِ، بيكي. شكرًا لك مارغريت. أهلاً بكم جميعًا. وأيضًا، نيابةً عن زميلي الرئيس المشارك، كريس تشابمان، الذي ليس موجودًا في المكالمة الآن لأسباب خاصة، ولكنني سعيد جدًا برؤيتكم هنا. ربما تكون هذه هي الجلسة الأكثر أهمية في الأسبوع بأكمله، لكنني أراهن أن المنسقين

ملاحظة: ما يلي هو ما تم الحصول عليه من تدوين ما ورد في الملف الصوتي وتحويله الى ملف كتابي نصّي. ورغم أن تدوين النصوص يتمتع بدقة عالية، إلا إنه في بعض الحالات قد تكون غير مكتملة أو غير دقيقة بسبب المقاطع غير المسموعة والتصحيحات النحوية. تنشر هذه الملفات لتكون بمثابة مصادر مساعدة للملفات الصوتية الأصلية، ولكن ينبغي ألا تُعامل كما لو كانت سجلات رسمية.

الآخرين سيقولون نفس الشيء. ولكن من المهم حقًا بالنسبة لنا أن نشارككم هذه الخطة الإستراتيجية، لأن الخطة الإستراتيجية هي المكان الذي نفكر فيه للمستقبل، حيث نضع منظورًا طويل المدى في جميع أعمالنا، وحيث نحاول أيضًا الحصول على خطة إستراتيجية مشتركة من خلال تعاوننا في تطويرها معًا. يتعلق الأمر حقًا بمشاركة الرؤية والنظرة المستقبلية. ومن خلال تطوير أو وضع هذه الخطة الإستراتيجية معًا، فإننا نتأكد أيضًا من أننا نبدأ في فهم بعضنا البعض وفهم الأولويات التي نتطلع إليها للمضي قدمًا، وفي أن ندمج في تفكيرنا، بشكل أساسي، المنظور طويل المدى لجميع أعمالنا. وسيتم بالطبع معايرة ذلك كل يوم. ولكن الآن، سنركز على الخطة الخمسية التي ستمتد من عام 2026 إلى عام 2030. ونحن نتطلع إلى مناقشة مسودة وجهات نظر لذلك قبل إطلاق مشاورة عامة في أوائل يوليو.

لذا، إذا انتقلنا إلى الشريحة التالية، فهذا ما سنتحدث عنه. سنقدم لكم نظرة عامة واضحة على الحالة والجدول الزمني. أين نحن؟ وماذا بعد ذلك؟ سنراجع مسودة بيان الرؤية التي استخدمناها وناقشناها معكم من قبل لفهم ما هي الرؤية الشاملة التي ندمجها في تفكيرنا. وبعد ذلك، ما هو الجديد، وربما تكونون بالفعل قد شاهدتم القائمة الموجودة على الموقع الإلكتروني لجلسة الأسبوع التحضيري، وهي مسودة الأهداف الإستراتيجية، والغايات، والإستراتيجيات نفسها التي نفكر في طرحها. لذا، وأخيرًا وليس آخرًا، سنخبركم المزيد حول أين يمكنكم [غير مسموع] في أسبوع كيجالي القادم. وبذلك ننتقل إلى الشريحة التالية، بيكي، هل يمكنك، آه، سآخذ هذه أولاً.

إذًا، في الأساس، كيف نفعل ذلك ولماذا نفعل ذلك مضمن في لوائحنا الداخلية. وتتطلب اللائحة خطة إستراتيجية خمسية لكل فترة سنة مالية مدتها خمس سنوات وخطة تشغيلية مصاحبة لذلك. وكلاهما يتم تحديثهما مرة أولى وأخيرة. لقد تم الإعداد، لكننا سنستمر في النظر فيها لأنه بمرور الوقت، تتغير الأمور. ولذلك فإننا ننظر الآن إلى الخطة الإستراتيجية وخطة التشغيل للفترة 2026-2030. إن لجنة التخطيط الإستراتيجي التابعة لمجلس الإدارة هي المسؤولة داخل مجلس الإدارة عن إعدادها، ولكن في النهاية، سيعرض مجلس الإدارة بالكامل الخطة الإستراتيجية بحلول الوقت الذي ننتهي فيه من جميع التفاعلات مع المجتمع، وستكون بمثابة خطة إستراتيجية لـ ICANN كلها. ولذلك، فإنه هذا ليس فقط من أجل مجلس الإدارة، ولكن أيضًا من أجل تضافر المنظمة والمجتمع معًا. والجدول الزمني الحالي هو تسليم ذلك في موعد لا يتجاوز شهر مارس 2025 في شكله النهائي. وعند هذه النقطة، بيكي، هل يمكنك أن تعرفينا بالجدول الزمني؟

بيكي ناش: نعم. شكرًا يا مارتن. معكم بيكي ناش من قسم التخطيط في منظمة ICANN، في الجدول الزمني العام للخطة الإستراتيجية للسنوات المالية 2026-30، وكما قال لتوه مارتن، الرئيس المشارك للجنة التخطيط الإستراتيجي بمجلس الإدارة، فإننا نخطط لاعتماد الخطط في موعد أقصاه شهر مارس 2025، وهذا سيعقبه عملية أو إجراءات مجتمعية تمكينية.

ونحن نعرض هنا الجدول الزمني الشامل للتطوير فحسب، وقد بدأ هذا المشروع بالفعل في العام التقويمي 2023، وقد بدأ بالمسح البيئي ثم تحليل المسح البيئي، جنبًا إلى جنب مع تحديثات المجتمع، وكل ذلك حتى شهر ديسمبر 2023. ثم بدأت لجنة التخطيط الإستراتيجي التابعة لمجلس الإدارة عملها المكثف في تطوير أو وضع الإستراتيجيات، وتطوير كل من الأهداف، والغايات، والإستراتيجيات الإستراتيجية، كل ذلك في صيغة مسودة. وقد قامت لجنة التخطيط الإستراتيجي التابعة لمجلس الإدارة بمشاركة هذه المعلومات مع مجلس إدارة ICANN، ولكن هذه مجرد معاينة قبل طرحها للتعليق العام. وبالإضافة إلى الخطة الإستراتيجية، فقد عمل الفريق التنفيذي لمنظمة ICANN على تطوير خطة تنفيذ مدتها خمس سنوات والتي سيتم طرحها أيضًا للتعليق العام.

إذن، ما نحن فيه اليوم في شهر مايو، وفي شهر يونيو تقريبًا بالنسبة لاجتماع ICANN 80، هو أننا نقوم بإعداد الخطوات النهائية الأخيرة من أجل الطرح للتعليق العام، وهو المخطط له في التاسع من يوليو. وبدوره فإن هذا التعليق العام سيتم إجراؤه من يوليو حتى أوائل سبتمبر، وبعد ذلك سيكون لدينا التحليل والتقرير بشأن التعليقات العامة. وأي تحديثات حسب الحاجة ستأخذنا إلى نهاية العام التقويمي 2024، ثم ننتقل إلى خطوات النظر في الخطة واعتمادها، والتي بدورها يجب أن تكون في موعد أقصاه شهر مارس 2025. وهذا سيسمح بدخول الخطط حيز التنفيذ في بداية السنة المالية 2026، والتي ستكون في شهر يوليو 2025. وبهذا، يمكننا الانتقال إلى الشريحة التالية، وسأعيد الكلمة إلى مارتن. شكراً لك.

مارتن بوترمان: أشكرك بيكي على ذلك. لقد كان الفريق رائعًا في دعم لجنة التخطيط الإستراتيجي التابعة لمجلس الإدارة في المضي قدمًا، وقد رأيتموهم بالفعل على مدار الأشهر الماضية، وسوف ترون المزيد منهم. إذًا، شكرًا لك، بيكي، مرة أخرى. إن مسودة بيان الرؤية التي قدمناها لكم من قبل لم تتغير

في الحقيقة. لقد بقيت حتى ذلك الوقت. وباعتبارها الجهة الموثوقة المشرفة على أنظمة المعرفات الفريدة للإنترنت، فإن ICANN ملتزمة بتعزيز شبكة الإنترنت الواحدة القابلة للتشغيل البيني عالميًا للجميع. لذا، فالأمر يتعلق أيضًا، أنه في غضون خمس سنوات، بأن يُنظر إلينا على هذا النحو، لأن الأمر ناجح، ولأن العالم يعرف أننا نقوم بعملنا. وكيف نفعل ذلك، إننا نفعل ذلك معًا. نحن لدينا شركاء، ولدينا أصحاب مصلحة، ومعًا نحقق هذا العمل، ونحقق هذه الرؤية. لذا، من فضلكم، في أي وقت، إذا كانت لديكم ملاحظات أو أسئلة، أيًا كانت، يرجى رفع يدك أو وضع أسئلتك في مربع الأسئلة والأجوبة، كما أوضحت. سعيد جدًا بجعل هذه العملية تفاعلية. دعونا ننتقل إلى الشريحة التالية.

ننتقل الآن إلى الأهداف الإستراتيجية. وقد شرحت بيكي للتو العملية وكيفية حدوثها. إذن فهذه هي المسودة التي نقدمها لكم اليوم. وسوف نقوم بإجراء المزيد من المداولات حولها في كيجالي، وأيضًا من خلال التفاعل معكم، وبعد ذلك سنعمل على وضع اللمسات النهائية على المسودة النهائية من أجل تعليقكم العام. الشريحة التالية من فضلك.

إذًا، لكل هدف إستراتيجي حددناه، لدينا غايات إستراتيجية. إذًا، ما الذي نريد تحقيقه من خلال هذا الهدف الإستراتيجي المحدد؟ الغاية من ذلك، والإستراتيجيات لتحقيق تلك الغايات. وسوف نعرضها عليكم كخطوط عريضة. ونطلب منكم تحديدًا أن تبحثوا، هل هذا منطقي؟ هل تتماشى مع بعضها البعض؟ هل تشعرون معنا أنها مناسبة للسنوات من واحد إلى خمس القادمة؟ هل تشعرون أننا بالفعل على المستوى الصحيح من الإستراتيجية، ولن يتبع ذلك الكثير من العمل على العمليات؟ هل هناك أي مخاطر يمكنكم تحديدها؟ وفيما يتعلق بالمراحل، هل كانت هناك أي أفكار من قبيل "أوه، هذا كان يجب أن يتم فعله أولاً، أو أننا موافقون على هذا وقد نحتاج إلى العودة إليه لاحقًا؟" وأخيرًا وليس آخرًا، هل هناك أي شيء غائب عنا أو مفقود في هذه المرحلة؟ هذه ليست الدورة الأولى. ولذا قد تكون الإجابة، حسنًا، يبدو هذا كاملاً تمامًا. ولكن إذا كان هناك شيء ما، فلا تترددوا في طرحه. لا يوجد شيء اسمه ملاحظات غبية. فنحن نتطلع إلى الاستماع إليها كلها.

إذن مع ذلك، الأهداف الإستراتيجية التي ننظر إليها. وكما تعلمون، لدينا حاليًا خمسة أهداف إستراتيجية للخطة الإستراتيجية الحالية. ونستخدم الخطة الإستراتيجية الحالية كأساس لأن الخطة القادمة ستكون متسقة معها، ولكنها جديدة ومتبعة لكل المشاورات التي تابعناها والتفكير الذي

مررنا به. وينتج عن ذلك هذه المجموعة المكونة من أربعة أهداف إستراتيجية على المستوى الأعلى.

أولاً وقبل كل شيء، الحفاظ على نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN وتعزيزه، وهو نموذج شامل لحوكمة الإنترنت. وعلى هذا النحو، فإنه يتمثل في نموذج أصحاب المصلحة المتعددين (MSM). ثانيًا، أيضًا تعزيز التميز التنظيمي، مع الاعتراف بأن لدينا مهمة عالمية وأننا بحاجة إلى تحقيق هذا الدور. هناك المزيد عن ذلك عندما نصل إلى تلك الشريحة. الهدف الإستراتيجي الثالث هو تطوير نظام المعرف الفريد. إن التكنولوجيا تتطور، والتحديات تتطور، والاستجابات للتحديات تتطور. ونحن لا نفعل ذلك بمفردنا. نحن نفعل ذلك مع الآخرين. وأخيرًا وليس آخرًا، يأتي بعد ذلك تعزيز أمان أنظمة المعرفات. فكلما أصبحت أكثر أهمية، أصبحت الهجمات أكثر تعقيدًا، واحتجنا إلى أن نكون أفضل في استجاباتنا. ومرة أخرى نقول أن هذا شيء لا نقوم به بمفردنا، ولكن مع شركائنا. إذًا هذه هي المجموعة المكونة من أربعة التي نراها.

اسمحوا لي بأن آخذكم إلى الهدف الإستراتيجي الأول. الحفاظ على نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN وتعزيزه. إذن هذا هو ما أوصلنا إلى ما نحن عليه اليوم. كما أنه جزء كبير جدًا وثابت في لوائحنا الداخلية. وهو نموذج شامل لحوكمة الإنترنت. إنه الوحيد، وربما لا، فهو الذي يناسبنا والذي نؤمن به. لذا فإن الأمر يتعلق حقًا بالتمثيل الشامل لأصحاب المصلحة والتعاون المتكامل. يتعلق الأمر بالعمل معًا والتأكد من توافد أصحاب مصلحة جدد، وأنهم يستطيعون التفاعل والمشاركة والتأكد من أن البيئة مرحبة وجذابة أيضًا. أيضًا بالنسبة للمتطوعين الشباب، من المستهدف أن يتم لعمل بنشاط على تطوير أجيال جديدة من القادة، بدلاً من أن يتقدم جميع القادة الحاليين في السن عامًا بعد عام، فنحن بحاجة إلى التأكد من أن الإنترنت لن يتوقف إذا تقاعد القادة الحاليون. أما العنصر الحاسم فهو زيادة وتوسيع نطاق المشاركة من المجتمعات غير الممثلة بدرجة كافية وهو أولوية أخرى نرى أنها مهمة. وهذا أحد الأسباب وراء استمرارنا في التواصل والدعوة بنشاط في جميع أنحاء العالم. ويبدو أن هذا هو الهدف الأول من مسودة الأهداف الإستراتيجية المتعلقة بنموذج أصحاب المصلحة المتعددين (MSM) الخاص بـ ICANN.

والثاني هو إنشاء البيئة، وتعزيز النشاط والفعالية الإبداعية لعملية تطوير السياسات والمشورة. لذا، فإنه إلى جانب وجود الأشخاص المناسبين على طاولة العمل، يتعلق الأمر أيضًا بالعمل

بشكل أفضل معًا. ومن أجل العمل معًا بشكل أفضل، فإننا ننظر إلى تحدي مستمر يتمثل في تقليل التعقيد وإنشاء حوافز للمشاركة. إن ما نقوم به ليس سهلاً. فعلى مر السنين، أجرينا العديد من المناقشات بشأن نضوب المتطوعين، وتعقد العمليات، وعدم القدرة على القيام بالكثير في نفس الوقت، وبشأن وقت المشاركة. وكل هذا يؤدي أيضًا إلى النقطة الثانية، وهي ضمان المشاركة المبكرة. لنتأكد أولاً من أننا لا نسير في طريقنا بكامله في معزل ثم نواجه تلك العواقب مع بعضنا البعض، ولكن ننخرط ونتشارك في وقت مبكر. والتأكد من أننا نشارك بشكل استباقي مع الحكومات أيضًا. إن اللجنة الاستشارية الحكومية (GAC) مهمة جدًا في هذا، بل إن دورها يتجاوز ذلك. ودمج المرونة والمنهجيات المرنة في الطريقة التي نقوم بها بعملنا. لماذا يتم إدراج هذه المرونة أو سرعة الاستجابة الآن في الخطة الإستراتيجية، في حين أنه في مرحلة ما، يمكنك القول إننا نحتاج دائمًا إلى ذلك. وهذا أيضًا لأنك ترى أن سرعة التغيير تتزايد بسرعة، ونحن بحاجة إلى أن نكون قادرين على الاستجابة في الوقت المناسب عند الحاجة. إذًا هذا هو الجزء الثاني. إن هذا يتعلق بالعمل بشكل أفضل معًا.

ويتعلق الجزء الثالث بتوسيع التحالفات الإستراتيجية من أجل الدعوة إلى نموذج أصحاب المصلحة المتعددين لحوكمة الإنترنت. وهذا ليس فقط لأنه موجود في لوائحنا الداخلية. إنه موجود في لوائحنا الداخلية لأننا نعتقد أنه من المهم تقديم هذه الخدمة العامة للعالم. ونحن لسنا الوحيدين. إننا نريد أن نُظهر قيمة نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN، ولكننا نريد أيضًا العمل مع الآخرين لتعزيز نموذج أصحاب المصلحة المتعددين لحوكمة الإنترنت. وكما تعلمون، فإن هذا الأسبوع يشهد أيضًا في جنيف عملية مراجعة العشرين عامًا للقمة العالمية لمجتمع المعلومات (WSIS+20). وحاليًا تجري مناقشة مستقبل منتدى حوكمة الإنترنت (IGF)، ولدينا أيضًا مبادرات أخرى مهمة.

أحد الأشياء التي تراها، على سبيل المثال، هو أننا بدأنا داخل ICANN نشاط التأكد من أننا نقوم أيضًا بإشراك المجتمع في هذه التطورات. ولذلك فإنكم ترون آثارًا لهذا تحدث بالفعل. وأعتقد أن هذه النقاط الثلاث مجتمعة هي ما نعتقد أنها الإستراتيجيات المهمة للمضي قدمًا. هل لديكم أي أسئلة؟ إذا لم يكن لديكم أسئلة، وإذا كان الأمر يبدو منطقيًا، فلا بأس أيضًا. وسيكون لديكم فرصة أخرى للمشاركة خلال الأسبوع لاحقًا في النهاية إذا انتهينا من استعراض جميع الأهداف الأربعة أيضًا. وبما أنني لا أرى أي أسئلة محددة أو أيدي مرفوعة، فلننتقل إلى التالي.

الهدف الإستراتيجي الثاني، تعزيز التميز التنظيمي. ويتعلق ذلك حقًا بالسعي إلى تحقيق مستقبل مستدام. مستدام من حيث تحسين المرونة المؤسسية والقدرة على التكيف كذلك. أن تكون المنظمة قادرة على الاستجابة للتحديات التي نحتاج إلى التعامل معها كمجتمع، كمجلس إدارة اليوم في هذا العالم. وأيضًا التأكد من أننا نواصل استمرار مواردنا المالية.

الآن، نحن في موقف جيد. لدينا الكثير من الاحتياطيات. نحن بصحة جيدة. ولكن إذا نظرتم إلى المستقبل، فسنرى أن التكاليف آخذة في الارتفاع. نحن نرى أن التمويل مستقر نوعًا ما. وفي مرحلة ما، فإننا نحتاج إلى التأكد من أننا مستمرين في تغطية نفقاتنا. لأنه إذا لم تتم تغطية النفقات، فلن نتمكن من تحقيق مهمتنا. وهذا يعني السعي لتحقيق مستقبل مستدام من حيث الاستدامة التي تمكِّن ICANN من العمل والتنفيذ.

أما الأمر الثاني فيتعلق بتعزيز حضور ICANN العالمي وتأثيرها. إن التواجد العالمي يرجع حقًا إلى أن لدينا مهمة عالمية ومجموعة عالمية من أصحاب المصلحة وذلك لمعالجة نموذج القوى العاملة المختلطة ويعتبر استخدام المكاتب الإقليمية للمؤسسة عنصرًا مهمًا في ذلك. ونحن بحاجة إلى التأكد من أننا نستمر في تطوير ذلك بطريقة صحية، وأن الأشخاص الذين يدعموننا أيضًا في التأكد من أن ما نقوم به ناجح، وأن لديهم حياة ويمكنهم تحقيق النتائج، والاستمرار في تحقيق النتائج كما يفعلون وكما فعلوا مع مرور الزمن.

وأخيرًا وليس آخرًا، علينا أيضًا تضمين المسؤولية الإيكولوجية في كل ما نقوم به. وهذه هي العملية التي سوف ننخرط فيها أكثر. وسوف تسمعون المزيد عن الأعمال قيد الإعداد. بالأساس هناك عنصران. الأول يدور حول ما يمكننا القيام به كمنظمة في أداء عملنا، وفي أن نكون أكثر إيكولوجية في مناهجنا، وفي التيسير. والأمر الآخر هو، كيف يمكننا إيجاد التوازن بين السفر والاجتماع بشكل كافي ولكن مع عدم وضع الكثير من الضغط على البيئة؟

ونحن نعتقد بشكل جازم أن هذا السؤال ليس من واجب مجلس الإدارة أو المؤسسة الإجابة عليه. فهذا شيء يجب أن ينبثق بالفعل من حوار أصحاب المصلحة حيث نجد الإجابات بتعاوننا معًا. أتمنى أن يكون ذلك منطقيًا. وأنا أتطلع إلى تعزيز هذا الجزء بشكل أفضل. والهدف النهائي هو محايدة الأثر الكربوني. متى؟ نحن لا نعرف ذلك. لكننا نعلم أنه إذا لم نفعل ذلك، في مرحلة ما سيتوقف هذا العالم وبعد ذلك لن يحتاج إلى نظام للمعرفات الفريدة بعد الآن. ونحن لا نريد الوصول إلى هذه المرحلة. بل نريد أن نكون مواطنين صالحين أيضًا. إذًا هذا هو الهدف

الإستراتيجي الثاني. تعزيز التميز التنظيمي. الثالث. مشاركة المعرف الفريد. نعم، تفضلي يا أفري.

آفري دوريا: نعم، عفوًا. كنت أنتظر أي أسئلة لكي أرفع يدي. أولاً وقبل كل شيء، عند النظر إلى هذا الشيء، فإنني سعيدة جدًا برؤية 222 وآمل حقًا أن يندمج ذلك في كامل – المختلط ليست هي الكلمة المناسبة، بل إستراتيجية اجتماعنا بأكملها التي تتضمن كلا من عبر الإنترنت وخارج الإنترنت. أعني، في الموقع وعلى الانترنت. لكنني مهتمة حقًا بـ 211. وعندما نقول تحسين المرونة المؤسسية والقدرة على التكيف، فكيف نعني ذلك؟ وهل نقصد جميع أجزاء المنظمة؟ سواء كان ذلك في جزء المجتمع الذي يقوم بالسياسة أو الموظفين الذين يقومون بالعمل المشتق الذي يدعم أهداف أجزاء السياسة في المنظمة. وكيف ننظر إلى المرونة والقدرة على التكيف؟ ما مدى المرونة التي نريد أن نكونه عليها حقًا؟ كيف نعرف أننا نفعل ذلك؟ ما هو نوع التفكير الحر الذي نقدمه لكي نكون مرنين؟ كلمة مرن هي كلمة نحبها جميعًا. ولكن ماذا نفعل من أجل المرونة والقدرة على التكيف؟ أنا مهتمة حقًا بأن أرى كيف يحدث ذلك. لأنني لم أر خلال ما يقرب من عقدين من الزمن من العمل مع ICANN أننا نتمتع بالمرونة أو القدرة على التكيف في أكثر الأحيان. لذلك أنا يهمني حقًا استطلاع ذلك. شكرًا.

مارتن بوترمان: نعم، أعتقد أن هذا هو الاعتراف بأن ذلك يجب أن يحدث. ولو كان لدينا كل الإجابات، لما كان هنا. ونحن سنقوم بتنفيذه فقط. لذا فإن الأمر يتعلق حقًا بإدراكنا أن هناك حاجة إليه. نحن بالفعل نرى أشياء في طريق اكتمالها، أشياء تحدث. على سبيل المثال، من الواضح جدًا المشاركة السابقة التي قمنا بها عبر نموذج أصحاب المصلحة. ولكن يجب أن يحدث المزيد. إننا نشعر جميعًا أننا جميعًا ندرك أنه في التفاعل مع مختلف الدوائر، غالبًا ما يكون هناك أيضًا نوع من التوازن، لذلك هناك أشياء يجب أن تحدث. لكن متى يمكن أن تحدث؟ لأننا لا نستطيع أن نفعل كل ذلك في نفس الوقت. فنحن لدينا حد في قدرتنا. وأعتقد أن هذا أمر يجب المشاركة فيه مع بعضنا البعض. وأشكرك على سؤالك. أنا أعلم أنك مهتمة. وارفعي يدك في أي لحظة، حتى لو لم أطلب منك ذلك. آمل أن يساعد ذلك في الوقت الراهن. لذلك أنا ليس لدي إجابة أفضل. لكني أتفق مع سؤالك

بنسبة 100%. هذا هو الموضع الذي نعمل عليه حاليًا والذي نحتاج إلى بذل المزيد من الجهد فيه.

حسنًا. والتالي هو الهدف الإستراتيجي رقم ثلاثة. هذا هو التركيز على نظام المعرفات الفريدة. ونحن جميعًا قد رأينا ذلك أيضًا في الخطة الإستراتيجية الحالية، وهي الخطة التي لا تزال قيد التشغيل بالطبع. وبالنظر إلى ما يعنيه ذلك في المستقبل، فإن هذا لشيء جوهري لمهمتنا، وهو جعل نظام المعرفات الفريدة يعمل، وتطويره بالتنسيق والتعاون مع الأطراف ذات الصلة، لأننا لا نستطيع القيام بذلك بمفردنا. نحن نميز الأهداف الثلاثة المحددة لتسهيل الشمول الرقمي، والذي يتعلق حقًا بالمليار القادم، والتأكد من نجاح عمل IDNs، والتأكد من نجاح القبول العالمي، والعمل مع جميع الأطراف الأخرى التي تحتاج إلى التأكد نجاح عمل القبول العالمي ليس فقط في نظام المعرفات الفريدة، ولكن أيضًا في البريد الإلكتروني، وفي متصفحات الويب، وفي التوجيه، وفي جميع البرامج التي تتعامل مع العنونة.

وأيضًا النقطة الثانية هي تطوير تقييم التطورات التكنولوجية والاستجابة لها. وهناك تطورات جديدة تحدث. وهي جزئيًا قد تشكل تهديدًا لما نقوم به. وجزئيًا، قد يكون هناك شيء يمكننا الاستفادة منه في القيام بمهمتنا، وأداء مهمتنا بشكل أفضل. الفهم هو المفتاح. إن مشاركة هذا الفهم مع المجتمع هو شيء بدأنا القيام به بالفعل ويجب أن نستمر فيه. وأيضًا لتطوير فهم مشهد نظام المعرفات كنقطة أساسية.

وأخيرًا وليس آخرًا، بالطبع، تنفيذ تحسين وظيفة هيئة الأرقام المخصصة للإنترنت (IANA)، وذلك أيضًا لتلبية احتياجات المجتمع المتطورة. ويجب أن يكون التنفيذ الموثوق لوظائف هيئة للأرقام المخصصة للإنترنت (IANA) موجودًا قبل كل شيء. ويأتي ذلك مع الموارد التي يحتاجها. ولذلك فإن لدينا تركيز محدد معترف به بهذا الشأن أيضًا من أجل الاستمرار.

ومن هنا ننتقل إلى الهدف الإستراتيجي الرابع ألا وهو الأمن. مرة أخرى، هذا أيضًا شيء كان موجودًا في الخطة الإستراتيجية الحالية. إن أمن أنظمة المعرفات هو الذي لا يزال بحاجة إلى التعزيز. فالتحديات تتصاعد. وتتزايد أهمية الإنترنت ونظام المعرفات الخاص بها كل يوم. وهذا أيضًا شيء نرى بوضوح أننا لا نستطيع القيام به بمفردنا. لذلك هناك جزءان نميزهما في ذلك.

الأول هو تعزيز المسؤولية المشتركة لدعم أمن واستقرار نظام أسماء النطاقات (DNS) من خلال تعزيز تنسيق نظام أسماء النطاقات بالشراكة مع المنظمات ذات الصلة. لتوفير المنصات الموثوقة، والمنتديات الموثوقة والمشاركة فيها. أين أذهب للحصول على المعلومات الصحيحة؟ كيف أعرف أنني على الطريق الصحيح؟ كيف يمكنني أن أفعل ما هو أفضل إذا ما رغبت في ذلك؟ خدمات توزيع قوية لإنشاء منطقة الجذر. التأكد من إمكانية الاعتماد على ذلك والاستمرار في الاعتماد عليه. تحديد وتخفيف التهديدات الأمنية التي قد تظهر في المستقبل. المتعلقة بالتقنيات الجديدة، والمتعلقة بعوامل التهديد الجديدة. والتأكد من أننا نتعامل معها. ومرة أخرى، فإن هذا شيء نحتاج من أجله إلى شراكات إستراتيجية لنظام أسماء النطاقات (DNS).

لذا فإن النقطة الثانية هي تعزيز حوكمة عمليات خادم جذر نظام أسماء النطاقات (DNS). ومرة أخرى، فإننا أحد مشغلي خادم الجذر. ونعم، نحن واحد مهم من بينهم. ولكننا نقوم بذلك مع مشغلي خادم الجذر الآخرين والذين هم مستقلون بحكم التعريف. ومع ذلك، فإن الجميع مهتم بالتأكد من استمراره في العمل. إذًا فإن تقوية عمليات خادم الجذر أمر أساسي هناك أيضًا. ولذا فإن هذه المجموعة الكاملة هي ما نعتقد أننا بحاجة إلى أن تركز عليها خطتنا الإستراتيجية القادمة. والسؤال المطروح عليك هو بالفعل من قبيل، ما رأيك؟ هل يبدو الكلام منطقيًا؟ هل هناك أي شيء تفتقده على وجه التحديد؟ هل هناك أي شيء تعتقد أنه أكثر أهمية من الأشياء الأخرى؟ والباب مفتوح للأسئلة. آفري.

آفري دوريا: لقد كنت أقضي كل صباح من أيامي بالقمة العالمية لمجتمع المعلومات. ولقد قضيت الكثير من الوقت في أمور أخرى تابعة للأمم المتحدة. وأرى فيني وآخرين هنا. ولقد رأينا مسارًا قويًا لحقوق الإنسان بدأ يدخل في عملهم، بدءًا بالأمين العام للأمم المتحدة وخريطة الطريق التي وضعها، مرورًا بالتقرير الرائع الصادر عن مكتب لجنة حقوق الإنسان. والذي يشير أيضًا إلى بعض الأعمال التي يتم إنجازها في مكان من قبيل ICANN. ومع ذلك، فأنا لا أفهم، وأعلم أن لدينا بيانًا غامضًا إلى حد ما في اللائحة الداخلية، وقد قمنا بتخفيفه قدر الإمكان قبل أن نسمح بتواجده. لكنني أتساءل، هل لدينا أي اهتمام بذلك؟ هل هذا موضوع حقوق الإنسان الذي من المفترض أن يكون متأصلًا ومضمنًا في العمل الذي نقوم به على الإنترنت، والذي نقوم به في إطار مهمة إشرافنا؟ هل هذا هنا في أي مكان وأنا لا أراه؟

مارتن بوترمان: أعتقد ذلك. شكرا للإشارة إلى هذه النقطة. وإذا عدت للوراء شريحة واحدة أخرى. التميز التنظيمي. بل وحتى نموذج أصحاب المصلحة المتعددين (MSM). أحد الأشياء التي نؤكد عليها هو الشمول. والرغبة في التأكد من أنه متاح للجميع بهذه الطريقة. نحن نرى في كثير من المناقشات. وأنا أعلم، فيني، إذا كنت تريد أن تقول شيئًا عن ذلك أيضًا. ولكن أيضًا أهداف التنمية المستدامة وكيفية مشاركتها هي أمر قوي جدًا في المناقشة. ربما ليس ضمن ICANN. لأن ما نحاول الاستمرار في القيام به هو التركيز على مهمتنا. افعل ذلك كمواطن صالح. وبهذه الطريقة يتم تضمين حقوق الإنسان في اللوائح الداخلية. إنه ليس مجرد بيان غامض. وأعتقد أن هذا أمر مهم أيضًا، مع الأخذ في الاعتبار أن إطار المصلحة العامة العالمية الذي ساعدت في تحقيقه هو أمر لا نزال نتطلع إليه وربما يتعين علينا استخدامه بشكل أكبر.

ولكن في الأساس، هذا مرتبط أيضًا بذلك. هل نحن بحاجة إلى فعل المزيد بشأن هذا الموضوع؟ وربما يكون من الجيد التفكير في هذا الأمر في هذه النقطة أو المرحلة من التميز التنظيمي. ولم يأت ذلك كنقطة جديدة. لماذا المسؤولية الإيكولوجية هنا؟ لأننا في الحقيقة لم نفعل أي شيء بهذا الشأن. لم نقم بالمناقشة بعد. نحن نبدأ في إجراء المناقشة. وفيما يتعلق بحقوق الإنسان، فقد أجرينا مناقشة لفترة أطول. لذا، شكرًا لتوضيح هذه النقطة. ودعونا نأمل أن يكون لدينا بالتأكيد اهتمام أكبر بحقوق الإنسان. في كل ما نقوم به. كيفية إعادته إلى الخطة الإستراتيجية أو ما إذا كان سيتم وضعه مرة أخرى هو أمر سنأخذه بعين الاعتبار بالتأكيد. شكرًا لملاحظتك. شيريل، من فضلك.

شيريل لانغدون-أور: شكرًا لك، مارتن. سأقوم في الواقع بمتابعة ما طرحته أفري. لقد تم إثارة ذلك بشكل مبرر تمامًا، وسأسارع إلى الإضافة. وأعتقد أن الجوانب التي تتمحور حول الإنسان هي إحدى تلك الأشياء التي يجب أن نجد طريقة لتوضيحها. وبالإشارة إلى كلمة توضيح، فإنني لا أعني بالكتابة فقط، بل يجب أن يكون هذا الأمر معترفًا به داخليًا وخارجيًا في مؤسستنا باعتباره جزءًا من تكويننا. ولكنني نوعًا ما جزء من الفريق الذي رتب، على حد تعبير أفري، أو جادل لصالح نقطة، على حد تعبير أفري، لتخفيف تضمين حقوق الإنسان على وجه التحديد بعبارات أكثر شمولاً في لوائح ICANN الداخلية. أعتقد أننا بحاجة إلى توخي الحذر الشديد مع احترام حقيقة أن حقوق الإنسان، كما تعلمون، ضرورية ومهمة. وأنا بالتأكيد لست ضد ذلك.

لكن علينا أن نتذكر أنه لا يمكن لأحد أن يقول إنه مناهض، وأنه عادل بما فيه الكفاية. ونحن نميل إلى أن يكون لدينا تذبذب في المواقف يمثل خطرًا من وجهة نظري الشخصية للغاية إذا لم تتم إدارته بشكل فعال وعناية بالمقارنة مع الأهداف الإستراتيجية الأخرى، والتي ترتبط بالمهمة بشكل خاص. لذلك أنا في جانب، على عكس ما أعتقد أن أفري تدعو إليه في الوقت الحالي، وهو أننا بحاجة إلى توخي الحذر الشديد. نحن بالتأكيد بحاجة إلى إدراك أهميتها، ولكننا بحاجة إلى التأكد من الإصرار على أنها تصبح جزءًا من تكويننا، وأننا نعمل بالفعل ونستجيب لأي شكل من أشكال تقييمات حقوق الإنسان التي يتم إجراؤها ودراسات التأثير التي يتم إجراؤها. ويجب أن تكون جزءًا مما نقوم به من وجهة نظر إجرائية. كل هذا بالتأكيد وأنا متفق معكم. لكنني أريد حقًا التأكد من أننا نبقى مستندين إلى المهمة على وجه التحديد في طريقتنا الخاصة للتعامل معها داخليًا، بينما نكون في النظام الإيكولوجي، داعمًا أساسيًا بالكامل. وأنا أعلم أن هذا سيواجه معارضة، لكن لا بأس بذلك. وما زلت سأقول ذلك. شكرًا.

مارتن بوترمان: شكراً لكم على كل ذلك. إذا كان ممكنًا أن تنتقل شريحة واحدة للأمام إلى رقم 15. وشكرًا لك على هذه النقطة. وهناك شيء واحد واضح جدًا في جميع مناقشاتنا، ألا وهو أن المهمة أولاً. وهذا هو التركيز. وفي الوقت نفسه، نريد أن نكون مواطنين عالميين صالحين. إذا نظرنا إلى المسؤولية الإيكولوجية، فلا أعتقد أننا سنغير العالم. لكننا سنؤدي دورنا بشكل جيد. وقد نلهم الآخرين في الصناعة من خلال التحدث علنًا عن هذا الأمر، ومن خلال الشفافية بشأنه. لكننا لن نذهب ونفعل أي شيء لـ [غير مسموع] لأنهم قد لا يكونون بالسرعة التي يأملها البعض منا، أو أشياء من هذا القبيل. ولكن أعتقد أن الأمر نفسه ينطبق على حقوق الإنسان. نحن منخرطون بعمق فيها. نحن نؤمن بها. الشمول هو أحد تلك الأشياء الأساسية التي ندركها. وبالنسبة لي فإن هذا ليس مجرد بيان غامض في اللوائح. بالنسبة لي، إنه قيمة حقيقية نهتم بها. إذًا وبهذه الطريقة، شكرًا لك على التنبيه والتحذير. أعتقد أن مبدأ المهمة أولاً، إنه واضح لنا جميعًا. وأنا لا أرى أن هذا سيتغير. وفي الوقت نفسه، كيف يمكننا التأكد من أننا مواطنون عالميون صالحون؟ نحن نعتني بالبيئة جيدًا. نحن نحترم حقوق الإنسان. ونحن لا نتوقع أشياء مستحيلة من موظفينا، على سبيل المثال. ولا من مجتمعنا. وما يتوقعه المجتمع من مجلس الإدارة، على الأقل للمجتمع. شكرًا لك على هذه المدخلات.

مارغريت بينافيديس: شكرًا جزيلاً لكم على حواركم، أنتم جميعًا. مارتن، أردت فقط أن ألفت انتباهك إلى أن لدينا سؤالًا في مربع الأسئلة والأجوبة. من فيليكس. سؤاله يتعلق بمسألة معالجة القضايا الناشئة. بالنظر إلى القضايا في أفريقيا، مثل الشمول الرقمي والأمن السيبراني، ما هي المبادرات أو المشاريع المحددة الواردة في مسودة الإستراتيجية لمواجهة هذه التحديات؟ هل يمكنك تقديم أمثلة على الكيفية التي تهدف بها ICANN إلى دعم المجتمعات الأفريقية في التعامل مع هذه القضايا؟ شكراً لك.

مارتن بوترمان: شكرًا على ذلك. أنت على حق فيما يتعلق بالخطة الإستراتيجية، ولا أعتقد أن هذا هو المكان المناسب لمناقشة كل شيء بعمق حول ما نقوم به واقعيًا على الأرض. ولكن ما يتوافق إلى حد كبير، إذا بدأنا بالشريحة الأولى، الهدف الإستراتيجي الأول، اسمحوا لي أن أوضحه قليلاً. هنا، نحن نتطلع أيضًا إلى التأكد من أن المتطوعين الشباب من البلدان الأفريقية يجدون طريقهم أيضًا من خلال عملياتنا، وأن الجيل الجديد من القادة، وأن هذا مفتوح أيضًا للأشخاص من جميع القارات، بما في ذلك أفريقيا على وجه التحديد. إذا نظرت إلى المشاركة في المجتمعات الممثلة تمثيلاً ناقصًا، فإنك ترى عددًا أقل من هذه الأنشطة في أوروبا وأمريكا، ولكن أكثر منها في أفريقيا ومناطق أخرى.

إذا ذهبنا إلى النقطة التالية، التميز التنظيمي. فإن هذا يلامس حقًا الفهم الذي نحتاجه لخدمة العالم. إذا ذهبنا إلى النقطة التالية، وأرجوا أن تصبروا معي. في المعرفات الفريدة، وتعزيز تقدم أسماء النطاقات المدوّلة (IDNs) واللغات الأخرى، واللغات التي تتجاوز اللغات الحالية، ثم في أفريقيا، هناك الكثير مما يمكن تحقيقه في الحصول على مزيد من الشمول وسيكون للجولة الجديدة تأثير أكبر في تلك البلدان من غيرها، حيث الإمكانات أكبر. أعتقد أن هذا هو المكان الذي سترونه فيه.

إحدى المبادرات التي طورتها ICANN خلال السنوات الماضية هي إفريقيا الرقمية (Digital Africa)، عمل بشأن إفريقيا الرقمية.

بيكي ناش: التحالف من أجل أفريقيا الرقمية.

مارتن بوترمان: التحالف من أجل أفريقيا الرقمية. وهذا في الواقع من أجل بناء القدرات، والتأكد من وجود ممارسات جيدة، وذلك بالتعاون الوثيق مع الشبكات الأفريقية الأخرى، بدءًا من الاتحاد الأفريقي إلى جامعات أفريقيا وغيرها. وبهذه الطريقة، أعتقد أننا ندرك ذلك ونحاول معالجة ذلك. وأعتقد أيضًا أنه مع كلا من الجولة الجديدة وبرنامج المنح، فإننا نولي اهتمامًا واضحًا للمناطق المحرومة، بما في ذلك أفريقيا، في الدعاية. وأنا أتوقع عودة بعض من ذلك أيضًا. نحن ندرك أن بعض البلدان تحتاج إلى المزيد أو أن بعض المناطق تحتاج إلى دعم أكبر من غيرها لتتمكن من المشاركة بسرعة.

بالعودة إلى أفري، والنموذج الهجين أو المختلط، فإن حقيقة أنك لا تحتاج دائمًا للسفر إلى هناك تعزز القدرة، ولكنها ليست كافية في حد ذاتها. آمل أن يساعد ذلك. وأتوقع أن أسمع المزيد عنها خلال أسبوع ICANN في رواندا. هل كانت هناك أسئلة أخرى يا مارغريت؟

مارغريت بينافيديس: لا أرى أي شخص آخر في قائمة الانتظار حاليًا. شكرًا جزيلًا.

مارتن بوترمان: وكل التقدير والامتنان. لدينا المزيد من الوقت إذا كان هناك المزيد من الأسئلة. هذا هو الوقت المناسب لرفع يدك أو طرح هذا السؤال. خلاف ذلك، هذه ليست فرصتكم الأخيرة. أنا أتطلع حقًا إلى أفكاركم حول هذا الأمر. وستجدون على الموقع الإلكتروني للبرنامج أيضًا جدول البيانات الكامل الذي يوضح كل هذا العمل بالنص الكامل. يُرجى أن تعودوا إلينا. ويُرجى التحدث معي إذا رأيتموني في كيجالي أو إذا كنتم تعرفون كيفية المساهمة. هذه هي المرحلة التي نقوم فيها بإعداد الخطة الإستراتيجية القادمة. سيكون لدينا جلسة عامة في كيجالي. سنترك ذلك لفيكتوريا للتوسع في المشاركة المجتمعية القادمة. يرجى استغلال جميع فرص المشاركة المجتمعية. إن الأمر يتعلق بالحصول على أفضل خطة إستراتيجية للسنوات الخمس القادمة معًا. فيكتوريا، هل يمكنك أن تستعرضي معنا الفرصة التالية؟

فكتوريا يانغ: بالتأكيد. شكراً لك. شكرًا جزيلاً لك، مارتن، وللجميع على تعليقاتكم القيمة للغاية. هذا هو بالضبط نوع الحوار التفاعلي الذي نبحث عنه. مرحبًا بالجميع. أنا فيكتوريا من فريق التخطيط. أنا مدير المشروع لهذا المشروع المثير. في هذه الشريحة، سأسلط الضوء على الكيفية التي سنضمن من خلالها استمرار جميع أفراد المجتمع في الحصول على منصة للانخراط والمشاركة خلال هذه العملية.

وكما ذكر مارتن سابقًا، فقد استمعنا إليكم خلال اجتماع ICANN 78. لقد كانت تلك مرحلة المسح البيئي حيث يجتمع أعضاء المجتمع معًا وتتشاركون أفكاركم وتصوراتكم حول الفرص، والتهديدات، ونقاط القوة والضعف لدى ICANN. ثم قام مجلس الإدارة بمشاركة مسودة العمل الخاصة ببيان الرؤية في اجتماع ICANN 79. ولذا، خلال اجتماع ICANN 80، بما في ذلك هذه الجلسة، سنشارك مسودة العمل الخاصة بالإستراتيجيات معكم جميعًا. وقد تخضع مسودة الإستراتيجيات للتطوير أو لا حيث ستعمل لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة (BSPC) مع مجلس الإدارة بالكامل مرة أخرى خلال ورشة عمل مجلس الإدارة الأسبوع المقبل. ومن ثم فإننا في اجتماع ICANN 80، سنشارك مسودة الإستراتيجية مرة أخرى مع أعضاء المجتمع. وكما قال مارتن، هذه ليست فرصتكم الأخيرة للتحدث ومشاركة تعليقاتكم. ونحن نتطلع حقًا إلى المشاركة بشكل أكبر مع المجتمع في اجتماع ICANN 80. ولدينا جلسة يوم الخميس 13 يونيو مع القليل من التعارض مع الجلسات الأخرى. ولذلك فإننا نتطلع حقًا إلى مشاركة المزيد من أعضاء المجتمع خلال الجلسة ومشاركة أفكاركم وتعليقاتكم وملاحظاتكم حول مسودة الإستراتيجيات. وكما أعلنت عضوة فريقي مارغريت، فإن لدينا الإستراتيجيات الكاملة، النسخة الكاملة منشورة على الموقع الإلكتروني. لذا يرجى إلقاء نظرة والتفكير قليلاً وتقديم تعليقاتكم إلينا في 13 يونيو. ونحن نود حقًا أن نسمع تعليقاتكم. ستساعدنا تعليقاتكم في وضع اللمسات الأخيرة على مسودة الخطة الإستراتيجية، والتي نخطط لنشرها للتعليق العام في أوائل شهر يوليو، وهي فترة متابعة للتعليق العام لمدة 60 يومًا تقريبًا. ومن ثم بعد ذلك، سنشارك التعليقات التي نتلقاها في الجدول الزمني لشهر سبتمبر وأكتوبر خلال الاجتماع السنوي العام. وبهذا، أعتقد أن هذه هي كل المواد التي سنشاركها في جلسة اليوم. إذا كان هناك أي أسئلة أو تعليقات أخرى، فالباب مفتوح الآن. لذا لا تترددوا في التحدث. شكرًا جزيلًا.

مارغريت بينافيديس: شكرًا يا فكتوريا.

مارتن بوترمان: أوه، معذرة. لا، مع ذلك، أعني أن هذه هي النقطة بالضبط. فكروا وعودوا إلينا. في يوم 13 يونيو، يمكنكم حجز مكان، أو المشاركة في الغرفة أو عبر Zoom أيضًا. لذلك نحن نتطلع لسماع المزيد منكم. من فضلك، مارغريت.

مارغريت بينافيديس: شكرًا يا مارتن. لذلك نريد فحسب أن نشكركم مرة أخرى على مشاركتكم في الندوة المجتمعية عبر الإنترنت اليوم. وسنستمر في الرد على أي أسئلة قد تكون لديكم. لذا، إذا كانت لديكم أي أسئلة، فلا تترددوا في رفع أيديكم في Zoom إذا كنتم ترغبون في طرح سؤال. يقوم فريقنا بإدارة قائمة الانتظار وسنقوم باستدعاء المشاركين بالترتيب الذي ينضمون به إلى قائمة الانتظار. شكرًا لك.

مارتن بوترمان: أخبرني أحدهم أن أنتظر لمدة 10 ثوانٍ. وبعد أن مرت 10 ثوانٍ، أعتقد أن هذه نقطة جيدة لإنهاء هذه الجلسة. أشكركم جميعًا على اهتمامكم وأتطلع إلى رؤيتكم في كيجالي أو لاحقًا. شكرا لكم جميعا.

[إنتهاء التدوين]