

اجتماع ICANN80 | منتدى السياسات - منظمة دعم أسماء رموز البلدان ccNSO: ما الجوانب ذات الصلة بنطاقات المستوى الأعلى ذات رموز البلدان
في الخطة الاستراتيجية للعام المالي 2026-2030؟
الأربعاء، الموافق 12 يونيو 2024 - من الساعة 15:30 إلى 17:00 بتوقيت كيغالي المحلي

كلوديا رويز:

كما تحكمها معايير ICANN للسلوك المتوقع. وخلال هذه الجلسة، سنقرأ فقط الأسئلة أو التعليقات
المقدمة في مربع الدردشة جهراً في حالة كتابتها بالشكل المناسب. ساقرأ الأسئلة والتعليقات
المسموح بها خلال الوقت الذي يحدده رئيس هذه الجلسة أو مديرها. تجري الترجمة الفورية لهذه
الجلسة باللغة الإنجليزية والإسبانية والفرنسية والعربية. يُرجى النقر فوق أيقونة الترجمة الفورية
في Zoom وتحديد اللغة التي ستستمعون إليها أثناء هذه الجلسة.

إذا رغبت في التحدث في برنامج Zoom Room، وبمجرد أن ينادي منسق الجلسة اسمكم،
يُرجى إلغاء كتم صوت الميكروفون وأخذ الكلمة. وقبل التحدث، تأكدوا من تحديد اللغة التي
ستتحدثون بها من قائمة الترجمة الفورية [يتعذر تمييز الصوت]. علماً بأن هذا التدوين النصي
ليس رسمياً أو معتمداً. لعرض التدوين الآني للحوار، يُرجى النقر فوق زر التعليق النصي المغلق
في شريط أدوات برنامج Zoom.

ولضمان شفافية المشاركة في نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN، يُرجى تسجيل
الدخول إلى جلسات Zoom باستخدام الاسم بالكامل. على سبيل المثال، الاسم الأول واسم العائلة
أو اللقب. فقد يتم إقصاؤك من الجلسة في حالة عدم تسجيل الدخول بالاسم بالكامل. شكرًا لكم،
وبهذا أعطي الكلمة إلى رئيس الجلسة، أندرياس موسيلاك. شكرًا.

أندرياس موسيلاك:

مساء الخير. وأحر الترحيب إليكم بالنيابة عن إيرينا، نائب رئيس مجموعة اللجنة التشغيلية
الاستراتيجية SOPC وبالأصالة عن نفسي. إذن جلسة اليوم تتناول أسلوب ICANN
الاستراتيجي. ومن ثم أيضاً إليكم أحر الترحيب من مارتن وكريس، الحاضرين معنا هنا، وهما
أعضاء في مجلس إدارة ICANN ومسؤولين عن التخطيط الاستراتيجي، اتفقنا؟ إذن لدينا آخرين
حاضرين معنا في القاعة أيضاً. أستطيع أن أرى واحداً على الأقل. كما أن معنا إجازفاري من
شعبة التخطيط في ICANN. ومن ثم إذا كان من المقرر طرح سؤال خاص، فأنا على يقين تام
بأنه سوف يساعدكم في ذلك.

ملاحظة: ما يلي هو ما تم الحصول عليه من تدوين ما ورد في الملف الصوتي وتحويله إلى ملف كتابي نصي. ورغم أن تدوين النصوص يتمتع بدقة
عالية، إلا أنه في بعض الحالات قد تكون غير مكتملة أو غير دقيقة بسبب المقاطع غير المسموعة والتصحيحات النحوية. تنشر هذه الملفات لتكون
يمثابة مصادر مساعدة للملفات الصوتية الأصلية، ولكن لا ينبغي أن تُعامل كما لو كانت سجلات رسمية.

حسناً. إن الهدف من هذه الجلسة هو رفع مستوى الوعي بعملية التخطيط الاستراتيجي في ICANN للعام المالي 2026-2030 وتحديد ما هي ناحية التخطيط ذات الأهمية بالنسبة لنطاقات المستوى الأعلى لرموز البلدان ccTLD. إذن من وجهة نظري الخاصة، كما ذكرت لكم، فإن هذا المخطط رائع. ومن ثم لدينا مجلس الإدارة. ومعنا شعبة التخطيط في ICANN. إذن أنا أتطلع إلى مناقشة جيدة. هلا انتقلنا إلى الشريحة التالية من فضلكم.

إذن سوف أشرح لكم باختصار الغرض من اللجنة التشغيلية الاستراتيجية. أعتقد أنني أود أن أشرح بإيجاز دور ومهمة اللجنة التشغيلية الاستراتيجية SOPC. حيث ظهر اللجنة التشغيلية الاستراتيجية للوجود منذ 16 عامًا تقريبًا وهي واحدة من اللجان المعتمدة والمؤسسة في ICANN. ويتمثل الهدف من اللجنة في تنسيق وتسهيل وزيادة مستوى مشاركة مديري نطاقات ccTLD في عملية التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي في ICANN. وهو ما يعني أنه لا يتوجب أن تكون عضوًا في منظمة دعم أسماء رموز البلدان ccNSO لكي تنضم إلى اللجنة التشغيلية الاستراتيجية.

ومن ثم من المهم على وجه الخصوص بالنسبة لنا أن نحصل على ما لديكم من تعليقات وآراء بحيث يمكننا تحقيق وتنفيذ مسؤولياتنا طبقاً لذلك. بالإضافة إلى ذلك، فإننا أيضاً اللجنة الموجودة داخل منظمة دعم أسماء رموز البلدان ccNSO التي يمكنها البدء في خطة طعن ذات صلة على إجراء الرفض. هذا يعني أننا مجهزون بالكفاءات الموسعة من أجل التأثير على عملية التخطيط في ICANN. أمل ذلك على أقل تقدير. فلم تتسن لنا الفرصة مطلقاً أو القضية من أجل القيام بذلك. نعم أنا أمل خلال الاجتماع الحالي في مساعدتنا على مواصلة أهدافنا. ومن ثم فإننا نتطلع إلى حوار بناء وإلى الحصول على إسهاماتكم. نعم. ومن ثم فإننا في اللجنة التشغيلية الاستراتيجية سوف يسرنا الحصول على إرشادات عامة من منظمة دعم أسماء رموز البلدان ccNSO ومن مديري نطاقات ccTLD الآخرين من أجل فترة التعليق العام القادمة، والتي أمل أن تبدأ في بداية شهر يوليو/تموز. الشريحة التالية.

إذن فإن القسم الكامل يتحدث حول ما هو جديد فيما يخص العملية وربما يمكننا الانتقال إلى الشريحة التالية، رجاءً.

نعم، كما ذكرت لكم في الشريحة الأولى، فإن جدول أعمالنا يتمثل في رفع مستوى الاهتمام في خطة استراتيجية جديدة في ICANN وإرشاد اللجنة التشغيلية الاستراتيجية بما لديكم من وجهات نظر. وسوف تكون هذه من الإسهامات عالية القيمة، والتي يمكننا استخدامها عندما تبدأ فترة التعليق العام، وتوفير التعقيبات الأولية إلى ICANN. إذن سوف نصل إلى تلك النقطة عندما يعرض مارتن الأهداف الأربعة الحالية. الشريحة التالية من فضلكم.

أين نحن من العملية؟ وترون أن هذا مميز باليوم. إذن فنحن على وجه التحديد في هذه الفترة، خطط الصياغة وتطوير المراجعات. هذا ما نقوم به هنا. مارتن، ربما يمكنك القول، هل هناك بالفعل تاريخ معلن عن بدء التعليقات العامة؟

ليس تاريخًا فعليًا، ولكن كما ترون، فإن المستهدف هو يوليو. إذن من الناحية الأساسية، فإننا نستغل فرصة التفاعل مع المجتمع خلال اجتماع ICANN80. وسوف ننتهي من مسودة الخطة الاستراتيجية للتعليقات العامة، ونتوقع القيام بذلك في بداية يوليو/تموز.

مارتن بوتزمان:

حسنًا في بداية يوليو/تموز. شكرًا جزيلاً. حسنًا إذن كما ترون من واقع الشرائح، فإن عملية التخطيط الاستراتيجي كانت جارية لأكثر من عام حتى الآن. وربما يكون هذا من الأشياء التي أود أن أخوض بمزيد من التفاصيل فيها. إذن فقد بدأنا بعملية الفحص والتحليل البيئي. وأنا أذكر العديد من أعضاء اللجنة التشغيلية الاستراتيجية قاموا بذلك. وفي بعض الأحيان نتساءل ما هي النتيجة. أنا أعرف أن النتيجة عبارة عن جدول Excel يحتوي على 360 سطرًا. لكن ما نتوقعه هو أن تحصل على اللجنة التشغيلية الاستراتيجية على شيء مثل تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات SWOT. وهو من الأشياء التي سوف نناقشها عندما نتناول الأهداف. الشريحة التالية من فضلك.

أندرياس موسيلاك:

نعم، أود أن أبدأ الجزء الرئيسي في الجلسة بالمقتبس التالي، "لكل شخص خطة إلى أن يتعرض للكلمة في فمه". قد يبدو الأمر فظًا، لكن عندما قال مايك تايسون أنه شبيه القول القديم، "لا تظل أي خطة باقية بعد المواجهة الأولى مع خصمك"، وهو ما يعني أننا خصوم هنا. نحن مجموعة من الخبراء في مجال النطاقات. ولكن على الرغم من ذلك، فإننا نريد أن نتحدثكم إذا أنجزت ICANN المهمة الصحيحة. حسنًا، بذلك، سوف أحيل الكلمة إلى إيرينا، التي ستدير الجزء التالي من الجلسة. إيرينا، الكلمة لك.

شكرًا جزيلاً لك، أندرياس. ربما يتوجب علينا أن نشرح أولاً كيفية استخدام برنامج Mentimeter، لأننا خلال الجلسة سوف نسألكم عن ردود أفعالكم ونطرح عليكم أسئلة. وسوف نستخدم الأداة التي يعرفها العديد منكم بالفعل. لكن على الرغم من ذلك، هل لي أن أطلب من بارت أن يشرحها لنا؟

إيرينا دانيليا:

بارت بوسوينكل:

شكراً لك، إيرينا. إن من الخلفية. برنامج Mentimeter، لتسجيل الدخول إلى ذلك البرنامج، سوف ترون التعليمات. وسوف أخصص لكم القليل من الوقت من أجل تسجيل الدخول إليه، فالأمر بسيط نسبياً. وقد استخدم البعض منكم ذلك صباح اليوم. إذن سوف أوفر لكم عدة ثوان إضافية. وفي هذه المرة، أتمنى أن ينجح الأمر. ومرة أخرى، سوف نستعين بمقترحاتكم وأسئلتكم، وبعد ذلك يمكنكم التصويت على أي من المقترحات المقدمة من زملائكم أو على التعليقات. إذن سوف أوفر لكم عدة ثوان إضافية. هذه هي المرة الأخيرة التي ترون فيها كود QR. نعم، أعتقد أن الغالبية—وسوف ترون التعليمات حول كيفية الانضمام إلى برنامج Mentimeter في الأعلى. وعلى سبيل البدء، برجاء وضع تعليقاتكم حول السؤال التالي. كيف يمكنكم الحفاظ على صحتكم خلال اجتماعات ICANN؟ بالتأكيد لا شيء من هذا يتعلق بهذه الجلسة. لكن لإعطائكم بعضاً من ذلك—نعم، على سبيل الإحماء، يجب وضعها بتلك الطريقة.

أندرياس موسيلاك:

لكن في الوقت نفسه، عندما يقوم الجمهور بالكتابة في برنامج Mentimeter، لقد نسيت أن لدينا نشرة ورقية هنا. إذن معنا 50 نسخة. إذن هذه بشكل أساسي، ترون الأهداف الأربعة والأهداف الاستراتيجية والاستراتيجية التي تقف ورائها. فإذا كان من المرجح أن تقدم عوناً لكم، أعتقد ذلك لأنها لن تحتوي على الأهداف طيلة الوقت، أو على الأقل المقاصد طوال الوقت الحالي. لكن مارتن أخبرني بأن هناك بعض التغييرات التي تحدث في اللحظة الأخيرة. ومن ثم فإنها ليست دقيقة بنسبة 100 بالمائة، ولكن بنسبة 95 بالمائة. ومن ثم فسوف تساعدكم وتوفر لكم الإرشادات ربما عندما ننتقل إلى الأسئلة الخاصة ببرنامج Mentimeter.

بارت بوسوينكل:

وأنا لا أدري إن كان بإمكانكم رؤية ذلك؟ يمكنني أنا ذلك لكن هل يمكنكم تقديم ما لديكم من دعم لأي من هذه الأسئلة أو التعليقات؟ من المفترض أن تكون في—ها نحن ذا. نعم، التصويت جارٍ الآن. ولا يوجد [يتعذر تمييز الصوت] هنا. بإمكانكم رؤية 14 شخصاً قد صوتوا. ويمكنكم أن تروا هناك النتائج. إذن قد يكون النوم هو أفضل نصيحة يمكن أن يقدمها الناس لبعضهم بعضاً. لديكم أربعة أصوات. إذن فقد تم التصويت من أجل تصنيف رقم واحد. تناول الدجاج المحمر هو النصيحة الأخرى، مع شرب الماء. إذن هذه هي الطريقة التي سوف نستخدمها عندما نطرح الأسئلة، إلخ، فيما بعد في الجلسات. شكراً. نعود إليك، أندرياس.

إيرينا دانيليا:

شكراً جزيلاً لك، بارت. والآن، هل يمكنكم العودة إلى الشريحة رقم 15 تقريباً؟ وقد يكون للبعض منكم فرصة الاستماع إلى ندوة الويب. وخلال الأسبوع التحضيري، حيث تم طرح مسودة الخطة

الاستراتيجية للفترة الخمسية 2020-2026. وقد كان هناك عرض تقديمي تفصيلي مقدم من مارتن. وأتمنى أن يقوم بتكرار بعض الأجزاء التي وردت فيه. لكن عند الإعداد لهذه الجلسة، فقد قمنا ببعض التدريبات المنزلية. وما يمكنكم رؤيته هنا على الشاشة على الجانب الأيسر هو بيان الرؤية للخطة الاستراتيجية الحالية، وهي على وشك الانتهاء 2021-2025. وعلى الجانب الأيمن، ترون بيان الرؤية. هل يمكنك الانتقال إلى الشريحة التالية، من فضلك؟

نرى بيان الرؤية بالنسبة لمسودة الخطة الاستراتيجية المقترحة. وربما ترون أن هناك تغييرًا كبيرًا. على الأقل أصبح أقصر. وبذلك، أحيل الكلمة من أجل شرح بيان الرؤية وربما التفصيل قليلاً فيم يجري من تغييرات في مهمة ICANN ورسالتها.

مارتن بوتزمان:

نعم. شكرًا لك، إيرينا على ذلك. وشكرًا على استضافتنا. ونقدر لكم فرصة استعراض تفكيرنا الحالي معكم في حقيقة الأمر. كما أننا نتطلع إلى الاستماع إليكم والتعلم منكم، بحيث لا يتوجب عليكم تقديم عريضة طعن على إجراء الرفض ذات صلة، بل تقدمون ما لديكم من آراء وتعليقات هنا. لماذا جاء هذا البيانات قصيرًا وموجزًا بهذا الشكل؟ حسنًا، أحد الأشياء أن هذا الأمر قد يكون مفسر ذاتيًا. فهو أقصر. ويمكنكم فهمه. ويمكنكم اصطحابه معكم.

ومن بين أهداف هذه الدورة المكونة من خمس سنوات هو أنها ليست فقط الدورة التي تقولون فيها، حسنًا، هذا الأمر يبدو لا بأس به، لكنها أيضًا الدورة التي يمكنكم البدء في استخدامها. وأنتم الآن تقومون بتضمين ومكاملة التفكير الخاص بكم بأنكم لا تبحثون فقط عن المشكلات الحالية، ولكن أيضًا تضعونها في منظور على المدى الأبعد. منظور على المدى الأبعد، ونأمل أن تشاركه معكم.

وإذا ما تحدثنا حول ICANN، فإننا نتحدث حول المجتمع، ومجلس الإدارة والمنظمة معًا. إذن باعتبار أن ICANN هي المشرف المعتمد على أنظمة المعرفات الفريدة للإنترنت، فإنها مكرسة من أجل تقوية إنترنت عالمي فردي قابل للتشغيل البيني للجميع. ومن الممكن أن نرى ونحن نقوم بذلك. ونود أن نحظى بالتقدير من أجل القيام بذلك. باختصار، نود القيام بذلك أيضًا بعد خمسة أعوام من الآن.

كما يشير ذلك إلى أننا لا نعتقد بأننا نقوم بذلك كله وحدنا، ولكن على اعتبار أننا جزء حيوي وضروري في إحداث وإنجاح هذا الأمر. وهذه المسودة من بيان الرؤية هو من الأشياء التي طرحناها على الطاولة منذ فترة. وإلى هذا الحد، فقد سمعنا فقط أن هذا الأمر معقول. وإذا ما كانت هناك أية تحسينات أو أسئلة أو تحديات، فيسرنا أن نسمع ذلك أيضًا.

إيرينا دانييليا:

شكرًا لك، مارتن.

كريس تشابمان:

شكرًا لك، مارتن. أود إضافة القليل إلى ذلك. ربما كان بيان الرؤية الساقطة هو بيان الرؤية الأطول في تاريخ بيانات الرؤية. أما هذا فمختزل. كما تم تحديد النقاط به. ونتيجة لذلك، فإنه يحافظ على رؤية أكثر وضوحًا. وهو أفضل في الاتصال والمشاركة. والأدق من ذلك، أو الأكثر تحديدًا من ذلك، أنه كان بمثابة ممارسة صحية للغاية في جميع أنحاء العالم. وهناك 12 عضو مجلس إدارة في لجنة التخطيط الاستراتيجي. ومن الواضح أنها اللجنة الأكثر تشويقًا ومشاركة والأفضل من بين جميع لجان مجلس الإدارة. فالكمل يريد الانضمام إليها. أنا أحاول هناك إضفاء قدر من الفكاهة، روزماري. وقد كان ذلك وبشكل واضح كانت هذه هي اللجنة التي ركز الجميع عليها في جميع قطاعات مجلس الإدارة.

وأعتقد أننا عقدنا 13 جلسة للجنة في الشهرين الماضيين، وعدد من مناقشات مجلس الإدارة. وهذا البيان الخاص بالرؤية حظي بقدر من الموقف الإيجابي أكثر حياله. فنحن لسنا مشرفين. ونحن لا نقبل وحسب أن نكون مشرفين. بل إننا نشير إلى أننا نرى بأننا مشرف موثوق. ولسنا مسؤولين عن توفير إنترنت فردي له قابلية التشغيل المتبادل على مستوى العالم للجميع. بل إننا نتفانى من أجل تقوية ذلك. وأنا أعتقد أن هذا من الأشياء الصحية للغاية. وأعتقد من خلال الوقت الذي أمضيته في مجلس الإدارة على مدار 18 شهرًا مضت، فقد رأيت مجلس الإدارة يحقق نموًا من حيث المكانة الإيجابية. والهدف من ذلك هو الدخول في بيان الرؤية ذلك. هذا كل ما أردت إضافته. وشكرًا لكم.

إيرينا دانييليا:

شكرًا جزيلًا. وهل يمكننا الانتقال إلى الشريحة التالية من فضلك؟ وهو أيضًا من الأعمال المنزلية التي قمنا بها. وهي توضح الأهداف الاستراتيجية للخطة الاستراتيجية القديمة والحالية. إضافة إلى مسودة الأهداف الاستراتيجية المقترحة للخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2030. ومرة أخرى، سوف أعطي الكلمة إلى مارتن من أجل طرح مقدمة قصيرة. لأننا فيما بعد، سوف ننظر عن قرب لكل من هذه الأهداف الأربعة. ولكن على الرغم من ذلك، ربما ترغبون في تقديم بعض التعليقات على ما تغير، وسبب الحصول على أهداف استراتيجية أقل هذه المرة. وما الذي يعنيه التغيير في الترتيب؟

مارتن بوتزمان:

شكرًا على ذلك. شكرًا على الإقرار بأنها ليست القديمة. بل هي الحديثة. كما أنها ما سواصل تحديثها كل عام. وهي أيضًا تلك التي كانت بمثابة نقطة البداية في التفكير بالنسبة لنا حيال واحدة

جيدة، في كل من المجتمع الذي كانت فيه الدعوة من أجل الإسهام في التفكير الأولي كما في مجلس الإدارة. لأن القديمة، والحالية معقولة وقد تطورت. والآن، لماذا قمنا بتغييرها إلى أربعة هذه المرة والترتيب المختلف نسبياً؟ هذا يتعلق في حقيقة الأمر بالتفكير وبالأولويات التي وردت إلينا من المجتمع والتطورات الإضافية بمرور الوقت.

إذن في الحالات التي نحافظ فيها على نموذج أصحاب المصلحة المتعددين ونعززه، فإن نموذج حوكمة الإنترنت الشامل يبدو على الأكثر مثل النموذج الأولي، مع تحسين الفاعلية. وهو متوازٍ مع ذلك. لكنها أيضاً تسلط الضوء على رؤية محسنة حول ما هو مطلوب. وسوف تسمعون المزيد حول ذلك عندما نتوغل أكثر في الأهداف والاستراتيجيات. إن تعزيز التميز المؤسسي هو الإقرار بأن مؤسسة جلبت كل هذا القدر من المجتمع ومجلس الإدارة المنظمة معاً مرة أخرى بحاجة إلى مواصلة التنفيذ في العالم الجديد الذي تغير، ومضى قدماً منذ 50 عامًا مضت عندما بدأنا الإنترنت.

وهذا الأمر معترف به في الإجراء الثاني، أعني تطوير وتحسين أنظمة المعرفات الفريدة في حد ذاتها يقع في صميم ما نقوم به، وهو في القلب من مهمتنا، وهو الأمر المتأصل في اللائحة الداخلية، كما تعلمون. وبذلك، ومع الضغط المتزايد عليها، والاعتمادية المتزايدة عليها، بالطبع، فإن الأمن هو آخر شيء.

أما الأمر الوحيد الذي يبدو ناقصاً فهو ضمان الاستدامة المالية طويلة الأجل في ICANN. حسناً، وفي الوقت الذي كتبنا في ذلك منذ ست سنوات، تمثلت المشكلة في أنه كان لدينا بالكاد صندوق احتياطي. والآن لدينا على أقل تقدير صندوق احتياطي صحي لضمان القدرة على الأداء الصحي والصمود أمام الصدمات المستقبلية خلال إدارة أعمالنا بطريقة مستدامة في الوقت الحالي. وقد امتزجت المشكلات الجيوسياسية على كلا وجهي عملة نموذج أصحاب المصلحة المتعددين. فهذا هو المكان الذي سنعتز عليه فيه مرة أخرى. وفي حين أن الرقم قد تغير، فإن الموضوعات المشمولة هي ذاتها وقد تغير التركيز في ذلك إلى حيثما وصلنا اليوم.

أندرياس موسيلاك:

حسناً، لدي سؤال. فيما يخص النقطة رقم خمسة في الاستراتيجية القديمة. إذن فإننا نعلم أن هذا ما حدث الأسبوع الماضي تحضيراً لهذا الاجتماع، وقد كنا نسأل أنفسنا—إذن فقد كانت مجموعة صغيرة تابعة للجنة التشغيلية الاستراتيجية SOPC. إذن فقد كان الرئيس ونائب الرئيس والقليل غيرهم ممن يسألون، لماذا استبعدتم ذلك. وقد ذكرتم أنه في البداية عندما أجرينا محادثاتنا التحضيرية التي كنتم تظنون فيها ذلك. ومنذ أن التحق باللجنة التشغيلية الاستراتيجية SOPC في

عام 2016، وفي كل التعليقات الخاصة بنا، كنا دائمًا حريصين في زيادة الأعضاء، إلخ، لأنه كان من الواجب أن يكون متوازنًا.

ومن ثم فإنني لا أدري إن كان يتوجب علينا إعادة التفكير في الأمر برمته قبل تقليل عدد فريق العمل أم لا. إذن ربما يتوجب عليك إعادة النظر في هذه النقطة. وحتى في وقتنا الحالي، ولأنني قد سبقتمكم إلى حد ما، أعلم أن هذا جزء من الهدف رقم اثنان، ولكن ربما يكون من الأفضل الحصول على هدف منفصل. مارتن؟

مارتن بوتزمان:

أنا أسمعك وشكرًا لك على الملاحظة. وبالطبع، فإن ما حدث الأسبوع الماضي هو أننا شعرنا بأنها خطوة ضرورية في ضمان أننا سوف نتأكد في المستقبل بأن الأهداف تتلاقى دائمًا. لقد كان هذا هو جوهر الأمر. وبذلك نرى أن الثبات في ذلك يجب أن يواصل المضي قدمًا. لكن الأمر لا يتعلق بالاستدامة المالية طويلة الأجل في ICANN على هذا النحو. بل تتعلق أكثر بضمن أننا لا نجعل الأهداف تتلاقى خلال تحركنا. وبذلك، ندرك ونؤكد في حقيقة الأمر على حقيقة أن جميع الناس مشاركون في مجلس إدارة ICANN وفي المنظمة والمجتمع هم أشخاص لا يعملون فقط من أجل المال، ولكن أيضًا لأنه يولون اهتمامًا ونحن ندرك ذلك.

إيرينا دانيليا:

شكرًا لك، مارتن. وأنا أتساءل عم إن كان لدينا أي أسئلة وتعليقات فورية حول ما قمنا بتغطيته للتو قبل أن نتوغل أكثر في مناقشة كل هدف استراتيجي.

كلوديا رويز:

شكرًا لك، إيرينا. ثمة سؤال واحد في مربع الدردشة. مايكل باليج يسأل قائلاً: في جلسة يوم الأحد تحدث العديد من المتحدثين حول التطور والحاجة إلى التغيير. فقد مر وقت طويل على الإبقاء على الوضع الراهن. هل لو أصبح ديناميكيًا أكثر كان مناسبًا أكثر؟

كريس تشابمان:

شكرًا لك، مايكل. أنا أفهم السبب في اقتراحكم ذلك. والتحلي بمزيد من الديناميكية—كلمة ديناميكي لا تتناسب وهذه المفاهيم الخاصة بالسرعة والقدرة على التأقلم المؤسسي. ويمكننا الجدل حول هذه الكلمة للأبد. المستقبل المستدام بالنسبة لي لا يتعلق بالوضع الراهن. بل إن كلمة مستدام تعني الاستمرارية طويلة الأجل. بمعنى آخر، إنه المسار طويل الأجل. ومن ثم أعتقد أننا نقول على وجه التحديد نفس الشيء، ولكن باختيار كلمات أخرى. وسوف نأخذ تلك الملاحظة حول كلمة ديناميكي إلى مجلس الإدارة ونرى كيف يمكننا ربطها في مرحلة لاحقة. شكرًا على ذلك.

مارتن بوتزمان: أود إضافة القليل من الكلمات إلى ذلك، إذا ما نظرنا إلى الأهداف الاستراتيجية والاستراتيجيات، فأعتقد أنكم سوف ترون تلك الروح ظاهرة فيها. ولكن أكثر عن ذلك لاحقاً.

إيرينا دانيلا: كريس؟

كريس ديسبين: شكراً لك، إيرينا. مرحباً بالجميع. كريس ديسبين. لدي سؤالان حول الأسلوب الأساسي الشامل. الأول، أنني أفترض أنكم استخدمتم نتائج ممارسة الاتجاه العام. ممارسات الاتجاه العام من أجل الاستفادة بها في المناقشات. وفي الماضي، تم نشر نتائج ممارسات الاتجاه العام تلك. ولا يبدو أنه قد تم نشرها هذه المرة، وكنت أتساءل عم عن إن كان هناك سبب لذلك.

مارتن بوتزمان: إجازافيار، هل يمكنك الرد على ذلك؟

إجازافيار كالثيز: سوف أطلب من بيكي تقديم المساعدة بشرح ذلك الأمر. إذن برجاء المضي قدماً، بيكي.

مارتن بوتزمان: بالتأكيد، فإن ما كنتم تقومون به هو التأمل في النتائج طويلة الوقت. عذراً، بسبب عدم التحديث بشكل مباشر. ما الموجود في النطاق العام وما هو غير موجود؟ لكن بشكل عام، فإننا نشارك ما نحصل عليه. فهذا إذن هو السبب في التحقق من الأمر.

أندرياس موسيلاك: هل يمكننا السماح لبيكي بتقديم تلك المعلومات؟

كريس تشابمان: ربما يكون لدي سؤال في الوقت ذاته.

أندرياس موسيلاك: هل ستكون بيكي قادرة على الإجابة عن السؤال؟

بيكي ناش: مرحباً بكم جميعاً. نعم، أنا بيكي ناش من فريق التخطيط بمنظمة ICANN. وإنه لمن دواعي سروري أن أكون معكم. لقد عقدنا جلسات الفحص البيئي وتم نتائج جمع البيانات على موقع ICANN.org على الويب. وسوف نقدم رابطاً في مربع الدردشة إلى نتائج الفحص البيئي، وهي المعلومات التي تم جمعها من المجتمع. وتم تصنيفها حسب العوامل البيئية الخارجية والداخلية.

وكانت تلك هي المعلومات المستخدمة في صورة إسهامات في مناقشات مجلس الإدارة حول تطوير الأهداف والغايات الاستراتيجية ومسودة الاستراتيجيات.

إنني أعتذر لو كان قد تم نشرها. فأنا لم أراها.

كريس ديسبين:

أعتقد أن هذا كان في مارس/آذار. وقد كنت مترددًا في الدخول في الموضوع [بتعذر تمييز الصوت] تأكيد. ولكن كما قالت بيكي، سوف توفر الرابط إلى ذلك.

كريس تشابمان:

هذا رائع. السؤال الثاني هو، كنت أتساءل فقط عم إن كانت مناقشاتكم في بداية العمل على إنجاز هذه الاستراتيجية وبافتراض الاعتماد إلى حد ما على الفحص البيئي، فقد نظرتم فيما اعتقدتم أنه حالة الصناعة التي سوف تنتهي في السنوات الخمس القادمة. أنا لا أعني من منظور الميزانية كما في الميزانيات السنوية. أعني، هل نعتقد أنها صناعة واعدة، أم صناعة غير متنامية أم أنها صناعة مضمحلة؟ وسواء كنتم قد أجريتم تلك المحادثات أم لا وأنا قد عادت في حقيقة الأمر بالفائدة على استراتيجيتنا.

كريس ديسبين:

وإن كان الأمر كذلك، ماذا كان رأيكم حيال—وأنا أقبل بأن تكون هذه مجرد آراء، لكن الرأي الذي كان لديكم كان متعلق بالأعوام الخمسة القادمة، فكيف ستبدو الصناعة؟ لأن هذا يؤثر إلى حد ما على نوع الاستراتيجية التي يمكن توقع رؤيتها. شكرًا جزيلاً.

شكرًا. الافتراض الحالي هو أنه بعد الاتجاه وحيث إن المخالفات الرائجة من الصعب التنبؤ بها هناك، وأن هذا أيضًا أحد الأسباب وراء التزامنا بمراجعة الخطة الاستراتيجية كل عام، كما تعلمون، بداية من الوقت الذي بذلتموه مع الخطة الاستراتيجية الأولى أو الخطة الاستراتيجية الحالية. إذن في الوقت الحالي، فإن الافتراض هو الاتجاه العام، ونحن لا نتنبأ بالخروقات والمخالفات الرائجة في الوقت الحالي. ويظهر هذا جليًا في الأغلب في حفظ الاستدامة المالية في ICANN أيضًا.

مارتن بوتزمان:

أود الإضافة إلى ذلك، كريس. أعتقد أن المضمن داخل بعض الاستراتيجيات هو هذه الفكرة الخاصة بنا، إذا ما استخدمنا كلمة مايكل، أنها أكثر من مجرد ديناميكية. أعتقد أن هناك إدراك حول العديد—كان هناك إدراك في العديد من المناسبات أو في العديد من النقاط بأن المؤسسة يجب أن تحظى بمرونة وسرعة أكبر، وأن قدرة على التأقلم والتكيف بشكل أكبر. هذه كلمات

كريس تشابمان:

من السهل قولها. لكن من بين المسائل التي تم تسليط الضوء عليها في الملف التعريفي للمدير الفني، على سبيل المثال، وتم التأكيد عليها إلى أبعد حد هي فكرة السرعة والخفة المؤسسية. وأيضًا، من الاستراتيجيات الأخرى تطوير نموذج هجين لقوة العمل. هذه هي الأفكار التي تدور حول المنظمة بعد إدراك أنها لا يمكن أن تكون بحجم واحد ثابت يلائم الجميع، كأن تعد وتترك دون اهتمام. كما أن الرئيس الجديد [يتعذر تمييز الصوت] المدير التنفيذي لديه إحاطة موجزة ومفتوحة من أجل إطلاعكم على فكر جديد وراء ذلك.

إيرينا دانيليا:

شكرًا. أعتذر لأن—أعتذر لمن ما يزال لديهم سؤال، فأنا أريد الانتقال إلى الخطوة التالية. هلا انتقلنا إلى الشريحة التالية، من فضلك؟ وسوف ننالون الفرصة—الشريحة التالية من فضلك. نريد التوغل الآن في مزيد من التفاصيل في كل من الأهداف الاستراتيجية. ولديكم فرصة تقديم ما لديكم من تعليقات فيما يخص كل هدف أو إن كان لدينا ما يكفي من الوقت، فأعدكم أنني سأتيح لكم الفرصة في النهاية. وبذلك، مارتن، هلا قدمت لنا أول واحدة؟

مارتن بوتزمان:

نعم، مقدمة قصيرة. بشكل أساسي، هذا الهدف يتعلق بحفظ وتعزيز نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN. ولقد سمعنا السؤال الخاص بالحفظ فهل هذا حول التطور. الحفظ هو أيضًا حفظ طويل الأجل ويشمل أيضًا نموذج حوكمة الإنترنت حسبما تم ذكره. ليس الهدف الوحيد، لكن هذا هو الهدف الذي لدينا والذي أجبرنا على العمل عليه. ومن الناحية الأساسية، هذه هي الأهداف الاستراتيجية الثلاثة. الهدف الأول هو ضمان الطرح الشامل لأصحاب المصلحة، والتعاون المتكامل. والأمر يتعلق في حقيقة الأمر بالبيئة وأيضًا بضمان الحصول على الأشخاص المناسبين على الطاولة وفي المكان الصحيح. أما الثاني والثالث فهما بشكل أساسي حول العمل والتعامل بشكل أفضل. والهدف الثاني حول كيفية العمل بشكل أفضل معًا داخل مجموعة أصحاب المصلحة الحالية. والهدف الثالث يتمثل أيضًا في العمل بشكل تعاوني أفضل مع تلك الأطراف. فمعًا نحقق ونقدم الإنترنت للعالم كله. أعتقد أنه لمصلحة الوقت، يجب ألا أتناول الاستراتيجيات الفردية، لكن إذا كانت هناك أية أسئلة أو ملاحظات، فلننتقل إليها.

إيرينا دانيليا:

حسنًا. هل هناك أية أسئلة أو ملاحظات فيما يخص الهدف الاستراتيجي الأول؟ روزماري وبعد أولغا، رجاءً.

روزماري سنكلير:

شكراً لك، إيرينا. سوف أبدأ بالعودة إلى تعليقي حول الفحص البيئي. ومن ثم أعتقد أن ما لدينا، إذا كنت أقرأ المستند المعروض على موقع الويب بشكل صحيح، هو قائمة طويلة من التعليقات كلمة بكلمة من ورشة العمل. ولا بأس بهذا من حيث، كما قلتم. أعتقد أن ما نبحت عنه هو، وهو ما سمعناه. إذن فإن التقدم من خلال كل تلك الأفكار والتعليقات إلى النص الذي تنتج فيه هذه الخطة الاستراتيجية لنا تحديد أولويات الموارد النادرة. هذا ما يخص هذا الجزء من العمل. إذن فإن أهمية التحليل والتقييم البيئي في الخطة المنشورة من أجل التعليقات لا يمكن إغفاله. ويجب القول بأنني أتحدث من المنظور الخاص بي باعتباري مدير نطاق ccTLD. وما أنوي قوله تمت الموافقة عليه في اللجنة التشغيلية الاستراتيجية SOPC. وسوف تتم هذه العملية من خلال التعليقات العامة.

وقد سمعني عدد من الأشخاص بخصوص موضوع المخاطر. ويعتبر الخطر طريقة أساسية في تحديد الأولويات الاستراتيجية. ويجب علينا فهم طبيعة المخاطر الأكثر أهمية بشكل جماعي والتأكد من أننا نخطط من أجل تلك المخاطر ونضع الميزانية وفقاً لذلك. أما دورنا في الاختصاص والمهمة فهام للغاية بالنسبة للأولويات الاستراتيجية. وأعتقد أن هذه المسألة ظاهرة بشكل جيد في المسودة المطروحة أمامنا. لكن يجب القول بأنني ما زلت قلقاً. وأنا أسمع كريس في موضوع المكانة الأكثر إيجابية. وأصدقكم القول، على الطريقة الأسترالية، عندما أقرأ المسودة فإنني أرى ثقافة الحذر، وتركيزاً على العمليات وافترضاً بأن الوضع الراهن سوف يستمر. وأعتقد أنه قد يكون من الأفضل لنا افتراض أن هذا سوف يكون هو الحال. وعلى الرغم من أننا لن نرى تغيراً جذرياً في الأعوام الخمسة القادمة، إلا أنه يتوجب علينا الاستعداد لذلك. إذا فإن التأملات والأفكار حول السرعة والمرونة محل اعتبار.

وللانتقال الآن إلى التعليقات النوعية حول الهدف رقم واحد، وهو الحفاظ على نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN وتعزيزه ونموذج حوكمة الإنترنت الشامل. وقد أردت فقط أن أضع بيان مقارنة على الطاولة، بحيث يمكن الحصول على طرفي إمساك للكتب، إن جاز التعبير. والبيان هو البيان المقدم من ائتلاف المجتمع الفني لنموذج أصحاب المصلحة المتعددين. كما يحدد ذلك البيان مشكلة. حيث يقول، على الرغم من عدم كما أسلوب أصحاب المصلحة المتعددين إلا أنه يدعم ويقوي من مستوى التنوع والمساءلة والشفافية التي لا يمكن تكرارها في البيانات الدولية الحكومية وحدها. كما يضمن لنا أن اتخاذ القرارات بشأن الإنترنت وحوكمتها لا تقوده المصالح السياسية لكل دولة على حدة.

وعلى الرغم من ذلك، فإن أسلوب أصحاب المصلحة المتعددين مهدد في فترة من اتخاذ القرارات الحرجة في الأمم المتحدة والتي تقع في العام 2024 والعام 2025. ويواصل بيان المجتمع الفني بعد ذلك تحديد المخاطر بوضوح. وتتمثل المخاطر في أن المجتمع الفني وغيره من أصحاب

المصلحة الأساسية الآخرين سوف يتم إهمالهم أو سيتم إضعاف أصواتهم في الحوارات ذات الصلة بمستقبل الإنترنت وحوكمته. ويواصل البيان حديثه. ويقول البيان بعد ذلك ما سوف نقوم به حيال ذلك. نحن الموقعون أدناه ملتزمون بدعم وتطوير وتقوية نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في اتخاذ القرارات والحوارات الدائرة حول الإنترنت.

ومن ثم فإن هذا هو حاجز الكتب الآخر من حيث الهدف الذي يدور حول نموذج أصحاب المصلحة المتعددين. إذن عندما أنظر في الخطة الاستراتيجية، فإنها تحدد المشكلة بالتأكيد. وفي الوقت الحالي، أعتقد أنها لم تتطرق إلى المخاطر. وثالثاً، فإنها تركز على العملية. وللمتابعة في التشبيه الخاص بالملاكم مايك تايسون، لأنني أعرف مدى غرام كريس بتاريخه الرياضي، أعتقد أن يركز لكماته على النتائج.

إذن فإن التغيير أو التغيير المقترح يتمثل في تقوية دعم ICANN من أجل نموذج أصحاب المصلحة المتعددين للإنترنت وأيضاً لنموذج حوكمة الإنترنت الشامل. وبعد ذلك إن أمكنني الانتقال إلى اثنين من الأهداف النوعية 1.3.1، حول إيضاح قيمة نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN. أعتقد أن هناك سؤال كبير حول القيمة بالنسبة لمن؟ بالنسبة للمصالح التجارية أو بالنسبة للمصلحة العامة العالمية أم للمصلحة العامة أو لمجتمع الإنترنت العالمي. وأعتقد أن الخطة بحاجة إلى تحديد ذلك.

وأخيراً رقم 1.3.2، تقوية الجهود التعاونية من أجل تعزيز نموذج أصحاب المصلحة المتعددين، أعتقد أنه يمكن أن نكون أكثر إيجابية هناك ونتحدث حول القيام أو التسهيل، من خلال استخدام كلمات إجرائية. إذن سوف أتوقف عند هذا القدر. وكما أقول لكم، ما زلنا بحاجة للحصول على عملية داخل اللجنة التشغيلية الاستراتيجية SOPC نتحدث فيها حول هذه المسائل الثلاث. وقد كان دوري ظهر اليوم متمثلاً في تقديم -ماذا أقول- مجموعة واضحة تماماً من التعليقات بشكل مثير. شكرًا.

مارتن، هل يمكنني الحصول على الرد الأول.

كريس تشابمان:

أنا أتساءل، هل تريد الرد على كل سؤال؟ أي رقم فيها، نريد فقط—

إيرينا دانيليا:

لقد أردت القول فقط بأنني وروزماري قد عدنا مسافة طويلة. وقد عملنا معاً لفترة طويلة ولدينا مشاركة بناءة للغاية. وأعتقد من منظور مارتن ومن المنظور الخاص بي لهذا اليوم، فإن هذه الجلسة لا تتعلق بالدفاع، ولكنها تتعلق بالاستماع. وسوف نعاود استعراض هذه الأشياء

كريس تشابمان:

واستبعادها. وسوف أقدم ذلك التعليق حول كل ما يأتي في ظهري اليوم. فلننا بحاجة لأن نتخذ موقفًا دفاعيًا. ونحن سعداء للغاية بما وصلنا إليه في هذه المرحلة. وأنا أعتقد أن هذا النوع من المساهمات رائعة في ضبط ومواءمة ما لدينا من نظرة متكفنة أكثر على الذات. إذن شكرًا على ذلك.

مارتن بوتزمان:

فقط من أجل الرد على ذلك، إن قلنا—أنا على دراية بالاقتباسات التي تقولها حول نموذج أصحاب المصلحة المتعددين بشكل عام لأن هناك مناقشة أوسع حول أسلوب أصحاب المصلحة المتعددين خارج ICANN ومنتدى حوكمة الإنترنت، إلخ. وفي الأسبوع الأخير، كنت في شركة GigSky، حيث حضر ميلتون موللير وآخرون من أجل الحديث حول هذا الأمر، وقد كانت هذه مناقشة جيدة. نعم [يتعذر تمييز الصوت] الهدف الاستراتيجي والحديث حول نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN. وسوف نتحدث حول ما قمنا بتأطير قانون له في لوائحنا الداخلية. وفي أماكن أخرى، يمكننا القول، حسنًا، أسلوب أصحاب المصلحة المتعددين، ونحن نقوم بذلك في 1.3، على سبيل المثال، في الحالات التي يتعلق الأمر فيها أكثر بأسلوب أصحاب المصلحة المتعددين والتي نعتقد فيها نحن مجتمع الإنترنت معًا بأنها الطريقة الأفضل في التعامل مع الإنترنت، حيث لا يوجد هناك طرف واحد يمكنه القيام بذلك. أرجو أن يكون ذلك مفيدًا. الأمر الآخر هو لماذا ليست مطوية تمامًا من جديد فهو أيضًا لأننا بنينا على شيء يجري تحديثه عامًا بعد عام حسب الاتجاهات الحالية. أتمنى أن يكون ذلك مفيدًا، لكن شكرًا على تعليقك.

أندرياس موسيلاك:

إيرينا، أود إضافة شيء إلى ذلك، لأن المخاطر ذات أهمية. وبالعودة إلى الفحص البيئي، فقد شاركت أيضًا في ذلك وكان في حقيقة الأمر أحد أفضل الممارسات التي قمت بها على الإطلاق. وهناك العديد من الإسهامات في ذلك. وإذا ما انتقلنا إلى الجانب، فإنه يقول بشكل أو بآخر ما يشبه تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات SWOT. فهو يتعلق بنقاط القوة والضعف الداخلية في ICANN. ومن ثم فإنني أوصيكم باستخدام هذا ليكون حجر أو صخرة البناء من أجل الاستراتيجية القادمة.

وأعتقد أن من المهم بالنسبة لنا نحن المجتمع أن نرى ماهية النتيجة، لأن هناك العديد من المخاطر، وأيضًا الفرص والمخاطر المذكورة. وأعتقد أنه ينبغي علينا ألا نهمل أي خطر، وهو من الأهمية بمكان بالنسبة لـ ICANN. شكرًا. أولغا، أعتقد أن الميكروفون لك.

مارتن بوتزمان:

أود فقط أن أضيف بأن جميع اللجان في مجلس الإدارة مشاركون أيضاً في العمل بما في ذلك لجنة المخاطر، وأنا عضو فيها أيضاً. ومن ثم فإننا نعكس هذه المسألة لأنكم إذا ما فكرتم في المكان الذي يجب الذهاب إليه، فإنكم تعتقدون [بتعذر تمييز الصوت]، لكن شكراً لكم على التأكيد على أنكم لم تروا ذلك. هذه ملاحظة مفيدة. معذرة، إيرينا.

إيرينا دانيليا:

لا بأس بذلك. هل لي أن أطلب من الفريق الفني الاهتمام بهذه الشاشة لأنها لم تعد تعمل. وفي الوقت نفسه، أولغا، برجاء التعليق سوف بعد ذلك سوف نتناول الأسئلة من مربع الدردشة.

أولغا كافالي:

شكراً جزيلاً. أنا أولغا كافالي من الأرجنتين. وسؤالي يتعلق بالنقطة 1.1.3 والنقطة 1.1.4، بيئة جذابة بالنسبة لشباب المتطوعين وتطوير أجيال جديدة من القادة. وقد عملت كثيراً على تطوير مدرسة حوكمة الإنترنت هذه التي نديرها منذ 16 عاماً، لكنني أيضاً مدرس في الجامعة لأكثر من 20 عاماً. وأنا أدرس مادة البنية التحتية لتقنية المعلومات. ولا أحد من زملائي في الجامعة يعرف شيئاً عن ICANN. فأنا الوحيد الذي أخبر زملائي وطلابي بأن ICANN موجودة وأهمية الدور الذي تؤديه ICANN في البنية التحتية للإنترنت.

وقد قلت ذلك عدة مرات. في أحد الاجتماعات المنعقدة في بيونس آيرس، قمت بتنظيم اجتماع مع جميع الزملاء من البيئة الأكاديمية. ومن ثم أعتقد أنه من الأشياء التي يمكنني التركيز عليها أكثر في التعامل مع الجامعات، ومع المؤسسات التعليمية لأننا بعد ذلك سوف يكون لدينا المزيد من الشباب. أعتقد أن برنامج الزمالة رائع، لكن ربما يمكنكم جميع الناس من المجتمعات الأخرى في لفت الاهتمام بالعمل الهام الذي تقوم به ICANN. شكراً جزيلاً.

مارتن بوتزمان:

نعم شكراً لك على ذلك. وأنا أوافق بنسبة 100 بالمائة وهذه مجرد كلمات بسيطة هنا لكن هناك الكثير من العزم والمعنى الكامن وراءها. أنا معكم تماماً بنسبة 100 بالمائة، وأهنتكم مرة أخرى، على الفوز بالجائزة. وهذه جائزة من أجل تقدير ما تقومون به من عمل في مدرسة حوكمة الإنترنت في أمريكا اللاتينية.

إيرينا دانيليا:

هل لي أن أقترح بأن نفتح برنامج Mentimeter بحيث يمكن للناس الكتابة فيه؟ وفي حين أن لدينا تعليق مقدم من إجازافار وبعد ذلك سوف ننتقل مباشرة إلى السؤال المقدم من قائمة الانتظار.

إجزا فيار كاليفيز:

شكراً. لقد أردت فقط العودة إلى التعليقات المقدمة من أندرياس، بالإضافة إلى كريس وروزماري. أعتقد أنه وكما كان يقول مارتين، فإن نتائج ومخرجات الفحص البيئي التي قدم العديد منكم تعقيبات وإسهامات فيها، بما في ذلك مايكل لمدة ساعتين في هامبورغ، حسبما شهدت أنا، فقد تم وضعها في الاعتبار من أجل تطوير ما كان يذكره أندرياس على وجه الدقة، أعني تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات SWOT. وقد كان تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات SWOT بعد ذلك هو الأساس بالنسبة لأعمال مجلس الإدارة حول التطوير اللاحق للاستراتيجيات التي ترونها هنا.

وما أسمعته على الرغم من ذلك هو وضوح الرابط بين الفحص البيئي، وتحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات SWOT وتلك الأهداف هو ما أعتقد أن عددًا من التعليقات المقدمة من جانبكم تشير إليها بشكل واضح أو بشكل مباشر. إذن سوف نضع ذلك الأمر في الحسبان لنرى إن كانت هناك طريقة على وجه الخصوص لكي نتضمن ذلك الرابط بين تلك المراحل الثلاث من العمل. لكنني أود أن أستوضح الأمر بأن مجلس الإدارة قد بدأ من تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات SWOT ذلك من أجل تطوير الأهداف، وسوف نحاول جعل ذلك الرابط أكثر وضوحًا.

بالإضافة إلى ذلك، أشارت فيكتوريا في مربع الدردشة إلى معلومات عملية ذات أهمية وهي أن المخاطر لم يتم تضمينها في الشرائح فقط بسبب نقص المساحة. لكن الخطة الحالية والخطة التالية تشتملان على المخاطر التي يجري ذكرها في المستوى الاستراتيجي، وهذا هو الحال هنا. وسوف ترون ذلك في المستندات التي سيتم نشرها للتعليقات العام، ومن المهم أن نضعها في الاعتبار وفقًا لما أشارت إليه روزماري أيضًا، بالمؤشرات الخاصة بقياس التقدم أو النجاح في تلك الأهداف الاستراتيجية، وهي من الأشياء المفقودة للأسف في الخطة الحالية والتي نريد بالتأكيد أن نكون قادرين على تحسينها في الخطة التالية. وسأترك الأمر عند هذا الحد. شكرًا.

أندرياس موسيلاك:

إجزا فيار، إذن ما—بشكل واضح فإن الفجوة المفقودة هي تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات SWOT، وأنا أعتقد أن هذا الأمر هام لأننا لا نعرف ذلك. إذن من الممكن أن تشارك ذلك خلال فترة التعليق العام. فسوف يساعدنا ذلك على فهم كيفية الوصول إلى هذه الأهداف الأربعة. شكرًا.

هناك أسئلة في مربع الدردشة.

إيرينا دانيليا:

بارت بوسوينكل:

وهناك سؤال في مربع الدردشة مقدم من مايكل باليج. محادثات أمناء السجلات خلال الأسبوع الحالي حول الأرقام المنخفضة. فهذا من الأشياء التي مرت بها سجلات نطاقات المستوى الأعلى العامة gTLD. هل الرسوم الفردية المفروضة من جانب مجموعات أصحاب المصلحة في ICANN-GNSO تمثل حاجزًا أمام الدخول. والمعروفة أيضًا باسم [يتعذر تمييز الصوت]؟ شكرًا جزيلاً.

مارتن بوتزمان:

فيما يتعلق بمقترح الخطة الاستراتيجية فإننا الآن بصدد تطوير ما يمكن القول بأننا ندرك ونقدر التغييرات الجارية، وأننا نراقب ذلك. لكن ليست هناك ملاحظة نوعية حول ذلك في الوقت الحالي. ولكن بالتأكيد، فإنها تدرج في النطاق، وأظن من بين الاستراتيجيات التي لدينا هنا في الوقت الحالي. أرجو أن يكون ذلك مفيدًا.

إيرينا دانيليا:

هل لدينا أية تعليقات أو أسئلة فورية حول الهدف الاستراتيجي؟ نعم، من فضلك.

يوفان يو:

حسنًا، شكرًا جزيلاً. أنا يوفان يو من مركز معلومات الشبكة التايوانية TWNIC. في البداية، نريد القول بأننا سعداء لأننا رأينا أيضًا واحدًا من الأهداف التي أدرجناها. وثانيًا، نحن سعداء بتقديم الدعم، لكنني أعتقد أنه مثل ما نسمعه من المشاركين الآخرين. ونعتقد أن الكثير من التفاصيل مفقود، وعلى وجه الخصوص فإنني غير متأكد من المسودة. ما هي الرؤية؟ وما الرابط بين الأهداف، أعني أن هذا [يتعذر تمييز الصوت]، وكيف يحققون الهدف أو حتى الرؤية؟ بالإضافة أيضًا، فإنني قد متأكد من فهم الرؤية. كمثال ما هو الاتجاه العام؟ نحن نرى هذه الصناعة أو حتى دور ICANN ربما في السنوات الخمس القادمة. ومن ثم عندما رأيت المصطلحات وجدت أننا نستخدم "الحفاظ على". كما أنني قلق إلى حد ما لأن الأمر يبدو وكأن أسلوب أصحاب المصلحة المتعددين في الوقت الحالي، في حقيقة الأمر، نرى الكثير من التحديات أو أيضًا الكثير من النقد حول العملية بأسرها. ولكن عندما نستخدم "الحفاظ على" فربما يعكس ذلك أيضًا بأننا راضون إلى حد ما عن الوضع الحالي.

ولكن بطبيعة الحال، أعلم أن هناك الكثير من النقاش القائم ربما خلف ذلك. وهذا غير ظاهر في الوثيقة الحالية. لكننا نأمل في الحصول على صورة أوضح حول ماهية الرؤية التي لدينا. أعني لدي ICANN أو بالنسبة للمجتمع بأسره. وأعتقد أنه مهم حقًا بالنسبة لنا.

إذن بالإضافة إلى ذلك، أعتقد أن ICANN على المستوى التقليدي من المفترض في حقيقة الأمر أن تنتظر بعناية وبحذر أيضًا في دورها في كامل المنظومة. لكنني أعتقد كما ذكر العديد من

المشاركين خلال الأسبوع الحالي أن الإنترنت مشمولة. إذن فهذا هو التحدي أيضًا. أعني أنني غير متأكد من الموعد الذي نريد فيه تعزيز قيمة أصحاب المصلحة المتعددين وذلك من منظور ICANN.

وأعتقد أنه قد يكون من المهم أيضًا بالنسبة لـ ICANN إعادة التأكيد أو حتى إعادة النظر فيما إن كان الاختصاص الذي نزن أنه لدينا اليوم، ما يزال بإمكانه إبداء ما يمكننا القيام به حقيقة من أجل تحقيق القيمة لكامل المجتمع أيضًا من أجل الاستجابة لجميع التحديات اليوم. أعتقد أن هذا ما نراه من المسودة.

لكنني أعتقد ربما أنها تعطيني دقيقة واحدة أو أكثر من أجل الترويج قليلاً. لأننا قمنا بشيء خلال العام الحالي، كما استصفنا [بتعذر تمييز الصوت] خلال العام الحالي، أعني في عام 2024. ومن ثم أعتقد أنها توضح التزامنا بهذا الأسلوب. ومن ثم فإننا نرحب باستخدام جميع أصحاب المصلحة لهذه المنصة من أجل مشاركة وإعلان وجهات نظرهم مع جميع أصحاب المصلحة. إذن فنحن نتوقع على وجه الخصوص—أعني خلال العام الحالي، سوف نحصل على—ربما إن لم يكن أعلى من 1,000 ولكن أيضًا، مئات المشاركين على وجه الخصوص القادمين من منطقة دول آسيا-المحيط الهادئ. إذن فنحن نرحب بحضور الجميع وقد كنا سعداء بالتعاون والعمل معًا جنبًا إلى جنب ائتلاف المجتمع، وفي الترويج لأسلوب أصحاب المصلحة المتعددين. إذن فنحن نرحب بالجميع ونأمل إن كان لديكم الوقت الكافي أن تتكروا بالحضور إلى تايبيه من أجل الانضمام إلى كل هذه المناقشات هنا. شكرًا.

شكرًا جزيلًا. وأنا أقترح أن تنتقل إلى المناقشة الخاصة بالهدف الاستراتيجي الثاني. هل يمكننا الانتقال إلى الشريحة التالية من فضلك؟ مرة أخرى، مارتن، هل تريد تقديم ذلك بعد قليل؟

إيرينا دانيليا:

إذن فلن تنتقل إلى نتائج برنامج Mentimeter؟ لكن ليس علينا، لكن...

مارتن بوترمان:

لسوء الحظ، ليس في الوقت الحالي، لأننا نريد التأكد من أننا سنكون قادرين على تغطية كل الأهداف.

إيرينا دانيليا:

لقد بدأ الوقت يدهمنا قليلاً. إذن فقد حصلنا على جدول الأعمال الخاص بنا ونرى أننا قد...

أندرياس موسيلاك:

أنا أسير على خطاك هنا إلى حد كبير بالطبع. بطاقة حمراء من أجلي.

مارتن بوترمان:

رجل غير معروف:

سوف تتم إتاحة نتائج برنامج Mentimeter. وسوف تكون متاحة بعد هذه الجلسة. ومن ثم سوف تكون متاحة أمامك بشكل عام أيضًا من أجل النظر والدراسة. وإذا ما نظرنا إليها—إذا ما رأيتوها فقد اقتنصت الكثير من المناقشات التي كانت جارية. شكرًا جزيلاً.

مارتن بوتزمان:

شكرًا جزيلاً. لقد رأيت بطاقة حمراء تصعد في الخلفية. ومن ثم أعتقد أنني سوف أترك متسعًا الآن، لكن هذا لم يكن هو الهدف، في رأيي. ففي الهدف الاستراتيجي الثاني، وبطريقة تستند إلى إدراك العالم التغير أيضًا. فإن الحاجة إلى متابعة وملاحقة مستقبل مستدام تعني أنك بحاجة أيضًا للتطور حتى وإن كان لديكم أساس متين. وما الذي أدركناه استنادًا إلى التعليقات وإلى المحادثات الخاصة بنا، بما في ذلك لجنة المخاطر، ولكن أيضًا فإننا بحاجة إلى تطوير مرونتنا وسرعتنا وقدرتنا على التكيف والتأقلم.

والآن، أنا لم أقصد أننا انتظرنا من أجل ذلك. ثمة أمثلة على ذلك بالفعل في الطريقة التي نشارك بها معًا في المجتمع ولكن على سبيل التركيز الواضح للاستفاضة في ذلك، كان هذا من البنود الهامة في ذلك. وتجدون هنا أنهم احتفظوا بالاستدامة المالية لـ ICANN كما طلبنا، على افتراض النمو كما في مصطلحات مساحة النطاقات الحالية، ولكن أيضًا إدراكًا بأن بعض التكاليف ترتفع والتأكد من أننا نواصل تحقيق مهمتنا بطريقة ممكنة ومتاحة من الناحية المالية.

أما الجزء الثاني، أو الهدف الثاني فيتعلق بشكل كبير بضمان الحضور والتأثير العالميين. ومرة أخرى، أعتقد أن هذا الأمر يتعلق بما قالته السيدة التي تحدثت للتو. ويتعلق كذلك بتطوير نموذج قوة عمل هجين إضافة إلى استخدام المقار الإقليمية، والتأكد من أن هذا الأمر يدعم العالم الذي يتعين علينا خدمته بأكبر قدر ممكن.

أخيرًا وليس آخرًا، تضمين المسؤولية البيئية. والآن، فنحن لسنا مجموعة للإجراءات البيئية، ولكننا منظمة مسؤولة. إننا نهتم لشأن العالم وهذا من الأشياء التي كبرت في المجتمع، وفي مجلس الإدارة وفي المنظمة، وربما رأيتم أيضًا أنها أظهرت العمل الأول حول ذلك في واحد من أهداف المدير التنفيذي التي تم عرضها. ويسرني الإجابة عن أية أسئلة بخصوص ذلك.

إيرينا دانيليا:

شكرًا لك، مارتن. وهل لي أن أقترح بأن أفتح برنامج Mentimeter بحيث يمكنكم تقديم ما لديكم من أسئلة وتعليقات. وفي الوقت نفسه، إذا كان هناك أي شخص يريد التحدث، الأنسة [يتعذر تمييز الصوت].

سيده غير معروفة:

شكرًا جزيلاً لك، إيرينا. وأعتقد أنني سوف أضيف بعض نقاط البداية من أجل الكلمات التي وردت سابقاً، بداية بالمداخلة الأخيرة المتعلقة بالمسؤولية البيئية. وسؤالي هو بما أن ICANN تستثمر في مثيلات خادم الجذر المدارة، وعلى وجه الخصوص في المنطقة الإفريقية، هل هناك أية إرشادات تضمن المسؤولية البيئية في الاستثمارات؟ إننا نتحدث حول مراكز البيانات الصديقة للبيئة في الوقت الحالي، في غالبية الحكومات الإفريقية. وأنا سعيد بأن كانت هناك جلسة حكومية رفيعة المستوى، ولكن حتى وأنا قد ناقشنا هذه المشكلة الخاصة بالمسؤولية البيئية، هل هناك أية إرشادات توجيهية فيما يخص ذلك؟

معي ثلاثة أسئلة أخرى. وسوف أحاول أن أكون سريعاً بحيث يمكننا تناولها معاً. يشتمل السؤال الآخر على مسألة العمل الهجين لاستغلال المقار الإقليمية ما بعد الحادثة. وقد أشرت مرة أخرى إلى المشاركة الزائدة مع الحكومات، ولكنني عندما أنظر في تكملة فريق العمل، فلست متأكداً مما إن كانت تطابق المهمة الحالية وأهداف المنظمة أم لا. أنا أعرف أن هناك أيضاً الحادثة التي ذكرتموها سابقاً. وربما كان من الجيد أن نعرف المقصد إلى درجة الاستفادة من نموذج قوة العمل الهجين والمقار القائمة في مناطق مختلفة. لكن الأهم من ذلك، في إفريقيا، ما المقاصد والأهداف الموجودة هناك لضمان أنه مستخدمة على الوجه الأمثل؟

النقطة الأخرى هي مسألة العمليات الجيوسياسية التي نواجهها. أنا أعرف أننا نجري مناقشات حول عمليات الاتفاق الرقمي العالمي المستمرة وغيرها من العمليات، ولكنني أتساءل عم إن كانت هناك أي من تلك اللحظات المزلزلة في [بتعذر تمييز الصوت]، التي تجذب تكاليف كبيرة. هل نحن مستعدون أم أننا نسير في الطريق التي ذهبنا فيها عندما كنا نجري عملية نقل هيئة الإنترنت للأرقام المخصصة IANA فهل كان من المفترض أن تذهب موارد كبيرة في العمليات؟ أعتقد أنه في نهاية الأمر، فإن الأمر يتعلق بالمرونة والسرعة المؤسسية. وسؤالي يتعلق بالتوضيح حول ما يتعلق بمسألة المرونة والسرعة هذه. وربما كان من الأفضل أن نوضح الأمر مرة أخرى، آخذين في الاعتبار العمليات الجيوسياسية المستمرة وعملية حوكمة الإنترنت التي تستلزم من ICANN التقدم فعلياً للأمام في دراسة دورها في هذه الناحية. إذن تلکم هي أسئلتي. وأعتذر إن رأيتم أنها كثيرة، لكنني آمل أن يتم تناولها جميعاً.

مارتن بوتزمان:

لقد نسيت السؤال الأخير. هل يمكنك تكرار السؤال الأخير؟

سيده غير معروفة:

السؤال الأخير تناول توضيحاً حول السرعة والسلاسة المؤسسية والقدرة على التأقلم مع الأخذ في الاعتبار منظومة الإنترنت العالمية المتطورة ودور ICANN. فعندما عقدنا اجتماعاً في

بورتوريكو، أعتقد أنني قد فهمت الأمر فهمًا صحيحًا، واستمعت إلى ما يقوله كريس ديسبين. وقد كانت هناك محادثة دائرة حول ما إن كنا نستثمر بشكل صحيح في هذه العمليات أم لا. أعتقد أن متحدثًا سابقًا قد أشار بالفعل إلى أن المجتمع الفني في حد ذاته تم إغفاله من بعض المحادثات ونحن نعلم أن هذه عمليات تقتضي الكثير من الحشد والتأييد لأن لا تحضرني كلمات أفضل، لكن هل قمنا بتجنيب الموارد المناسبة من أجل ذلك؟

مارتن بوتزمان:

حسنًا وشكرًا لك على تكرار ذلك واسمحي لي أن أبدأ في تناول سؤالك الأول حول المسؤولية البيئية لعمليات ICANN. مرة أخرى، فإن الأمر يتعلق بإقرار أننا بحاجة إلى المضي قدمًا في هذه الناحية وأن نكون على دراية بذلك في أي مما نقوم به ونحن نعمل على القاعدة ونريد القيام بأشياء تكون معقولة. ويجب أن نكون مثاليًا يحتذى في ذلك وأن يبدو بالنسبة للصناعة بأننا القدوة ومن أجل تلك الجوانب التي يكون الأمر فيها عائدًا إلى المجتمع، مثل كيفية تنظيم اجتماعاتنا، فهذا الجانب منوط بالمجتمع. ونحن ندرك ذلك أيضًا وسوف ندعم ذلك. ومن ثم فإننا نبني على ذلك ونحن ملتزمون بالتحسن خطوة بخطوة. وأول الخطوات التي تم اتخاذها وهي خطوة معروفة تمامًا بأنها من الضرورييات.

نموذج قوة العمل الهجينة، فهي عبارة عن إقرار بأن العالم يتغير، ومع تلك الأشياء التي لدينا في هذا العالم، والتي نقر بأن غالبيتها في لوس أنجلوس، فإننا نحاول خدمة العالم، وهذا ما يفرض علينا تحديًا. وعلى المستوى الشخصي، أكون مندهشًا في بعض الأحيان كثيرًا عندما أرى كيف أن الناس ومجلس الإدارة وفريق العمل وأيضًا المجتمع يعملون لساعات طوال على أجهزة الكمبيوتر الخاصة بهم في قاعة ذات إضاءة بسيطة. ومن ثم فمن المعقول إن كنا على دراية بكيفية الاستفادة القصوى من الوسائل التي لدينا في مؤسستنا وهو من الأشياء التي بدأت جزئيًا وسوف يتعين المضي قدمًا فيها بمرور الوقت.

وأعود وأكرر بأن ملاحظتك حول المرونة والسرعة والقدرة على التأقلم، فهذا من الأشياء التي ندرك بأننا بحاجة إليها. في البداية يتم اتخاذ خطوات وتكون الأمثلة موجودة، على سبيل المثال، ما هو موجود في عمليات السياسات سابقًا ووقوع المشاركة، وأننا لا ننتظر نحن مجلس الإدارة إلى أن يأتينا شيء ونقوم بالمشاركة مع منسقي الأعمال [بتعذر تمييز الصوت]، مع مجموعة عمل السياسات. ونرى أيضًا أن اللجنة الاستشارية الحكومية GAC واللجنة الاستشارية العامة ALAC يتحدثان معًا ولا يتحدثان من خلال مجلس الإدارة، وهو ما كان المعتاد بعد عملية النقل مباشرة.

وكل هذه الأنواع من الأمثلة. وهناك مثال آخر وهو أن لدينا دورات التخطيط المالي السنوي الخاص بنا. وفي بعض الأحيان تأتينا أشياء. ومن ثم لدينا أيضًا في الوقت الحالي صناديق خاصة

للاستثمارات البينية، في هذا الشكل. إذن كل شيء يتحرك وندرك أن من الضروري المضي
أكثر لأن العالم يتحرك بسرعة كبيرة.

[يتعذر تمييز الصوت]، أنا لست متأكدًا مما إن كان هذا تعبير عام، ولكن في أستراليا، فإننا نطلق
على الجراف مجرفة، وأنت تطرحين بعض الأسئلة الجيدة للغاية، والإجابات عليها ليست متاحة
لدينا في الوقت الحالي، لأنه لا توجد إجابات. نحن ندرك صراحة الحاجة إلى تضمين المسؤولية
البينية داخل ICANN. فهذه خطوة أساسية. وسوف نبني على ما وصلنا إليه في الوقت الحالي،
وسوف نناقش ذلك مع المجتمع حيث سنتولى مضاهاة ذلك الأساس مرة أخرى في ضوء
التوقعات.

كريس تشابمان:

ومن ثم سوف، ليس في صورة متفاقمة، لكنها سوف تكون عملية بناء هيكلية للغاية. لكن شكرًا
لك على ذلك. وعلى غرار كل هذه الملاحظات، فليس أي منها ركلات أو كمات. وجميعها عبارة
عن ملاحظات بناءة وهي مفيدة للغاية لأننا نعلم جميعًا في أعمالنا اليومية أنكم تنتقلون إلى شيء
لأنكم قد رأيتم ما يكفي منه.

لقد كنت في الساق عضوًا منتدبًا في إحدى شبكات البث في أستراليا. وكان لدي أربع شاشات
تلفاز أمامي كل ليلة، وكنت أشاهد مذييعي الأخبار في مختلف القنوات. معذرة. ولكن عندما أعيانا
الملل من الاستماع إلى الشبكة الخاصة بنا، لأنكم تعرفون ما فيها بالفعل، فكنتم تخرجون إلى
الشارع ويقول شخص ما على الفور، من هو قارئ الأخبار لديكم؟ وقد كان هذا هو التنكير الأكبر
بأنك عندما تصاب بالضجر من الاستماع إلى شيء ما، فأنت لم تبدأ في إيصال هذا الأمر، وهذا
ما أسمعه اليوم هنا.

لقد انتقلنا من المرحلة الأولى إلى المرحلة الثانية إلى الثالثة، ويتعين علينا القيام بعمل أفضل في
توفير تلك الروابط وتلك المواد. إذن هه مناقشة مفيدة للغاية.

إذن يتوجب علينا الانتقال. إذن روزماري، ربما أخصص لك 30 ثانية من أجل السؤال وليس
أكثر من 30 ثانية من أجل الإجابة، وسوف ننتقل إلى الهدف التالي.

إيرينا دانيليا:

روزماري سنكلير:

شكرًا لك، إيرينا. ما لدي في الحقيقة هو تعليق ومساهمة. ومن ثم قد لا نكون بحاجة إلى استنزاف إلى وقت في الردود. لقد انتهينا للتو من منظمة دعم أسماء رموز البلدان ccNSO، وهي الجلسة الأكثر تشويقًا على الإطلاق والأقل ضجرًا. وقد كانت حول كيفية إسهم نطاقات المستوى الأعلى لرموز البلدان ccTLD في عالم أفضل في ملاحقة أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة وقد تحدث المدير التنفيذي المؤقت في ICANN بمزيد من الشغف حول هذه المسألة وحول الموضوع الأوسع المتمثل في معايير البيئة والمجتمع والحوكمة ESG. ومن ثم أعتقد أن هذا التركيز الدقيق على الجانب البيئي هو مسألة ربما يجب النظر فيها. شكرًا.

أندرياس موسيلاك:

هل لي أن أعلق على ذلك أيضًا لأنني كنت في نفس الجلسة وأتذكر الإجابة المقدمة من سالي. فقد كانت "لقد طُلب مني إعداد استراتيجية من بين الاستراتيجية". وأعتقد أن هذه ربما تكون مشكلة بالفعل لأننا بحاجة إلى أهداف واضحة في كيفية الوصول إلى ذلك. نعم، أتذكر أن ذلك ما ذكرته في تلك النقطة. ومن ثم أعتقد أنه في جميع الاستراتيجية والأهداف التي لدينا، وفي نقطة محددة، فإننا بحاجة لأن يكون لدينا أهداف. معذرة.

روزماري سنكلير:

أريد فقط أن أضيف بأن منظمة دعم أسماء رموز البلدان ccNSO حاضرة هنا من أجل المساعدة لأن لدينا في حقيقة الأمر منتدى للمديرين التنفيذيين حول معايير البيئة والمجتمع والحوكمة ESG التي تم تجميعها من خلال [بتعذر تمييز الصوت] وفريق الإنترنت منذ بضعة اجتماعات. وكانت هناك المشاركة الأروع للمعلومات هناك والتي يمكن أن تؤدي إلى تطوير الفكر.

إيرينا دانييليا:

يوجد ستة طلبات هنا، لكنني أريد الانتقال إلى الهدف التالي ما لم يكن هذا من الأشياء الهامة للغاية. حسناً. هلا تفضلتم بعرض الشريحة التالية؟ وأنا أعطي مارتن الكلمة من أجل عرض الموضوع رقم ثلاثة.

مارتن بوتزمان:

حسناً، شكرًا جزيلًا. وبالمناسبة، كل هذه الاستراتيجيات ليست بالضرورة استراتيجيات يجري تنفيذها من خلال مجلس الإدارة أو المنظمة. والبعض منها في المجتمع وأنا شخصيًا على دراية

بمثال جيد للغاية فيما يخص التقييم البيئي. وسوف أنتقل وحسب إلى الأهداف هنا. وبالنسبة للهدف الاستراتيجي المتمثل في تطوير أنظمة المعرفات الفريدة بالتعاون والتنسيق مع الأطراف المعنية، فهناك ثلاثة عناصر.

الأول هو الشمول الرقمي. والثاني هو مواكبة السرعة وبالطبع فإن هيئة الإنترنت للأرقام المخصصة IANA في القلب مما نقوم به. وبذلك، يسرني أن أجيب عن أي سؤال نوعي، لكننا نرى بأن القبول الشامل فيما يخص أسماء النطاقات المدوّلة بحاجة لأن يكون في القلب من ذلك. ونذكر بأن النظام على النحو الذي يسير به الآن، إذا ما مكثنا هناك عند نقطة ما، نكون خارج السياق. بل يجب علينا مواصلة فهم ما يجري. ويتعين علينا فهم ما تجلبه التقنيات الجديدة من حيث الفرص والمخاطر. وأخيرًا وليس آخرًا، يتعين علينا تنفيذ وظائف IANA.

شكرًا لك، مارتن. مارتن، أقترح فتح برنامج Mentimeter وفي الوقت نفسه أرى يد كريس مرفوعة.

إيرينا دانيليا:

نعم، مرحبًا. كريس مرة أخرى. هل هناك أي سبب وراء قول 3.1.1 تعزيز تطور القبول الشامل وأسماء النطاقات المدوّلة وبعد ذلك يقول البند 3.2 التعاون بشكل استباقي في تعزيز القبول الشامل. ويبدو بالنسبة لي أن تلك الأشياء متطابقة ويجب علينا التعاون وتعزيز كل من أسماء النطاقات المدوّلة والقبول الشامل. ولستم في حقيقة الأمر بحاجة إلى نقطتين منفصلتين. إذن أنا لست متأكد من السبب في أنها موجودة أو ما هي النية وراء التفريق بين التعاون وتعزيز والإشارة إلى القبول الشامل بشكل منفصل عن أسماء النطاقات المدوّلة. شكرًا جزيلاً.

كريس ديسبين:

سريعًا جدًا. إذا تطرق الأمر إلى نظام أسماء النطاقات DNS، فهذا أمر واحد. أسماء النطاقات المدوّلة والقبول الشامل. لكن إذا كان هذا الأمر وحده، فهو ليس جيدًا بما يكفي. وهذا هو السبب في أن موفري خدمة البريد الإلكتروني وموفري برامج التصفح وموفري خدمة التوجيه، إلخ بحاجة إلى اعتماده. لكنني أدركت مع الاختزال أن الفارق من الصعب رؤيته. وفي الخطة الاستراتيجية نفسها، سوف ترون المزيد من التفسيرات ويجب أن يكون ذلك مفيدًا. ولكن شكرًا

مارتن بوتزمان:

لك على توضيحك. وسوف نتحقق من أن الأمر يتعلق في حقيقة الأمر بالتشغيل الوظيفي وليس
غير ضروري.

إيرينا دانيلا:
حيث إن الوقت بدأ ينفد منا قليلاً، فإنني أشجعكم بقوة على تقديم ما لديكم من تعليقات وأسئلة من
خلال برنامج Mentimeter، لأنه لا يمكنني التأكد من أننا سوف نكون قادرين على إعطاء
الكلمة لكل واحد. وفي الوقت نفسه، ديمي، تفضلني.

ديمي جيتشكو:
نعم، شكرًا لكم. أنا ديمي غيتشكو من نطاق br. أعتقد أن هذا هو جوهر العمل الذي تقوم به
ICANN وفقًا لما تم إقراره في الإصدار الجديد وأيضًا، من المهم أن نضع في الاعتبار المخاطر،
وفقًا لما قالته روزماري. وأعتقد أن هذه نقطة مهمة جدًا. ففي الجانب الفني، فإن التعامل مع
أسماء النطاقات المدوّلة على سبيل المثال، فقد قمنا بتمهيد الطريق بسلسلة من طلبات الحصول
على الملاحظات والتعليقات في تلك الناحية. يمكنني تسمية طلب الحصول على الملاحظات
والتعليقات باسم جون [يتعذر تمييز الصوت] على سبيل المثال، 5890. والهدف من هذا فقط هو
تنفيذ ذلك ولدينا اسم نطاق مدوّل يعمل.

ومن ثم أعتقد أن طرفا ICANN هذين، أعني الأسماء والأرقام في حقيقة الأمر النقطة التي يمكننا
فيها رؤية المخاطر الأكثر مكرًا في التقسيم والانقسام ويجب علينا الاهتمام بالآ يحدث هذا الانقسام
لأن كل ما نحتاجه هو إنترنت موحد في عالم موحد. إذن أود فقط تسليط الضوء على أهمية
الحصول على مسار صلب وفريد وأيضًا نشر الإصدار السادس من بروتوكول الإنترنت IPv6
وما إلى ذلك. وهناك نقطة أخرى ترتبط بهيئة الإنترنت للأرقام المخصصة IANA وتعليق. أعتقد
أنه يتوجب علينا أن نتجنب تأثير البندول.

ومن ثم أعتقد أنه يتوجب علينا السعي من أجل أسلوب متوازن يجمع بين الأمن والشفافية في
جانب ومطلب الخصوصية في الجانب الآخر. وأعتقد أنه يتوجب علينا الحصول على معلومات
النطاقات المفوضة ومن ثم سوف يتوجب أن يكون بشكل واضح للغاية باق في وصول عام وهذه
مسألة هامة. النقطة الأخيرة حول القبول الشامل. أعتقد أنه من الأسماء القوية للغاية، وربما يكون
من الأسماء الانتهازية لأن القبول الشامل كذلك، فإذا ما فكرت في جميع البرمجيات التي تقبل
الحروف غير اللاتينية، فيجب عليك التعامل مع الأنظمة القديمة.

ويتوجب عليكم التعامل مع الكثير من أنظمة المعلومات غير الواقعة تحت مظلتنا. وبعد ذلك ربما يمكنكم النظر في هذا الأمر باعتباره القبول الشامل لأسماء النطاقات. وبالطبع فإنه واقع تمامًا ضمن مظلتنا وهو ذا جدوى. لكن الاسم الواسع للقبول الشامل من حيث الاسم الذي يستلزم سعيًا وراء التطبيقات متعددة اللغات في عالم البرمجيات بأسره، وفي عالم المعلومات، أعتقد أن هذا الأمر ينطوي على طموح إلى حد ما. لكن على أية حال، هذا مجرد تعليق. شكرًا.

أود القول هنا. شكرًا لك على ذلك، وأتفق معك تمامًا. وعلى وجه الخصوص، فإن القبول الشامل الذي نراه، فإنه لا يتحرك بنفس السرعة التي يريدها أي أحد. وفي الوقت نفسه، بات الكثير والكثير من الناس والمؤسسات على دراية بأهمية هذا الأمر. لذا أشكر على ملاحظتك.

مارتن بوتزمان:

شكرًا جزيلًا. يمكننا تلقي سؤال واحد إضافية قبل أن ننتقل إلى الهدف الاستراتيجي التالي. كريس؟

إيرينا دانيليا:

لقد حاولت وضع هذا الأمر في برنامج Mentimeter، ولكن لسبب ما لم يظهر. لقد أردت فقط بالنظر إلى القرار الخاص بالتعزيز والتعاون في القبول الشامل وأسماء النطاقات المدوّلة، لماذا لا تريدون أيضًا تضمين امتدادات أمن نظام أسماء النطاقات DNSSEC في تلك النواحي من التعزيز والتعاون؟ والأمر يتعلق بالأرقام أيضًا.

رجل غير معروف:

سوف أنتقل إلى ذلك، ولكننا هنا على وجه الخصوص من أجل هذا النشاط، وهي مجموعة مختلفة من المنظمات أيضًا، وبشكل جزئي، إذن هذا هو السبب الأول، لكن سؤالك حول ترويج وتعزيز الإصدار السادس من بروتوكول الإنترنت IPv6 هو سؤال ليس لدينا إجابة عنه هنا في الوقت الحالي، لكنه من الأشياء التي تلفت انتباهنا. ونحن نحب أن نكون في عالم نستخدم فيه الإصدار السادس من بروتوكول الإنترنت IPv6 وأنا غير متأكد من أن هذا هو الواقع.

مارتن بوتزمان:

إيرينا دانيليا: شكراً، وهلا انتقلنا إلى الشريحة التالية؟ مرة أخرى، إليكم الأهداف الاستراتيجية الأخير رقم أربعة، فهل تريد التعريف به، مارتن؟

مارتن بوتزمان: نعم، بكل سرور. الأمن، والسبب في بروزه ولماذا ليس جزءاً من تطور نظام أسماء النطاقات DNS في أنظمة المعرفات الفريدة؟ والسبب في ذلك أن المخاطر تتعالى وهذا شيء جوهري. ونحن بحاجة للتعامل بشكل صحيح مع هذه المسألة وهي أكثر من مجرد ما نقوم به، وهي أيضاً ما يقوم به الناس. وهذا أيضاً السبب في أننا بحاجة إلى دعم هذا التطور بالشراكة مع أصحاب المصلحة الآخرين المعنيين. وذلك المشروع أيضاً يعد واحداً من تلك الأمثلة وهناك أخطاء. والأمر يتعلق أيضاً بتحديد والحد من التهديدات وهذا أيضاً من الأشياء التي يمكننا أن نتعلم فيها من الأخطاء وسوف نواصل القيام بذلك. إذن مرة أخرى، فإن مسار نظام أسماء النطاقات DNS، أعني أنه لم يتم الانتهاء منه إلى الآن، لكن لنبقى على الأمر كما هو الآن ونحن على دراية تامة بتلك المسؤولية العظيمة الملقاة على عاتقنا. نرحب بأية أسئلة.

إيرينا دانيليا: شكراً. هل لي أن أطلب الاقتراع على برنامج Mentimeter والتعليقات والأسئلة؟ وفي الوقت نفسه، يسرني أن أتناول سؤالاً أو اثنين من الجمهور.

مارتن بوتزمان: أنا سعيد لأنكم متفقون تماماً مع كل ما قلناه، مثل إجازة إيفار.

إجازة إيفار كالفيث: لدي تعليق عملي وهو أن هذه الجلسة وبشكل فعال هي بداية فرصة تقديم التعليقات. وأتمنى أن تصل الكثير من التعليقات التي تمت صياغتها اليوم وأن يتم تقديمها إلى التعليق العام أيضاً سواء كانت من منظمة دعم أسماء رموز البلدان ccNSO أو من اللجنة التشغيلية الاستراتيجية SOPC أو من أفراد حسبما تفضلون. فلا تنسوا تعليقاتكم وإسهاماتكم وأرجو منكم وضعها في التعليق العام عندما يأتي الوقت. شكراً.

أندرياس موسيلاك:

في الوقت نفسه، أيرينا، أعتقد أننا بسبب قرب انتهاء وقت الجلسة، فيمكن للمشاركين تقديم الإجابات في البرنامج. وكما ترون، فإن المناقشة هامة للغاية ونحن في اللجنة التشغيلية الاستراتيجية SOPC نبحث عن متطوعين جدد من أجل الانضمام إلينا ولكي نرى بأن هذا هو الوقت المناسب. فنحن في مرحلة نرى فيها حقًا ما إن كانت ICANN سوف تنجز مهمتها للأعوام الخمسة القادمة أم لا. إذن أيها المتطوعون، برجاء اللجوء إلى إيرينا أو لي أو لأمين السر وسوف نكون حاضرين هنا أيضًا بعد الاجتماع. فإذا كنتم مهتمين بالأمر، فأخبرونا.

كريس تشابمان:

وأود فقط تقديم ملاحظة أخيرة في مستوى أرفع. لقد كانت هناك بعض التعليقات حول أن المستند قد يكون متخذًا لمنحى دفاعي، وربما ليس كذلك. فالموقف ليس قويًا بما يكفي. وأعتقد أن هذا كما قلت لكم منذ 15 دقيقة، أنه كان هناك تذكير قوي بالنسبة لنا بأننا سوف نعود من حيث المستند، ونلقي نظرة على لجهته، وتحديد مكان الفجوات، ونحاول الرد عليها وقد كان هذا عرضًا جيدًا للغاية، استنادًا إلى ملاحظة إجزافيار بأن هذه مجرد بداية للتعليق العام. فهناك الكثير من الفرص. ونحن منفتحون للغاية إذا كان هناك ما يقنعنا للعدول عن ذلك.

ونحن ممتنون للغاية للملاحظات البناءة وأريد فقط التأكيد من واقع وجهة نظري الضيقة لمجلس الإدارة بأن هناك تركيز مطلق على مجلس إدارة ICANN والمنظمة في تقديم مواد تسليم عالية الجودة مع الالتزام أكثر بالمواعيد المحددة. إذن في تلك الملاحظة، سوف أتوقف عن هذا القدر وأشركم على الفرصة المتاحة اليوم.

إيرينا دانيليا:

شكرًا لك، كريس، وهل لي بأن أقترح بأن ننتقل إلى الجلسة الختامية الأخيرة ولذلك، فإن لدينا أيضًا مجموعة من الأسئلة في برنامج Mentimeter. فهل يمكن أن ننتقل إلى التالي؟ وفي أثناء الإجابة عن هذا السؤال، فإن لدينا الوقت من أجل تقديم بضع كلمات أخرى، إن أردتم.

مارتن بوتزمان:

ربما فقط عندما نصل أولاً إلى مسودة الخطة الاستراتيجية، فإن ما ستجدونه ليس فقط هذه السطور، ولكنكم ستجدون أيضًا شيئًا يفسر ذلك بشكل أفضل ويجب أن يساعدكم ذلك في التركيز على الهدف من تعليقاتكم. وسوف تجدون مع كل هدف من الأهداف الاستراتيجية، مقاييس أو

طريقاً من أجل النظر في الأمر لتقييم ما إن كانت مفيدة أم لا إضافة إلى قائمة بالمخاطر الاستراتيجية التي نراها.

وإذا فاتنا أي منها، برجاء إضافتها في تلك المرحلة الزمنية وإذا كان هناك البعض منها مما لا توافقون عليه، فأعلمونا أيضاً. وبالنسبة لنا، فهذا أيضاً من قبيل الاستعداد للنشاط لاجتماع الغد مع المجتمع بالكامل. كريس، أقدر لك ذلك. كل التقدير للتفاعل مع زميلنا السابق الذي عمل جاهدا معنا في هذا الأمر الحالي. نعم، نتطلع إلى التعليقات. وفي جانب منه، فإننا نتوقعها في الغد وجزياً ربما تعود في التعليقات العامة طالما أننا لم نتناولها بالشكل الكافي والملائم في المسودة التي كنا ننوي إصدارها في بداية الصيف.

إيرينا دانيليا:

شكراً لك، مارتين. وفي البداية، فقد وعدتكم بأننا إذا ما حظينا بالفرصة لطرح سؤال واحد أو سؤالين من الجمهور، فسوف نقوم بذلك. فإذا كان هناك من أراد التحديث، ولم يتمكن من ذلك بسبب أنني من يدير الأمور، فلدي فرصة متاحة الآن. وإن لم يكن الأمر كذلك، فنحن في السؤال الثاني من برنامج Mentimeter. إذن فقد رأينا أن غالبية الناس ضمن الجمهور يعتبرون أن جميع الأهداف ذات صلة، لكن البعض وليس الكل يعتبرها ليست سوى بعض الأهداف ذات الصلة بنطاقات المستوى الأعلى لرموز البلدان ccTLD. والآن السؤال الثاني، إذا كان بإمكانكم شرح السبب وراء تصنيفهم بهذه الطريقة، فأرجو منكم الكتابة هناك. وأنا أقترح أن ننطلق لمدة دقيقة إضافية وبعد ذلك نتجاوز إلى السؤال الأخير فعلياً.

أندرياس موسيلاك:

حسناً. نحن في حقيقة الأمر في السؤال الأخير وقد طلبت مني إيرينا شرح الأسلوب المستخدم هنا. إذن في البداية، أحد الأشياء الأخرى التي ذكرت، أننا بحاجة إلى أهداف واضحة، أو مؤشرات أداء أساسية KPI واضحة. ومن ثم فإن الفكرة الآن أنه إذا كنا نستعرض جميع الأهداف الأربعة، وإذا ما كانت لديكم أفكار، فكيف نقيس ذلك بطريقة مناسبة بحيث نحقق بعض الأهداف. وربما لا يكون ذلك في مستوى عالٍ. وهذا هو السبب في أنه يمكننا استخدام هذا الآن، لأننا نتطرق من هدف إلى المقاصد، وإلى الاستراتيجيات اتلي سوف تساعدكم.

لذلك أرجو منكم الكتابة، إذا ما رأيتم أن هناك مؤشر KPI واضح أو تساوي في الدف فيمكننا استخدام هدف أو آخر من أجل تحديد ذلك، وأن نضع في الصدارة واحدًا من أجل الهدف الأول واثنان من أجل الثاني وللثالث ثلاثة وهلم جرا. شكرًا.

دقيقة أخرى واحدة. حسنًا واعتقد أننا أغلقنا الاستطلاع الآن وهذا ما يقودنا إلى نهاية جلسة اليوم. إذن في البداية، أود توجيه الشكر إلى مجلس إدارة ICANN وإلى فريق التخطيط في ICANN على بذل الوقت من أجل الإجابة عن سؤال منظمة دعم أسماء رموز البلدان ccNSO. فمن وجهة نظري، ساعدنا ذلك على فهم الأشياء بشكل أفضل. واعتقد أن الأمر ينطبق على الجميع. وبصرف النظر عن ذلك، أود أن أطلب منكم استغلال ما تبقى من الوقت حتى مرحلة التعليق العام في إجراء التعديلات الممكنة. وقد أخبرني مارتن بأنه سوف يعيد التفكير في واحدة أو أكثر من النقاط.

ووفقًا لما ذكره مارتن، سوف تكون هناك جلسة أخرى في الغد، أعتقد أنها سوف تكون عصرًا، اتفقنا؟ إذن يمكنكم—إذا ما رأيتم نقاطًا جديدة مفقودة هنا، فلا تترددوا في قولها في الغد. إيرينا، هل نسيث شيئًا؟ هل لديك أي شيء آخر تريدين إضافته؟ نعم، حسنًا. إذن هذا بالطبع ما أقوم به. وأود أيضًا توجيه الشكر إلى أمانة سر منظمة دعم أسماء رموز البلدان ccNSO على الدعم المقدم قبل الاجتماع وخلالها. وأيضًا، على كل المساهمات القيمة المقدمة هناك من الجمهور. شكرًا جزيلاً لكم. وبعد قول ذلك، أتمنى لكم طيب الأوقات في بقية الاجتماع، وشكرًا جزيلاً لكم.

[نهاية التدوين النصي]