

---

ICANN80 | 筹备周 — 2026-2030 财年战略规划和运营规划 — 战略草案

2024 年 5 月 29 日星期三 — 08:00 至 09:30 PM KGL

玛格丽特·贝纳维德斯

(MARGARET BENAVIDES):

欢迎参加 2026-2030 财年 ICANN 战略规划战略概述草案社群网络研讨会。我叫玛格丽特·贝纳维德斯，是本次会议的远程参会经理。请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准。会议期间，在问答窗格内提交的问题或意见会被读出。我会在本次会议的主席指定的时间大声读出这些问题和意见。如果想口头提出问题，请举手。叫到你的名字时，你可以取消麦克风静音。本次会议的口译将包括英语、法语、西班牙语、中文、阿拉伯语、俄语和葡萄牙语。请说出你的姓名以便记录，如果你使用的不是英语，也请指明你将使用的语言。请以合理语速发言。现在，有请 ICANN 组织规划部副总裁贝姬·纳什 (Becky Nash) 发言。

贝姬·纳什:

非常感谢，玛格丽特。欢迎大家参加本次会议。本次会议的主题是关于 ICANN 2026-2030 财年战略规划的制定。这对于 ICANN 来说是一个非常重要的流程。在本次会议中，董事会战略规划委员会联合主席将演示战略宗旨、目标和各项战略的草案。因此，接下来我想交给董事会战略规划委员会联合主席之一马腾·波特曼 (Maarten Botterman)，由他来讲解下一张幻灯片。马腾，请发言。

马腾·波特曼:

谢谢贝姬。谢谢玛格丽特。欢迎大家。另外，我在此谨代表我们另一位联合主席克里斯·查普曼 (Chris Chapman)，他由于私人原因暂

---

*注：以下内容是针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。*

时没有参加电话会议，不过，能够在此见到大家，我非常高兴。这可能是整个这一周内最重要的一场会议，但我敢打赌其他主持人也会这么说。但对于我们来说，与大家分享战略规划确实非常重要，因为战略规划是一个重要载体，体现了我们预先思考、对我们的所有行动进行长远考虑，同时，我们想通过共同制定的方式，最终得到一个我们共同的战略规划。这实际上是在分享愿景与展望。通过共同制定这一战略规划，我们还能确保促进相互了解、知悉我们未来的优先事项，将对我们所有行动的长远考虑融入我们的思维。当然，这将随着时间的推移进行校正。但现在，我们重点关注 2026-2030 年的五年规划。我们希望在 7 月初启动公共协商之前讨论这些规划的初步意见。

请翻到下一张幻灯片。这些就是我们将要讨论的内容。我们将提供清晰的状态和时间表概览信息。我们到哪一步了？接下来要做什么？我们将回顾之前使用过并且与大家讨论过的愿景声明草案，以了解让我们始终谨记在心的整体愿景是什么。接下来就是新的，大家可能已经在筹备周会议网站上看到过列表，也就是我们正在考虑提出的战略宗旨、目标和各项战略的草案。最后但也很重要的一点，我们将详细说明在接下来的基加利会议周大家可以[听不清]。接下来，下一张幻灯片，贝姬，你可以……噢，我先讲这一张。

从根本上来说，我们的制定方式以及为何要制定是由章程决定的。章程要求针对每五个财政年度制定五年战略规划，并随之制定运营规划。二者都是每年更新一次。虽然已经制定好，但因为后续情况可能发生变化，我们会持续关注其适用性。那么，现在我们正在做的是制定 2026-2030 年的战略规划和运营规划。在董事会内部，董事会战略规划委员会负责编制，但最终，在我们完成与社群的所有

交流互动之后，将由全体董事会提出战略规划，而这将是整个 ICANN 的战略规划。所以它不仅适用于董事会，对组织和社群也都同样适用。目前的时间表是最迟于 2025 年 3 月提交最终规划。贝姬，你能带我们一起看一下时间表吗？

贝姬·纳什：

好的。谢谢马腾。我是 ICANN 组织规划部的贝姬·纳什。对于 2026-2030 财年战略规划的总体时间表，正如刚刚董事会战略规划委员会联合主席马腾所说，我们计划最迟在 2025 年 3 月通过这些规划，然后启动赋权社群流程。

这里我们只展示了总体的制定时间表。这个项目开始于 2023 日历年，从环境扫描及环境扫描分析开始，伴随着社群更新，一直持续到 2023 年 12 月。随后，董事会战略规划委员会开始了紧张的战略制定工作，制定战略宗旨、目标和各项战略，全部以草案形式。董事会战略规划委员会已与 ICANN 董事会分享了这些内容，但这只是预审，之后将公开征询公众意见。除了战略规划之外，ICANN 组织高管团队也在努力制定五年实施规划，之后同样会公开征询公众意见。

我们现在是 5 月份，已临近 6 月的 ICANN 80 届会议；目前的进展是，我们正在准备最后几项工作，以便在计划的时间（7 月 9 日）公开征询公众意见。公众意见征询将从 7 月持续到 9 月初，之后我们将对公众意见进行分析并发布报告。在进行必要的更新后，时间将来到 2024 日历年年底，之后我们将进入规划审议和通过阶段，其完成时间不应晚于 2025 年 3 月。按照这个时间表，这些规划将能够于 2026 财年初（即 2025 年 7 月）生效。接下来可以到下一张幻灯片了，交回给你了，马腾。谢谢。

马腾·波特曼：

贝姬，谢谢你的发言。团队一直在非常热情、有力地支持推进董事会战略规划委员会的工作，大家在过去几个月里已经看到了他们的身影，未来他们将继续提供支持。所以，贝姬，再次感谢你。我们之前已经向你们展示了愿景声明草案，事实上，它的内容一直没有变化。一直都是原样。作为互联网唯一标识符系统值得信赖的管理者，ICANN 致力于为所有人加强统一、全球互用的互联网。所以，在这五年期内，我们依然会这样做，因为它是有效的，而且全世界都知道我们在做这项工作。至于如何做到，我们同心合力。我们有合作伙伴、有利益相关方，我们共同努力，让这一愿景成为现实。所以，就像之前提到的，无论何时，如果大家有任何意见、问题等等，请举手或将问题输入到问答窗格。非常高兴能在这个过程中与大家互动。我们来看看下一张幻灯片。

现在，我们来看看战略宗旨。刚刚贝姬已经说明了它的流程和发展过程。这就是我们今天要向大家展示的草案。我们将在基加利会议期间对此进行进一步讨论并与大家交流意见，之后，我们将努力完成最终草案的定稿，以征询公众意见。请播放下一张幻灯片。

针对定出的每一项战略宗旨，我们都会制定战略目标。我们想通过这项战略宗旨来实现什么？也就是说它的目标，以及实现这些目标所采用的战略。我们将为大家概述这些内容。我们想请大家特别关注几点：这是否有意义？是否互相一致？你认为它是否与未来 1-5 年具有相关性？你是否认为它是属于正确的战略层面，而不是运营层面？你是否发现了任何风险？对于其阶段划分，你是否有这样的想法：哦，这一项需要先处理，或者这一项目目前还行，我们可能需要后续再回过头来处理？最后但同样重要的一点是，目前我们有遗漏的地方吗？这并不是第一个周期。所以答案很可能是：嗯，

看起来已经很完整了。但如果大家想到了什么，请不要犹豫，提出来。没有什么所谓愚蠢的言论。我们期待听到所有的意见。

接下来，我们正在看的是战略宗旨。大家知道，我们当前的战略规划有五大战略宗旨。我们以当前的战略规划为基础，因为下一个战略规划将与它保持一致，但是一个新的，并且以我们进行的所有磋商和经历的思考为依据的战略规划。由此，我们制定了最高级别的四大战略宗旨。

第一，维护和推广 ICANN 的多利益相关方模型，即包容性的互联网治理模型。也就是 MSM。第二，提高组织先进性，认识到我们肩负着全球使命，我们需要履行这一职责。我们将在后面相应幻灯片中对此进行详细介绍。第三项战略宗旨，发展唯一标识符系统。技术在发展，挑战在演变，应对挑战的对策也要相应发展。我们不会单打独斗，而是相互合作来完成。最后但同样重要的是，加强标识符系统的安全性。情况越关键，攻击越复杂，我们就越需要采取更好的应对措施。同样，在这一点上，我们不会单打独斗，而是与我们的合作伙伴一起完成。以上就是我们看到的四大战略宗旨。

下面我们来看第一个战略宗旨。维护和推广 ICANN 的多利益相关方模型。这就是让我们今天齐聚于此的原因。它也是我们章程的重要组成部分和支柱。它是一个包容性的互联网治理模型。它是唯一，或许并非唯一，它是一个对于我们而言有效且我们相信的模型。它实际上关乎包容性的利益相关方代表和整合协作。它涉及共同努力，以及确保新的利益相关方加入，且让他们能够真正互动和参与，以确保营造受欢迎且有吸引力的环境。对于年轻志愿者，要积极培养新一代领导人，而不是一直任用逐渐年长的现有领导人，我们需要确保如果当前领导人退休，互联网不会停止发展。一个关键

要素，增加和扩大代表不充分的社群的参与，这是我们认为很重要的另一个优先事项。这是我们持续在世界各地积极开展活动的原因之一。这似乎是第一份与 ICANN MSM 相关的战略宗旨草案。

第二个方面是要创造环境，增强政策和建议制定方面的灵活性和创新效力。因此，除了要有合适的人才加入之外，还要更好地合作。在更好地合作方面，我们正面临着降低复杂性和创造参与激励机制方面的持续挑战。我们的工作并不容易。多年来，我们曾多次讨论过志愿者倦怠、流程复杂性、无法同时开展很多工作以及参与时间的问题。这些也引出了第二点，即确保尽早参与。确保我们不是先直接在自己内部走完所有流程，然后再将结果放到对方面前，而是尽早参与。同时确保我们与政府积极合作。政府咨询委员会 (GAC) 在这方面发挥着非常重要的作用，且它的作用远不止于此。要将灵活性和敏捷方法融入到我们的工作方式当中。为何要在战略规划中纳入灵活性问题呢？在某种程度上，你可以说我们一直都需要做到这一点。同时也是因为，大家可以看到变化速度是如此之快，我们需要能够在有需要时及时做出应对。这是第二部分。也就是要更好地合作。

第三部分是要扩大战略联盟，倡导互联网治理多利益相关方模型。这不仅仅是因为它已被纳入我们的章程。它之所以会被纳入章程，是因为我们认为有必要向世界提供这项公共服务。我们并不是唯一这么做的。我们希望展示 ICANN 多利益相关方模型的价值，同时也希望与其他各方合作，推广互联网治理的多利益相关方模型。大家知道，本周 WSIS+20 活动也正在日内瓦举行。目前正在讨论互联网治理论坛 (IGF) 的未来，此外我们还有其他重要举措。

例如，大家可以看到，在 ICANN 内部，我们开始了关于确保让社群也参与到这些制定中来的活动。所以，大家会看到这些已经在发生。我想，这三点结合起来就是我们所认为的向前迈进的重要战略。有什么问题吗？如果没有，如果没问题，也没关系。你们在本周接下来的时间还有机会参与交流，或者也可以在讲完全部四项宗旨后结束时提问。我没看到任何问题，也没有人举手，那我们继续看下一张幻灯片吧。

第二项战略宗旨，提高组织先进性。这实际上涉及追求可持续的未来。同样在提高机构灵活性和适应性方面也要具有可持续性。组织应能够应对我们当今作为一个社群、一个董事会所需要面对的挑战。同时也要确保我们财务方面的持续发展。

目前，我们的状态良好。我们有很多储备资金。我们的财务状况很健康。但展望未来，我们会发现成本正在增加，而资金又比较稳定的。在一定程度上，我们需要确保继续维持收支平衡。因为如果入不敷出，我们就无法履行我们的使命。所以，我们要追求一个可持续的未来，让 ICANN 能够可持续地正常运作和交付成果。

第二点是提升 ICANN 的全球覆盖面和影响力。全球覆盖面很重要，因为我们有全球使命，并且有一个全球利益相关方团体来解决混合劳动力模式问题，而组织的区域办公室利用是其中的一个重要因素。我们需要确保继续以健康的方式发展，同时让我们的支持者确保我们所做的事情有效、有生命力并且能够持续发挥作用，就像一直以来那样。

最后但同样重要的是，我们也要把生态责任融入到我们的所有工作当中。我们将更多地参与到这个过程。你们会听到更多有关工作人员准备的消息。这基本上涉及两个方面。一是我们作为一个组织，



在自身运转、使我们的方法更加生态化、促进生态化方面能够做些什么。另一个方面是，我们如何在保证充分差旅和会议与不给环境带来太大压力之间找到平衡。

我们坚信这不单止是董事会或组织要回答的问题。这需要通过和利益相关方对话才能解决，我们需要共同寻找答案。希望这么说你们能够理解。我希望能更好地进一步探讨这个问题。最终目标，实现碳中和。什么时候？我们不知道。但我们知道，如果我们不去做，这个世界在某个时刻就会停止运转，那就再也不需要唯一标识符系统了。我们不希望这个时刻到来。我们也想成为一个好公民。以上就是第二项战略宗旨。提高组织先进性。接下来，第三项。唯一标识符相关。噢，艾芙丽 (Avri)，请讲。

艾芙丽·多利亚

(AVRI DORIA):

抱歉。我刚刚在等待提问环节来举手。关于这方面，首先，我很高兴看到 2.2.2 这一条，并真心希望它能够融入我们的整体 — 混合这个词无法准确描述，不过我们的整个会议策略包括线上和线下。我的意思是，现场会议和线上会议。但我对 2.1.1 这一条很感兴趣。我们说要提高机构灵活性和适应性，具体是什么意思？意思是面向整个组织吗？它是否指的是负责政策相关工作的社群，或者负责用于支持组织政策方面目标的衍生工作的员工？我们如何看待灵活性和适应性？我们需要何种程度的灵活性？我们如何判断自己是否正在做这件事？我们对于灵活性赋予了怎样的自由想法？我们都喜欢灵活这个词。但我们为提高灵活性和适应性要做些什么呢？我非常期待看到它具体会是怎样的。因为在我与 ICANN 合作的近二十年时间



里，我很少看到我们有非常灵活或适应性强的时候。所以我真的很好奇。谢谢。

马腾·波特曼：

是的，我认为大家都认可这是一件必须要做的事情。而如果我们已经有了所有答案，它就不会出现在这里了。我们只需要实施就可以。所以现在，我们认识到了它的必要性。我们已经看到有进展，有的方面正在进行。例如，我们早先在利益相关方模型方面的交流互动就非常明显。但还需采取更多行动。我们都认为，我们都已发现，在与不同选区的互动中往往也存在一种平衡，所以我们需要采取一些行动。但何时能采取行动？因为我们不可能同时处理所有事情，我们的能力是有限的。我认为这是一件需要我们共同参与的事情。感谢你的提问。我知道你很关注这一点。另外，你可以随时举手，即使我没有邀请。我希望这样回答暂时能有帮助。我没有更好的答案。但我完全同意你提出的问题。这是我们目前正在做，同时也需要进一步努力的方面。

好的。接下来是第三项战略宗旨。它聚焦于唯一标识符系统。我们当前的战略规划中也包含了这一点，当然这个战略规划仍在有效运作。展望未来，它的意义在于，它是我们使命的核心，即让唯一标识符系统发挥作用，并与相关方协调合作促进其发展，因为光凭我们的一己之力无法做到这一点。我们定下了三项具体宗旨。第一，促进数字包容。它涉及下一个十亿用户，包括确保 IDN 发挥作用、确保普遍适用性发挥作用，以及与所有需要确保普遍适用性不仅适用于唯一标识符系统，还适用于电子邮件、网络浏览器、路由以及处理寻址的所有软件的其他方合作。

第二点是提高对技术发展的评估和响应能力。新的技术发展正在发生。一方面，它们可能对我们的工作构成威胁；另一方面，它们可能对我们有所裨益，让我们能够更好地履行使命。理解是关键。我们已经开始与社群分享这种理解，接下来需要继续分享。此外，要将增进对标识符系统格局的理解作为一项重点。

最后但同样重要的是，当然，我们要增强 IANA 职能，以满足不断变化的社群需求。最重要的是需确保可靠履行 IANA 职能。而这需要相应的资源。因此，我们也将继续重点关注这一点。

接下来，我们来看第四项战略宗旨，关于安全性。这项宗旨也已包含在了当前战略规划之中。它指的是仍需加强的标识符系统的安全性。我们面临的挑战不断增加。互联网及其标识符系统的重要性日益增加。我们也清楚地知道，这是一项我们无法凭一己之力完成的工作。我们将这项宗旨分成了两个部分。

第一是通过与相关组织合作来强化 DNS 协调性，提高相关各方维护 DNS 安全性与稳定性的共同责任意识。提供并参与可信的平台、可靠的论坛。我该去哪里获取正确的信息？我如何判断自己是否走在正确的方向？如果我想，怎样才能做得更好？稳健的根区生成分发服务。确保在这方面的可靠性并持续保持其可靠性。识别和缓解未来可能出现的安全性威胁。这涉及新技术，涉及新的威胁因素。要确保我们解决这些因素。同样，这也是一项我们需要通过 DNS 相关战略合作才能完成的任务。

第二点是加强 DNS 根服务器运营治理。我们是根服务器运营商之一。并且是发挥重要作用的一个。但我们与其他按照定义独立的根服务器运营商一起完成此工作。甚至是所有关注这方面的人，共同确保其持续发挥作用。所以，强化根服务器运营也是关键。那么，

以上就是我们认为在下一个战略规划中需要重点关注的方面。而大家需要思考的可能是，你怎么看？明白了吗？有什么你觉得遗漏的点吗？有什么是你认为比这些更重要的吗？下面大家可以提问了。  
艾芙丽。

艾芙丽·多利亚：

我最近上午都在参加 WSIS。我还投入了很多时间来处理其他联合国衍生事务。我看到温尼 (Veni) 还有其他人在这里。我们看到，人权观念开始深入地融入到他们的工作中，从联合国秘书长和他的路线图开始，到人权理事会的精彩报告。其中甚至提到了像 ICANN 这样的机构正在进行的一些工作。但我却没有看到 — 我知道我们的章程声明中相当模糊地提到了这一点，而在此之前我们尽可能淡化了这个问题。但我想知道，我们是否会关注这一点？这种人权观念是否应该深入到并根植于我们在互联网上所做的工作以及我们的管理事务之中？这一点是不是在哪里提到了，只是我没有看到？

马腾·波特曼：

我想是的。感谢你提出这一点。请再往回翻一页。组织先进性。甚至是 MSM。我们强调的其中一点是包容性。我们希望确保所有人都能以这种方式享受到这一点。我们看到很多讨论都涉及到了这方面。而且我知道，温尼，如果你也想对此发表看法的话。但可持续发展目标 (SDG) 以及如何将这些融入到我们的工作之中也是讨论的重点。可能 ICANN 内部没有专门来做这件事。因为我们想要持续专注于我们的使命。以一个好公民的身份去履行这份责任。如此，就将人权问题嵌入到了章程之中。它并非只是一项模糊的声明。我认为这也是一件重要的事情。考虑到你帮助实现的全球公共利益框架，我们仍然在关注这方面，或许我们应该更广泛地使用它。

但其实，这也与那方面相关。我们需要对此采取更多行动吗？也许可以在组织先进性这一点上好好考虑这件事。这并不是一个新的观点。为什么这里要有生态责任？因为我们确实还没有对此采取任何行动。我们还没有讨论过。我们才开始讨论这个问题。而关于人权问题，我们已经讨论了较长时间。感谢你提出这一点。让我们期望我们能切实关注人权问题。无论是在我们的哪一方面。如何将其纳入战略规划或者是否要将其纳入，我们一定会考虑这个问题。感谢你的发言。谢丽尔 (Cheryl)，请讲。

谢丽尔·兰登-奥尔

(CHERYL LANGDON-ORR):

谢谢马腾。其实我想继续讨论艾芙丽提出的问题。她说的言之有理，我快速补充一下。我认为以人为本是一个我们应该想办法明确阐述的问题。我所说的明确不仅仅是指写下来，还要在我们组织内部和外部将其视为我们 DNA 的组成部分。但我算是安排，艾芙丽所说，或者说要辩论一下艾芙丽的观点，即将人权更加广泛地嵌入到 ICANN 章程之中被淡化的这个问题。我认为我们需要保持非常谨慎，同时尊重人权非常重要这一事实。我当然不反对它。

但我们需要清楚一点，没有人能说他们是反对者，说现在足够公平。与其他以使命为基础的战略宗旨相比，在此问题上我们往往有些摇摆不定，而我个人认为，如果不对此进行有效和谨慎的管理，将成为一种风险。所以，不同于艾芙丽目前的观点，我站另一边，认为我们需要非常谨慎。我们当然需要认识到它的重要性，但我们需要确保坚持让它成为我们 DNA 的组成部分，并且我们确实会践行并对任何形式的人权评估和影响研究作出响应。而从流程的角度来说，这些应该成为我们工作的一部分。我完全同意这些。但我衷心

希望确保我们在内部处理这个问题时保持我们以使命为基础的特定方式，同时成为生态系统中绝对的基础支持者。我知道这会遭到反对，但是没关系。我还是要说出来。谢谢。

马腾·波特曼：

谢谢你。请再翻一页到第 15 张幻灯片。感谢你提出这一点。在我们的所有讨论中，有一个原则非常明确，那就是使命优先。这是我们的聚焦点。同时，我们也希望成为好的全球公民。我认为，如果我们只考虑生态责任，是无法改变世界的。但我们会履行好我们的职责。甚至，通过公开、透明地宣传，我们或许可以激励业内的其他人。但我们不会采取任何行动来[听不清]，因为它们的进展可能不如我们当中一些人希望的那样快，或存在诸如此类的问题。但我认为在人权方面也是如此。它与我们息息相关。我们相信它的价值。包容性是我们认识到的关键问题之一。我认为，它不仅仅是章程中一项模糊的声明。在我看来，它是我们关注的真正价值。所以，感谢你的提醒和警示。我想大家都明确一点，使命优先。我认为这一点不会变。与此同时，我们如何确保成为好的全球公民？我们非常爱护环境。我们尊重人权。例如，我们不会期望员工去完成不可能做到的事。也不会对我们的社群抱有这样的期望。社群对董事会也是如此，至少社群是这样。感谢你的意见。

玛格丽特·贝纳维德斯：

非常感谢大家的发言。马腾，我只是想请你注意，我们问答窗格中有一个问题。来自菲利克斯 (Felix)。他的问题是关于解决新出现的问题。考虑到非洲面临的数字包容和网络安全等问题，战略草案提出了哪些具体举措或项目来应对这些挑战？能否举例说明 ICANN 如何支持非洲社群解决这些问题？谢谢。

马腾·波特曼:

谢谢你的发言。没错，在战略规划中，我认为这里不适合深入讨论我们实地要做的所有事情。但与之很对应的，请往回翻一张到第一项战略宗旨，让我稍微说明一下。这里，我们也着眼于确保来自非洲国家/地区的年轻志愿者也能通过我们的流程找到自己的方向，且在新一代领导人方面，也面向包括非洲在内的各个大洲开放。如果你关注代表不充分的社群的参与问题，会发现欧洲和美洲的此类活动较少，而非洲和其他地区较多。

然后请翻到下一页，组织先进性。在这方面我们触及了对于我们需要服务全球的理解。请翻到下一页。稍等。在唯一标识符、推动 IDN 和其他语言以及现有以外语言的发展方面，在非洲会采取更多行动来扩大包容性，且新轮次在这些国家/地区的影响力会更大，因为具有更大的潜力。我想你会在那里找到答案。

ICANN 近年来发起的倡议中，有一项名为“数字非洲”，即针对数字非洲采取的行动。

贝姬·纳什:

数字非洲联盟。

马腾·波特曼:

数字非洲联盟。它涉及能力建设、确保该地采取良好实践，以及与非洲联盟、非洲高校等其他非洲网络密切合作。那么，我想我们已经意识到并正在尝试解决这个问题。我认为，通过新轮次以及补助金项目，我们也已经在明确关注包括非洲在内的欠服务地区，并进行推广。我也期望看到其中一些会得到进展。我们意识到，一些国家或地区需要比其他国家/地区更多的支持，才能加快参与进程。

回到艾芙丽所说的，混合模式，即你不需要每次都出行来参与，这可以增强能力，但仅有这一点还不够。希望我的回答有帮助。我希望在 ICANN 卢旺达会议周期间听到更多有关此方面的消息。还有其他问题吗，玛格丽特？

玛格丽特·贝纳维德斯： 队列中暂时没人等待发言了。非常感谢。

马腾·波特曼： 衷心感谢。如果还有其他问题的话，我们还有时间。现在大家可以举手或提问了。如果没有问题，这并非大家发表意见的最后机会。衷心期待大家对此发表看法。大家也可以在网站上找到有关此项目的完整电子表格，其中包含所有这些行动的完整描述。请回头向我们提供反馈意见。如果我们在基加利遇见了，请与我交流，或者，大家知道如何发表意见。我们目前正处于制定下一个战略规划的阶段。我们将在基加利举行一次公开会议。我们将这方面留给维多利亚 (Victoria) 在即将到来的社群交流活动中进一步拓展。请利用好所有社群参与机会。这是为了共同制定出未来五年的最佳战略规划。维多利亚，你能给我们讲一下下次交流机会吗？

维多利亚·杨  
(VICTORIA YANG):

当然没问题。谢谢。非常感谢马腾以及大家提出的宝贵反馈意见。这正是我们想要看到的互动对话。大家好。我是维多利亚，来自规划团队，同时也是这项激动人心的项目的项目经理。通过这张幻灯片，我将重点介绍我们如何确保所有社群成员持续拥有一个平台来参与这个过程。



正如马腾之前提到的，我们在 ICANN 78 届会议期间听取了大家的意见。当时正处于环境扫描阶段，社群成员聚集在一起分享了对 ICANN 的机会、威胁、优势和劣势的想法和看法。随后，董事会在 ICANN 79 届会议上分享了愿景声明工作草案。所以在 ICANN 80 届会议期间，包括在本次会议上，我们将与大家分享战略工作草案。战略草案有可能发生变化，因为 BSPC 将在下周的董事会工作坊期间再次与全体董事会交流意见。所以在 ICANN 80 届会议期间，我们将再次与社群成员分享该战略草案。正如马腾所说，本次会议并非大家发表意见和分享反馈的最后机会。我们非常期待在 ICANN 80 届会议期间与社群进一步互动。我们将于 6 月 13 日星期四召开一次会议，时间与其他会议几乎没有冲突。所以，我们非常希望能有更多社群成员参与会议，并分享对战略草案的想法、反馈和意见。正如我的团队成员玛格丽特所发布的，我们有完整的战略内容，完整版本已在网站上发布。请大家仔细查看、思考，并在 6 月 13 日向我们提供反馈。我们非常希望能得到大家的反馈意见。你们的反馈将帮助我们最终确定战略规划草案，我们计划在 7 月初发布该草案以征询公众意见，公共评议期约为 60 天。之后，我们将在 9 月、10 月年度大会 (AGM) 期间分享我们收到的反馈。我想以上就是我们在今天会议上要分享的全部资料了。如果还有其他问题或意见，现在可以提问了。大家可以畅所欲言。非常感谢。

玛格丽特·贝纳维德斯：

谢谢，维多利亚。

---

马腾·波特曼： 噢，抱歉。没事，我想说的是，正是这样。请思考，然后给我们反馈。6 月 13 日，大家可以在会议室或通过 Zoom 参加会议。我们希望能听到大家的更多意见。请说，玛格丽特。

玛格丽特·贝纳维德斯： 谢谢马腾。我们再次感谢大家参加今天的社群网络研讨会。我们将继续回答大家的任何问题。如果有任何问题，请随意在 Zoom 中举手提问。我们的团队正在管理发言队列，我们将按照提问者加入队列的顺序叫名字。谢谢。

马腾·波特曼： 有人让我等 10 秒钟。已经过了 10 秒钟，我想现在是时候结束本次会议了。感谢大家的关注，期待在基加利或其他地方见到你们。谢谢大家。

[会议记录结束]