
ICANN80 | 筹备周 — 全球学术合作计划最新动态

2024 年 5 月 30 日星期四 — 基加利时间下午 06:30 至 07:30

乔斯·麦金提

(GIOSE MCGINTY):

大家好，欢迎参加筹备周的“学术合作”会议。我叫乔斯·麦金提，是本次会议的远程参会经理。请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准。

在本次会议期间，只有用我在聊天室中提供的正确格式在聊天室提交的问题或意见才会被大声读出来。我会在本次会议的主席或主持人指定的时间大声读出这些问题和意见。大家可以点击 Zoom 中的同声传译图标，选择在会议期间要收听什么语言。如果你想发言，请在 Zoom 会议室中举手示意，会议主持人叫到名字后，请将你的麦克风取消静音并发言。在发言之前，请确保从同声传译菜单中选择你要讲的语言。谢谢。

乔·卡塔帕诺

(JOE CATAPANO):

谢谢乔斯，也谢谢大家今天参加 ICANN 组织的全球学术合作计划最新动态会议。我们有 70 多人出席会议，这非常令人印象深刻。感谢大家的参与。无论你们身在何处，我都希望大家度过一个美好的早晨、下午或夜晚。我是乔·卡塔帕诺。你们中的一些人可能从我担任北美地区的利益相关方合作事务主管时就认识我了。我加入 ICANN 组织已经 10 多年了。已经很长一段时间了。

注：以下内容为针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。

去年下半年，我被委以协调全球学术合作的重任。为了这个特殊目的，我辞去了北美的职位。我很高兴最终来到这里参加筹备周会议，为社群提供一些最新动态。我的背景是传播和公共关系以及政治学。但就本次活动的目的而言，公共关系角色可能发挥更大的作用，因此我较少关注幻灯片和文字，而更注重倾听。进行短暂的头脑风暴。

我们有一个小时的时间。如果我们能用完所有时间，那就太好了。如果不到一个小时我们就结束了，那也没关系，我们可以在线或现场（如果大家在基加利）跟进其他 ICANN 公共会议。这是关于我自己的一点介绍。当然，我将依赖乔斯帮助我处理聊天并收集在我们进行介绍时可能提出的任何问题。

来看一下我是如何安排这一个小时的时间的。我们将了解转向或重新聚焦 ICANN 的学术合作的理由。对于那些已经加入社群一段时间的人来说，我们知道过去我们在这一领域已经做出过一些努力。我们在这一领域有了一些发展。我们从之前的努力中吸取了一些经验教训。[听不清] 尝试确定优先顺序，突出我们的重点，更加灵活和快捷地回应社群不断变化的需求。我们将稍微谈一下进行这方面合作的理由。我们将稍微谈谈我们从社群成员那里了解到的情况，这些情况是我通过与各地区的利益相关方合作伙伴、我们合作项目团队（之前称为公共责任）的一些同事以及 [听不清] 和其他一些人进行的非正式交谈和正式对话了解到的。我们将稍微讨论一下组织和社群如何共同努力来推动这方面的合作。然后我们将有充足的时间进行公开讨论、提问和解答。我无法保证我能回答所有问题，但我会尽力回答，现在可能言之尚早。如果我不能回答，我会尽力尽快回复你们。

让我们来看看转向或重新聚焦学术届参与 ICANN 的理由。我不会逐字逐句地读幻灯片上的内容。你们将看到，橙色文字显示了我们为学术合作提出的工作定义。我想暂停一下，因为大家好像没能清楚地听到我说话。我很乐意摘下 AirPods 并只使用笔记本电脑。这样可能会听得更清楚一些。谢丽尔 (Cheryl) 能听清我说话。技术团队是否能够给我一些反馈，以便我们决定是否继续。在场的每个人都听清楚了，那么我将继续介绍。

我们所追求的是，组织应该充当桥梁建设者的角色，以实现与学术界更高层次的合作。我们知道，我们已经有很多来自学术界的利益相关方，但这个领域正在发展，特别是在过去一年左右的时间里，人们对多利益相关方社群、机构等的兴趣有所增加。这只是传闻，非正式的监测显示人们对学术界的兴趣在增加。ICANN 的工作非常复杂。它非常小众。有时并不容易进入。与互联网生态系统相关的研究领域非常拥挤。技术政策的某些方面对那个领域的很多人或者我们经常提到的潜在 ICANN 利益相关方更有吸引力。有兴趣的人或许拥有相关的知识或专业技能，但他们要么没有接触过我们的工作，没有接触过社群的工作，要么没有机会。你可能会想到人工智能、内容审核、错误信息、虚假信息等。新闻中经常报道的情况比我们解决的问题要多。

在重新聚焦 ICANN 的学术合作时，我们希望强调我们的积极利益相关方所做的出色工作和他们正在做的事情，并帮助潜在的利益相关方看到这项工作的价值。特别是，对于学生来说，我们希望向他们展示解决 ICANN 问题的有价值职业发展道路的机会。如果不这样做，可能会导致无法补充这一领域的未来 ICANN 利益相关方。这可

能在社群中留下空缺，因此我们希望确保补充所有利益相关方团体。学术界、公民社会和企业，我们都熟悉 ICANN 中的这些团体。

当我们考虑将全球学术合作正式化时，从组织的角度来看，这更类似于组织在企业 and 公民社会领域的努力，这与首席技术官办公室或政府合作团队和国际政府间组织合作团队的工作完全不同。这并不是组织内的一项新职能。政府合作团队和首席技术官办公室都有各自的职能，具有各自的属性、专门的预算和专门员工。学术合作不是这样的。这更接近于克里斯·蒙迪尼 (Chris Mundini) 所从事的全球企业工作，以及我的同事亚当 (Adam) 所从事的公民社会工作。这并不意味着我们没有资源。区域全球利益相关方合作团队有权使用其掌握的资源来执行任何学术合作计划。

让我们来看一下我们已经确定的适合这项工作的重点领域。ICANN 可以提供多个方面的主题问题专业技能。我们有技术主题。你们开始想到诸如普遍适用性、DNS 本身之类的事情。还有 DNS 101、DNSSEC、根服务器、互联网协议，这些只是其中的一些例子。显然，这里没有详尽列出所有的技术主题。我们还可以提供更多的主题问题专业技能。我们可以提供公共政策主题方面的演讲。ICANN 非常独特，因为它是一个技术组织，但显然我们也致力于制定 ICANN 政策，我们的工作也与一般会员的公共政策明显相关联。然后我们还有一些可以在学术中研究的法律主题。

对于值得研究和开发的有趣策略，我们希望采用工具包方法来为人们赋权。设计出学术合作工具包之类的东西，不仅可以供组织员工使用，而且也可供可能感兴趣的社群使用。我从之前与一些一般会员进行的讨论中了解到，大家一直希望能有一个包含大量内容的工具，从而减少社群中的工作量，但这个工具要足够灵活，例如，在

蒙特利尔或其他地方进行演讲的人可以在合理范围内做出一些调整，以迎合受众的需求。

我们希望以培训师的心态来进行任何形式的学术合作。我们已经看到，这种做法在以前是成功的。首席技术官办公室已经完成了其中一些工作。在这种模式下，组织中的某个人、我本人或者你所在地区的组织方人员可能会到同一家机构就某个特定主题进行一次或两次演讲，但理想情况下，他们能够将这些材料交给教师或员工，以推动演讲的进行。但这并不意味着我们就彻底消失了。我们决不会这么做。但我们可以设想一下，比如，如果是在美国或加拿大，我可能会联系教师。我现在在华盛顿，所以我会使用乔治华盛顿大学。沿着街道一直走就能到达。我可以联系那个人，说：“嘿，我已经为你们提供了这类内容，我知道你们一直在课堂上讨论这方面的内容。它是否仍然对你们有用？你们是否有任何感兴趣的新主题希望我们探讨？然后我可以回去看看我们是否有合适的内容，并在我们的后续演讲中提供最新信息。”

关于第二点，我确实想强调一下，因为当我们谈论学术合作时，显然我们首先想到的是学院、大学、高等教育机构。这项特殊工作包括与以教育为主要使命的研究机构合作。这不同于以政策和倡议为主要使命的研究机构，后者有时被归入智囊团。以政策和倡议为主要使命的研究机构将包含在亚当·匹克 (Adam Peake) 所做的公民社会合作工作中。有时，区分这些研究机构可能很困难，但区域利益相关方合作代表和区域副总裁将带头确定，“对，这个机构更具学术性，这个机构更具公民社会性。”

显然，ICANN 目前有两个计划与学术界有相当多的关联。主要是新成员计划（包括 ICANN 英才计划、新生代计划、我们在线提供的

ICANN 学习中心) 以及最近刚刚启动的补助金项目。我们希望补充这些领域正在开展的工作。这不是做出改变, 只不过这项努力将尝试巩固已经在做的工作。谈谈进一步提高人们对补助金项目未来申请轮次的认识。显然, 第一轮刚刚结束, 但我们知道将来还会有后续轮次。我们只是想确保提高很多这些机构的认识, 因为其中许多机构将是 501(c)(3) 机构, 显然它们符合资格。

然后, 我们希望利用学术合作项目, 更有力地描述新成员计划的附加价值。特别是英才计划和新生代计划, 以显示这些计划如何增强技能。这些计划肯定会提高知名专家的技能, 特别是英才计划, 当然也会增进可能对 ICANN、对互联网治理等感兴趣的学生的职业抱负。

我确实想提一下互联网治理学校, 因为显然我确实收到了很多关于互联网治理学校如何发挥作用的问题。全球已经有几所成功的由社群领导的互联网治理学校, 显然, ICANN 组织以多种身份为其中许多学校提供支持。此项努力的目的并不是使组织融入互联网治理领域, 而是组织将通过区域利益相关方合作团队继续支持完善、运作良好的互联网治理学校, 就像我们一直根据区域利益相关方合作团队的决定所做的那样。

关于沟通, 我认为这是任何工作的重要组成部分, 但在这项工作中尤其重要。我们希望尝试利用我们目前掌握的沟通资源, 通过我们的数字资产来宣传学术参与, 包括向新成员宣传。我们已经有了一些资源。我认为我们已经有一些资源, 也许我们没有使用, 包括创建网站, 可能需要进行一些更加协调的社交媒体工作。最终, 我们

将建立一个真正的合作计划和合作项目，开始考虑不同类型的辅助资料、图形、视频等。有人可能取消静音了。继续下一个议项：

社群合作。ICANN 的任何合作、全球利益相关方合作团队或政府合作团队所做的任何事情都不重要。只有在我们作为一个组织与社群合作时它才能真正发挥作用。这里列出了合作的一些方面。我们有六个方面需要你们的帮助。我们不仅想规划目前的工作，而且也想规划未来的工作。帮助我们在全球范围内寻找并参与最适合学者的任何学术会议，以便与一般会员一起研究 ICANN 问题和互联网治理问题。因为即使这些会议不完全符合我们现在所做的事情，我们也可以建立一种关系，这样最终他们可能会对 ICANN 正在做的事情感兴趣。

帮助我们传递信息。这又回到了我在演讲第一部分中提到的内容。我知道，我从一些一般会员那里听说他们对此特别感兴趣。我确信社群的其他部分也有兴趣提供一些有关 ICANN 基础知识的演讲。显然，利益相关方合作团队就是来做这件事的，但我们不可能无处不在。因此，从他们居住和工作所在的社群中获得这种帮助确实很重要。最终，我们希望为社群中有兴趣参与这一领域的人们提供一些简单的工具，让他们更容易地进行演讲或参与社群活动。

问题跟踪。学术界正在讨论或研究哪些与 ICANN 使命相关的主题？帮助我们确定这些主题，这样我们就可以合作，将社群和组织中的人才与想要继续从事该领域工作的教师、学生和员工联系起来。

分享你们的经验。我们想讲述学者的 ICANN 旅程故事。我觉得我们现在过度使用了旅程这个词，但我找不到更好的词来表达，所以我会再次使用它，直到我找到更好的词来表达。其中部分可以通过书面文字来实现。同样，创建一个学者参与 ICANN 的专门网络空间可

以帮助实现这一目标。我们可以在该网络空间中存放其中一些内容。现在，这个网络空间可以包括各个领域的人的故事。那些加入 ICANN 很长时间的人。显然还有新成员。当然，如果你是即将进入大学的学生，你会想听听 ICANN80 新生代计划校友去基加利做演讲的故事。作为一名学生，你会在那个人身上看到自己的影子，理论上，你可能会尝试在未来的 ICANN 会议中做同样的事。

关于 ICANN 公共会议上的合作活动，我认为在会议上创建一个由学术利益相关方组成的小社群（因为没有更好的说法）是一件好事。显然，你不需要亲自出席会议来参与学术合作，但如果我们有学者参加会议，在这段时间里聚在一起面对面交流，那就太好了。你并不需要每次都参加大型活动。在某个时候可能会有参加大型活动的机会。可能会有允许参会者发言的正式公开会议。但如果你愿意的话，小型活动也可以有效地建立一个小社群。比如即席讨论会、社交时间、工作午餐以及诸如此类的活动。

显然，我们希望定期报告进展情况。在我们看来，理想的环境应该是社群论坛。一开始，每年报告一次似乎是适当的，之后如果要改变，我们可以调整。

好了，我就讲到这里。我们就说到这儿，之后我们将进行一些讨论、问答等。如果我们没有回答你的问题，或者你在我们退出 Zoom 后想到了什么，这里显示的收件箱 academics@icann.org 是有效和可使用的，你可以将问题发送到那里。我立刻就会收到。收件箱由我管理，所以我将会看到它。我不能保证立即回复你，但我一定会回复。乔斯，我还没有加入聊天室。有什么问题吗？我现在要打开它来回答一些初步问题。

乔斯·麦金提： 我们有一个来自格伦·麦克奈特 (Glenn McKnight) 的问题。“合作团队是否联系过美国和加拿大本土的技术学校？”

乔·卡塔帕诺： 我们还没有。格伦，首先感谢你提出这个问题。这个问题很好。这正好回到了上一张幻灯片中提到的关于帮助我们确定机构和问题领域的要点上。我看到你在聊天室中提供了一个链接，谢谢你。格伦，如果你不介意的话，无论是这个 **First Nations Technical Institute** 还是其他机构，我们都可以将其发送到这个学术收件箱。这对我们开始建立这种关系有很大的帮助，或许你和我可以在某个时候讨论与他们建立联系。

乔斯·麦金提： 我想这是我们目前唯一的问题。

乔·卡塔帕诺： 好的。我将留出一点时间，让有任何想法或想举手的任何人在聊天室中输入他们的想法。让我来看一下。谢丽尔说，“非常支持尝试对他们进行培训。”我同意。我的意思是，我认为这是一种很好的做事方式。我认为它赋予了教师、员工、任何演讲者权力。如果他们对此有一点主人翁意识，也会减轻我们合作团队的一些负担，我们不需要再去重复自己的工作，努力随时随地出现。艾芙丽 (Avri)，请讲。

艾芙丽·多利亚

(AVRI DORIA):

谢谢。我想问一个问题，这是我多年来一直没能问的问题，但现在我觉得我可以问了。我负责在 IGF 体系内协调互联网治理学校动态联盟。我们一直存在的一个问题是，ICANN 和其他机构的人为学校提供支持，因为他们与这些学校有联系，他们有一些经验，知道这是一所好学校。我们还有很多学校不认识任何人。我们一直在说：“作为一个动态联盟，我们应该集中力量出去筹集资金。”正如我所说的，我从未觉得我可以出去筹集资金，因为我还有其他身份，这会产生冲突，但我没有这样的身份。我想知道，从你们正在做的事情以及你们对学校 and 互联网治理提供的支持来看，是否有可能、有兴趣或有办法让 ICANN 系统性地、更多地参与支持学校、学校的动态联盟，以便多所学校（特别是那些没人知道的新学校）能够得到帮助？这就是我想说的。但基本上，我想把它提出来。我想知道这是否值得讨论，这是不是值得动态联盟找 ICANN 探讨的事情。就是这样。谢谢。

乔·卡塔帕诺:

当然。这是值得讨论的。是的，当然值得讨论。当我们讨论互联网治理学校时，它将是一个三方活动。显然会有你或者动态联盟或者其他任何团体。区域利益相关方合作团队将前往学校所在地，然后我本人将尝试合作找到最佳的方法。请继续。

艾芙丽·多利亚:

我认为这引发了一个问题：这是否只是区域性的支持，而我们讨论得更多的是在国际层面上支持学校联盟。遗憾的是，学校会发生的其中一种情况是，它们最终会与所有其他学校竞争相同的资金。当我们谈论这个问题时，总会有一个敏感问题 — 我看到我的问题已

经在聊天室中回答了 — 那就是“如果我向 ICANN 申请资金，是否会妨碍其他学校获得资金？”我们总是让自己置身于资助者以及支持这些学校的机构（如 ICANN）的竞争中。如果这只是区域性的，除非各地区能够以某种方式合作……我只是不确定这在国际层面上如何运作，以及是否存在不一致的情况。谢谢。

乔·卡塔帕诺：

没问题。也许你和我应该保持联系，因为我需要更多地熟悉动态联盟及其运作机制。如果这不是区域性的合作，那么除了我之外，我们还可以请组织内的另一个人来帮忙，至少可以促进对话，或许可以考虑一下我们可以去到哪里。谢谢。

艾芙丽·多利亚：

谢谢。

乔斯·麦金提：

乔，问答窗格中有一个来自菲利克斯·奥皮利 (Felix Opilli) 的问题。“ICANN 计划如何将学术界的见解和贡献融入其更广泛的战略宗旨中？预计这将会对其发展和运营效率产生什么具体影响？”

乔·卡塔帕诺：

这是一个很好的问题，菲利克斯。我将这样来回答。就 ICANN 的战略宗旨而言，所有工作目前都正在由战略规划团队完成/最终确定。那是 ICANN 2026-2030 财年的战略规划。每五年制定一次，对吗？这项工作很快就要结束了。我们的规划团队将继续做这些工作。这实际上是最基础或甚至是最重要的工作，如果你这么想的话。组织所做的每一件事（包括这项工作），都需要与 ICANN 战略规划相关联，因为该规划是经过漫长的流程才提出来的，并且经过

了与社群的多次协商等等。我们在这里以及在各地区所做的任何工作都必须与战略规划相关。

就其影响而言，学术界将会开展研究或其他工作，研究的问题要么在 ICANN 职权范围内，要么与最终提出的战略宗旨相关。在某种程度上，我们可以利用这种合作和我们设计的工具来吸引学者并提高人们对正在进行的工作的认识，因为我们知道这些工作正在进行，对吧？只是我们所做的事情、我们将在基加利和其他地方做的事情和我们正在解决的问题之间并不总是联系在一起。如果提高了人们对所做工作的认识，并且我们正在做的事情被社群内的其他学者了解到 — 举个例子 — 可能是教师同行或上教师课的学生，也许那位教授去参加 ICANN 会议并进行了演讲，或者他们为某项研究做出了贡献以征询公众意见，对吧？如果你是一名坐在教室里的学生，你看到自己的老师正在做这些事情，那么你更有可能参与其中、探索机会以及做诸如此类的事情。我知道这个回答有点长 [听不清]，我希望能有所帮助。但我们确实想尝试将这些点与可能已经在做的一些工作联系起来。

乔斯·麦金提：

乔，聊天室中还有一个问题。

乔·卡塔帕诺：

好的。没问题。

乔斯·麦金提：这个问题是用法语提出的，所以我希望这是正确的。但这个问题来自伊芙 (Eve) [听不清]，她问，“ICANN 是否支持刚果民主共和国的新互联网治理学校？”

乔·卡塔帕诺：我无法回答这个问题。我不知道皮埃尔 (Pierre) 是否在线。皮埃尔是非洲利益相关方合作团队的区域副总裁，他是至少能初步回答这个问题的合适人选。但如果他不在线，我们可以记录下来然后再回复你。

纳尔拉·萨拉斯
(NAELA SARRAS)：我看到姚维 (Yaovi) 在线。我不知道是否可以让姚维来回答。或者正如你所说，你可以把这个问题记录下来然后再回复。

乔·卡塔帕诺：姚维在线。如果你愿意的话，你可以回答。

不明男性发言人：先生，请讲。

姚维·阿特豪
(YAOVI ATOHOUN)：非常感谢。你问的是有关刚果民主共和国的问题。通常，当我们收到请求时，我们才会支持互联网治理学校。一般来说，我们支持全球的学校，比如非洲互联网治理学校。我们还支持次区域互联网治理学校。在某些情况下，对于全国性的学校，我可以说我们支持所

有学校，因为即使是通过远程方式，我们也会提供支持。我们通过远程方式参加会议。所以我的回答是，是的，我们支持所有互联网治理学校。一旦我们收到请求，我们就会作出回应。有时我们可能无法到现场。但我可以告诉你，我可以确认这一点。一旦我们收到学校的请求，我们就会提供支持，甚至通过远程方式。非常感谢。

乔·卡塔帕诺： 非常感谢，姚维。感谢纳尔拉向我们指出了该地区的其中一位同事。还有其他问题吗，乔斯？

乔斯·麦金提： 没有问题了。

乔·卡塔帕诺： 好的。好吧，如果没有其他问题的话 — 先生，请讲。

帕特里克·琼斯
(PATRICK JONES): 我可以做一点补充吗？我是来自 ICANN 全球利益相关方合作团队的帕特里克·琼斯。我想强调的是，与大学和学术界进行的一些外展和直接互动已经持续了很多年，甚至可以追溯到加入 ICANN 的第一年。多年以来，我们不仅进行了大量培训，还为学生举办了讲座、网络研讨会和面对面讲座，乔通过这次电话会议发起的工作是为了提高所有这些类型正在进行的工作的协调程度。我认为现在我们将寻求与社群中也在做这些工作的团体进行更密切的互动。请借此机会与乔以及 ICANN 的其他区域团队进行交谈。如果你本人不在基加利，请通过此处的电子邮件地址与乔联系，我们期待大家帮助

发展并吸引新的积极参与者参与 ICANN 的工作，同时也宣传我们长期以来所做的事情。

乔·卡塔帕诺：

谢谢。还有其他问题或意见吗？我看见聊天室中还有一些活动。乔斯，我们是否能够在退出前把聊天记录保存下来作为记录并进行跟进？如果可以那就太好了。我没看到有人举手。如果没有其他问题了……谢谢，谢丽尔。如果没有其他问题，我想感谢大家参加今天的会议。我将在 20 分钟内回复你。如果你在基加利，请随时来找我。我们将在那里。但你也可以发送电子邮件至 scholars@icann.org，或者我也可以提供我的电子邮件地址。感谢大家，祝大家度过一个愉快的白天、夜晚，谢谢。

[会议记录结束]