
ICANN80 | Semana de preparação – Atualização sobre o planejamento e as finanças
Terça-feira, 28 de maio de 2024 – 18h30 às 19h30 KGL

KELLY MEDINA:

Vamos começar com a gravação desta sessão. Bem-vindos a Sessão de Atualização Financeira e Planejamento. Sou Kelly Medina, coordenadora de participação remota para esta sessão... está gravada e se rege pelas Normas de Conduta da ICANN. Durante esta sessão, todos os comentários enviados pelo chat, vão ser lidos e sempre que tenham sido enviados de forma certa. Eu vou ler sempre, que o moderar o considere. Se quer intervir nesse momento, vão fazer com que seja ativado o seu microfone. Essa sessão vai ser interpretada em espanhol, inglês, francês, chinês, russo, árabe e português. Se quiser falar, levante a mão na sala do Zoom. E assim que o facilitador da sessão chamar seu nome, o Suporte Técnico permitirá que você ative o seu microfone. Passo a palavra para a Becky Nash.

BECKY NASH:

Eu sou Becky Nash, da Equipe de Planejamento da ICANN. Queremos agradecer a todos por estarem nos acompanhando nessa Sessão de Planejamento e Atualização Financeira durante a Prep Week. Por favor, vamos passar para o próximo slide. Essa sessão está sendo gravada, como já foi dito. E a sessão está programada para uma hora. Oferecemos um link para a apresentação, que está na página, no website da ICANN Prep Week e também temos a Wiki Page e um espaço

Observação: O conteúdo deste documento é produto resultante da transcrição de um arquivo de áudio para um arquivo de texto. Ainda levando em conta que a transcrição é fiel ao áudio na sua maior proporção, em alguns casos pode estar incompleta ou inexata por falta de fidelidade do áudio, bem como pode ter sido corrigida gramaticalmente para melhorar a qualidade e compreensão do texto. Esta transcrição é proporcionada como material adicional ao arquivo de áudio, mas não deve ser considerada como registro oficial.

comunitário, onde publicamos todas as nossas gravações e apresentações. E como disse Kelly durante a abertura, todas as perguntas e respostas; pedimos haja uma conversa. E isso vai ser no final de cada seção. E no final de cada apresentação, permitiremos que também haja um espaço para Perguntas & Respostas.

A agenda de hoje é assim. Vamos começar com a atualização financeira do Ano Fiscal 2024. Depois vamos fazer uma revisão do que será o Plano Financeiro e Operacional da ICANN do Ano Fiscal 2025 até 2029; bem como, orçamento do Plano Operacional para 2025. Depois faremos uma revisão do que é o Planejamento do Ano Fiscal Próximos e todos os seus passos. E depois teremos um espaço para Perguntas & Resposta. Eu queria então, agora, dar a oportunidade ao meu colega, Alex Morshed, de apresentar isto.

ALEX MORSHED:

Obrigado, Becky. Fala Alex Morshed, da Equipe Financeira. Vou fazer a apresentação da Atualização Financeira deste ano, do ano 2024, que vai acabar em 30 de junho deste ano. Vamos abranger as finanças até o momento, durante o terceiro trimestre deste ano fiscal e também o prognóstico.

Queríamos salientar que publicamos o que são as gestões financeiras trimestralmente no nosso site. Aqui estão os links. E podem ver que recentemente adotamos os planos do Ano Fiscal 25, como disse Becky. E embaixo vemos os relatórios para o que é o Ano Fiscal 24. Vou mencionar algumas coisas desse último trimestre desse ano, o Ano Fiscal 2024.

Começando por uma revisão do que é a parte financeira, que corresponde aos 9 meses, começando em julho de 2023 e finalizando em março de 2024. Aqui está dividido com as partes, cada uma com as suas fontes de fundos. E depois, os detalhes. Começamos com a parte de Operações da ICANN, mas também veremos o que é a Próxima Rodada do Programa dos Novos gTLDs.

Depois de um plano de implementação integral, que foi apresentado ao *Board*, aprovaram um plano de implementação de \$9 milhões, que começou em março de 2023 e finalizará em junho de 2024. Isso inclui a parte de contratação para a assistência ao desenvolvimento, outros custos de desenvolvimento, dentre outras coisas. Aqui, vemos que isso inclui os custos desde abril de 2023 até março de 2024. Os custos ou despesas reais até hoje incluem \$7,4 milhões, que isso seria um pouco menos do projetado. Devido a que demoramos um pouco no início. E também o que se projetou, se calcula que vai estar nos próximos meses. Porque haverá novas contratações e novas soluções de desenvolvimento do sistema.

Também vemos que no terceiro trecho, já que vai se solicitar durante junho na ICANN80. E também vamos pagar os custos da próxima rodada de desenvolvimentos e também todos os custos relacionados com a Nova Rodada de gTLDs, de novo, gTLDs e também vendo a parte das recomendações comunitárias.

Aqui, vemos o que é o Programa de Subsídios. Hoje, as solicitações vão ser aceitas e processadas em ciclos. Esse Programa de Subsídios abrange um custo de implementação único, que está... que inclui... que vê o Departamento do Programa de Suspensões também deve cobrir

ou abranger contratações, as campanhas de comunicação e difusão e também o processo para rever a elegibilidade dos solicitantes, diante do *Board*.

Isso concluiu em finais de março deste ano, o que foi a implementação do programa. E sabemos que vai fechar aproximadamente no mês próximo. Aqui se pode ver as estimativas dos custos. Sabemos daqui em diante, os custos operacionais estarão ali, delineados para o será o próximo ciclo do programa.

Agora, veremos as operações da ICANN. Tudo quanto é financiamento até hoje, vemos que há US\$3 milhões por cima do orçado. As despesas são de \$6 milhões. Isso significa que há uma variação de US\$3 milhões acima do que já foi orçado. No próximo slide, veremos o que será o que se prevê para as operações da ICANN do próximo ano.

Aqui, vemos o que são as operações da ICANN. Tem um projeto que vai acabar com o déficit. A despesa é maior que o financiado. Sabemos que há outras fontes de financiamento. Isso também está alinhado com o plano.

Em 5 de maio, o *Board* votou aprovar esse déficit nas operações da ICANN, por um montante de US\$8 milhões no Ano Fiscal 2024, que acaba em 30 junho de 2024. Agora, veremos algum dos motivos pelos quais se dá essa situação.

O que estimamos do déficit é de US\$3 a 7 milhões por ano fiscal e a pressão sobre as partes financeiras das operações da ICANN também coincidiram com isso. Em primeiro lugar, vimos que o financiamento foi um pouco lento. E se vê crescimento no Ano Fiscal 2024 e também no

2025. Sabemos que se deu o impacto inflacionário nos custos, sobretudo em reuniões e viagens. Também temos alguns custos não-planejados, que foram utilizados completamente, aquele montante de contingência que estava no orçamento, que foram esse orçamento de \$5 milhões.

E o tempo para o planejamento dos processos também foi um pouco modificado, quanto a atualização financeira do ano Fiscal 2024. E se não houver pergunta, passo para a Becky.

KELLY MEDINA:

Obrigada, Alex. Temos uma pergunta da Judith, que pergunta “Por que o Programa de Subsídios está acima do orçamento?”

JUDITH HELLERSTEIN:

Se me permitirem, esse são os custos administrativos, que vocês disseram que se podiam dar para iniciar. E depois fizeram um excesso de estimativas no orçamento, para custos administrativos. E muito disso tem a ver com as viagens. As viagens são parte da contingência. E pensamos que os custos de viagem eram muito baixos. Mas depois, suponho disseram não. Pensamos que estava bem. Mas vou deixar que respondam isso. E depois eu respondo a outra pergunta.

XAVIER CALVEZ:

Eu vou responder isso. Obrigado, Judith. Para colocar tudo em contexto, eu queria dizer que os \$18 mil de \$1,4 milhões que estavam no orçamento, que estavam calculados no orçamento para este ano, para este projeto estão alinhados com o que se fez no orçamento. Então

pensamos que estaria bem. E sabemos que o tinha sido estimado faz um ano e meio. Bom não podia estar tão alta, a precisão. Pensamos que a parte de viagem, reuniões está tudo conforme o que foi estimado naquela altura, sem saber, sem conhecer as especificidades de quem estaria envolvido nisso. E considerando também os recursos, que estavam entrando naquela altura. Então isso foi o que afetou as variações, que vimos no orçamento, considerando que esta estimativa se fez mais de um ano e meio atrás. Então não há um motivo específico, a não ser a inexatidão, que tinha a estimativa de 2 anos atrás.

JUDITH HELLERSTEIN:

E a pergunta 2, número 2 tem a ver com viagens e outra parte, é que na apresentação, quando fizeram o orçamento, vocês mencionaram que há uma visão bastante otimista. Nós então, vamos modificar, vamos mudar, vamos considerar qual o seria o pior cenário para efeitos do orçamento. Porque parece que estamos superados, inclusive nesse cenário, que seria o pior. Na parte de viagens, mencionamos no passado, que nessa parte, pensamos que o orçamento tinha alocado o mesmo montante, que o ano passado. Apesar de que o custo da viagem, como foi demonstrado depois, teve que ser revisto. Mas basicamente essa era a minha pergunta.

XAVIER CALVEZ:

Vou tentar responder. Vou tentar responder rapidamente. O cenário, a que você está se referindo, esses 3 cenários, que você está colocando, são aqueles que tentamos utilizar, quando fazemos uma projeção de financiamento. E isso é o que se faz de 10 a 24 meses antes do ano fiscal,

ao qual corresponde. Portanto tentamos utilizar essa técnica de trabalho, utilizando diferentes cenários.

Atualmente estamos dentro dos 3 cenários. E também um pouco por baixo numa das 3 situações, num dos 3 campos. E continuamos fazendo as projeções a cada 3 meses, porque é ali onde recebemos informação mais recente sobre o que é o registro de domínio. E é dessa forma, como podemos revisar e ajustar o plano do ano fiscal, a respeito do ano de 2025.

O que tem a ver com viagens não se faz respeito do ano anterior, não trabalhamos assim. Nós tentamos projetar o que seria a compra nessa área em função do que vemos dentro da ICANN e também conforme o plano de reuniões já programadas. Claro que este rubro de viagens não só é afetado pelas viagens e hotéis, mas também há outros custos que estão envolvidos neste item. E portanto, tentamos de forma contínua de fazer o prognóstico, considerando esses fatores. Também sabemos que devem ser revisados esses montantes. E nós também vamos analisar novamente a informação publicada. Mas obrigado pelas perguntas feitas. Eu sei que podemos nos beneficiar muito dessa informação. Alex, volto com você.

JONATHAN ROBINSON:

Fala Jonathan Robinson, para que conste nos registros. Apenas um ponto, que é um comentário, não é uma pergunta. Aqui destacamos os 4 pontos dos déficits, que são até razoáveis. Mas quero destacar que quando mencionaram a quarta área, que é o tempo do planejamento, desse processo de planejamento; essa é a natureza do processo de

planejamento da ICANN. Então eu acho que esse é o padrão, com o qual devemos trabalhar e mais do que um fator, talvez seja necessário colocar. Porque os outros 3 já eram bastante lógicos. Mas talvez gostaria de fazer uma reflexão a respeito deste ramo.

XAVIER CALVEZ:

Tem razão, Jonathan. O tempo do planejamento é o que está aí, conforme o processo. E há pessoas então, trabalharam para desenvolver esse processo. E todos sabem, que tentamos fazer o planejamento com antecipação, antecedência ao ano fiscal. E também tentamos de permitir essa interação com a comunidade durante esse planejamento. E como resultado desse trabalho, então somos obrigados a ter em consideração algumas premissas antes de começar o ano fiscal. por exemplo, já falamos do financiamento com respeito a pergunta feita por Judith. E o financiamento é uma coisa, que começamos ver no mês de agosto, setembro do ano anterior, do ano fiscal. Sendo que o ano fiscal começa em 9, 10 meses depois.

Então há muito tempo, que transcorre entre o momento em que definimos o que será o cálculo para esse financiamento e o ano, que corresponde e quando começa este ano. Claro que tudo isso tem a ver com gastos, despesas. E essa é uma parte inerente ao processo. Como falou Jonathan, às vezes, é um problema, às vezes, não apresenta problema. É um problema sim, quando dizemos que há talvez um cálculo e esse número muda com posterioridade. E isso foi o que aconteceu neste ano, com o financiamento do Ano Fiscal 2024. Por isso, mencionamos que estamos de acordo com Jonathan, de que há uma realidade do processo de planejamento. E que para este ano específico,

do Ano Fiscal 2024, houve um fator que nos gerou, enfim, é a obrigação de mudar esse cálculo para a projeção, quando fizemos o planejamento inicial. Mas foi uma questão circunstancial, como já o senhor mencionou. E há formas de mitigar esse impacto negativo desta situação. Então agradeço o seu comentário. E quero dar uma perspectiva para que vissem os diferentes fatores, que levaram a esta situação no ano de 2024. Muito obrigado.

KELLY MEDINA:

Obrigada, Xavier. Vamos passar agora a seguinte seção. Becky, por favor.

BECKY NASH:

Obrigada, Kelly. Eu faço parte do Planejamento da ICANN. Vamos ver agora, o que tem a ver com o Plano Financeiro Operacional 2025-2029 da ICANN e o que é o processo e o orçamento para o ano de 2025. O próximo slide. Aqui é uma imagem geral de como é o processo de planejamento da ICANN. Talvez vocês vejam isso pela primeira vez. Nós temos 4 etapas fundamentais. A primeira é um Plano Estratégico de 5 anos. E esse é o processo para definir qual o caminho estratégico da ICANN e o plano estratégico atual tem a ver com o plano estratégico adotado do exercício ou do Ano Fiscal 2021 a 2025. E o Ano Fiscal de 2025 é o último deste ciclo de planejamento estratégico.

Agora vamos ter um Plano Operacional e Financeiro, sobre o qual trabalhar. Devemos ver as especificidades, ver os fundos que temos disponíveis, ver quais atividades dentro da organização da ICANN. A seguinte etapa é orçar esses gastos. Agora, para fazer esse

orçamento, temos um processo anual. E aqui, destinamos os recursos para as atividades planejadas e damos prioridades a essas atividades dentro do ano fiscal. E na última etapa dentro do planejamento, está o processo de explicar quais são as conquistas. Há diferentes relatórios. Tem a ver com os relatórios financeiros e também o relatório do nosso Diretor Executivo. Esta é a última etapa dentro do processo de planejamento.

Vamos analisar então, como é o processo de planejamento do Ano Fiscal de 2025 e vamos destacar as etapas tomadas ou cumpridas antes da adoção. Então temos aqui o plano preliminar do Ano Fiscal 2025 a 2029, publicado em dezembro de 2023. E houve três seminários web da ICANN, para que a comunidade soubesse de algumas coisas, incluídas nesse plano. Depois desse Período de Comentários Públicos foi publicado um resumo dos comentários no mês de abril de 2024. E depois desses comentários de 2024, houve outras projeções financeiras, que devido ao pouco tempo disponível, não foi aberto o Período de Comentário Público. Apareceu nova informação, quanto aos prognósticos de renda a receber. E controlamos os fundos disponíveis e também as despesas. E isso foi colocado na página de Comentários Públicos, como forma de sermos transparentes perante o público. E houve também 2 seminários web disponíveis em 25 de abril, que tinha a ver com essas revisões, tanto com os fundos disponíveis, como as despesas previstas.

Depois da recomendação do Comitê de Finanças da Diretoria, em 5 de maio de 2024, a Diretoria da ICANN adotou o Plano Financeiro e Operacional do Ano Fiscal de 2025 a 2029 e o orçamento e o Plano

Operacional do Ano Fiscal 2025. Além do Plano Operacional e o Orçamento da IANA para o Ano Fiscal de 2025, também adotado pela Diretoria.

Depois da adoção, os planos ficaram sujeitos ao processo da Comunidade Empoderada. Esse processo começou em 9 de maio de 2024. E se não existir qualquer petição, como para indeferir, apresentada, então no mês de junho, ambos os planos serão colocados em vigor para o início do próximo ano fiscal, que corresponde a 2025, que vai começar em primeiro de julho de 2024. Agora, voltaremos a questão do orçamento. Passo a palavra então ao meu colega, Alex.

ALEX MORSHED:

Obrigado, Becky. Agora podemos ver aqui, o que é o panorama geral do orçamento para o ano de 2025, referido a ICANN. Aqui podem ver na cor vermelha, o que mencionou Becky, como revisão. E aqui está todo o seguimento, na base destas recomendações. Podemos ver que as despesas aumentam US\$145 milhões por cima do orçamentado. As operações da ICANN, por sua vez, foram reduzidas os seus montantes pela mesma quantidade. Aumentamos as iniciativas de poupanças de despesas de US\$5 a 8 milhões, então para que todos, que tudo fique equilibrado, né. E que as contas fiquem equilibradas. Também o financiamento para a IANA e as atividades com financiamento adicional, que têm a ver, por exemplo, com o Programa de Subvenções dos Novos gTLDs. Estão iguais, se mantêm, como já foi publicado no Plano Preliminar de dezembro de 2023. Seguinte slide, por favor.

Aqui tem mais detalhes sobre as operações da ICANN. Aqui podem ver aqui, o orçamento de 2025 comparado com o orçamento preliminar publicado em dezembro de 2023. Podem ver que a única mudança tem a ver com a redução dos fundos por uma quantidade de US\$3 milhões, 63% e também nas iniciativas de poupanças nos custos, também por outros US\$3 milhões. Aqui também destacamos que as outras hipóteses continuam sendo as mesmas.

Na seguinte imagem, vamos falar dos desafios que estamos enfrentando na atualidade. Nós falamos que tínhamos um crescimento mais lento, também há algumas previsões inflacionárias que também afetam as finanças da ICANN em diante. E considerando essas situações econômicas, estamos tentando identificar novas eficiências e melhoras no processo, para conseguir com os apoios e serviços, que nós damos e por sua vez, minimizamos os custos. Estamos comprometidos a conseguir uma taxa de despesas sustentáveis, que têm a ver com o nível de fundos disponíveis para fim do exercício de 2025.

E agora passando ao seguinte slide, queremos destacar o que tem a ver com o Plano Operacional e Orçamento da IANA. Aqui só faz parte de todo o orçamento da ICANN e o seu planejamento operacional. Mas obviamente não houve mudanças no que tange o orçamento e Plano Operacional da IANA, a respeito das coisas já programadas. Há um Plano Operacional da PTI, bem como o que são as despesas da função da IANA. Por sua vez, a ICANN recebe comentário da PTI durante o processo de planejamento, como apresentam aí, algumas das datas que aparecem no slide. Foi adotado no mês de março de 2024, o Plano Operacional e Orçamento da PTI também e o Plano Operacional e o

Orçamento da IANA foram adotados no mês de maio de 2024. Tudo isso entrará em vigor em julho de 2024, se não houver um pedido de ação de rejeição, por parte da Comunidade Empoderada.

Aqui vemos o orçamento para o Ano de 2025 da IANA. Temos também o que é o orçamento da PTI, as atividades com apoio da IANA. Há algumas diferenças mínimas, mas em geral, os serviços da IANA continuam sendo os mesmos, que no exercício anterior. Por isso é que podemos ver o orçamento do Anos Fiscal 2024 da IANA. Isso é tudo, quanto nós queríamos enfatizar a respeito desse tema. Não sei se temos perguntas ou se alguém levantou a mão. Passo a palavra novamente para Becky.

BECKY NASH:

Obrigada, Alex. Não vejo perguntas. Então vou continuar. E vou falar um pouco do que é o processo do Plano Operacional e Orçamento do Ano Fiscal 2026. Porque começamos com as atividades de planejamento. Então o processo de planejamento da ICANN inclui, como indicamos antes, um Plano Estratégico Quinquenal. A cada 5 anos se faz isto também, um Plano Operacional Quinquenal e um Plano e Orçamento Anual. Esses planos estão estabelecidos nos Estatutos da ICANN. E quando é gerado esse Plano Estratégico, que vai ser do Ano Fiscal de 2026 até 2030, começamos com esse plano. E o Plano Estratégico Preliminar e o Plano Operacional Preliminar, 26-30, também vai ser publicado para receber Comentários Públicos no início de julho de 2024. Estamos salientando que existem diferentes oportunidades. Então para finais dessa semana, essa semana é a de preparação. Mas

depois tem uma sessão na ICANN80, que tem a ver com o Plano Estratégico Quinquenal de 2026 a 2030.

No que se refere a planos operacionais anuais, análise e orçamento para 2026, esses processos vão iniciar, vão começar em maio de 2024. E aqui, temos um processo de atribuição de prioridades no planejamento, que lidera a comunidade. Vamos pedir então, nomeações das SOs e ACs, para que indiquem membros da comunidade, para que se unam a esse Grupo de Priorização. A ideia é oferecer comentários a ICANN sobre a priorização de algumas das atividades, que estarão incluídas no Orçamento e Plano Operacional Anual.

Também recebemos um relatório recentemente sobre o que é o Quadro de Priorização, para o Plano de Priorização. E aqui, se inclui uma sessão para a retirada de algumas revisões específicas da revisão, que foram adotadas pela Diretoria. Mas que estão sendo avaliadas para serem removidas. Isso é novo. É novo para o Ano Fiscal de 2026. E nos próximos seminários web sobre planejamento, vão receber mais detalhes ao respeito.

Agora, o que vemos aqui, são algumas das datas-chaves, que têm a ver com a linha de tempo sobre o Plano Operacional e o Orçamento. É algo que propusemos nesse ano, mas realmente tem similaridade com o que se realizou nos anteriores. Aqui estão estabelecidos os anteriores, os períodos em que se desenvolve o Plano Estratégico Quinquenal, as estratégias sobre o que têm a ver com a atualização anual a esse Plano Estratégico. E nesse caso, o que estamos fazendo é realmente desenvolver o Plano Estratégico.

Mas estabelecemos essa priorização no planejamento, que lançaremos no final de maio, antes de junho. Depois passamos para o desenvolvimento dos planos e do orçamento. E mais uma vez, com uma data planejada para os Comentários Públicos, que vai ser em meados de dezembro, como foi nos anos anteriores. Depois dessa publicação do mês de dezembro, haverá seminários web. E depois, teremos o Período de Comentários Públicos, que vai decorrer durante fevereiro. Teremos um resumo sobre esses Comentários Públicos. E então depois, passamos para a adoção, que supomos que é entre abril e maio. Vai ser adotado pela Diretoria. E depois temos um Período de Comentários da Comunidade Empoderada entre maio e junho, para que tudo comece a entrar em vigor em 1 de julho de 2025.

Neste slide, estamos salientando tudo quanto é o processo de planejamento do Ano Fiscal 26 e Comentários Públicos. Isso oferece informações sobre o processo de planejamento, o processo de planejamento estratégico e os planos, que há por separado para a PTI e a IANA, adicionalmente. Queremos também salientar que é um ano interessante para o planejamento. E queremos mostrar os diferentes Comentários Públicos, onde a comunidade vai poder apresentar as suas contribuições.

A primeira em azul é no mês de julho, novamente é o Plano Estratégico Quinquenal da ICANN e o Plano Operacional de 5 anos, que são planos para conseguir, para alcançar o Plano Estratégico. Esse Período de Comentários Públicos é de julho a setembro. Também temos para a PTI, um Plano Estratégico. E estamos antecipando, que esse Plano

Quinquenal para a PTI, vai ser para Comentários Públicos, de setembro a novembro.

Depois veremos o que é a linha do tempo, o cronograma anual, que é o Plano Operacional e Orçamento da PTI. E depois o que será o Plano Fiscal 26, para a ICANN e o Plano Operacional, bem como o Orçamento e os Comentários da comunidade. Esperam que sejam entregues de setembro a novembro. Isso é... esses são recursos para mostrar os processos de planejamento, que vão seguir agora e também Comentários Públicos. E com isso, acabamos com a atualização tanto de finanças, quanto de planejamento. Faremos uma pausa para ver se tem comentários adicionais ou perguntas por parte da comunidade.

KELLY MEDINA:

Obrigada, Becky. Como ela disse, se quiserem fazer comentários ou perguntas verbalmente, podem levantar a mão no Zoom. E pediremos que ative seu microfone. Muito bem. Nesse momento, não estou vendo perguntas no chat. Nem no espaço de Perguntas & Respostas. Também não vemos mãos levantadas. Judith, tem a palavra.

JUDITH HELLERSTEIN:

Meu nome é Judith Hellerstein, para que conste nos registros. Falaram em planejamento e também do orçamento e do déficit. Vamos ter que reorganizar algumas prioridades de fazer com que as coisas sejam mais eficazes. Isso também limita o montante. Permitam que eu reformule isso. Esse é o primeiro ano, que não temos esse dinheiro separado do orçamento, para os requerimentos adicionais do orçamento. Então isso faz com que estas solicitações sejam mais suscetíveis de se ver

reduzidos significativamente. E assim não vamos poder cumprir certas metas. Porque quando o orçamento é demorado, esses programas se vêm mais impactados do que outros. Então eu me pergunto, se vão gerenciar isto? E como poderiam as comunidades abordarem? Porque há programas, mais programas comunitários e que o dinheiro não vá para outros ramos ou outras áreas. Porque o dinheiro poderia se limitar a algumas que são mais limitadas, do que outras, recortadas mais do que outras. Então nesse processo, vemos como é que as diferentes áreas do orçamento, vão se reduzindo. E então poderíamos ver como galvanizar isto, em favor daquelas coisas que a comunidade deseja ter, visto que agora já não existe essa camada, que costumava proteger.

BECKY NASH:

Fala Becky Nash, para os registros. Como você indicou, o processo que utilizávamos para calcular o apoio para a comunidade, que era o processo de solicitação tradicional. Isso acabou com o processo de planejamento do Ano Fiscal 25. E aqui, em lugar disso, essa solicitação agora é considerada parte do processo de orçamento. Porque vai se fazendo a revisão e vai passando por uma avaliação. E seus comentários devem se relacionar ao fato de que a ICANN, para o Ano Fiscal 2025, fez o financiamento destas projeções, que são menores do que se antecipou. E devido a que existe um crescimento mais lento do que era o esperado, devemos ser conservadores com as despesas. Por isso está se comprometendo a manter uma taxa de despesas sustentável, para que tenhamos balanços ajustados ao orçamento.

E estamos procurando eficiência dos processos, sempre mantendo o apoio aos diferentes processos, mas é minimizando os custos. E sempre

há áreas, onde há certa deficiência. Mas ter esse diálogo com a comunidade para diferentes programas de apoio requeridos, seria algo muito útil, para ver como podemos conseguir essa taxa de despesas sustentada para todos.

JUDITH HELLERSTEIN: Sim. Mas eu acho que há menos proteção agora, quando está no orçamento principal, que quando estava separado. Porque ao separá-lo, isso fornecia maior proteção ao que eram as necessidades comunitárias, que acho que agora se perdem, estando no orçamento principal.

BECKY NASH: Obrigada, Judith. Mas acho que não existe uma proteção, como tal. Porque temos este princípio de planejamento. Mas é algo que foi considerado. E esse apoio constante está incluído naquilo, que é o plano e orçamento para... desde o início. E da minha perspectiva e estamos abertos a manter um diálogo sobre todas as eficiências, que a ICANN procura implementar.

Há mais comentários? Se não há qualquer outro comentário ou pergunta, queremos agradecer a todos, por participarem desse webinar. Esperamos contar com a sua participação em todos os processos de planejamento futuros. Muito obrigada.

KELLY MEDINA: Obrigada.

JUDITH HELLERSTEIN: Obrigada.

[FIM DA TRANSCRIÇÃO]