

---

ICANN81 | Semana de preparación – Actualización sobre el borrador del Plan Estratégico para el año fiscal 2026-2030

Jueves, 31 de octubre de 2024 – 19:30 a 20:30 TRT

MARGARET BENAVIDES: Demos comienzo a la grabación, por favor. Hola y bienvenidos al seminario web de la semana preparatoria para la reunión ICANN81 sobre el plan estratégico de la ICANN borrador para el año fiscal 2026-2030. Mi nombre es Margaret Benavides y seré la coordinadora de la participación remota de esta sesión. Tengan en cuenta que esta sesión está siendo grabada y se rige por los estándares de comportamiento esperado de la ICANN y la política antiacoso de la comunidad.

Durante esta sesión, las preguntas y comentarios solo se leerán en voz alta si están en el pod de preguntas y respuestas. Esta sesión incluye interpretación en inglés, francés, español, chino, árabe, ruso y portugués. Si desean tomar la palabra durante la sesión, por favor, levanten la mano en Zoom. Cuando se indique, habiliten el micrófono y tomen la palabra. Digan su nombre para el registro, el idioma el que hablarán si es distinto del inglés y recuerden hablar a una velocidad razonable.

Ahora les voy a contar sobre la agenda para esta sesión. Hoy vamos a comenzar con una breve introducción de parte de Chris Chapman, uno de los copresidentes del BSPC y luego vamos a revisar el plan estratégico preliminar y los envíos de comentarios públicos.

---

***Nota: El contenido de este documento es producto resultante de la transcripción de un archivo de audio a un archivo de texto. Si bien la transcripción es fiel al audio en su mayor proporción, en algunos casos puede hallarse incompleta o inexacta por falta de fidelidad del audio, como también puede haber sido corregida gramaticalmente para mejorar la calidad y comprensión del texto. Esta transcripción es proporcionada como material adicional al archivo, pero no debe ser considerada como registro autoritativo.***

---

Finalmente vamos a tener una sesión de preguntas y respuestas. Ahora voy a darle la palabra a Chris Chapman. Adelante, Chris.

CHRIS CHAPMAN: Gracias, Margaret. Espero que me escuchen bien.

BECKY NASH: Sí, Chris. Lo escuchamos.

CHRIS CHAPMAN: Buenos días, buenas tardes y buenas noches o madrugada en mi caso. Como dijo Margaret, soy Chris Chapman. Soy el copresidente del comité de planificación estratégica. Les agradezco a todos por participar de esta sesión. Hoy vamos a hablar de la planificación estratégica y su avance. Esto ha sido un trabajo muy intenso y hemos contado con la contribución de los 11, creo, si no me equivoco, miembros de la junta. Es un grupo muy completo que ha trabajado muchísimo en el periodo de 2024.

Corrijanme si me equivoco pero creo que en este último periodo hemos tenido unas 13 reuniones del comité de planificación estratégica, varios talleres. Hay mucho de la planificación estratégica que es crucial para la ICANN, para que la ICANN siga siendo efectiva. Hay mucha actitud puesta de manifiesto en este plan estratégico. Tenemos que mejorar la resiliencia, garantizar que estemos alineados

---

con la misión y, por supuesto, todo esto sucede en un ambiente que evoluciona constantemente.

Quiero expresar mi más sincera gratitud a la comunidad también por participar en el proceso de comentario público, por tomarse el tiempo de revisar los borradores, de reflexionar sobre esos documentos. Lo más importante, compartir sus puntos de vista. Realmente agradecemos mucho esa participación. Ha sido excelente. No excelente en cuanto a la cantidad, porque hubo unas 10 presentaciones, pero esas presentaciones tuvieron una gran calidad. Hubo comentarios específicos relacionados con el plan estratégico. En breve vamos a expresarnos un poco más sobre ese tema.

Esencialmente esto refleja un compromiso para la comunidad de múltiples partes interesadas en cuanto a las necesidades del ecosistema de Internet. Hay una actitud por parte de la junta directiva por materializar este esfuerzo de una responsabilidad de llevar adelante estas cuestiones y se ha puesto mucho énfasis en el marco de responsabilidad.

También hubo comentarios muy útiles en torno al tema de la responsabilidad. Hoy les vamos a contar brevemente sobre el plan preliminar y sobre los comentarios públicos que hemos recibido, que esencialmente son comentarios de los miembros de la comunidad. Una vez más, muchísimas gracias por los aportes, por la dedicación. Ahora sí, Becky, creo que le tengo que dar la palabra a usted. Maarten es el copresidente también del grupo. Becky, le cedo la palabra.

BECKY NASH:

Muchas gracias, Chris. Hola a todos. Soy Becky Nash, del equipo de planificación de la organización de la ICANN junto a mis colegas Victoria y Margaret. Victoria va a presentar también varias diapositivas. Estas colegas me acompañan en el día de hoy. Como dijo Chris Chapman, uno de los copresidentes de este comité de planificación estratégica, dijo que el comité fue quien lideró el desarrollo de un plan estratégico preliminar y esto fue desde enero de 2024 hasta junio de 2024.

Además, el equipo ejecutivo de la organización de la ICANN desarrolló un marco de planificación operativa preliminar que también complementa el plan estratégico preliminar donde hay un panorama general de las acciones y actividades clave para lograr las estrategias contenidas en este plan preliminar.

Los borradores se publicaron para comentario público el 23 de julio de este año y el periodo de comentario público cerró el 17 de septiembre. El resumen de comentarios públicos y su informe se publicará en noviembre, el día 19. Como los presidentes del BSPP y los miembros de la comunidad han indicado, la participación es fundamental para el éxito de la planificación estratégica de la ICANN. Nos hemos asegurado de tener un entendimiento abarcativo de lo que depara el futuro para la ICANN. El objetivo que compartimos es dar un pantallazo preliminar del plan y luego vamos a revisar los comentarios que hemos recibido dentro de los temas pertinentes y también los comentarios sobre esos temas. Pasemos por favor a la próxima diapositiva.

Aquí quiero darles una explicación general, como se dijo al comienzo, del camino que se ha tomado y, una vez más, esto está liderado por la junta de la ICANN. Es el desarrollo del plan estratégico que está delegado al comité de planificación estratégica de la junta directiva. Lanzamos el proceso el último año calendario y desde octubre a noviembre donde tuvimos la reunión ICANN79 hicimos un escaneo ambiental donde muchos de los miembros de la comunidad participaron de varias sesiones de brainstorming y esto fue fundamental para el desarrollo del plan.

Luego, en cuanto al desarrollo de la estrategia que fue de junio a mayo del 24, abordamos el trabajo de una manera muy intensa. Fue liderado por la junta directiva. La siguiente etapa era la etapa de comunicación y comentario público. Hubo una etapa también para desarrollar las actividades clave de implementación que complementaban el plan estratégico preliminar. Ahora nos encontramos en la etapa de preparar el informe del resumen de los comentarios públicos. Voy a compartir con ustedes algunos puntos clave del plan. También el resumen de los aportes recibidos de parte de la comunidad. Siguiendo la diapositiva, por favor.

Tenemos una diapositiva aquí para los miembros de la comunidad que no participaron en el periodo de comentario público. El objetivo es que sepan que la página de comentarios públicos incluye todos los comentarios públicos recibidos y aquí verán un resumen del documento que fue publicado para comentario público. Este comentario abrió el 23 de julio y cerró el 17 de septiembre. El informe

con el resumen estará disponible el 19 de noviembre. Los miembros de la comunidad pueden registrarse también y recibir alertas para los comentarios públicos. Aquí esto les permite estar al tanto de cuándo se abren comentarios públicos para diferentes cuestiones.

En la siguiente diapositiva vamos a presentar algunos de los elementos clave que están contenidos dentro del plan estratégico. Primero, la misión de la ICANN. La misión de la ICANN está establecida en la sección 1.1 de los estatutos. Es garantizar una operación segura y estable de los sistemas de identificadores únicos de Internet. Esa es la misión. Hay toda un área en la cual el plan estratégico apunta a este tema y esto va desde el año fiscal 2026 a 2030. También está la visión para el año 2030. La visión es que, como administrador de confianza de los sistemas de identificadores únicos de Internet, la ICANN está dedicada a fortalecer una Internet que sea global, única e interoperable para todos.

En la siguiente diapositiva vemos lo siguiente. El plan tiene cuatro objetivos estratégicos. Estos son los objetivos estratégicos que se establecieron en el plan para poder lograr la visión para el 2030. El primer objetivo estratégico es evolucionar y promover el modelo de múltiples partes interesadas de la ICANN para sostener su modelo de gobernanza de Internet inclusivo.

El segundo objetivo es mejorar la excelencia organizacional. El tercer objetivo tiene que ver con colaborar con las partes interesadas relevantes para promover los sistemas de identificadores únicos de Internet. El cuarto es fortalecer la seguridad de los sistemas de

identificadores únicos de Internet. Estos son los objetivos estratégicos generales para el año fiscal 2026 a 2030 que comprende este plan. Pasemos a la siguiente diapositiva.

Como se mencionó en el plan preliminar, también brindamos una evolución de los objetivos estratégicos desde el plan actual a este plan preliminar. A la izquierda de la diapositiva indicamos los cinco objetivos estratégicos que se encuentran en el plan actual adoptado para los años fiscales 2021 a 2025. Este es el plan que está en vigencia actualmente. Estos cinco objetivos estratégicos evolucionaron y fueron la base del desarrollo para desarrollar el plan 2026-2030 y resaltamos aquí que este plan estratégico de 2026 a 2030 tiene cuatro objetivos estratégicos.

La evolución indica que las cuestiones geopolíticas y el modelo de múltiples partes interesadas, que son dos objetivos estratégicos en el plan actual, se han fusionado en un objetivo general para centrarse en evolucionar y promover el modelo de múltiples partes interesadas a fin de sostener el modelo de gobernanza de Internet inclusivo. Vemos que hay un objetivo estratégico financiero que ahora se transformó en el plan actual. Incluye un compromiso de mejorar la excelencia organizacional en todo el ecosistema de la ICANN. Esto incluye varios aspectos de las operaciones de la ICANN y de la sustentabilidad financiera. Luego vemos que el sistema de identificadores únicos también mapea directamente con el objetivo de centrarse en un enfoque colaborativo y trabajar con las partes interesadas para

---

evolucionar los sistemas de identificadores únicos de Internet, y para innovar y aprender.

Finalmente, fortalecer la seguridad del sistema de nombres de dominio en el sistema de servidores raíz del DNS. Este objetivo ha evolucionado y ahora incluye la seguridad de los sistemas de identificadores únicos de Internet y reconoce la naturaleza abarcativa de Internet y su seguridad. Esta es una evolución del plan actual al próximo plan quinquenal. Siguiendo la siguiente diapositiva, por favor.

Aquí tenemos un panorama de cómo está estructurado el plan estratégico y cubrimos varios de los elementos que vemos en la diapositiva. Esto resulta útil para quienes no han tenido la posibilidad de leer el plan estratégico y de entender que es una cascada de la misión de la ICANN. Luego viene la visión. Los objetivos estratégicos están establecidos así en el plan para poder lograr esa visión para el año 2030. Están respaldados por objetivos estratégicos y los objetivos están apoyados por estrategias. Hay indicadores y riesgos estratégicos también en el plan. El plan estratégico en su versión preliminar está publicado en este momento.

Si vamos a la siguiente diapositiva, ahora vamos a cubrir un panorama de los comentarios públicos que fueron recibidos durante este procedimiento. Hemos recibido 10 presentaciones y cada una de ellas incluyó varios comentarios específicos. El procedimiento que seguimos es recibir las presentaciones y luego identificar dentro de ellas cuáles son los comentarios específicos en lo que se refiere al plan

estratégico y también al documento complementario del marco del plan operativo.

De los 10 grupos que presentaron tuvimos SO, AC y tres individuos. Agradecemos muchísimo la participación de la comunidad por haber enviado estos comentarios públicos. 218 de los comentarios tienen que ver con el plan estratégico y 83 tienen que ver con el marco del plan estratégico que incluye las actividades que se deben lograr, las estrategias establecidas en el plan estratégico.

Esta tabla nos da una indicación de cuántos comentarios fueron recibidos por cada uno de los presentadores. Tenemos varias personas y esto nos da un panorama del feedback que recibimos por presentador. Vamos ahora a la siguiente diapositiva. Aquí vemos como parte del proceso y como parte del formulario de presentación de guía que podemos dividir los comentarios en temas. Esto es para dar un panorama de varios de los comentarios vinculados al mismo tema.

De nuevo, al mirar los totales, esto nos da el total por grupo o individuo que presentó un comentario y donde están estos comentarios agrupados por temas. Del lado derecho tenemos 301 comentarios en total. Ahí podemos ver en esa columna de la derecha cuántos comentarios fueron por tema y por categoría. Algunos comentarios de los grupos más grandes tenían que ver con los objetivos estratégicos y también las actividades clave en el marco del plan operativo.

También hemos recibido distintos comentarios que ahora vamos a revisar. Algunos de los ejemplos de los comentarios recibidos por

tema. De nuevo, queremos agradecer a todos los miembros de la comunidad por haber presentado estos comentarios y la mayoría de las presentaciones indicaron que estaban satisfechos con el plan y el sentimiento general de la versión preliminar del plan estratégico es muy positivo. Si podemos ir a la siguiente diapositiva. Le voy a pasar ahora la palabra a Victoria, quien nos hablará de la próxima sección.

**VICTORIA YANG:** Margaret, sé que tenemos preguntas. Vamos a responder entonces esas preguntas.

**MARGARET BENAVIDES:** Quería reenfatizar que si alguien tiene alguna pregunta o comentario puede escribirlo en el chat. Simplemente diga PREGUNTA o COMENTARIO. Veo que tenemos una pregunta sobre las tecnologías de identificadores emergentes y si existe alguna forma de incluir texto sobre las tecnologías de identificadores emergentes en los objetivos estratégicos a largo plazo.

**VICTORIA YANG:** Si podemos ir a la página 31, por favor. Creo que esto nos va a dar un poco más de contexto. Hemos establecido un apéndice que incluye una versión preliminar del plan por objetivo y, como ha dicho, Becky, cada objetivo tiene una meta y cada meta tiene estrategias. Creo que esta diapositiva les da un poco más de contexto para comentar sobre los identificadores en tecnologías emergentes, etc.

Lo que queremos es hacer evolucionar el sistema único de identificadores. Eso lo vemos en el punto 3 y en el 3.2 tenemos un objetivo de evolucionar la evaluación y la respuesta de los desarrollos tecnológicos. Lo que es más importante, la ICANN lo puede hacer asegurándonos de que colaboramos con las partes interesadas relevantes como el IETF, los RIR, etc. Debemos abordar esta tecnología emergente en conjunto para asegurar que el sistema puede evolucionar.

Allí hay más detalles. Hay explicaciones para cada estrategia, los indicadores relevantes y también algunos de los riesgos. Por eso los aliento a que miren el plan estratégico borrador y que tengan en cuenta cuáles son cada una de las cuestiones clave tratadas por los objetivos estratégicos. Espero haber respondido a la pregunta. ¿Tenemos alguna otra pregunta adicional?

BECKY NASH:

Tenemos un comentario de Glenn McKnight con respecto a la redacción en lo que se refiere a la excelencia organizacional. Ya que estamos en la diapositiva 31, si podemos pasar a la 30 entonces, aquí creo que podemos entrar más en profundidad en el plan donde los cambios al plan actual, que han evolucionado hacia el próximo plan a cinco años, ahí el objetivo estratégico está apoyado por metas y estrategias. Podemos ver muy claramente que lograr un futuro sostenible es una de las metas 2.1, que es también tener una excelencia organizacional. Muy bien. Si ahora podemos volver a la

---

sección siguiente. Victoria quizá pueda contarnos sobre este feedback recibido.

VICTORIA YANG:

Muchas gracias, Chris y Becky, por las preguntas en el chat. Me voy a presentar de nuevo. Mi nombre es Victoria. Soy la gerente sénior de planificación y la gerente de proyectos de este proceso de planeación para el año fiscal 2026 a 2030. Estoy contenta de estar aquí y de compartir los comentarios que hemos recibido con todos ustedes.

En esta próxima sesión les daré un panorama breve de los comentarios públicos que recibimos en la versión preliminar del plan estratégico. Voy a presentar todo esto refiriéndome a los elementos clave del plan estratégico como los introdujo Becky. El plan estratégico tiene una visión. Luego tenemos objetivos generales que están seguidos por las metas y las estrategias para lograr esos objetivos. Para cada uno de estos elementos clave voy a destacar el sentimiento general que hemos recibido y algunos de los puntos que están expresados en los comentarios. Pasemos ahora a la siguiente diapositiva, que es la declaración de visión preliminar.

Becky ya compartió una declaración de visión en las diapositivas anteriores que está expresada otra vez en las de aquí. Normalmente, una declaración de visión es muy inspiracional y debe captar el estado que queremos lograr al final del periodo de planificación. En nuestro caso es para el año 2030. Lo más importante es que esta declaración

tiene que ser corta y concisa para que todos puedan hablar de ella fácilmente.

Esta es exactamente la guía que el BSPP y la junta han utilizado cuando desarrollaron esta declaración. Como pueden ver aquí, el 100% de quienes han respondido al comentario público han indicado que la declaración de visión se alinea muy bien con sus expectativas y las necesidades de la comunidad. Hay una satisfacción general en cuanto a la declaración de visión. Dicho esto, hemos recibido feedback y sugerencias con respecto a las palabras utilizadas. Todo esto está siendo revisado y estamos reflexionando cómo podemos mejorar la declaración de visión en base a los comentarios. Pasemos ahora a la siguiente diapositiva que es la de los objetivos estratégicos.

¿Qué son los objetivos estratégicos? Un objetivo normalmente es un área significativa de foco muy importante que está alineada con la misión y la declaración de visión. Como pueden ver aquí, en esta diapositiva, este es el sentimiento general que hemos recibido. Todos los encuestados consideran que los objetivos estratégicos son claros. La mayoría siente que se abordan claramente cada uno de los temas que identificamos durante el análisis FODA. Básicamente, se trata de una sugerencia de ideas y un proceso de recolección de datos sobre las oportunidades, fortalezas y debilidades que la ICANN va a enfrentar en el futuro.

La mayor parte de las personas que presentaron comentarios han considerado que el objetivo se ocupa de estos temas clave. Hemos recibido también feedback sobre algunos asuntos donde los

encuestados consideran que no se aborda plenamente. Eso está siendo revisado en este momento. El 40 % de los encuestados consideran que todavía puede haber mejoras en estos objetivos estratégicos. Tengo una diapositiva posterior para resumir alguna de las mejoras que se fueron sugiriendo.

Vamos a mirar ahora qué está diciendo la gente sobre los objetivos estratégicos. Primero, hemos recibido agradecimiento donde se destaca de qué manera han evolucionado los objetivos estratégicos desde el plan estratégico actual, que es el del 21 al 25, al próximo, que es el de los próximos cinco años, del 2026 al 2030.

Consideraron que la evolución abordó una continuidad del plan estratégico. También abordó un desafío futuro en base al análisis FODA. Esto está destacado en la diapositiva 10, que Becky acaba de compartir. Tengo también algunos ejemplos aquí. Los encuestados consideraron que los objetivos estratégicos son claros, que es fácil de entender y que está todo muy alineado con la misión de la ICANN y también con la visión a largo plazo.

Aquí tenemos algunos ejemplos. Hemos recibido agradecimiento por haber podido consolidar dos objetivos en uno porque consideramos que hay cierta relevancia y coherencia respecto del modelo de múltiples partes interesadas y también los temas geopolíticos. Esto ahora se ha consolidado en un solo objetivo. Hemos recibido también agradecimiento en cuanto a que hemos hecho evolucionar el objetivo tres y cinco con una redacción más concisa, con lo cual resulta más fácil de entender y es más claro.

Este es el sentimiento general que hemos recibido en cuanto a los objetivos estratégicos. Luego hablaremos de las metas estratégicas. Quiero enfatizar en este caso que para cada objetivo estratégico hay acciones a tomar. Estas son las metas estratégicas. Aquí resumimos parte de los comentarios que hemos recibido. La mayoría de quienes respondieron dijeron que las metas estratégicas están claramente definidas y están muy bien alineadas con los objetivos estratégicos.

También recibimos comentarios de que, debido a este desglose, resulta útil para saber cómo se van a lograr estos objetivos estratégicos. También queremos resaltar que la mayoría de quienes respondieron a los comentarios también dieron sugerencias sobre cómo mejorar estas metas estratégicas, ya sea a través de una mejor articulación o con mayor claridad o cambio en la redacción. Algunos han hecho comentarios con respecto a que es necesario agregar ciertas metas porque hay cuestiones que se presentan y que no están bien abordadas tal y como están planteadas en las metas actuales.

El objetivo aquí es brindarles una idea general de lo que hemos escuchado en los comentarios públicos. El resto de los comentarios públicos y sus detalles están en la página de los comentarios públicos. Mi colega colocó el enlace en el chat. El comité de planificación estratégica de la junta es quien lidera este esfuerzo. Actualmente se encuentra debatiendo y analizando todos los comentarios recibidos. Habrá en el próximo taller en Estambul un debate con la totalidad de la junta directiva. Por lo tanto, todos los comentarios van a ser

analizados y tenidos en cuenta para garantizar que se incluyan todas las voces. Próxima diapositiva.

Aquí hay parte de los aportes con más detalle que hemos recibido. Se dijo por ejemplo que el desglose de los objetivos estratégicos en metas es algo que ha sido muy bien recibido. Varias de las partes interesadas reconocieron que las metas que tienen que ver con la agilidad, desarrollo de políticas, efectividad institucional, están muy bien alineadas con la misión de la ICANN y esto también fue de agrado. Las metas están claramente definidas y alineadas con los objetivos estratégicos. Aquí tenemos otro comentario que valora también la estructura de los objetivos estratégicos y las metas. También se sugiere articular cómo se van a lograr estos objetivos. Pasemos a la próxima diapositiva.

Aquí vemos las estrategias. Vamos a revisar este tema para poder tener un panorama general de cómo esto se alinea con los objetivos estratégicos y las metas estratégicas. Para cada objetivo estratégico hay varias estrategias. Las estrategias son un enfoque direccional sobre cómo se van a lograr esas metas estratégicas. Para cada estrategia hay indicadores de avance o progreso asociados. Es decir, cómo vamos a informar o cómo vamos a evaluar la efectividad de dicha estrategia. También el riesgo estratégico. Es decir, cuáles son los desafíos que se presentan para lograr esa estrategia. En algunos casos, si la estrategia no se logra, cuáles son los riesgos que se enfrentarían.

Aquí vemos los comentarios que hemos recibido sobre las estrategias. Varios piensan que las estrategias brindadas son claras y sobre las

cuales se puede accionar. Todos los participantes dijeron que las estrategias son adecuadas y efectivas para lograr las metas estratégicas. La mayoría de quienes participaron realmente estuvo conforme con los indicadores de avance que brindamos con cada estrategia. Aquí quiero felicitar a la junta directiva y al comité porque han puesto muchísimo esfuerzo en el desarrollo de este plan estratégico preliminar para tener un mejor comienzo y mejores indicadores de progreso para cada estrategia a fin de poder informar claramente de qué manera avanza el plan estratégico a lo largo de los próximos cinco años.

Como pueden ver aquí, el esfuerzo valió la pena porque hemos recibido feedback muy alentador sobre estos indicadores y su avance. Todos los participantes dijeron que los riesgos están incluidos y son identificados, realistas y abarcativos. Una gran mayoría también dijeron que podría haber mejoras a estas estrategias. Ahora veremos qué es lo que se sugirió en este sentido. Pasemos, por favor, a la próxima diapositiva.

Veamos los detalles sobre las estrategias. No voy a leer todo este texto pero sí quiero resaltar que algunas de las estrategias fueron acogidas de mejor manera. Tenemos varias estrategias para mejorar la efectividad del desarrollo de políticas. También tenemos estrategias con el objetivo de desarrollar la próxima generación de líderes en la comunidad. Estas fueron muy bien recibidas. Tuvimos comentarios positivos sobre los riesgos que fueron identificados, particularmente aquí, el punto 2.1.2 y 2.2.2. Aquí notamos los números de las

estrategias, para quienes no están familiarizados con estos números. Ya hemos compartido diapositivas y hay diapositivas futuras que van a contener los enlaces a estas estrategias en caso de que quieran conocer más detalles. Continuamos, por favor.

Aquí recibimos comentarios sobre incluir IDN y aceptación universal a fin de avanzar en las estrategias e incluirlas en los objetivos. Los últimos puntos de esta diapositiva resaltan la mejora de los indicadores de progreso en el plan estratégico. Como dijo Chris, hay un comentario general de que hay una mejor responsabilidad y una mejor medición para informar el informe del plan estratégico y esto es exactamente lo que buscan estos indicadores en el plan estratégico preliminar. Por lo tanto, agradecemos los comentarios de la comunidad y los esfuerzos de la junta directiva y del comité de planificación estratégica para materializar estas mejoras. Siguiendo diapositiva.

Aquí vemos un resumen de algunas de las sugerencias y las hemos clasificado por tema. La mayoría de las sugerencias de mejora tenían que ver con la redacción. Actualmente estamos evaluando la redacción teniendo en cuenta que por cada cambio de redacción vamos a tener que asegurarnos de que esto tenga el apoyo de una meta u objetivo estratégico porque cada redacción y foco específico en el plan estratégico tiene que estar asociado a un desafío o tema que queramos lograr. Este es un debate que está en curso en el BCSP y también con la junta directiva será la próxima semana.

Objetivos estratégicos. Parte de los comentarios incluían mejorar la claridad para una mejor articulación y saber qué es lo que quieren lograr las metas. Algunas de las sugerencias hicieron referencia a que algunos temas clave están ahora abordados por las metas como por ejemplo transparencia, inclusión, etc. Esto es también similar a las sugerencias que tienen que ver con la mejora de los textos. Aquí vamos a evaluar todos los temas puntuales principales planteados y tenemos que analizar más en profundidad. Tenemos que ver cuáles son las estrategias, los temas clave que queremos lograr y, una vez que se establece la estrategia, cuáles son los indicadores de progreso que vamos a utilizar para garantizar que podamos medir el avance respecto de ese tema.

Finalmente, en relación a las estrategias, aunque sí recibimos varios comentarios positivos sobre cómo estos indicadores de progreso han mejorado en este plan, también recibimos sugerencias. Algunos indicadores de avance o progreso se pueden mejorar. Se recibieron comentarios sobre el hecho de que algunas de las estrategias se superponen entre sí y probablemente haya que analizarlas nuevamente para lograr una mejor consolidación.

Hay comentarios que implican sugerencias de mejora y, como dije en muchas oportunidades, el BSPC actualmente está revisando todos los comentarios y viendo de qué manera los puede abordar en la próxima versión del plan estratégico. Esto nos lleva a la próxima diapositiva. Aquí quiero compartir los próximos pasos y plazos para que tengan como referencia. Una más, por favor.

Bien. Aquí tenemos esta sesión preparatoria donde simplemente estamos compartiendo los comentarios recibidos, el trabajo realizado. Entiendo que aquí no vamos a abordar ningún comentario porque a la junta directiva le lleva tiempo debatirlos y reflexionar al respecto. Tal como se indicó en esta diapositiva, habrá una sesión de la junta directiva para revisar y debatir todo el comentario público recibido y allí se verá de qué manera se puede revisar el plan estratégico. Habrá entonces en la reunión ICANN81 varias sesiones. Los invitamos a participar. Si quieren debatir algún elemento del plan estratégico, con gusto nos vamos a poder reunir con ustedes presencialmente y avanzar en esos debates.

El informe de resumen se va a publicar luego de la reunión de la ICANN, el 19 de noviembre. Los invito a todos a que lean ese informe de resumen. Muchas de las cosas que hoy compartí con ustedes van a estar allí contenidas con más detalle. También habrá comentarios detallados. Ustedes verán de qué manera nosotros gestionamos todas estas cuestiones.

En diciembre vamos a trabajar en la revisión del plan estratégico sobre la base de los comentarios y la discusión de la junta directiva. En junio se va a revisar el plan estratégico con el BSPPC y luego habrá un taller con el objetivo de que la junta directiva considere la adopción del plan estratégico en marzo. Dado que el plan estratégico está sujeto a la comunidad empoderada, luego de la consideración de la junta directiva en el mes de marzo, entre marzo y abril seguirá este periodo

---

de consideración del plan estratégico. Finalmente será lanzado en junio de 2025.

Participación de la comunidad. Nuevamente quiero agradecer a los miembros de la comunidad que han revisado, debatido, reflexionado y redactado comentarios para este plan estratégico preliminar. Como dijo Chris en sus comentarios iniciales recibimos solamente 10 comentarios pero no tiene que ver con la cantidad sino con la calidad de lo que hemos recibido.

Hubo 10 comentarios pero muchísimos otros comentarios que son significativos. Tomamos cada comentario de manera muy seria. Los revisamos, reflexionamos sobre estos aportes y, como mencionó Becky, el proceso de planificación estratégica es muy importante. La voz de la comunidad es muy importante. Este no es un plan estratégico para la ICANN o para la junta directiva. Es un plan para todos nosotros. Queremos garantizar que el plan estratégico refleje nuestro entendimiento compartido de qué es lo que depara el futuro para la ICANN, cuáles son los desafíos que enfrentamos y cómo los vamos a abordar mediante estrategias bien diseñadas pensadas, metas y objetivos. Vamos a estar en la reunión ICANN81. Varios de los miembros estarán allí presentes. Por favor, nos pueden contactar si deciden hacer comentarios o quieren discutir temas con nosotros. Creo que ahora vamos a darle la palabra a Margaret para las preguntas.

---

**MARGARET BENAVIDES:** Gracias, Victoria y a todos, por sus presentaciones. Estamos ahora en la sección de preguntas y respuestas. Si quieren hablar durante esta sesión pueden levantar la mano en Zoom. Luego pueden activar el micrófono. Digan su nombre para los registros y el idioma en el que desean hablar si es que no es inglés y hablen a una velocidad razonable. Veo que Chris tiene la mano levantada. Adelante, por favor.

**CHRIS CHAPMAN:** Gracias, Margaret. También gracias a Becky y a Victoria por sus presentaciones. Muy bien, Victoria. Solo puedo respaldar lo que has dicho. La contribución ha sido excelente. No diría que somos renuentes pero sí que damos muy buena consideración a la forma en que están redactados los objetivos porque esto tiene un impacto en las metas y las estrategias.

Estamos teniendo mucho cuidado en los cambios sugeridos y cómo se están implementando. Tuvimos dos reuniones del comité de planificación estratégica en los últimos días. Esto no se hace fácilmente porque estamos dispersos por el mundo y somos muy activos. Me parece que en general esto se puede resumir diciendo que hay un apoyo, un aliento. No hay nada que se identifique como un gran cambio pero sí hay muchos, muchos comentarios para hacer ajustes.

Quiero decirles que deben tener confianza de que están siendo abordados y, como ha dicho Victoria, si hay algo que surge como resultado de todo esto, si hay algún comentario que quieran presentar,

---

simplemente háganlo, porque lo vamos a tomar en cuenta. Gracias. Eso es todo lo que quería decir.

MARGARET BENAVIDES: Gracias, Chris. Veo que tenemos una mano levantada de Cheryl Langdon-Orr. Adelante, Cheryl, por favor.

CHERYL LANGDON-ORR: Muchas gracias. Quiero continuar con lo que ha dicho Chris. Quiero dejar muy claro que como una persona que ha estado involucrada en estos ejercicios desde hace muchos años y al haber tenido el privilegio de trabajar con el comité asesor At-Large, el grupo de trabajo de operaciones, finanzas y presupuesto, este es un grupo que tiene muchos miembros y participantes activos. Hay miembros de la comunidad de At-Large y esto incluye a todos los comités asesores de At-Large. Es un requisito para poder estar involucrados en estos grupos.

Nunca vi tanto debate, interacción y feedback que se haya generado por un documento o dos como he visto en este ejercicio. Esto es para felicitar el diseño de todo esto y también la forma en la que se ha presentado muy gráficamente que nos ha permitido comprender con claridad y poder llegar a cada una de las comunidades en tres idiomas. Todo esto ha sido posible por la claridad y la naturaleza simple, gráfica y efectiva.

En un solo comentario debemos decir que el ALAC aprobó un comentario y esto proviene de un gran apoyo comunitario. Mi sugerencia entonces es precisamente el resultado de todo esto y esto ha generado una participación más activa de lo que he visto nunca. Quería que esto quede registrado. Felicitaciones y gracias.

**MARGARET BENAVIDES:** Muchas gracias por estos comentarios tan agradables. Gracias también a todos los que están comentando en el chat. Pueden levantar la mano o activar su micrófono si es que así lo desean. Adelante, Maarten. Veo que tiene la mano levantada. Hable, por favor.

**MAARTEN BOTTERMAN:** Gracias. No puedo quedarme en silencio con todo esto. Primero, gracias por la excelente presentación. Está muy bien hecha. Tienes un buen panorama y se explica que este proceso está en marcha. Por supuesto que queremos también ver que haya comentarios durante la próxima reunión de la ICANN.

En segundo lugar, lo sorprendentes es el apoyo positivo general porque hemos tenido buenos aportes antes y esto ha ayudado mucho también. El ALAC ha sido ejemplar. Hemos tenido muy buenas interacciones con la ccNSO, el [NCUC] y también los comentarios de las personas han resultado muy útiles.

Algunos de los comentarios sobre el plan estratégico han preguntado cómo lo vamos a hacer. Esto es más bien operativo. Debemos

---

reflexionar respecto de cómo nos vamos a asegurar de que el plan, que es estratégico en sí, refleje todo esto. Quiero expresar mi profundo agradecimiento por la contribución hasta ahora y también por los comentarios durante el periodo.

MARGARET BENAVIDES: Muchas gracias, Maarten, por ese comentario. Ha sido un excelente proceso trabajar con todos. Si hay alguien más que tenga un comentario o una pregunta, levante la mano para poder hablar. Tiene que activar su micrófono. No hay ninguna mano levantada. Creo entonces que es un buen momento para cerrar esta sesión y agradecerles a todos por su participación y comentarios. Muchas gracias por participar hoy.

ORADOR DESCONOCIDO: Gracias a todos. Podemos detener la grabación. Nos vemos en ICANN81.

**[FIN DE LA TRANSCRIPCIÓN]**