
ICANN81 | Semaine de préparation – Mise à jour sur le version préliminaire du plan stratégique pour l'exercice fiscal 2026-2030

Jeudi 31 octobre 2024 – 19h30 à 20h30 TRT

MARGARET BENAVIDES: Bonjour et bienvenue à cette séance sur le projet de plan stratégique de l'ICANN pour l'exercice 2026/2030 de l'ICANN 81 lors de la semaine de préparation à l'ICANN 81. Je serai la personne en charge de la participation à distance pour cette séance.

Veuillez noter que cette séance est enregistrée et est régie par les normes de comportement attendues de l'ICANN et la politique anti-harcèlement de la communauté de l'ICANN. Au cours de cette séance, les questions et commentaires ne seront lus à haute voix que s'ils sont soumis avec les distinctions commentaires ou question.

L'interprétation pour cette séance inclura l'anglais, le français, l'espagnol, le chinois, l'arabe, le russe et le portugais. Si vous souhaitez prendre la parole au cours de la séance, veuillez lever la main dans Zoom. Lorsqu'on vous le demandera, allumez votre micro et prenez la parole. Veuillez indiquer votre nom pour l'enregistrement et la langue dans laquelle vous allez vous exprimer si c'est une autre langue que l'anglais et parlez à un rythme raisonnable.

Je vais vous présenter l'ordre du jour de cette séance. Nous aurons une introduction de la part de Chris Chapman, co-président du comité de

Remarque : Le présent document est le résultat de la transcription d'un fichier audio à un fichier de texte. Dans son ensemble, la transcription est fidèle au fichier audio. Toutefois, dans certains cas il est possible qu'elle soit incomplète ou qu'il y ait des inexactitudes dues à la qualité du fichier audio, parfois inaudible ; il faut noter également que des corrections grammaticales y ont été incorporées pour améliorer la qualité du texte ainsi que pour faciliter sa compréhension. Cette transcription doit être considérée comme un supplément du fichier mais pas comme registre faisant autorité.

planification stratégique du CA. Nous vous donnerons un aperçu du plan stratégique et un aperçu des commentaires publics. Puis nous passerons à une séance de questions et réponses.

Chris ?

CHRIS CHAPMAN:

Merci, Margaret. Merci beaucoup, bonjour à tout le monde ou bonne soirée en fonction d'où vous êtes.

Comme Margaret l'a dit, je suis le co-président du BSPC, le comité de planification stratégique du CA de l'ICANN. Merci à tout le monde d'être ici avec nous aujourd'hui alors que nous allons vous présenter les progrès du plan stratégique.

J'en profite pour vous rappeler que c'est un processus qui a été intense, un processus de longue date et qui a été élaboré par un comité composé de 11 personnes, donc c'est un comité avec beaucoup de monde, mais qui a permis un travail très cohérent.

Nous avons fait beaucoup de travail entre janvier et juin. Je crois que nous avons tenu presque 13 réunions du BSPC lors de cette période. Nous avons fait des ateliers, des réunions et il y a beaucoup de travail qui est dédié à ce plan stratégique qui est fondamental pour nous assurer que l'ICANN reste efficace.

Et, en réalité, dans ce plan stratégique, vous allez le voir, notre objectif est d'être plus qu'efficaces, d'améliorer la résilience de l'ICANN, de nous

assurer d'être en ligne avec notre mission et de développer un environnement sain pour cela.

Donc merci encore une fois à toute la communauté pour leur participation au processus de commentaires publics. Merci à toutes les personnes qui ont pris le temps de réviser cette version préliminaire et de partager vos pensées et vos commentaires. C'est quelque chose que nous apprécions énormément. Nous avons reçu énormément de réponses, pas tant au niveau de la quantité de réponses, puisque nous n'avons reçu que 10 commentaires, mais ces commentaires ont été d'une qualité impeccable. Je crois que 19 commentaires étaient liés au plan stratégique et je vais vous en parler d'ici quelques minutes.

Ce plan représente notre engagement envers notre modèle multipartite et notre engagement à conserver un écosystème de l'internet sain.

J'en profite pour souligner l'attitude du CA qui souhaite réellement avancer sur ce sujet et il y a un vrai sens de responsabilité pour nous assurer de cela.

Nous avons beaucoup travaillé sur les indicateurs de responsabilité et nous avons reçu beaucoup de commentaires très utiles sur les projets des indicateurs de responsabilité.

Aujourd'hui, nous allons vous présenter rapidement le plan stratégique puis nous vous donnerons des informations sur les commentaires reçus de la part de la communauté.

Merci beaucoup pour votre engagement, pour vos commentaires, je vous souhaite une très bonne session et je vais donner la parole à Becky.

Maarten Botterman, présent également, pourra prendre aussi la parole' au besoin.

BECKY NASH :

Merci, Chris. Bonjour à tous, je suis de l'équipe de planification de l'organisation de l'ICANN. Je suis avec des collègues, Margaret et Victoria qui vous présentera quelques diapositives plus tard.

Pour commencer, comme Chris l'a dit, ce comité de planification stratégique du CA a dirigé le développement de la version préliminaire du plan stratégique pour les exercices 26 et 30 depuis janvier 2024 jusqu'à juin 2024. L'équipe de direction de l'organisation de l'ICANN a également développé un cadre du plan opérationnel qui permet de compléter le plan stratégique. Cela permet d'expliquer quelles sont les stratégies et actions prévues pour atteindre ces stratégies.

Ces documents ont été soumis à des commentaires du 23 juillet 2024 au 17 septembre 2024. Les rapports des commentaires publics seront publiés le 19 novembre 2024.

Les coprésidents, les membres du BSPC et le Conseil l'ont répété plusieurs fois, cette participation de la communauté est fondamentale pour le processus de développement du plan stratégique de l'ICANN. Cela nous permet d'avoir une vision exhaustive des perspectives d'avenir de l'ICANN.

L'objectif de cette session est d'avoir un aperçu de ce plan stratégique puis de vous donner un aperçu des commentaires que nous avons reçu ainsi que les thèmes et les retours donnés lors de ces commentaires.

Prochaine diapositive, s'il vous plaît.

Nous voulions vous donner un aperçu, comme dit au départ, du chemin qui a été parcouru jusqu'ici, encore une fois dirigé par le CA, donc le développement de ce plan stratégique qui est de la responsabilité du BSPC.

Le lancement de ce projet a été effectué l'année dernière. Puis, d'octobre à novembre 2023, lors de l'ICANN 79, nous avons effectué une étude et nous avons tenu 7 sessions de brainstorming avec toute la communauté. Cela nous a permis de développer ce plan.

Pour le développement de la stratégie, qui a commencé en janvier puis s'est développé jusqu'en mai 2024, encore une fois le travail a été mené par le conseil d'administration.

Puis nous avons communiqué avant de publier cette version préliminaire pour des commentaires publics. Puis nous avons mis en œuvre une phase de mise en œuvre des activités fondamentales qui viennent en complément de cette version préliminaire.

Nous sommes désormais dans la phase de préparation du rapport des commentaires publics et nous voulions partager certains éléments de ce plan et un résumé des retours que nous avons reçus de la part de la communauté.

Prochaine diapositive s'il vous plaît.

Nous avons ici une diapositive pour les membres de la communauté qui n'ont pas pris part aux commentaires publics pour vous indiquer que la

page des commentaires publics inclut tous les commentaires reçus et vous donne un aperçu du document qui a été posté pour recevoir des commentaires publics.

Encore une fois, cette période de commentaires publics s'est ouverte le 23 juillet 2024 et s'est clôturée le 17 septembre avec un rapport prévu le 19 novembre. Vous avez le lien disponible [ici](#) et nous vous suggérons de vous inscrire aux notifications lorsqu'il y a des nouvelles sur ce rapport et lorsqu'il sera publié.

Prochaine diapositive.

Nous voulions vous présenter les points saillants présents dans le plan stratégique. Tout d'abord la mission de l'ICANN qui est inscrite dans les statuts de l'ICANN, section 1.1 et qui est de garantir les opérations sûres et stables du système des identificateurs uniques de l'internet. C'est notre mission et c'est l'objectif à atteindre selon le plan stratégique et qui est complété par une vision pour 2030. Cette vision est, en tant que gestionnaire de confiance du système des identificateurs uniques de l'internet, l'ICANN s'engage au renforcement de l'internet unique, interopérable et à l'échelle mondiale pour tous.

Vous voyez ici que le plan présente 4 objectifs stratégiques. Voici les objectifs présentés dans le plan pour pouvoir atteindre cette vision d'ici à 2030.

Le premier objectif est de faire évoluer et promouvoir le modèle multipartite de l'ICANN pour garantir le modèle de gouvernance de l'internet et son inclusivité. Le deuxième objectif est d'améliorer

l'excellence organisationnelle. Le troisième objectif est de collaborer avec des parties prenantes pertinentes pour faire évoluer le système des identificateurs uniques de l'internet, le quatrième objectif est de renforcer la sécurité du système des identificateurs uniques de l'internet.

Voici les 4 objectifs stratégiques des exercices fiscaux 2026/2030 inclus dans le plan stratégique.

Sur la prochaine diapositive, comme prévu dans la version préliminaire du plan, nous avons prévu une évolution du plan stratégique 2026/2030 basé sur le plan stratégique 21/25. Donc sur cette diapositive, vous voyez les 5 objectifs stratégiques inscrits dans le plan actuel – 2021/2025 – qui a été approuvé. C'est le plan qui est celui suivi actuellement.

Le travail du BSPC pour ce plan stratégique 2026/2030 a été donc de suivre ces objectifs et de les faire évoluer en 4 objectifs stratégiques. Et ce que cette évolution nous montre est que le modèle multipartite et les enjeux géopolitiques, ces deux objectifs stratégiques du plan actuel, ont été mélangés pour créer un nouvel objectif qui est donc de faire évoluer, de promouvoir le modèle de l'ICANN pour soutenir le modèle de gouvernance de l'internet inclusif.

Nous voyons que l'objectif financier du plan stratégique 21/25 est désormais un objectif plus large qui inclut un engagement d'améliorer l'excellence organisationnelle dans tout l'écosystème de l'ICANN. Et, au sein de cela, cela prend plusieurs des opérations de l'ICANN en compte, y compris la stabilité financière.

Nous voyons ici également que le système des identificateurs uniques est directement lié à un objectif sur, en particulier, l'approche collaborative avec les parties prenantes pour garantir une ouverture d'esprit et d'apprentissage.

Et, enfin, le renforcement de la sécurité du système des noms de domaine et du système du serveur racine du DNS a évolué et, désormais, prend en compte la sécurité de tout le système des identificateurs uniques de l'internet.

Donc, voilà l'évolution du plan actuel au prochain plan.

Maintenant, nous allons vous fournir un aperçu de la structure du plan stratégique. Nous avons couvert plusieurs de ces éléments auparavant, mais ce tableau est utile pour ceux qui n'ont pas eu le temps d'examiner ce plan stratégique. Il faut comprendre que cela est sous-jacent à la mission de l'ICANN et que, bien sûr, les objectifs stratégiques sont avancés dans le plan pour être ensuite appuyés par des objectifs stratégiques eux-mêmes soutenus par des stratégies. Nous avons des indicateurs et des indicateurs de risques de stratégie aussi. Ce plan est publié sur la page des commentaires publics.

Si nous passons à la prochaine diapositive, vous allez voir que nous allons couvrir le projet de plan stratégique et les aperçus des commentaires du public.

Prochaine diapositive.

Nous avons reçu 10 soumissions et chacune de ces soumissions nous a fourni des commentaires divers. Le processus que nous avons suivi était

donc la réception de ces soumissions et d'identifier parmi elles quels seraient les commentaires spécifiques liés au plan stratégique et aussi aux documents complémentaires du cadre du plan opérationnel.

À partir des 10 groupes qui ont fait des soumissions, nous avons des SO, des AC et trois identités individuelles. Nous apprécions vraiment l'engagement de la communauté lorsque ces personnes ou entités nous ont envoyé des commentaires.

218 des commentaires étaient liés au plan stratégique, 83 de ces commentaires étaient liés au cadre du plan opérationnel, lié donc aux activités à mettre en œuvre pour ce plan stratégique.

Sur ce camembert, vous avez une idée du nombre de commentaires qui ont été reçus. Nous avons plusieurs entités individuelles qui ont soumis des commentaires, mais cela vous donne un aperçu des observations que nous avons reçues.

Si vous passez à la prochaine diapositive, vous allez voir que nous avons, dans ce processus, des commentaires que nous avons détaillés en différents thèmes. Vous voyez ainsi comment ces commentaires sont liés à chaque thématique.

Encore une fois, lorsque nous regardons le total, au bas de la page, vous avez le total des commentaires soumis par les organisations ou les entités individuelles. Et donc vous avez aussi les thèmes.

Comme vous le voyez, à droite, nous avons 301 commentaires au total et, à travers cette colonne, vers la gauche, vous voyez les chiffres attribués à chaque catégorie.

Le plus grand des nombres de commentaires était lié aux objectifs stratégiques et aussi aux activités liées au cadre opérationnel.

Nous allons faire la révision d'exemples de commentaires reçus par thème.

Encore une fois, nous voulons remercier la communauté dans sa totalité pour avoir soumis ces commentaires et observations. Et cela indique que toutes les entités étaient satisfaites du plan stratégique. Et tout cela nous donne idée très positive.

Prochaine diapositive.

Maintenant, je vais passer la parole à Victoria qui va poursuivre cette présentation.

VICTORIA YANG : Merci. Margaret, s'il y a des questions, nous pouvons y répondre maintenant.

MARGARET BENAVIDES: Je voulais vous dire que si quelqu'un a des commentaires, veuillez les écrire dans le chat et déterminer si c'est une question ou un commentaire. Il y a une question sur la technologie émergente pour les identifiants. Est-ce que vous pourriez répondre à cela, Victoria ?

VICTORIA YANG : Margaret, allons à la page 31 afin que nous puissions apporter un peu plus de contexte pour répondre à cette question. Nous avons fourni des

annexes, cela inclut le premier jet du plan stratégique et cela détaille ce plan en objectifs. Chaque objectif inclut différentes stratégies. Il y a ici des commentaires sur la technologie émergente pour les identifiants et, comme vous le voyez ici, avec l'objectif numéro 3, sous le libellé 3.2, vous avez une évolution des évaluations et de l'état de préparation de réponse pour les développements technologiques.

De plus, ICANN peut réaliser cela et, dans ce sens, nous devons collaborer avec les différentes parties prenantes comme l'IETF, etc., pour pouvoir faire face à ces technologies émergentes et collaborer sur cela, pour être sûr de l'évolution de ces technologies.

Nous avons une description pour chaque stratégie, donc je vous encourage à étudier ce plan stratégique ou du moins ce premier jet du plan stratégique.

Et, comme vous le voyez, la question posée est liée à ce que vous voyez à l'écran ici dans nos objectifs.

Y a-t-il d'autres questions ?

BECKY NASH :

Nous avons un commentaire de Glenn McKnight : pour ce qui est du langage ou du texte, pour ce qui est de l'excellence organisationnelle, puisque nous sommes sur cette diapo 31, on pourrait peut-être revenir sur la page 30 pour nous donner une idée actuelle, à savoir que les modifications par rapport au plan courant, le plan quinquennal, comme vous voyez il y a des objectifs et stratégies et un des objectifs est lié à

l'avenir durable. Bien sûr, cela fait partie de cet objectif beaucoup plus large de l'excellence organisationnelle.

Maintenant, pourrions-nous revenir à la prochaine section ? À vous, Victoria.

VICTORIA YANG :

Merci Chris et Becky d'avoir répondu à cette question dans le chat. Je vais me présenter, je suis manager du planning et je suis aussi manager du projet pour le développement de ce plan stratégique. Je suis heureuse d'être ici et de partager tous ces commentaires avec vous.

Dans cette prochaine séquence, je vais fournir un aperçu des commentaires publics que nous avons reçus par rapport à cette première version du plan stratégique.

Nous avons divisé toutes ces observations en différentes catégories et nous avons un projet de déclaration de vision dans le plan stratégique. Nous avons ensuite des objectifs généraux. Ensuite nous avons des objectifs pertinents et des stratégies qui devront être alignées avec nos objectifs.

Nous avons reçu une déclaration d'intention.

Prochaine diapositive.

Encore une fois il s'agit de la déclaration d'intention. Becky en a déjà parlé tout à l'heure et vous avez de plus amples explications ici sur cette diapositive.

En général, une déclaration d'intention doit montrer une certaine motivation et doit partager des informations sur les étapes que vous voulez accomplir.

Donc cette déclaration d'intention devrait être courte et détaillée et cela permet à tout le monde de participer. C'est exactement ce que le BSPC et le CA veulent faire dans la rédaction de cette déclaration d'intention.

Comme on le voit dans les commentaires publics, cette déclaration d'intention est très alignée avec ce qui est du besoin de la communauté.

Nous avons reçu des retours et des suggestions liées au choix du langage, du texte. Et le CA et le BSPC en font la révision afin de pouvoir faire des améliorations.

Prochaine diapositive.

Nous avons là les objectifs stratégiques. Les objectifs sont en général des points de focalisation, donc ils sont liés à la mission. Comme vous le voyez ici, c'est un sentiment général que nous avons reçu, la plupart des personnes qui ont répondu ont ressenti que ces objectifs stratégiques étaient clairs, qu'ils soulignaient les questions les plus importantes qui avaient été identifiées. Et donc, à la base, ce brainstorming nous a permis d'étudier tous ces processus et on a pu aussi penser aux problèmes auxquels nous aurions à faire face dans l'avenir.

Les entités qui ont soumis des commentaires nous ont bien dit que ces enjeux étaient bien identifiés.

Parfois, il y a eu aussi des commentaires de 40 % de personnes ou d'entités qui nous ont dit qu'il y avait des efforts à faire encore, ou des améliorations à faire. Nous parlerons plus tard de certaines des améliorations qui ont été suggérées.

Prochaine diapositive pour passer aux détails des commentaires reçus pour ces objectifs stratégiques.

Tout d'abord nous avons reçu des commentaires d'appréciation vis-à-vis de l'évolution de ces objectifs stratégiques entre l'exercice 21 et l'exercice 25. Donc nous parlerons aussi de 26 à 30.

L'évolution impliquait beaucoup les stratégies nécessaires pour l'avenir et pouvait ainsi faire face aux défis de l'avenir.

Nous avons plusieurs exemples sur cette diapositive. Les répondants ont pu nous dire que les objectifs étaient clairs et faciles à comprendre et étaient bien alignés avec la mission de l'ICANN et cela à long terme.

Il y a ici des exemples, sur cette diapositive. Nous avons reçu des commentaires d'appréciation et nous avons consolidé deux objectifs en un. Nous avons vu qu'il y avait une certaine pertinence et cohérence entre la gouvernance du modèle multipartite et aussi des enjeux géopolitiques.

Nous avons consolidé cela en un objectif, nous avons reçu aussi des commentaires d'appréciation vis-à-vis de l'évolution des objectifs 3 et 5 qui étaient maintenant plus concis pour être mieux compréhensibles et plus clairs.

Voilà donc certains des sentiments ou des observations que nous avons reçues.

Ensuite, lorsqu'il s'agit des objectifs stratégiques, encore une fois, je voudrais souligner que pour chaque objectif en général il y a eu des composantes qui correspondent à nos objectifs stratégiques.

Voilà sur cette diapositive certains des retours d'information que nous avons reçus. La majorité des personnes qui ont répondu ont ressenti que ces objectifs stratégiques sont clairement définis et sont alignés sur les objectifs stratégiques.

Nous avons aussi reçu des retours d'information sur le fait que la décomposition, si on peut dire, des objectifs stratégiques en buts stratégiques permet de comprendre comment les objectifs seront atteints. La plupart des entités qui ont répondu, fourni des commentaires ou observations sur la stratégie nous demandent une meilleure compréhension avec des changements de texte. Et on nous a dit aussi que peut-être certains objectifs devraient être ajoutés parce qu'on nous dit que certains des enjeux ne sont pas bien adressés.

Donc je suis là seulement pour vous fournir une idée en général de ce que nous avons pu voir dans les commentaires publics. Bien sûr, vous trouverez tous les détails sur la page liée aux commentaires publics.

Je voudrais aussi souligner que le comité du conseil d'administration mène ces efforts et est en train de réviser tout cela, réviser tous les commentaires publics que nous avons reçus et nous allons avoir une réunion durant l'atelier à Istanbul. Donc tous ces commentaires seront

révisés, examinés et discutés pour être sûrs que vos opinions sont bien entendues.

Sur cette diapositive, vous voyez des retours plus détaillés sur ces buts et finalités stratégiques. Plusieurs parties prenantes reconnaissent que ces finalités comme l'agilité, le développement politique, l'efficacité sont bien alignées avec la mission de l'ICANN et qu'elles répondent bien à ces besoins, donc cela a été bien apprécié.

Les finalités sont également bien définies et s'alignent avec les objectifs stratégiques. Et nous avons également reçu un autre commentaire qui exprime l'appréciation de cette approche qui a été faite de définir comment nous allons atteindre ces objectifs grâce à ces finalités.

Prochaine diapositive.

Voici les stratégies. Rappelons-nous ce que nous avons défini, nous avons des zones de travail définies qui sont transversales, donc les objectifs. Nous avons des composantes de ces objectifs qui sont ces finalités. Et pour chaque finalité stratégique, nous avons différentes stratégies pour atteindre cette finalité.

Les stratégies sont des approches d'une direction à prendre pour réussir à atteindre les finalités. Pour chaque stratégie des indicateurs de progrès sont associés qui permettent de rapporter, d'évaluer l'efficacité de la mise en œuvre de ces stratégies.

Nous avons également mis en œuvre des risques stratégiques pour savoir quels seront les défis de mise en œuvre de ces stratégies ou, si

nous n'arrivons pas à mettre en œuvre une stratégie complètement, quels sont les risques qui pourraient survenir.

Voici les retours que nous avons reçus sur ces stratégies. La majorité des personnes qui ont répondu considèrent que les stratégies sont claires et facilement mises en œuvre. Et toutes les personnes qui ont répondu trouvent que ces stratégies sont appropriées et efficaces pour atteindre les finalités stratégiques. 83 % des personnes qui ont répondu considèrent que les indicateurs de progrès sont adéquats. Et là je voulais vraiment féliciter le CA et le BSPC puisqu'ils ont vraiment fourni des efforts importants lors du développement du plan stratégique pour s'assurer d'avoir des indicateurs de progrès clairs pour chaque stratégie, ce qui nous permettra d'effectuer des rapports clairs sur la manière dont le plan stratégique progresse sur ces 5 prochaines années.

Comme vous le voyez, cet effort a été couronné de succès, nous avons reçu beaucoup de retours positifs sur ces indicateurs de progrès.

Toutes les personnes qui ont répondu ont trouvé que les risques identifiés sont réalistes et exhaustifs. Et, enfin, une majorité des personnes qui ont répondu trouvent qu'il y aurait des améliorations à faire sur ces stratégies.

Encore une fois, je vais vous partager des retours sur les catégories d'amélioration suggérées. Prochaine diapositive.

Voici des commentaires en détail sur ces stratégies. Je ne vais pas lire tout ce qui est écrit à l'écran en détail, mais je voulais souligner que certaines stratégies ont été appréciées et, en particulier, la stratégie sous

la finalité numéro 1 sur la flexibilité et l'efficacité du développement des politiques. La stratégie qui avait pour objectif de développer la nouvelle génération de communauté et de talents au sein de la communauté a été bien reçue. Nous avons eu également des retours positifs sur l'identification des risques, en particulier les stratégies 2.1.2 et 2.2.2.

Je me permets de vous rappeler que les stratégies ont des numéros et qui ne veulent pas dire grand-chose pour vous, je comprends très bien, mais nous avons 4 diapositives que nous vous avons déjà partagées, dont la diapositive 31 qu'on a vue plus tôt dans le webinaire qui sont des diapositives de référence qui listent toutes les stratégies, donc n'hésitez pas à vous y référer si vous êtes intéressés.

Voici d'autres commentaires que nous avons reçus. Ici nous avons reçu des retours sur l'inclusion de l'acceptation universelle et des IDN et la continuité de l'utilisation des stratégies mises en place dans les finalités.

Le dernier point souligne que les personnes qui ont répondu ont apprécié l'amélioration des indicateurs de progrès. C'est un retour que nous avons reçu surtout sur le fait qu'il y a de meilleures responsabilités, de meilleures mesures des progrès. Et c'est exactement l'objectif de ces indicateurs. Donc nous apprécions réellement les retours de la communauté. Et nous remercions encore une fois les efforts du CA et du BSPC pour leur travail sur l'amélioration de ces indicateurs.

Prochaine diapositive.

Ici j'ai résumé certaines suggestions pour des améliorations qui nous ont été faites et nous avons des suggestions faites sur les objectifs stratégiques, sur les finalités et sur les stratégies.

Sur les objectifs stratégiques, les retours portent plus sur le langage utilisé. Donc nous allons travailler là-dessus en sachant que pour tous les changements de mot ou de langage utilisé, nous voulons nous assurer que cela soutienne une stratégie ou une finalité spécifique puisque chaque stratégie doit s'adresser à un enjeu spécifique sur lequel nous aimerions travailler.

Donc nous sommes en train de travailler sur la reformulation de ces objectifs.

Sur les finalités stratégiques, certains retours demandent plus de clarté sur les objectifs de ces finalités stratégiques. Certaines suggestions mentionnaient également le fait que selon certaines personnes qui ont répondu, certains sujets clefs n'ont pas été évoqués, comme l'inclusion, la transparence, l'intérêt public. Et notre objectif est vraiment de nous assurer que lorsque nous nous référons à un sujet spécifique nous devons nous poser la question de quels sont les enjeux auxquels nous voulons répondre, quelles sont nos stratégies, quels sont les indicateurs de progrès que nous voulons mettre en œuvre pour nous assurer de pouvoir mesurer ces progrès face à cet enjeu.

Enfin, sur les stratégies, même si nous avons reçu beaucoup de retours positifs sur les indicateurs de progrès et sur la manière dont ces indicateurs ont été améliorés, nous avons également reçu des suggestions pour améliorer d'autant plus ces indicateurs de progrès.

Certaines personnes considèrent que les stratégies ont tendance parfois à se répéter et il faudrait vérifier si la mise en œuvre est réellement faisable.

Voici les commentaires et suggestions d'amélioration. Comme je l'ai déjà dit, le BSPC est déjà en train d'évaluer et voir tous ces commentaires et voir comment on peut les prendre en compte dans la prochaine version de cette version préliminaire du plan stratégique.

Pour la prochaine diapositive, je voulais parler des prochaines étapes et de l'échéancier.

Nous sommes dans la session de la PrepWeek de l'ICANN 81. Voici un aperçu des statistiques. Et bien sûr nous ne répondons à aucun commentaire pour le moment puisqu'il faut que le conseil puisse réfléchir à ces commentaires.

Comme vous le voyez, il y aura une session du CA et cela donnera des indications et des directions sur la manière dont nous pouvons réviser cette version du plan stratégique.

Lors de l'ICANN 81, nous avons plusieurs sessions où nous invitons la communauté à participer. Donc, n'hésitez pas à rentrer en contact avec nous. Si vous souhaitez discuter d'une partie spécifique du plan stratégique, nous serons très heureux de discuter avec vous. Le rapport sur les commentaires sera publié le 19 novembre. Je vous encourage à vous référer au rapport qui inclura ce que je viens de vous partager, mais également plus d'informations. Vous aurez plus d'informations sur les

retours qui ont été faits et comment le conseil d'administration prévoit de répondre à ces commentaires.

En décembre, nous réviserons ce plan stratégique basé sur les commentaires publics. En janvier nous vous partagerons une version actualisée du plan stratégique. Puis notre objectif sera d'adopter ce plan stratégique en mars 2025 puisque ce plan stratégique a pour objectif d'avoir une période d'autonomisation de la communauté pour nous assurer que si tout se passe bien notre plan stratégique pourra prendre effet le 1^{er} juillet 2025.

Enfin, je voulais vous rappeler que la participation de la communauté est absolument fondamentale. Je veux vraiment remercier toutes les personnes de la communauté qui ont fait leurs commentaires, qui ont pris du temps pour évaluer ce plan stratégique.

Comme Chris l'a dit au début de ce webinaire, nous n'avons reçu que 10 commentaires, mais ce sont des commentaires d'une très grande qualité. Nous avons reçu plus de 300 commentaires très pertinents. Nous prenons en compte tout cela de manière très sérieuse, nous réfléchissons et nous discuterons de tous ces commentaires puisque ce processus de révision est absolument fondamental pour l'ICANN. Ce n'est pas un plan stratégique pour le conseil seulement, mais pour toute la communauté de l'ICANN, donc nous voulons nous assurer que ce plan stratégique reflète notre compréhension partagée des perspectives d'avenir de l'ICANN, quels sont les défis auxquels nous ferons face à l'avenir et comment nous ferons pour les résoudre grâce à ces objectifs, ces finalités et ces stratégies.

Nous serons présents à l'ICANN 81. Certains de l'équipe seront sur place, donc n'hésitez pas à rentrer en contact avec nous si vous souhaitez discuter de certains de ces commentaires ou s'il y a des parties spécifiques du plan dont vous voudriez discuter.

Nous allons maintenant vous donner la parole pour les questions et les réponses.

MARGARET BENAVIDES: Merci pour cette présentation et merci aux participants de nous rejoindre aujourd'hui. Nous allons passer aux questions et réponses. Si vous avez des questions levez la main dans Zoom, lorsqu'on vous dira de prendre la parole, ouvrez votre micro et annoncer la langue que vous allez parler si vous parlez une autre langue que l'anglais. Chris, vous avez levé la main, allez-y.

CHRIS CHAPMAN: Merci à Becky et à Victoria pour leur contribution et pour cette présentation. Très bien joué, Victoria. Tout cela est très encourageant, vous nous avez expliqué que ces contributions étaient fantastiques, vous avez parlé d'un point important, il faut vraiment considérer le texte dans ses objectifs parce que cela peut impacter les plans et les stratégies. Nous devons être très prudents dans le langage qui va être utilisé.

Nous avons mis en œuvre deux stratégies ces 10 derniers jours, et cela à travers le monde entier. Nous sommes très actifs d'ailleurs. Mais c'est un programme très chargé.

En général, on a vu que la communauté était très positive. Nous avons aussi identifié des défis, mais il y a eu beaucoup de commentaires sur ce qui est de certaines modifications. Tous ces commentaires sont étudiés et évalués.

Je peux vous rassurer que le processus est bien suivi. Et, comme l'a dit Victoria, il y a encore pour vous l'opportunité de contribuer et si vous voulez soumettre de nouveaux commentaires, allez-y.

C'est tout ce que je voulais dire, merci.

MARGARET BENAVIDES : Merci, Chris. Nous avons une main levée de la part de Cheryl Langdon-Orr.

CHERYL LANGDON-ORR: Merci. Pour faire suite à ce qu'a dit Chris, je voulais clarifier les choses. En tant qu'une personne qui a été incluse dans cet exercice, j'ai eu le privilège de travailler avec le comité de l'At-Large et le groupe OFB, c'est un groupe qui a des membres au niveau régional et donc cela inclut bien sûr toute la communauté At-Large, mais aussi toutes les personnes engagées. C'est une exigence pour eux de s'impliquer dans le travail.

J'ai vu énormément de discussions, de retours, qui ont été générées sur des documents et je n'avais jamais vu autant de travail fait sur cet exercice auparavant. Donc la conception de tout cela et la manière dont cela a été présenté nous permettent de garantir une bonne compréhension.

Nous avons fait des questionnaires dans la communauté en trois langues et tout cela a été possible grâce à la clarté et à toutes ces présentations. Ces documents ont été très bien rédigés.

Nous n'avons pas juste fait un commentaire de la part de l'ALAC, mais aussi des communautés At-Large. Donc nous avons quelques suggestions mineures, mais en général ce travail a généré une implication importante, une implication que je n'avais jamais vue auparavant.

Donc c'est du travail très bien fait et je vous félicite sur cela.

MARGARET BENAVIDES : Merci, Cheryl, merci des commentaires que nous avons reçus dans le chat. Si vous voulez prendre la parole, n'hésitez pas, levez la main pour un commentaire ou une question. Merci. Maarten ?

MAARTEN BOTTERMAN : Je ne peux pas rester silencieux durant toute cette présentation. Je veux vous dire que cela a été très bien fait. Cela explique très bien le processus qui est en cours. Et nous sommes impatients de recevoir plus d'observations et plus de commentaires durant cette semaine de préparation de l'ICANN.

Ce qui est surprenant c'est le soutien positif. Nous avons reçu beaucoup d'observations positives auparavant. ALAC a fait un travail exemplaire et nous avons la participation de la ccNSO. Et nous avons reçu des commentaires de toutes les parties qui ont été très utiles. Nous avons

des remarques sur le plan stratégique, à savoir : comment allons-nous faire les choses ? Comment allons-nous être plus opérationnels ?

Et il faut nous assurer que ce plan soit non seulement stratégique, mais que ce plan reflète tout ce à quoi a contribué la communauté. Donc je vous remercie pour le travail qui a été fait et pour tous les commentaires qui ont été envoyés.

MARGARET BENAVIDES:

Merci pour vos commentaires. Oui, c'est vrai, il y a eu un travail énorme de la part de tous. Si vous avez un commentaire ou une question, levez la main et allumez votre micro.

Je ne vois aucune main levée, donc je pense que nous pouvons conclure cette session. Je remercie toutes les personnes pour leur participation et leurs commentaires, merci de nous avoir rejoints aujourd'hui. Merci à tous.

[FIN DE LA TRANSCRIPTION]