
ICANN81 | 筹备周 — 2026-2030 财年战略规划草案更新
土耳其时间 (TRT) 2024 年 10 月 31 日星期四晚上 7:30 至 8:30

玛格丽特·贝纳维德斯

(MARGARET BENAVIDES): 大家好，欢迎参加关于 2026-2030 财年 ICANN 战略规划草案的 ICANN81 筹备周网络研讨会。我叫玛格丽特·贝纳维德斯，是本次会议的参会经理。请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准和 ICANN 社群反骚扰政策。在会议期间，只有在提交时注明是问题还是意见的问题或意见才会被读出。本次会议的口译将包括英语、法语、西班牙语、中文、阿拉伯语、俄语和葡萄牙语。如果想在本次会议期间发言，请在 Zoom 中举手。当叫到你的名字时，请取消麦克风静音，然后发言。为了方便记录，请说出你的姓名，如果你说的是英语以外的其他语言，还要说明你要使用的语言，并以合理的语速发言。

我现在将简要介绍一下会议议程。今天的第一个环节是由 BSPC 的联合主席克里斯·查普曼 (Chris Chapman) 为大家做简短介绍。然后，我们将审查战略规划草案并概述所提交的公众意见。最后是问答环节。现在我要把麦克风交给克里斯·查普曼。

克里斯·查普曼:

谢谢玛格丽特 (Margaret)。谢谢。祝大家下午好、晚上好，对谢丽尔 (Cheryl) 和我来说，是早上好。正如玛格丽特刚刚介绍的，我是克里斯·查普曼。我和马腾 (Maarten) 是战略规划委员会的联合主席。感谢大家今天与我们一起深入探讨战略规划的进展。

注：本文是一份由音频文件转录而成的 Word/ 文本文档。尽管文本记录稿基本准确，但某些情况下会因音频不清或语法修正而导致部分文本缺漏或有误。本文本的发布旨在作为原音频文件的补充资料，不得视其为权威记录。

正如我们稍后要提醒自己的那样，这项工作非常紧张，花费了很长时间，由 11 名董事会成员组成的委员会为此投入了巨大的精力。尽管董事会人数众多，但是大家非常团结合作。从 1 月到 5 月 24 日，我们确实做了很多工作。在此期间，我想我们举行了大约 13 次战略规划委员会会议，还有三次内容丰富的董事会工作坊，如果不对的话，稍后的幻灯片会纠正我的说法。我们在战略规划方面做了大量工作，这对于确保 ICANN 保持高效至关重要。

事实上，这个战略规划很大程度上表达了我们的态度。我们不仅想要提高效率，还希望在这方面加倍努力。我们需要提高弹性，确保我们与使命保持一致，当然，所有这些都是瞬息万变的环境中进行的。

因此，我谨代表委员会和董事会衷心感谢社会各界参与公众意见征询流程，花时间审阅和回顾草案，更重要的是，分享你们的想法。真的非常感谢大家的参与。

真的太棒了。虽然从数量上看并不算多，我认为只提交了 10 份左右，但从质量上看，它们给人留下了非常深刻的印象，而且都是经过深思熟虑的，一共有 301 条具体意见，其中 218 条与战略规划有关。我们马上就会讲到这一点。

从根本上说，它反映了我们对多利益相关方社群和互联网生态系统更广泛需求的承诺。我曾在好几个场合都说过这一点。董事会确实有一种要把事情做好的态度，并真正认识到我们有责任完成任务，而且也更加强调了问责制的标志，这一点非常明显。围绕问责制的进度标志，有很多非常有用的评论。

因此，今天我们将简要介绍下战略规划草案和收到的公众意见。本次会议将主要围绕社群成员的意见展开。再次感谢你们的卓越贡献和宝贵意见。我非常期待这场会议，接下来就交给贝姬 (Becky) 了，正如我所说的，马腾与我将作为联合主席参与其中。贝姬，交给你了。

贝姬·纳什 (BECKY NASH): 好的。非常感谢，克里斯 (Chris)，大家好。我是 ICANN 组织规划团队的贝姬·纳什，今天与我一起出席的还有玛格丽特和维多利亚 (Victoria) 两位同事，维多利亚也将介绍几张幻灯片。

为大家介绍一下，正如董事会战略规划委员会联合主席克里斯·查普曼刚才所说，董事会战略规划委员会领导了战略规划草案的制定工作，这项工作从 2024 年 1 月开始，一直持续到 2024 年 6 月。此外，ICANN 组织高管团队还制定了一个运营规划框架草案，作为对战略规划草案的补充，旨在说明为实现规划草案中的各项战略应采取的各项行动和重要实施活动。

这些规划于今年 7 月 23 日公布以征询公众意见，9 月 17 日公共评议期结束。公共评议摘要报告计划于 11 月 19 日发布，正如 BSPC 联合主席和成员以及董事会所指出的，社群参与对于 ICANN 的战略规划流程至关重要，这确实有助于确保我们全面了解 ICANN 的未来发展。因此，我们分享的目标是首先对该规划进行简要概述，然后回顾已收到的公众意见概述以及公众意见的主题和反馈。请翻到下一页。

正如我们在开场致辞中所说的，我们只想简要概述一下已经采取的路径，这是由 ICANN 董事会领导的，且战略规划的制作工作被委托

给了董事会战略规划委员会，我们在去年年底启动了该项目，然后从 10 月到 11 月，也就是通过 ICANN 79 会议，我们进入了环境扫描阶段，许多社群成员参加了超过 7 次头脑风暴会议，而这对于规划的制定同样至关重要。

因此，在 1 月到 5 月的战略制定阶段，我们说过董事会领导的工作非常繁重，下一阶段是在公布以征求公众意见之前进行沟通，然后是制定实施重要活动的阶段，这也是对战略规划草案的补充。

我们目前正处于制定公共评议摘要报告的阶段，我们只是想再分享一下该规划的一些关键要素，以及从社群收到的反馈总结。请翻到下一页。

我们在这里为没有参与公众意见征询流程的任何社群成员准备了一张幻灯片，这样你们就可以知道公众意见页面囊括了收到的所有意见，并汇总了为征询公众意见而发布的文件，再强调一次，公共评议期从 7 月 23 日持续到 9 月 17 日，而公共评议摘要报告将于 11 月 19 日公布。我们提供了一个链接，并建议社群成员注册以接收公众意见。这有助于在报告发布时及时收到通知。

在下一张幻灯片中，我们将介绍战略规划中的几个关键要素。首先，关于 ICANN 的使命，ICANN 章程第 1.1 条介绍了 ICANN 的使命，即确保互联网唯一标识符系统稳定安全地运营。这是战略规划所指向的总体领域，然后再与 2026 至 2030 财年的愿景相结合。因此 2030 年的愿景是，作为互联网唯一标识符系统值得信赖的管理者，ICANN 致力于为所有人加强单一的全球互操作互联网。请翻到下一张幻灯片。

本规划有四个战略宗旨。这些战略宗旨是本规划为实现 2030 年的愿景而制定的。第一个战略宗旨是发展和促进 ICANN 的多利益相关方模型，以维持具有包容性的互联网治理模型。第二个宗旨是提高组织先进性。第三个宗旨是与相关利益相关方合作，发展互联网唯一标识符系统。第四个宗旨是加强互联网唯一标识符系统的安全性。以上就是本规划草案中制定的 2026 至 2030 财年的总体战略宗旨。请翻到下一张幻灯片。

如本规划草案所述，我们还介绍了战略宗旨从现行规划到本规划草案的演变情况。在这张幻灯片的左侧，我们注明了当前通过的 2021 至 2025 财年规划中的五个战略宗旨。这是目前正在使用的规划。这五个战略宗旨不断发展，并成为董事会战略规划委员会制定 2026 至 2030 财年战略规划的基础。在这里强调一下，2026 至 2030 财年的规划具有战略宗旨。这一演变告诉我们，当前规划中的利益相关方模型和地缘政治问题战略宗旨后来被合并为一个更广泛的战略宗旨，重点关注发展和促进 ICANN 的多利益相关方模型。其中包括维持具有包容性的治理框架。因此，我们可以看到，财务战略宗旨现在实际上也是当前规划中更广泛的战略宗旨。它包括致力于提高整个 ICANN 生态系统的组织先进性，并涵盖了 ICANN 运营和财务可持续性的各个方面。我们可以看到，唯一标识符系统也直接映射到一个宗旨，即专注于与利益相关方合作的方式，以满足全球互联网用户群的需求，并保持学习和创新的开放态度。最后，2026 财年规划的域名系统目标和 DNS 根服务器系统的安全性强度不断发展和扩大，以纳入互联网唯一标识符系统的安全性，并认可互联网安全的互联性和综合性。所以，这是从当前规划向下一个五年战略规划的演变。请放下一张幻灯片。

我们在这里只是概述战略规划的结构。我们之前已在这些幻灯片中介绍了其中的几个要素，但这只是对那些还没有机会阅读战略规划的人有用，让他们了解战略规划是 ICANN 使命的延伸，然后是愿景，最后是为了实现 2030 年的愿景而在规划中制定的战略宗旨。它们受到战略目标的支持，而战略目标又受到战略的支持，战略中也包含进度指标和战略风险。再说一遍，战略规划草案目前已在公共评议页面上发布。因此，请翻到下一张幻灯片，我们将概述在此期间收到的公众意见。请翻到下一页。

我们确实收到了十份提交内容，每份都提供了一些具体意见。我们遵循的流程是，先接收所提交的内容，然后在提交内容中确定哪些是与战略规划以及运营规划框架的补充文件相关的具体意见。因此，在提交意见的十个小组中，有 SO 和 AC 以及三位个人成员，我们非常感谢社群的积极参与并提交这些公众意见。其中有 218 条意见与战略规划有关，83 条意见与运营规划框架有关，其中包括实现战略规划中规定的战略的关键活动。此表显示了每个提交者提交的意见数量。确实也有几个人也提交了意见，但这可以很好地概括我们收到的各提交者的反馈意见。

如果我们翻到下一张幻灯片，就可以看到，作为流程的一部分，也作为指导提交表的一部分，我们如何将意见按主题进行分类。它还概述了与同一主题相关的一些意见。再说一次，只需查看底部的总数，就可以看到提交意见的小组或个人的总数，以及按主题分类的意见的总数。在右侧，总共有 301 条意见，并且我们可以在右侧的列中看到每个主题和类别有多少条意见。大量意见是关于战略宗旨以及运营规划框架中的关键活动的。我们收到了许多不同的意见，现在我们将按主题回顾收到的意见中的一些例子。我们要再次感谢

所有提交意见的社群成员。总体而言，大多数意见表示对战略规划草案感到满意，对战略规划草案的总体评价非常积极。请翻到下一张幻灯片。现在我将把麦克风交给维多利亚，她将带领我们进入下一个环节。

维多利亚·杨

(VICTORIA YANG):

非常感谢，贝姬。玛格丽特，我知道有人提了一些问题，请让我们回答这些问题。谢谢。

玛格丽特·贝纳维德斯:

谢谢。我想再次强调，如果有人有问题或意见，请随时在聊天窗口中提出，但是如果你能清楚地直接说出问题或意见，那就更好了。我看到了一个关于长期战略宗旨中的新兴标识符技术的问题。这个问题是，是否可以在长期战略宗旨中纳入一些关于新兴标识符技术的描述？维多利亚，如果你不介意的话，请先回答这个问题。谢谢。

维多利亚·杨:

当然可以。玛格丽特，请翻到第 31 页。我认为这一页将提供更多背景信息。我们在这份材料中提供了一些附录，其中包括按宗旨制定的战略规划草案。正如贝姬所说的，每个宗旨都有目标，每个目标都有若干战略。我之所以翻阅这些幻灯片，是因为我认为它们可以让大家了解有关新兴标识符技术等意见的一些背景。这些都与第三个战略宗旨相关，即发展互联网唯一标识符系统。大家可以在战略目标 3.2 中看到，我们有一个专门的目标，即发展对技术发展的评估和响应能力，其中包括新兴技术等内容。最重要的是，ICANN 可

以单独完成这项工作，对吧？我们需要确保与相关利益相关方（如 IETF、RIR 等）合作，共同应对这一新兴技术，确保互联网唯一标识符系统不断发展。因此，这里涵盖了更多细节。对每项战略和相关进度指标以及一些风险进行了解释。我强烈建议大家查看战略规划草案，但我想指出，这个关键问题和挑战是通过其中一项战略目标来解决的。希望这样回答能让你满意。

好的，很好。还有其他问题吗？

贝姬·纳什：

格伦·麦克奈特 (Glenn McKnight) 就有关加强组织先进性的措辞发表了意见。我们现在看到的是第 31 张幻灯片，如果我们回头去看第 30 张幻灯片，我想我们可以再次让大家深入了解实际规划从当前规划演变为下一个五年规划的变化，其中的战略宗旨受到目标和战略的支持。我想我们可以非常清楚地看到，追求可持续发展的未来是目标 2.1 之一，它支持更大、更广泛的总体战略宗旨，即提高组织先进性。

好的，我想接下来可以进入下个环节，维多利亚，你可以带我们回顾一下所收到的具体反馈。

维多利亚·杨：

谢谢。非常感谢克里斯和贝姬，也感谢在大家聊天窗口中提出的两个问题。我刚刚已经发过言了，但还是让我自我介绍一下吧。我是维多利亚。我是规划部的高级经理，也是 2026 至 2030 财政年度战略规划流程制定的项目经理。非常高兴能来到这里与大家分享公众意见反馈。

接下来，我将简要概述我们收到的有关战略规划草案的公众意见。我将按照战略规划的关键要素来介绍反馈意见。正如贝姬介绍的那样，战略规划有一个愿景声明草案，然后是总体宗旨，接着是相关目标和实现这些宗旨的战略。因此，对于每一个关键要素，我都会强调我们收到的普遍意见及其中表达的一些要点。好的，让我们翻到下一张幻灯片，即愿景声明草案。

贝姬已经在前面的幻灯片中分享了愿景声明草案，在这些幻灯片的中间部分也再次进行了说明。愿景声明通常非常鼓舞人心。它应反映出你希望在规划期结束时要达到的状态。就我们而言，是到 2030 年。最重要的是，愿景声明应简明扼要，让每个人都能轻松谈论并参与其中。这正是 BSPC 和董事会在制定声明草案时所采用的指导原则。

正如大家在这里看到的，100% 的公众意见答复人都表示，愿景声明非常符合他们的期望和社群的需求。大家普遍对愿景声明草案表示满意。尽管如此，我们还是收到了一些关于措辞选择的反馈建议，目前 BSPC 和董事会正在对这些建议进行审查和反思，并讨论如何在这些意见的基础上进一步完善愿景声明草案。

现在，我们来看下一张幻灯片，即战略宗旨。什么是战略宗旨？战略宗旨通常是一个广泛的整体重点领域，与使命和愿景声明保持一致。正如你们在这些幻灯片上看到的，这是我们收到的普遍看法。所有答复人都认为战略宗旨很明确。大多数人认为，这些战略宗旨充分解决了我们在 SWOT 分析中确定的所有关键问题。基本上，这是一个关于 ICANN 未来将面临的优势、劣势、机会和威胁的头脑风暴和数据收集过程。

因此，大多数提交意见的人认为，战略宗旨确实解决了关键问题。我们也收到了一些反馈，答复人认为有几个关键问题没有得到充分解决，目前我们正在对这些问题进行审查。40% 的答复人认为战略宗旨还有改进的空间。稍后我会用一张幻灯片来总结大家建议的一些改进措施。让我们继续看下一张幻灯片，了解大家对战略宗旨的看法。

首先，就战略宗旨如何从当前战略规划（2021 至 2025 年）演变为下一个战略规划（未来五年，即 2026 至 2030 年）而言，我们获得了大家的称赞。大家认为，这一演变既解决了战略规划的连续性问题，又解决了基于 SWOT 分析的未来挑战。贝姬刚刚分享的第 10 张幻灯片中也强调了这一点。我在这些幻灯片上也举了几个例子。

答复人认为战略宗旨清晰易懂，与 ICANN 的使命和长期目标、长期愿景非常吻合。以下是我在幻灯片中给出的一些例子。我们将两个宗旨合二为一，因为我们认为，多利益相关方模式治理与地缘政治问题之间存在一定的相关性和连贯性，很多人对这一做法表示赞赏。因此，这两个宗旨现已合二为一。

我们对宗旨 3 和宗旨 5 进行了修改，使措辞更加简洁明确，更容易理解，大家对此也表示赞赏。以上就是我们收到的关于战略宗旨的一些普遍看法。

接下来轮到战略目标。好的。再次强调，对于每个总体战略宗旨，每个宗旨下都有一些可操作的组成部分，这些组成部分就是战略目标。幻灯片上是我们收到的一些反馈意见。大多数答复人认为，作为其他宗旨下的细分要素的战略目标定义明确、易于理解，与 ICANN 的使命和长期愿景非常吻合，与战略宗旨也非常契合。我们

还收到反馈称，由于进行了细分，这非常有助于理解如何实现战略宗旨。

最后，我们还想强调的是，大多数提交意见的答复人还提出了进一步改进战略目标的建议，包括完善表达、提高清晰度或修改措辞。他们中的一些人甚至反馈说，也许还需要增加一些目标，因为他们觉得目前的目标没有很好地解决一些问题。

再次重申，我在这里只是为了向你们提供一般性的意见和我们从公众意见中收集到的内容，以及公共评议页面的详细意见，我的同事刚刚也贴出了这个页面的链接。我想强调的是，董事会战略规划委员会正在领导这项工作，目前正在审查、讨论和反映我们收到的所有意见。在即将于伊斯坦布尔举行的董事会工作坊上，我们将与董事会全体成员进行进一步讨论。我们将仔细审查和讨论大家提出的所有意见，以确保你们的声音被听到。

在接下来的幻灯片中，将介绍我们听到的有关战略目标的一些详细反馈。同样，结构化细分也备受好评，一些利益相关方认识到，敏捷性、政策制定、机构效率等目标与 ICANN 的使命非常契合，这一点也得到了解决。非常感谢。此外，这些目标定义明确，并与战略宗旨保持一致。

这里我们还收到了另一条意见，它赞赏了宗旨与目标的结构，以及我们采取的清晰阐明如何实现宗旨的方法。

好的，我们来看下一张幻灯片。这些就是我们的战略，让我们再回顾一下刚才的内容。我们有总体重点领域，也就是战略宗旨。然后有可操作的组成部分及其宗旨，即战略目标。每个战略目标都有若干战略。战略是指如何实现战略目标的指导方法。对于每项战略，

都有相关的进度指标，意即我们将如何报告或测试该战略的有效性
和一些战略风险，实现这一战略的挑战是什么？或者在某些情况
下，如果战略无法实现，我们将面临哪些风险。

以下是我们收到的关于战略的反馈意见。大多数人认为每个战略目
标下提供的战略都是明确且可操作的。所有答复人都认为这些战略
对于实现战略目标是适当和有效的。大多数答复人对我们在战略下
提供的战略指标表示赞赏。在此，我要向董事会和 **BSPC** 表示敬
意。他们在制定战略规划草案期间付出了巨大努力，为每项战略制
定了更好、更明确的进度指标，以便我们能够有效地报告战略规划
在未来五年的进展情况。正如你们所看到的，这些努力确实得到了
回报，我们收到了关于进度指标得到改善的积极反馈。所有答复人
都认为，所确定的风险对于战略而言是现实且全面的。最后，大多
数答复人还提出了进一步改进战略的反馈意见。我将再分享一些关
于建议改进类别的反馈意见。

好的，让我们翻到下一张幻灯片，查看一些细节。大家对战略草案
有什么看法？我就不一一列举了，但我想强调的是，第一项战略宗
旨下的某些战略得到了赞赏。我们制定了若干战略，以提高政策制
定的灵活性和有效性。我们还制定了旨在培养下一代社群领袖的战
略。这些战略备受好评。

对于所确定的风险，特别是第 2.1.2 和第 2.2.2 节上的，我们收到了一些积极的反馈。顺便说一句，我知道我们在这里列出了战略编号。我明白对于那些不太熟悉战略规划草案的人来说，这些编号意义不大。我们有四张幻灯片，在刚刚回答问题时已经分享了第 30 和第 31 张幻灯片。如果你有兴趣了解详情，这些幻灯片提供了所有战略目标和战略的参考。

下一张幻灯片将继续介绍收到的意见。对于纳入普遍适用性和 IDN 以及继续在宗旨中包含安全相关战略的做法，我们获得了大家的赞赏。幻灯片的最后四个要点再次强调了对本战略规划草案改善进度指标的赞赏。正如克里斯所提到的，大家普遍认为，在报告战略规划的进展情况时，有了更好的问责制和更好的衡量标准。这正是得益于战略规划草案中的这套指标。感谢社群的反馈。当然，还要感谢 BSP 和董事会为改进规划草案中的进度指标所做的努力。请翻到下一页。

因此，我在这里总结了一些需要进一步改进的建议，并按主题进行了分类。就战略宗旨这一总体重点领域而言，大多数关于改进的建议都与完善措辞有关。我们目前正在评估一些措辞，因为我们知道，对于每个措辞的更改或添加，我们都希望确保它得到相关目标或战略的支持，因为战略宗旨中的每个措辞和关键要点都应该以我们旨在应对的关键问题或挑战为基础。因此，BSPC 目前正在进行相关讨论，下周将与董事会召开会议。

接下来是战略目标。一些反馈意见建议更好地提高清晰度，以更好地阐明要实现的目标。一些建议也提到，答复人认为该目标没有很好地解决一些关键问题，例如实施速度、包容性、透明度等。这也与一些关于改进措辞的建议类似。我们想要确保在评估所提到的任何关键问题时，我们都能够深入研究，弄清楚相关战略到底是什么？我们想要实现的关键问题是什么？此外，一旦制定了战略，我们希望使用哪些进度指标来确保我们衡量在这个问题上取得的进展。

最后则是战略问题。虽然我们收到了很多关于本规划草案中进度指标有所改进的积极反馈，但我们也收到了关于哪些进度指标可以进

一步改进的建议。还有一些反馈说，也许有些战略是重叠的，我们应该研究是否有进一步整合战略的空间。

所有这些意见都暗示了我们仍有进步的空间。我已经说过很多次，BSPC 目前正在对所有意见进行审查和反思，并研究我们如何才能在下版战略规划中妥善解决这些问题。这将很好地引出我们的下一张幻灯片。我想分享一些后续步骤和时间表供大家参考，然后我们再继续播放幻灯片。

我们现在召开的是筹备会议。因此，我只是分享一下我们收到的反馈、类别、观点和统计数据。我知道我们不会在这里处理任何意见，因为董事会需要时间来讨论和反思这些意见。正如这些幻灯片所示，董事会全体成员将讨论和审查所收到的公众意见，这将为我们如何修订战略规划草案提供一些指引和方向。

规划团队将出席 ICANN 81 会议。我们已受邀参加几场会议，但我们仍然可以接受新的邀请，欢迎联系我们。如果大家想讨论战略规划草案中的任何内容，我们很乐意与大家面对面交流并进一步讨论。

摘要报告将于 11 月 19 日 ICANN 81 会议之后发布。我强烈建议大家查看摘要报告。该报告会涵盖我分享的许多内容，这意味着会有一些详细的反馈意见，你们会看到我们是如何处理或打算如何处理这些反馈意见的。

12 月，我们将根据公众意见和董事会讨论修改战略规划草案。1 月，我们将与 BSPC 分享修订后的战略规划草案，随后在工作坊期间与董事会分享。我们的目标是让董事会在 3 月份审议通过本战略规划。因为战略规划需要获得赋权社群的批准，所以这将是董事会

在 3 月以及 3 月至 4 月期间审议的后续行动。如果一切顺利，本战略规划将于 2025 年 7 月 1 日生效。

好的。最后是社群参与。我想再次感谢那些对战略规划草案进行审查、讨论、反思并执笔提交意见的社群成员。正如克里斯在开场致辞中提到的，我们只收到了 10 份提交内容，但这与数量无关。关键在于我们收到的意见的质量。虽然只有 10 份提交内容，但是却有 300 条意见。这非常重要。我们会非常认真地对待每一条意见。我们正在审查、反思并将讨论所有意见。正如贝姬所说，战略规划过程非常重要。社群的声音非常重要。因为这不是 ICANN 工作的战略规划。也不是董事会的规划。它是我们所有人的规划。因此，我们要确保战略规划反映出我们对 ICANN 未来发展的共同理解。我们可能面临哪些挑战？我们如何通过所有这些周密战略、宗旨与目标来应对这些挑战。

因此，我们将参加 ICANN 81 会议。部分团队成员将亲临现场。如果你希望进一步讨论任何意见或参与任何讨论，或了解战略规划草案的任何方面，请联系我们。如果有任何问题的话，我想我们会开放接受更多提问。现在交回给你，玛格丽特。

玛格丽特·贝纳维德斯： 谢谢，维多利亚。感谢各位的精彩发言，谢谢大家参加今天的会议。现在进入问答环节。如果你想发言，请随时在 Zoom 中举手。克里斯，请讲。

克里斯·查普曼： 谢谢，玛格丽特。感谢贝姬和维多利亚为演示所做的贡献。维多利亚，你做得非常好。你的发言非常鼓舞人心，我非常赞同，他们的

贡献非常卓越。你在其中一张幻灯片中提出了一个非常好的观点，我们并不是完全不愿意这样做，但我们会非常谨慎地考虑改变宗旨中的措辞，因为这会对目标和战略产生连锁反应。我们在实施这些修改建议时非常谨慎。

在过去 10 天里，我们召开了两次战略规划委员会会议。将全球的 11 名成员聚集在一起并非易事，但我们非常积极主动，董事会的计划也很充实。总的来说，可以用“得到广泛支持”来概括，这非常鼓舞人心。我们没有发现任何整体性的变化，但有很多关于改进的意见，我们正在对每一条意见进行研究和评估。请大家放心，这项工作已经在开展了。最后，正如维多利亚所说，我们仍有机会做出贡献。如果你今天在看完这些意见后想到了什么，或者你觉得你还没有充分表达你想提交的意见，请继续提交。以上就是我想说的全部内容。谢谢。

玛格丽特·贝纳维德斯： 谢谢克里斯。说得太好了。我看到谢丽尔·兰登-奥尔 (Cheryl Langdon-Orr) 举手了。谢丽尔，请随时取消静音并发言。谢谢。

谢丽尔·兰登-奥尔： 非常感谢，我是谢丽尔·兰登-奥尔。我想接着克里斯再说几句，作为一个在短短几年内参与过多次此类活动的人，我特别想非常明确地指出，与一般会员咨询委员会的运营、财务和预算工作组一起工作是我的荣幸，该工作组拥有广泛的地区成员、积极的参与者和一般会员社群的普通成员，其中涉及一般会员咨询委员会的所有成员，这是他们参与该工作组的一项要求。我从未见过哪份文件能像这次的这份文件一样引发如此多的讨论、互动和反馈。这其实也是

对设计的一种补充。我认为，图文并茂的呈现方式能够确保大家可以有一个清晰的了解。这些文件清晰明了、图文并茂，既简单又有效，多亏了它们，我们才能用三种语言对边缘社群进行调查。

因此，当我们可能只是提交了一条被 ALAC 采纳和认可的意见时，该意见实际上是基于广泛社群的建议和反馈的。也许大量的细微调整建议就是由此产生的。但它引发的积极参与度是我从未见过的。我非常希望这一点能被记录下来。干得好。恭喜大家，谢谢。

玛格丽特·贝纳维德斯： 谢丽尔，感谢你的发言。非常感谢。也感谢那些在聊天窗口中发表意见的人。谢谢。请随时取消静音并举手发言。

马腾·波特曼

(MAARTEN BOTTERMAN): 好的，谢谢。我必须对此说几句。首先，感谢大家的精彩发言。说得很棒。这个概述很好，并很好地解释了这是正在进行的程序。当然，我们期待在 ICANN [即将到来的一周] 会议期间继续听到大家的意见和想法。这都是为了能够共同努力，获得最好的结果。

其次，获得普遍的积极支持令人印象深刻。因为我们事先得到了很好的意见。这也有很大帮助。ALAC 的表现非常出色。我们与 ccNSO 进行了很好的互动，[听不清] 所有这些以及人们的意见都非常有用。这确实引发了一些关于战略规划的意见，我们该怎么做？哪个更具有操作性。我们也在思考这一点。如何确保该战略规划反映这

一点。我只想对迄今为止做出贡献的所有人表示由衷的感谢。感谢大家在此期间提出的宝贵意见。

玛格丽特·贝纳维德斯:

马腾, 非常感谢你的发言。与大家一起工作确实太棒了。如果其他人有任何问题或意见, 请随时举手发言并取消静音。谢谢。目前我没有看到有其他人举手。所以我认为可以结束会议了。谢谢大家的参与和评论。感谢大家参加我们的会议。

[会议记录结束]