
ICANN81 | AGM — 联合会议：ICANN 董事会和 CPH
土耳其时间 2024 年 11 月 12 日星期二 — 10:30 至 12:00

莉莎·邵利诺

(LISA SAULINO):

大家好，我叫莉莎·邵利诺，是本次会议的参与经理。欢迎参加 ICANN 董事会和签约方机构的联合会议。请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准和 ICANN 社群反骚扰政策。本次会议的口译服务包括英语、法语、西班牙语、中文、俄语和阿拉伯语。为了方便记录，请说出你的姓名，如果你使用英语以外的其他语言，还要说明你要使用的语言。请以合理语速发言。本次讨论在 ICANN 董事会和 CPH 之间进行；因此，我们不接受观众提问。现在有请 ICANN 董事会主席崔普缇·辛哈 (Tripti Sinha) 发言。

崔普缇·辛哈：

谢谢莉莎 (Lisa)。欢迎各位参加董事会和签约方机构之间的双边会议。我们希望进行一次非常坦诚的讨论，我不想补充太多意见，因为我们要讨论的内容很多，所以先请萨曼莎 (Sam) 发言。

萨曼莎·德密特里欧

(SAM DEMETRIOU):

非常感谢崔普缇 (Tripti)。我是萨曼莎·德密特里欧，注册管理机构利益相关方团体主席。谢谢安妮 (Anne) 邀请我们，我们也期待这场非常开放而坦诚的讨论。我想，在过去几次 ICANN 会议上，我们两个团队之间已经建立了良好的基础。所以我不花太多时间介绍

注：以下内容为针对音频文件的誊写文本。尽管文本誊写稿基本准确，但也可因音频不清晰和语法纠正而导致文本不完整或不准确。该文本仅为原始音频文件的补充文件，不应视作权威记录。

了。我们已经向董事会提出了几个主题，阿什利 (Ashley) 会从这些内容开始。如果你同意的话，我想请阿什利发言。

阿什利·海内曼

(ASHLEY HEINEMAN):

谢谢萨曼莎。谢谢崔普缇。谢谢大家，与往常一样，很荣幸有机会与大家见面。我们想从几个主题开始，把它们带进对话中，我们可以按照大家的意愿花费或长或短的时间。先从 RDRS 试点计划开始，我们知道大家已经听到了很多来自其他人的观点，特别是来自请求方的，我们希望确保大家知晓，至少注册服务机构在这个问题上的立场。我认为最值得注意的是，我们一直在采取行动，那些参与的人一直心怀真诚，坚持行动，我们会继续这样做下去，无论是不是试点计划。

我很想知道它能否投入生产，但总的来说，我的意思是，体验是多种多样的，但我认为从注册服务机构的角度来看，总体上是积极的。我知道，至少有少数注册服务机构对此感到惊喜和高兴，实际上，如果这种情况持续下去，他们愿意以它为基础，甚至可能更加依赖它作为请求数据的正式入口。我知道，至少从 GoDaddy 的角度来看，我们现在正在使用它来处理隐私代理请求。如果我们通过该系统获得隐私代理，我们将通过该系统对其进行审查。这并不是强制要求，但只是我们选择做的事情。

所以我认为，总的来说，我们很想知道董事会在这方面的想法。你们认为试点计划会继续吗？你们认为它会进入运营阶段吗？就是它吗？只是想从你们那里了解一下事情的进展情况。

贝基·拜耳 (BECKY BURR): 谢谢。我先从这方面说起。我认为, 我们看到了 RDRS 的真正价值。我们得到了很多关于其运作方式的信息, 我们很高兴常任委员会一直在努力确定调整等内容。董事会正在讨论是否有必要继续将试点计划开展一年, 或者我们是否已从试点计划中学到了要学的东西, 也许我们应该考虑接下来的步骤, 我认为, 可能需要一些政策制定工作, 我认为问题涉及隐私和代理方面, 我很感激大家正在通过系统尝试回答隐私代理或响应隐私和代理请求。还有一个问题, 是否应该制定一项政策, 要求所有注册服务机构参与其中?

以及其他事项, 比如我们可以对系统做些什么, 来确保注册服务机构不必重复工作? 我的意思是, 它能否以一种无缝的方式进行集成, 这样就不会复制已有的系统了? 董事会一直在讨论这个问题, 我认为在不打断董事会关于这个问题的一般性讨论的情况下, 我们认为, 我们已从试点计划中学到了大部分要学的东西, 是时候继续前进了。还有人想……?

罗杰·卡内

(ROGER CARNEY):

谢谢。我是罗杰 (Roger)。我是 RDRS 委员会的一员, 我想说, 我认为你可能是对的, 我们可以继续前进, 但就你所说的可能需要开展的政策工作而言, 你举的一个例子是让所有注册服务机构都对此负责或其他。我不知道是否应该停止试点计划, 因为那样人们就不会再用它了。我认为, 试点计划可以持续到政策完成。只是一个想法, 谢谢。

贝基·拜耳:

当然。我们没有想过要停止试点计划，所以我们会在这一过程中实现无缝过渡。

詹姆斯·加尔文

(JAMES GALVIN):

实际上，我之前想打电话给马腾 (Maarten)，请他谈谈我们进行的 RDRS 交流会以及讨论的结果。马腾，如果你愿意这么说的话，他是筹备周期间会议的领导人。

马腾·波特曼

(MAARTEN BOTTERMAN):

大家好，我是马腾·波特曼。我有幸与同事一起，在社群参与的筹备周上分享了一次关于 RDRS 的会议，其参与程度远远超出了签约方机构。给人留下的印象非常深刻，就像，哇，我们一年前开始的为期两年的试点计划已经进行了一半。那么，我们做了哪些工作？意识到响应率没有一些人希望的那么高，这是怎么反映出来的？

但大家都很清楚，我们现在是在自愿阶段进行试点计划，在这个自愿阶段，你对响应方式没有义务。你可以自愿参与，这涵盖了大部分领域，但不是全部。向系统提问的人还不能确定自己能得到答案。因此，如何处理这方面成了问题，我认为这是很值得反思的，有助于更好地理解应该问些什么，以便采取行动。同时也要认识到这个系统在今天的价值，其中一些问题是，请让他们在出现更好的东西或改进之前将其停止。这些就是我们在那次会议中的主要收获。

贝基·拜耳： 谢谢马腾。我只想说，尽管讨论了有关响应的问题，但我只想重申一下，董事会完全了解 RDRS 是一个请求系统，而非决定响应的系统。这是一个处理请求的系统，我们不认为有什么办法可以改变这一点。

阿什利·海内曼： 谢谢贝基 (Becky) 和马腾。我认为，把今天的谈话记录下来是很重要的，因为归根结底，虽然我们看到试点计划取得了很多积极的建设性成果，但就我们需要做的事情而言，它永远不会改变法律。但我也要指出，我们已经尽可能做到了透明。我们在基加利举行了一次会议，阐明在收到请求时我们会考虑什么，并试图解释我们需要什么，我们需要听到什么，以及我们没有得到什么。希望我们能继续开展这类对话。

我的意思是，我们出人意料地提出了它，但没有被采纳，没关系。但我们来到这里，愿意分享我们的经验，并试着向人们说明需要做些什么，才能更接近积极的响应。但归根结底，我们必须遵守法律。感谢各位提出的所有意见。谢谢。

马腾·波特曼： 是的，我想补充一点，响应是注册服务机构的责任，而非系统的责任，这一点已经明确提出，大家也都听到了。

阿什利·海内曼： 请说。

格雷格·蒂比雅思

(GREG DIBIASE):

抱歉，我是格雷格·蒂比雅思。贝基，关于你的意见，我想快速地问一个后续问题，董事会认为可能有必要进行政策制定。我想澄清一下，第一步是，这是评估 SSAD 建议的试点计划，对吧？所以我假设第一步是使用这些数据来评估这些建议，但我想，这是否意味着可能会为额外的政策或其他政策提供信息，我想，超出了最初的试点计划范围？

贝基·拜耳：

这两件事都是对的。我认为，我们必须在一定程度上获得有关需求和数量的信息，但我们认为，在下一年，我们不会获得很多新信息或不同的信息。这确实提供了我们一直在寻找的 SSAD 相关信息。所以问题是，我们是使用该系统并将其建立为稳健的永久性解决方案，还是开始建立 SSAD，这些对话必须进行。一旦得到问题的答案，还会有其他政策问题。因此，并不是说试点计划旨在获取数据、了解需求，我们认为我们已经做到了。

阿什利·海内曼：

如果没有其他意见，我就进入下一个环节了。好的。我们还想谈谈最近发布的道德政策，并对董事会表示感谢。谢谢崔普缇。谢谢，莎莉 (Sally)。

我们认为这是非常积极的一步，根据我们的初步审查，我们认为它确实达到了我们所期望的目标。我们仍在进行审查，我们认为可能会有一些组织工作。我甚至不确定我们是否看到组织工作，但我们确实计划进行审查并发表意见。但我想提前让你们知道，我们非常

感激，这是一个很好的迹象，表明你们不仅在倾听我们的意见，我知道，GAC 也有非常强烈的意见。但是非常感谢。

崔普缇·辛哈：

谢谢阿什利肯定我们的工作。现在，这对董事会和俄勒冈都很重要。实际上，我想把这个问题交给克里斯·查普曼 (Chris Chapman)，请他补充更多的意见。

克里斯·查普曼：

谢谢，崔普缇。谢谢阿什利，因为我认为这与董事会层面发生的一些事情是一致的，涉及到所有可能属于道德范畴的事情，无论是否为董事会层面的利益冲突，我们也正在重新分析从第一原则到监察官新角色和组织内部行为的情况。在这之前，我们有一场非常有趣的会议，非常好的会议。最近的政策是特别针对意向声明的。时机已到，这非常严肃地表明了董事会的观点和态度。

我们想定下基调，让它渗透下去，但我们也想强调一个事实，即相关的社群团体有责任掌握主动权，并在自己的机制下执行。但你可以放心，这是一个非常严肃的迹象，表明董事会必须正视这一问题。它已经漂移太久了，欢迎大家提出的所有意见，这能帮助我们进行调整。谢谢你的发言。我就说到这里。谢谢。

贝基·拜耳：

谢谢。我希望补充 — 宏安 (Edmon)，请讲。

钟宏安 (EDMON CHUNG): 是的, 我只是想补充一点, 因为这绝对是最关注的事情之一。我想对签约方机构表示感谢, 因为至少董事会在这方面的切实行动是由我们在汉堡的谈话引发的, 当时理事会正在进行 SOI 讨论, 你们提请董事会注意这方面。所以, 我只是想感谢签约方机构为此所做的一切。

贝基·拜耳: 谢谢。正如克里斯 (Chris) 所说, 我们正在收集意见。我们希望在收到意见后迅速采取行动, 如果需要对相关内容进行调整, 则将在 2025 年第一季度由董事会审议通过。目前的计划就是这样。除了宏安所说的签约方观点之外, 我想社群中很多人都在呼吁制定真正的道德披露政策, 这是非常重要的事情之一。

GAC 也非常关注这一点。所以我认为, 这是一个很好的跨社群活动, 我们非常高兴。我想, 这个主题到这里就结束了。我们的流程似乎走得很快, 这样就可以讨论其他一些问题了, 大家也知道, 我们的新任 CEO 将在 12 月上旬上任。希望你们当中有些人已经有机会见到科提斯 (Curtis), 和他聊聊天, 打个招呼。

他在这里短暂待过。当我们准备让他上任时, 他将脚踏实地地了解这个组织, 了解需要什么, 我们希望向他提供尽可能多的意见, 让他了解社群对他的优先事项有何看法。等他有机会从内部观察和了解组织后, 我们希望听到他对具体优先事项的看法。但我们很想知道签约方认为他的首要优先事项是什么。我们也在其他会议上问过这个问题, 我们也有兴趣了解从社群不同部分得到的各种回答。

萨曼莎·德密特里欧： 谢谢贝基。我叫萨曼莎·德梅特拉，是注册管理机构的主席。接下来由我主持这个问题，但我们已经确定了每个优先事项的负责人。我们按要求列出了三点。第一点，我们要交给格雷格 (Greg)。

格雷格·蒂比雅思： 谢谢萨曼莎，我是格雷格。第一点，我们想指出一些我们希望在此基础上继续发展的东西。莎莉在合作方面做了大量的工作，总的来说，董事会、CEO、ICANN 工作人员在一般事项和具体事项上都很容易接近，比如与领导层举行的 ICANN 会前会议。

我们发现这很有帮助，我们很感激，希望这种情况能持续下去。继续讨论加强沟通的主题，这也会影响透明度等方面，就像宏安所说，我们看到有道德政策，感觉这就是我们加强沟通的结果，ICANN 真的在认真倾听。所以我想指出一些进展顺利的事情，特别是莎莉做得非常好，希望能继续保持下去。

贝基·拜耳： 谢谢。我想说的是，董事会绝对赞同这一优先事项。正如萨曼莎所说，在过去几次会议中，我们很高兴看到合作加强，合作基调得到改善。我们认为，我们正在以更有效的方式完成更多工作。所以，这肯定也是董事会的优先事项。

萨曼莎·德密特里欧： 好的，谢谢，贝基。听到这些真是太好了，我认为我们已经注意到一个趋势，即在不同社群团体之间开展对话变得更容易了。因此，

我认为继续取得积极进展对他来说是件好事。第二个优先事项，我准备交给杰夫 (Jeff)。

杰夫·纽曼 (JEFF NEUMAN): 谢谢。我是杰夫·纽曼。尽管这些流程充满热爱和善意，但我认为，作为签约方，我们有一些问题需要解决，这涉及到预算和费用。我想起来在 2006、2007 年，在我们讨论注册管理机构的可变费率时，保罗·图米 (Paul Toomey) 曾说过，我们想把自己与行业联系起来。

行业受益，我们就会受益，我们 ICANN 也会受益。而如果行业必须勒紧裤腰带，我们 ICANN 也必须勒紧裤腰带。其实事情并非如此。多年来，ICANN 一直受益于强大的行业。实际上，ICANN 在某些年份的收入比支出多出数千万美元。这也不像签约方所说的，请把钱还给我们。这还是因为我们双方共同受益或者共同勒紧裤腰带的概念。现在行业正在收缩，意味着注册量减少，ICANN 收到的费用也在减少。

ICANN 的解决方案是根据合同提高价格，通过这一易于达成的目标来行使其权利，而不真正考虑价格上涨对注册管理机构或注册服务机构的影响。我认为，ICANN 需要再次考虑这样一个事实，即他们得到的资金之所以越来越少，是因为我们得到的资金越来越少，我们需要勒紧裤腰带，缩减预算，我们都在裁员。

ICANN 现在通过增加费用来进一步向我们施加压力。在此，我想特别向那些规模较小的注册管理机构致以敬意，目前有 600 多个 TLD 的域名数少于 2000 个，意味着他们每年要支付 ICANN 规定的最低费

用 25,000 美元，也就是说，在现有费用结构下，这些规模较小的注册管理机构向 ICANN 支付的费用至少为每个域名 12.50 美分。

这不包括任何运营，也不包括他们自己的任何活动，2000 个域名，12.50 美分。所以，这对规模较小的注册管理机构的影响要大得多，可以说，注册管理机构的费用超过了最低金额，因为他们现在实际上在支付可变费用。我认为，我不得不考虑这一点。有些事情让这方面变成了要考虑的问题和优先事项，其中之一就是我们希望了解 ICANN 的长期策略是什么，及其对预算和未来支出的整体看法。

我们想知道，ICANN 是否考虑了其他候补方案，我不打算提及细节，但在签约方机构会议上讨论了其中一些，他们是否考虑了其他潜在的资金来源，比如其提供的现在还未筹集资金的其他服务？

归根结底，签约方机构希望确保 ICANN 在其能力范围内进行管理，就像我说的，采取整体方法。我们想了解这是否为一次性事件，顺便说一下，这发生在 ICANN 财政年度的中间。或者，在费用方面是否有更长期的策略。最后，我想用祖父母教给我的东西作为结束语：你能够做某事或者有权做某事，并不代表你应该这样做，这是出于尊重。就像这里，没有人说你无权根据合同增加费用，但这并不意味着你应该这样做。

萨曼莎·德密特里欧：

谢谢杰夫。我们先从旦科 (Danko) 开始，我们的财务委员会主席。

旦科·杰夫托维克

(DANKO JEVTOVIC):

即将卸任的财务委员会主席。杰夫，感谢你说得这么清楚，这么公开坦率。我同意你的观点，即 ICANN 需要与我们社群分享一切，显然也包括签约方。但对于我们正在努力做的事情，我不同意你的理解，因为我们并不是要把自己增加的成本转嫁给你们。我们正在内部进行非常重要的成本节约计划。我认为，在我们社群内非常明显的是，我们经历了并且仍在开展重大的成本节约工作，其中包括大量裁员。

这是 ICANN 第一次经历这种情况，它不会影响我们的工作，也不会影响我们的使命，但会节约大量成本，平衡我们的预算。因此，关于费用的讨论与这种财务压力完全无关。为了确保我们拥有的整个生态系统的未来，我们需要讨论关于费用的事情。很明显，通货膨胀是所有企业成本增加的重要原因，包括签约方和 ICANN，未来也会发生通货膨胀。

再说到你父母的明智看法，我们绝对不想因为能够做什么就去做什么。显然，ICANN 有增加费用的机制，但这种机制已经存在很多年了，我们还没有在理论上可以使用的情况下使用它们，即使它们可能更容易接受，这是因为，我们有足够的资金来执行我们的使命。

但是，与任何组织一样，莎莉也在这里，我相信她会补充一点，ICANN 具备提高成效的方法，我们正努力在这些方面做得更多，尤其是在更需要的时候。我想，莎莉可以补充几句，很明显，你的问题可能有一些附加内容，我很乐意回答它们。但是，莎莉……

莎莉·科斯特顿

(SALLY COSTERTON):

谢谢。谢谢杰夫。非常好的观点。谢谢，旦科。从组织的角度来看，在削减赤字、节约成本方面，我们已经完成了 60% 的工作。我们已经在本财政年度结束前，尽快确定了所需的余额，这也是我们与董事会合作的内容。

我很有信心，我们正在解决这些问题，我们知道自己要做什么，科提斯也了解这些问题。所以我不认为 — 我希望大家放心，因为我不想让大家觉得，我们没有做实事或者我们不知道怎么做。我们是否应该把这种即时情况称为 2025 财年内的情况。

我认为你还提出了一个非常好的观点，我们在高管团队内部与董事会进行了大量讨论，我们将继续进行这方面工作。我想再次提醒一下，正如大家所知，科提斯周末跟我们在一起，那是一个让他参与进来的机会，尽管他还没有正式来到这里。他是这个更广泛的问题的观察员，我们也与更广泛的社群讨论过这方面。当时，萨曼莎和阿什利跟我们在一起，实际上，你们也有一些人跟我们一起，因为格雷格也在那里，还有旦科和克里斯，周五，我们与 SO/AC 领导团体进行了非常具有合作性的讨论，讨论话题围绕审查影响社群和组织合作的主要支出领域的问题。

ICANN 会议就是其中一个例子，但也有其他的例子。我们如何使用格雷格在他之前的意见中所说的，改善合作伙伴关系、改善合作、改善信任，我想走得更远，真正向前一步，然后说，我们如何改变我们的长期文化，而不仅仅是在组织内部，尽管这也很重要，因为旦科之前的意见非常相关。

作为更广泛社群的一个团体，当我们展望未来时，我们会说，我们如何回顾我们的一些工作方式，我们是否仍然在做一些事情，也许我们不需要再做了。我们进行了一次卓有成效的对话，大家会在夏天了解相关情况。你们两个社群都非常积极地参与其中，分享对一些事情的看法，而对于这些事情，我们也许可以停下相关工作计划，也许可以更有效地开展工作，或者进行简化，而不仅仅是会议，尽管这确实是讨论的内容。

我真的想借此机会感谢你们的参与和贡献，并向你们保证，这些工作将持续下去。因为很明显，我们花费资金的很多方式，以及我们如何做出不同决定以减少开支的方式，都必须通过合作来完成，单方面是无法做到的。我希望这有助于更好地解释情况，当然，如果还有任何问题，我很乐意回答。谢谢，旦科。

贝基·拜耳：

在继续之前，旦科有话要说。

旦科·杰夫托维克：

谢谢。只想补充两点，你们的意见还有小型注册管理机构的情况，我们都已经听到了。当然，ICANN 使命的关键在于互联网的安全性、稳定性。这也意味着签约方的安全性和稳定性。认识到这点很重要，但财务安全性和稳定性也是系统的一部分。我们听到了你们的意见，我们也正在考虑这方面，我们一定会特别注意这个问题。

杰夫·纽曼：

对，关于这点，抱歉，我是杰夫。我完全同意你的看法，即我们应该首先考虑互联网的安全性和稳定性。对于规模较小的注册管理机构，如果可以选择，我们是支付给后端提供商来维护 DNS，还是支付给 ICANN？哪种影响安全性和稳定性，对吧？显然，我们首先会支付给后端提供商，因为对于我们注册人来说，相比支付 ICANN 费用，他们的安全性和稳定性要重要得多。

到目前为止，ICANN 组织还不愿意讨论差异化定价或任何形式的豁免或任何允许规模较小的注册管理机构与 ICANN 组织讨论此问题的计划，我们希望董事会能够向组织发出指示，建议其听取这些意见并做出反应，而非轻视它们。因为我们都关心注册人的安全性和稳定性。所以，如果 ICANN 的费用让我们陷入困境，那就有问题了。就像我说的，还有很多其他的想法。

我认为还有一个问题没有得到解答，但我们希望得到解答，那就是，ICANN 在其方法中考虑了哪些其他资金来源？或者，还有其他资金来源吗？现在不需要回答这个问题，但我知道这些都是签约方机构正在讨论的事情，我们希望你们能就此开展讨论，进行良好的合作性对话。

贝基·拜耳：

最后，我想说的是，在节约成本方面，我们没有什么是不能考虑的，我们正在采取一种真正全面的方法。

萨曼莎·德密特里欧：

好的，谢谢，贝基。另外谢谢旦科的回答。我认为这里的关键点，也是我们向新任 CEO 传达的关键信息，就是要关注整体情况。我

想，杰夫的意思应该是我们了解情况，签约方非常愿意参与对话或提供想法，只要对大家有帮助。所以也请告诉他，他可以把我们看作其中一项资源。当然，很感谢你能接受我的意见。最后一个优先事项是非常全面的，包含许多子部分。我只是提醒一下。

崔普缇·辛哈：

就是这样三点？

萨曼莎·德密特里欧：

就是这样三点。好的。CEO 担任新职务的最后一个优先事项是，在面对不断变化的互联网治理形势时，重点关注如何加强 ICANN 的问责制。对于如何实现这一目标，我们有一些建议。

一是让 ICANN 专注于其狭窄但非常重要的使命。我想在座的每个人都清楚这一点。我认为我们不需要讲太多细节。但是，ICANN 使命的重要性与其狭窄的关注点是分不开的。因此请按照 ICANN 领导层一贯的做法，将其作为指路明灯。

第二，寻找支持社群的方式，以便通过有效、及时的方式交付结果。我认为，从 CEO 的角度来看，这在很大程度上涉及到了解如何正确在社群中进行员工计划，提供适当程度的支持，帮助我们完成工作，这样我们就能以一种比近期更快的方式推动成果。

我想，我们已经与 ICANN 董事会、签约方机构就我们对多利益相关方模型的承诺以及 ICANN 履行承诺的必要性进行了多次讨论。因此，当 CEO 从非常、非常广泛的角度考虑这个问题时，我们认为继

续提供优秀的员工来支持政策制定和诸如此类的事情，应该是一个重点。

第三是支持并继续鼓励董事会成员和 ICANN 高层员工参与政策制定和政策实施工作。在过去几年里，我们与董事会讨论了很多主题，比如董事会在政策制定和实施中的联络作用。希望我们相信，PDP 提出的建议更容易被董事会采纳。通过消除理解上的障碍和诸如此类事情，来缩短从政策制定到实际执行的时间框架。

下一步是重新审视 ICANN 组织是如何支持实施工作的，它提供了什么样的资源，以及与 ICANN 社群共享了哪些信息，以促进这项工作。我认为，在 GNSO 和 ICANN 员工方面，他们正在密切关注如何改进实施流程。所以要让这项工作继续下去，支持这项工作。

最后一点是将 ICANN 建立为更广泛的互联网治理领域的领导者，并与其他互联网组织/机构进行协调，尤其是在他即将上任的这一年，考虑到 WSIS+20 审议和其他有关 ICANN 的全球对话，抱歉，应该说是全球互联网治理、ICANN 所扮演的角色及其如何融入其中。另外，我想说的是，如果您希望我们将此写成书面材料，我很乐意这样做。

贝基·拜耳：

谢谢。写成书面材料会很有帮助，在我交给崔普缇之前，我想说这是考虑周到且非常有帮助的，并且很好地验证了董事会正在讨论的事情。

崔普缇·辛哈：

谢谢萨曼莎。实际上，我想说的是，你们准备了书面材料吗？请用电子邮件发给我们。这是非常实用的意见，我非常同意我们最近经常使用多利益相关方这个词，因为在互联网治理的讨论中出现了这样的情况。

我们能做的最好的事情就是证明我们的模型切实可行，而证明这一点的方法就是提高效率，把事情做好。所以你说的每件事都符合这一点，而且是非常好的建议。事实上，我们需要讲述一个更好的故事，我们需要成为领导者，站在世界舞台上，向人们展示如何在如此多元化的意见下完成工作，因为我们是一个多元化的社群，还有如何有效地完成事情。谢谢。

贝基·拜耳：

大家对此还有其他意见吗？我们还有 20 分钟，可以讨论任何想说的事情。大家想讨论 — 请讲。

格雷格·蒂比雅思：

好的，既然有时间，我知道，我们已经结束了关于预算的讨论，但我只想补充一点。杰夫强调了规模较小的运营商面临的压力。我还想让董事会意识到转嫁给注册人的潜在费用，对吧。这在地理位置上可能有所不同，但我认为，我们需要记住一个问题，即，增加的费用可能会让注册人更难参与这个域名空间。所以，我认为我们应该时刻牢记这一点。

-
- 贝基·拜耳：当然。说到费用，我们知道你们也不会印钞票。你想谈谈这点吗？
- 萨曼莎·德密特里欧：是的，看来我们在优先事项的分配上做得很好。如果你愿意，我们可以谈谈另一个主题了，宏安。
- 钟宏安：我想借此机会让大家注意我们最近分发的 GPI 框架，全球公共利益框架以及清单。实际上，我们已经提请理事会和非签约方团体注意这一点。这项工作多年以来的结晶。简单说一点背景信息，全球公共利益的整个概念有点难以捉摸，但该框架本身试图围绕 ICANN 章程来进行运作，这就是我们构建它的方式。
- 它实际上已经在 SubPro ODA 和 SSAD ODA 中进行了试点，试点报告也已经发布，去年年底还发布了一个框架，框架的最终文本。发布的这份新清单旨在使其进一步可操作化，以便查看与章程的每个特定关系，特定政策建议或特定工作是否符合全球公共利益，是否符合全球公共利益，或者基于某些方面是否不相关。
- 所以，我鼓励签约方看一看，并可能将其纳入理事会正在进行的董事会准备工作中。我想回到格雷格关于有效性的意见，还有崔普缇关于把事情做好的意见，这项工作真正让我们更容易理解全球公共利益的含义，同时也让董事会能够理解政策建议，基本上是一堆清单，如果检查各个部分，它就可以，我相信它可以让流程更有效率。
- 我知道你们可能还没有仔细看过，但一定要看看。你们也可以将其拆分、重新整合，并以某种方式、形态或形式将其放到 PDP 流程

中。董事会将开始研究它，在我们的一些决议中使用它，但我认为这是一个有用的工具。

萨曼莎·德密特里欧：好的。谢谢宏安。我有一个简短的后续问题，可能非常基础。在构想中，是否在 PDP 过程中使用清单，然后在董事会层面再次使用，这样就可以匹配响应？

钟宏安：这是最理想的情况。但是 PDP 流程是与理事会一起进行的，是的，与 GNSO 一起进行。

贝基·拜耳：我认为它并不完全局限于 PDP，所以董事会将把它应用到其他董事会行动中，看看是否一致。请讲，克里斯。

克里斯·查普曼：萨曼莎，我一直在仔细聆听你对下一任 CEO 提出的优先事项，所有这些都很有道理，谢谢你。其中引起我兴趣的一点是，鼓励 CEO/ICANN 全心专注于自己的使命。现在，我是这方面的新手，但是想提醒一下，或者说有一种感觉，我们偏离了这种全心专注的状态，我不确定你会授权给谁，但我很感兴趣，因为我们有一两分钟的时间听听你的想法。

萨曼莎·德密特里欧:

是的，我很乐意起个头。如果有人想发表意见，请尽管谈谈。我们起草这份内容并不是为了回应或纠正我们现在看到的情况。我只是认为，每当领导层发生变动时，新领导人都会在企业文化中注入自己的看法。所以我只是温馨提醒一下，就像我说的，这有点像指引前进的指路明灯。阿什利？

阿什利·海内曼:

好的，谢谢。同时也指出一点，董事会和 ICANN 一直面临着扩大使命的压力。我想我是在昨天或两天前，不太确定，现在所有日子都变得模糊了，但我在回应其中一个压力点时，谈到 ICANN 不可能面面俱到。有些事情适合 ICANN 做，有些事情不适合 ICANN 做。我认为，人们有时会忘记这一点，他们想让 ICANN 成为它不会也不应该成为的角色。但我们很感激大家一直以来所做的一切，帮助我们保持正轨，我们希望能继续保持下去。谢谢。

贝基·拜耳:

谢谢阿什利。我看到基思 (Keith) 了，基思想发言。我们可以给他递个麦克风吗？

基思·德拉泽克
(KEITH DRAZEK):

好的，拿到了。好的。好的，非常感谢。我想继续谈谈那个问题，克里斯，非常感谢，我想用一两个例子来细致说明一下。我参加了董事会昨天与 ALAC，应该还有 CSG 举行的会议，有人特别呼吁 ICANN 更多地参与到内容中来。我认为，这是我们作为签约方明显关心的问题，我们觉得 ICANN 和董事会在 PIC RVC 问题上的立场是正确的。谢谢你。

贝基，你在解释栅栏效应和原始交易历史方面做得很好。我认为，在内容相关问题上至关重要，ICANN、董事会、签约方，我们应该继续提醒社群的其他成员，教育或告知社群的其他成员，哪些位于栅栏效应之内，哪些位于栅栏效应之外，以及 ICANN 不参与内容审核或内容相关问题的重要性。

基于之前提到的意见，克里斯回应了你的观点，这并不是对现有活动的具体担忧。我认为我们处于良好的情况，但有必要继续教育、告知和提醒社群的其他成员，让他们了解 ICANN 有限的职权范围。谢谢。

贝基·拜耳：

谢谢基思。我想说的是，很明显，我们对 PIC 和 RVC 的看法在很大程度上取决于我们在章程下可以合法做的事情。

但你提到另一件事，我想萨曼莎和克里斯也提到过，这不仅仅是坚持我们的组织工作，还涉及到确保世界其他地区知道我们的组织工作是什么，因为如果他们不知道，当我们没有做他们希望我们做的事情时，他们就会感到失望。所以我认为这是关键的关注点，而不仅仅是内部关注点，务必要确保清晰阐明我们在做什么，我们对什么负责。

另一方面，你提出的关于参与互联网组织/机构以及互联网生态系统并发挥领导作用的建议，就是确定生态系统中负责其中某些事务的其他部分。好的。还有其他想法吗？

萨曼莎·德密特里欧：

好的，谢谢，我只是想说，作为新任 CEO，科提斯会是这方面的首席信使，对吧？他真的会成为这方面的代表。所以对他而言，他能够非常清晰地表达这一点，能够肩负这一使命，不仅能与其他互联网治理组织互动，还能与世界各国政府互动。然后就像基思指出的那样，知道什么时候应该温和地反击社群本身，并阐明坚持使命的重要性。我认为这正是我们敦促他去做的事情。

贝基·拜耳：

很好。还有其他想法吗？好的，克里斯。

克里斯·狄思潘
(CHRIS DISSPAIN)：

谢谢贝基。我是克里斯·狄思潘。我想补充一下基思和克里斯的观点，提出另一个细微的差别，即，社群中的一些人认为，ICANN 的工作是告诉全世界，多利益相关方模型是处理所有事情的最佳方式。在某种程度上，这也是基于基思所说的，要非常清楚我们的工作。我们的工作不是去告诉每个人，他们应该通过多利益相关方的方式解决互联网的所有问题。我们选择以多利益相关方的方式完成我们的工作，这并不意味着所有与互联网治理有关的事情都可以通过多利益相关方的方式来解决，因为这是不可能的。

以儿童性虐待资料为例，你显然无法以多利益相关方的方式解决这个问题，也不应该尝试这样做，这个问题需要由执法部门的合适人员来处理。所以我认为这是值得记住的。当我们谈到 ICANN 的时候，萨曼莎的一个目标就是让 CEO 成为互联网治理等方面的领导者。这在很大程度上属于我们的范围和职权范围，而不是其他地方。

史蒂夫·克罗克 (Steve Crocker) 曾经说过，现在可能也会说，如果 ICANN 去参加一项国际活动，无论是 IGF 还是其他什么，它的工作就是站在房间后面，听听正在发生什么，偶尔在能帮上忙的时候站出来，但我们的工作不是在那里宣传用出色的多利益相关方模型来完成一切事情。谢谢。

贝基·拜耳：

谢谢克里斯。有人想回答这个问题吗？我想我们会接受这个建议，并继续前进。

约翰·麦凯布

(JOHN MCCABE):

约翰·麦凯布，Who's Who 注册管理机构。我想对即将到来的下一轮次发表一点意见。我认为，在 2012 轮次中，我们错失了一个重大的机会，那就是让 ICANN 向世界各地传播信息，根据我对全球覆盖范围的观察，将字符减少到 10 个。美元符号是 3.5 亿美元。当时席卷全球，成为重大新闻和信息，但对我来说真的非常尴尬，因为错失了良机，我觉得它没有真正触及 ICANN 的工作和使命。

我希望看到各方作出切实的努力，利用新一轮次的机会，解释说明 ICANN 的工作和使命。我认为，ICANN 在这一轮次中优先考虑这一点，是应该关注的一个非常重要的方面。谢谢。

贝基·拜耳:

谢谢。莎莉，莎莉在哪里？莎莉在那里吗？我以为她在这里。噢，你想谈谈你参与的下一轮次吗？

莎莉·科斯特顿:

抱歉。是的，当然。下一轮次将有广泛的合作，我们已经做了很多工作，特别是联合 GAC、一般会员以及更广泛的社群，包括在定期更新最新动态时与你、萨曼莎和阿什利一起交谈，讨论如何确保尽最大努力满足社群的要求，这一轮次应作为一种机制，将未得到充分代表的社群和地区纳入 ICANN。

IRT 每月都会收到团队的定期更新。因此，组织内部有一个庞大的团队专注于此，有非常重要的规划 — 一种不同的外展与合作计划，从上一轮次中总结经验教训，确保我们以更有针对性的方式做这件事。你们很多人都知道，生活中最困难的事情之一，就是去寻找那些不知道你在做什么的人，或者不知道他们为什么会对你正在做的事情感兴趣的人，而这些人可能一开始就很难接触到。

尽管如此，这些人在 ICANN 并未得到充分代表，所以我们需要采取不同的策略来做到这点，这需要彼此合作，也需要深入到我们的国内社群和地区社群，包括更广泛的互联网和技术利益相关方以及政府。

举个例子，几周前，我们在印度，一个主要的目标市场，或者不应该说是市场，应该是目标地区，我们召开了一次能力建设会议，印度政府和 NIXI 在帮助我们组织会议时提供了很大的帮助，我们即将上任的董事会董事阿米塔布 (Amitabh) 也作为 APAC 地区的 RALO 主席出席了会议。

我们有 50 多个全新的微型企业家和社群团体参加了能力建设会议。所以，我想告诉在座的每一个人，我们会通过 IRT 报告机制公开这些合作的最新进展，我也很乐意接受这个小组参与进一步讨论或进一步的简报会议。谢谢。

贝基·拜耳： 谢谢莎莉。宏安有句话要说，然后是米凯莱 (Michele)，一小时就快结束了。

钟宏安： 好的，实际上，我只是想告诉大家，ICANN 已经整理好了外展工具包，就像莎莉说的，它将提供给 ALAC 和 GAC。有一个工具包，介绍我们如何传递信息。如果你们有任何意见，请反馈给我们。

贝基·拜耳： 谢谢。米凯莱。

米凯莱·内伦
(MICHELE NEYLON): 谢谢。早上好，我是来自 Black Knight 的米凯莱。我一直都很喜欢这些会议。克里斯发言之后，我很难继续讲下去，他把我想说的很多东西都讲得很好，但我还是会尽力的。通过与董事会的交谈以及对即将上任的主席的展望，我认为我们向大家传达的信息是，ICANN 需要坚持自己的组织工作，大家也需要坚持自己的职责并专注于此。不幸的是，正如大家所知，有很多人来找 ICANN 解决互联

网上的许多问题，因为 ICANN 在很多方面被视为所有这些问题的中心。

但其中很多事情都超出了你的职权范围，只能礼貌地告知人们离开，他们不能指望签约方或 ICANN 来解决所有形式的网络犯罪。对我们所有人来说，今天的互联网比 25 年前重要得多。25 年前，注册服务机构和注册管理机构并不以现在的形式存在，但也没有能力在几秒钟内，通过移动设备向地球另一端的人汇款。

互联网生态系统有很多部分，但并非所有部分都在这里，并非所有部分都会在这里，也并非所有部分都应该在这里。期望我们来解决各种形式的网络犯罪、儿童虐待等问题，就太过头了。我们需要坚持处理自己可以解决的问题，并把它做好。这又回到了 ICANN 预算的问题，越小越好，不要什么事都去插一脚。谢谢。

贝基·拜耳：

谢谢米凯莱。杰夫？

杰夫·纽曼：

好的，我想回到一抱歉，我是杰夫·纽曼，我想回到外展和新通用顶级域的话题。我觉得这个工具包太好了，我已经看过了。我确实认为应该有更多的关注，或者说，它很好地介绍了 ICANN 流程，申请流程是什么样的。

我认为，一旦完成了这个流程，就应该更多地关注注册管理机构是什么样的，因为我认为，虽然让他们完成申请流程很重要，但真正重要的是他们明白自己正在参与什么。因此，如果你需要我们的帮

助，我相信有很多注册管理机构和注册服务机构乐意与你讨论这个问题。

莎莉·科斯特顿：

我可以快速回应一下吗，杰夫？这一点非常重要，我们已经与你、我们团队以及我们的社群成员进行了广泛的讨论。这里有几点需要说明，其中一点是，你们可能知道，在下周启动的申请人支持流程中。我们在前面做了很多工作。已经完成了一些事情。首先，我们正在开发一些商业案例，也可以说是案例研究，来展示其涉及的内容，这不是一件小事。你一定想成为注册管理机构。

第二，在 ASP 中，我们为 ASP 申请人提供所谓的无偿建议。我们正在沟通，我们会进一步沟通，杰夫，我会确保向签约方机构分享链接和细节，介绍如何成为公益支持者，确切地指出人们在哪里、如何提供帮助。

有一个非常具体的项目，我们希望你能参与其中，我们会在会后与你分享这些链接，确保你能有效地进行分发。无论如何，希望你能知道，但我们再来检查一下双重保险。

我想说的最后一点是，我们需要尽我们所能，在人们开始进入这一流程时讲述具体情况。我们有一个专门小组，这些也是从上一轮次中学到的宝贵经验。所以有一个交接的过程，如果你愿意，一旦申请人开始，只是通过 ASP 阶段，一旦申请人开始表达出兴趣、意识、兴趣、期望、行动，我相信你们都很熟悉。

当进入期望阶段、兴趣阶段时，他们会接触一个不同的团队，由我们员工团队中的一个特定小组来帮助他们。其中一个关键作用就是

像你所说的那样，真正引导他们并帮助他们了解这涉及到什么，涉及到什么样的承诺，以及你将如何做到这一点，如何为此做好准备？这就是与社群公益支持者的合作关系真正强大的地方。因此，我非常认真地对待这个问题，谢谢你提出这一点。

贝基·拜耳：

谢谢莎莉。我之前把时间说错了。我们的会议时间计划持续到中午，所以我们有足够的时间。

萨曼莎·德密特里欧：

在时间方面，我认为我们已经很好地涵盖了之前与董事会讨论的要点。我想我们的会议可以到此结束了。多用 20 分钟吃午饭的话，应该没人会生气吧。

贝基·拜耳：

确实，大家节省了 30 分钟。谢谢大家。这是一场很好的一

萨曼莎·德密特里欧：

好的，等等，在结束之前我们还有一点要讲。我们想介绍一下新上任的领导团队。

贝基·拜耳：

请讲。

萨曼莎·德密特里欧：

我的主席任期将在本次 ICANN 会议结束时到期，所以，我想借此机会，在会议结束时介绍利益相关方团体的新任高级职员。贝斯·培根 (Beth Bacon) 将出任注册管理机构的新主席，凯瑟琳·帕莱塔 (Catherine Paletta) 将出任新的政策副主席。杰夫是新任行政副主席。我们的财务主管凯伦·戴 (Karen Day) 将继续任职。注册服务机构将由阿什利负责。

阿什利·海内曼：

谢谢。是的，我的任期也将在本周结束时到期。我要介绍的只是新来的人员。我们几位同事将在任期到期后继续履职。但首先，接替我的是欧文·斯米戈尔斯基 (Owen Smigelski)。还有，罗杰·卡内接任技术副主席一职。不知道他们是否在现场，我们请到了迈克尔·鲍兰德 (Michael Bauland) 来担任我们的财务主管。哦，天啊。我还忘了其他人吗？我想我要说的就是这些。这些是新人员，谢谢。希望他们能像我们一样，与大家保持良好的关系。

崔普缇·辛哈：

首先我想代表董事会真诚地说一句，非常感谢你们两位，阿什利和萨曼莎，谢谢你们在任期内所做的一切。你们提到我们的关系变得更好了，这在很大程度上是因为你们和我们互动的方式。因此，对你们大家来说，前任工作做得相当不错，你们肩负着巨大的责任，请继续努力，祝贺你们。谢谢。

莉莎·邵利诺： 谢谢。我们可以停止录音了。

贝基·拜耳： 谢谢大家。祝大家这周愉快。

[会议记录结束]