
ICANN81 | 年度大会 - GAC 总结会议
2024 年 11 月 14 日（星期四） - 15:00 至 16:00（土耳其时间）

丹尼尔·格鲁克 (DAN GLUCK): 本次会议现在开始。大家好，恭喜大家并欢迎参加于世界协调时 (UTC) 11 月 14 日（星期一）12:00 举行的 GAC 总结会议。我是来自 ICANN 政策制定 GAC 支持团队的丹尼尔·格鲁克。请注意，本次会议正在录音，并受 ICANN 预期行为标准和 ICANN 社群反骚扰政策约束。本次会议的翻译服务包括全部 6 种联合国语言和葡萄牙语。

请先说出您的姓名；如果您要用英语之外的其他语言发言，请同时说出您将使用的语言，并谨记以合理的语速发言。如果您需要发言，请在 Zoom 平台中举手请求发言。由于在昨天的上一场会议中出现技术故障，因此在会议周的剩余时间中，必须由 GAC 支持人员来授予大家在 Zoom 中取消静音和打开摄像头的权限。此访问权限仅对 GAC 成员的正式代表和观察员开放。大家可以通过举手发言来了解这一选项。下面请 GAC 主席尼科·卡瓦耶罗 (Nico Caballero) 发言。

尼科·卡瓦耶罗： 非常感谢丹尼尔。欢迎大家回来开会。感谢大家在本周的这个时候还能保持精力充沛和精神饱满。我知道大家可能都有点累了。

但在我们真正开始总结会议之前，让我以热烈的掌声欢迎新任 ICANN 监察官利兹。欢迎你，利兹。她的真实姓名是伊丽莎白。你的姓氏什么？菲尔德。菲尔德，不好意思。不过，你曾经告诉我，我想叫你利兹就行了。下面让我请罗伯·霍格珈斯 (Rob Hoggarth)

注：下文是通过音频文件转换而成的文本文档。尽管文本记录稿基本准确，但某些情况下会因音频不清或语法修正而导致部分文本缺漏或有误。本文本的发布旨在作为原音频文件的补充资料，不得视其为权威记录。

发言。他将向大家介绍一些非常有趣的后续工作，我绝对相信，大家非常渴望听到这些内容。罗伯，交给你了。

罗伯·霍格珈斯：

谢谢尼科。利兹稍后要举行承诺演讲，所以我们认为我们应该先给她五到八分钟间，说明一下她对董事会的目标和期望，大体上与整个委员会分享一下她的工作情况。非常高兴地有请利兹发言。有请。

伊丽莎白·菲尔德 (ELIZABETH FIELD)：谢谢罗伯。我是伊丽莎白·菲尔德，大家可以叫我利兹，我是新任的监察官。下面我做一个非常简短的介绍，因为在场的许多人可能已经了解了，所以我不会再用更多的细节来烦大家。我会简单介绍一下我的职责和背景，但会尽可能简洁，我将和大家分享我推进办公室发展的三个原则，以及我从董事会了解到的一些信息。这个角色本身实际上是在章程中规定的。

如大家所知，我负责处理有关不公平待遇和反骚扰政策的投诉，还有处理重审请求的职责。除此之外，我想强调的是，我还提供有关沟通、建立关系、冲突等方面的服务，我的目标之一是预防，不仅要预防冲突，还要预防冲突升级。

我们不会阻止健康的冲突，但我们会阻止冲突升级。以上就是关于这个角色的一些介绍。关于我的背景，我有 20 年的工作经验，既从事过监察官和冲突解决工作，也从事过组织发展工作，这些经历还让我得到了反骚扰和包容性工作方面的经验。我参与过人权运动，还与联合国机构和英国外交部有过合作。ICANN 环境自下而上的共识流程，以及它的复杂和丰富程度都让我感到非常熟悉。

我一直在反复强调有两件事，即角色独立，以及角色独立的重要性，我认为董事会已经向我清楚地表明了这一点，我有责任保持这种独立性，并向董事会报告。这是组织最高层的相关情况。

关于推进办公室发展的三个原则，我非常注重数据，所以非常希望用社群数据和需求来推进办公室发展。我对与他人建立联系非常感兴趣，非常希望与他们分享各人的想法和交换信息，因为这将有助于我响应社群的需求，作为该战略的一部分，我希望预防能成为这项工作的核心。

我的第二个原则是与社群沟通和合作。我非常希望尽可能多进行沟通与合作。再说一次，我们会非常谨慎地制定计划。

最后，第三原则是在 ICANN 促进理想的工作环境，从而积极谈论我们想要什么，而不是我们不想要什么。没错，我的目标是协同工作，我希望与你们所有人合作，如果有人有任何问题，我现在可以回答。谢谢大家。

尼科·卡瓦耶罗：

非常感谢利兹。在我们继续之前，我们还有什么问题要问她吗？我看到会议室或线上都没有人举手，那么非常感谢你，利兹。我知道你有其他事情要做，所以再次感谢你抽时间出席会议。没问题，你可以走了。请罗伯发言。

罗伯·霍格珈斯：

我有一个小发现。你和利兹似乎对数据和衡量标准有着共同的爱好，所以未来可能会有很好的合作。

尼科·卡瓦耶罗：利兹，在你走之前，我有个问题，一个小问题。如果 GAC 成员在茶歇期间、在走廊上或者其他任何时候遇到任何问题，并且他们认为出于某种原因需要报告这些事情，要走什么程序？

伊丽莎白·菲尔德：可以先来和我谈谈，我们可以一起讨论并研究一下解决方案。方案可以是非正式的，也可以是正式的。报告可能会有点正式。只要提出问题并说，看，我注意到了这个问题，我对此感到不满，这就足够了。

对你可能想要自己采取的行动而言，可以选择其他方案，我可以提供支持，并评估你该怎么做。你可能想让我支持你的行动。因此，我可能要做的是，例如调解或反复斡旋。也可能会采取一些正式行动，可能需要进行调查，然后得出结论。这些就是可选的方案。过来和我说话就可以了。如果你不确定，也可以给我发邮件。是的，有帮助吗？

尼科·卡瓦耶罗：非常帮助，第一个问题，你的电子邮件地址是什么？在 ICAN 会议期间，如果他们需要联系你，你通常会在哪里？

伊丽莎白·菲尔德：我的电子邮件地址是 ombuds@icann.org。这是我参加的第一次会议，我在楼下有间办公室。我的流程是，在下一次会议中，我将设立一个预订链接，安排一些可供个人预订的时段。我还将抽出几个小时时间来召开临时会议，大家可以过来向参加会议的人员提问和

打招呼。以上就是我们将来要安排的两次活动。目前，我在 3B14，但我们还有别的安排。所以我不能在那呆很久，但是如果大家要想联系我，只能用 ombuds@icann.org。而且这个地址是保密的，我应该比较安全，绝对的。这将我们与组织的部门分隔开来。任何人都不以能随心所欲地触碰这个地址。

尼科·卡瓦耶罗：

不是这个意思，我是说你的办公室一般在 ICANN 组织办公室的旁边。不是吗？哦，哦，怎么安排的？

伊丽莎白·菲尔德：

嗯，他们一般会把办公室安排在一个最隐蔽的位置。确切地说，办公室在大楼后面，要经过几个洗手间，是一个的非常难找的小房间。但这是一间独立办公室，至少我认为这间办公室是独立的，与组织或这个生态系统中的任何其他部门分离开来。有帮助吗，尼科？谢谢你给我这次机会。

尼科·卡瓦耶罗：

没关系，谢谢。感谢你今天抽出时间和我们在一起。在座各位还有其他意见或问题吗？如果没有，再次感谢你，利兹。只要你有时间，非常欢迎加入我们。交给你了，罗伯。

罗伯·霍格珈斯：

非常感谢主席先生。在这些总结会议中，我们通常会把大家召集在一起，研究未来几个月的工作，确定一些关键日期。我们会清楚地明确这一点。作为员工，我们还要在一周内尽力了解不同的跟进项

目，以及大家都认为需要在接下来的两三周内立即跟进的其他活动，通常还会提出一些长期考虑。

大家可以利用这个机会看看我们收到的主题清单，然后提出你自己的一些想法。我们不能清楚地掌握所有情况，但现在有一个战略和年度规划机制，因此未来的许多活动可能会与委员会战略重点中的不同宗旨相关联。关于这部分议程，我想在屏幕上展示一张幻灯片，丹尼尔，请切换到下一张幻灯片。这里只是确定了我们标记的一些需要跟进的要点。下面我简要介绍一下每个要点。

首先，当务之急是为 ICANN82 制定社群论坛规划。ICANN80 和 ICANN81 之间的时间间隔是五个月。ICANN81 和 ICANN82 之间的时间间隔接近三个月。正如你们中的许多人已经从茱莉亚 (Julia) 那里了解到的那样，我们已经接受了 ICANN82 差旅补助的所有申请，我们需要立即开始收集大家对西雅图大会议程主题的意见和反馈。

我们鼓励大家自己将消息发送到委员会的电子邮件清单，以确保你开始确定希望参加的会议。下一次大会将在西雅图举行，为期五天，而不是像我们这次大会一样为期六天，但 ICANN82 大会将涉及典型年度大会的许多议题，而且还会在 GAC 议程中安排一些公开会议。

因此，大家需要尽早确定和分享主题，从而留给 GAC 领导层更多机会来考虑各种方案，并与大家一起确定优先日程安排和其他事项。在这次大会中，我们之前称其为历史性的双边会议，不太可能在每次公开会议上都重复这些话题，但对于一些特定项目或问题，大家可能要与 ICANN 内的其他委员会或支持组织进行讨论。

所以请大家务必为我们确定这些议题，这非常重要。大家作为一个集体的成员，有些东西是看不到的，但领导团队似乎经常看到的是，其他社群多次要求与 GAC 会面，与政府分享他们的观点。因此，对于我们来说，作为支持人员和领导团队，能够像往常一样在大会的有限会议时间内考虑这些方案是非常重要的。

尼科·卡瓦耶罗：考虑到 ICANN82 的天数，是四天吗？这有点难办。

罗伯·霍格珈斯：五天。

尼科·卡瓦耶罗：五天。

罗伯·霍格珈斯：是的。

尼科·卡瓦耶罗：5 天。那么，我们需要非常谨慎地选择与社群的会议。交给你了，罗伯。

罗伯·霍格珈斯：谢谢。我保证简要说明每个要点，所以我将继续下一个要点。第二点是 GAC 关于持续改进项目的潜在意见。大家应该记得特雷西 哈克肖 (Tracy Hacksaw) 在周末做了一个相关报告。公众意见征询期已经

开始，因此大家会收到我们或特雷西的一些跟进信息，提醒大家借此机会提交意见。通常，这些类型的活动一般由领导层进行评估。

你们中的许多人都熟悉在 GAC 领导层会议后经常发出的电子邮件，这些邮件分享了领导团队就以下问题提出的一些建议：应该提出集体 GAC 意见，还是完全开放，让大家所有人单独发表意见。查看 GAC 集体意见的许多人还会收到提醒，让其注意一直附加的脚注，当然脚注肯定不会限制任何政府借这些公众意见征询机会发表自己的意见。

显然，大家始终可以选择这种方式。但这似乎是大家所有人都感兴趣的领域，因为它最终会影响大家的工作，希望不要潜在影响委员会的运营。以上就是对大家很快就能看到一些跟进工作的简单介绍。

此外，参加今天上午会议的一些人已经了解董事会在周末讨论的基本章程修正案，也就是我们接下来要介绍的要点。我解释的时间比我和大家可能预期的时间长得多。本周早些时候，我在电子邮件中解释了这个过程。但归根结底，在审议基本章程时，赋权社群仅仅袖手旁观是不够的。对于基本章程修正案，预计五个决策参与者中至少有三个同意该修正案。

这将作为一个议程项目，提醒主席和副主席要在本次大会几周后的第一次会议上，尽量了解他们将对大家所有人提出的建议，即 GAC 是否会赞成、弃权或反对理事会的这个该修正案。这是少数几种需要实际回应的情况之一。那么，在接下来的几个星期里，这将会摆在你们面前。

下一个要点是，GAC 对要提交给董事会的关于 ccNSO 政策建议的意见反馈。这是会议召开前一周与 [00:16:08 - 音频不清晰] 的通信，也是董事会和 GAC 共同参与的更广泛章程咨询流程的一部分。当有政策提案提交给董事会时，理事会出于职业礼貌，会主动联系 GAC，询问是否有政府有兴趣表达任何政策建议。

尼科已经收到了这封信，回复没有截止日期，但尼科，你向我暗示过在年底之前回复比较合适，尤其是因为这个问题已经过审查，并在本次会议上进行了更公开的讨论。

下一项，GAC 审议了与 GAC 领导层任期潜在变化相关的运营原则修正案。在本周早些时候的战略运营讨论中，大家有充足的机会讨论这个问题。但如果我没记错的话，没有进行太多的战略讨论。

坦率地说，关于这个项目，我们进行了非常热烈的谈话。尼科昨天或前天刚刚发出一封电子邮件，基本上确认将继续讨论这个项目。在本次总结会议中，大家可能会想起一些关于讨论该特定项目的谈话。

最终，随着对这个话题的进一步审议，决定将工作推迟一点。我一开始介绍这条，就会向下滚动。谢谢你的提示。谢谢丹尼尔。大家可能会预料到这一点，我们已经接到指示，根据尼科的电子邮件，计划在 12 月份就此主题召开委员会全体电话会议。与我们工作人员相比，你们会更加感叹 12 月份的互联网治理日程太繁忙了。我们将面临整合这些内容的挑战。

我认为期望或希望是，大家能够利用 ICANN81 和 82 之间的闭会期间完善各种方案，在 ICANN82 上就是否要在这一领域继续进行做出一

些决定，然后在布拉格进行最终批准，以便对任何更改达成一致，虽然目前还没有这样的设想，但达成一致的更改将能够在下次选举中实施。对于那些寻求未来副主席职位提名的人来说，务必要清楚报名参选哪方面的副主席。

尼科·卡瓦耶罗：

说得非常好。罗伯，打断一下。我们的想法是在布拉格的 ICANN83 上批准，或者是根本不批准，对吗？或许我们决定什么都不做，可以这样，但如果我们计划批准变更工作，至少要在布拉格 ICANN83 之前做好准备，这样下一个选举周期就会基于非常具体且非常易于理解的规则。

正如罗伯所说，如果你站出来竞选副主席，这将是一个为期两年的承诺。未来的主席也会面临类似的承诺。他会知道，这将是一个三年的承诺，也可能不是，可能是三个两年期，或者根本无变化，这取决于我们的决定，对吗？同样，处理这个我们所说的管理问题并不急迫，但我真的认为，尤其是为了未来主席的利益，应尽量再次调整，使任期与理事会周期一致。

否则，请相信我，真的很难跟上进度，有连续七八个月时间都处在懵懂状态，并且试图赶上进度，努力了解董事会在过去七个月里讨论了什么。太累人了，太复杂了。所以我们越早处理这个问题越好。正如我之前所说的，我们不着急，意思是不紧迫，但这仍是一个重要问题。感谢罗伯提出的看法。交还给你了。

罗伯·霍格珈斯:

谢谢尼科。就工作人员名单而言，我们已进入最后阶段，我希望你们中的一些人考虑或确定最后一点，以及任何其他需要由成员确定的事项。坦率地说，下一个主题是昨晚下班后进行的非正式谈话的后续，这是在焦点团队中进行的一次相当热烈的讨论，旨在审议 GAC 在互联网治理问题上的进一步合作。

因此，很明显，在接下来的一年里，这将引发整个互联网社群更广泛的关注。我们从那次非正式讨论中得到了一点启示，就是要对其发展趋势进行更多的讨论。因此，不仅要通知你们中那些没有参加的人员，还要提醒那些参加了的人，这是需要进一步审议的事情。克里斯汀，你想对这个问题说些什么吗？

克里斯汀·阿利达 (CHRISTINE ARIDA): 当然。非常感谢。简单地说，我们进行了一次非常富有成效的讨论，我认为 GAC 成员给予了我们很多支持和关注。我感谢来自葡萄牙的安娜挺身而出，承担了这个问题和项目主题负责人的责任。

我认为，我们昨天达成的共识实际上是创建一个电子邮件清单，并与整个 GAC 共享，以便感兴趣的 GAC 成员可以加入该电子邮件清单。在电子邮件清单上，我们将开始讨论我们将要开展的活动，如果大家重温年度计划，会发现这些活动或多或少都列在其中。非常感谢。

尼科·卡瓦耶罗:

谢谢埃及代表。就是这样，我们会创建一个电子邮件清单，并分享给大家。感谢你领导这项工作，埃及代表。非常感谢。交给你了，罗伯。

罗伯·霍格珈斯：

谢谢尼科。下一个要点是本周早些时候 GAC 与董事会召开的会议上讨论的内容。也就是预计 GAC 成员、GNSO 委员会领导层和董事会之间将继续就注册数据“紧急请求”主题进行三方协商。这个由三方组成的小组在 11 月 4 日召开了初次电话会议，所以就在这次会议召开前不久。坦率地说，此次电话会议的灵感来自主题负责人和其他对此问题感兴趣的人员自 BGIG 电话会议以来所做的大量优秀工作。

董事会似乎承诺在本次会议后会快速跟进这一事项。显然，从支持人员的角度来看，我们将能够在适当的时候帮助把你们召集在一起，或者帮助你们进一步对那些你们希望召集在一起的相关方进行外展活动。

因此，这显然将是 12 月份的项目，至少要在年底之前继续保持这一势头。倒数第二个要点对你们这个委员会来说更像一个文化主题，你们可以继续从中学习。正是在 6 月份的基加利会议上，你们同意了这个新的战略规划年度规划制度，并在会上共同商定了这九项战略宗旨。

我们从工作人员的角度观察到，主席和副主席都接受了他们每个人分别承担各个宗旨看守人角色的做法。这一工作将继续下去。随着新副主席在 3 月下旬上任，我们将经历一个有趣的潜在过渡期。

但很明显，这有助于本次会议的计划和准备，并将影响 ICANN82 及以后大会的日程安排。我希望大家都能感受到，这确实有助于指导委员会的工作，可确保优先处理大家都希望优先处理的事项。

我就讲这么多，尼科，我把话筒交给你了，由你来介绍大家注意到本周会议中遗漏的任何其他事情，或者甚至是随着时间的推移你们

想到的、尚未解决的、以及应该在战略规划的理想背景下考虑的其他事情，但并非必须如此。非常感谢你让我做总结。

尼科·卡瓦耶罗：

非常感谢罗伯的意见。现在有什么问题要问罗伯吗？大家有什么想说的吗？这相当容易理解。如果我们有什么遗漏，或者如果有什么要补充，大家都可以提出来。或者相反，如果你认为议程排得太满，对事情的处理方式有更好的想法，正如我通常所说的，我们随时欢迎好想法。下面请大家发言，看看是否有任何建议。目前，我看会议室里或线上都没有人举手请求发言。好吧，那我们继续。有请罗伯继续发言。

罗伯·霍格珈斯：

谢谢你，非常感谢你没有注意到我们错过了 20 或 30 个问题。很高兴听到我们的思考方向大致正确。这张幻灯片只是反映了一些预计会在接下来的几个月里产生影响的重要日期或基准。

首先，显然最直接的是 GAC 公报的发布工作，尼科，你保证将在明天早上完成。然后公示日期是 11 月 18 日，我们有 72 小时的审核期。今天下午早些时候，我就在大家开展讨论之前做了这张幻灯片。我们全体员工的目标是在 12 月 6 日之前完成会议记录。我们的目标是，将所有内容作为会议记录的一部分呈现给大家。

正如我前面提到的，一个关键的后续交付成果是 ICANN82 规划。期待看到茱莉亚就这些话题发出呼吁。再次强调，如果有新想法，请不要因为这而妨碍你输入内容和提出建议。我们希望在 12 月/1 月的时间范围内完成这项工作，因为在 1 月/2 月的时间范围内，我们将

与大家所有人进行议程确定电话会议，我们将确认主题，从主题负责人那里获得关于会议目标的反馈，并在其他方面获得你们的一般性共识意见，即 ICANN82 的方法、策略和优先事项符合大家的预期。

最后，ICANN82 于 3 月初召开，由于有年终假期和其他假期，时间很快就会到来。因此，从支持人员的角度来看，我们已经为大会的召开做好了准备，我们感谢领导层对我们制作内容的指导。这些只是一些关键日期。其他日期还会出现，而随着事态的发展，还会更多日期。谢谢大家。

尼科·卡瓦耶罗：

非常感谢罗伯。目前要考虑的是签证问题。我建议大家尽快开始安排签证事宜，以让你尽早安心，因为我们都知道整个签证问题，不仅仅对于美国，而是总的来说，这个问题非常复杂，我只是想让大家意识到这个事实。就说到这里，我们来看下一张幻灯片。交给你了，罗伯。

罗伯·霍格珈斯：

谢谢尼科。我看到有人举手了。

尼科·卡瓦耶罗：

抱歉，玛娜尔，你要 - 埃及代表，请讲。

玛娜尔·伊斯梅尔 (MANAL ISMAIL): 请切换到上一张幻灯片。我不确定 ICP2 是否也在其中——因为我们的最后期限是 12 月 6 日。因此, 是否要将这个日期添加到今年的关键日期, 当然, 1 月/2 月日期已经在幻灯片了。

尼科·卡瓦耶罗: 说得好, 埃及代表。非常感谢玛娜尔。难怪你是 GAC 历史上最好的 GAC 主席, 可不是开玩笑的。非常感谢玛娜尔。罗伯。

罗伯·霍格珈斯: 我总是在幻灯片里为玛娜尔放一个复活节彩蛋。你现在还不知道吗? 非常感谢。我们将跟进此事, 并向在座各位说明这一点, 我知道, 副主席们表示特别感兴趣的一个问题是, 是否要对 ICP2 提出意见和建议。谢谢大家。

关于第四项, 我们实际上在玛娜尔领导下制定了一些内容, 这些内容涉及评估会议和利用总结会议收集意见和反馈, 无论好坏, 但正如我们工作人员所说, 主要是坏反馈或建设性反馈, 以便获得大家对以下事项的反馈: 各种会议的效果、我们错过了什么, 我们可以在进一步组织方面做哪些贡献。

有三个特别的领域。总体来说, 本次大会的所有会议都特别关注双边会议。因此, 欢迎大家对此提出任何意见或想法。正如我前面提到的, 这是第一次公共会议, 大家在会上见到了所有其他的 SO 和 AC。从委员会的角度来看, 过去曾有一段时间不太愿意实际举行这种双边会议。

这种势头已经发生了改变，这非常有利于从大家那里获取关于这些会议是否奏效的反馈。坦率地说，我们确实得到了一些反馈，比如，哎呀，也许他们可以做更多的X或Y，说教太多，没有足够的讨论。获得大家的反馈并将其记录在我们的笔记中会非常有帮助。一般来说，我们得到了非常好的反馈，并希望在能力建设方面继续得到更好的反馈。

当然，在过去两年中，大家已经注意到，鉴于我们对文化的关注，认识到能力培养活动应真正适用于所有代表团和所有 GAC 参与者，因此能力培养活动已经从会议前的工作坊概念，转化为现在的开幕全体会议后活动。坦率地说，这一活动不仅提供了了解基本信息的机会，还提供了交流更复杂信息的机会。

因此，大家对这些互动水平的反馈将会很有帮助。我认为，公平地说，在领导团队中已经就如何向前发展，特别是在主题选择方面，开展了一些积极的对话。因此，在未来的能力建设规划方面，大家将会看到一些进步。这可能意味着大家要在一周内召开几次不同的会议。

但我们工作人员提到的关键因素是，下一轮新 gTLD 申请带来了新希望，GAC 代表会怀着极大的兴趣去了解，当这些申请开始出现时，作为政府或选区代表，你们所拥有的哪些工具、职责和机会将从额外的能力建设中受益。对不起，尼科，请讲。

尼科·卡瓦耶罗：

不，不，我只是想说，正如你正确指出的，这不再是欠服务地区的问题。它已经发展成为整个 GAC 的问题，当然也成为整个 GAC 讨论的话题。当然要感谢特立尼达和多巴哥代表卡雷尔 (Karel) 和 UPU 代

表特雷西所做的努力，大家都知道，这些努力已经以积极的方式全面发展成为 GAC 议程的固定部分。我只是想提醒大家注意这一点。交给你了，罗伯。

罗伯·霍格珈斯：

谢谢尼科。目前，坦率地说，我只是想了解人们愿意分享的任何反馈、评论或任何意见，首先是来自贵宾桌和你的意见，然后是任何想要发言的人。

尼科·卡瓦耶罗：

王朗 (Wang Lang)，有什么要补充的吗？对此，有什么要说的吗，还是大家都没意见？好的，奈杰尔，要发言吗？

奈杰尔·希克森 (NIGEL HICKSON)：就讲几点，主席先生。谢谢给我这个机会。这次会议非常精彩。

我认为，我们设法与社群的许多不同部门进行的互动在两个方面非常有帮助。

首先，我认为能够与 GAC 交流对社群来说非常有益。GAC 具有某种神秘色彩，我找不到合适的英语来描述，就像在云端一样。我的意思是，这些年来，正如你听到我们中的许多人所说，在玛娜尔的领导下，GAC 变得更加透明和开放，当然，还有你，尼科，但它仍然受到某种程度的尊敬。我觉得这个英语单词很奇怪，但非常适合描述它。因此，能加入并与 GAC 交流不但对社群有帮助，而且对新成员也有帮助。

有两三个新成员向我表示，了解这些人的所作所为非常有益。他们可能已经知道存在 GNSO 或 SSAC 这样的社群，而通过口头交流来了解他们的所作所为是非常有益的。现在，在这些口头对话中，我认识到我们确实需要互动，而不仅仅是召开介绍该组织工作的网络研讨会。以上就是反映出的问题。

另一个方面与能力建设有关，我认为他和你说的绝对没错。能力建设不仅能帮助新成员，还能提供一个真正有益的环境，让人们来和我们交流他们的工作。谢谢大家。

尼科·卡瓦耶罗：

谢谢英国代表的意见。埃及代表。有什么要说的吗？

克里斯汀·阿利达：

谢谢尼科。没有，只想简单说一下，我同意奈杰尔的说法，这次会议非常成功，进行了大量互动。我还得说，我要感谢土耳其政府如此慷慨地接待我们，而且还提供了进行这种互动的专用设备。一切都近在咫尺，我们只需要从一间会议室走到另一间会议室，这非常有利于我们交换意见和从一个会议到另一个会议。我就想说这些。除此之外，还要感谢所有 GAC 同事的参与。谢谢大家。

尼科·卡瓦耶罗：

非常感谢埃及代表。哥伦比亚代表，请讲。

蒂亚戈·达尔-托易 (THIAGO DAL-TOE): 非常感谢尼科。我想对副主席选举公告说明一点, 我真的想借此机会感谢所有人, 感谢参加选举的同事们。

正如我之前提到的, 我们已经连续举行了三次选举, 而且还有更多人有兴趣担任副主席, 这一事实表明了这个社群对分担工作负担的承诺。在过去的几个月里, 这是一个学习曲线, 但我很高兴这样做, 并欢迎来自澳大利亚、瑞士和荷兰的同事担任这一职务。非常感谢大家。

尼科·卡瓦耶罗: 谢谢哥伦比亚代表。黎巴嫩代表。有什么要说的吗?

泽娜·布·哈布 (ZEINA BOU HARB): 是的, 我想再次表达蒂亚戈对新任副主席的问候, 我还要祝他们好运, 我不知道, 这该称为冒险还是什么。无论如何, 作为战略宗旨的看守人, 我想告诉我的 GAC 同事, 他们应该会收到很多电子邮件, 主要是关于 GAC 的效力、调查, 还可能是对成为导师的呼吁, 因为我们计划对 GAC 新成员实施导师制度。谢谢大家。

尼科·卡瓦耶罗: 非常感谢黎巴嫩代表。不过, 提醒一下, 目前的副主席会一直任职至西雅图会议。所以我们不会为此次举行任何告别仪式、庆祝活动或啤酒。所以等西雅图吧。这是我要立即澄清的一件重要的事情。下面有请澳大利亚代表发言, 之后是荷兰代表发言。澳大利亚代表, 请发言。

伊恩·谢尔登 (IAN SHELDON): 谢谢尼科, 同时感谢大家热烈欢迎我担任副主席一职, 非常期待与大家一起工作。我想祝贺规划委员会又召开了一次成功的会议。我知道议程有多忙, 我们在每次会议中都要塞进多少事情。我们的日程安排总是非常非常忙碌。我认为我们与社群的平衡特别有用, 尤其是那些我们很久没见的社群。重新加强这些关系并寻找与社群合作的新机会总是好的。

我对议程的一个想法是, 尽管我很喜欢公报起草过程和我们所经历的过程, 但我对在这次会议中主动选择跳过这次公共论坛感到非常失望。公众论坛是 GAC 直接听取社群意见的绝佳机会。在以前的大会中, 我们有过开放麦会议, 或多或少取得了成功, 但这次大会我们没有举行这样的会议。因此, 公众论坛是在一个地方直接听取社群意见的绝佳机会。

尼科问了我们一个问题, 我们是继续起草还是去会议室? 我们共同做出了决定, 考虑到我们必须完成的公报内容, 这或许是正确的, 但我认为下一次, 我们要努力做得更好, 我们要努力确保在举行更有条理的会议之外, 能够找机会听听社群的意见。谢谢大家。

尼科·卡瓦耶罗:

非常感谢澳大利亚代表。说到点子上了。大家是见证人, 大家都清楚这一点。无论如何, 我想参加社群论坛, 但无论我提出的想法是好是坏, 都没有办法强迫大家接受。大多数时候大家不会参加, 我想这对每个人来说也是正常的。但事实就是如此。非常感谢澳大利亚代表。接下来有请荷兰代表发言。

马尔科·霍格沃宁 (MARCO HOGEWONING): 谢谢, 主席先生。这可能是马尔科最后一次代表荷兰发言了。我想谈谈屏幕上的实质问题。是的, 我确实看到了双边会谈的许多价值, 同时对于我们能在本次会议期间设法与每个选区会面, 我也深表感谢。

此外, 正如我的澳大利亚同事刚才所说, 会议时间仍然非常有限。因此, 尽管我鼓励继续召开这样的会议, 但采用一种交错方式来召开会议或许会更好。我明白为什么有人 would 认为这些会议更多的是介绍性的, 而不是实质性的。其中一些讨论较多的确实是能力建设, 而不是主题。我认为, 这是有待改善的方面, 需要我们做出努力。

我认为有这些介绍真的很好, 特别是对于那些我们多年没有见面的社群。所以如果我们能继续这样做, 那也意味着我们能够更深入地探究介绍的实质。

这种介绍很有价值, 因此同样值得鼓励的是, 其他选区可以帮助我们接纳新同事, 将其中一些介绍挪到筹备周进行, 并仅为需要的人员提供更简短的介绍。然后在会议中, 我们就可以介绍实质内容。价值、规划和能力建设, 仍然是非常重要的话题。我赞成你和罗伯刚才的发言, 我们要为第 26 轮新 gTLD 申请以及后续所有活动做好准备, 特别是要尽量形成对近 1500 个字符串的意见。

这是一项艰巨的任务。我知道, 在座有些人的年龄太大, 记不住, 以前一直对这项工作保持沉默。我认为, 应该从下一次会议开始, 以某种方式使 GAC 沿能力建设轨迹发展, 从过去的经验中吸取教训, 这是非常值得的。我是说, 好消息是保持沉默的同事还在坐在这里。所以这很可怕, 但并不致命。但我认为, 最好将其纳入 2026 年的能

力建设轨迹，以真正了解 GAC 需要什么，如何回顾上一轮申请，以及如何改进流程。以上就是幻灯片上列出的实质内容。

当然，非常感谢大家的热情欢迎。我也非常感谢即将离任的副主席在过去几年中的辛勤工作。非常感谢，我们上任后会向你们学习。再次感谢土耳其政府在这里接待我们。这次会议真是太棒了。

最后，我不想回顾已经达成一致的文本，但我认为 GAC 公报第一部分中遗漏了一个重要议题，就是讨论有多少成员和观察员出席了会议。我们还遗漏了一点，GAC 在本次会议上有了一位重要的猫科动物新观察员。我想我们应该认识一下这位毛茸茸的朋友，它在此会议期间一直小心翼翼地监视着我们，对此表示非常感谢。现在对它表示非常热烈的欢迎。谢谢大家。

尼科·卡瓦耶罗：

谢谢荷兰代表。伊朗代表，你之前就举过手吗？

侯赛因·米尔扎普尔 (HOSSEIN MIRZAPOUR)：实际上，我只是想感谢土耳其政府主办此次活动，并感谢你 and 全体 GAC 工作人员举办了这次富有成效且有趣的会议，等等。当然，既然让我发言，我就与大家分享一个重要的发现。

正如你所提到的，如果我们延长地区 GAC 代表团副主席的任期，我们庆祝就会减少，因为如果我们在两年后再次选举他们，这意味着我们将庆祝延后了两年，对吗？请务必考虑这一点。或者也许可采纳另一个建议，尼科，如你所愿，每年庆祝一次。不管怎样，谢谢你。

尼科·卡瓦耶罗：非常感谢伊朗代表。再说一次，延期将不适用于目前的主席和副主席团队。适用于将来的社群的主席和副主席。无论是谁，他或她未来都将如此。非常感谢伊朗代表。接下来有请瑞士代表发言。

乔治·坎西奥 (JORGE CANCIO)：谢谢尼科。我是来自瑞士的乔治·坎西奥。我会尽量简明扼要，因为我觉得大家已经在期待着会议结束了。我想就一些双边会议发表一些简短的反馈意见。我认为能再次与所有 SO 和 AC 开会真是太好了。

同时，我认为如果可能的话，这些会议可以更具互动性。其中一些会议更多讨论的是能力建设。我认为可以找到一种互动性更高的方式来设定会议的目标。关于能力建设，是的，据马尔科所说，或许我们现在有很多关于新 gTLD 的工作要做。我们可以把重点放在非常实际的事情上，挖掘过去的例子，并为 GAC 同事制定新 gTLD 的傻瓜入门指南，这会让我受益匪浅。

我好像错过了一点，就是仅面向 GAC 成员的社交场所。我不知道该怎么说，这可能是会后的事情。咖啡和茶都很棒，但一些社交场合也有助于促进那些不经常相互交流的成员在更为非正式的环境中进行互动。

我在想或许可以称为快速交友，我不知道该怎么说，我们可以在这方面组织一些活动。我有点担心的是，现场参会者的数量相对较少，而且 183 人中只有 78 人左右参加了选举投票，我认为，这仍然是我们应该努力的事情，或者至少思考一下我们该如何增加这些人数？当然，谈到选举，正如卡沃斯所说，我很高兴能当选并加入主席、副主席团队，期待着与大家所有人成功合作。谢谢大家。

尼科·卡瓦耶罗：

非常感谢瑞士代表。我看没有人举手，那么有请罗伯发言。

罗伯·霍格珈斯：

谢谢大家。我们一直在密切关注所有反馈，因此非常感谢大家提供反馈。仅从各种评论中就可以注意到一些可能有助于充实某些主题的内容。这多亏了伊恩。回首 ICANN80，大家呼吁分享更多关于公报的信息。

工作人员与领导层一起制作了“公报的艺术”文件。这篇文件发布了大量信息，希望各位觉得这篇文件有所用处。尼科仍希望能在两个小时内完成公报起草。我不知道这能否实现。但是，在玛娜尔的指导下再次开启的工作是，提前询问讨论主题，提前询问语言的概念。事实证明，这在过去是相当成功的。实际上，大家在这次会议中花在起草公报上的时间更少。

我想其中一个原因是大家没有提出一项共识性建议。这总是需要较长的时间。当我们制定时间表时，我们总是希望为大家提供尽可能多的机会和选择来完成本周的工作。

希望各位能觉得这有帮助。我们将继续与领导团队合作，找到日程安排的适当平衡，以让大家能做些什么，如出席公共论坛。因此，我们将努力做出调整并实现这一目标。泽娜提醒我向大家所有人发出呼吁，坦率地说，我认为大家最近从我这里了解到的情况很少，因为没有那么多的机会，但有一点，我偶尔会在综合电子邮件中试图与大家分享的是志愿者机会。

我们将迎来另一轮在全社群或 ICANN 组织招收志愿者的机会，大家不一定是作为 GAC 的代表，而可以作为参与者，作为个人，为许多

不同的活动贡献你的专业知识，这些活动涉及政府讨论以及更广泛的运营。所以请找找这方面的机会。刚刚出现的机会之一是，与泽娜一起加入“社群杰出贡献奖”遴选委员会，该奖项将在 ICANN82 上颁发。希望有人对此感兴趣，我环视了一下会议室里的同事，在座一些人过去曾经参加过这个委员会。

对于那些了解更广泛社区的人来说，能与其他社区成员一起讨论多利益相关方社群对每个参与者的素质要求和期望，是非常有帮助的。

这只是第一个次机会，我想大家会在这个周期中看到许多机会。请记住这些机会，如果你不能参与，也许可以鼓励其他人做出贡献。

从我们工作人员的角度来看，能看到政府有兴趣参与对社群中的其他人总是会非常有帮助的，坦率地说，鉴于知识库的质量以及大家所有人的智慧，这些贡献对于多利益相关方模型的整体应用来说确实非常有价值。主席先生，我要讲的就是这些。非常感谢大家让我们的这次总结会议这么富有成效。

尼科·卡瓦耶罗：

非常感谢大家。在大家离开之前，事实上，我得留下来参加 16:30 的年度大会。我们诚挚地邀请大家参加 16:30 的会议，这次会议将在下次茶歇后的下午 16:30 至 17:30 举行。最后但同样重要的是，有请土耳其政府代表。梅尔蒂姆，请讲。

奥努尔·根瑟 (ONUR GENÇER)：你好，尼科。

尼科·卡瓦耶罗： 有请。抱歉，我看到这里的名字是梅尔蒂姆。所以，很抱歉。请发言。

奥努尔·根瑟： 好的，梅尔蒂姆，请讲。梅尔蒂姆在线吗？

尼科·卡瓦耶罗： 我在线上看到她举手了。

梅尔蒂姆·埃尔贡 (MELTEM ERGUN)： 大家好。大家好。

尼科·卡瓦耶罗： 请说吧，土耳其代表，我们听得很清楚。请发言。

梅尔蒂姆·埃尔贡： 好的。由于突然收到任务，不得不返回安卡拉，非常抱歉此时不能和大家在一起。我们非常荣幸能在土耳其的伊斯坦布尔接待大家。另外，很高兴能认识各位。非常感谢大家，希望在下一次会议中见到大家。

尼科·卡瓦耶罗： 非常感谢土耳其代表。说到感谢，非常感谢 GAC 支持人员，就此而言，同时感谢 ICANN 支持人员。感谢翻译人员、ICANN 组织以及所有来自远方或近处的代表。非常感谢你们抽时间参加本次会议。基本上本次会议到此结束。大家还有什么需要说的吗？我没看到有人

举手，咖啡已经准备好了。既然如此，本次会议到此结束。非常感谢大家。

[听写文稿结束]