
ICANN81 | Неделя подготовки — Информация о проекте стратегического плана на 2026-2030 ФГ
31 октября 2024 года (четверг), 19:30 – 20:30 по TRT

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС: Здравствуйте и добро пожаловать на вебинар, посвященный проекту стратегического плана на 2026-2030 ФГ, в рамках недели подготовки к конференции ICANN81. Меня зовут Маргарет Бенавидес (Margaret Benavides) и на этом заседании я буду исполнять обязанности менеджера дистанционного участия. Пожалуйста, помните о том, что это заседание записывается, придерживайтесь стандартов ожидаемого поведения ICANN и политики сообщества ICANN по предупреждению домогательств. Во время заседания будут зачитываться только те вопросы и комментарии, которые будут отправлены с указанием на то, что это вопрос или комментарий. Устный перевод выступлений участников будет выполняться на английский, французский, испанский, китайский, арабский, русский и португальский языки. Если вы захотите выступить в ходе этого заседания, поднимите руку в Zoom. Когда вас вызовут, включите свой микрофон. Назовите для протокола свое имя и язык выступления, если это не английский, и говорите в нормальном темпе.

Сейчас я кратко расскажу о нашей повестке дня. Начнем мы сегодняшний вебинар с краткого вступительного слова, с которым выступит Крис Чепмен (Chris Chapman), один из сопредседателей

Примечание. Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись

комитета Правления по стратегическому планированию, или BSPC. Затем мы рассмотрим проект стратегического плана и представим сводку комментариев, полученных в ходе общественного обсуждения. И наконец, мы ответим на вопросы. Сейчас я передам микрофон Крису Чепмену.

КРИС ЧЕПМЕН:

Спасибо, Маргарет. Спасибо. Добрый день, добрый вечер и, в случае Шерил и в моем — доброе, но очень раннее утро. Как сказала Маргарет, это Крис Чепмен. Я один из сопредседателей, вместе с Маартеном, комитета по стратегическому планированию. Спасибо всем вам за то, что вы присоединились к нам сегодня для подробного разбора прогресса, которого нам удалось достичь в стратегическом планировании.

Как мы вспомним через минуту, это была очень насыщенная и очень запоздавшая работа, большой вклад в которую внес комитет, состоящий из 11... членов Правления. То есть это много членов Правления, но эти члены Правления, несмотря на свою многочисленность, работали очень сплоченно и слаженно. Мы действительно проделали большую работу в этот период с января по май 24 года. Кажется, у нас было... возможно, в презентации, которая начнется через минутку, будут точные цифры, но, если я не ошибаюсь, мы за этот период провели где-то с 13 заседаний комитета по стратегическому планированию и совершенно точно три семинара Правления с очень широкой проработкой различных проблем. Так что в области стратегического

планирования было сделано много важных усилий для поддержания эффективности работы ICANN.

На самом деле в этом стратегическом плане отражен наш решительный настрой. Мы хотим быть больше чем просто эффективными. Мы хотим быть еще лучше. Нам нужно повысить отказоустойчивость, обеспечить соответствие нашей работы нашей миссии, и все это, конечно же, происходит в очень динамично меняющейся среде.

Так что от имени нашего комитета и Правления в целом я хочу выразить нашу искреннюю благодарность сообществу за ваше участие в процессе общественного обсуждения, за то, что вы нашли время рассмотреть этот проект, проанализировать его и, что самое главное, поделиться с нами своими мыслями. Мы очень ценим ваше участие.

Это было потрясающе. Это было не так много, если говорить о цифрах, потому что было подано, кажется, всего около 10 наборов комментариев, но если говорить о качестве, то они были очень впечатляющими и продуманными — 301 конкретный комментарий, из которых 218 касались стратегического плана. Мы еще остановимся на этом через минуту.

По сути, это отражает нашу приверженность принципам работы сообщества с участием многих заинтересованных сторон с уважением к потребностям широкой экосистемы Интернета. Я уже говорил это несколько раз, когда мне выпадала такая

возможность. Правление очень решительно настроено сделать все, что нужно, и понимает необходимость обеспечить подотчетность, чтобы сделать это все, так что был сделан действительно сильный акцент на показателях подотчетности, и это сказалось на результатах, а позже мы получили множество полезных, очень полезных комментариев о показателях прогресса в том, что касается подотчетности.

Так что сегодня мы представим вам краткий обзор проекта стратегического плана и сводку комментариев, полученных по итогам общественного обсуждения. То есть центральное место на всем этом заседании, по сути, будут занимать комментарии нашего сообщества. Так что еще раз спасибо вам за ваше время и ваши идеи. Я с большой надеждой смотрю на это заседание и, пожалуй, я передам слово вам, Бекки, чтобы вы могли провести нас по этим темам, а Маартен, как я уже сказал, является наряду со мной одним из сопредседателей, так что мы будем здесь и будем иногда подключаться к дискуссии. Итак, Бекки, вам слово.

БЕККИ НЭШ:

Отлично. Большое спасибо, Крис, и я приветствую всех. Это Бекки Нэш (Becky Nash) из отдела планирования корпорации ICANN, со мной здесь сегодня мои коллеги Маргарет и Виктория, и Виктория тоже представит несколько слайдов.

Итак, просто в качестве вступления, как сказал только что Крис Чепмен, сопредседатель комитета Правления по стратегическому

планированию, разработкой стратегического плана занимался именно комитет Правления по стратегическому планированию, основная часть этой работы велась с января 2024 года по июнь 2024 года. Кроме того, руководство корпорации ICANN подготовило проект концепции плана операционной деятельности, которая также дополняет проект стратегического плана в том смысле, что содержит обзор мер и ключевых действий по реализации, которые необходимо выполнить, чтобы реализовать стратегические решения, предусмотренные в проекте плана.

Итак, 23 июля этого года эти планы были вынесены на общественное обсуждение, а 17 сентября период общественного обсуждения закончился. Сводный отчет по итогам общественного обсуждения планируется опубликовать позже, 19 ноября, и, как указали сопредседатели и члены комитета по стратегическому планированию, а также члены Правления, участие сообщества крайне важно для процесса составления стратегического плана ICANN, оно на самом деле помогает обеспечить всестороннее понимание того, что в целом ожидает ICANN в будущем. Так что цель, которую мы озвучили, — это сначала представить краткий обзор этого плана, а затем мы рассмотрим сводку комментариев, которые были получены по этим темам, а также отзывы на эти комментарии. Итак, следующий слайд.

Мы просто хотели, как было сказано во вступительных замечаниях, представить некий общий обзор того пути, который

был пройден, и, я повторяюсь, эта работа ведется под руководством Правления ICANN, это разработка стратегического плана, которая делегирована комитету Правления по стратегическому планированию, мы начали этот процесс в конце прошлого календарного года, а затем с октября по ноябрь, в том числе захватив конференцию ICANN79, у нас была фаза сканирования горизонта, было проведено свыше семи заседаний, посвященных мозговому штурму, в которых приняли участие многие члены сообщества, что, еще раз повторяюсь, является фундаментальным условием для разработки этого плана.

Затем был период разработки стратегии, который продолжался с января по май, мы уже касались того, насколько эта работа, которая велась под руководством Правления, была интенсивная, а затем, в качестве следующего этапа, мы обменялись информацией, прежде чем проект был опубликован для общественного обсуждения, после чего была фаза разработки ключевых мер по реализации, которая также дополняла собой проект стратегического плана.

Сейчас мы находимся в фазе подготовки сводного отчета по итогам общественного обсуждения, и мы просто хотели поделиться, опять же, некоторыми ключевыми элементами этого плана, а также сводкой тех отзывов, которые мы получили от сообщества. Следующий слайд, пожалуйста.

Здесь у нас слайд для всех тех членов сообщества, которые не участвовали в общественном обсуждении, просто чтобы вы знали,

что на странице общественного обсуждения приведены все полученные комментарии, а также обзор документов, которые были вынесены на общественное обсуждение, еще раз напомним, что это общественное обсуждение проходило с 23 июля по 17 сентября, а отчет со сводкой комментариев, полученных в ходе общественного обсуждения, будет опубликован 19 ноября. Мы указали здесь ссылку и рекомендуем членам сообщества регистрироваться для участия в общественном обсуждении. Это удобно тем, что вам пришлют уведомление, когда этот отчет будет опубликован.

На следующем слайде мы представим несколько ключевых элементов стратегического плана. Итак, первое — это миссия ICANN, и миссия ICANN сформулирована в разделе 1.1 Устава ICANN, она заключается в обеспечении стабильности и безопасности работы систем уникальных идентификаторов Интернета. А это общая область, на которую указывает стратегический план, а затем это сочетается с видением на 2026–2030 финансовые годы. А это видение на 2030 год, и это видение таково: ICANN как организация, которой доверена координирующая роль в управлении системой уникальных идентификаторов Интернета, привержена делу укрепления единого глобального функционально совместимого Интернета для всех. Давайте перейдем к следующему слайду.

В этом плане намечены четыре стратегические цели. То есть вот это — стратегические цели, которые намечены в этом плане и

которых необходимо достичь, чтобы реализовать это видение к 2030 году. Итак, первая стратегическая цель заключается в том, чтобы поддерживать и развивать модель работы ICANN с участием многих заинтересованных сторон для поддержания инклюзивной модели управления Интернетом. Вторая стратегическая цель — это повышение организационной эффективности. Третья стратегическая цель — сотрудничество с соответствующими заинтересованными сторонами для развития систем уникальных идентификаторов Интернета. И четвертая стратегическая цель — это укрепление безопасности систем уникальных идентификаторов Интернета. То есть это общие стратегические цели на 2026-2030 ФГ, которые предусмотрены этим проектом плана. Если можно, давайте перейдем к следующему слайду.

Как отмечено в проекте плана, мы также представили эволюцию стратегических целей по мере продвижения от нынешнего плана к этому проекту плана. Итак, в левой части этого слайда мы показываем пять стратегических целей, которые были предусмотрены принятым на данный момент планом на 2021–2025 ФГ. То есть это тот план, который действует сейчас. Эти пять стратегических целей претерпели определенную эволюцию и послужили основой для разработки того, что комитет Правления по стратегическому планированию подготовил для стратегического плана на 2026–2030 ФГ. И мы здесь подчеркиваем, что в этом плане на 2026–2030 ФГ есть стратегические цели. И эта эволюция говорит нам о том, что модель работы с участием многих заинтересованных сторон и стратегические цели, в действующей

сейчас версии плана ориентированные на геополитические проблемы, были затем объединены в одну широкую стратегическую цель, чтобы поместить в центр внимания развитие и поддержание модели работы ICANN с участием многих заинтересованных сторон. В том числе для поддержания концепции инклюзивного управления, принятой в корпорации. И тогда мы можем видеть, что та финансовая стратегическая цель, которая есть сейчас, теперь, в текущем плане также является более широкой стратегической целью. Она включает обязательство повышать операционную эффективность по всей экосистеме ICANN. И эта цель охватывает в себе различные аспекты работы ICANN и поддержания финансовой устойчивости. И тогда мы можем видеть, что системы уникальных идентификаторов тоже соотнесены непосредственно с целью сосредоточить внимание на сотрудничестве в работе с заинтересованными сторонами для удовлетворения потребностей пользовательской базы глобального Интернета и поддержания открытости к обучению и инновациям. И наконец, цель, касающаяся обеспечения безопасности системы доменных имен и системы корневых серверов DNS из плана на 2026 ФГ эволюционировала и была расширена и теперь включает безопасность систем уникальных идентификаторов Интернета и признание взаимосвязанной и всеобъемлющей природы безопасности Интернета. То есть это эволюция, которая произошла по мере продвижения от нынешнего плана к

стратегическому плану на следующие 5 лет. Следующий слайд, пожалуйста.

Здесь мы просто приводим такой обзор того, каким образом этот стратегический план структурирован. Некоторые из этих элементов мы уже затрагивали на этих слайдах, но это будет полезно тем, у кого не было возможности прочесть стратегический план, при этом нужно понимать, что здесь таким каскадом связаны между собой миссия ICANN, затем идет видение, затем стратегические цели, определенные в этом плане для реализации такого видения на 2030 год. Они, в свою очередь, опираются на стратегические задачи, а задачи опираются на стратегии, а также в плане есть показатели прогресса и стратегические риски. И еще раз повторю, что проект стратегического плана на данный момент опубликован на странице общественного обсуждения. Итак, если мы перейдем к следующему слайду, сейчас мы представим обзор комментариев, которые были поданы в рамках общественного обсуждения. Следующий слайд, пожалуйста.

Итак, мы получили десять отзывов, и в каждом из этих отзывов было по несколько конкретных комментариев. Мы используем процедуру, в соответствии с которой мы получаем эти отзывы, а затем в этих отзывах мы определяем конкретные комментарии, касающиеся как стратегического плана, так и прилагающегося к нему документа концепции плана операционной деятельности. Поступили отзывы от десяти групп, это были организации

поддержки и консультативные комитеты, а также три индивидуальных подателя, и мы очень благодарны сообществу за его участие в этом общественном обсуждении и за эти комментарии. Итак, 218 комментариев касались стратегического плана, а еще 83 — концепции плана операционной деятельности, в котором описывались ключевые направления деятельности для реализации стратегии, определенной в этом стратегическом плане. В этой таблице показано, сколько комментариев было получено от каждого подателя. У нас действительно подавали комментарии также и несколько индивидуальных подателей, но это удобный обзор тех отзывов, которые мы получили, в разбивке по подателям.

Итак, если мы перейдем к следующему слайду, то здесь у нас в соответствии с процедурой и в соответствии с формой подачи отзывов эти комментарии разбиваются по темам. И здесь показана общая картина того, как несколько комментариев относятся к одной и той же теме. Итак, еще раз, если посмотреть на эти итоговые цифры внизу, здесь общее количество по группе или по индивидуальным подателям, от которых были получены комментарии, и здесь комментарии сгруппированы по темам. Еще раз — в правой части у нас в общей сложности 301 комментарий, а в этом столбце справа можно увидеть, сколько их было по каждой теме и категории. Вот несколько более крупных групп комментариев касались стратегических целей, а также ключевых действий, описанных в концепции плана операционной деятельности. Мы тогда получили множество разных

комментариев, а сейчас мы рассмотрим некоторые примеры этих комментариев, полученных на разные темы. Позвольте нам еще раз поблагодарить всех членов сообщества за присланные ими комментарии. И в целом в большинстве отзывов указывалось, что податели были удовлетворены этим проектом стратегического плана, то есть общая оценка проекта стратегического плана была очень положительной. Будьте добры, следующий слайд. Сейчас я передам слово Виктории, которая проведет нас по следующему разделу.

ВИКТОРИЯ ЯНГ (VICTORIA YANG):

Большое спасибо, Бекки. Маргарет, я знаю, что у нас есть вопросы, так что давайте я на них отвечу. Спасибо.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС:

Спасибо. Я только хочу еще раз подчеркнуть, если у кого-то есть какой-то вопрос или комментарий, прошу вас, вы можете публиковать их в чате, но было бы замечательно, если бы вы могли четко указывать, вопрос это или комментарий. Я вижу, что у нас есть вопрос о новых технологиях в области идентификаторов в контексте долгосрочных стратегических целей. Он звучит так: «Есть ли какой-то способ включить какой-то текст о новых технологиях в области идентификаторов в описание долгосрочных стратегических целей?». Виктория, если вы не

против ответить на этот первый вопрос, это было бы замечательно. Спасибо.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Да, конечно. Я только попрошу вас, Маргарет, переключиться на страницу 31. Я думаю, так будет понятнее контекст. Итак, мы действительно добавили к этой презентации приложение, в котором в т. ч. приведен проект стратегического плана по целям. И, как уже рассказала Бекки, каждой цели соответствует какая-то задача, а по каждой задаче есть несколько стратегий. И я перехожу к этим слайдам потому, что я действительно считаю, что эти слайды помогут вам понять контекст этого комментария о новых технологиях в области идентификаторов и т. п. Они относятся к стратегической цели номер три, это эволюция систем уникальных идентификаторов Интернета. И вы можете видеть, что в стратегической задаче 3.2, где у нас есть отдельная задача развивать анализ и реагирование на новые события в области технологий, что охватывает и такие вещи, как новые технологии. И самое главное, что ICANN не может это делать сама, понимаете? Мы должны сделать все необходимое, чтобы обеспечить наше сотрудничество с соответствующими заинтересованными сторонами, такими как Инженерная проектная группа Интернета, или IETF, региональные интернет-регистратуры и т. п., чтобы гарантировать, что работа над новыми технологиями будет вестись объединенными усилиями, чтобы обеспечить эволюционное развитие систем уникальных идентификаторов.

Там это описано подробнее. Там есть пояснения по каждой стратегии, соответствующий показатель прогресса и некоторые риски. Я очень рекомендую вам взглянуть на проект стратегического плана, но я хочу подтвердить, что это действительно ключевая проблема и что она учтена здесь в одной из стратегических задач. Надеюсь, это ответ на ваш вопрос.

Хорошо, отлично. У нас есть еще вопросы?

БЕККИ НЭШ:

У нас действительно есть комментарий от Гленн Макнайт (Glenn McKnight), он о формулировке, в которой речь идет о повышении организационной эффективности. Поскольку мы сейчас на слайде 31, если можно, давайте вернемся на один назад, к слайду 30, я думаю, мы сможем показать, опять же, здесь это развернуто и показано в виде фактического плана, в котором изменения по сравнению с нынешним планом претерпели эволюцию в этом плане на следующие пять лет, в котором стратегическая цель опирается на задачи и стратегии. Я думаю, здесь можно четко увидеть, что стремление к устойчивому будущему — это одна из задач, а именно, задача 2.1, на которую в свою очередь опирается более масштабная, более широкая стратегическая цель, заключающаяся в повышении организационной эффективности.

Хорошо, тогда сейчас давайте вернемся к следующему разделу. Виктория, не могли бы вы пройти с нами по каким-то конкретным аспектам из полученных отзывов.

ВИКТОРИЯ ЯНГ:

Спасибо. Большое спасибо вам, Крис и Бекки, а также за два вопроса в чате. Я уже говорила, но давайте я представлюсь еще раз. Меня зовут Виктория. Я старший менеджер по планированию, а также я выполняю обязанности менеджера проекта по разработке стратегического плана на 2026–2030 финансовые годы. Я очень рада быть здесь и поделиться со всеми вами этими отзывами, которые были представлены в рамках общественного обсуждения.

Итак, в этой следующей части нашего заседания мы представим вам краткий обзор комментариев, полученных в ходе общественного обсуждения проекта стратегического плана. Я буду рассказывать об этих отзывах, разбивая их по ключевым элементам стратегического плана. Как уже рассказала Бекки, в стратегическом плане есть проект заявления о видении, есть высокоуровневые цели, а затем соответствующие им задачи и стратегии, необходимые для достижения таких целей. То есть по каждому из ключевых элементов я буду подчеркивать общую оценку, которую мы получили, а также какие-то основные моменты, выраженные в комментариях. Хорошо, давайте перейдем к следующему слайду, это проект заявления о видении.

Бекки уже показывала проект заявления о видении в предыдущих слайдах, а здесь оно приведено еще раз, посередине этих слайдов. Заявление о видении обычно очень вдохновляющее и мотивирующее. Оно должно отражать статус или положение дел,

которого вы хотите достичь к концу планового периода. В данном случае это к 2030 году. И что самое главное, заявление о видении должно быть кратким и сжатым, чтобы было легко говорить о нем и разделять его. И именно этим и руководствуются Правление и комитет Правления по стратегическому планированию, когда готовят проект этого заявления.

И, как вы можете здесь видеть, 100% респондентов в ходе общественного обсуждения указали, что заявление о видении в значительной степени соответствует их ожиданиям и нуждам сообщества. Отмечается общая удовлетворенность проектом заявления о видении. При этом необходимо отметить, что мы действительно получили отзывы с предложениями в части формулировок, сейчас Правление и комитет Правления по стратегическому планированию их рассматривают, оценивают и обсуждают, как мы можем еще улучшить этот проект заявления о видении, исходя из полученных комментариев.

Теперь давайте перейдем к следующему слайду, это стратегическая цель. Итак, что такое стратегические цели? Обычно цели — это широкие, всеобъемлющие, важные области внимания, которые согласуются с миссией и заявлением о видении. Это, как вы можете видеть на этих слайдах, это общая оценка, которую мы получили. Все респонденты считают, что стратегические цели сформулированы четко. Большинство считает, что они адекватно учитывают все ключевые проблемы, которые мы определили на этапе SWOT-анализа. По сути, это такой

мозговой штурм и процесс сбора данных о сильных и слабых сторонах, возможностях и угрозах, с которыми ICANN придется иметь дело в будущем.

Большинство из тех, кто прислал свои комментарии, считали, что цели действительно учитывали эти ключевые проблемы. Мы действительно получили какие-то отзывы о том, что какие-то ключевые проблемы, по мнению авторов комментариев, не были учтены в полной мере, и на данный момент эти комментарии проверяются. А 40% респондентов считают, что в том, что касается стратегических целей, еще есть место для совершенствования. У меня еще позже будет слайд со сводкой предложенных усовершенствований. Перейдем к следующему слайду и посмотрим подробнее, что люди говорят о стратегических целях.

Итак, во-первых, мы действительно получили положительную оценку описания того, каким образом стратегические цели эволюционировали по сравнению с нынешним стратегическим планом, то есть на 2021–2025 ФГ, в следующем цикле этого плана, то есть на следующие пять лет, с 2026 ФГ по 2030 ФГ. Комментаторы сочли, что такая эволюция учитывает непрерывность стратегического плана, а также будущие проблемы, если исходить из результатов SWOT-анализа. Это подчеркивается в слайде 10, которым только что поделилась Бекки. И у меня на этих слайдах тоже есть пара примеров.

То есть респонденты считали, что стратегические цели четкие и понятные и хорошо согласуются с миссией ICANN и с

долгосрочными задачами и видением. Вот несколько примеров, которые я показываю на этих слайдах. Мы получили положительную оценку того, что бы объединили две цели в одну, потому что мы действительно видим связь и взаимозависимость между моделью управления с участием многих заинтересованных сторон и геополитическими проблемами. Теперь они объединены в одну цель.

Мы также получили положительную оценку того, как мы в рамках этой эволюции изменили цели 3 и 5, у которых теперь более лаконичные формулировки, за счет чего сами цели стали четче и понятнее. Итак, это в целом те мнения, которые мы получили к стратегическим целям.

Далее, стратегическая задача. Хорошо. Так что я хочу еще раз подчеркнуть, что для каждой более абстрактной стратегической цели есть еще какие-то компоненты, связанные с конкретными действиями, и эти компоненты — стратегические задачи. На этих слайдах показаны некоторые из полученных нами отзывов. Большинство респондентов считали, что стратегические задачи — это такие детализированные элементы, элементы детализации в рамках более масштабных целей, и что они четко определены и просты для понимания, соответствуют миссии ICANN и долгосрочному видению, а также соотносятся с конкретной стратегической целью. Мы также получили отзыв о том, что такая разбивка очень полезна для понимания того, каким образом будет достигаться соответствующая стратегическая цель.

И наконец, мы также хотим подчеркнуть, что большинство респондентов, приславших свои комментарии, также выдвигали предложения в отношении дальнейшего совершенствования стратегических задач, будь то через более оптимальные формулировки, большую ясность или использование других терминов. Некоторые в своих отзывах даже говорили о том, что, возможно, какие-то задачи необходимо добавить, поскольку существуют какие-то проблемы, которые, по их мнению, не в должной мере учитываются в рамках задач том виде, в котором они сформулированы сейчас.

Еще раз повторю, что я здесь расскажу вам только об общем характере присланных комментариев и о том, что мы слышали в ходе общественного обсуждения, а подробные комментарии представлены на странице общественного обсуждения, ссылку на которую только что опубликовала моя коллега. И я хочу подчеркнуть, что этой работой руководит комитет Правления по стратегическому планированию, который сейчас занимается рассмотрением, обсуждением и анализом всех полученных нами комментариев. А на предстоящем семинаре Правления в Стамбуле мы еще будем обсуждать это с Правлением дополнительно. Так что все ваши комментарии будут тщательно рассматриваться и обсуждаться и будет сделано все для того, чтобы ваш голос был услышан.

На следующих слайдах приведены некоторые подробные отзывы, которые мы получили к стратегическим целям. Опять же,

комментаторы дали очень положительную оценку структурной разбивке, а несколько заинтересованных сторон подтвердили то, что такие цели, как гибкость и эффективность разработки политик и институциональная эффективность, действительно очень хорошо согласованы с миссией ICANN и что эта проблема учтена. То есть это было оценено положительно. Кроме того, задачи были четко определены и соответствовали стратегическим целям.

А здесь еще один комментарий, в котором хвалят структуру целей и задач, то есть тот подход, который мы применяем для того, чтобы четко обозначить, каким образом будут достигаться соответствующие цели.

Хорошо, перейдем к следующим слайдам. Итак, это стратегии, и давайте еще раз рассмотрим эту общую структуру. Вот у нас есть такая общая область внимания — это стратегическая цель. А вот у нас есть компоненты, связанные с действиями и с соответствующими им целями, и это уже стратегические задачи. То есть для каждой стратегической задачи предусмотрено несколько стратегий. Стратегия — это такой направленный подход к тому, каким образом будут выполняться стратегические задачи. И для каждой стратегии есть соответствующие ей показатели прогресса, то есть как мы будем составлять отчетность или каким образом мы будем проверять эффективность данной стратегии, а также есть соответствующий стратегический риск, то есть какие сложности сопряжены с реализацией этой стратегии?

Или, в некоторых случаях, с какими рисками нам придется столкнуться, если реализовать соответствующую стратегию не удастся.

А это те отзывы, которые мы получили к стратегии. Большинство сочло, что стратегии, указанные для каждой стратегической задачи, сформулированы четко и связаны с конкретными действиями. И все респонденты подтвердили, что стратегия является правильным и эффективным способом выполнения стратегических задач. Большинству респондентов очень понравились стратегические показатели, которые мы предусмотрели для стратегий. И здесь я хочу отметить заслугу Правления и комитета по стратегическому планированию. В ходе разработки проекта стратегического плана они приложили действительно большие усилия для того, чтобы выработать оптимальный набор понятных показателей прогресса для каждой стратегии, чтобы мы могли эффективно составлять отчеты о ходе выполнения работы по стратегическому плану в следующие пять лет. И, как вы можете видеть, эта работа действительно себя оправдала, потому что мы на самом деле получили очень положительные отзывы о том, как были улучшены показатели прогресса. И все респонденты сочли, что определенные для стратегий риски являются реалистичными и всесторонними. И наконец, большинство респондентов также выдвинули предложения в отношении того, каким образом можно улучшить эти стратегии. Опять же, я поделюсь кое-какими отзывами, чтобы

можно было видеть категории, по которым предлагались усовершенствования.

Хорошо, давайте перейдем к следующим слайдам и посмотрим на некоторые детали. Что люди говорят о проекте стратегий? Я не буду зачитывать все пункты, но я хочу подчеркнуть, что некоторые стратегии в рамках стратегической цели один получили положительную оценку. У нас было несколько стратегий, нацеленных на повышение гибкости и эффективности разработки политик. У нас также были стратегии, направленные на подготовку в сообществе следующего поколения лидеров. Их тоже очень хорошо оценили.

Мы получили положительные отзывы о том, как были определены риски, в особенности здесь, по пунктам 2.1.2 и 2.2.2. Кстати, если я правильно понимаю, мы здесь указываем номер стратегии. Я понимаю, что эти цифры ничего не значат для тех, кто не очень хорошо знаком с проектом стратегического плана. А у нас есть четыре слайда, которые мы уже показали, слайды 30 и 31 ранее, когда мы отвечали на вопросы. Так что на этих слайдах есть ссылки для всех стратегических задач и стратегий, если вам интересно ознакомиться с такими деталями.

На следующих слайдах — продолжение полученных комментариев. Здесь мы получили положительную оценку решения включить сюда универсальное принятие и IDN-домены, а также продолжить включать в цели соответствующие им стратегии, касающиеся безопасности. В последних четырех

пунктах на этих слайдах, опять же, подчеркивается положительная оценка того, как в этом проекте стратегического плана были улучшены показатель прогресса. И, как сказал Крис, в целом в отзывах отмечается улучшение подотчетности и изменения показателей для составления отчетов о ходе выполнения стратегического плана. И это именно этот набор показателей в проекте стратегического плана. Мы благодарны сообществу за его отзывы. А также, конечно же, Правлению и комитету по стратегическому планированию за их усилия по совершенствованию показателей прогресса в этом проекте плана. Следующий слайд, пожалуйста.

Итак, здесь я собрала некоторые предложения в том, что касается дальнейшего совершенствования, и разбила их по темам. Для стратегических целей, то есть широких высокоуровневых областей, большинство предложений дальнейшего совершенствования касались уточнения формулировок. В настоящее время мы анализируем некоторые формулировки, зная, что для каждого изменения или добавление каких-то новых формулировок мы хотим убедиться, что эти изменения опираются на соответствующие задачи или стратегии, потому что все формулировки и все ключевые точки приложения внимания в стратегических целях должны быть тесно привязаны к какой-либо ключевой проблеме или задаче, которую мы стремимся решить. Так что на данный момент в комитете BSPPC ведется дискуссия, а на следующей неделе это будет обсуждаться и с Правлением.

Стратегические задачи. В некоторых отзывах предлагалось внести большую ясность и четче сформулировать, чего мы пытаемся достичь в рамках решения той или иной задачи. В некоторых предложениях также упоминалось, что, по мнению респондентов, в рамках той или иной задачи в недостаточной степени учитывались какие-то ключевые проблемы, например, темпы выполнения, инклюзивность, транспарентность и т. п. Опять же, это похоже на некоторые предложения уточнить формулировки. Мы хотим гарантировать, что, когда мы будем рассматривать ту или иную из ключевых проблем, мы сможем копнуть глубже, то есть задать себе вопрос: что такое стратегии? Какие ключевые проблемы мы хотим решить? А также, когда задается стратегия, какие показатели прогресса нам нужно использовать, чтобы гарантировать, что мы сможем измерять продвижение в решении данной проблемы.

И наконец, что касается стратегий. Несмотря на то, что мы действительно получили множество положительных отзывов о том, как в этом проекте плана были улучшены показатели прогресса, мы также получили предложения в отношении того, как еще больше улучшить некоторые из таких показателей прогресса. А также о том, что, возможно, некоторые стратегии в чем-то пересекаются и что нам следует взглянуть на них и рассмотреть возможность дальнейшей консолидации.

Вот это все те комментарии, в которых предлагается что-то улучшить. И, как я уже много раз повторила, в настоящее время

комитет BSPC анализирует все полученные комментарии, размышляет над ними, чтобы понять, как лучше учесть их в следующей версии стратегического плана. И это удачно подводит нас к нашим следующим слайдам. Я хочу рассказать вам о некоторых дальнейших действиях и о графике, а мы перейдем к нашим следующим слайдам.

Хорошо, итак, это наше заседание в рамках недели подготовки. Я просто делюсь с вами теми отзывами, которые мы получили, рассказываю о категориях, об общих оценках, о статистических показателях. И я понимаю, что мы не будем работать над какими-то комментариями сейчас, потому что Правлению нужно время, чтобы обсудить их и проанализировать. Как показано на этих слайдах, будет заседание с полным составом Правления, на котором будут рассматриваться и обсуждаться комментарии, которые мы получили в ходе общественного обсуждения, и это даст нам какие-то указания о том, в каком направлении мы можем доработать наш проект стратегического плана.

Группа, работающая над этим планом, будет присутствовать на конференции ICANN81. У нас есть несколько заседаний, на которые мы были приглашены, и мы по-прежнему открыты для приглашений, так что прошу вас, обращайтесь. Если вы хотите обсудить какие-то элементы проекта стратегического плана, мы будем рады встретиться с вами непосредственно и провести какую-то дополнительную дискуссию.

Отчет со сводкой комментариев будет опубликован после конференции ICANN81, 19 ноября. Я настоятельно рекомендую всем ознакомиться с отчетом со сводкой комментариев. Там будут затронуты многие из тех вопросов, о которых я уже рассказывала, а также многие другие, а это значит, что там будут некоторые подробные отзывы и вы сможете увидеть, как мы с ними работаем или как мы планируем обработать результаты этого общественного обсуждения.

В декабре мы будем работать над пересмотром проекта стратегического плана на основе общественного обсуждения и дискуссии, состоявшейся в Правлении. В январе мы представим пересмотренный проект стратегического плана комитету BSPC, а впоследствии и Правлению во время семинара с его участием. И мы планируем подготовить все так, чтобы Правление могло рассмотреть принятие этого стратегического плана в марте. Потому что стратегический план разрабатывается сообществом, наделенным полномочиями, которое впоследствии будет его рассматривать уже после рассмотрения его Правлением в марте, в период с марта по апрель. И если все пойдет хорошо, то этот стратегический план вступит в силу с 1 июля 2025 года.

Хорошо. И наконец, участие сообщества. Я хочу еще раз выразить признательность тем членам сообщества, которые рассматривали, обсуждали, обдумывали этот проект стратегического плана, а затем составляли и подавали к нему свои комментарии. Как сказал в своем вступительном слове Крис, мы

получили всего 10 комментариев, но дело здесь не в числе. Дело в качестве тех комментариев, которые мы получили. Было подано 10 пакетов, но они содержали 300 комментариев. Это важно. И мы очень серьезно относимся к каждому комментарию. Мы рассматриваем, анализируем и обсуждаем все комментарии. Как сказала Бекки, процесс стратегического планирования крайне важен. Очень важно слышать голос сообщества. Потому что это не какой-то стратегический план для ICANN. Это не какой-то план для Правления. Это план для всех нас. Поэтому мы хотим сделать так, чтобы этот стратегический план отражал наше общее понимание того, что ожидает ICANN в будущем. С какими вызовами нам, возможно, придется столкнуться? И как мы будем справляться с этими вызовами благодаря всем этим продуманным стратегиям, целям и задачам.

Итак, мы будем присутствовать на конференции ICANN81. Некоторые члены нашей команды будут присутствовать на месте. Так что прошу вас, обращайтесь к нам, если вы хотите подробнее обсудить любой из комментариев или принять участие в любой дискуссии, касающейся любых аспектов этого проекта стратегического плана. На этом, я думаю, мы дадим возможность желающим задать вопросы, если таковые будут. Вновь слово вам, Маргарет.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС: Спасибо, Виктория. Спасибо всем за ваши замечательные презентации и спасибо всем участникам за то, что

присоединились к нам сегодня. Сейчас мы начинаем официальный сеанс ответов на вопросы. Если вы хотите выступить, прошу вас, поднимайте руку в Zoom. Крис, вам слово.

КРИС ЧЕПМЕН:

Да, спасибо, Маргарет. И спасибо Бекки и Виктории за их вклад в эту презентацию. Виктория, замечательно. Это было очень воодушевляюще, и я могу только поддержать то, что вы сказали, что отзывы были просто замечательные. Вы очень правильно отметили на одном из слайдов, что мы не то чтобы не хотим, но просто очень тщательно продумываем все возможные изменения формулировок целей, потому что это может иметь своего рода эффект домино для всех связанных с ними задач и стратегий. Так что мы просто очень осторожно относимся к реализации всех этих предлагаемых изменений.

За последние 10 дней у нас состоялось два заседания комитета по стратегическому планированию. Не так уж и просто собрать вместе одиннадцать членов комитета, находящихся в разных точках земного шара, но мы очень активно над этим работаем, и в том числе работаем по программе, подразумевающей участие всего состава Правления. В общем, на мой взгляд, вы правильно это резюмировали, когда сказали о наличии широкой поддержки, и это внушает оптимизм. Никто не предлагал каких-то радикальных изменений, но было очень много комментариев, посвященных каким-то уточнениям, и каждый из этих комментариев сейчас прорабатывается и анализируется. Я просто

хочу заверить вас в том, что это действительно процедура, по которой мы сейчас работаем. И наконец, как сказала Виктория, сейчас все еще остается возможность внести свой вклад в эту работу. Если сегодня в результате проработки всей этой информации вам придет в голову что-то или если вам кажется, что вы еще не сделали чего-то, что вам следует сделать в том, что касается комментариев, которые вы хотели подать, то прошу вас, сделайте это. Вот и все, что я хотел сказать. Спасибо.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС: Спасибо, Крис. Это очень полезные замечания. Да, я вижу, что у нас подняла руку Шерил Лэнгдон-Орр (Cheryl Langdon-Orr). Шерил, прошу вас, включайте микрофон. Спасибо.

ШЕРИЛ ЛЭНГДОН-ОРР: Большое спасибо, это Шерил Лэнгдон-Орр, для протокола. И продолжая то, что сказал, в частности, Крис, я очень хочу максимально однозначно заявить как человек, который в последние несколько лет принимал участие во многих таких инициативах, что работать, иметь честь работать с группой по вопросам деятельности, финансов и бюджета At-Large, или группой OFBWG, в составе которой широко представлены регионы, активные участники и простые участники сообщества At-Large, в т. ч. весь состав консультативного комитета At-Large, у них есть требование участвовать в работе этой группы. Я еще никогда не видела, чтобы так много дискуссий, взаимодействия или

отзывов происходило из обсуждения какого бы то ни было документа, или, если можно так сказать, через работу с документами, как это было в этот раз, в работе над этой инициативой. То есть это к тому, что это свидетельствует о правильной организации этой работы. И я считаю, что то, как это было представлено, то есть очень наглядно, это позволило нам обеспечить четкое понимание. Мы опрашивали наше сообщество At-Large на трех языках, И все это было возможно благодаря той ясности, той максимальной наглядности и простоте, но при этом также и эффективности того, как были организованы все эти документы.

Так что, возможно, мы внесли всего лишь один комментарий, который был принят и поддержан комитетом ALAC, но он был подготовлен на основе очень широкого участия сообщества. Так что, возможно, то, что там было так много предложений самых минимальных уточнений — это результат этого. Но это обеспечило самое активное участие в этой работе из всего, что я когда-либо видела. И я очень хочу, чтобы это было зафиксировано в протоколе. Молодцы! Поздравляю вас и спасибо.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС:

Большое спасибо вам за ваши добрые слова, Шерил. Благодарю. И еще спасибо всем, кто комментировал это в чате. Спасибо. Пожалуйста, включите микрофон и поднимите руку.

МАРТЕН БОТТЕРМАН:

Да, спасибо. Я с этим всем не могу молчать. Во-первых, спасибо за эту прекрасную презентацию. Замечательно сделано. Хороший обзор и хорошо объяснено, что этот процесс уже выполняется. И, конечно же, мы будем рады получить еще больше мнений, предложений и идей в ходе предстоящей недели конференции ICANN. Потому что смысл всего этого на самом деле в том, чтобы совместными усилиями получить как можно лучший результат.

И во-вторых, действительно, что поразило, так это общая положительная оценка и поддержка. Помимо прочего, это потому, что мы заранее собрали очень полезные мнения и предложения. Это тоже очень сильно нам помогло. ALAC просто замечательно себя проявил. У нас было замечательное взаимодействие с сообществом ccNSO, [неразборчиво] и все это, и полученные комментарии — все это было очень полезно. В результате некоторые замечания к стратегическому плану звучали скорее в духе: «Так как же мы будем это делать?». То есть больше в практическом смысле. И мы размышляем об этом тоже. Как сделать так, чтобы этот план, который сам по себе должен быть стратегическим, чтобы он это отражал. Я просто хотел выразить глубокую признательность всем за их мнения и предложения, присланные к этому моменту. А также за очень продуманные комментарии, присланные в ходе общественного обсуждения.

МАРГАРЕТ БЕНАВИДЕС:

Большое спасибо за ваш комментарий, Маартен. Действительно, работать со всеми было просто невероятно. Если у кого-то еще

есть какие-либо вопросы или комментарии, поднимите руку, включите микрофон и говорите. Спасибо. Я не вижу сейчас поднятых рук. Тогда, пожалуй, можно закрывать это заседание. Спасибо всем за участие и за комментарии. Спасибо всем за то, что вы сегодня с нами.

[КОНЕЦ СТЕНОГРАММЫ]