

ICANN81 | الأسبوع التحضيري – مستجدات مسودة الخطة الاستراتيجية للسنوات المالية 2020-2026
الخميس 31 أكتوبر/تشرين الأول 2024 – الساعة 7:30 إلى 8:30 مساءً بتوقيت تركيا

مارغريت بينافيديس:

أهلاً ومرحباً بكم في الندوة عبر الويب لأسبوع ICANN81 التحضيري حول مسودة خطة ICANN الاستراتيجية للسنوات المالية 2020-2026. معكم مارغريت بينافيديس، وأنا مديرة المشاركة لهذه الجلسة. يُرجى العلم بأن هذه الجلسة يجري تسجيلها وتخضع لمعايير السلوك المتوقعة في ICANN وسياسة ICANN لمناهضة التحرش. وخلال هذه الجلسة، سيتم قراءة الأسئلة أو التعليقات بصوت عالٍ فقط إذا تم تقديمها مع التمييز بكلمة سؤال أو تعليق. ستشمل الترجمة الفورية للجلسة اللغات الإنجليزية والفرنسية والإسبانية والصينية والعربية والروسية والبرتغالية. من يرغب في التحدث خلال هذه الجلسة، يرفع يده في Zoom. وعند النداء عليك، قم بإلغاء كتم صوت الميكروفون الخاص بك للتحدث. يُرجى ذكر اسمك للتدوين في السجل، واللغة التي ترغب في التحدث بها إذا كانت غير الإنجليزية، والتحدث بسرعة معقولة.

سأقدم الآن لمحة عامة مختصرة عن جدول الأعمال. سنبدأ اليوم بمقدمة سريعة من كريس تشابمان، أحد الرؤساء المشاركين في لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة BSPP. وسنقوم بعد ذلك بمراجعة مسودة الخطة الاستراتيجية وتقديم نظرة عامة على التعليقات العامة المقدمة. وأخيراً، سنأخذ الأسئلة والأجوبة. سأمرر الميكروفون الآن إلى كريس تشابمان.

كريس تشابمان:

شكراً لك مارغريت. شكراً مساء الخير، أو في حالتي وفي حالة شيريل، صباح الخير في وقت مبكر جداً. كما قالت مارغريت، معكم كريس تشابمان. الرئيس المشارك، مع مارتين، للجنة التخطيط الاستراتيجي. نشكركم جميعاً على الانضمام إلينا اليوم بينما نستكشف التقدم المحرز في التخطيط الاستراتيجي.

كما سننذكر معاً بعد قليل، لقد كان هذا الأمر مكثفاً، وقد مضى عليه وقت طويل، وقد ساهم فيه بشكل كبير لجنة مكونة من 11 عضواً من مجلس الإدارة. لذا فهو مجلس إدارة كبير، لكنه مجلس متماسك ومتعاون للغاية، على الرغم من هذا العدد. قمنا بالفعل بالكثير من العمل في تلك الفترة

ملاحظة: ما يلي هو ما تم الحصول عليه من تدوين ما ورد في الملف الصوتي وتحويله إلى مستند وورد/نص. ورغم أن تدوين النصوص يتمّ بدرجة عالية، إلا أنه في بعض الحالات قد تكون غير مكتملة أو غير دقيقة بسبب المقاطع غير المسموعة والتصحيحات النحوية. تنشر هذه الملفات لتكون بمثابة مصادر مساعدة للملفات الصوتية الأصلية، ولكن ينبغي ألا تُعامل كما لو كانت سجلات رسمية.

من يناير/كانون الثاني إلى 24 مايو/أيار. أعتقد أننا – العرض بعد لحظة سيصبحني، ولكن أعتقد أننا عقدنا حوالي 13 اجتماعًا للجنة التخطيط الاستراتيجي في تلك الفترة، وبالتأكيد عقدنا ثلاث ورش عمل موسعة لمجلس الإدارة. وتم بذل الكثير من الجهود في التخطيط الاستراتيجي، وهو أمر بالغ الأهمية لضمان استمرار فعالية ICANN.

في الواقع، هناك الكثير من المواقف في هذه الخطة الاستراتيجية. نريد أن نكون أكثر من فعالين. ونريد أن نضاعف ذلك. نحن بحاجة إلى تحسين المرونة، والتأكد من أننا متوافقون مع المهمة، وكل هذا، بالطبع، يحدث في بيئة سريعة التطور.

لذا، نيابة عن اللجنة ومجلس الإدارة بشكل عام، أردت أن أعرب عن خالص شكري للمجتمع على المشاركة في عملية التعليق العام، وتخصيص الوقت لمراجعة المسودة، والنظر فيها، والأهم من ذلك، مشاركة أفكاركم. نقدر حقًا المشاركة.

لقد كان الأمر رائعًا. إنها ليس رائعًا من حيث الكم، لأنني أعتقد أن هناك حوالي 10 مقترحات فقط، لكنها كانت مثيرة للإعجاب ومدرسة للغاية من حيث الجودة، 301 تعليق محدد، منها 218 تعليق يتعلق بالخطة الاستراتيجية. لذا سنصل إلى ذلك بعد لحظة ما.

إنه يعكس في الأساس التزامنا تجاه مجتمع أصحاب المصلحة المتعددين والاحتياجات الأوسع لمنظومة الإنترنت. لقد أدليت بهذا التعليق في مناسبتين عندما أتيحت لي الفرصة. هناك موقف حقيقي في مجلس الإدارة لإنجاز الأمور، وهناك اعتراف حقيقي بالمساءلة عن إنجاز الأمور، وكان هناك تركيز أكبر بكثير على محددات المساءلة، وهذا واضح، وكان هناك الكثير من التعليقات المفيدة حقًا حول الأخيرة، محددات التقدم في المساءلة.

لذا، سنقدم اليوم نظرة عامة موجزة على مسودة الخطة الاستراتيجية والتعليقات العامة التي تلقيناها. ستدور الجلسة بشكل أساسي حول تعليقات أعضاء مجتمعنا. ومرة أخرى، أشكركم على تفانيكم ورؤاكم الثاقبة. إنني أتطلع بشدة إلى هذه الجلسة، وأعتقد أنني سأسلم الكلمة إليك يا بيكي، لتقودينا خلالها، ومارتن، كما قلت، سوف يرأس الجلسة معي ويساهم فيها. إذن يا بيكي، عودة إليك.

بيكي ناش:

رائع. شكرًا جزيلاً يا كريس، ومرحبًا بالجميع. معكم بيكي ناش من فريق التخطيط في مؤسسة ICANN، وانضم إليّ الزملاء هنا اليوم، مارغريت وفكتوريا، وستقدم فيكتوريا العديد من الشرائح أيضًا.

كمقدمة، كما أشار للتو كريس تشابمان، الرئيس المشارك للجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة، فإن لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة هي التي قادت وضع مسودة الخطة الاستراتيجية، وكان هذا العمل في المقام الأول من يناير/كانون الثاني 2024 إلى يونيو/حزيران 2024. بالإضافة إلى ذلك، قام الفريق التنفيذي في مؤسسة ICANN بوضع إطار عمل مسودة خطة التشغيل، والذي استكمل أيضًا مسودة الخطة الاستراتيجية لإعطاء نظرة عامة على الإجراءات وأنشطة التنفيذ الرئيسية لتحقيق الاستراتيجيات الموجودة في مسودة الخطة.

وبناءً على ذلك، تم نشر الخطط للتعليق العام في 23 يوليو/تموز من هذا العام، ثم أُغلقت فترة التعليق العام في 17 سبتمبر/أيلول. ومن المقرر نشر تقرير ملخص التعليقات العامة في وقت لاحق في التاسع عشر من شهر نوفمبر/تشرين الثاني، وكما أشار الرؤساء المشاركون وأعضاء BSPP ومجلس الإدارة، فإن مشاركة المجتمع أمر بالغ الأهمية لعملية التخطيط الاستراتيجي في ICANN، وهذا يساعد حقًا في ضمان أن يكون لدينا فهم شامل لما يحمله المستقبل لمؤسسة ICANN بشكل عام. لذا فإن الهدف الذي شاركناه هو أولاً الحصول على نظرة عامة مختصرة على الخطة، ومن ثم سنراجع نظرة عامة على التعليقات التي تلقيناها مع الموضوعات وردود الفعل على التعليقات أيضًا. الشريحة التالية.

أردنا فقط تقديم لمحة عامة موجزة كما أشرنا في الملاحظات الافتتاحية بعد ذلك عن المسار الذي تم اتخاذه، ومرة أخرى، يقود هذا مجلس إدارة ICANN، ويتم تفويض وضع الخطة الاستراتيجية إلى لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة، وقد أطلقنا المشروع في أواخر العام الماضي، ثم من أكتوبر/تشرين الأول إلى نوفمبر/تشرين الثاني، الذي كان أيضًا من خلال ICANN 79، كان لدينا مرحلة استكشاف المنظومة، وشارك العديد من أعضاء المجتمع في أكثر من سبع جلسات عصف ذهني، وهذا، مرة أخرى، أمر أساسي لوضع الخطة.

وبعد ذلك، بالنسبة لوضع الاستراتيجية الذي امتد من يناير/كانون الثاني إلى مايو/أيار، فقد تطرقنا إلى مدى كثافة العمل الذي قاده مجلس الإدارة، وكانت المرحلة التالية هي التواصل قبل النشر

للحصول على تعليقات عامة أيضاً، ثم كانت هناك مرحلة لوضع الأنشطة الرئيسية للتنفيذ، التي استكملت مسودة الخطة الاستراتيجية أيضاً.

نحن الآن في مرحلة إعداد تقرير ملخص التعليقات العامة، وأردنا فقط أن نشارك، مرة أخرى، بعض العناصر الرئيسية للخطة بالإضافة إلى ملخص التعليقات التي تلقيناها من المجتمع. الشريحة التالية من فضلك.

لذا لدينا شريحة هنا لأي من أعضاء المجتمع الذين لم يشاركوا في التعليق العام، فقط حتى تعلم أن صفحة التعليق العام تتضمن جميع التعليقات الواردة، وتقدم نظرة عامة على المستندات التي تم نشرها للتعليق العام، ومرة أخرى، استمر التعليق العام من 23 يوليو/تموز حتى 17 سبتمبر/أيلول، ومن المقرر تقديم تقرير التعليق العام الموجز في 19 نوفمبر/تشرين الثاني.. لقد قدمنا رابطاً، ونقترح أيضاً على أعضاء المجتمع التسجيل للوصول إلى التعليقات العامة. وهذا يفيد فب إبلاغكم عند صدور التقرير.

في الشريحة التالية، سنقدم بعض العناصر الرئيسية المضمنة في الخطة الاستراتيجية. أولاً، مهمة ICANN، ومهمة ICANN المذكورة في لوائح ICANN القسم 1.1 وهي ضمان التشغيل المستقر والأمن لأنظمة المعارف الفريدة للإنترنت. وهذا هو المجال العام الذي تشير إليه الخطة الاستراتيجية، ثم يتم ربطه بالرؤية للسنوات المالية 2026 إلى 2030. وهذه هي رؤية العام 2030، وتتمثل هذه الرؤية في أن ICANN، باعتبارها المشرف الموثوق به على أنظمة المعارف الفريدة للإنترنت، ملتزمة بتعزيز شبكة الإنترنت العالمية المتوافقة للجميع. فلننتقل إلى الشريحة التالية.

تتضمن الخطة أهدافاً استراتيجية واضحة. وهذه هي الأهداف الاستراتيجية التي حددتها الخطة لتحقيق الرؤية بحلول عام 2030. لذا، فإن الهدف الاستراتيجي الأول هو تطوير وتعزيز نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN لدعم نموذج حوكمة الإنترنت الشامل. والهدف الثاني هو تعزيز التميز التنظيمي. الهدف الثالث هو التعاون مع أصحاب المصلحة المعنيين لتطوير أنظمة المعارف الفريدة للإنترنت. والهدف الرابع هو تعزيز أمن أنظمة المعارف الفريدة للإنترنت. وهذه هي الأهداف الاستراتيجية الشاملة للسنوات المالية 2026 إلى 2030 الواردة في مسودة الخطة هذه. ننتقل إلى الشريحة التالية.

وكما أشرنا في مسودة الخطة، فإننا نقدم أيضًا تطورًا للأهداف الاستراتيجية من الخطة الحالية إلى هذه المسودة للخطة. لذا، على الجانب الأيسر من هذه الشريحة هنا، نشير إلى الأهداف الاستراتيجية الخمسة الموجودة في الخطة الحالية المعتمدة للسنوات المالية 2021 حتى 2025. إذن، هذه هي الخطة التي يتم تنفيذها الآن. وبالتالي، تطورت هذه الأهداف الاستراتيجية الخمسة وشكلت الأساس للتطوير الذي قامت به لجنة التخطيط الاستراتيجي لمجلس الإدارة للخطة الاستراتيجية للسنوات المالية 2026 حتى 2030. ونود أن نسلط الضوء هنا على أن هذه الخطة للسنوات المالية 2026 إلى 2030 لها أهداف استراتيجية. وما يخبّرنا به التطور هو أن الأهداف الاستراتيجية لنموذج أصحاب المصلحة المتعددين والقضايا الجيوسياسية في الخطة الحالية تم دمجها بعد ذلك في هدف استراتيجي أوسع نطاقًا للتركيز على تطوير وتعزيز نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN. بما في ذلك دعم إطار الحوكمة الشاملة أيضًا. وبالتالي، يمكننا أن نرى أن الهدف الاستراتيجي المالي هو في الواقع الآن هدف استراتيجي أوسع في الخطة الحالية. وهذا يشمل الالتزام بتعزيز التميز التنظيمي في جميع أنحاء منظومة ICANN. وفي هذا الإطار، يشمل مختلف جوانب عمليات ICANN والاستدامة المالية. ومن ثم يمكننا أن نرى أن أنظمة المعارف الفريدة تتوافق أيضًا بشكل مباشر مع هدف التركيز على نهج تعاوني للعمل مع أصحاب المصلحة لتلبية احتياجات قاعدة مستخدمي الإنترنت العالمية والحفاظ على الانفتاح على التعلم والابتكار. وأخيرًا، تطورت قوة هدف أمن نظام أسماء النطاقات ونظام خادم الجذر DNS لخطة السنة المالية 2026 وتوسعت لتشمل أمن أنظمة المعارف الفريدة للإنترنت والاعتراف بالطبيعة المترابطة والشاملة لأمن الإنترنت. وهذا يعد تطورًا من الخطة الحالية إلى الخطة الاستراتيجية الخمسية المقبلة. الشريحة التالية، من فضلك.

نقدم هنا فقط نظرة عامة حول كيفية هيكلة الخطة الاستراتيجية. لقد قمنا بتغطية العديد من هذه العناصر في وقت سابق في هذه الشرائح، ولكن هذا مفيد فقط للذين لم تسنح لهم الفرصة لقراءة الخطة الاستراتيجية، وفهم أنها عبارة عن سلسلة متتالية من مهمة ICANN، ثم الرؤية، ثم الأهداف الاستراتيجية المنصوص عليها في الخطة لتحقيق تلك الرؤية لعام 2030. ويتم دعمها بعد ذلك من خلال الأهداف الاستراتيجية، ويتم دعم الأهداف من خلال الاستراتيجيات، التي تتضمن أيضًا في الخطة مؤشرات التقدم والمخاطر الاستراتيجية. ومرة أخرى، تم نشر مسودة الخطة الاستراتيجية على صفحة التعليقات العامة في هذا الوقت. لذا، إذا انتقلنا إلى الشريحة

التالية، فنقوم الآن بتغطية نظرة عامة على التعليقات العامة التي تلقيناها خلال هذا الإجراء. لننتقل إلى الشريحة التالية، رجاءً.

تلقينا عشرة مقترحات، وكل واحد منها تضمن عدة تعليقات محددة. تتمثل العملية التي نتبعها في تلقي المقترحات ومن ثم تحديد التعليقات المحددة داخل المقترحات فيما يتعلق بالخطة الاستراتيجية ثم الوثيقة التكميلية لإطار خطة التشغيل. ومن بين المجموعات العشر التي قدمت مقترحاتها، كان لدينا المنظمات الداعمة واللجان الاستشارية وثلاثة أفراد، ونقدر حقاً مشاركة المجتمع وإرسال هذه التعليقات العامة. ومن ثم، فإن 218 تعليقاً تتعلق بالخطة الاستراتيجية، و83 تعليقاً تتعلق بإطار خطة التشغيل، والذي تضمن الأنشطة الرئيسية لتحقيق الاستراتيجية المنصوص عليها في الخطة الاستراتيجية. ويعطيك هذا الجدول مؤشراً لعدد التعليقات التي تلقاها كل من مقدمي الاقتراحات. لقد حصلنا على تعليقات من عدة أفراد أيضاً، ولكن هذا يعطي نظرة عامة جيدة على التعليقات التي تلقيناها من مقدمي الاقتراحات.

لذا، إذا انتقلنا إلى الشريحة التالية، فهذا هو المكان الذي يتعين علينا فيه، كجزء من العملية وكجزء من نموذج الاقتراح الموجه، تقسيم التعليقات إلى موضوعات. وهذا لإعطاء نظرة عامة على كيفية ارتباط العديد من التعليقات بنفس الموضوع. لذا، مرة أخرى، بمجرد النظر إلى الإجماليات في الأسفل، فهذا يعطيك الإجمالي حسب المجموعة أو الأفراد الذين قدموا التعليقات وحيث يتم تجميع التعليقات حسب الموضوع. مرة أخرى، على الجانب الأيمن، لدينا 301 تعليقاً إجمالاً، ويمكننا أن نرى عبر هذا العمود على اليمين عدد التعليقات حسب كل موضوع وفئة. كان عدد قليل من المجموعة الأكبر من التعليقات يتعلق بالأهداف الاستراتيجية والأنشطة الرئيسية في إطار خطة التشغيل. وبعد ذلك تلقينا الكثير من التعليقات المختلفة التي سنراجع الآن بعض الأمثلة على التعليقات التي تلقيناها حسب الموضوع. مرة أخرى، نود أن نشكر جميع أعضاء المجتمع على تقديم تعليقاتهم. وبشكل عام، أشارت غالبية المشاركات إلى رضاها عن مسودة الخطة الاستراتيجية، وأن التوجه العام تجاه مسودة الخطة الاستراتيجية إيجابي للغاية. إذن، إذا كان بإمكاننا الانتقال إلى الشريحة التالية. سأقوم الآن بتسليم الميكروفون إلى فيكتوريا، التي سنقودنا إلى القسم التالي.

فكتوريا يانغ:

شكراً جزيلاً لك يا بيكي. مارغريت، أعلم أن لدينا بعض الأسئلة، لذا من فضلك دعينا نجيب على تلك الأسئلة. شكراً.

مارغريت بينافيديس:

شكراً. أردت فقط التأكيد من جديد، إذا كان لدى أي شخص سؤال أو تعليق، فلا تتردد في نشره في الدردشة، ولكن إذا كان بإمكانك فقط قول سؤال أو تعليق بشكل واضح، فسيكون ذلك رائعاً. أرى أن لدينا سؤالاً حول تكنولوجيات المعارف الناشئة في الأهداف الاستراتيجية طويلة الأمد. ويقول، هل هناك طريقة لإدراج بعض النصوص حول تكنولوجيات المعارف الناشئة في الأهداف الاستراتيجية طويلة الأجل؟ فيكتوريا، إذا كنت لا تمانعين في أخذ هذا أولاً، فسيكون ذلك رائعاً. شكراً.

فكتوريا يانغ:

نعم، بالتأكيد. هل تسمحين لي يا مارغريت، بالانتقال إلى الصفحة 31. أعتقد أن هذا سيوفر المزيد من السياق. لقد قمنا بتوفير بعض الملاحق في هذه المجموعة، والتي تتضمن مسودة الخطة الاستراتيجية حسب الهدف. وكما شاركت بيكي، فإن لكل هدف غاية، ولكل هدف استراتيجيات عديدة. لذا فإن السبب الذي يجعلني أقلب هذه الشرائح هو أنني أعتقد أن هذه الشرائح توفر لك بعض السياق للتعليق على تكنولوجيات المعارف الناشئة وما إلى ذلك. ويتم تناول هذه الأمور من خلال الهدف الاستراتيجي الثالث، وهو تطوير أنظمة المعارف الفريدة للإنترنت. ويمكنك أن ترى تحت الهدف الاستراتيجي 3.2، حيث لدينا هدف مخصص لتطوير التقييم والاستجابة للتطورات التكنولوجية التي تغطي أشياء مثل التكنولوجيات الناشئة. والأهم من ذلك، أن ICANN قادرة على القيام بذلك بمفردها، أليس كذلك؟ نحن بحاجة إلى التأكد من أننا نتعاون مع أصحاب المصلحة المعنيين، مثل فريق عمل هندسة الإنترنت IETF، وسجلات الإنترنت الإقليمية RIR، وما إلى ذلك، للتأكد من أننا نتعامل مع هذه التكنولوجيا الناشئة معاً لضمان تطور نظام المعارف الفريدة للإنترنت. لذلك سيتم تناول المزيد من التفاصيل هنا. هناك تفسيرات لكل استراتيجية ومؤشر التقدم ذي الصلة وبعض المخاطر. لذا فإنني أشجعكم بشدة على إلقاء نظرة على مسودة الخطة الاستراتيجية، ولكنني أود أن أشير إلى أن هذه القضية والتحدي الرئيسيين يتم معالجتهما من خلال أحد الأهداف الاستراتيجية هنا. أمل أن يجيب ذلك عن سؤالك.

حسنًا، رائع. هل لدينا أية أسئلة أخرى؟

بيكي ناش:

لدينا تعليق من جلين ماكنيت بخصوص اللغة فيما يتعلق بتعزيز التميز التنظيمي. نظرًا لأننا في الشريحة رقم 31، فإذا انتقلنا مرة أخرى إلى الشريحة رقم 30، أعتقد أنه يمكننا فقط تقديم، مرة أخرى، نظرة عامة على الخطة الفعلية حيث يتم تطوير التغييرات من الخطة الحالية إلى الخطة الخمسية التالية حيث يتم دعم الهدف الاستراتيجي من خلال الأهداف والاستراتيجيات. وأعتقد أننا نستطيع أن نرى بوضوح أن السعي إلى مستقبل مستدام هو أحد الأهداف 2.1، والذي يدعم بدوره الهدف الاستراتيجي الأكبر والأوسع نطاقًا لتعزيز التميز التنظيمي.

حسنًا، أعتقد الآن أنه إذا عدنا إلى القسم التالي، فيكتوريا، يمكنك أن تأخذينا إلى وراء عبر بعض التعليقات المحددة التي تلقيناها.

فكتوريا يانغ:

شكرًا. شكرًا جزيلاً كريس وبيكي، وللسؤالين في الدردشة. لقد تحدثت بالفعل، ولكن اسمحوا لي أن أعرفكم بنفسي. معكم فكتوريا. أنا المدير الأقدم للتخطيط وأيضًا مدير مشروع عملية وضع التخطيط الاستراتيجي للسنوات المالية 2026 إلى 2030. لذا، يسعدني جدًا أن أكون هنا وأشاركم تعليقات الجمهور جميعًا.

في الجلسة القادمة، سأقدم لمحة عامة موجزة عن التعليقات العامة التي تلقيناها بشأن مسودة الخطة الاستراتيجية. الطريقة التي سأقدم بها الملاحظات هي تقسيمها حسب عنصر أساسي من الخطة الاستراتيجية. كما قدمت بيكي، فإن الخطة الاستراتيجية تحتوي على مسودة بيان الرؤية، ثم هناك أهداف شاملة، ثم تليها الغايات والاستراتيجيات ذات الصلة لتحقيق تلك الأهداف. لذا، بالنسبة لكل عنصر رئيسي، سأسلط الضوء على التوجه العام الذي تلقيناه وبعض النقاط الرئيسية التي تم التعبير عنها في التعليق. حسنًا، دعونا ننتقل إلى الشريحة التالية، وهي مسودة بيان الرؤية.

حسنًا، لقد شاركت بيكي بالفعل مسودة بيان الرؤية في الشرائح السابقة، والتي تم ذكرها أيضًا مرة أخرى هنا في منتصف هذه الشرائح. عادةً ما يكون بيان الرؤية ملهمًا وتحفيزيًا للغاية. يجب أن يلتقط الحالة أو الحالة التي تريد تحقيقها بحلول نهاية فترة التخطيط. وفي حالتنا، بحلول عام

2030. والأهم من ذلك، يجب أن يكون بيان الرؤية قصيرًا وموجزًا حتى يتمكن الجميع من التحدث عنه والمشاركة فيه بسهولة. وهذا هو بالضبط التوجيه الذي تستخدمه BSPPC ومجلس الإدارة عند وضع مسودة البيان.

وكما ترون هنا، فإن 100% من المستجيبين للتعليق العام يشيرون إلى أن بيان الرؤية يتماشى بشكل جيد مع توقعاتهم واحتياجات المجتمع. هناك رضا عام عن مسودة بيان الرؤية. ومع ذلك، فقد تلقينا بعض اقتراحات التعليقات بشأن اختيار الصياغة، والتي تقوم BSPPC ومجلس الإدارة حاليًا بمراجعتها والتفكير فيها ومناقشة كيفية تحسين بيان الرؤية الأولي بشكل أكبر بناءً على التعليقات.

والآن دعونا ننتقل إلى الشريحة التالية، وهي الهدف الاستراتيجي. إذن ما هي الأهداف الاستراتيجية؟ الأهداف عادة ما تكون مجالًا واسعًا وشاملاً وهامًا للتركيز بما يتماشى مع بيان المهمة والرؤية. وكما ترون في هذه الشرائح، هذا هو التوجه العام الذي تلقيناه. ويرى جميع المشاركين أن الأهداف الاستراتيجية واضحة. تشعر الأغلبية أنها تعالج بشكل مناسب جميع القضايا الرئيسية التي حددناها أثناء تحليل SWOT. وبشكل أساسي، إنها عملية العصف الذهني وجمع البيانات حول نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات التي ستواجهها ICANN في المستقبل.

وبالتالي، فإن غالبية الأشخاص الذين قدموا تعليقاتهم شعروا بأن الهدف تناول بالفعل تلك القضايا الرئيسية. لقد تلقينا بعض الملاحظات حول بعض القضايا الرئيسية التي يشعر المستجيبون بأنها لم تتم معالجتها بالكامل، وهي قيد المراجعة حتى الآن. ويرى 40% من المشاركين أن هناك مجالًا للتحسين لتحقيق الهدف الاستراتيجي. سأعرض لاحقًا شريحة لتلخيص بعض التحسينات التي تم اقتراحها. دعونا ننتقل إلى الشريحة التالية وننظر إلى بعض تفاصيل ما يقوله الأشخاص حول الأهداف الاستراتيجية.

أولاً، حصلنا على تقدير لتسليط الضوء على كيفية تطور الأهداف الاستراتيجية من الخطة الاستراتيجية الحالية، من 2021 إلى 2025، للخطة الاستراتيجية التالية، والتي هي السنوات الخمس المقبلة، 2026 إلى 2030. ورأوا أن التطور تناول استمرارية الخطة الاستراتيجية، كما

تناول التحدي المستقبلي بناءً على تحليل SWOT. وقد تم تسليط الضوء على ذلك في الشريحة رقم 10 التي شاركتها بيكي للتو. ولدي أيضًا بضعة أمثلة على هذه الشرائح.

وبالتالي، شعر المستجيب أن الهدف الاستراتيجي واضح، وسهل الفهم، وهو متوافق بشكل جيد مع مهمة ICANN وهدفها ورؤيتها طويلة الأمد. فيما يلي بعض الأمثلة التي أضعتها على الشرائح. لقد تلقينا التقدير لأننا قمنا بدمج هدفين في هدف واحد، لأننا نشعر أن هناك بعض الصلة والترابط بين نموذج حوكمة أصحاب المصلحة المتعددين والقضايا الجيوسياسية. لقد تم دمجها الآن في هدف واحد.

كما تلقينا التقدير لأننا قمنا بتطوير الهدفين 3 و5 بصيغة أكثر إيجازًا، بحيث أصبح من الأسهل فهمهما وأكثر وضوحًا. وهذه بعض التوجهات العامة التي تلقيناها بشأن الهدف الاستراتيجي.

الهدف الاستراتيجي التالي. حسنًا. لذا، مرة أخرى، أود أن أؤكد على أنه بالنسبة لكل هدف استراتيجي شامل، هناك بعض المكونات القابلة للتنفيذ تحت كل هدف، وهذه هي الأهداف الاستراتيجية. فيما يلي بعض التعليقات التي تلقيناها. شعرت أغلبية المستجيبين أن الأهداف الاستراتيجية التي تشكل عنصر التقسيم والعناصر المقسمة تحت هدف آخر محددة بوضوح وسهلة الفهم، وهي متوافقة بشكل جيد مع مهمة ICANN ورؤيتها طويلة المدى، وهي متوافقة بشكل جيد مع الهدف الاستراتيجي. لقد تلقينا أيضًا تعليقات تفيد بأنه بسبب التقسيم، فإنه من المفيد جدًا فهم كيفية تحقيق الهدف الاستراتيجي.

وأخيرًا، نود أيضًا أن نسلط الضوء على أن معظم المستجيبين الذين قدموا تعليقاتهم قدموا أيضًا اقتراحات لتحسين الأهداف الاستراتيجية بشكل أكبر، إما من خلال صياغة أفضل، أو تعزيز الوضوح، أو تغيير الصياغة. وقد قدم بعضهم أيضًا تعليقات حول إمكانية وجود أهداف يجب إضافتها لأن هناك بعض المشكلات التي شعروا أنها لم تتم معالجتها بشكل جيد مع الهدف الحالي.

مرة أخرى، أنا هنا فقط لتزويدهم بتوجه عام وما سمعناه من التعليق العام، والتعليقات التفصيلية على صفحة التعليق العام حيث قام زميلي للتو بلصق رابط. وأود أن أؤكد أن لجنة التخطيط الاستراتيجية لمجلس الإدارة تفقد هذا الجهد وتقوم حاليًا بمراجعة ومناقشة جميع التعليقات التي تلقيناها. وسوف تجري المزيد من المناقشات مع مجلس الإدارة بكامل هيئته خلال ورشة العمل

المقابلة لمجلس الإدارة في إسطنبول. لذلك سيتم مراجعة جميع تعليقاتكم ومناقشتها بدقة للتأكد من أن صوتكم مسموع.

في الشرائح التالية، إليكم بعض التعليقات التفصيلية التي سمعناها حول الأهداف الاستراتيجية. مرة أخرى، كان التقسيم الهيكلي موضع تقدير كبير وأدرك العديد من أصحاب المصلحة أن الهدف مثل المرونة ووضع السياسات والفعالية المؤسسية يتماشى بشكل جيد مع مهمة ICANN ويتم معالجته. وكان ذلك موضع تقدير كبير. كما وأن الأهداف محددة بوضوح ومتوافقة مع الهدف الاستراتيجي.

وهنا لدينا تعليق آخر يقدر حقًا هيكل الهدف والغاية، والنهج الذي نتبعه للتعبير بوضوح عن كيفية تحقيق الأهداف.

حسنًا، دعونا ننتقل إلى الشرائح التالية. إذن هذه هي الاستراتيجيات، ولنراجع الإيقاع مرة أخرى. لدينا مجال تركيز شامل، وهو الهدف الاستراتيجي. وبعد ذلك لدينا المكونات القابلة للتنفيذ وهدفها، وهي الغايات الاستراتيجية. لذلك، لكل هدف استراتيجي، هناك عدة استراتيجيات مرتبطة به. والاستراتيجيات هي النهج التوجيهي لكيفية تحقيق الغايات الاستراتيجية. ولكل استراتيجية مؤشرات تقدم مرتبطة بها، أي كيف سنبلغ أو نختبر فعالية الاستراتيجية وبعض المخاطر الاستراتيجية، أي ما هي التحديات لتحقيق هذه الاستراتيجية؟ أو في بعض الحالات، إذا لم تتحقق الاستراتيجية، بعض المخاطر التي سوف نواجهها.

وهنا ردود الفعل التي تلقيناها حول الاستراتيجية. نشعر الأغلبية أن الاستراتيجيات المقدمة في إطار كل هدف استراتيجي واضحة وقابلة للتنفيذ. ورأى جميع المستجيبين أن الاستراتيجية مناسبة وفعالة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية. وأبدى أغلب المشاركين تقديرهم الحقيقي للمؤشرات الاستراتيجية التي قدمناها في إطار الاستراتيجيات. وهنا أريد أن أشيد بمجلس الإدارة وBSPC. لقد بذلوا جهدًا كبيرًا أثناء وضع مسودة الخطة الاستراتيجية من أجل الحصول على مؤشرات تقدم أفضل وواضحة لكل استراتيجية حتى نتمكن من الإبلاغ بشكل فعال عن مدى تقدم الخطة الاستراتيجية على مدى السنوات الخمس المقبلة. وكما ترون فإن الجهد المبذول أتى بثماره بالفعل، حيث تلقينا ردود فعل إيجابية للغاية بشأن مدى تحسن مؤشرات التقدم. ورأى جميع المشاركين أن المخاطر التي تم تحديدها واقعية وشاملة للاستراتيجيات. وأخيرًا، قدم غالبية المشاركين أيضًا

تعليقات لتحسين الاستراتيجيات بشكل أكبر. وسأشارككم مرة أخرى ببعض التعليقات حول فئات التحسين التي تم اقتراحها.

حسناً، دعونا ننتقل إلى الشرائح التالية ونلقي نظرة على بعض التفاصيل. ماذا يقول الناس عن مسودة الاستراتيجيات؟ لن أقرأ كل النقاط، ولكنني أريد أن أسلط الضوء على أن بعض الاستراتيجيات كانت موضع تقدير في إطار الهدف الاستراتيجي الأول. لقد كانت لدينا استراتيجيات عديدة لتعزيز مرونة وفعالية عملية وضع السياسات. وكان لدينا أيضاً استراتيجيات تهدف إلى تطوير الجيل القادم من القادة في المجتمع. لذا فقد تم استقبالها بشكل جيد للغاية.

لقد تلقينا بعض التعليقات الإيجابية بشأن المخاطر التي تم تحديدها، وخاصة هنا في 2.1.2 و 2.2.2. بالمناسبة، أفهم أننا نقوم بإدراج رقم الاستراتيجية هنا. بالنسبة للذين ليسوا على دراية كبيرة بمسودة الخطة الاستراتيجية، فإن الأرقام لا تعني الكثير، كما أفهم. ولدينا الآن أربع شرائح كما شاركناها بالفعل، الشريحتين 30 و 31 في وقت سابق عندما كنا نجب على الأسئلة. لذلك تحتوي هذه الشرائح على مرجع لجميع الغايات الاستراتيجية والاستراتيجيات إذا كنت مهتماً بالاطلاع على التفاصيل.

في الشرائح التالية، سيتم متابعة التعليقات الواردة. وهنا تلقينا ردود فعل حول التقدير لتضمين القبول الشامل وأسماء النطاقات المدولة والاستمرار في تضمين الاستراتيجيات المتعلقة بالأمن في الهدف. تسلط النقاط الأربع الأخيرة في هذه الشرائح الضوء مرة أخرى على تقدير مدى تحسن مؤشر التقدم في مسودة الخطة الاستراتيجية هذه. وكما ذكر كريس، هناك ردود فعل عامة حول المساءلة الأفضل والقياس الأفضل للإبلاغ عن التقدم المحرز في تحقيق خطة استراتيجية. وهذا هو بالضبط ما تتضمنه هذه المجموعة من المؤشرات في مسودة الخطة الاستراتيجية. ونقدر ردود فعل المجتمع. وأيضاً، بطبيعة الحال، جهود BSPP ومجلس الإدارة في تحسين مؤشر التقدم في مسودة الخطة. لننتقل إلى الشريحة التالية، رجاءً.

قمت هنا بتلخيص بعض الاقتراحات لتحسين الأمر بشكل أكبر، وقمت بتصنيفها حسب الموضوع. بالنسبة للهدف الاستراتيجي، وهو مجال التركيز الواسع الشامل، فإن معظم الاقتراحات لتحسينه تتعلق بتحسين الصياغة. نقوم حالياً بتقييم بعض الصياغة، مع العلم أنه بالنسبة لكل تغيير أو إضافة في الصياغة، نريد التأكد من دعم ذلك بهدف أو استراتيجية ذات صلة، لأن كل صياغة

وتركيز رئيسي في الهدف الاستراتيجي يجب أن يركز على قضية رئيسية أو تحدٍ نهدف إلى تحقيقه. لذا فإن المناقشة جارية حاليًا من قبل BSPPC ومع مجلس الإدارة في الأسبوع المقبل.

الغايات الاستراتيجية. تتضمن بعض التعليقات تحسين الوضوح من أجل التعبير بشكل أفضل عن الهدف الذي تحاول تحقيقه. ومن بين الاقتراحات التي تم ذكرها أيضًا، شعر المشاركون أن بعض القضايا الرئيسية لم يتم تناولها بشكل جيد من خلال الهدف، مثل وثيرة التنفيذ، والإدماج، والشفافية، وما إلى ذلك. ومرة أخرى، هذا يشبه بعض الاقتراحات لتحسين الصياغة. نريد أن نتأكد من أنه عندما نقوم بتقييم أي من القضايا الرئيسية المذكورة، يتعين علينا أن ننظر بشكل أعمق، أي ما هي الاستراتيجيات؟ ما هي القضايا الرئيسية التي نريد تحقيقها؟ وأيضًا، بمجرد تحديد الاستراتيجية، ما هي مؤشرات التقدم التي نريد استخدامها للتأكد من أننا نقيس التقدم المحرز تجاه هذه القضية.

وأخيرًا، بشأن الاستراتيجيات. وعلى الرغم من أننا تلقينا الكثير من التعليقات الإيجابية حول كيفية تحسين مؤشر التقدم في مسودة الخطة هذه، فقد تلقينا أيضًا اقتراحات حول بعض مؤشرات التقدم التي يمكن تحسينها بشكل أكبر. وهناك أيضًا تعليقات حول احتمال تداخل بعض الاستراتيجيات، وعلينا أن ننظر ونرى ما إذا كان هناك مجال لمزيد من التوحيد.

إليك كل هذه التعليقات التي تحمل في طياتها اقتراحات للتحسين. وكما كررت عدة مرات، فإن BSPPC تقوم حاليًا بمراجعة جميع التعليقات، وعكسها، ومعرفة أفضل طريقة لمعالجة ذلك في الإصدار التالي من الخطة الاستراتيجية. وسوف يؤدي هذا بشكل جيد جدًا إلى شرائحنا التالية. أريد أن أشارككم بعض الخطوات التالية والجدول الزمني للرجوع إليها، ونحن نتقدم أكثر في الشرائح.

حسنًا، هنا في جلسة التحضير هذه. أنا ببساطة أشارك التعليقات التي تلقيناها، والفئات، والتوجه، والإحصائيات. وأفهم أننا لا نتناول أي تعليقات هنا لأن مجلس الإدارة سوف يحتاج إلى الوقت لمناقشة ذلك والتفكير فيه حقًا. وكما هو موضح في هذه الشرائح، هناك جلسة لمجلس الإدارة بكامل هيئته لمناقشة ومراجعة التعليقات العامة التي تلقيناها، والتي ستقدم بعض المؤشرات والتوجيهات حول كيفية مراجعة مسودة الخطة الاستراتيجية.

سيكون فريق التخطيط موجودًا في ICANN81. لدينا عدة جلسات تمت دعوتنا لحضورها، وما زلنا مفتوحين للدعوة، لذا يُرجى التواصل معنا. إذا كنت ترغب في مناقشة أي من العناصر

الواردة في مسودة الخطة الاستراتيجية، فسنكون سعداء بالالتقاء بك وجهاً لوجه وإجراء المزيد من المناقشات معك.

سيتم نشر التقرير الموجز بعد اجتماع ICANN81 في 19 نوفمبر/تشرين الثاني. وأنصح الجميع بشدة بالاطلاع على التقرير الموجز. سيتم تغطية العديد من الأشياء التي شاركتها وأكثر من ذلك، مما يعني أنه سيكون هناك بعض التعليقات التفصيلية وستشاهد كيف نتعامل معها أو كيف نخطط للتعامل مع هذا التعليق.

في شهر ديسمبر/كانون الأول، سنعمل على مراجعة مسودة الخطة الاستراتيجية بناءً على التعليقات العامة ومناقشات مجلس الإدارة. في شهر يناير/كانون الثاني، سوف نشارك مسودة الخطة الاستراتيجية المنقحة مع BSPPC وبعد ذلك مع مجلس الإدارة خلال ورشة العمل. ونهدف إلى أن ينظر مجلس الإدارة في اعتماد الخطة الاستراتيجية في شهر مارس/آذار. لأن الخطة الاستراتيجية تخضع للمجتمع صاحب الصلاحيات، لذا سيتم متابعة نظر مجلس الإدارة لها في شهر مارس/آذار وما بين مارس/آذار وأبريل/نيسان. وإذا سارت الأمور على ما يرام، فإن الخطة الاستراتيجية سوف تدخل حيز التنفيذ في الأول من يوليو/تموز 2025.

حسنًا. وأخيرًا، المشاركة المجتمعية. مرة أخرى، أود حقًا أن أقدر أعضاء المجتمع الذين قاموا بالمراجعة والمناقشة والتأمل وكتبوا لتقديم تعليقاتهم على مسودة الخطة الاستراتيجية هذه. كما ذكر كريس في كلمته الافتتاحية، فقد تلقينا 10 تعليقات فقط، لكن الأمر لا يتعلق بالعدد. يتعلق الأمر بجودة التعليق الذي تلقيناه. 10 مشاركات، ولكن 300 تعليق. هذا مهم. ونحن نأخذ كل تعليق على محمل الجد. ونقوم بالمراجعة، والتأمل، وسنناقش كافة التعليقات. كما ذكرت بيكي، فإن عملية التخطيط الاستراتيجي مهمة جدًا. وصوت المجتمع مهم جدًا. لأن هذه ليست خطة استراتيجية لعمل ICANN. وليست خطة لمجلس الإدارة. إنها خطة لنا جميعًا. لذا نريد أن نتأكد من أن الخطة الاستراتيجية تعكس فهمنا المشترك لما يحمله المستقبل لمؤسسة ICANN. ما هي التحديات التي قد نواجهها؟ وكيف نواجه هذه التحديات من خلال كل هذه الاستراتيجيات والأهداف والغايات المدروسة جيدًا.

سنكون إذن في ICANN81. وسيكون بعض أعضاء الفريق على الأرض. لذا يُرجى التواصل معنا إذا كنت ترغب في مناقشة أي من التعليقات أو المشاركة في أي مناقشة أو أي جانب من

جوانب مسودة الخطة الاستراتيجية. وبذلك، أعتقد أننا سنفتح المجال لمزيد من الأسئلة، إن وجدت. أعود إليك يا مارغريت.

شكرًا يا فكتوريا. شكرًا لكم جميعًا على العرض الرائع وشكرًا للمشاركين على الانضمام إلينا اليوم. نحن الآن في وقت الأسئلة والأجوبة السابقة. لذا إذا كنت ترغب في التحدث، فلا تتردد في رفع يدك في Zoom. تفضل يا كريستين.

مارغريت بينافيديس:

نعم، شكرًا لك يا مارغريت. وشكرًا لبيكي وفكتوريا على مساهمتهما في العرض. وأحسنت يا فكتوريا. لقد كان مشجعًا للغاية وأتفق تمامًا مع ما قولتيه، بأن المساهمات كانت رائعة. لقد طرحت نقطة جيدة جدًا في إحدى الشرائح حيث لا أستطيع أن أقول إننا مترددون في ذلك، لكننا نعطي اعتبارًا دقيقًا لتغيير اللغة في الأهداف لأن لها تأثيرًا متسلسلاً من خلال الأهداف والاستراتيجيات. لذا فإننا نكون حذرين للغاية بشأن الطريقة التي يتم بها تنفيذ تلك التغييرات المقترحة.

كريس تشابمان:

لقد عقدنا اجتماعين للجنة التخطيط الاستراتيجي خلال الأيام العشرة الماضية. ليس من السهل جمع 11 عضوًا معًا عبر العالم، ولكننا نشيطون للغاية ولدينا برنامج مجلس إدارة كامل. بشكل عام، أعتقد أنك تستطيع تلخيص الأمر بالقول إنه أمر داعم على نطاق واسع وهذا أمر مشجع. لم يتم تحديد أي شيء على أنه تغييرات شاملة، ولكن هناك العديد والعديد من التعليقات حول التحسينات، وكل واحدة من هذه التعليقات يتم العمل عليها وتقييمها. أردت فقط أن أمنحك الراحة بأن هذه هي بالفعل العملية التي تم القيام بها. وأخيراً، كما قالت فكتوريا، لا تزال هناك فرصة للمساهمة. إذا كان هناك شيء يخطر ببالك اليوم نتيجة للعمل من خلال تلك الأمور، أو تشعر أنك لم تقم بعد بإنصاف التعليق الذي أردت تقديمه بشكل كافٍ، فيرجى المضي قدماً والقيام بذلك. وهذا كل ما أردت قوله. شكرًا.

مارغريت بينافيديس: شكرًا يا كريس. هذه بعض الملاحظات الرائعة. نعم، أرى أننا حصلنا على مساعدة من شيريل لانجتون-أور. شيريل، من فضلك لا تترددي في إلغاء كتم الصوت بنفسك. شكرًا.

شيريل لانغدون-أور: شكرًا جزيلاً لك، معكم شيريل لانجتون-أور، للتسجيل. وبناءً على ما قاله كريس على وجه الخصوص، أردت حقاً أن أوضح تمامًا كفرد شارك في عدد من هذه الأنشطة على مدى بضع سنوات فقط، أن العمل والحصول على امتياز العمل جنباً إلى جنب مع مجموعة العمل الخاصة بالعمليات والمالية والميزانية التابعة للجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين، وهي مجموعة تضم عضوية إقليمية واسعة ومشاركين نشطين وأعضاء عاديين من المجتمع الشامل لعموم المستخدمين، والتي تشمل كل اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين، ومطلوب منهم المشاركة مع هذه المجموعة. لم أشاهد من قبل مثل هذا القدر من النقاش والتفاعل وردود الفعل التي تولدها وثيقة، من خلال الوثائق كما ينبغي لي أن أقول، كما رأيت مع هذا النشاط هذه المرة. وهذا يدفعنا إلى استكمال تصميم هذه الوثيقة. وأعتقد أن الطريقة التي تم تقديمها بها بياناً سمحت لنا بضمان فهم واضح. وقمنا بإجراء استطلاع لمجتمعنا المركز بثلاث لغات، وكان كل ذلك ممكناً بفضل الوضوح والطبيعة الرسومية والبسيطة ولكن الفعالة لكيفية تجميع هذه المستندات معاً.

لذا، عندما نضع تعليقاً واحداً فقط اعتمدته ALAC وأقرته، فإنه يأتي من مدخلات مجتمعية واسعة النطاق. وربما يكون هذا الكم الهائل من اقتراحات التعديلات الطفيفة هو نتيجة لذلك. ولكنها أثارت مشاركة أكثر نشاطاً مما رأيته في أي وقت مضى. وأود بشدة أن يتم تسجيل ذلك في السجل. لذا أحسنتم. تهنيننا وشكرًا.

مارغريت بينافيديس: شكراً لك يا شيريل على ملاحظاتك اللطيفة. لكم كل التقدير والاحترام. وشكرًا أيضاً للذين قاموا بالتعليق في الدردشة. شكرًا. من فضلك لا تتردد في إلغاء كتم الصوت ورفع يدك.

مارتن بوتزمان:

نعم، شكرًا. لا أستطيع أن أبقى صامتًا مع كل هذا. أولًا، شكرًا على العرض الممتاز. أحسنت. نظرة عامة جيدة وشرح جيد أن هذه العملية قيد التنفيذ. وبالطبع، نتطلع دائمًا إلى تلقي مدخلاتنا وأفكارنا خلال اجتماع ICANN [الأسبوع القادم]. لأن الأمر يتعلق حقًا بالحصول على أفضل شيء منه معًا.

وثانيًا، ما كان لافتًا للنظر حقًا هو الدعم الإيجابي الشامل. وأيضًا، لأننا حصلنا على مدخلات جيدة مسبقًا. وقد ساعد ذلك كثيرًا أيضًا. لقد كانت ALAC نموذجية للغاية. ولقد كانت لدينا تفاعلات رائعة مع منظمة دعم أسماء النطاقات لرمز البلد ccNSO، [غير مسموع] وكل هذا والتعليقات من الأشخاص كانت مفيدة للغاية. وقد أدى ذلك إلى ظهور بعض الملاحظات حول الخطة الاستراتيجية، فكيف سنعمل ذلك؟ وأيهما عمليًا أكثر. نفكر في ذلك أيضًا. وكيف نتأكد من أن الخطة، التي من المفترض أن تكون استراتيجية في حد ذاتها، تعكس ذلك. أردت فقط أن أعرب عن شكري العميق للجميع على المساهمات حتى الآن. وبالطبع، للتعليقات المدروسة خلال هذه الفترة.

مارغريت بينافيديس:

شكرا جزيلًا لك يا مارتن، على تعليقاتك. لقد كانت بالفعل عملية رائعة للعمل مع الجميع. وإذا كان لدى أي شخص آخر أي أسئلة أو تعليقات، فلا تتردد في رفع يدك للتحدث وإلغاء كتم الصوت. شكرًا. لا أرى أي أيدي أخرى في هذا الوقت. لذا أعتقد أنه الوقت المناسب لإغلاق الجلسة. وشكرًا للجميع على مشاركتهم وتعليقاتهم. شكرًا لكم يا سادة، للانضمام لنا اليوم.

[انتهاء التدوين]