
ICANN82 | CF — 欢迎仪式
2025 年 3 月 10 日星期一 — 09:00 至 10:15 太平洋标准时间 (PST)

泰德·巴特斯
(TED BARTLES)

女士们、先生们，让我们有请北美地区全球利益相关方合作副总裁纳尔拉·萨拉斯 (Naela Sarras)。

纳尔拉·萨拉斯

首先，我要承认我们正在西雅图原住民杜瓦米许人的传统土地上举行本次会议，无论过去、现在还是将来，这里都是杜瓦米许人的领地；同时，请允许我怀着感激之情向这片土地本身以及杜瓦米许部落致以崇高敬意。ICANN 董事会主席崔普缇·辛哈 (Tripti Sinha)、ICANN 总裁兼首席执行官科提斯·林德奎斯特 (Kurtis Lindquist)、各位尊敬的阁下以及各位来宾，感谢你们的光临。

欢迎来到西雅图社群论坛 ICANN82。欢迎大家前来参加本次会议。未来一周中，我们将举行许多激动人心的会议，欢迎大家积极参与。无论您是否第一次参加这样的会议，我们欢迎所有新老朋友的到来。说到参会情况，本次会议的参会人员数量之多着实让我吃惊。

我们有 1,826 人报名现场参会，另有 493 人远程参会；截至昨天，已有 1,136 人领取了参会证；预计在本周内，这些数字还会持续增长。看到如此强烈的参会热情，我们深受鼓舞，这也凸显了我们共同努力的重要性。

注：下文是通过音频文件转换而成的文本文档。尽管文本记录稿基本准确，但某些情况下会因音频不清或语法修正而导致部分文本缺漏或有误。本文本的发布旨在作为原音频文件的补充资料，不得视其为权威记录。

本周的意义远不止参加会议。这是一个合作、分享观点和相互启发的机会。本周会连续举行几十场公开会议、讨论和非公开会议，这将提供无穷无尽的学习和成长机会。除了正式的会议安排，我们还可借机开展即兴对话和自发合作，激发新的见解。

无论您是参加预定的会议、与同事一起喝杯咖啡，还是远程参会，这里的每时每刻都是我们沟通交流、扩大协作成果的机会。每个人的意见都很重要，我们希望关注和包容所有参与者，确保每个人都能感受到被重视、被倾听和被连接。

同时，请允许我欢迎在座的新朋友们。欢迎你们的光临。我鼓励你们深入其中、积极参与、踊跃提问，并与大家建立联系。你们是社群对话的重要组成部分。对于以前参加过 ICANN 会议的老朋友们，请花点时间介绍一下自己，分享一些宝贵经验，帮助我们营造和谐有爱的会议环境，让所有人都能做出自己的贡献。这次会议对于推进我们的工作至关重要，但同时我们也应该抽出时间去欣赏西雅图的迷人景色、充满活力的文化以及开拓创新的精神。

让我们借此机会给自己充充电，进行一些反思，以便在会议结束后以崭新的精神面貌重新投入到各项重要工作中去。再次感谢大家的到来。现在，让我们有请我们的总裁兼首席执行官科提斯·林德奎斯特发言。

科提斯·林德奎斯特

各位尊敬的阁下和同事，欢迎大家的光临。很荣幸能与大家一起参加 ICANN82 会议，这也是我作为总裁兼首席执行官参加的第一次公开会议。真是令人难以置信，我在 ICANN 任职已超过

90 天，算上今天的话，已经有 91 天了。要知道，即使是通过快速轨道，我们也需要 90 天才能到达火星。虽然我确实积累了一些飞行里程，但还没有走那么远，想必哈维尔 (Xavier) 和他的财务团队对此会感到很庆幸。

本周末，我们庆祝了国际妇女节。我想借此机会表彰一位在 ICANN 历史上发挥了重要作用的真正杰出的女性，她就是兹塔·温泽尔 (Zita Wenzel)。遗憾地是，兹塔 (Zita) 已于上个月辞世。兹塔所在的团队曾致力于将 IANA 的监督权移交给一个名为 ICANN 的新独立组织。她曾在 USC（南加州大学）信息科学研究所与乔恩·波斯特尔 (Jon Postel) 并肩工作。

乔恩意外辞世后，兹塔通过不懈努力，将他对 ICANN 的愿景变为了现实。在 ICANN 董事会的首次会议上，她当选为临时副总裁、临时首席财务官兼临时秘书长。ICANN 成立后，兹塔继续在 ISI 工作，并担任 .US 管理员一职。在她的领导下，.US 管理员职位最终在 2000 年得以顺利移交给 Verisign；她因此获得 ISI 颁发的“功勋服务奖” (Meritorious Service Award)。

她还曾积极服务于世界顶级域联盟（这是 ccNSO 的前身）。兹塔于三周前辞世，她在生前为自己写了讣告。她在讣告中说，她喜欢去完成一些事情。她用了一生来践行这一承诺：她取得了一系列令人难以置信的成就，获得了心理学、英语、法语和舞蹈 BA（文学学士）学位。她还获得了舞蹈 MFA（文学硕士）学位、神经心理学 PhD（哲学博士）学位，并在南加州大学获得了 NIH（美国国立卫生研究院）博士后奖学金。她曾是大鼠脑外科医生、音乐治疗师、红十字会志愿者、曾在杰佛瑞芭蕾舞团接受培训、创办了第一家虚拟芭蕾舞团，甚至最近还在

UCLA（加州大学洛杉矶分校）完成了 EMT（救护技术员）培训并获得了证书。

兹塔一生中获得了无数成就和荣誉，贯穿其中的正是她对于让世界变得更美好、更幸福的热情。她的丈夫兰迪·布什 (Randy Bush) 也出席了今天的会议，我谨代表 ICANN 全体人员向兰迪 (Randy) 以及所有认识她的人表示诚挚的慰问。

在我加入 ICANN 的最初几个月里，我受到了大家的热烈欢迎，在此我谨向大家表示感谢。我还需要花时间去认识你们中的许多人，但就我在这最初几个月里有幸结识的人而言，我感受到了大家的热情。感谢你们抽出时间给我写信，并祝贺我开始踏上 ICANN 的旅程。

ICANN 是一个独特的组织，它的奇妙特点之一是每个人都有自己的观点。当我这样说时，人们往往会报以微笑，但实际上，当我谈到 ICANN 社群允许百家争鸣是一件多么好的事情时，我是真心实意的。这表明了大家对于 ICANN 使命的参与、热情和承诺。如果社群中没有不同意见，那反倒更令人担忧。众所周知，不同的观点和经历意味着我们并不会总是意见一致。这很自然，事实上，这也是必要的。

建立多利益相关方模型就是为了解决分歧、促进讨论，使我们能够求同存异，并最终达成共识。该流程是 ICANN 政策制定的核心要素。它使我们的工作合法、透明、高效。然而，并非所有人都赞同这一观点。今年，我们将在信息社会世界峰会 20 年 (WSIS+20) 审核活动中围绕互联网治理的未来展开重要讨论。我们坚信，多利益相关方模型是成功的。它有助于确保互联网的

稳定性、安全性和互操作性，同时为政策制定提供了一个行之有效的架构。

互联网治理论坛 (IGF) 仍然是进行这些讨论的重要场所。我们全力支持继续举办 IGF，同时我们认为，我们不仅要继续举办该论坛，还应该强化它，让它成为一个永久性论坛。就在上个月，ICANN 与国际电信联盟 (ITU) 携手就 WSIS+20 相关事宜主办了两场面向外交官的情况通报会。一场在纽约举行，由芬兰和南非常驻代表团协办；另一场在日内瓦举行，由芬兰常驻代表团协办。

我有幸在日内瓦会场向与会者做了情况介绍，我的同事特里莎·斯旺哈特 (Teresa Swinehart) 则代表 ICANN 在纽约会场做了情况介绍。这是 ICANN 与 ITU 合作的又一个例子。今年将开展 WSIS+20 审核活动，这种伙伴关系就显得更加重要。正如大家所知，我们积极关注纽约的事态发展，并与其他 ISTAR 组织以及我们的支持组织 (SO) 和咨询委员会 (AC) 携手推动这项工作。

今年是普遍适用性指导小组成立第十周年，我还要在此向他们表示祝贺。社群的贡献使我们能够将工作重点从普遍适用性 (UA) 的意识培养转向 UA 的实施和操作，而这是实现数字包容性互联网的重要组成部分。

在过去的几个月里，我有幸与你们中的许多人见面，我也非常期待在本周会议期间以及今后的工作中与更多人结识。非常感谢 ICANN 的 SO 和 AC 领导者与我进行深入讨论。这些讨论非常有价值，我们得以深入了解你们的关切、挑战和机遇。我们反复讨论的一个主题是确保政策制定和实施的效率。制定政策不

仅仅是为了尽快达成共识。我们的政策制定必须为顺利实施奠定基础。

这意味着我们必须在政策制定过程中及早发现和解决实施方面的问题。我们需要采用一种更稳健、更可预测、更简化的方法，以确保加快工作进度，同时保持 ICANN 对自下而上、社群主导的决策流程的承诺。我们将继续共同完善这项工作。同时，在 ICANN 内部，我们也正在审核今年第一季度的工作情况。我曾与新加坡和洛杉矶的 ICANN 员工相处过一段时间，并在 IGF 和 APRICOT 2025 等参与活动中与当地 ICANN 员工见面。我期待着下月初前去我们的布鲁塞尔办事处拜访。能够当面将电子邮件中看到的名字和真人对上号，以及了解我们全球各地 ICANN 团队的出色工作，这种体验真是太好了。

ICANN 对团队的工作标准要求很高，因此我们很容易忽视一个事实，那就是让这样一群优秀的人员跨时区共同完成一系列技术和非技术项目是多么令人难以置信。一直以来，我们都在与 ICANN 员工一起研究如何更高效、更敏捷地工作，并利用更合适的工具。这些内部改进对于确保 ICANN 能够高效地为社群提供支持至关重要。下一轮新通用顶级域项目是我们已经明确的工作重点之一。我们正在按照商定的时间表有条不紊地推进工作，确保实现所有里程碑。

我们目前正在开展大量工作，包括推进注册管理机构协议和必要的技术工具方面的工作，确保我们做好充分准备。这无疑是一项艰巨的任务，但我们将全力以赴做好这项工作。去年 11 月下旬，我们在下一轮新通用顶级域项目的筹备过程中迎来了两

个重要的里程碑，即申请人支持计划和注册管理机构服务提供商 (RSP) 评估项目的启动。

这两项重要计划的启动是整个 ICANN 社群紧密合作的成果，在每个阶段都纳入了利益相关方的反馈意见。迄今为止，我们收到了共计 17 份申请人支持计划申请草案，有 23 个组织已就准备申请 RSP 评估项目采取初步措施。这些计划对于下一轮工作的成功至关重要，我们的工作重点将是拓展和加深社群对于新通用顶级域的认识；就申请人支持计划而言，我们要积极鼓励和支持代表人数不足的群体参与。

上个月，ICANN 还公布了《申请人指导手册》的最后一批单个主题，以征求公众意见。这是重要的一步，这意味着我们仍将按计划于 5 月底发布完整的《申请人指导手册》草案来征求意见。另一项值得一提的工作成果是，董事会批准了 ICANN 补助金项目的首轮申请人名单。该项目旨在培育创造性和创新性解决方案，推进 ICANN 建立一个单一、开放和全球可互操作的互联网的愿景。

我们为成功的申请和申请人感到兴奋和鼓舞，并期待着在最终签约后公布入选者名单。更有效、更高效地合作对于维持 ICANN 的财务健康也很重要。在上一财政年度，我们组织遇到了运营成本较往年有所上升的问题，于是采取了一些措施来减少持续支出。得益于这些措施，我们本财年的运营成本较去年有了明显下降，甚至低于本财年的预算金额。

此外，我们的资金来源继续保持稳定，并且高于本财年的预算金额；在本财年过完第七个月之后，我们预计在本财年结束时 ICANN 运营成本将产生少量盈余。此外，ICANN 的长期财务可

持续性继续得到加强，这要归功于我们的储备资金持续超过所需的最低限额。因此，ICANN 在继续及时、高效地实施当前项目的同时，也表现出了强烈的财政责任感。

在我们共同拉开本次会议的帷幕之际，无论你们是远程参会还是亲自来到这里，我都期待着听到你们的不同观点和意见，我鼓励大家积极参与本次社群论坛。ICANN 在互联网生态系统中发挥着独特而关键的作用。我们的成功有赖于整个社群，有赖于你们的参与、你们的专业知识，以及你们参与社群讨论的意愿，这些讨论有时会很艰难，但势在必行。这里每个人的意见不仅强化了 ICANN 社群，也强化了对于互联网的未来至关重要的多利益相关方模型。我期待着与大家合作，继续建设一个稳定、安全、全球互联的互联网。现在，我很荣幸地有请 ICANN 董事会主席崔普缇·辛哈上台发言。谢谢。

崔普缇·辛哈

早上好，各位尊敬的阁下、同事和朋友们。欢迎远程参会的朋友。我谨代表 ICANN 组织感谢大家的参与，特别是那些因时区不便而无法到现场参会的朋友。欢迎来到充满活力的西雅图市参加 ICANN82。西雅图被誉为“翡翠之城”，拥有蓬勃发展的创意和技术生态系统，我们很高兴能在这座创新之城召开本次 ICANN 社群论坛。

看到这么多熟悉的面孔以及许多新朋友齐聚一堂，为了建设一个单一、全球、安全、稳定、可互操作和开放的互联网的伟大目标而团结在一起，我们感到无比欢欣鼓舞。感谢大家的积极参与和贡献。作为开场白，我想对 2025 年做一个预测：这一年

将会因出现许多重大的 ICANN 和世界事件而被人们铭记，我对这个预测充满信心。请允许我列举一些值得注意的事件。

2025 年开年伊始，ICANN 迎来了新任首席执行官科提斯·林德奎斯特。正如大家刚才听到的那样，他在过去几周里对组织形势进行了充分评估，了解了 ICANN 的现状。我们期待他践行个人愿景、发挥卓越领导力，并全力支持他带领 ICANN 组织奋勇向前。

正如科提斯 (Kurtis) 刚刚指出的，在 2025 年，随着申请人支持项目和注册管理机构服务提供商评估项目的启动，新通用顶级域项目取得了稳步进展，而这正是启动下一轮工作的关键步骤。今年 1 月，董事会批准了 ICANN 补助金项目的首轮申请人名单。这些都是重要的里程碑，如果没有社群和 ICANN 组织的紧密合作，我们就不可能实现这些成果。

2025 年，ICANN 组织的普遍适用性指导小组将迎来十周年庆。董事会感谢整个 ICANN 社群为推动实施多语言互联网所做的努力。你们的参与使我们认识到，我们需要一个 UA 就绪的互联网，这个互联网要保证所有有效的域名和电子邮件地址都能无缝运行，而不受字符长度、语言或文字的限制。我们将继续努力实现这一目标。

2025 年，ICANN 将最终确定“2026-2030 财年 ICANN 战略规划”，即我们的 2030 年愿景。战略规划为我们的长期成功提供了清晰的愿景和方向，因此至关重要。通过根据业务能力和生态系统需求设定运营目标，战略规划使 ICANN 能够预测未来的挑战和机遇，并为之做好准备。战略规划有助于内部协调，加

强决策流程，改善资源分配，从而使 ICANN 能够主动出击解决问题，而不是被动反应。

我们的战略规划包含四大目标：1. 发展和推广 ICANN 的多利益相关方模型，维持我们在互联网治理方面的包容性；2. 在制定政策和标准时听取多方观点和意见，加强组织卓越性；3. 培养持续改进的文化，使 ICANN 能够高效地满足不断变化的社群和员工需求，并在出现新技术时与利益相关方合作，以确保唯一标识符系统的功能性和可访问性；4. 加强互联网唯一标识符系统的稳定性和安全性。

该战略规划由 ICANN 董事会牵头制定，因为这是我们的主要职责之一，但你们和 ICANN 组织社群也为此做出了巨大贡献，董事会对此深表感谢。这是我们协作的成果。现在，让我们共同将它落实。2025 年，我们将团结全世界的力量，就互联网治理问题做出重要决定。这让我们不禁想起互联网在推动全球变革方面发挥的作用。

我们不要忘记，在塑造互联网以及互联网技术、政策和规则方面，包括学术界、技术社群、政府、企业、公民社会和最终用户在内的多利益相关方都拥有发言权。回顾过去，互联网作为现代全球变革的推动者，给人类社会带来了深远影响，这一点毫无疑问。如果没有学术界开展原创性研究和调查，扩大知识体系，互联网就不可能诞生。

同样，如果没有技术社群的支持，我们也无法在技术上推动互联网的发展。如果没有政府的支持，我们就无法制定与互联网相关的公共政策。如果没有企业的支持，我们就无法创造新的经济 and 产业。如果没有最终用户提供意见，我们就无法设计适

当的功能。如果没有公民社会积极倡导用户权利和各种其他问题，我们就无法取得成功。

换句话说，所有利益相关方在互联网的形成、发展和维持中都发挥着重要作用。互联网的治理需要我们每个人献计献策。在过去的几个月中，我们已经任命 WSIS+20 模式审核联合协调员，并在 ICANN 的 WSIS+20 外联网中分享了一份模式预稿。在我们开会的同时，联合国的外交官们也正在讨论这些预稿。我们希望联合国能通过决议，将 WSIS 的多利益相关方参与机制纳入 WSIS+20 审核中。我们必须共同抓住这个机会，加强我们的承诺，将充分、真实的多利益相关方参与机制引入互联网治理中。

2025 年，我们所熟知的世界秩序正在发生变化，我们即将见证全球秩序的重构。我们对于全球运行方式的理解正在发生变化。众所周知，斯多葛派哲学的“控制二分法”指出，我们可以控制自己的行为 and 反应，但我们无法控制某些外部事件。我们不妨将这一原则应用到我们所处的环境中。我们应该着重关注我们可以控制的事情，而对于我们无法控制的事情，我们或许可以通过树立楷模和典范来施加影响。

我相信，在这个特殊的时代，人类的精神渴望三样东西：稳定、安全和团结。我们的使命宣言中就包含这些内容。我鼓励大家严格遵守我们的宗旨，为确保互联网独特标识符系统的稳定和安全运行献上自己的一份力量。在世界秩序向新常态转变期间，ICANN 必须作为一个稳定、可靠的机构高效、规范地开展运营，从而赢得人们的信赖。

通过作为多利益相关方社群共同努力，让我们在变幻莫测的时代成为坚韧不拔的典范，为实现“同一个世界，同一个互联

网”的使命而不懈努力。我是一个天生的乐观主义者，因此，我将以积极和充满希望的语调结束我的发言。在我的开场白中，我提到欢迎大家来到翡翠之城西雅图。我想借用《绿野仙踪》中的一个比喻来描述 ICANN 组织环境：我鼓励大家沿着这条黄砖路，坚定而有序地向前走。

通往翡翠城的旅程将充满挑战，一路上我们可能遭遇狮子、老虎和熊，哦，天哪。让我们一起挺过风暴雨和龙卷风，相信我们很快就会到达彩虹之上的那个目的地。朋友们，我谨代表 ICANN 董事会再次欢迎大家参加 ICANN82。祝大家会议愉快，希望大家坚持参与，希望大家喜欢这里的咖啡，希望大家在交流中相互尊重。谢谢大家。现在，让我们有请 ASO（地址支持组织）的主席汉斯·彼得·赫伦 (Hans Peter Hollen) 发言。

汉斯·彼得·赫伦

非常感谢崔普缇 (Tripti)。互联网社群的朋友们，大家好。我将作为 ASO 或 NRO（号码资源组织）执行理事会主席，在这里谈谈 ICANN 的第二个 N。我们是互联网的隐形部分。我们在浏览器中只能看到域名，但域名背后是数字地址。NRO 成立于 2003 年，这个时间要晚于 ICANN，但创立 NRO 的 RIR（地区互联网注册管理机构）的成立时间实际上早于 ICANN，因此我目前担任首席执行官的 RIPE NCC（欧洲网络协调中心）的历史可以追溯到 1992 年。周五的时候，他们要求我在会议上做自我介绍，并说明我在 ICANN 的工作年限，当时我真的觉得自己已经老了。

1999 年，我作为社群代表入选 ASO AC（地址支持组织地址理事会），是的，已经 25 个年头了。但我开始参加互联网数字地址领域工作的时间还要更早一些，所以，没错，我可以说已经是

位“老古董”了。我们的任务是分配数字地址。我们有 IPv4 地址，这样的地址很多，但它们现在已经被耗尽了，我们分发完了所有这样的地址，当然，我们还需要不断更新注册表。我们还有 IPv6 地址，这是一种新的协议，已有 20 多年历史了，这种地址的剩余数量还很多。

有意思的是，我们不仅负责注册数字地址，还要鼓励我们的成员和社群向下一代技术迁移，虽然迁移进度有点慢，现在的进度可能只有 40% 或 50%，但种种迹象表明，我们正在加速迁移。这对未来互联网的发展非常重要。它将确保每个人都可以联网。我刚才提到了地区互联网注册管理机构。我们有五个这样的组织：北美的 ARIN（美洲互联网号码注册管理机构）、LACNIC（拉丁美洲和加勒比海地区互联网地址注册管理机构）、RIPE NCC（欧洲网络协调中心）、

APNIC（亚太互联网络信息中心）以及 AFRINIC（非洲网络信息中心）。我们每个组织都是非营利性会员组织，并采用自下而上的方式组织我们的社群。大家可以看到，数字地址分配的政策流程发生在各个地区，而不是由 ICANN 在这里集中处理。但对我们来说，亲自到这里来与大家一起工作仍很重要，因为 ICANN 在批准全球政策、确定我们的合作方式、IANA（互联网号码分配机构）如何向地区互联网注册管理机构分配数字地址等方面发挥着非常关键的作用。

我们有五个组织；我们重视自下而上的机制和社群参与，对不对？现在这个房间里有 1,000 来号人。我们每年要开 5 x 2 次会议，虽然并非每次开会都能有这么多人，但确实会有很多人齐聚一堂，主要是工程师，也有企业、政府和其他团体参与到这

些流程中来。我们是 ICANN 中的地址支持组织，这意味着我们是 ICANN 生态系统的一部分，我们的工作是在确保将域名和数字地址结合起来，使互联网能够顺利运行。

NRO 也有一些工作不在 ICANN 管辖范围内。它是一种协调我们合作的工具，因为并非所有工作都与全球政策有关。我们的工作内容还涉及 RIR 之间的资源转移和密切协作。我们正在做的很多技术性工作在大家看来可能是为了实现互操作性，但实际上是为了让人们能够建立联系。我认为，NRO 的历史可以追溯到 1999 年。ICANN 成立后不久，我们开始研究如何建立新的 RIR，因为当时我们只有三个组织。随后我们制定了一个流程来建立新的 RIR，AFRINIC 和 LACNIC 就是在那时成立的。现在已经过了 25 年，我们回过头来研究该流程，发现是时候进行更新了。

这是我们正在做的最重要的工作之一，恰巧今年 ICANN 的工作重点也是互联网治理。崔普缇谈到了 IGF 的未来和 WSIS+20 的流程，这两件事在很多方面都是相辅相成的。不仅是建立新 RIR 的内部流程，还包括我们遵循的运营标准，以及如何维护 RIR 服务，这些都至关重要。作为一个社群，我们必须向全球其他社群展示我们在不断改进这些方面。

因此，我们作为技术社群，能够在互联网治理方面发挥特殊的作用。技术社群应该在互联网治理中发挥其作用，互联网上关于这个话题的讨论已经很多了。我认为，我们需要在互联网治理方面发挥特殊作用，因为如果不听取我们社群的意见，就可能出现技术上不可行的讨论和决定。因此，我们不仅要参与其中，更重要的是我们要积极提出好的建议。

加强注册管理系统并不是一场制定新标准或新要求的革命，而是审视 RIR 是否持续践行了自己的承诺。我们正在就此制定审查程序。如果感兴趣，大家可以浏览我们的网页。我们已经制定了时间表。我们的社群成员和地址理事会在去年已经开始着手落实这些工作。我们已经开展了一次调查，收集并分析了相关意见，起草了初稿。我们将在这几天对该初稿进行审核，预计会在 5 月底公布，以便在夏季网络研讨会上进行讨论，以及在 ICANN 会议上进行讨论，包括夏季的 ICANN83 和秋季的 ICANN84。

因此，如果大家对 RIR 系统的治理感兴趣，不妨找我们了解情况，欢迎大家参与进来，对草案提出宝贵意见。我还要在此邀请大家参加我们的会议。接下来，我们将于 4 月在北卡罗来纳州举行 ARIN 会议，然后是 5 月的 LACNIC 会议和 RIPE 会议；初秋时，我们将在越南举行 IPNIC 会议。感谢大家聆听我分享我们的工作情况介绍，期待大家度过愉快的一周。

纳尔拉·萨拉斯

谢谢你们，科提斯、崔普缇和汉斯。接下来，让我们有请 IANA 副总裁兼 PTI（公共技术标识符）总裁金·戴维斯 (Kim Davies)。他将介绍一项大家可能还不太熟悉的 ICANN 职能。

金·戴维斯

大家上午好。想必大家都知道，西雅图时区的时间在昨天凌晨发生了变化。这里的标准时间比 UTC（世界协调时）晚 8 个小时，UTC 是全球参考时间。但周日的时候，美国进入了夏令时，时间要拨快一个小时。我想，对于在座的大多数人来说，

你们的手机和电脑应该会自动切换到新的时间设置，无需你们动哪怕一根手指。至于那些没有及时调整时间的人，也很好分辨：看谁今天迟到了一小时就知道了。

我们的时区转换之所以能如此无缝衔接，正是因为 ICANN 正确履行了其职能，而人们可能还不太了解这个职能。IANA 团队维护的数据库之一中包含全球所有时区的全面记录。其中既有当前时区，也有历史时区，还包括用于计算夏令时等时间转换机制的精确数学规则。

我们几乎每个人都在使用这个数据库，无论你们是否了解它。它存在于各大操作系统中，存在于各种编程语言中，存在于各种日历应用程序中。从简单的在线会议计划，到航空公司的日程安排，人们在广泛使用它。通常而言，你根本不需要知道它的存在。软件供应商会直接从 IANA 检索更新数据，并将其分发给客户。借助这些数据，时钟会在适当的时候自动更改时间。

下次你在手机或电脑上安装软件更新时，你很可能会获得最新的时区数据。例如，巴拉圭最近改变了时区政策，不再使用夏令时，而是永久性地全年遵循同一时间。如果你住在巴拉圭或者要在巴拉圭安排会议，那么你需要在本月最后一个星期日之前安装最新版的 IANA 数据，才能继续看到正确的时间。

事实上，昨天我就在我的手机上看到了这样一条信息，它说下次我重启手机时，就可以使用更新后的 IANA 数据了。现在，与 ICANN 的其他事务一样，时区数据也有赖于广大志愿者的贡献。IANA 并不是设定时区的全球权威机构。事实上，许多政府监管人员、学者和其他这方面的爱好者都在为我们提供信息，

帮助我们完善数据，确保数据尽可能准确。在我们的论坛上，大家经常会就如何正确编码世界各地时区进行热烈讨论。

值得大家注意的一点是，在决定更改时区政策时，我们确实依赖于各国政府，而且我们要提前发出通知。分发最新时区数据往往需要几个月的准备时间，甚至一年或更长。我们有时候会看到某些地方在几乎没有提前通知的情况下就做出了这样的决定，而一旦时区调整没能神奇地如他们所期待的那样一蹴而就，便可能在当地引起混乱。我在此呼吁，如果大家有能力与政府对话，请建议他们在改变任何时区政策至少留出一年的准备时间。

在本周的会议期间，大部分讨论将涉及域名。但 ICANN 的使命远不止于此。我们是全球唯一标识符的全球协调机构，我们需要确保互联网的无缝运行。时区数据库只是 ICANN 通过 IANA 职能开展的成千上万种协调工作中的一种，而我们的最终目的只有一个，那就是确保网络能够正常运行。

为了参加本周的会议，我们都做了时区调整。也许你们跋山涉水、不远万里来到了这里。对于在线参会的朋友们，你们可能需要知道西雅图的上午 9 点是你们当地时间几点。又或者当我们昨天改用夏令时的时候，你已经来到西雅图了。如果我没猜错的话，想必大家的手机时间、旅行日程、登机牌上的登机时间都已经是正确时间了，日历上的所有约会时间现在也都已经更新了。

这一结果体现了 ICANN 社群内部为确保各项工作无缝衔接而进行的默契协调，这一点值得我们反思。希望大家度过一个愉快

的会议周，期待与大家再见。下面我将把话筒交回给我的同事纳尔拉 (Naela)。

纳尔拉·萨拉斯

谢谢你，金 (Kim)。接下来，我们要颁发社群杰出贡献奖。除了崔普缇·辛哈和科提斯·林德奎斯特之外，我还想邀请社群遴选小组上台来为获奖者颁奖并表示祝贺。

朱迪思·赫勒斯坦
(JUDITH HELLERSTEIN)

哇，我还从来没有试过像今天这样站在这么多人面前。好吧，大家早上好。我是朱迪思·赫勒斯坦，非常荣幸能作为 2025 年 ICANN 社群杰出贡献奖遴选小组的代表。

我很高兴和荣幸地代表 ICANN 社群正式宣布本年度 ICANN 社群杰出贡献奖的获奖者。这个享有盛誉的奖项旨在表彰为我们共同的事业做出了卓越贡献的 ICANN 社群成员，他们为寻求以共识为基础的解决方案无私奉献了无数的时间，为 ICANN 的多利益相关方互联网治理模式做出卓越贡献。该奖项设立于 2014 年，今年是第 12 届。

该奖项的真正意义在于它是由 ICANN 社群为 ICANN 社群颁发的。一般会员、ccNSO、GNSO、GAC、RSSAC 和 SSAC 社群任命多位社群成员成立奖项遴选小组，采用一套常规标准对所有候选人进行全面评估。我在此要衷心感谢所有站在我身后以及在线观看此活动的小组成员，感谢他们为评选今年的获奖者所付出的时间和心血。

在 2025 年 1 月到 2 月期间，遴选小组召开了四次会议，仔细审查和评估了所有候选人和提名声明。经过深思熟虑，我们很荣幸地将本年度的 ICANN 社群杰出贡献奖授予我们令人尊敬的朋友和同事史蒂芬·蒂海克 (Stephen Deerhake)。史蒂芬 (Stephen) 长期致力于为 ICANN 的多利益相关方模型添砖加瓦，在 ICANN 管理权过渡期间发挥了关键作用，并在赋权社群中发挥了领导作用，正是这些成就让他的申请脱颖而出并最终获奖。

他自 2015 年以来一直在 ccNSO 任职，其奉献精神也得到了高度认可。史蒂芬还继续担任北美地区 ccNSO 理事会的当选成员，他在任职期间始终如一地展现出了卓越的领导力和专业能力。自 ICANN 技术日组织成立以来，他一直积极参与其中，这也进一步彰显了他在技术方面对 ICANN 社群做出的贡献。

史蒂芬还在制定 ccNSO 政策方面发挥了不可或缺的作用。他主持了两个非常关键的 ccNSO 政策对话进程工作组。他的领导能力和达成共识的能力在这两个政策制定工作组的运作中发挥了重要作用。除政策工作外，史蒂芬还为 ICANN 社群杰出贡献奖做出了自己的贡献。他和我一样都是遴选小组成员，但他是在 2019 年、2020 年和 2021 年担任这一角色。在马拉喀什 ICANN65 大会上，就是由他宣布了该奖项的获奖者名单，就像我现在所做的一样。

今天，我们很荣幸能够在此表彰他对社群做出的杰出贡献。史蒂芬对于合作的承诺、在工作组中展现出的领导力，以及他跨文化和背景开展工作的能力，无不体现了这个奖项的精髓。让我们一起祝贺史蒂芬·蒂海克荣获 2025 年度 ICANN 社群杰出贡献奖。

史蒂芬·蒂海克

可别弄坏了。我是个老派人，我喜欢把要说的话写在纸上。所以，哇。大家上午好。我从没想过我会获得这个奖，幸福来得太突然，让我有点头晕目眩。但我还是要感谢遴选委员会的每一位成员，以及那些提名我的人，无论你们是谁。当科提斯打电话给我时，我真的被震惊到了。总之，在分享我对 ICANN 的一些想法之前，我要借此机会表彰一下在幕后帮助我们推进各项日常工作的人，就是我们的秘书处员工。

对我们组织而言就是 ccNSO 秘书处，无论是过去还是现在，正是他们保障了我们会议活动的顺利和高效运作，无论是现场会议还是远程会议，这一点毋庸置疑。对于在座的其他组织的成员而言，你们的秘书处也发挥着同样重要的作用，所以请珍惜他们，尊重他们，你们要抓住各种机会向他们表示感谢。没有他们的不懈支持，我们今天就不可能齐聚一堂。

我还要鼓励大家去寻找并感谢在幕后为我们提供支持的技术团队，他们通常缩在会议室后面或两侧，努力协助我们解决各种技术问题。正是他们让我们能够顺利进行协作，不仅仅是现场协作，还包括不分昼夜的远程协作。遍布全球的参会者们，让我们一起对他们提供的不可或缺的技术支持表示感谢。

现在，我要谈一谈我对 ICANN 的想法。是的，它已经 20 多岁了，但仍然很脆弱。对于许多国家或地区的政府而言，将互联网这样一种全球资源交由在座的各位管理，而不是由政府机构自己管理，这会让他们感到寝食难安。但或许事情本该如此。我们，即全球社群，是这一神奇造物的管理者，这是一个值得保护的重要概念。请记住，有时候退一步更能证明自己的力量。

我们这一代人已经开始逐步退出在 ICANN 社群中的参与。在为 ICANN 奉献了超过 25 年的时间之后，我已经和一些同事依依不舍地道别。这就是生活和进步的本质。从现在起，往后就要靠你们大家，特别是下一代互联网领导者，我曾有幸指导过他们中的许多人，鼓励他们高举火炬，照亮并保护 ICANN 的未来。

再次感谢你们授予我这份崇高的荣誉，本人着实感到受之有愧。它对我而言意义非凡，我实在无言以表。我还要特别感谢我的女儿，这是另一个故事。感谢她多年来对我的支持和关爱。明天是她 25 岁生日。但她同意了我来这边。所以，谢谢你们，让务必让这个非凡的社群一直运转下去。

纳尔拉·萨拉斯

祝贺你，史蒂芬。本次欢迎仪式即将结束，我们即将正式进入 ICANN82，下面请欣赏西雅图海鹰队 (Seattle Seahawks) 的 Blue Thunder 鼓乐队给我们带来的文艺表演。西雅图海鹰队是美国国家橄榄球联盟的一支球队。Blue Thunder 是西雅图海鹰队的官方鼓乐队，他们擅长不同风格的音乐和舞蹈，其表演充满活力。请欣赏演出。休息时间后，这个会议室接下来将举行关于如何处理社群反馈的会议，欢迎各位参加。感谢大家的到来。

[会议记录结束]