

---

ICANN82 | 筹备周 — 财务和规划最新动态  
2025 年 2 月 25 日星期二 — 07:00 至 08:00 PST

凯利·梅迪纳

谢谢。大家好，欢迎参加规划及财务更新会议。我是凯利·梅迪纳 (Kelly Medina)，是本次会议的参会经理。请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准和 ICANN 社群反骚扰政策。

会议期间，提交时在聊天文字开头备注了“问题”或“意见”的问题或意见会被读出来。本次会议提供英语、法语和西班牙语的口译服务。口译选项位于 Zoom 工具栏中。如果想在本次会议期间发言，请在 Zoom 中举手。当叫到你的名字时，请取消麦克风静音，然后发言。请说出你的姓名以便记录，如果你使用的不是英语，也请指明你将使用的语言，然后以合理语速发言。

我们来看看今天的议程事项。今天，我们将一起回顾 2025 财政年度的财务最新情况，还将研讨 ICANN 2026 — 2030 财政年度运营与财务规划草案、2026 财政年度运营规划、2026 财政年度预算草案、2026 — 2030 财政年度运营与财务计划草案、2026 财政年度运营规划和预算公众评议概述，以及 ICANN 2030 年草案，也就是 2026 — 2030 财政年度 PTI 战略规划。

然后，我们将介绍 2027 财政年度的年度规划流程暂定时间表。我们会留出时间进行问答环节，在演示过程中也会随时接受提问。现在，我将开始讲解第一个主题，即 2025 财政年度的财务最新情况。

---

*注：本文是通过音频文件转换而成的文本文档。尽管文本记录稿基本准确，但某些情况下会因音频不清或语法修正而导致部分文本缺漏或有误。本文本的发布旨在作为原音频文件的补充资料，不得视其为权威记录。*

亚历克斯·莫谢德 (Alex Morshed)

谢谢凯利。这是本财政年度六个月来 ICANN 财务业绩的最新概况，与我们按季度在网上公布的财务数据相符。这是本财政年度前两个季度的情况。凯利，你能切换到下一张幻灯片吗？谢谢。

与预算及上一年相比，2025 财政年度前六个月（即 2024 年 7 月至 12 月）的财务状况表现强劲。通过提高资金和支出的使用效率，ICANN 实现了良好的财务状况。目前预计 ICANN 2025 财政年度全年运营的支出将低于经费资金，盈余在 200 万至 700 万美元之间。这是通过几个不同的因素实现的。

首先，经费资金预计在 1.48 亿至 1.5 亿美元之间，这体现了自 1 月起注册管理机构费用上调，所产生的为期六个月的影响。但是，这并不包括注册服务机构费用上调的影响，因为注册服务机构费用上调尚未生效。该费用预测假定 ICANN 到本财政年度末，与 2024 财政年度相比，年度运营费用能降低 1250 万美元。这与董事会决议一致，该决议作为一项规定，目的是让 ICANN 在未来实现预算平衡。

目前，我们已实现支出费用降低目标的 90%，这主要归功于人员配置水平低于初始预算，以及实施了其他成本节约举措。组织计划在本财政年度末实现这一目标的 100%，即实现 1250 万美元的费用降低目标。

好的，我们可以转到下一张幻灯片吗？这是截至 2024 年 12 月 ICANN 2025 财政年度的财务概况，展示了各业务部门的管理资金情况，以及经费开支和投资活动情况。在本财政年度的前六个月，管理资金略有增加，因为投资收益和运营资金收入最终

超过了支出，特别是在新通用顶级域项目方面的支出。各部门的员工人数和全职人力工时基本符合预算。

我想，我们将在下一张幻灯片中更深入地探讨 ICANN 的运营情况。截至 2024 年 12 月，ICANN 的运营盈余（即经费资金减去支出）比去年同期高出 450 万美元。这是因为支出减少了近 400 万美元，而经费资金增加了 60 万美元。支出降低主要源于差旅和会议方面的节省，而经费资金增加则是由于交易费用相较去年更为可观。

好的。以上是前六个月的财务情况，下一张幻灯片我们将探讨 2025 财政年度全年的财务预测。这里展示的是预测范围与已通过预算的对比。首先，我们看到经费资金更为可观，预计将高于已通过的预算，目前预测约为 1.49 亿美元。这一数据每季度重新评估，每月更新，并且每季度会进行全面深入分析。正如我所说，这一影响包括 2025 年 1 月至 6 月注册管理机构费用的上调。

人员方面：预算设想包含全组织范围内的加薪，但预测结果显示，因员工晋升产生的加薪幅度很小，且员工总数未达预算规模。还有我之前提到的非人员方面的开支节省，以及我们的应急费用，最初预计应急费用甚至高于 500 万美元，达到 750 万美元。我们预计整个财政年度在这方面的支出将减少，范围在 4600 万美元左右。因此，开支预计在 1.4 亿至 1.45 亿美元之间，总盈余在 200 万至 700 万美元之间，与通过的预算中 800 万美元的成本节约举措目标相一致。总体而言，2025 财政年度我

---

们的财务状况比预期要好得多。好的。如果没有问题，我将把时间交给玛格丽特 (Margaret)。

玛格丽特·贝纳维德斯

非常感谢，亚历克斯。我是 ICANN 规划团队的玛格丽特·贝纳维德斯 (Margaret Benavides)。现在，我将概述 2026 — 2030 财政年度运营与财务规划以及 2026 财政年度运营规划草案。请播放下一张幻灯片。

ICANN 章程规定，每个五年财政期需制定一份五年战略规划。这份战略规划草案由董事会制定，概述了在五年内实现的 ICANN 长期战略性宗旨与目标的策略。董事会的目标是在不迟于 2025 年 3 月之前敲定该战略规划草案并予以通过。这份五年运营规划草案将长期战略目标与日常运营相结合。它概述了 35 项战略计划或项目，旨在支持实现战略规划草案中所列的 28 项战略，以及各项功能性活动或持续性的日常运营。

请看下一张幻灯片。这张幻灯片回顾 2026 财政年度的规划设想。第一个设想与新的战略规划相关。根据运营规划的设想，各项战略宗旨的愿景和范围与发布以征求公众评议的草案版本保持一致。第二个设想是关于差旅。根据 2026 财年规划的设想，ICANN 公共会议、董事和组织以及社群参与都将按照既定的公共会议日程安排进行。

接下来是关于 ICANN 的财务可持续性。这是运营规划的基石。ICANN 组织规划通过控制运营开支，使其维持在可用资金水平或更低，以确保财务可承受性。最后，ICANN 的运营规划草案包含在董事会批准相关建议和政策后的实施工作。由社群主导

的优先级排序流程对于 ICANN 的规划和工作优先级安排至关重要，有助于 ICANN 满足社群的不同需求。

请看下一张幻灯片。这张幻灯片强调，运营规划中反映了 ICANN 的所有工作，包括战略计划以及为实现 ICANN 使命并支持组织运营而开展的日常功能性活动。

请看下一张幻灯片。这张幻灯片进一步介绍了 35 项战略计划。2026 财政年度将是五年战略规划的第一年。你可能会注意到，部分战略计划有详细的项目计划书，但并非所有举措都计划在五年内实施，而且，也并非所有举措都将在 2026 财政年度启动。这里有一个附录，对幻灯片底部的图表进行了解释，概述了这些战略计划的预计时间安排。

接下来，我将把时间交回给亚历克斯，由他概述 2026 财政年度预算草案。在这之前，我先暂停一下，接受提问。

亚历克斯·莫谢德

谢谢玛格丽特。好的，我们看下一张幻灯片。我们将首先概述 ICANN 整体及其各部门的 2026 财政年度预算。正如玛格丽特所说，这是 12 月公布以征求公众评议的预算。以下是对预算的概述。

根据工作性质，ICANN 的活动由不同经费来源提供资金。并且，ICANN 还有其他的经费来源来开展更多工作，并产生高于第二行所述约 1.42 亿美元的运营经费的开支。

但从某些部门来看，ICANN 运营部门的开支和经费收支平衡点为 1.42 亿美元。新通用顶级域项目主要包含下一轮申请的开支，不包括新申请费用的收入。在 SFICR 项目一列，包括特定的审核建议实施以及注册数据请求服务 (RDRS)，预计在 2025 财政年度结束，剩余的 SFICR 资金预计将在下一轮申请中使用。

好的。接下来，我们将更深入探讨 ICANN 的运营情况。以下是运营经费趋势。近年来经费资金一直保持稳定，但预计在 2026 财政年度将会出现下降。原因之一是根据 ICANN 与 VeriSign 的合作意向书，在维护域名安全、稳定与弹性方面的捐助到期。我想，好吧，就是这样。然后，在 2026 财政年度，公布的预算草案未包含费用上调的影响，并且如我所说，也不包含新通用顶级域项目下一轮申请费用的收入。

我们可以转到下一张幻灯片。这里，我们将更多地讨论开支及相关的趋势。在这张幻灯片中，2017 — 2019 财政年度的前三根柱形代表了这样一个时期：ICANN 开展流程改进并提高了工作效率，尽管工作量增加，但成本持平。接下来的 2020 — 2022 财政年度这三年，受到 COVID-19 疫情的影响，这些开支大幅减少，特别是在差旅和会议方面。然后在最近几年，即 2023 到 2026 财政年度预算期间，由于差旅恢复、ICANN 面临的新工作以及成本通胀，开支有所增加。正如我提到的，ICANN 正在持续实施成本节约措施，以平衡现有的经费资金水平。

下一张幻灯片，我们将对比 2026 财政年度预算与 2025 财政年度已通过的预算。在经费方面，2026 财政年度的经费预算同样未包含费用上调的影响。它反映了这半年来在 SSR 捐献方面的情况。由于 2026 财政年度的平均 FTE 低于预算预期，人员成本在

2026 年有所降低。非人员开支反映了正在实施的成本节约措施。应急预算增加到了 ICANN 运营开支的 5% 左右，我们认为达到 5% 这一比例很重要，这样我们能够灵活应对意外成本。

在这两个财政年度，我们都采取成本节约措施，以平衡现有的经费资金水平。正如我在 2025 财政年度提到的，我们的状况比已通过的预算更为良好，2026 财政年度的预算预计盈余 200 — 700 万美元，而此前预计是达到收支平衡。好的。我们继续……

哈维尔·卡尔维兹 (Xavier Calvez) 亚历克斯，很抱歉打断一下。我看到安妮 (Anne) 举手了。

亚历克斯·莫谢德 请讲。

安妮·艾克曼-斯卡莱塞 (Anne Aikmann-Scalese) 很好。谢谢。我很欣赏做得如此简洁的图表，也很抱歉在会前没仔细研究。但是，在 2026 年下一轮新通用顶级域项目开启时，全职员工成本降低，有这么多活动要开展，我们如何实现 FTE 的减少呢？谢谢。

亚历克斯·莫谢德 好的。确切地说，这个问题由杰夫·纽曼 (Jefferey Neuman) 回答。这是 ICANN 运营状况的一个版块，在这之后我会详细介绍新通用顶级域项目，特别是下一轮申请的情况，但确实，

---

ICANN 运营板块的 FTE 低于计划。这也是相较于 2025 财政年度预算而言的。

哈维尔·卡尔维兹

澄清一下。我们所说的运营是指 ICANN 持续性的工作，不包括新通用顶级域项目，以及其他像补助金项目这类单独资助的项目。所以，运营是指日常进行的工作，区别于像新通用顶级域项目这样的大型项目工作。亚历克斯，你可以返回到展示不同版块情况的那张幻灯片吗，这样安妮就能看到所有这些版块。

亚历克斯·莫谢德

没问题。我想是两三张幻灯片之前的内容。好了。

凯利·梅迪纳

我也看到塞巴斯蒂安 (Sebastien) 举手了。请解除静音并提出你的问题。

塞巴斯蒂安·巴肖莱

谢谢。我是塞巴斯蒂安·巴肖莱 (Sebastien Bachollet)。我有个关于 SFICR 的问题。你认为 SFICR 的资金什么时候会回到 SFICR？因为你说，剩余的资金被用于下一轮申请，与此同时，你又说下一轮申请有单独的预算。所以，我希望资金能在某个时候返回，因为 ICANN 内部还有其他由社群资助的项目，这笔资金可能会派上用场。非常感谢。



亚历克斯·莫谢德

哈维尔，是你在举手回应吗？

哈维尔·卡尔维兹

是的。

亚历克斯·莫谢德

好的。

哈维尔·卡尔维兹

谢谢。谢谢，塞巴斯蒂安。大家注意，塞巴斯蒂安的问题里，SFICR 是指社群建议实施的补充基金。这个基金是几年前设立的，目的是为特定项目调配资源。这是由董事会决定设立的，SFICR 的资金来源于 COVID-19 疫情期间产生的盈余，因为疫情期间我们无法出差，所以节省了开支，产生了较多盈余。

所以，那段时期的很多盈余，其中的 2000 万美元进入了储备基金，4000 万美元进入了 SFICR，它能够为诸如审核项目（如 SSAD 或当前形式下的 RDRS）的实施等提供资金。这些资金的存在有助于组织开展相关实施工作。

正如塞巴斯蒂安所指出的，从这张幻灯片可以看到，通过这些资金用于实施各个项目，如新通用顶级域项目以及我之前提到的那些项目，我们已经耗尽了投入到 SFICR 的资金，这个基金里再也没有资金了。

一般来说，根据 ICANN 的投资政策 — 你可在 ICANN 网站上查看相关政策，这些政策规定，从持续的角度来看，如果组织有年度盈余，这些盈余的使用遵循一定优先级：首先，如果运营资

金，也就是 ICANN 日常运营所需的现金需要补充，这些盈余将率先用于补充运营资金。其次，如果董事会决定储备基金应被分配更多资金，盈余将用于储备基金。第三，如果前两项分配后还有剩余资金，盈余可用于 SFICR。

这就是向 SFICR 注入资金的一般方式，这也包含在我们的投资政策中，也是由董事会指导的。不过，塞巴斯蒂安，我们注意到你的观点，你的大意是说，尽可能将资金分配到这个特定基金是有益的，因为它专门用于组织实施社群建议的工作。我们会记下这一点，在场的董事会成员也听到了你的意见，这是一个很重要的提示。所以谢谢你。

凯利·梅迪纳

谢谢。朱迪思，我看到你举手了。

朱迪思·赫勒斯坦

是的，我是朱迪思·赫勒斯坦 (Judith Hellerstein)。我想接着塞巴斯蒂安的问题继续提问，因为这也是我想问的。我们提到 SFICR 的剩余资金将用于两年期的新通用顶级域项目，但如我们所见，新通用顶级域项目有自己的资金。资金转移到那里，是因为在新通用顶级域项目的资金流启动之前，它需要一些资金，所以资金转移过去吗？

我想塞巴斯蒂安的问题是，既然新通用顶级域项目现在有了自己的资金流，这些资金会回到 SFICR 吗？这样它们就可以用于 SFICR 最初设立时所针对的优先项目，也就是你们提到并在讨论的那些项目。非常感谢。

---

亚历克斯·莫谢德

哈维尔，你想要发言吗？但可能你还处于静音状态。

哈维尔·卡尔维兹

是的，没错，抱歉。谢谢。谢谢朱迪思。为了让大家都清楚，这是一个值得探讨的重要问题。SFICR 的资金被用于新通用顶级域项目，是因为新通用顶级域项目需要进行一些组织、筹备和开发工作，在开始之前就需要产生费用，才能推动项目顺利启动。

因此，组织会产生大量成本。在这里你们可以看到这一点。为了筹备这个项目，这些成本需要资金支持，而它们无法由日常运营资金来提供。所以，几年前董事会决定，将组织从申请人处收取的申请费用，也就是使用 2012 年申请轮次的剩余资金，作为新通用顶级域项目启动前所产生费用的资金来源。这一过程仍在进行，仍在消耗资金，但目前还有一些未使用的资金。

但是，这不足以完全覆盖下一轮申请的开发成本，因此董事会决定使用部分 SFICR 资金来补充下一轮申请的开发成本。SFICR 正是为这类用途而设立的。

你提到了我之前说的由 SFICR 提供资金的其他项目，当被用于新通用顶级域项目的资金回流之后，是否会返回给 SFICR 以资助这些项目。这些项目将在 2025 财政年度使用 SFICR 现有资金完成，因此这些项目不一定需要持续的额外资金。所以，不一定需要向 SFICR 返回资金。

现在，董事会完全可以在将来决定，在收取申请费用后，将最初支出的部分资金重新分配给 SFICR，前提是组织从新通用顶级

---

域项目的筹备开发成本中收回资金，并决定将部分资金重新分配给 SFICR 基金。目前，董事会尚未做出这一决定。当然了，因为我们不知道该项目会收到多少申请。但是，这是一个重要而且非常有力的问题。谢谢朱迪思提出这个问题，希望大家都能从中受益并更清楚相关情况。

凯利·梅迪纳

谢谢哈维尔。迈克尔·派拉格 (Michael Palage) 也举手了。提醒一下，希望所有发言者都能对着麦克风清晰发言，以便我们的口译人员能够翻译你们的问题。迈克尔，请说，请先解除静音。

迈克尔·派拉格

谢谢。这个问题是问哈维尔的。大概在两张幻灯片之前，提到了 VeriSign 和 ICANN 之间的合作意向书到期的事。我第一个问题是，你能否说明一下，这是双方共同决定的？还是单方面决定让它到期的？

哈维尔·卡尔维兹

这其实不算一个决定。这是 VeriSign 和 ICANN 几年前签署的一份合同。那份合同设定了一系列不同条款，有效期为五年。这五年期限在 2025 财政年度末到期。所以，VeriSign 对这段时间的 SSR 支持决定到期了。它从 2020 年开始，到 2025 年底结束。这就是我们在这里讨论它到期的原因。所以，这不是一个特定的决定。从一开始设立时，这就是双方共同的决定。

---

迈克尔·派拉格

好的。我接下来的问题是，关于这份合作意向书，我记得承诺的总金额是 2000 万美元，其中我记得 ICANN 需要提供年度证明。ICANN 是否考虑就这笔 2000 万美元用于安全性和稳定性方面的支出情况进行评估？据我所知，应该有相关报告。我在网上很难找到这些信息。

我知道，在最近的 COM 协议中提到了部分工作。我记得与安全事件举报有关，这也出现在新通用顶级域的基准合同中。但是，我找不到其他相关内容了。你认为 ICANN 是否会考虑做一个总结，说明这 2000 万美元是如何投入和支出的，以便为未来可能签订类似合作意向书的人提供评估参考？

哈维尔·卡尔维兹

谢谢迈克尔。为了让大家都清楚，迈克尔提到的合作意向书是 ICANN 和 Verisign 之间签订的协议。Verisign 承诺支持 ICANN 持续改进 DNS 在安全、稳定与弹性方面的相关工作。正如迈克尔所说，这是一个为期五年、总计 2000 万美元的协议。ICANN 每年从 Verisign 收到 400 万美元，并向 Verisign 提供资金使用证明。

这些资金的使用情况是有记录的，我认为要报告这些情况相当容易。我们可以做到这一点，因为在这五年期间资金使用情况一直有记录，所以很容易提供相关报告。在协议期结束时，我们会考虑公开这些资金的全部使用情况。

顺带一提，支持 DNS 的安全、稳定与弹性实际上是 ICANN 的职责所在。在 ICANN，我们认为我们所做的一切都是为了支持 SSR，但这些资金专门用于支持一系列活动，当然也是为了

---

SSR。所以，我们能够就此提供一份报告。感谢你提出这个问题。

凯利·梅迪纳

谢谢哈维尔。亚历克斯，你要继续吗？

亚历克斯·莫谢德

是的。谢谢。这是 IANA 2026 财政年度预算的概况，它是 ICANN 运营预算的一部分。IANA 预算中的 PTI 部分，预计比 2025 财政年度预算增加 40 万美元，这是由薪酬和福利方面的计划内通胀导致的。从 2025 财政年度到 2026 财政年度，IANA 支持活动和 IANA 职能部门的整体服务保持不变。

好的。接下来，我们来看看一些有单独资金预算的版块。接下来两张幻灯片，我们将讨论新一轮新 gTLD 项目的情况。目前，下一轮预算分为两类：实施和处理。实施涵盖筹备下一轮申请启动工作所需的所有活动；而处理涵盖申请人支持计划 (ASP) 和注册管理机构服务提供商 (RSP) 申请的处理，以及最终的整个项目的申请处理。

下一轮申请的经费请求将分批次提交董事会审批，我们之前简单提及了一下，下一次审批将在 5 月的 ICANN 董事会工作坊上进行，该批次资金将涵盖 2025 年 5 月至 2026 年 4 月的实施成本。还有一些其他重要节点需要引起注意，请在最后一张幻灯片停留一下。申请人指导手册于 2025 年 5 月公布以征求公众评议，申请期预计于 2026 年 4 月开启，约 15 周后结束。

好的。下一张幻灯片是一张表格，基本是关于下一轮申请的财务概况，涵盖直至 2026 财政年度的实施和处理成本。对于实施部分，2026 财政年度是 2025 财政年度系统开发和维护工作的延续。总体而言，实施成本预测与 7000 万美元的实施预算持平。对于处理部分，2026 财政年度预算反映了 FTE 的增加，这些员工将从实施任务转为处理申请，同时还包括为处理申请而新招聘的岗位。

此外，也包括用于评估 ASB 资格和 RSP 技术审核的小组评估的专业服务费用。处理总成本预计约为 1500 万美元，所以此处显示的总费用约为 8500 万美元。好的。最后一张幻灯片是关于补助金项目的。哦，有个问题。好的，安妮。

安妮·艾克曼-斯卡莱塞

好的，谢谢。我是安妮·艾克曼-斯卡莱塞。我的问题可能比较抽象，考虑到 8470 万美元的预算，以及新通用顶级域项目基于成本回收这一事实，这在总体预算和 2026 年新通用顶级域项目预算中最终是如何体现的？在制定预算过程中，成本回收会受到什么影响？

哈维尔·卡尔维兹

谢谢你的提问。为了让大家理解，安妮所指出的事实，正如我之前向朱迪思解释过的，这个项目在收取申请费用之前需要投入大量工作，项目的筹备成本在这里列出了。安妮的观点是，这些成本在项目启动前就已产生。在申请窗口开启至关闭期间，我们将会收到申请。

为项目预先投入的资金将通过收取申请费用的方式来“偿还”，申请人支付的费用包含对这些开发成本的回收。如果你还记得 2012 年的轮次，在 2012 年的申请轮次中，18.5 万美元的申请费用中所包含的 2.5 万美元，是用来回收和补偿 2012 年轮次启动前产生的开发成本。

同样，对于下一轮申请，正如大家可以从我们分享和提供的草案中看到，申请费用中也包含了对 7000 万美元预算开发成本的回收，其中包括从申请费用中拿出一部分资金来回收这 7000 万美元的项目开发成本。当然，这也取决于我们收到的申请数量。基本上，这就是我们预期采取的机制，与 2012 年的轮次非常相似。

安妮·艾克曼-斯卡莱塞

谢谢哈维尔。我还想问一句。有多少用于成本回收？这个数字是多少，227？抱歉，我没听清这个细节。

哈维尔·卡尔维兹

3.5 万美元，前提是我们收到 2000 份申请，这是目前该项目的假设情况。

安妮·艾克曼-斯卡莱塞

不好意思，多少？

亚历克斯·莫谢德

哈维尔，我觉得这个数目不太清楚，你能重复一下吗？



---

哈维尔·卡尔维兹

如果我们收到 2000 份申请，那么在 22.5 万美元的申请费用中，预计其中有 3.5 万美元将用于补偿 7000 万美元的开发成本。7000 万美元除以 2000 是 3.5 万美元，这 3.5 万美元的开发成本包含在 22.5 万美元的申请费用中。我希望我现在更清楚地说明了这一点。这样回答你满意吗？

安妮·艾克曼-斯卡莱塞

好的，谢谢。非常感谢。谢谢。

哈维尔·卡尔维兹

不客气。

凯利·梅迪纳

谢谢。迈克尔，我看到你举手了，如果你想问问题的话。

迈克尔·派拉格

谢谢。我是迈克·派拉格 (Mike Palage)。哈维尔，我简单追问一个问题，谢谢你刚才解释时提到将前期成本往后递延。也许我一直困惑的一点是，实际上这将是 ICANN 的第四轮新通用顶级域项目。之前有 2000 年的概念验证轮，2004 年的赞助轮，然后是 2012 年的上一轮。根据我的记忆，每一轮结束时都有盈余，这些盈余似乎都用于下一轮。但我从未见过 ICANN 对此有任何账目说明，可以说，从未见过这些盈余被归还。

---

所以，ICANN 基本上是根据之前收取的资金提前使用，但我从未见过对此的账目核对。你能否讲讲 2000 年和 2004 年那些轮次的盈余是如何核算的，以及它们适合目前的模式吗？

哈维尔·卡尔维兹

谢谢迈克尔。很遗憾，我无法讲述 2000 年和 2004 年那些轮次的情况。我并不清楚每一轮次各自的财务状况。我能够具体说明的是 2012 年轮次与当前轮次的关系。

我认为关于新通用顶级域项目，我们需要说明的是，2012 年轮次的新通用顶级域项目、正在筹备的下一轮，以及可能的未来轮次，都与一项政策相关，那就是董事会通过的新通用顶级域实施政策，我记得是这样。该政策于 2011 年 6 月出台。根据这项政策，设立了公众申请新通用顶级域的轮次机会，

组织将整个项目视为一个整体，其中包含不同轮次，2012 年轮次、下一轮，以及可能的未来轮次等。

所以，在有资金剩余的情况下，这些剩余资金仍将用于整个项目。因此，在这种情况下，我们所说的是使用 2012 年轮次剩余的资金，来为同一项目中的下一轮申请提供资金支持。

我还想强调的一点是，每次谈到这个问题我都会提到，我们目前还不知道 2012 年轮次有多少剩余资金，因为这一轮次还未结束，仍有一些问题正在评估和处理中。这件事持续这么久的原因是，其中一些问题涉及诉讼或 ICANN 设立的问责制，而这些问责制允许对与这些问题相关的决策提出质疑。

因此，2012 年轮次尚未结束，我们仍在为此投入资金。所以，我们不知道最终会有多少剩余资金。目前，我们假设可以使用 2012 年轮次未用的部分资金，来为新通用顶级域项目的下一轮提供资金。这就是我们正在做的工作，在我的记忆中，我们打算使用 2012 年轮次剩余的约 2000 万美元申请费用来为下一轮提供资金支持，如果我记错了的话，请我的团队纠正。

关于返还，你提到了返还这一点，我尽量简短说明，或许我们之后可以就这一点单独进行讨论。返还这个概念有点奇怪，因为一旦 2012 年轮次结束，实际上并不存在对 2012 年轮次资金的返还，因为这一轮结束后，任何剩余资金都会结转到下一轮，以支持后续轮次。

现在，这一点已成为众多讨论的焦点了，我认为可能有必要进一步对其进行规范化，这既符合大家的期望，也能带来实际益处。我不想对这件事做过多推测，因为我知道这是一个已经被讨论过的话题。我看到杰夫举手了，他可能会参与这个讨论。我就说到这里。希望我的回答有帮助。我很乐意继续解释，或进一步和迈克尔讨论这个问题。我请杰夫加入讨论。

杰夫·纽曼

好的，谢谢。这一直是我很多问题的焦点，我还是有点迷惑，我是说，我以为在上次会议后我已经理解了。但现在，如果我们只是借用了这些资金的话，这一轮次难道不应该从申请人费用中扣除这笔费用吗？除非，我们有计划返还这笔资金。

如果你借用或者说从上一轮的盈余资金中拿了 2000 万美元，然后说，好吧，我们要从申请人那里收回这 2000 万美元。这就有

点像是双重收费了，除非你打算把这 2000 万美元还回那个基金，然后再退回给申请人，假如我们能找到 2012 年的申请人的话。否则，就好像我们既使用了这些资金，又再次向申请人收费。

我认为，如果使用了上一轮的资金，那就应该说，这个项目的成本是 7000 万美元，但我们实际上借用或者说使用了我们剩余的 2000 万美元。所以，实际上应该是 2000 份申请，或者说 5000 万美元除以 2000 份申请。

哈维尔·卡尔维兹

谢谢你，杰夫。你的建议是完全合情合理的，但我们目前没有按照你建议的方式做的原因是一 假设大家都理解杰夫的观点的话，他的观点大意是说，如果上一轮有剩余资金，并且用这些资金来为下一轮做准备，那么这就降低了下一轮的成本，就不需要收取那么多费用来回收成本，因为已用了之前剩余的资金支付一部分。

这就是杰夫的观点。我们当前所采用方法的依据是新通用顶级域政策，该政策明确规定，每一轮操作均应以仅回收成本为设计目标。所以，一个轮次的总成本应由该轮次的申请费用支付，因此申请费用的设计是为了收回一个完整轮次的全部成本，包括申请窗口开启和关闭之前可能产生的成本。

以下一轮为例，7000 万美元的开发成本包含在该轮次的总成本中，旨在通过申请费用回收。根据政策，这是合情合理的，因为每一轮不一定会产生盈余，如果有盈余的话。

迈克尔之前提到 2000 年和 2004 年的轮次有盈余。我没有这方面的记录，所以无法对此发表意见。我提到了 2012 年的轮次。我们还不知道 2012 年那一轮是否有盈余。我推测，2012 年轮次可能会在剩余资金之外继续产生诉讼成本。那一轮可能会出现赤字。我们还不确定。所以，从设计上来说，任何一个轮次都被设计为完全收回成本。

你说得对，如果下一轮按计划收到 2000 份申请，组织通过收取申请费用收回 7000 万美元成本后，会发生什么呢？这些资金如何使用？这将由董事会决定。这就是为什么我之前说，需要就新通用顶级域项目资金的使用展开更多讨论，包括如果某一轮有盈余，这些盈余如何用于该项目后续轮次的开展，或如何用于持续的申请流程（如果考虑这么做的话）。

所以，关于这些回收资金如何产生、使用和分配，还需要进一步讨论，当然前提是能收到这些资金，因为我们还不知道下一轮会收到多少申请。关于这个话题，我知道有人提出了相关建议。

凯利·梅迪纳

谢谢哈维尔。由于时间有点紧，我们继续进行下一项议程。感谢大家目前提出的问题。另外，正如聊天框中提到的，我想告知大家，在今天协调世界时 18:00，下一轮项目团队将展开筹备周会议。如果你对这个话题感兴趣，我们鼓励你加入我们。玛格丽特，请介绍下一项议程。

---

玛格丽特·贝纳维德斯

谢谢，凯利。我将快速讲一下初步的公众评议摘要。请看下一张幻灯片。2026 财政年度 ICANN、IANA 和 PTI 的计划草案于 12 月 17 日开启公众评议征集，并于 2 月 14 日结束。我们计划于 3 月 31 日发布 PTI 计划草案的公众评议期摘要报告，于 4 月 2 日发布 ICANN 和 IANA 的相关报告。

请看下一张幻灯片。关于 ICANN 和 IANA 的计划草案，我们收到了来自超过 6 个小组和 1 个个人的 140 条评议。这些评议按主题分为六个类别。当然，这还是初步数据。收到评议最多的类别是战略计划，占 43%，其次是财务管理、职能活动、计划结构、规划设想及其他类别。

请看下一张幻灯片。这张幻灯片按提交者和主题对这些评议进行了分类。我们非常感谢所有提交公众评议的人。

请看下一张幻灯片。这张幻灯片概述了 2026 财政年度运营规划的关键步骤。如前所述，我们计划在 3 月下旬发布 PTI 的摘要报告，在 4 月初发布 ICANN 和 IANA 的摘要报告。PTI 董事会将于 4 月审查 PTI 运营规划和预算，随后 ICANN 和 IANA 的运营规划将于 5 月提交董事会审批。非常感谢。

凯莉，我们可以暂停一下吗？我正在梳理时间安排。非常感谢。快速为大家总结一下，时间安排如下，如果一切顺利的话，我们将于 2025 年 7 月 1 日通过这些规划。如果大家有任何问题，请随时通过 [planning@icann.org](mailto:planning@icann.org) 与我们联系。请注意，我们提供了更多信息供您查阅，并且会回复大家的问题。感谢大家参与 ICANN 的规划流程。非常感谢。

---

凯利·梅迪纳

谢谢玛格丽特。我想，现在还剩三分钟。我们直接发个提醒吧。如果你想回顾本次演示的内容，可在我们的筹备周页面查看。我们也将其发布在了 ICANN 社区财务与规划维基页面。我们鼓励对相关主题感兴趣的人士访问这些页面。

本次会议到此结束。再次提醒，如果你在今天的会议中还有问题未得到解答，欢迎发送邮件至 [planning@icann.org](mailto:planning@icann.org) 与我们联系。

[文稿完毕]