
ICANN82 | CF — ICANN 董事会会议
2025 年 3 月 13 日星期四 — 16:30 至 17:30 PST

亚伦·吉美内兹 (AARON JIMENEZ) 请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准和 ICANN 社群反骚扰政策。本次会议提供英语、法语和西班牙语的口译服务。现在有请 ICANN 董事会主席崔普缇·辛哈 (Tripti Sinha)。

崔普缇·辛哈 大家下午好。在我们开始董事会例行会议之前，我想请 ICANN 利益相关方合作副总裁兼欧洲区总经理克里斯·蒙蒂尼 (Chris Mondini) 上台介绍 ICANN 下一次公共会议的地点。请和我一起欢迎克里斯 (Chris)。

克里斯·蒙蒂尼 大家好，欢迎大家参加会议。我的第一项任务是播放一段精彩的视频，它将告诉我们 ICANN 下次会议的举办地点。

[播放视频]

现在，我的第二项任务是介绍 ICANN 第 83 次公共会议的东道主。CZ.NIC 自 1998 年成立以来，一直是提供安全、弹性 DNS 技术解决方案的全球领导者。它们是实施 DNSSEC 的领跑者，在约一百五十万个域名中，有近三分之二已签署 DNSSEC。

这家注册管理机构一直是 ICANN 和互联网治理以及社群的积极参与者，事实证明他们是非常非常热情的东道主。2012 年，我们在布拉格举行了 ICANN 第 44 次公共会议。

现在我想介绍一下 CZ.NIC 的首席执行官，他在我们的世界里可谓出类拔萃。除担任 RIPE NCC 主席外，他还是我们加密密钥签署仪式的可信密钥持有人。CZ.NIC 还是 L-Route IMRS 集群的托管方。话不多说，让我们一起欢迎 CZ.NIC 首席执行官翁德雷·菲利普 (Ondrej Filip)。

翁德雷·菲利普

非常感谢你的介绍。我现在觉得自己应该做点大事，但事实上，我的工作非常简单。我的任务是邀请你们去布拉格，那是你们都熟知的城市。2012 年首次在布拉格举行 ICANN 会议时，你们中的很多人都在场。或者，你们中的许多人都参加了我们主办的其他一些 I-Star 会议，如 IETF、RIPE NCC、CENTR [听不清 — 04:50]。

但即使你们从没有去过布拉格，我也敢肯定你们都知道它。也许当你们看到视频开头时，会对其中的一些场景、一些建筑感到熟悉。这是因为布拉格是一座非常上镜的城市。许多电影制作人都选择布拉格作为电影的取景地。我举几个例子，其中有些是不容错过的精彩电影。比如有些年头的《碟中谍》，或者詹姆斯·邦德的《皇家赌场》，或者《魔术师》，又或者近些年的《灰影人》。

在所有这些电影中，你都能看到布拉格，当然，呈现的场景会有些不同。那些电影大多是动作片，它们告诉你布拉格到处都

是枪林弹雨，疯狂的人在街道上驾车急速狂飙，而实际上的布拉格恰恰相反。

布拉格是座非常宁静的城市。这里犯罪率极低，非常安全。当然我们有车，但我们不会开着车在城市里穿行，因为不太需要。我们更愿意使用公共交通系统，高效、可靠而且安全，即使在深夜也是如此，因此布拉格的公共交通系统被评为世界上最好的系统之一。我有一个与此相关的好消息，如果你们来参加布拉格会议，将会获得免费车票。

有了这个车票，你们可以游览布拉格所有的标志性景点，例如查理大桥，或者老城广场，那里有著名的天文钟，它能精准显示太阳、月亮以及星座的位置，已有 600 多年的历史。此外，你们还可以探索布拉格古老犹太区的奥秘。

当然还可以参观布拉格城堡，它是世界上最大的城堡建筑群。为什么它这么大呢？因为数百年来，这里一直是历代捷克国王和波西米亚国王的居住地。其中的许多国王还被选为所谓神圣罗马帝国的皇帝，那是中世纪欧洲的重要组成部分。他们是中世纪欧洲最有权势的人。幸运的是，这些人决定贡献出自己的力量和财富，不仅让城堡变得更美，也让这座城市变得更美。因此，他们建造了许多教堂和宫殿，布拉格也因此被称为“百塔之城”。

此外，这些皇帝还邀请了很多才华横溢的人来到布拉格。他们邀请了许多科学家，如约翰内斯·开普勒 (Johannes Kepler)、第谷·布拉赫 (Tycho Brahe)、许多艺术家、哲学家，还有魔术

师、神秘学者和炼金术士。因此，从那个时代起，布拉格也被称为神奇之城或黄金之城。

幸运的是，布拉格的精神，这种天才的幸运，在神圣罗马帝国灭亡后依然存在。所以布拉格依旧在吸引着各式人才。让我来举两个大人物的例子。其中一个已经出现在刚刚的视频中了，沃尔夫冈·阿马德乌斯·莫扎特 (Wolfgang Amadeus Mozart)，他在布拉格奉献了歌剧《唐璜》的首演。当他看到歌剧院里热烈的欢迎氛围时，说出了那句名言：“我的布拉格人民理解我。”

当然还有不得不提的阿尔伯特·爱因斯坦 (Albert Einstein)，他的部分职业生涯正是在布拉格度过的。他曾是布拉格一所大学的教师。他说，布拉格的美景和神奇氛围帮他发展了广义相对论的关键要素。

这当然是有原因的。我猜你们肯定听说过捷克文化与啤酒的关联。布拉格到处都是咖啡馆、餐馆、小酒馆和啤酒厂，供应经典的本地皮尔森拉格啤酒或波希米亚捷克拉格啤酒。而爱因斯坦非常喜欢这样的文化。他经常光顾这些酒吧。在那里与朋友们会面，比如弗兰兹·卡夫卡 (Franz Kafka)，他也出现在视频中。他不仅参加聚会，还非常享受聚会，经常拉小提琴助兴。所以，如果这个人是被布拉格的美景所启发，以至于做出了人类最伟大的发现之一，我真的很想知道，如果你们来了，会受到什么启发。

总之，如果你喜欢科学、体育、建筑、文化、音乐，如果你喜欢啤酒，如果你想看看喜爱的电影的拍摄地，或者如果你想谈谈互联网，布拉格就是你的最佳目的地。我的公司，捷克共和

国的注册管理机构 CZ.NIC 将非常高兴再次接待你们。非常感谢大家的关注，我们布拉格见。

崔普缇·辛哈

谢谢你，翁德雷，让我们对访问布拉格感到非常兴奋，我们期待着 6 月份在那里参加 ICANN 83，非常感谢你的接待。现在我将请我的董事会同事们上台，开始我们的董事会例行会议。

好的，我宣布今天的会议正式开始。在会议开始之前，我首先要说的是，我们现在有了一个完整的董事会，我要欢迎拜伦·霍兰德 (Byron Holland) 担任第 12 席董事。拜伦 (Byron)，非常欢迎你的到来。

现在我们开始点名，我想请各位成员，维斯 (Wes)，请从你开始自报家门，表示你出席了本次会议，我们就从这个方向开始。维斯，由你起头。

维斯·哈达克 (WES HARDAKER) 我是维斯·哈达克，是 RSSAC 派驻 ICANN 董事会的联络人，我出席了会议。

尼古拉斯·卡巴雷诺 (NICOLAS CABALLERO) 我是尼古拉斯·卡巴雷诺，是 GAC 的董事会联络人，我出席了会议。

帕特里西奥·波夫莱特 (PATRICIO POBLETE) 我是帕特里西奥·波夫莱特，是 ccNSO 任命的董事会成员，我出席了会议。

拜伦·霍兰德 我是拜伦·霍兰德，是 ccNSO 任命的董事会成员，我出席了会议。

克里斯·巴克里奇 (CHRIS BUCKRIDGE) 我是克里斯·巴克里奇，是 GNSO 非签约方任命的董事会成员，我出席了会议。

凯瑟琳·阿德雅 (CATHERINE ADEYA) 我是凯瑟琳·阿德雅，由提名委员会任命，我出席了会议。

里昂·桑切斯 (LEON SANCHEZ) 我是里昂·桑切斯，由一般会员社群任命，我出席了会议。

米丽娅姆·萨皮罗 (MIRIAM SAPIRO) 我是米丽娅姆·萨皮罗，由提名委员会任命，我出席了会议。

贝基·拜耳 (BECKY BURR) 我是贝基·拜耳，董事会席位 13，由签约方任命。

克 里 斯 • 查 普 曼 (CHRIS CHAPMAN) 我是克里斯·查普曼，副主席，由提名委员会任命，与马腾 (Maarten) 共同主持战略规划委员会。

崔普缇·辛哈 我是崔普缇·辛哈，董事会主席，由提名委员会任命，我出席了会议。

科提斯·林德奎斯特 (KURTIS LINDQUIST) 我是科提斯·林德奎斯特，总裁兼首席执行官，我出席了会议。

萨 吉 德 • 拉 赫 曼 (SAJID RAHMAN) 我是萨吉德·拉赫曼，由提名委员会任命，我出席了会议。

马 腾 • 波 特 曼 (MAARTEN BOTTERMAN) 我是马腾·波特曼，也是由提名委员会任命的，我出席了会议。

阿 米 塔 布 • 辛 格 尔 (AMITABH SINGHAL) 我是阿米塔布·辛格尔，由提名委员会任命，我出席了会议。

詹 姆 斯 • 加 尔 文 (JAMES GALVIN) 我是詹姆斯·加尔文，是 SSAC 派驻 ICANN 董事会的联络人，我出席了会议。

戴 维 • 劳 伦 斯 (DAVID 我是戴维 • 劳伦斯, IETF 联络人。
LAWRENCE)

艾伦 • 巴雷特 (ALAN BARRETT) 我是艾伦 • 巴雷特, 由 ASO 任命, 我出席了会议。

萨 拉 • 多 伊 奇 (SARAH 我是萨拉 • 多伊奇, 由提名委员会任命, 我出席了会议。
DEUTSCH)

克 里 斯 蒂 安 • 考 夫 曼 我是克里斯蒂安 • 考夫曼, 由 ASO 任命, 我出席了会议。
(CHRISTIAN KAUFMANN)

崔普缇 • 辛哈 约翰 • 杰弗里 (John Jeffrey), 能请你确认下我们是否达到了法
定的出席人数吗?

约翰 • 杰弗里 确认已达到。

崔普缇 • 辛哈 谢谢, 约翰。欢迎大家参加 2025 年 3 月 13 日在西雅图举行的董
事会例行会议。在大家前方的是本次会议的议程, 最上方为认
可议程。那两项的负责人是萨吉德 (Sajid)。萨吉德, 能否请你
简要介绍一下这两个认可项目的最新情况?

萨吉德·拉赫曼

谢谢崔普缇。这与 ICANN85 和 ICANN88 的场地合同有关。对于 ICANN85，董事会将向总裁兼首席执行官或其指定人员进行必要的授权，以便就印度孟买以及 ICANN88 的葡萄牙里斯本的场地进行谈判。谢谢。

崔普缇·辛哈

谢谢你，萨吉德。那么有人对这个项目提出动议吗？萨吉德。谁附议？马腾。所有同意的人都请说“赞成”。

众人

赞成，赞成。

崔普缇·辛哈

有人反对或者弃权吗？动议通过，非常感谢大家。萨吉德，让我们进入主要议程。下一项 2a 是，审议对董事会风险委员会章程的修订。负责人是贝基·拜耳。贝基 (Becky)。

贝基·拜耳

非常感谢。作为其职责的一部分，董事会治理委员会定期审查董事会各委员会的章程，并与这些委员会合作进行适当修订。我们对董事会风险委员会的章程进行了一些修订，使其与我们一直在进行的改革保持一致，其中还包括了一项规定，以解决风险委员会作为内部审计监督机构的新监督职责。我想有请维斯·哈达克谈谈风险委员会工作的这一重要补充，抱歉维斯，我常常得麻烦你。

维斯·哈达克

谢谢贝基。ICANN 董事会风险委员会的新章程规定了三项主要职责。第一，监督 ICANN 的风险管理职能。第二，监督 ICANN 的内部审计职能。第三，向董事会通报这些监督领域的结果并提出建议。

值得注意的是，对章程最实质性的修改是我刚才提到的第二项，对内部审计职能的监督被分配给了董事会风险委员会。我给不太熟悉内部审计职能的人简单介绍一下，内部审计的目的与财务审计有很大不同。内部审计旨在审核和改进组织内部的具体流程和控制措施。简而言之，内部审计的目的是为提高组织运营的效益和效率提出建议。随着 ICANN 董事会风险委员会履行其新的监督职责，期待能为组织提供协助和意见。

贝基·拜耳

非常感谢，维斯，感谢所有参与这项倡议的董事会成员，也感谢组织。我来朗读决议：“决议：董事会特此通过对董事会风险委员会章程的建议修订。”接下来交回给你，崔普缇。

崔普缇·辛哈

谢谢贝基。请大家就此议题展开讨论或发表意见。有请马腾。

马腾·波特曼

我对此非常欢迎，审计工作已经超越了财务范畴，我们有一个财务审计委员会，我认为这种补充是向前迈出的非常好的一步。

崔普缇·辛哈

谢谢马腾。还有其他意见吗？有请克里斯。

克里斯·巴克里奇

我只想指出，鉴于我们本周进行的讨论，以及对我们的流程和政策制定的持续合作，非常高兴地看到，我们齐心协力地在本组织内部持续改进。

崔普缇·辛哈

谢谢克里斯。还有其他意见吗？我也非常同意我的同事们的观点，这是本组织走向成熟的非常重要的一步。感谢所有为此付出努力的同事们。有人来动议通过吗？谢谢贝基。还有里昂 (Leon)。所有同意的人都请说“赞成”。

众人

赞成。

崔普缇·辛哈

有人反对吗？有人弃权吗？动议通过。谢谢。我们继续下一个议题。这是第 2b 项。批准 ICANN 2026-2030 财年的战略规划。负责人是克里斯·查普曼和马腾·波特曼。

马腾·波特曼

非常感谢。我很荣幸代表由我和克里斯·查普曼共同主持的董事会战略规划委员会提议通过 2026-30 财年的战略规划。并向所有为此做出贡献的人致以深深的谢意。你们大家、社群、董事会同事、组织同事，在这一过程中也发挥了重要作用。这项工作已经进行了一年多。

通过这一周的工作，在听取了许多对话讨论后，我有信心，我们的 26 至 30 年战略计划将使我们步入正轨。我听到了很多我们未曾触及的主题。战略规划虽然不能囊括所有的解决方案，但关注点是明确的。现在通过将使其进入赋权社群的讨论范畴，并且规划通过后，我们每年也会进行共同审核，以确保我们仍在按计划开展工作，或者看看是否有新的发展情况需要我们对规划进行修改。

战略规划强调了支持 ICANN 2030 年愿景的最高优先级事项。与之相配套的是一个五年运营规划，其中详细说明了执行规划所需的各项活动，并且战略规划的全套方案将会让我们朝着我们的使命目标迈进。

我现在开始宣读动议：“决议：ICANN 董事会通过 ICANN 2026 — 2030 财年度战略规划。决议：ICANN 董事会指示总裁兼首席执行官或其指定人员采取一切必要行动，落实和实施 26-30 财年战略规划。决议：ICANN 董事会指示 ICANN 总裁兼首席执行官或其指定人员，作为 ICANN 规划流程的一部分，ICANN 总裁应对 26-30 财年战略规划中的战略进行年度审核及评估，以确保 26-30 财年战略规划持续具有相关性。如果这些审核及评估表明有必要对任何战略目标进行重大修改，董事会届时将启动适当的流程和行动。”接下来交回给你，崔普缇。

崔普缇·辛哈

谢谢马腾。请大家就此议题展开讨论或发表意见。有请维斯。

维斯·哈达克

我要感谢委员会的同事们，他们为战略规划付出了辛勤的劳动。在今天的公共论坛上，我们听到的一点是，有必要鼓励与下一代领导人和下一代人进行外展和交流，他们将支持我们的多利益相关方模型。

我想强调的是，第 1.1 项的内容都是关于外展和合作的，因此它肯定是我们战略计划的一部分，并为我们指明了方向。我们还有很多实施工作要做，但我对未来的道路感到非常兴奋，希望这将有助于解决今天的一些意见。

崔普缇·辛哈

谢谢维斯。有请贝基。

贝基·拜耳

我只想对组织和董事会的主席以及委员会的联合主席表示赞扬，他们为组建委员会付出了巨大的努力。这是一项非常艰巨的工作，值得称赞。

崔普缇·辛哈

谢谢贝基。其他人呢？有请萨吉德。

萨吉德·拉赫曼

首先，感谢整个战略规划委员会、组织和社群，以及其他所有人为编写这份文件所付出的时间与努力。它反映了我们对未来几年不断变化的时代的预见，并真正概括了未来几年对 ICANN、整个组织、社群和董事会的要求。了不起的工作。

崔普缇·辛哈

谢谢你，萨吉德。还有人吗？在我交给各位表决之前，我也想借此机会感谢马腾和克里斯·查普曼的领导。正如萨吉德刚才所说，这是一项艰苦的工作，委员会成员和社群成员都参与其中，提供了意见。这份规划属于我们所有人，非常感谢大家的辛勤工作，我们将共同执行这项规划，确保我们与时俱进，确保 ICANN 不会停滞不前。克里斯，你要发言吗…？

克里斯·查普曼

谢谢崔普缇。回想一下，我们在 2023 年与社群举行了 7 场环境扫描会议。2024 年举行了 13 场战略规划委员会会议，以及 3 场董事会工作会议。后来征询公众意见，在对这些意见进行综合考虑后，进一步公布下一份草案。工作量非常之大，大家已经对此发表了意见。虽然这是一项艰巨的工作，但也绝对是一项智力上的乐事。这项工作非常重要。我认为战略规划很有态度，很有说服力，很有开放性。它毫不掩饰地坦诚了我们需要做些什么。而且这同样也是本周出现的一个非常好的趋势。

就个人而言，我要感谢马腾与我共同担任主席。我们的技能互补性极强。我们在不同的时区，这很有趣，也很有帮助。有人说我们的组合不会持久，但我们确实一直持续下来了。我认为，本着实验和尝试的精神，我们可以放手一搏，如果这次行不通，就继续尝试。这就是董事会领导层在两年前进行的一次尝试。和马腾共事非常愉快。我要感谢组织内部真正的 A 团队，也就是我们在这里提到的战略规划团队。

我要感谢社群自始至终全心全意、充满智慧地参与其中。崔普缇，谢谢。我就说到这里。

崔普缇·辛哈

谢谢克里斯。有人来动议通过吗？马腾。有人附议吗？克里斯。克里斯，我们附议。所有同意的人都请说“赞成”。

众人

赞成。

崔普缇·辛哈

有人反对或者弃权吗？没有，动议通过。ICANN 2026-2030 财年战略规划获得批准。

接下来是议项 2c，这一项是关于表彰普遍适用性指导小组 10 年来的辛勤工作，由马腾·波特曼负责。马腾？

马腾·波特曼

非常感谢，我很高兴也很荣幸能提出这项动议，以表彰由社群成员组成的 UASG 十年来在组织的支持下所付出的辛勤努力，正是这些努力让我们走到了今天。在 UASG、众多志愿者以及组织的努力下，我们在建设更具数字包容性的世界方面取得了巨大进展。

十多年前，UASG 的工作拉开了序幕。当时它仅仅面向那些想要深入钻研技术的专家以及对语言有深入了解的人。而如今，关注这件事的人多了很多，包括政府和各类组织，而且大家的认知也有了显著提高。

社群内部的兴趣也在扩大，而且兴趣还来自于不同的社群成员。现在我们看到 ccNSO 有一个普遍适用性委员会，而 GAC 也

设有普遍适用性和 IDN 工作组。ALAC 设有一个 IDN 工作组，其他倡议也在社群中不断涌现。

正如大家在刚刚通过的战略规划中所看到的那样，我们将继续大力关注普遍适用性和 IDN。我们的其中一个战略目标就是促进数字包容，在这方面，你们会看到那些具体的职位。而董事会工作组确实超越了 IDN 的范畴，将普遍适用性也囊括进来。

为了最大限度地支持社群，并继续朝着“UA-就绪”的世界迈进。我们现在正处于这样一个阶段：实施工作比继续提高认知更优先。董事会计划请总裁兼首席执行官考虑这一点，并确定一个有凝聚力的前进计划，以进一步推动我们今天的工作。

现在，请允许我宣读动议：“决议：ICANN 董事会认可并赞扬“普遍适用性指导小组”10 年来为促进所有域名和电子邮件地址的普遍适用性所做出的宝贵贡献，包括其领导层、工作组、本地倡议、大使和成员的贡献。”以及“决议：董事会指示 ICANN 总裁兼首席执行官或其指定人员评估和制定战略，以支持 ICANN 组织和社群继续开展 UA 采纳工作，使其进一步符合 ICANN 的战略规划，包括目前的 21-25 年战略规划，以及今天通过的 26-30 年战略规划，并在 25 财年结束前提出计划。”崔普缇，交回给你。

崔普缇·辛哈

谢谢马腾。请大家就此议题展开讨论或发表意见。我想说的是，我对这项工作以及 ICANN 牵头将多语言引入互联网的事实感到非常高兴。众所周知，在我们这一代，英语成为了科学和技术方面的默认语言。它为世界带来了各种不可思议的解决方案，比如互

联网，多么伟大的发明创造，但它有一个潜在的坏处，那就是如果我们继续使用英语，其他的语言可能会被遗忘。

所以这实际上为我们提供了一种解决方案，具体取决于在全球范围内如何从技术堆栈的上下游来实施，从而保护语言，以及遗产和文化。我很高兴 ICANN 能够为保护文化和语言做出贡献。有人来动议通过吗？谢谢你，萨吉德。也谢谢你，阿米塔布 (Amitabh)。所有同意的人都请说“赞成”。

众人

赞成。

崔普缇·辛哈

有人反对或者弃权吗？动议通过。谢谢大家。

继续下一个，议项 2d，这项是任命拜伦 (Byron) 担任董事会各委员会成员。贝基？

贝基·拜耳

非常感谢。正如我们所知，董事会治理委员会每年都会进行一次提名，然后提交给董事会。由于拜伦在本次会议期间加入了我们，没有参与年度提名，因此我们在西雅图与董事会治理委员会一起进行了提名工作。

董事会委员会成员的任命旨在与 ICANN 的使命保持一致，并确保董事会委员会拥有适当的专业技能，以履行 ICANN 的使命、承诺和核心价值观。熟悉拜伦的人一定不会感到惊讶，我们已

经共同决定，让拜伦从财务委员会和审计委员会开始他的董事会工作。

董事会治理委员会已经批准，并建议通过这项决议，现在我将宣读决议：“决议：ICANN 决议，董事会任命拜伦·霍兰德加入董事会审计委员会和董事会财务委员会。”

崔普缇·辛哈

谢谢。关于这项动议，大家想讨论一下吗？看起来没有。好的，谁来动议通过？好的，凯瑟琳 (Catherine)，还有帕特里西奥 (Patricio)。所有同意的人都请说“赞成”。

众人

赞成。

崔普缇·辛哈

有人反对或弃权吗？没有，那么动议通过。欢迎拜伦加入董事会财务委员会和审计委员会。

接下来，我们还想借此机会感谢所有为 ICANN82 的成功举办付出努力的人。董事会希望对以下赞助商表示感谢：Verisign, Inc.、Public Interest Registry、NetBeacon Institute、Nom-IQ Limited t/as Com Laude、Afnic、Vercara LLC、Webunited GmbH、Intis Telecom Inc.、Identity Digital, Inc. 以及 OlaCV Inc.，非常感谢。

董事会还对速记员、口译员、视听团队、技术团队和全体 ICANN 工作人员为会议顺利进行所付出的努力表示最深的谢

意。董事会还要感谢西雅图凯悦酒店和 Essay Video, LLC 的管理层和工作人员为本次会议提供了优良的场所和设施。

这是我们的最后一项议程，大家还有其他事项吗？还有人要讨论吗？没有人举手，有人动议休会吗？没有，贝基动议休会？有人附议吗？好的，克里斯·巴克里奇、里昂、米丽娅姆 (Miriam)。整个董事会附议休会。好的，本次会议到此结束。谢谢大家。谢谢大家让 ICANN82 圆满成功。

[文稿完毕]