
ICANN82 | 筹备周 — ICANN 五年战略规划最新动态
太平洋标准时间 2025 年 2 月 25 日星期二 — 08:30 至 09:30

凯利·梅迪纳 (KELLY MEDINA) 大家好，欢迎参加本次 ICANN 五年战略规划最新动态会议。我是凯利·梅迪纳，是本次会议的参会经理。请注意，本次会议正在录制中，请大家遵循 ICANN 预期行为标准和 ICANN 社群反骚扰政策。

会议期间，只有提交时在文本开头备注了“问题”或“意见”的问题或意见才会被大声读出来。本次会议提供英语、法语和西班牙语的口译服务。口译选项位于 Zoom 工具栏中。如果想在本次会议期间发言，请在 Zoom 中举手。当叫到你的名字时，请取消麦克风静音，然后发言。请说出你的姓名以便记录，如果你使用的不是英语，也请指明你将使用的语言，然后以合理语速发言。现在交给贝姬·纳什 (Becky Nash)。

贝姬·纳什

非常感谢，凯利 (Kelly)。欢迎大家参加本次网络研讨会，衷心感谢各位今天的参与。本次网络研讨会将介绍 26-30 财年战略规划的修订草案，董事会战略规划委员会建议 ICANN 董事会考虑在下个月的 ICANN82 董事会会议上采纳该文件。

因此，本次研讨会的议程是简要介绍制定战略规划的规划过程。我们将讨论战略规划修订草案，该文件反映了在制定协作过程中收到的公众意见和最新进展。然后，我们将简短介绍下一步的工作，并有足够的时间进行问答环节。

注：本文是通过音频文件转换而成的文本文档。尽管文本记录稿基本准确，但某些情况下会因音频不清或语法修正而导致部分文本缺漏或有误。本文本的发布旨在作为原音频文件的补充资料，不得视其为权威记录。

请翻到下一张幻灯片。这只是对战略规划制定流程的简短介绍。请转到下一张幻灯片。根据 ICANN 章程的规定，每个五年财政期均需制定一份五年战略规划。因此，董事会战略规划委员会代表 ICANN 董事会负责启动和领导战略规划流程。该流程于 2023 年 9 月启动，并进行了大量的制定工作，其中包括与社群的合作。

社群成员参与了一项环境扫描，其会议从 2023 年 10 月持续到 11 月，期间我们还在汉堡 ICANN 会议期间的一场公共会议上进行了公众协作。之后，董事会战略规划委员会启动了战略制定流程。董事会综合考虑了各种环境扫描和分析得出的所有信息，开始制定战略。

接下来请看下一张幻灯片，它将带我们回顾 2024 年 2 月至 6 月期间的社群参与情况。我们又在 2024 年 3 月至 5 月期间制定了实施战略。实际上，在这个阶段，ICANN 组织的高管团队会审查如何落实董事会制定的策略。

在 2024 年 7 月至 9 月期间，我们开启了公共评议期。在此之后，我们发布了公共评议摘要报告。接着，我们进入了草案修订阶段，之后董事会战略规划委员会将修订后的草案提交给了董事会。

再次强调，决定已经做出，董事会战略规划委员会联合主席马腾·波特曼 (Maarten Botterman) 和克里斯·查普曼 (Chris Chapman) 最近发表了一篇博文，指出董事会战略规划委员会建议董事会在下次 ICANN 会议上采纳该决定。在此特别说明，修

订草案已发布在我们的战略规划页面上。我们还提供了一份汇总表，在今天的整个演示过程中，我们会多次提及该表。

那么，从3月到4月的下一步关键举措是，董事会是否会考虑采纳该草案呢？这将在 ICANN82 会议上进行讨论。接下来是赋权社群期。在草案通过后，如果赋权社群认为公众意见未得到充分回应，他们可以提出异议。如果在赋权社群期内没有提出异议，那么该计划将从下一个五年财政年度（即 26-30 财年）开始生效，也就是 2025 年 7 月 1 日。

请转到下一张幻灯片。ICANN 2030 年的愿景与战略规划草案中公布的保持一致。这也是 ICANN 的长期理想目标，即作为互联网唯一标识符系统值得信赖的管理者，ICANN 致力于为所有人加强单一的全球互操作互联网。这一愿景便是 ICANN 的长期理想目标。所有的战略都是为了实现这一愿景。

现在，我们将进入本次演示的下一部分，我们将详细介绍已公布的修订版战略规划所附表格里列出的所有变更内容。接下来，我将把麦克风交给我的同事维多利亚·杨 (Victoria Yang)，她将为我们讲解接下来的幻灯片内容。

维多利亚·杨

太好了。非常感谢贝姬 (Becky)。大家好。我是维多利亚 (Victoria)。我是规划团队的高级经理，同时也是为董事会提供支持的战略规划制定项目的项目经理。感谢大家参加今天的会议。

我将向大家介绍一下修订草案。让我们翻到下一张幻灯片。首先，我想花点时间介绍一下我们是如何走到这一步的。这份修

订草案反映了社群通过公共评议流程提出的宝贵意见，以及我们组织内的主题问题专家提出的一些深思熟虑的建议。董事会会在敲定此次修订草案之前，仔细考量了所有反馈意见。

正如贝姬所提到的，根据 **BSPC** 在上次委员会会议上给出的建议，修订草案已于上周发布。或许马腾 (Maarten) 可以在聊天室中再次分享这篇博文，方便刚加入的人查看。为保证公开透明，我们还发布了修订内容总结，这样大家就能清楚地看到与之前的草案相比，具体有哪些地方做了修订。

大家在查看修订草案时，可能会注意到改动之处并不多。我认为这其实并非坏事。这确实表明草案已经吸纳了社群的关键共识。正如贝姬在前两张幻灯片里所讲的那样，在起草草案的每个阶段，我们都进行了广泛的头脑风暴、咨询交流和研讨会议。因此，董事会对草案修订所做的更新主要聚焦于提升表述和意图的清晰度与连贯性，以便大家能更好地理解各项战略。

最重要的是，我们开展的这一系列流程，包括发布修订内容并在此与社群进行交流互动，切实强化了 **ICANN** 对透明度、包容性和响应性的承诺。像这样的公共评议流程，很好地展现了我们如何与社群合作，确保每个人的声音都能被听到和反映，尤其是在制定战略规划这样的流程中，它设定了我们未来五年的工作方向，这不仅对组织和董事会至关重要，我们更希望确保它能反映社群的共同见解。为此，我们真心感谢所有花时间为战略规划草案提供意见的人。你们的反馈至关重要，对此次修订起到了关键作用，没有你们，我们无法完成这项工作。谢谢大家。

请转到下面的幻灯片。现在，让我们来全面审视一下这四大战略宗旨。在这些幻灯片上，大家将看到指导我们未来五年工作的四大战略宗旨。宗旨 1 和宗旨 4 已根据公众意见反馈进行了修订。这些修订体现了社群的意见，主要是为了确保表述和意图尽可能清晰且协调一致。在接下来的几张幻灯片中，我将带大家逐一梳理这些宗旨，以便我们深入探讨。

请翻到下一页。总体而言，关于宗旨 1，战略宗旨 1 聚焦于 ICANN 的多利益相关方模型，更广泛地说，是聚焦于互联网治理的多利益相关方方法。该宗旨包含三个目标。正如幻灯片所示，目标 1.1 专注于 ICANN 的多利益相关方模型。随着环境和互联网生态系统不断发展，我们如何确保我们的模型持续具有包容性呢？如幻灯片所示，针对这一目标有五项策略，我已为每项策略标注了一些关键词。

例如，我们如何确保新的利益相关方能够融入 ICANN 的社群架构？怎样才能进一步加强合作？如何让我们的环境对下一代更有吸引力，从而使我们在政策制定和提供建议的过程中能听到新的声音？如何培养新一代的领导者？再次强调，这是为了确保随着互联网生态系统的发展、新的利益相关方不断涌现，我们也能持续发展，同时确保我们的模型能始终保持包容性，对吧？最后，为了确保包容性，我们如何增加并扩大来自代表性不足群体的参与度？

这五项策略源于大家的意见，这也是我在此特别想强调的。在我们为进行 SWOT 分析（即优势、劣势、机会和威胁分析）收集各方意见时，我们听取了社群的反馈。这些是为确保 ICANN

的多利益相关方模型持续具备可持续性，并能随着互联网生态系统的不断演变而进行调整所收到的关键反馈。

在这些幻灯片上，我还想强调一点，我们在那些需要社群大力参与才能成功实施的策略旁标注了图标。ICANN 组织已经确定并将开展关键战略计划来落实这些策略。在我们打算推进这些计划的过程中，社群将全程参与。我们的进展依赖于共同协作。

基于这一点，我也想指出，一些社群小组倾向于提前规划工作，并主动确定自身能够贡献的领域，我们对此深表感谢，也始终乐于看到社群采取这类积极行动。对于这些小组，我们鼓励您与规划团队取得联系，因为我们随时准备为你们提供支持，确保你们的工作与 ICANN 组织已确定的战略计划保持一致。

通过以更协调的方式开展合作，我们能够提升效率，并在实现这些共同目标的道路上取得更大进展。所以，如果你们的小组正在提前规划工作，思考如何为我们下一阶段战略规划的成功贡献力量，那就和我们联系吧。我们很乐意与你们展开合作，并尽可能顺畅、高效地将你们的工作与 ICANN 组织已明确的战略计划相衔接。

接下来看看目标 1.2，该目标聚焦于政策制定和提供建议，除 IANA 职能外，这也是 ICANN 使命的核心所在。正如你们在这些幻灯片上看到的，实现这一目标的每项策略都需要社群的参与。我们既需要经验丰富的人为我们指引方向，也需要新的视角来挑战既有假设，为讨论带来新的想法和观点。如果我们的流程过于复杂或令人望而生畏，就有可能失去那些本可做出宝贵贡献的群体的参与度。我们需要达成平衡，确保流程高效、

敏捷且灵活，这样一来，该战略目标的成功将从总体上为 ICANN 多利益相关方模型的成功带来积极贡献。

接下来看目标 1.3，实现该目标有两项紧密关联的策略。第一项策略是展示 ICANN 的多利益相关方模型，确保其能够有效履行 ICANN 的使命，并展示和阐述我们模型的成功之处和优势。第二项策略则聚焦于协作。与互联网生态系统中的其他各方合作，推动互联网治理的多利益相关方方法，这超越了 ICANN 的多利益相关方模型。例如，该策略的关键举措之一是 WSIS+20。

现在我们来谈谈宗旨 2，即组织卓越。谢谢。总体而言，这一宗旨主要聚焦于 ICANN 组织，但有一项策略例外，即把生态责任融入 ICANN 的运营中。这一策略涉及社群层面，尤其是在参与方式和互动形式方面。我们了解到部分工作已经启动，明天还将举行一场会议讨论与此领域相关的工作。我们期待与社群就此展开合作。

接下来是宗旨 3，其聚焦于唯一标识符系统。在这些幻灯片中，目标 3.1 聚焦数字包容，当然这是在 ICANN 的职责范围内。因此，本次会议的重点是 UA 和 IDN，以及下一轮新通用顶级域项目，所有这些都需要社群的参与和贡献。

在下一张幻灯片中，目标 3.2 专注于深化 ICANN 对标识符系统格局的理解，并与技术社群合作，支持可能影响标识符系统的新兴技术的开发与演进。

具体来说，这需要与 IETF 等技术社群和数字社群合作，因为 ICANN 无法独自在这一领域取得成功。目标 3.3 重点关注 IANA 职能，我想强调的是，PTI 也有一个战略规划，其中重点介绍了

我们为 IANA 职能未来五年规划的所有战略方向。因此，我鼓励大家也看一下 PTI 战略规划。

现在来看战略宗旨 4，其核心是确保唯一标识符系统的稳定性与安全性。目标 4.1 强调了通过与互联网生态系统内所有利益相关方的协调与合作来降低 DNS 安全风险的重要性。ICANN 在保障 DNS 稳定性和安全性方面固然扮演着关键角色，但互联网的安全本质上需要各方共同努力，我们的进展依赖于与所有相关方的协同合作。

下一张幻灯片中的目标 4.2 聚焦于 DNS 根服务器系统，涵盖 DNS 根服务器运营的治理层面、新增根区分发机制的潜在可能，以及根服务器应急协调计划的持续优化。我不确定大家是否清楚未来五年我们有多少项策略，也不知道是否有人统计过具体数量，但正如我所说，所有预计需要社群深度参与的策略，其前面都会有图标标识。在未来战略规划中，至少约 70% 的战略需要社群贡献力量。

这恰恰告诉我们，下一个战略规划强调了 ICANN 多利益相关方模型的一个基本原则，即我们无法独自完成使命。唯有携手合作，才能推进工作并取得成功，因此，我们非常期待与社群共同推进未来五年的战略规划。下一步是什么？

请转到 ICANN82 的幻灯片。请播放下一张幻灯片，谢谢，凯利。董事会将考虑是否采纳该计划。再次强调，为了确保公开透明，请仔细阅读董事会将采纳的计划。该计划已通过 BSPC 联合主席上周发布的博文发布。正如我之前提到的，我们还提供了修订摘要，以便您与草案进行比较，准确了解修改内容。董

事会采纳该计划后，将进入赋权社群流程。这是我们目前实施的另一项问责机制。此流程大约需要 21 天。如果赋权社群期在财政年度之前结束，那么该战略规划将于 2025 年 7 月 1 日生效。

以下幻灯片将展示类似信息，但会补充一些额外步骤，向大家呈现我们截至今日所采取的行动。如前所述，公共评议期结束后，我们对所有意见进行了梳理，并对草案进行了修订。BSPC 首先审查了修订内容，并在 1 月份的董事会工作坊上将其提交给了董事会。随后，我们完成了修订工作，BSPC 召开了委员会会议，同意将修订稿提交董事会审议采纳。今天，我们在此与大家分享这份修订草案。我们期待完成此流程的剩余步骤。

接下来，我们将进入下一步。我想简要介绍一下年度评估计划的最新情况。过去几年，许多人了解并参与了战略趋势识别会议。这是我们每年都开展的一项计划，旨在从 ICANN 生态系统中收集可能影响 ICANN 战略规划的趋势信息。

今后，我们将把该计划升级为年度战略评估计划。因此，评估不仅将包括我们每年进行的趋势识别会议，还将在评估中纳入进度衡量，使用战略规划中的进度指标来衡量我们自身在战略规划方面的进展情况，并加入前瞻性的情景规划。因此，该计划将变得更加全面。此次评估也是战略 2.1.1 下的一项战略规划，旨在提高机构敏捷性。我们非常期待这一计划的实施。

我知道，每年的这个时候，我们通常会与许多社群小组召开头脑风暴会议。但由于董事会即将审议该战略规划的采纳事宜，今年将不再举办此类会议。从明年开始，我们将推出年度战略评估计划，期待届时能与各位展开合作。如果您对该计划有更

多疑问，可以在本次会议中提问，我们也很乐意在 ICANN82 会议上或通过电子邮件与您沟通。

以上就是今天的最新情况介绍。最后想向大家提供几个资源，以便大家深入了解即将发布的战略规划。首选是我们的官网页面。大家可以在此查看我们一路走来分享的所有重要文件，了解我们如何走到今天，包括领导该工作开展的董事会成员的所有通讯内容。

我们还有一个维基页面，你们可以在上面收听所有过往录音，以及我们在此过程中举办的所有参与会议内容。当然，如果你有任何疑问，欢迎随时发送邮件，我们期待你的来信。现在，我将开放问答环节，欢迎大家提问和发表意见。请各位畅所欲言。

凯利·梅迪纳

大家好。我看到马腾第一个举手了，玛丽塔 (Marita)，马腾讲完之后再轮到你。马腾，请取消麦克风静音并发言。

马腾·波特曼

好的，谢谢。我只是想表达我的谢意。整个过程进展顺利，我们在基加利举办的反馈公开讨论会也让我们收获颇丰。很高兴看到社群对推进工作充满信心，在 AGM 会议上，我们与一些社群小组进行交流，了解他们能发挥的作用，这同样令人欣喜。

我想重申一次维多利亚的呼吁。我们随时提供协助，也期待看到各位在所属社群中落实该战略规划。这是需要共同努力的事

情。我认为该计划确实为此奠定了基础。欢迎各位提问和参与互动。

维多利亚·杨

非常感谢，马腾。

凯利·梅迪纳

谢谢马腾。玛丽塔，请取消静音。

玛丽塔·摩尔 (MARITA MOLL)

我是玛丽塔·摩尔，我是一般会员社群的成员。可以看回战略目标1的幻灯片吗？是的，目标1.1。对，没错。我想针对这些内容发表一些看法，尤其是关于1.1.2“加强社群小组间的协作”。

大约八年前，我们与一位协调人进行了一次相当长时间的接触，他的名字叫布莱恩·库特 (Brian Cute)，他带领社群进行了一项关于多利益相关方模型是否有效运作的调查。有一个问题在当时尤为突出，即所谓的“孤岛效应”，我们都在各自的孤岛中工作。从我当时的观察来看，这种情况确实存在。

我想说的是，根据我的观察以及在所属社群中的经历，这些年来，各社群小组之间的协作确实有了显著改善。如今，小组之间的协作愈发频繁，更多小组开始携手合作。这一点我认为很值得称赞。不过，就其他方面而言，协作增多并不意味着我们在战略规划上的工作更出色，也不代表效率或成效一定有所提升。

所以我想知道，当你们采用新的评估形式时，将如何衡量自身是否在进步？我想这取决于每个社群，但这可能需要某种具体的操作来实现，不知你们是否从这个角度考虑过。谢谢。

维多利亚·杨

玛丽塔，谢谢你的问题。我也很喜欢您对社群协作的评估。没错，布莱恩·库特在 2019 年曾牵头组织社群讨论。其中一项讨论和发现的问题便是协作。我还想指出，这份战略草案的核心是促进合作，我们同意你的说法，我们已经改善了社群之间的合作。为明确起见，我们修改了战略以加强合作。这一修订正是为了呼应你的观点。

现在，我想澄清这一战略的意图。该战略的核心是加强跨社群协作。我们确实注意到，各社群在改善彼此协作方面已取得了长足进步。但在未来五年，我们面临的工作议题和制定的政策将愈发复杂。因此，加强 ccNSO 各小组之间的跨社群协作至关重要。这正是我们制定这一战略的初衷。董事会确实有意强调这一点的重要性。

那么，我们未来将如何进行评估呢？在运营规划框架中，我们设计了一些关键活动。其中提到的一项关键活动是开展基线调查。这实际上是一种认知，对吧？比如，社群如何感知我们的协作是否良好？部分评估基于主观认知。因此，我们将着手进行社群调查，并计划每年开展一次。该调查旨在了解并精准定位阻碍我们更好协作的障碍或问题。

通过调查，我们能够识别需要改进的领域，进而实施必要的变革以促进与社群的协作。之后，我们会每年重复开展此类调查，持续发现并落实改进之处。当然，我们无法独自完成这项工作。ICANN 组织已明确在这一领域开展战略计划，但无论是开展这项工作，还是设计调查本身及确定调查范围，都需要与社群协作。因此，我们首先必须建立一个基线。这将是我们在首个五年计划初期开展的工作，以便我们能够持续进行自我评

估。希望这样回答能让你满意。如果还有疑问，请随时进一步说明。

玛丽塔·摩尔

好的，谢谢。谢谢，维多利亚。我很高兴看到你们这样想，而且大家都在想办法改进现状，以某种方式积极响应，这真的太棒了。我想指出，我所说的是跨社群协作，而不仅仅是我们自己社群内部的协作。就我们社群而言，我认为我们在与其他小组的跨社群协作方面已经取得了巨大飞跃。所以，我认为现在大家不会再过多地谈论孤岛问题了。谢谢。

维多利亚·杨

谢谢。确实如此。谢谢。

马腾·波特曼

玛丽塔，我想补充一点，你刚才提到我们最初和布莱恩·库特一起工作的经历。在那时，常见的模式是某个社群小组先与董事会沟通，董事会再反馈给社群，然后其他社群成员再做出回应。

但现在我们已经迈出了重要一步，即在正式推进前，会先开展跨社群讨论。这在过去是不存在的。这只是我们在协作方面取得进展的一个缩影。我完全认同你的观点，这些努力已经带来了显著成效，而未来我们还有更多工作要做，也有望在跨社群协作中收获更多成果。我们期待进一步推进这一工作。

凯利·梅迪纳

谢谢马腾。我看到还有人举手了。塞巴斯蒂安 (Sebastien)，请取消静音并提问吧。

塞巴斯蒂安·巴肖莱
(SEBASTIEN BACHOLLET)

我是塞巴斯蒂安·巴肖莱。大家好，我将用法语发言。我想知道你们如何设想战略目标 1 与整体审核试点的未来之间的联系，目前整体审核试点正致力于此。大家能在英语频道上听到我说话吗？

维多利亚·杨

可以，我们现在能听到你说话了，但塞巴斯蒂安刚才发言时，我们没有听到英语翻译。所以请口译员翻译一下，谢谢。

口译员

好的，我再重复一遍这个问题。塞巴斯蒂安·巴肖莱要问的是，你们如何看待战略目标 1 与当前正在开展的整体审核试点之间的联系？

哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER
CALVEZ)

好的，我也许可以解答这个问题。

塞巴斯蒂安·巴肖莱

如果你希望的话，我也可以说英语。我可以自己翻译。或许用英文说你听着更方便。不知道为什么刚才你们没听到。

哈维尔·卡尔维兹

抱歉，塞巴斯蒂安，我刚才静音了。不过我可以用法语回答你的问题，因为我能处理相关内容。

塞巴斯蒂安·巴肖莱

如果大家理解了我的问题，那就由你决定吧，但我不确定他们是否理解了这个问题，不过请继续吧。由你决定。

哈维尔·卡尔维兹

好的，但我对这两个主题都有了解，我想这会有所帮助。为了方便大家，我会用英语回答，但还是感谢你使用了口译服务。总体而言，战略目标 1 显然与你提到的整体审核的目的在总体范畴上是一致的。对于不了解的人来说，这个整体审核是 **ATRT3** 工作组提出的建议主题，该工作组建议董事会定期组织整体审核，而董事会已采纳这一建议，并提出开展试点的想法。

由于尚未设计或定义，本组织未必会利用此类整体审核的潜在益处或成果来规划未来五年的工作。不过，如果能够进一步明确整体审核的内容，使其成果变得清晰可见，并有可能在未来两年纳入五年运营计划的修订工作中，那么该组织的工作将考虑这一评审的影响、益处或成果。但目前尚未开展相关工作，因为整体审核在具体工作内容和成果产出方式上尚未明确。因此，目前尚未将其具体纳入。谢谢。

维多利亚·杨

塞巴斯蒂安，如果你还有什么意见，请继续说。

塞巴斯蒂安·巴肖莱

我还有一点补充意见，刚刚我说得还不够明确。我们花了很多时间决定如何做某件事，却只花了很少的时间去做具体的事情。我认为我们需要扭转这种局面，不要花时间决定如何工作，而是要把工作做好。坦白说，我知道董事会可能不认同这一点，部分社群成员或许会赞同，但现在是时候进行整体审核了。而不是再去讨论未来 5 年或 10 年可能如何开展整体审核。到那时情况可能早已不同，而且我们正在浪费时间和金钱。不过这只是我的拙见。谢谢。

维多利亚·杨

感谢你的意见，塞巴斯蒂安。我想指出的是，整体审核试点是为执行战略 1.1.1 而确定的战略计划之一。因此它确实属于该战略范畴。还有其他问题或意见吗？这场会议也是属于大家的，大家可以畅所欲言，尽情互动。我们会在这里为大家答疑解惑。

好的。目前看来没有其他问题了。请翻到第 23 张幻灯片。正如马腾在他的发言中提到的，该战略规划是面向整个 ICANN 生态系统的计划。像我之前所说的，为确保战略成功，至少 70% 的战略需要社群的深度参与。因此，如果贵小组正在规划和提前思考如何为战略计划贡献力量，我们非常乐意提供支持，确保你们的工作与 ICANN 组织已确定的战略举措保持一致，从而共同提升协作效率。

因此，请随时发送电子邮件至 planning@icann.org 与我们联系。如果您正考虑提前规划并需要支持，我们一定会提供帮助。最后，我想再次强调，规划团队将出席 ICANN82 会议，欢

迎随时联系我们，我们很乐意与大家合作。非常感谢各位出席并聆听本次会议。祝 ICANN82 会议一切顺利。

凯利·梅迪纳

谢谢，维多利亚。感谢大家参加本次会议。另外需要提醒的是，战略规划将在 ICANN82 会议期间提交给董事会，这非常值得期待。请大家查阅修订后的战略规划，该文件已发布在 ICANN 组织网站上。好的。谢谢大家。我想我们可以停止录音并结束本次会议了。

[会议记录结束]