

اجتماع ICANN82 | الأسبوع التحضيري – مستجدات الشؤون المالية والتخطيط
الثلاثاء الموافق 25 فبراير/شباط 2025 – من الساعة 07:00 إلى الساعة 08:00 بالتوقيت الباسيفيكي القياسي

كليي ميدينا

شكرًا جزيلاً. أهلاً ومرحباً بكم في هذه الجلسة المتعلقة بعرض مستجدات الشؤون المالية والتخطيط. معكم كليي ميدينا وأنا مدير المشاركة في هذه الجلسة. يُرجى العلم بأن هذه الجلسة يجري تسجيلها وتخضع لمعايير السلوك المتوقعة في ICANN وسياسة ICANN لمناهضة التحرش.

خلال هذه الجلسة، سنقرأ الأسئلة أو التعليقات بصوت عالٍ فقط إذا قُدمت مع سؤال أو تعليق منشور أمام النص في غرفة الدردشة. وستتضمن الترجمة الفورية لهذه الجلسة اللغات الإنجليزية والفرنسية والإسبانية. خيار الترجمة الفورية موجود في شريط الأدوات الخاص بتطبيق Zoom. ومن يرغب في التحدث خلال هذه الجلسة، يُرجى رفع يده عبر خاصية رفع اليد في تطبيق Zoom. عندما تُطلب للمشاركة، يُرجى إلغاء كتم الميكروفون للتحدث. يُرجى التكرم بذكر اسمك للتدوين في السجل، واللغة التي ستحدث بها إذا كنت تتحدث بلغة غير الإنجليزية، والتحدث بوتيرة معقولة.

سأعرض عليكم الآن جدول الأعمال المتبع، حيث سنستعرض خلال هذا اليوم مستجدات الأداء المالي للسنة المالية 2025، وسنناقش مسودة الخطة التشغيلية والمالية الخاصة بمؤسسة ICANN للفترة من 2026 إلى 2030، إضافة إلى خطة التشغيل للسنة المالية 2026، ومسودة ميزانية السنة المالية 2026، ومسودة الخطة التشغيلية والمالية للفترة من 2026 إلى 2030، ونظرة عامة على تعليقات الجمهور المتعلقة بخطة التشغيل والموازنة للسنة المالية 2026، وأخيراً مسودة خطة ICANN 2030، وهي الخطة الاستراتيجية لهيئة المعارف التقنية خلال الفترة من 2026 إلى 2030.

سننتقل بعد ذلك لاستعراض الجدول الزمني المبدئي لعملية التخطيط السنوي للسنة المالية 2027. كما سنخصص وقتاً لطرح الأسئلة والإجابة عليها، بالإضافة إلى استقبال الأسئلة طوال فترة العرض. والآن، سأبدأ بموضوعنا الأول وهو بشأن مستجدات الأداء المالي للسنة المالية 2025.

ملاحظة: ما يلي هو ما تم الحصول عليه من تدوين ما ورد في الملف الصوتي وتحويله إلى ملف كتابي نصي. ورغم أن تدوين النصوص يتمّ بدقة عالية، إلا أنه في بعض الحالات قد تكون غير مكتملة أو غير دقيقة بسبب المقاطع غير المسموعة والتصحيحات النحوية. تنشر هذه الملفات لتكون بمثابة مصادر مساعدة للملفات الصوتية الأصلية، ولكن لا ينبغي أن تُعامل كما لو كانت سجلات رسمية.

شكرًا يا كيلي. إليكم عرض موجز بشأن نتائج ICANN المالية خلال الستة أشهر الأولى من السنة المالية، وهو يتوافق مع البيانات المالية التي نُشرت مؤخرًا على الإنترنت بشكل ربع سنوي. إذن، فهذه النتائج تخص الربعين الأولين من السنة المالية. كيلي، هل يمكنك الانتقال إلى الشريحة التالية رجاءً؟ شكرًا جزيلاً.

تظهر البيانات المالية للسنة المالية 2025 خلال الأشهر الستة الأولى، من يوليو/تموز حتى ديسمبر/كانون الأول 2024، أداءً قويًا مقارنة بالميزانية السابقة وكذلك بالعام الماضي. حيث تمكنت ICANN في تحقيق نتائج مالية قوية من خلال الجمع بين زيادة التمويل وكفاءة الإنفاق. تشير التوقعات السنوية الكاملة للسنة المالية 2025 في عمليات ICANN حاليًا إلى أن النفقات ستكون أقل من التمويل بمعدل فائض يتراوح من 2 إلى 7 ملايين دولار. ويتم تحقيق ذلك بفضل عدة عوامل مختلفة.

أولاً، يُتوقع أن يصل التمويل إلى ما بين 148 و150 مليون دولار، وهو ما يعكس تأثير زيادة رسوم السجلات خلال الستة أشهر التي بدأت في يناير/كانون الثاني. ومع ذلك، لا يشمل هذا أي تأثير لزيادة رسوم المسجلين التي لم تدخل حيز التنفيذ بعد. أما توقعات النفقات فتفترض أن ICANN ستنتج بحلول نهاية السنة المالية في تحقيق خفض سنوي في النفقات بمعدل 12.5 مليون دولار مقارنة بالسنة المالية 2024. وهذا يتماشى مع قرار مجلس الإدارة الذي تم تضمينه كشرط لضمان تحقيق ICANN لميزانية متوازنة في السنوات القادمة.

وبهذا، نحقق 90% من هدف خفض معدل النفقات، ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى انخفاض أعداد الموظفين مقارنةً بما تم تقديره في الميزانية الأولية، إضافة إلى مبادرات أخرى لتوفير التكاليف. وتخطط المؤسسة لتحقيق الهدف بالكامل، أي 12.5 مليون دولار، بحلول نهاية السنة المالية.

حسنًا، هل يمكننا رجاءً الانتقال إلى الشريحة التالية؟ هذه نظرة عامة على البيانات المالية للسنة المالية 2025 حتى ديسمبر/كانون الأول 2024، والتي توضح إجمالي أموال ICANN قيد الإدارة لكل قطاع من قطاعات العمل، إضافة إلى التمويل والنفقات وأنشطة

الاستثمار. شهدت الأموال قيد الإدارة زيادة طفيفة خلال السنة الأولى من السنة المالية نتيجة لأرباح الاستثمار وودائع صندوق التشغيل التي تجاوزت عمليات السحب، والتي كانت بشكل خاص من جانب نفقات برنامج نطاقات gTLD الجديدة. أما عدد الموظفين والعاملين بدوام كامل في كل قطاع، فهو يتماشى بشكل أساسي مع الميزانية.

حسنًا، أعتقد أننا سنبحث بشكل أعمق في عمليات ICANN من خلال الشريحة التالية. بالنسبة لعمليات ICANN حتى ديسمبر/كانون الأول 2024، فإن الفائض التشغيلي، الذي يمثل الفرق بين التمويل والنفقات، كان أعلى بمقدار 4.5 مليون دولار مقارنةً بالفترة ذاتها من العام الماضي. ويعزى ذلك إلى انخفاض النفقات بنحو 4 ملايين دولار وارتفاع التمويل بمقدار 600,000 دولار. كما انخفضت النفقات نتيجةً للتوفير الحاصل في تكاليف السفر والاجتماعات بشكل ملحوظ، بينما ارتفع التمويل بفضل رسوم المعاملات التي زادت بشكل أقوى مقارنةً بالعام الماضي.

حسنًا. كان ذلك عرضًا للبيانات المالية خلال الأشهر الستة الأولى. وفي الشريحة التالية، سنستعرض التوقعات المالية الكاملة للسنة المالية 2025. يُعرض هذا التحليل في شكل نطاق توقعات مقارنةً بالميزانية المعتمدة. في السطر الأول، نلاحظ أن التمويل أقوى، ونتوقع أن يتجاوز ما نصّت عليه الميزانية المعتمدة، حيث تشير التقديرات الحالية إلى وجود نحو 149 مليون دولار. ويُعاد تقييم هذه التوقعات بشكل ربع سنوي ويتم تحديثها شهريًا، مع إجراء مراجعة شاملة كل ربع سنة. وكما ذكرت، فإن هذا الأثر يشمل زيادات رسوم السجلات من يناير/كانون الثاني وحتى يونيو/حزيران 2025.

بالنسبة لبند الموظفين، كانت الميزانية تفترض زيادات في الرواتب على مستوى المؤسسة ككل، إلا أن التوقعات الفعلية تُظهر زيادات محدودة للغاية مرتبطة بالترقيات، إضافةً إلى عدد موظفين أقل من المدرج في الميزانية. كما توجد بعض الكفاءات في النفقات التي ذكرتها سابقًا ضمن البنود غير المتعلقة بالموظفين، بالإضافة إلى بند النفقات الطارئة والاحتمالية، الذي كانت التقديرات الأولية له أعلى حتى من 5 ملايين دولار، حيث وصلت إلى 7.5 ملايين دولار. ومع ذلك، نتوقع أن نستخدم مبلغًا أقل، في حدود 46 مليون دولار للسنة المالية الكاملة. وهذا ما يؤدي إلى نفقات تتراوح بين 140 و145 مليون دولار، وإجمالي فائض يتراوح بين 2 و7 ملايين دولار، في حين أن الميزانية المعتمدة كانت تعتمد على عددٍ من المبادرات ترمي إلى توفير التكاليف بقيمة 8 ملايين دولار. بالتالي، يمكن

القول إننا في وضع مالي أفضل بكثير مما كنا نتوقع للسنة المالية 2025. حسنًا. إذا لم تكن هناك أسئلة، سأحيل الكلمة الآن إلى مارغريت.

مارغريت بينافيديس

شكرًا جزيلاً لك أليكس. معكم مارغريت بينافيديس من فريق التخطيط لدى ICANN وذلك للعلم وللتسجيل في محضر الجلسة. سأقدم الآن نظرة عامة على مسودة الخطة التشغيلية والمالية للفترة من السنة المالية 2026 حتى 2030، إضافة إلى خطة التشغيل للسنة المالية 2026. الشريحة التالية رجاءً.

تنص لوائح ICANN على ضرورة إعداد خطة استراتيجية مدتها خمس سنوات لكل فترة مالية مماثلة. وقد قام مجلس الإدارة بوضع مسودة الخطة الاستراتيجية الحالية، والتي تحدد الاستراتيجيات اللازمة لتحقيق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية طويلة المدى لمؤسسة ICANN على مدى الخمس سنوات القادمة. ويهدف المجلس إلى اعتماد هذه المسودة في موعد أقصاه مارس/آذار 2025. أما مسودة خطة التشغيل الممتدة لخمس سنوات، فهي تدمج الأهداف الاستراتيجية بعيدة المدى مع العمليات التشغيلية المستمرة. وتتضمن هذه المسودة 35 مبادرة أو مشروعًا استراتيجيًا تم تصميمها لدعم تنفيذ 28 استراتيجية واردة في مسودة الخطة الاستراتيجية، إضافة إلى الأنشطة الوظيفية والعمليات التشغيلية الجارية.

الشريحة التالية رجاءً. تستعرض هذه الشريحة الفرضيات التي بُنيت عليها خطط السنة المالية 2026. أول هذه الفرضيات تتعلق بالخطة الاستراتيجية الجديدة، حيث تفترض خطط التشغيل أن الرؤية ونطاق الأهداف الاستراتيجية سيظلان كما وردا في المسودة التي تم طرحها للتعليق العام، دون إجراء أي تغييرات جوهرية. أما الفرضية الثانية، فتتعلق بالسفر؛ حيث تفترض خطط السنة المالية 2026 أن اجتماعات ICANN العامة، واجتماعات مجلس الإدارة، والمؤسسة، وأنشطة التفاعل مع المجتمع، ستُعقد وفق الجدول الزمني المحدد لاجتماعات ICANN العامة.

النقطة التالية تتعلق بالاستدامة المالية لدى ICANN، والتي تمثل حجر الزاوية في هذه الخطط. وتخطط مؤسسة ICANN لضمان القدرة على التمويل من خلال الحفاظ على النفقات التشغيلية ضمن حدود التمويل متاح أو أقل منه. وأخيرًا، تتضمن مسودات خطط

التشغيل لدى ICANN أعمال التنفيذ المرتبطة بالتوصيات والسياسات التي تتم الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة. وقد كان لعملية تحديد الأولويات بقيادة المجتمع دور محوري في هذا التخطيط، وفي تحديد أولويات أعمال ICANN بما يتماشى مع احتياجات وتطلعات المجتمع.

الشريحة التالية رجاء. تُعيد هذه الشريحة التأكيد على أن خطة التشغيل تُجسّد جميع أنشطة ICANN، بما في ذلك المبادرات الاستراتيجية إضافة إلى الأنشطة الوظيفية الجارية، وذلك في إطار تنفيذ مهمة ICANN في إدارة المؤسسة ودعمها.

الشريحة التالية رجاء. توضح هذه الشريحة بمزيد من التفصيل المبادرات الاستراتيجية البالغ عددها 35 مبادرة. تمثل السنة المالية 2026 السنة الأولى من الخطة الاستراتيجية الممتدة لخمس سنوات. وقد تلاحظون وجود خطط مشاريع مفصلة لبعض هذه المبادرات، لكن ليس كل مبادرة من المبادرات مصممة بحيث يجري تنفيذها على مدى السنوات الخمس بالكامل، كما أن بعضها لن يبدأ في السنة المالية 2026. وثمة ملحق مرفق يوضح الخريطة المعروضة في أسفل الشريحة، والتي تُبيّن التوقيت المتوقع لتنفيذ هذه المبادرات الاستراتيجية.

سأتوقف الآن لبعض الوقت لإتاحة الفرصة لطرح الأسئلة، قبل أن أعيد الكلمة إلى أليكس، الذي سيقدّم لمحة عامة عن مسودة ميزانية السنة المالية 2026.

أليكس مرشد

شكرًا لك مارغريت. حسناً، هل يمكننا رجاء الانتقال إلى الشريحة التالية. سنبدأ الآن بعرض لمحة عامة عن ميزانية السنة المالية 2026 الخاصة بمؤسسة ICANN بالكامل، بما في ذلك مكوناتها حسب القطاعات. وكما ذكرت مارغريت، فهذه هي الميزانية التي تم نشرها للتعليق العام في ديسمبر/كانون الأول الماضي. سنقدّم في هذه الشريحة نظرة شاملة على أبرز ملامح هذه الميزانية.

تُموّل أنشطة ICANN من مصادر تمويل مختلفة، وذلك بحسب طبيعة العمل. كما تتوفر للمؤسسة مصادر تمويل إضافية تتيح لها تنفيذ حجم متزايد من المهام وتحمل نفقات تفوق

التمويل التشغيلي الأساسي، والذي يبلغ حوالي 142 مليون دولار كما هو موضح في السطر الثاني.

لكن عند النظر في بعض القطاعات بشكل أكثر تفصيلاً، نجد أن عمليات ICANN تتضمن نفقات وتمويلًا متوازنًا بمبلغ 142 مليون دولار. أما برنامج نطاقات gTLD الجديدة فيتكون بشكل رئيسي من نفقات الجولة القادمة، ولا يشمل العائدات الناتجة عن رسوم تقديم الطلبات الجديدة. وبالنسبة للعمود الخاص بمشاريع الصندوق التكميلي لتنفيذ توصيات المجتمع (SFICR)، والتي تضم تنفيذ توصيات المراجعات المحددة وخدمة طلب بيانات التسجيل (RDRS)، فمن المتوقع أن تنتهي هذه المشاريع في السنة المالية 2025. كما يُتوقع استخدام الأموال المتبقية من صندوق SFICR لتمويل الجولة القادمة.

حسنًا. بناءً على ما سبق، دعونا نتعمق أكثر في عمليات ICANN. وفيما يلي الاتجاهات التمويلية المتعلقة بتلك العمليات. لقد ظل التمويل مستقرًا خلال السنوات الأخيرة، لكن من المتوقع أن يشهد انخفاضًا في السنة المالية 2026. ويرجع ذلك جزئيًا إلى انتهاء مساهمة "الأمن والاستقرار والمرونة (SSR)"، التي كانت قائمة بموجب خطاب النوايا بين ICANN وشركة VeriSign. وأعتقد، كذلك، أن مسودة الميزانية للسنة المالية 2026، التي تم نشرها، لم تأخذ في الاعتبار أي أثر محتمل لزيادات الرسوم، ولم تتضمن، كما ذكرت، أي عائدات أو رسوم تقديم الطلبات الخاصة بالجولة القادمة من برنامج نطاقات gTLD الجديدة.

لننتقل الآن إلى الشريحة التالية التي سنتناول فيها بمزيد من التفصيل النفقات والاتجاهات المرتبطة بها. تعرض الأعمدة الثلاثة الأولى في هذه الشريحة، والتي تمثل الفترة من السنة المالية 2017 إلى 2019، مرحلة قامت فيها ICANN بتطوير عملياتها وتحسين كفاءتها التشغيلية، مما أدى إلى ثبات التكاليف على الرغم من تزايد حجم العمل. أما في السنوات الثلاث التالية، من السنة المالية 2020 إلى 2022، فقد تأثرت النفقات بجائحة كوفيد-19، لا سيما بسبب التوقف عن السفر وتنظيم الاجتماعات. وفي السنوات الأخيرة، أي من السنة المالية 2023 وحتى فترة ميزانية 2026، شهدت التكاليف ارتفاعًا نتيجة استئناف عمليات السفر، والمهام الجديدة التي اضطلعت بها ICANN، إضافة إلى تأثير التضخم على النفقات.

وكما أشرت، تواصل ICANN تنفيذ إجراءات لخفض التكاليف من أجل الحفاظ على التوازن المالي وفقًا لمستوى التمويل المتاح.

في الشريحة التالية، سنقارن بين ميزانية السنة المالية 2026 والميزانية المعتمدة للسنة المالية 2025. بالنسبة لبند التمويل، فإن ميزانية عام 2026 لا تشمل أثر زيادات الرسوم المحتملة، كما أنها تتضمن فقط نصف سنة من مساهمة "الأمن والاستقرار والمرونة" (SSR). أما تكاليف الموظفين، فقد جاءت أقل في ميزانية 2026 نتيجة لتوقع عدد أقل من الموظفين بدوام كامل (FTEs) مقارنةً بما كانت تفترضه الميزانية. وتعكس النفقات غير المتعلقة بالموظفين مبادرات التوفير التي يجري تنفيذها حاليًا. بالنسبة للميزانية المخصصة للنفقات الطارئة والمحتملة، فقد تمت زيادتها لتشكل نحو 5% من نفقات عمليات ICANN، حيث اعتبرنا بلوغ هذه النسبة هدفًا مهمًا يمنح المؤسسة قدرًا من المرونة في التعامل مع التكاليف غير المتوقعة.

وفي كلتا السنتين الماليتين، كانت لدينا — ولا تزال هناك — مبادرات لتوفير التكاليف تهدف إلى تحقيق التوازن مع مستويات التمويل المتاحة. وكما ذكرت، نحن في السنة المالية 2025 في وضع أفضل مقارنةً بما كانت تشير إليه الميزانية المعتمدة، وهو ما يظهر بوضوح في الفائض المتوقع الذي يتراوح من 2 إلى 7 ملايين دولار. أما بالنسبة لميزانية السنة المالية 2026، فننتوقع أن تكون متوازنة. حسنًا. حسنًا، سننتقل الآن إلى...

كزافيه كالفيز

أليكس، أكره أن أقاطعك، لكن أرى أن ترفع يدها.

أليكس مرشد

تفضلي، آن، الكلمة لك.

آن أيكمان سكاليز

رائع. شكرًا جزيلاً. أقدّر أن المخطط البياني مختصر وواضح، وأعتذر لعدم متابعتي الدقيقة لهذا الموضوع قبل الاجتماع. لكن ما يثير استغرابي هو انخفاض تكلفة الموظفين بدوام كامل في عام 2026، في الوقت الذي تنطلق فيه جولة نطاقات gTLD الجديدة. فكيف

إذن نصل إلى عدد أقل من الموظفين بدوام كامل (FTES) في ظل هذا الكم الكبير من الأنشطة الجارية؟ شكرًا لكم.

أليكس مرشد

حسنًا. بالضبط، جيفري نيومان. هذا الجزء يختص بعمليات ICANN، وسأنتقل بعد ذلك للحديث عن برنامج نطاقات gTLD الجديدة، وتحديدًا الجولة القادمة. لكن نعم، قسم العمليات في ICANN يتضمن عدد موظفين بدوام كامل أقل من المخطط له، وذلك مقارنةً بميزانية السنة المالية 2025 أيضًا.

كزافييه كالفيز

ولتوضيح الأمر، ما نطلق عليه "العمليات" يشير إلى الأعمال الجارية والدائمة لمؤسسة ICANN، والتي لا تشمل برنامج نطاقات gTLD الجديدة، ولا البرامج الأخرى التي تُموّل بشكل منفصل، مثل برنامج المنح على سبيل المثال. لذا، فمصطلح "العمليات" يشير إلى العمل المستمر، على عكس المشاريع الكبرى مثل برنامج gTLD الجديدة. وربما يمكنك يا أليكس العودة إلى الشريحة التي تعرض مختلف الأقسام حتى تتمكن أن من رؤية جميع هذه الأجزاء معًا.

أليكس مرشد

بالتأكيد. أعتقد أن هذه الشريحة كانت قبل شريحتين أو ثلاث شرائح. ها نحن ذا.

كلي مدينا

أرى أن سيباستيان يرفع يده يريد الكلمة. إذا رغبت في طرح سؤالك، يمكنك إلغاء كتم الصوت والتحدث.

سيباستيان باتشوليه

شكرًا جزيلاً. معكم سيباستيان باتشوليه. لدي سؤال بخصوص الصندوق التكميلي لتنفيذ توصيات المجتمع (SFICR). وهو متى تعتقدون أنه سيتم إعادة الأموال إلى هذا الصندوق؟ فلقد ذكرتم أن جزءًا منه

استُخدم للجولة القادمة، وفي الوقت نفسه أشرتم إلى أن هذا البرنامج يُخصص له ميزانية منفصلة. لذا، أمل أن تُعاد هذه الأموال في وقتٍ ما، لأن هناك مشاريع أخرى داخل ICANN بحاجة إلى تمويل المجتمع، وقد تكون هذه الأموال مفيدة للغاية. شكرًا جزيلاً.

كزافيه، هل رفعت يدك للرد على السؤال؟

أليكس مرشد

بالتأكيد.

كزافيه كالفيز

حسنًا.

أليكس مرشد

شكرًا جزيلاً. شكرًا لك، سيباستيان. حتى يكون الأمر واضحًا للجميع، فإن جوهر سؤال سيباستيان يتعلّق بصندوق SFICR، وهو الصندوق التكميلي لتنفيذ توصيات المجتمع. وقد أنشئ هذا الصندوق قبل عدة سنوات بهدف تخصيص موارد لمشاريع محددة، ويتم ذلك بناءً على قرار من مجلس الإدارة. وقد تم تمويل SFICR من الفوائض التي تحققت خلال جائحة كوفيد-19، حيث لم تُصرف الميزانيات المخصصة للسفر، مما أدى إلى تراكم فائض مالي تم توجيهه لهذا الصندوق.

كزافيه كالفيز

وخلال تلك الفترة، تم توجيه جزء كبير من الفوائض إلى صندوق الاحتياطي، حيث خُصص له 20 مليون دولار، وإلى صندوق SFICR الذي خُصص له 40 مليون دولار. وقد مكن ذلك من تمويل عددٍ من المشاريع مثل تنفيذ مشاريع المراجعات، كنظام الوصول الموحد / الإفصاح عن بيانات التسجيل غير العامة (SSAD) أو نظام خدمة طلب بيانات التسجيل (RDRS) بشكلهما الحالي. وساعدت هذه الموارد القائمة في تمكين المؤسسة من تنفيذ أعمال التنفيذ المتعلقة بهذه المشاريع.

كما أشار سيباستيان، وكما هو موضَّح في هذه الشريحة، فقد استُنْفدت الأموال التي قد حُصِّصت لصندوق SFICR، وذلك نتيجة استخدامها في تنفيذ برامج مثل برنامج نطاقات gTLD الجديدة والمبادرات الأخرى التي ذكرتها سابقًا. وبالتالي، لم يتبقَّ أي رصيد في هذا الصندوق في الوقت الحالي.

بشكلٍ عام، تنص سياسة الاستثمار الخاصة بمؤسسة ICANN — والتي يمكنكم الاطلاع عليها على موقع ICANN الإلكتروني — على أنه في حال وجود أي فوائض مالية لدى المؤسسة، يتم تحديدها سنويًا، فإن استخدام هذه الفوائض يتبع تسلسلاً هرميًا. أولاً، تُخصص الفوائض لإعادة تغذية صندوق التشغيل، وهو النقد المتاح لتسيير العمليات اليومية للمؤسسة، إذا كان بحاجة إلى ذلك. ثانيًا، تُحوَّل الفوائض إلى صندوق الاحتياطي، في حال قرر مجلس الإدارة تخصيص مزيد من الموارد له. وثالثًا، في حال تَبَقَّت أموال بعد هذين التخصيصين، يمكن توجيهها إلى صندوق SFICR.

إذن، هذه هي الطريقة العامة المُتبعة في تمويل أو إضافة الأموال إلى صندوق SFICR، وهي مدمجة ضمن سياسة الاستثمار لدينا، والتي يوجهها أيضًا مجلس الإدارة. لكن ملاحظتك وصلت يا سيباستيان — وفهمنا أنك تشير إلى أن القدرة على تخصيص أموال لهذا الصندوق بالتحديد تُعد خطوة مفيدة، وذلك لأنه مخصص لتنفيذ التوصيات الصادرة عن المجتمع بما يصب في صالح إطار عمل المؤسسة. فقد تم تدوين هذه الملاحظة، وأعضاء مجلس الإدارة الحاضرون استمعوا إليك، وتُقدَّر هذا التنبيه المهم الذي تفضلت به. فشكرًا لك على ذلك.

كلي ميدينا

شكرًا جزيلاً. جوديث، أرى أنك قد رفعت يدك — تفضلني بالكلمة.

جوديث هيلرشتاين

معكم جوديث هيلرشتاين بغرض التدوين في محضر الجلسة. أودَّ أن أتابع على سؤال سيباستيان، لأنه في الحقيقة كان نفس سوالي أيضًا. لقد أشرنا إلى أن الأموال المتبقية من صندوق SFICR ستُحوَّل إلى برنامج نطاقات gTLD الجديدة الممتد على مدار عامين، لكن كما نرى هنا، فإن البرنامج لديه مصدر تمويل خاص به. فهل تم هذا التحويل في وقتٍ

سابق بسبب أن تمويل البرنامج لم يكن قد بدأ بعد، وبالتالي احتاج إلى بعض الموارد فتم تحويل الأموال من صندوق SFICR مؤقتًا؟

وأعتقد أن سؤال سياسيتان — والذي أطره أيضًا — هو: الآن وقد أصبح لبرنامج نطاقات gTLD الجديدة مصدر تمويل خاص به، هل ستُعاد تلك الأموال إلى صندوق SFICR لإعادة تخصيصها للمشاريع ذات الأولوية التي أنشئ الصندوق من أجلها في الأساس، والتي أشرت إليها في حديثكم؟ شكرًا جزيلاً.

كزافييه، قد يكون الميكروفون مغلقًا إذا كنت تتحدث حاليًا.

أليكس مرشد

نعم، صحيح، أعتذر عن ذلك. شكرًا جزيلاً. شكرًا لك، جوديث. وللتوضيح للجميع، فهذا سؤال مهم وجيد ويستحق أن تناوله ونجيب عليه. السبب في استخدام أموال صندوق SFICR أو تخصيصها نحو تمويل برنامج نطاقات gTLD الجديدة، هو أن تنظيم هذا البرنامج والإعداد له وتطويره يتطلب إنفاقًا ماليًا قبل بدء البرنامج فعليًا، وذلك من أجل تهيئة الأسس اللازمة لانطلاقه.

كزافييه كالفيز

لذلك، تتحمل المؤسسة الكثير من التكاليف، ويمكنكم رؤية ذلك في هذه الشريحة. فهذه التكاليف تُنفق في إطار الاستعداد لهذا البرنامج، ويجب أن تكون ممولة، لكنها لا يمكن أن تُمول من الموارد التشغيلية الجارية. لهذا، قرر مجلس الإدارة قبل عدة سنوات استخدام مصدر تمويل مختلف لتغطية هذه التكاليف التي تسبق انطلاق البرنامج، وذلك عبر تخصيص الأموال المتبقية من رسوم التقديم الخاصة بجولة عام 2012، إلى حين بدء تحصيل رسوم التقديم من المتقدمين في الجولة الجديدة. وهذا التخصيص لا يزال قائمًا حتى الآن، ولا تزال تلك الأموال تُستخدم، مع بقاء جزء منها غير مُنفق في الوقت الراهن.

لكن تلك الأموال لم تكن كافية لتمويل كامل تكاليف تطوير الجولة القادمة. ونتيجةً لذلك، قرر مجلس الإدارة استخدام جزء من أموال صندوق SFICR لتكميل تمويل تكاليف التطوير

الخاصة بالجولة القادمة. ومن الجدير بالذكر أن صندوق SFICR تم إنشاؤه بالكامل بغرض تلبية هذا النوع من الأغراض تحديداً.

كنتِ تشيرين إلى المشاريع الأخرى التي ذكرتها سابقاً، والتي يتم تمويلها من خلال صندوق SFICR، وتساءلت عما إذا كانت الأموال المستخدمة من برنامج نطاقات gTLD الجديدة، والتي صُرفت لأغراض ذلك البرنامج، سيتم إعادتها إلى صندوق SFICR لتمويل تلك المشاريع. والإجابة هي أن تلك المشاريع يُتوقع أن تكتمل باستخدام الأموال المتبقية حالياً في الصندوق خلال السنة المالية 2025، وبالتالي، من غير المتوقع أن تحتاج إلى تمويل إضافي على أساس مستمر. وبناءً عليه، لا توجد بالضرورة حاجة لإعادة الأموال إلى صندوق SFICR.

من الممكن تماماً أن يقرّر مجلس الإدارة مستقبلاً، بعد تحصيل رسوم التقديم، إعادة تخصيص جزء من الأموال التي تم إنفاقها سابقاً إلى صندوق SFICR — وذلك في حال قامت المؤسسة بتعويض نفسها عن تكاليف الإعداد والتطوير المرتبطة ببرنامج نطاقات gTLD الجديدة ومن ثم تتخذ قرار بإعادة توجيه جزء منها إلى صندوق SFICR. لكن حتى هذه اللحظة، لم يُتخذ أي قرار بهذا الشأن. ويرجع ذلك جزئياً إلى أننا لا نعلم بعد عدد الطلبات التي سيتم تقديمها إلى البرنامج. ومع ذلك، فهذا سؤال مهم وجوهري، ونشكر جوديث على طرحه. ونأمل أن يكون هذا التوضيح مفيداً للجميع.

شكراً لك يا كزافييه. لدينا أيضاً طلب مداخلّة من مايكل بالاج. وأود أن أذكر الجميع بضرورة التحديث بوضوح عبر الميكروفون حتى يتمكن المترجمون من ترجمة الأسئلة بشكلٍ دقيق. مايكل، تفضل الكلمة لك وقم بإلغاء كتم صوت الميكروفون رجاءً.

كيللي ميدينا

شكراً جزيلاً. هذا السؤال موجه إلى كزافييه. قبل شريحتين تقريباً، وردت إشارة إلى انقضاء أجل خطاب النوايا المبرم بين شركة VeriSign ومؤسسة ICANN. أود في مستهل سؤالي أن أسأل: هل لكم أن تسلطوا الضوء على ما إذا كان انقضاء هذا الأجل قراراً اتخذ بالتراضي، أم كان قراراً أحادي الجانب بترك الخطاب ينتهي؟

مايكل بالاج

كزافييه كالفيز

الأمر ليس قرارًا بالمعنى الدقيق للكلمة. بل هو عقد أبرم قبل بضع سنوات بين شركة VeriSign ومؤسسة ICANN. وقد نصّ ذلك العقد على جملة من الأحكام المختلفة التي امتدت صلاحيتها لفترة زمنية محددة بخمس سنوات. وهذه السنوات الخمس تنتهي بنهاية السنة المالية 2025. وعليه، فإن أجل الدعم الذي قدمته شركة VeriSign لمبادرة الأمن والاستقرار والمرونة (SSR)، بمقتضى هذا الترتيب، قد انقضى. حيث بدأت هذه الفترة في عام 2020 وستنتهي بنهاية عام 2025. وهذا هو تحديدًا مبعث حديثنا عن مسألة انقضاء الأجل هنا. إذن، لم يكن هناك قرار محدد بإنهاء الأمر، بل كان اتفاقًا متبادلًا منذ البداية، أي عند إبرام العقد.

مايكل بالاج

حسنًا. إذن، سؤالي الاستدراكي يتعلق بما يلي: إن خطاب النوايا هذا، بمجمله، تضمّن حسب اعتقادي التزامًا إجماليًا بقيمة 20 مليون دولار، وكان على ICANN، فيما أذكر، تقديم شهادات سنوية بموجبه. فهل لدى ICANN تصوّر لإجراء أي تقييم لكيفية إنفاق هذا المبلغ، أي مبلغ 20 مليون دولار، على تعزيز الأمن والاستقرار؟ فأنا أعلم أنه كان من المفترض تقديم تقارير بهذا الشأن، ولكنني لم أفلح في العثور على أي من هذه المعلومات منشورة على الإنترنت.

أعلم أن بعض هذه الأعمال قد أُشير إليها في سياق اتفاقية COM الأخيرة؛ وأعتقد أن الأمر كان يتعلق بالإبلاغ عن الحوادث الأمنية، وهو بندٌ ورد أيضًا في العقد الأساسي الجديد لنطاقات المستوى الأعلى العامة (gTLD). غير أنني لم أتمكن من العثور على أي تفاصيل أخرى. فهل لديكم في ICANN تصوّر لتقديم موجزٍ ما يوضح كيفية استثمار وإنفاق مبلغ 20 مليون دولار هذا، ليكون بمنزلة مرجع لتقييمات مستقبلية لمن قد يرغب من الأطراف الأخرى في الدخول في خطابات نوايا مشابهة؟

كزافييه كالفيز

شكرًا لك، مايكل. وحتى يكون الأمر واضحًا للجميع، فإن خطاب النوايا الذي يشير إليه مايكل هو اتفاق أبرم بين ICANN وشركة Verisign، تعهدت بموجبه الشركة بدعم جهود

ICANN الرامية إلى التحسين المستمر لأمن نظام أسماء النطاقات (DNS) واستقراره ومرونته. وكما أشار مايكل، فإن هذا الالتزام يبلغ في مجمله 20 مليون دولار على مدى خمس سنوات. وقد حصلت ICANN من شركة Verisign على 4 ملايين دولار عن كل سنة، وقدمت بدورها شهادات للشركة تثبت أوجه إنفاق تلك الأموال.

لقد جرى تتبع أوجه إنفاق تلك الأموال، وأعتقد أنه من السهل للغاية تقديم تقرير بشأنها. وبمقدورنا فعل ذلك، فقد تم تتبعها على مدار فترة السنوات الخمس بأكملها، وهو ما يسهل تقديم تقرير بهذا الخصوص. ومع اقتراب نهاية هذه الفترة، سننظر في إمكانية الكشف عن جميع النفقات التي سُددت من هذه الأموال.

وبصفة عامة، فإن دعم استقرار DNS وأمنه ومرونته هو من صميم مهام ICANN. لذا، نعتبر في ICANN أن كل ما نضطلع به تقريباً يصب في دعم مبادرة الأمن والاستقرار والمرونة، غير أن هذه الأموال وُجّهت لتركيز محدد على عدد من الأنشطة المتنوعة التي تدعم هذه المبادرة، بطبيعة الحال. وعليه، سنكون قادرين على تقديم تقرير بهذا الشأن. شكرًا لك على هذا السؤال.

شكرًا لك يا كزافييه. أليكس، هل تريد أن تواصل؟

كلي ميدينا

بالتأكيد. شكرًا جزيلاً. هذه إذن لمحة موجزة عن ميزانية هيئة الأرقام المخصصة للإنترنت (IANA) للسنة المالية 2026، والتي تُشكل جزءاً من ميزانية عمليات ICANN. ومن المتوقع أن يرتفع الجزء المخصص لمبادرة المعرفات التقنية العامة ضمن ميزانية هيئة IANA بمقدار 400,000 دولار مقارنةً بميزانية السنة المالية 2025، ويُعزى ذلك إلى التضخم المتوقع في تكاليف التعويضات والمزايا. أما أنشطة الدعم والخدمات الإجمالية المتعلقة بوظائف IANA فستبقى على حالها بين السنتين الماليتين 2025 و2026.

أليكس مرشد

حسناً. والآن، دعونا نلقي نظرة على بعض البنود ذات التمويل المستقل. في الشريحتين التاليتين، سنتناول الجولة القادمة من برنامج نطاقات gTLD الجديدة. كما تلاحظون، تنقسم ميزانية الجولة القادمة حالياً إلى فئتين: التنفيذ والمعالجة. تشمل مرحلة التنفيذ جميع

الأنشطة اللازمة للتحضير لفتح باب التقديم للجولة القادمة، بينما تغطي مرحلة المعالجة إجراءات برنامج دعم مقدم الطلب (ASB)، وطلبات مزود خدمة السجل (RSP)، ثم معالجة طلبات البرنامج بشكل عام.

يُطلب تمويل الجولة القادمة على دفعات للحصول على موافقة مجلس الإدارة، كما أُشير بإيجاز سابقًا. وستُعرض الدفعة التالية خلال ورشة عمل مجلس إدارة ICANN في مايو/أيار، وستغطي تكاليف التنفيذ للفترة من مايو/أيار 2025 إلى أبريل/نيسان 2026. ومن الإنجازات المرحلية الأخرى، لو تكرمت بالبقاء على الشريحة السابقة للحظات: من المزمع نشر دليل مقدم الطلب للتعقيبات العامة في مايو/أيار 2025، ويُتوقع فتح باب تقديم الطلبات في أبريل/نيسان 2026، على أن يُغلق بعد حوالي 15 أسبوعًا.

حسنًا. تُظهر الشريحة التالية جدولًا يتضمن نظرة مالية عامة للجولة القادمة، والذي يغطي تكاليف التنفيذ والمعالجة حتى السنة المالية 2026. بالنسبة لمرحلة التنفيذ، تمثل السنة المالية 2026 استمرارًا للجهود المبذولة في السنة المالية 2025 نحو تطوير الأنظمة وصيانتها. وبشكل عام، يُتوقع أن تظل توقعات التنفيذ ثابتة عند الميزانية المخصصة للتنفيذ البالغة 70 مليون دولار. وأما بالنسبة لمرحلة المعالجة، فتعكس ميزانية السنة المالية 2026 زيادة في عدد الموظفين بدوام كامل (FTES) الذين سينتقلون من مهام التنفيذ إلى معالجة الطلبات، إضافة إلى تعيين موظفين جدد لمعالجة الطلبات.

وهناك أيضًا تكاليف خدمات مهنية لمعالجة التقييمات التي تجربها اللجان بشأن أهلية المتقدمين لبرنامج دعم مقدم الطلب، والمراجعة الفنية لبرنامج مزود خدمة السجل. ومن المتوقع أن تبلغ تكاليف المعالجة حوالي 15 مليون دولار إجماليًا، مما يجعل إجمالي النفقات الموضحة هنا يصل إلى حوالي 85 مليون دولار. حسنًا. تتعلق الشريحة الأخيرة التي سأستعرضها ببرنامج المنح. هناك سؤال. تفضلني يا أن.

أن أيكمان سكاليز

نعم، شكرًا لكم. معكم أن أيكمان سكاليز. قد يبدو سؤالني نظريًا بعض الشيء، ولكن بالنظر إلى مبلغ 84.7 مليون دولار، وبما أن برنامج نطاقات gTLD الجديدة يُفترض أن يقوم على مبدأ استرداد التكاليف، فكيف سينعكس ذلك في نهاية المطاف على الميزانية الإجمالية

وميزانية برنامج gTLD الجديدة عند بدء تلقي الطلبات في عام 2026؟ وكيف يؤثر إعداد الميزانية على عملية استرداد التكاليف؟

كزافييه كالفيز

شكرًا على السؤال. حتى يتضح الأمر للجميع، تشير أن إلى ما كنتُ أشرحه لجوديث سابقًا، وهو أن تطوير البرنامج يتطلب بذل الكثير من الجهد قبل تحصيل رسوم تقديم الطلبات، ويُعرض في هذه الشرائح هذه التكلفة المخصصة لإعداد البرنامج. فما تقصده أن هو أن هذه التكاليف يتم تكبدها قبل انطلاق البرنامج فعليًا. وعندما تُفتح نافذة تقديم الطلبات ثم تُغلق، ستكون الطلبات قد أُسُتلمت.

أما "سداد" تلك الأموال التي دُفعت مقدمًا لغايات البرنامج فسيتم من خلال تحصيل الرسوم، حيث تتضمن رسوم مقدمي الطلبات استرداد تكاليف التطوير التي تم إنفاقها في المرحلة التحضيرية. ولعلكم تذكرون جولة عام 2012، حيث تضمنت رسوم تقديم الطلبات البالغة 185,000 دولار مبلغ 25,000 دولار كان مخصصًا لاسترداد وسداد تكاليف التطوير التي تم تكبدها قبل إطلاق جولة عام 2012.

وبالمثل، في هذه الجولة القادمة، فإن رسوم تقديم الطلبات، التي عُرضت مسودتها، تتضمن أيضًا استرداد تكاليف تطوير البرنامج المدرجة في الميزانية بقيمة 70 مليون دولار، وذلك من خلال تضمين جزء من المبلغ في رسوم تقديم الطلبات لاسترداد مبلغ 70 مليون دولار هذا، وهو أمر يعتمد بالطبع أيضًا على عدد الطلبات التي سيتم استلامها. ولكن هذه هي الآلية المعتمدة بشكل أساسي، وهي مشابهة للغاية لما جرى في جولة 2012، لمن يتذكرون...

أن أيكمان سكاليز

شكرًا يا كزافييه. سؤال متابعة سريع: كم المبلغ المخصص لاسترداد التكاليف من أصل مبلغ 227 ألف دولار على ما أظن؟ عذرًا، لا أملك هذه المعلومة بالتفصيل في الوقت الحالي.

كزافيه كالفيز

35,000 دولار، شريطة أن نتلقى 2,000 طلب، وهو الافتراض الحالي للبرنامج.

آن أيكمان سكاليز

عفوًا، كم المبلغ؟

أليكس مرشد

كزافيه، أعتقد أن المبلغ لم يكن واضحًا، هل يمكنك تكراره؟

كزافيه كالفيز

من أصل رسوم تقديم الطلبات البالغة 225,000 دولار، إذا تلقينا 2,000 طلب، فإننا نتوقع تخصيص مبلغ 35,000 دولار من هذه الرسوم لسداد مبلغ 70 مليون دولار. فمبلغ 70 مليون دولار، إذا قسمناه على 2,000 طلب، يكون الناتج 35,000 دولار. وهذا المبلغ، أي 35,000 دولار، مُضمّن في رسوم تقديم الطلبات البالغة 225,000 دولار. أأمل أن يكون الأمر أوضح الآن. هل كان هذا الرد وافيًا على سؤالك؟

آن أيكمان سكاليز

نعم، شكرًا لكم. أقدر ذلك. شكرًا لكم.

كزافيه كالفيز

لا بأس.

كيللي ميدينا

شكرًا جزيلاً. مايكل، أرى يدك مرفوعة، تفضل بطرح سؤالك.

مايكل بالاج

شكرًا جزيلاً. معكم مايك بالاج، بغرض التدوين في محضر الجلسة. كزافيه، لدي سؤال متابع سريع، وأنا أقدر توضيحك لمسألة ترحيل التكاليف السابقة. لعل أحد الأمور التي استوقفتني هو أن هذه ستكون فعليًا الجولة الرابعة لمؤسسة ICANN فيما يخص نطاقات

gTLD الجديدة. فقد كانت هناك جولة "إثبات المفهوم" عام 2000، ثم الجولة المدعومة عام 2004، وأخيرًا جولة عام 2012. وحسبما أتذكر، انتهت كل جولة من تلك الجولات بفائض مالي بدا وكأنه يُرحّل لتمويل الجولة التي تليها. ولم أر قط أي تسوية محاسبية من جانب ICANN توضح كيفية استرداد تلك المبالغ، إن جاز التعبير.

فالمؤسسة تقوم أساسًا بتحصيل مبالغ مقدمًا بناءً على أموال جُمعت سابقًا، لكنني لم أر قط أي شكل من أشكال التسوية لذلك. هل يمكنك، من فضلك، أن تتحدث عن كيفية تسوية الفوائض المالية من جولتي 2000 و2004، وكيف تندرج ضمن هذا النموذج الحالي؟

كزافييه كالفيز

شكرًا لك، مايكل. يؤسفني القول إنني لا أستطيع التحدث عن جولتي عام 2000 وعام 2004. فليس لديّ اطلاع على الوضع المالي لكل منها على حدة. وما يمكنني أن أوضحه لك بشكلٍ أكثر تحديدًا هو الصلة بين جولة عام 2012 والجولة الحالية.

أعتقد أن ما يتعين علينا شرحه فيما يتعلق ببرنامج نطاقات gTLD الجديدة هو أن هذا البرنامج، سواءً في جولة 2012 أو في هذه الجولة القادمة التي يجري الإعداد لها، وربما أي جولات مستقبلية، يخضع لسياسة واحدة، وهي سياسة تنفيذ نطاقات gTLD الجديدة التي اعتمدها مجلس الإدارة، حسبما أذكر، في يونيو/حزيران 2011. وتتضمن تلك السياسة على إتاحة جولات للجمهور تُمكنهم من التقدم بطلبات للحصول على نطاقات gTLD جديدة.

وبناءً عليه، ننظر المؤسسة إلى البرنامج باعتباره برنامجًا واحدًا يضم عدة جولات ضمن إطاره العام. كجولة عام 2012، والجولة القادمة، وربما جولات مستقبلية لاحقة.

ومن ثم، فإن استخدام الأموال المتبقية، متى وجدت، يظل مخصصًا لخدمة أهداف البرنامج العام. وبالتالي، فإن ما يمكننا التصريح به في هذه الحالة، هو أننا نستخدم حاليًا الأموال المتبقية وغير المستخدمة من جولة عام 2012 بغرض المساهمة في تمويل الجولة القادمة، وذلك ضمن الإطار ذاته لهذا البرنامج.

وأود أن أشير، كما أفعل في كل مرة نتناول فيها هذا الموضوع، إلى أننا لا نعلم بعد مقدار الأموال المتبقية — وإن وجدت — من جولة عام 2012، إذ لم تُختتم تلك الجولة بعد. فلا

تزال هناك بعض الطلبات قيد التقييم والمعالجة. أما سبب استمرار هذه المرحلة لفترة طويلة، فيعود إلى أن عددًا من تلك الطلبات يخضع حالياً لإجراءات تقاضٍ أو لقضايا تتعلق بالمساءلة المؤسسية التي تعتمدها ICANN، والتي تتيح الطعن في القرارات المتصلة بتلك الطلبات.

وبالتالي، فإن جولة عام 2012 لم تُختتم بعد، ولا نزال ننفق الأموال في إطارها. ومن ثم، فإننا لا نعرف على وجه الدقة كم ستبلغ قيمة الأموال المتبقية منها. لذا، فإننا نعتمد حالياً على افتراض مفاده أنه يمكن استخدام جزء من أموال جولة عام 2012، التي لم يتم إنفاقها بعد، للمساهمة في تمويل الجولة القادمة من برنامج نطاقات gTLD الجديدة. وهذا ما نقوم به فعلياً — فالمبلغ الذي يُعتمد استخدامه، بحسب ذاكرتي، وسيقوم فريقتي بتصحيحه إن كنت مخطئاً، يبلغ نحو 20 مليون دولار من رسوم تقديم الطلبات غير المُنفقة، المتبقية من جولة عام 2012، نستخدمها لسداد تكاليف الجولة القادمة ودعمها مالياً.

بالنسبة لمسألة "السداد"، فقد استخدمت هذا المصطلح، وأحاول أن أكون موجزاً في الرد، وربما نخصص له نقاشاً منفصلاً لاحقاً. إن مفهوم "السداد" في هذا السياق يبدو غريباً نوعاً ما، لأنه — وببساطة — ما إن تُختتم جولة عام 2012، فلن يكون هناك ما يُسمى فعلياً "سداداً" لأموال تلك الجولة، لأنها ستكون قد أُغلقت واکتملت. وبالتالي، فإن أي أموال متبقية ستُرحّل لاستخدامها في دعم الجولة التالية.

لقد كان هذا الموضوع محل نقاش واسع، وأعتقد أيضاً أن هناك رغبة وفائدة حقيقية في إمكانية إضفاء طابع رسمي عليه بدرجة أكبر مستقبلاً. ولا أود الخوض في كثير من التكهنات حوله، لأنني أراه من المواضيع التي تم تناولها بالفعل، وألاحظ أن "جيف" رفع يده، وقد يسهم في إثراء هذا النقاش. لذا، سأتوقف عند هذا الحد. أرجو أن يكون ذلك مفيداً. ويسعدني مواصلة الشرح أو التعمق في النقاش معك، مايكل، إن رغبت في ذلك. وسأُتيح المجال الآن لجيف ليُدلي بدلوه.

جيف نيومان

نعم، شكرًا. لأن هذا الموضوع كان محور العديد من أسئلتي، ولا زلت أشعر بشيء من... أعني، كنت أظن بعد الاجتماع السابق أنني قد فهمت الأمر. لكن الآن، إذا كنتم ببساطة

ستستخدمون تلك الأموال، أليس من المفترض أن يُخصم هذا المبلغ من تكاليف مقدمي الطلب في هذه الدورة؟ ما لم يكن هناك بالفعل خطة لسداد ذلك المبلغ.

فإذا كنتم قد استقطعتم، أو لنقل اقترضتم، 20 مليون دولار من فائض الأموال المتبقية من الجولة السابقة، ثم تأتون الآن لتقولوا: حسنًا، علينا أن نسترد هذا المبلغ من مقدمي الطلب في هذه الدورة، أليس هذا — مرةً أخرى — نوعًا من الازدواج في التحصيل؟ ما لم تكن هناك نية لإعادة سداد مبلغ 20 مليون دولار إلى ذلك الصندوق، ومن ثم إرجاعه إلى مقدمي الطلب في جولة 2012 — على فرض أنه يمكنكم الوصول إليهم — فإن الأمر يبدو وكأنكم تستخدمون تلك الأموال، ثم تعودون لتحصيلها مرة أخرى.

أعتقد أنه إذا كنتم قد استخدمتم أموالاً من الجولة السابقة، فكان من المفترض أن تقولوا: حسنًا، التكلفة الإجمالية تبلغ 70 مليون دولار، لكننا في الواقع نأخذ — أو نستقطع — 20 مليون دولار من الأموال التي لدينا بالفعل. وبالتالي، ينبغي أن يكون العدد 2000 طلب أو 50 مليون دولار مقسومة على 2000 طلب.

كزافييه كالفيز

شكرًا لك جيف. السبب في أننا لا نتبع حاليًا ما نقترحه — رغم أنه نهج منطقي ومعقول تمامًا — هو ما سأوضحه الآن. لنفترض أن الجميع قد فهم النقطة التي طرحها جيف، فهو يقول بشكل أساسي: إذا كان هناك أموال متبقية من جولة سابقة، وتم استخدام تلك الأموال للمساعدة في الإعداد للجولة القادمة، فإن ذلك يُخفّض تلقائيًا من تكلفة تلك الجولة القادمة، وبالتالي لا حاجة لفرض رسوم مرتفعة على مقدمي الطلب الجدد لاسترداد التكاليف، لأن جزءًا من تلك التكاليف تم دفعه مسبقًا من فائض الأموال المتبقية.

هذه إذاً هي النقطة التي أشار إليها جيف. أما النهج الحالي الذي نتبعه، فهو مدفوع بسياسة نطاقات gTLD جديدة، والتي تنصّ على أن كل جولة يجب أن تُصمّم بحيث تُغطّي تكاليفها بالكامل فقط. وعليه، فإن إجمالي تكلفة الجولة يجب أن يُغطّي من خلال رسوم تقديم الطلبات الخاصة بتلك الجولة، وبالتالي فإن الرسوم تُحدّد بهدف استرداد التكلفة الكاملة للجولة بأكملها، بما في ذلك التكاليف التي قد تكون قد تكبّدها البرنامج قبل فتح نافذة التقديم وإغلاقها.

في حالتنا، وباستخدام الجولة القادمة كمثال، فإن مبلغ 70 مليون دولار المخصص لتطوير الجولة، يُدرج ضمن التكلفة الإجمالية لتلك الجولة، ويُفترض أن يُسترد من خلال رسوم التقديم. وهذا يتماشى منطقياً مع السياسة المعتمدة، لأن كل جولة لا يُفترض بها بالضرورة أن تُولد فائضاً، وإن وُجد.

كان مايكل قد أشار في وقت سابق إلى أن جولتي عام 2000 و2004 قد حققنا فائضاً، لكن لا يوجد لدي أي سجل بهذه المعلومة، لذا لا يمكنني التعليق عليها. أما ما يتعلق بجولة عام 2012، فقد ذكرتها سابقاً، ولا نعلم بعد ما إذا كان سيكون هناك فائض فيها. وإذا أردت أن أتأكد، فقد نستمر في تحمّل تكاليف التقاضي المتعلقة بجولة 2012 حتى بعد نفاذ الأموال المتبقية المخصصة لتلك الجولة. وقد نواجه عجزاً مالياً في تلك الجولة، لكننا لا نعلم ذلك على وجه اليقين حتى الآن. لذا، وبحسب ما هو مُقرّر في السياسة، فإن كل جولة تُصمّم بحيث تُغطّي تكاليفها بالكامل.

أنت محق في التساؤل: ماذا سيحدث إذا ما تم استلام 2000 طلب، وهو العدد الذي تُبنى عليه الجولة القادمة — وتمكنت المؤسسة من استرداد مبلغ 70 مليون دولار من خلال رسوم تقديم الطلبات لتلك الجولة؟ فيما ستستخدم هذه الأموال؟ هذا أمر يعود إلى قرار يتخذه مجلس الإدارة في حينه. ولهذا السبب كنت قد أشرت سابقاً إلى ضرورة مواصلة النقاش حول كيفية استخدام الأموال ضمن برنامج نطاقات gTLD الجديدة، في حال وُجد فائض في أي جولة، وكيف يمكن لهذا الفائض أن يُسهم بشكلٍ محتمل في دعم تطوير الجولات القادمة من البرنامج، أو في تمويل عملية تقديم مستمرة، إن تم اعتماد هذا الخيار لاحقاً.

لذا، لا بد من مواصلة الحوار بشأن كيفية حدوث استرداد هذه الأموال، وكيفية استخدامها وتخصيصها، على افتراض أنها ستُحصل فعلاً، إذ إننا بطبيعة الحال لا نعلم بعد عدد الطلبات التي ستُقدّم في الجولة القادمة. وأدرك وجهة نظركم التي تتمثل في أن هناك بعض التوصيات المطروحة من قبل البعض في هذا الشأن.

شكراً لك يا كزافييه. نظراً لأن الوقت بدأ يداھمنا قليلاً، فسوف ننقل الآن إلى باقي بنود جدول الأعمال. شكراً للجميع على الأسئلة التي طُرحت حتى الآن. وكما ورد في الدردشة،

كيللي ميدينا

أود أن أعلم الجميع، وأذكر كذلك، بأن لدينا جلسة تحضيرية اليوم الساعة 18:00 بالتوقيت العالمي المنسق مع فريق الجولة القادمة. فإن كان لديكم اهتمام بهذا الموضوع، ندعوكم للحضور والمشاركة. والآن، مارغريت، هلّا تفضلت باستعراض البند التالي من جدول أعمالنا؟

مارغريت بينافيديس

شكرًا يا كيلي. سأقدم الآن لمحة سريعة عن الملخص الأولي للتعليقات العامة. الشريحة التالية رجاءً. لقد فتحت خطط السنة المالية 2026 الأولية لكل من مؤسسة ICANN وهيئة الأرقام المخصصة للإنترنت والمعرفات التقنية العامة للتعليق العام في 17 ديسمبر/كانون الأول، وأغلقت في 14 فبراير/شباط. ونعتزم نشر تقرير ملخص التعليقات العامة بشأن مسودة الخطط الخاصة بالمعرفات التقنية العامة في 31 مارس/آذار، أما تقرير ملخص التعليقات العامة المتعلق بخطط ICANN وهيئة الأرقام المخصصة للإنترنت فسيُنشر في 2 أبريل/نيسان.

الشريحة التالية رجاءً. لقد تلقينا 140 تعليقًا فرديًا، قُدمت من قبل ست مجموعات ومشارك واحد بصفته الفردية، وذلك بشأن الخطط الأولية الخاصة بمؤسسة ICANN وهيئة الأرقام المخصصة للإنترنت. وقد جرى تصنيف هذه التعليقات موضوعيًا ضمن ستة مواضيع رئيسية. وتجدر الإشارة إلى أن هذه البيانات أولية بطبيعة الحال. وقد وردت النسبة الأكبر من التعليقات حول المبادرات الاستراتيجية (بنسبة 43%)، تلتها المواضيع الخاصة بإدارة الموارد المالية، والأنشطة الوظيفية، وهيكلية الخطة، والافتراضات التخطيطية، ومحاوير أخرى.

الشريحة التالية رجاءً. تُبين هذه الشريحة توزيع التعليقات وفق الجهة المقّمة والموضوع المطروح. ونود أن نُعرب عن بالغ تقديرنا لجميع من قدّموا مساهماتهم ضمن فترة التعليق العام.

الشريحة التالية رجاءً. تستعرض هذه الشريحة الخطوات الأساسية المتعلقة بخطط التشغيل للسنة المالية 2026. وكما أشرنا سابقًا، نخطط لنشر تقرير ملخص خاص بالمعرفات التقنية العامة في أواخر مارس/آذار، والتقرير الخاص بمؤسسة الإنترنت للأسماء والأرقام المخصصة وهيئة الأرقام المخصصة للإنترنت في أوائل أبريل/نيسان. وسيقوم مجلس

إدارة المعارف التقنية العامة بمراجعة الخطة التشغيلية والموازنة الخاصة بها في شهر أبريل/نيسان، على أن تُعرض خطط التشغيل الخاصة بمؤسسة ICANN وهيئة الأرقام المخصصة للإنترنت على مجلس الإدارة لمراجعتها واعتمادها في شهر مايو/أيار. شكرًا جزيلاً.

أعتقد، كيلي، هل نحن بصدد التوقف مؤقتًا؟ نعم، أنا الآن أستعرض الجدول الزمني. شكرًا جزيلاً. وللتلخيص السريع أمام الجميع، إليكم الجدول الزمني كما هو مبين، ومن المقرر اعتماد الخطط في 1 يوليو/تموز 2025، إذا سارت الأمور على النحو المخطط له. وفي حال كانت لديكم أي استفسارات، فلا تترددوا في التواصل معنا عبر البريد الإلكتروني: planning@icann.org. يرجى ملاحظة أنه تم تضمين معلومات إضافية للاطلاع والمراجعة، وسنقوم بالرد على الأسئلة الواردة هناك. شكرًا لكم على مشاركتكم في عملية التخطيط لدى ICANN. لكم كل التقدير والاحترام.

كيلي ميدينا

شكرًا لك مارغريت. أعتقد أننا، ومع تبقي ثلاث دقائق فقط، سنكتفي في هذا الوقت بتوجيه تذكير أخير. جميع المعلومات الواردة في هذا العرض التقديمي متاحة على صفحة "الأسبوع التحضيري" الخاصة بنا، في حال رغبتكم في مراجعة العرض مرة أخرى. كما تم نشره أيضًا على صفحة "ويكي" الخاصة بتمويل مجتمع ICANN والتخطيط المجتمعي. لذا، نشجع جميع المهتمين بمواضيعنا على زيارة هذه الصفحات والاطلاع على محتواها. أعتقد أننا سنختتم جلستنا عند هذا الحد. ومجددًا، إن كانت لديكم أي أسئلة إضافية لم يتم التطرق إليها خلال جلستنا اليوم، ندعوكم لمراسلتنا عبر البريد الإلكتروني: planning@icann.org.

[انتهاء التدوين]