
ICANN82 | Semana de preparação – Atualização sobre o plano estratégico de cinco anos da ICANN
Terça-feira, 25 de fevereiro de 2025 – 8h30 às 9h30 PST

KELLY MEDINA

Olá e bem-vindos à atualização sobre o plano estratégico de cinco anos da ICANN. Meu nome é Kelly Medina e sou uma das gerentes de participação desta sessão. Lembrem-se de que esta sessão está sendo gravada e é regida pelo padrão de comportamento esperado da ICANN e pela política antiassédio da comunidade da ICANN.

Durante esta sessão, os comentários ou perguntas serão lidos em voz alta apenas se forem publicados diante do texto. A sessão será interpretada em inglês, francês e espanhol. A opção de interpretação fica na barra de ferramentas do Zoom. Se alguém quiser falar durante a sessão, basta levantar a mão no Zoom. Quando dissermos seu nome, ative o microfone para falar. Diga seu nome e o idioma em que vai falar caso não seja em inglês. Fale devagar. Agora, vou passar a palavra a Becky Nash.

BECKY NASH

Muito obrigada, Kelly. Bem-vindos a este webinar, quero agradecer a todos pela participação hoje. O objetivo deste webinar é apresentar a versão preliminar revisada do plano estratégico para o Ano Fiscal 26-30, que o Comitê de Planejamento Estratégico da Diretoria está recomendando que a Diretoria da ICANN

Observação: O conteúdo deste documento é produto resultante da transcrição de um arquivo de áudio para um arquivo de texto. Ainda levando em conta que a transcrição é fiel ao áudio na sua maior proporção, em alguns casos pode estar incompleta ou inexata por falta de fidelidade do áudio, bem como pode ter sido corrigida gramaticalmente para melhorar a qualidade e compreensão do texto. Esta transcrição é proporcionada como material adicional ao arquivo de áudio, mas não deve ser considerada como registro oficial.

considere para adoção no mês que vem em uma reunião durante o ICANN82.

Então, nossa programação começa com uma breve introdução ao processo de planejamento para o desenvolvimento do plano estratégico. Em seguida, passaremos para a versão preliminar revisada do plano estratégico, refletindo os comentários públicos e as atualizações recebidas durante o processo colaborativo de desenvolvimento. Em seguida, teremos uma breve atualização sobre as próximas etapas e tempo suficiente para perguntas e respostas, com certeza.

Então, podemos passar para o próximo slide. Esta é uma breve introdução ao processo de planejamento para o desenvolvimento do plano estratégico. Próximo slide, por favor. O estatuto da ICANN exige um plano estratégico de cinco anos para cada período fiscal de cinco anos. Então, o Comitê de Planejamento Estratégico da Diretoria é responsável por iniciar e liderar o processo de planejamento estratégico em nome da Diretoria da ICANN. Esse processo começou em setembro de 2023, com desenvolvimento significativo, incluindo colaboração com a comunidade.

Então, membros da comunidade participaram de uma análise ambiental, com sessões de outubro a novembro de 2023, onde também tivemos colaboração pública em uma sessão pública no encontro da ICANN em Hamburgo. Depois disso, o Comitê de Planejamento Estratégico da Diretoria iniciou o processo de desenvolvimento das estratégias. Então, levando em conta todas

as informações das diferentes avaliações ambientais e da análise, a Diretoria começou a desenvolver estratégias.

Próximo slide, por favor. Isso nos levou a um período de participação da comunidade, de fevereiro a junho de 2024. Também teve o desenvolvimento da estratégia de implementação, que foi de março a maio de 2024. E foi aí que a equipe executiva da organização da ICANN fez uma análise para implementar a estratégia desenvolvida pela Diretoria.

Na sequência, tivemos o período de comentários públicos, de julho a setembro de 2024. E, em seguida, publicamos o relatório de resumo de comentários públicos. Depois, passamos para a fase de analisar a versão preliminar, e o Comitê de Planejamento Estratégico da Diretoria apresentou isso à Diretoria.

E, mais uma vez, a decisão foi tomada e tem um post recente dos copresidentes do Comitê de Planejamento Estratégico da Diretoria, Maarten Botterman e Chris Chapman, indicando que o Comitê fez uma recomendação à Diretoria para adoção no próximo encontro da ICANN. Só gostaríamos de destacar que a versão preliminar revisada foi publicada na página do nosso plano estratégico. Também disponibilizamos uma tabela resumida que vamos consultar ao longo da apresentação de hoje.

Então, as próximas etapas principais de março a abril deve ser a consideração de adoção pela Diretoria? Isso acontecerá no ICANN82. Depois temos o período da comunidade empoderada. Então, após a adoção, a comunidade empoderada pode levantar

objeções caso acredite que os comentários públicos não foram respondidos de maneira adequada. Caso não haja objeções durante o período da comunidade empoderada, o plano estará disponível para entrar em vigor no início do próximo período de cinco anos fiscais, do AF 26-30, então em 1º de julho de 2025.

Próximo slide, por favor. A visão da ICANN para 2030 continua a mesma que foi publicada na versão preliminar do plano estratégico. E essa é a meta ambiciosa de longo prazo da ICANN, cuja visão é, como administradora confiável dos sistemas de identificadores exclusivos da Internet, se dedicar a reforçar uma internet global única e interoperável para todos. E esse é o objetivo ambicioso de longo prazo para a ICANN. E todas as estratégias apontam para que essa declaração de visão seja viável.

Então, agora, vamos passar para a próxima parte da nossa apresentação, em que cobriremos todas as mudanças que definimos na tabela que acompanha o plano estratégico revisado que foi publicado. Vou passar a palavra para a minha colega Victoria Yang, que vai apresentar os próximos slides.

VICTORIA YANG

Excelente. Muito obrigada, Becky. Olá a todos. Meu nome é Victoria. Sou gerente sênior da equipe de planejamento e também gerente de projetos do desenvolvimento do plano estratégico, apoiando a Diretoria. Então, obrigada pela presença de vocês hoje.

Vou apresentar a versão preliminar revisada. Então, vamos passar para o próximo slide. Primeiro, quero tirar um tempinho para falar de como chegamos até aqui. Essa versão preliminar revisada reflete contribuições valiosas da comunidade por meio do processo de comentários públicos, além de algumas sugestões dos especialistas da organização. A Diretoria considerou com atenção todo esse feedback antes de finalizar a revisão.

A versão preliminar revisada foi publicada na semana passada, como Becky mencionou, após a recomendação do BSPC durante a última reunião do comitê. Talvez Maarten possa compartilhar o post novamente no bate-papo para quem chegou agora. Também publicamos o resumo da revisão para manter a transparência, de forma que vocês possam ver exatamente o que mudou em comparação com a versão preliminar.

Ao conferir a versão preliminar revisada, vocês podem notar que não há muitas mudanças. Acho que isso não é ruim. Isso indica que a versão preliminar já tinha capturado as principais percepções da comunidade. Como Becky disse nos dois slides anteriores, fizemos várias sessões de brainstorming, consultas e sessões de trabalho durante cada fase de desenvolvimento, quando criamos a versão preliminar. Então, como resultado, a atualização que a Diretoria fez na revisão da versão preliminar se concentrou em melhorar a clareza e a consistência do texto e da intenção, de forma que as estratégias fossem bem entendidas.

Então, o mais importante é que esse processo e o processo de publicação da revisão e interação com a comunidade realmente reforçam o compromisso da ICANN com a transparência, inclusão e capacidade de resposta. Um processo de comentários públicos como esse é um ótimo exemplo de como colaboramos com as comunidades para garantir que a voz de todos seja ouvida e refletida, especialmente em processos como o plano estratégico, que define nosso trabalho para os próximos cinco anos. É um trabalho muito importante não apenas para a organização, não apenas para a Diretoria, mas queremos ter certeza de que ele reflita também as perspectivas da comunidade. Por isso, agradecemos a todas as pessoas que tiraram um tempo para fazer comentários sobre a versão preliminar do plano estratégico. O feedback de vocês foi muito importante e essencial para essa revisão, e não poderíamos ter feito isso sem vocês. Muito obrigada a todos.

Vamos passar para os próximos slides. Com isso em mente, vamos analisar o panorama mais amplo dos quatro objetivos estratégicos. Nestes slides, vocês vão ver os quatro objetivos estratégicos que orientam o nosso trabalho pelos próximos cinco anos. Os objetivos 1 e 4 foram revisados com base no feedback dos comentários públicos. Mais uma vez, essas alterações refletem as contribuições da comunidade, principalmente para garantir que o texto e a intenção tenham a maior clareza e o maior alinhamento possível. Nos próximos slides, vou explicar cada um desses objetivos e podemos analisar melhor.

Próximo slide, por favor. O objetivo estratégico 1 enfoca o modelo multissetorial da ICANN e, de forma mais ampla, a abordagem multissetorial à governança da internet. Dentro desse objetivo, temos três metas. O objetivo 1.1 que aparece nos slides se concentra no modelo multissetorial da ICANN. Como podemos garantir que nosso modelo continue sendo inclusivo com a evolução do ambiente e do ecossistema da internet? Existem cinco estratégias para esse objetivo, como vocês podem ver nestes slides, e destaquei algumas palavras-chaves para cada uma das estratégias.

Por exemplo, como garantimos que as novas partes interessadas possam ser integradas à estrutura da comunidade da ICANN? Como podemos aprimorar a colaboração? Como podemos tornar nosso ambiente mais interessante para a próxima geração para ter novas vozes no desenvolvimento de políticas e recomendações? Como podemos desenvolver a nova geração de líderes? Novamente, isso é para garantir que continuemos evoluindo à medida que o ecossistema da Internet evolui, novas partes interessadas se fundem e como podemos garantir que nosso modelo continue sendo inclusivo, certo? E, finalmente, em relação à inclusão, como podemos aumentar e ampliar a participação de comunidades sub-representadas?

Essas cinco estratégias de voz, isso é o que eu quero destacar aqui. Ouvimos os comentários da comunidade sobre a análise SWOT (pontos fortes, fracos, oportunidades e ameaças). Estes foram os principais feedbacks que recebemos para garantir que o modelo

multissetorial da ICANN continue sendo sustentável e se adapte à evolução contínua do ecossistema da internet.

Também quero destacar que, nestes slides, colocamos um ícone nas estratégias que precisam de contribuições significativas da comunidade para ter sucesso. A organização da ICANN identificou e vai colocar em prática iniciativas estratégicas para implementar essas estratégias. Conforme planejamos o trabalho nessas iniciativas, a comunidade estará envolvida ao longo do caminho. Nosso progresso depende do trabalho em equipe.

Então, em relação a isso, quero reconhecer que alguns grupos da comunidade gostam de planejar o trabalho com antecedência e identificar de forma proativa áreas em que podem contribuir, e valorizamos muito isso, é sempre bom ver a comunidade ter esse tipo de iniciativa. No caso desses grupos, recomendamos entrar em contato com a equipe de planejamento, porque estamos aqui para ajudar a alinhar os esforços de vocês à iniciativa estratégica que a organização da ICANN já identificou.

Ao trabalhar em equipe de forma mais coordenada, podemos aumentar a eficiência e avançar ainda mais rumo a esses objetivos compartilhados. Então, se seu grupo está procurando e planejando com antecedência e pensando em como contribuir para o sucesso do nosso próximo plano estratégico, vamos conversar. Adorariamos colaborar e ajudar a chegar a um alinhamento tranquilo e efetivo entre o trabalho de vocês e a iniciativa estratégica da organização da ICANN que identificamos.

Passando para o objetivo 1.2, que se concentra no desenvolvimento de políticas e recomendações, algo essencial para a missão da ICANN, além da função da IANA. Como vocês podem ver nestes slides, cada uma das estratégias exige a contribuição da comunidade. Precisamos de vozes experientes para ajudar a abrir caminho, mas também precisamos de novas perspectivas para desafiar presunções, trazendo novas ideias e panoramas para a discussão. Se nossos processos forem complicados ou intensos demais, corremos o risco de perder interações com pessoas que poderiam oferecer contribuições valiosas. Precisamos chegar a um equilíbrio, garantir que nossos processos sejam efetivos, ágeis e flexíveis, para que o sucesso desse objetivo estratégico contribua de forma positiva para o sucesso do modelo multissetorial da ICANN no geral.

Passando para o objetivo 1.3, existem duas estratégias para chegar lá, e são muito vinculadas. A primeira estratégia é demonstrar que o modelo multissetorial da ICANN continua sendo o modelo certo para cumprir a missão da ICANN, mostrar o sucesso e os benefícios do nosso modelo. A segunda estratégia tem foco na colaboração. Colaborar com outras pessoas no ecossistema da internet para promover a abordagem multissetorial à governança da internet, e isso vai além do modelo multissetorial da ICANN. Por exemplo, uma das principais iniciativas para essa estratégia é o WSIS+20.

Agora, vamos passar para o objetivo 2, a excelência organizacional. Obrigada. Então, o foco desse objetivo é principalmente a organização da ICANN, com exceção de uma estratégia, que é

incluir responsabilidades ecológicas na operação da ICANN. Essa tem a ver com a comunidade, especialmente em relação às interações e como nos reunimos. Então, entendemos que parte do trabalho já começou, e entendemos que amanhã teremos uma sessão para conversar sobre o trabalho relacionado a essa área. Então, esperamos colaborar com a comunidade nessa questão.

Passamos para o objetivo 3, cujo foco é o sistema de identificadores únicos. Nestes slides, o objetivo 3.1 se concentra na inclusão digital e, é claro, dentro dos limites da ICANN. Dessa forma, os focos principais aqui são UA e IDN, e a próxima rodada, tudo isso exige participação e contribuição da comunidade.

No próximo slide, o objetivo 3.2 se concentra na evolução da compreensão da ICANN sobre o panorama do sistema de identificadores e na colaboração com as comunidades técnicas para promover o desenvolvimento e a evolução de novas tecnologias que possam impactar os sistemas de identificadores.

Nesse aspecto, especificamente, precisaremos colaborar com a comunidade técnica, como o IETF e a comunidade de números, pois a ICANN não poderá alcançar o sucesso nessa área por conta própria. No caso do objetivo 3.3, o foco é a função da IANA, e quero destacar que também existe um plano estratégico para PTI, destacando toda a orientação estratégica que definimos para os próximos cinco anos de função da IANA. Então, recomendo que vocês também confirmem o plano estratégico de PTI.

Passamos para o objetivo estratégico 4, cujo foco é a estabilidade e a segurança do sistema de identificadores únicos. O objetivo 4.1 destaca a importância de manter a segurança do DNS, coordenando e colaborando com todas as partes interessadas relevantes dentro do ecossistema da internet. É claro que a ICANN desempenha uma função crucial para garantir a estabilidade e a segurança do DNS, mas, no fim das contas, a internet é um esforço compartilhado, e nosso progresso depende do trabalho em equipe com todas as partes relevantes.

O objetivo 4.2, no próximo slide, se concentra no sistema de servidores raiz do DNS, o aspecto de governança das operações do servidor raiz do DNS, as possibilidades de adicionar mecanismos de distribuição da zona raiz, e a melhoria contínua do novo plano de coordenação do servidor raiz. Então, não sei se vocês têm noção de quantas estratégias temos para os próximos cinco anos, e se alguém contou quantas estratégias, mas, como mencionei, todas as estratégias para as quais prevemos um forte envolvimento da comunidade têm um ícone indicando isso. Então, pelo menos 70% das estratégias do próximo plano estratégico exigirão contribuições da comunidade.

Isso simplesmente indica que o próximo plano estratégico destaca algo fundamental para o modelo multissetorial da ICANN: não podemos concluir a missão sozinhos. Todos precisamos trabalhar juntos para avançar e alcançar o sucesso, então esperamos

colaborar com a comunidade para o avanço do plano estratégico nos próximos cinco anos. Então, qual é o próximo passo?

Vamos passar para os próximos slides, sobre o ICANN82. Podemos passar para o próximo slide, obrigada, Kelly. A Diretoria considerará a adoção do plano. Mais uma vez, por uma questão de transparência, vocês podem consultar o plano que a Diretoria vai adotar. Ele está no post publicado pelo copresidente do BSPC na semana passada e, como mencionei, também incluímos um resumo da revisão para que vocês possam comparar e ver exatamente o que mudou em relação à versão preliminar. Após a adoção da Diretoria, o plano passará pelo processo da comunidade empoderada. É mais um mecanismo de responsabilidade que temos. O processo levará cerca de 21 dias. Caso o período da comunidade empoderada termine antes do ano fiscal, este plano estratégico entrará em vigor em 1º de julho de 2025.

Os slides a seguir mostram informações similares, mas com algumas etapas adicionais, indicando os passos que demos hoje. Como mencionei, após a conclusão dos comentários públicos, revisamos todos os comentários recebidos e a versão preliminar; O BSPC foi o primeiro a analisar a revisão, que também foi apresentada à Diretoria durante o workshop de janeiro. Em seguida, finalizamos a revisão, a o BSPC teve uma reunião de comitê, quando concordaram em recomendar o documento à Diretoria para consideração de adoção. Hoje, estamos aqui

compartilhando a revisão da versão preliminar. Então, esperamos concluir as próximas etapas do processo.

Vamos passar para a próxima etapa. Só quero falar rapidamente sobre o programa de avaliação anual. Muitos de vocês conhecem e participaram da sessão de Identificação de Tendências Estratégicas nos últimos anos. É um programa que executamos todos os anos para pedir a opinião do ecossistema da ICANN sobre tendências que podem impactar o plano estratégico da ICANN.

A partir de agora, esse programa vai evoluir para um programa anual de avaliação de estratégias. Portanto, a avaliação incluirá não apenas a identificação de tendências, o que fazemos todos os anos, mas também incorporaremos a medição do progresso a essa avaliação para fazer uma autoavaliação usando o indicador de progresso no plano estratégico para ver se estamos progredindo bem em relação ao plano estratégico e também incorporar o planejamento de cenários com visão de futuro. Então, ele vai ser bem mais abrangente. Essa avaliação is também é uma das iniciativas estratégicas dentro da Estratégia 2.1.1, que é melhorar a agilidade institucional. Estamos esperando ansiosamente por essa iniciativa.

Sei que normalmente temos sessões de brainstorming com muitos dos grupos da comunidade nesta época do ano. Mas, este ano, não vamos realizar as sessões, porque a Diretoria está prestes a considerar a adoção deste plano estratégico. A partir do ano que vem, implementaremos o programa anual de avaliação

estratégica, e esperamos colaborar com vocês. Se tiverem mais dúvidas sobre esse programa, vocês podem perguntar durante a sessão, ou ficaremos felizes em conversar no ICANN82 ou por e-mail.

Então, essa foi a atualização de hoje. Quero deixar alguns recursos para vocês aprenderem mais sobre o próximo plano estratégico. O melhor é o nosso site. Lá, vocês encontrarão os principais documentos que compartilhamos ao longo do caminho e como chegamos até aqui hoje, incluindo todas as comunicações dos membros da Diretoria que estão comandando o desenvolvimento desse trabalho.

Também temos uma página da wiki, onde vocês podem ouvir as gravações de todas as sessões de interação que realizamos até agora. E, é claro, sempre é um prazer receber os e-mails de vocês se tiverem alguma dúvida, então podem entrar em contato. Com isso, vou abrir o microfone para perguntas e comentários. Sintam-se à vontade para fazer perguntas.

KELLY MEDINA

Olá. Vi que Maarten levantou a mão primeiro, então vamos com ele e, depois, com você, Marita. Maarten, pode ativar o microfone e falar.

MAARTEN BOTTERMAN

Sim, obrigado. Só queria agradecer. Foi um processo ótimo, e a sessão de feedback que fizemos em Kigali, a sessão pública,

também ajudou bastante. Foi muito bom ver a confiança da comunidade para avançar, e também no encontro do AGM, foi legal interagir com alguns grupos da comunidade para ver o que eles podem fazer.

Também quero repetir o que a Victoria disse. Estamos aqui para ajudar e queremos ver como vocês vão implementar isso na sua parte da comunidade. Esse é um trabalho que precisa ser feito em equipe. E acho que o plano é uma boa estrutura para isso. Então, aguardamos as perguntas e a participação de vocês.

VICTORIA YANG

Muito obrigada, Maarten.

KELLY MEDINA

Obrigada, Maarten. Marita, pode ativar o microfone.

MARITA MOLL

Aqui é Marita Moll falando, sou membro da comunidade At-Large. Podemos voltar um pouquinho para o slide do Objetivo Estratégico 1? Sim, 1.1. Isso mesmo. Só queria fazer um comentário sobre eles, especialmente o 1.1.2, maior colaboração entre grupos da comunidade.

Eu estava lá, talvez uns oito anos atrás, quando tivemos um longo diálogo com um mediador, o nome dele era Brian Cute, e ele liderou a comunidade em uma investigação para saber se o modelo multissetorial estava funcionando. Uma das grandes conclusões naquele momento foi a constatação de que estávamos

trabalhando em estruturas isoladas. Sob o meu ponto de vista, era verdade mesmo.

E só queria dizer que acho, sob a minha perspectiva e na comunidade em que trabalho, que a colaboração entre grupos da comunidade melhorou muito ao longo dos anos. Vejo muito mais colaboração entre os grupos, que estão trabalhando juntos. Eu só queria destacar isso. Mas isso não significa que estamos trabalhando melhor estrategicamente nem de forma mais eficiente.

Então, na avaliação de vocês, no novo formato de avaliação, como vamos medir se estamos ou não melhorando? E acho que isso depende de cada comunidade, mas vai exigir algum tipo de operação específica. Vocês pensaram nisso dessa forma? Obrigada.

VICTORIA YANG

Obrigada pela pergunta, Marita. Adoro como você também avaliou o trabalho colaborativo da comunidade. E sim, Brian Cute comandou o debate da comunidade, acredito que foi em 2019. Uma das discussões e um dos pontos identificados foi a colaboração. Também quero destacar que a versão preliminar da estratégia recomenda facilitar a colaboração, e concordamos com você que a colaboração na comunidade já melhorou. Por isso, para esclarecer, revisamos a estratégia de melhorar a colaboração. Então, essa revisão reflete a sua opinião.

Mas quero esclarecer a intenção dessa estratégia. Então, a estratégia é realmente aprimorar a colaboração entre comunidades. Com certeza, já vimos que a comunidade avançou bastante para melhorar a colaboração. E, nos próximos cinco anos, como vemos nas questões em que trabalhamos, as políticas nas quais trabalhamos estão ficando cada vez mais complexas. Então, achamos que aprimorar a colaboração entre comunidades, entre os grupos da ccNSO, será muito importante. E é por isso que temos esta estratégia. E a Diretoria queria destacar a importância disso.

Agora, como podemos avaliar isso daqui para adiante? Então, na estrutura do plano operacional, temos algumas atividades principais. Uma das principais atividades mencionadas é estabelecer a pesquisa de base. Isso é uma percepção, certo? Tipo, como sabemos e como a comunidade sente que estamos colaborando bem? Parte disso se baseia na percepção. Então, vamos trabalhar em uma pesquisa da comunidade, que pretendemos realizar anualmente. A pesquisa é para entender e destacar barreiras ou questões que nos proíbem de colaborar melhor.

E, a partir da pesquisa, podemos identificar áreas em que podemos melhorar e, depois, implementar as mudanças necessárias para a colaboração com a comunidade. Então, podemos repetir essa pesquisa anualmente para continuar identificando e implementando áreas de melhoria. E é claro que não podemos fazer isso sozinhos. A organização da ICANN identificou iniciativas

estratégicas para trabalhar nessa área, mas para realizar esse trabalho e até mesmo para criar a pesquisa, o escopo da pesquisa, só com a colaboração da comunidade. Primeiro, precisamos estabelecer uma base. Então, vamos fazer isso no início dos primeiros cinco anos para poder continuar fazendo uma autoavaliação. Espero que isso responda à sua pergunta. Caso contrário, pode explicar melhor.

MARITA MOLL

Sim, obrigada. Obrigada, Victoria. Fico muito feliz em ver que vocês estão pensando dessa forma e que todos nós vamos responder de alguma forma sobre como podemos melhorar as coisas. Queria ressaltar que eu quis dizer colaboração entre comunidades, não apenas colaboração intercomunitária dentro da nossa própria comunidade, mas, no que diz respeito à nossa comunidade, sinto que demos enormes saltos e avanços na colaboração entre comunidades e com outros grupos. Então, acho que as estruturas isoladas são coisa do passado. Obrigada.

VICTORIA YANG

Obrigada. Concordo. Obrigada.

MAARTEN BOTTERMAN

Se eu puder acrescentar uma coisa, Marita, você falou de quando começamos com Brian Cote e esse processo. Naquela época, era comum que um grupo comunitário se dirigisse à Diretoria, que

depois respondia, e os outros membros da comunidade também reagem.

Um dos grandes passos que demos foi que agora vemos mais conversas entre comunidades sobre políticas antes que elas entrem em vigor. Antes, não era assim. Esse é apenas um dos vários exemplos de como estamos trabalhando nisso. E concordo com você que isso deu tão certo que ainda há mais a fazer, mais conquistas pela frente. Esperamos avançar ainda mais.

KELLY MEDINA

Obrigada, Maarten. Mais uma pessoa levantou a mão. Sebastien, pode ativar o microfone e fazer sua pergunta.

SEBASTIEN BACHOLLET

Sebastien Bachollet, para registrar. Olá, vou falar em francês. Queria saber como vocês imaginam as conexões entre o objetivo estratégico 1 e o futuro do piloto da análise completa, que deveria estar em andamento. Podem confirmar que estão me ouvindo no canal em inglês?

VICTORIA YANG

Sim, agora estamos ouvindo você, mas enquanto o Sebastien falava, não ouvíamos em inglês. Então, por favor, será que você pode traduzir?

-
- TRADUTOR Certo, vou repetir a pergunta. Sebastien Bachollet perguntou: como vocês imaginam a conexão entre o objetivo estratégico 1 e o piloto da análise completa que está em andamento agora?
- XAVIER CALVEZ Ok, eu posso responder.
- SEBASTIEN BACHOLLET Também posso falar em inglês, se vocês preferirem. Posso fazer minha própria tradução. Queria saber, talvez seja mais fácil de vocês escutarem. Não sei por que não está funcionando.
- XAVIER CALVEZ Desculpe, Sebastien, meu microfone estava silenciado, mas me ofereci para responder à sua pergunta em francês porque entendo desse conteúdo.
- SEBASTIEN BACHOLLET Se as pessoas tiverem entendido a minha pergunta, tudo bem, mas não sei se elas escutaram. Mas, enfim, pode falar. É você quem manda.
- XAVIER CALVEZ Ok, eu tenho informações sobre os dois temas, acho que isso é o que importa. Então, vou responder em inglês para facilitar a vida de todos, mas agradeço aos serviços de interpretação. Então, o objetivo geral 1 está claramente dentro do escopo e do propósito

da revisão completa que você mencionou. A análise completa, para quem não sabe, surgiu de uma recomendação do grupo de trabalho ATRT3, que recomendou à Diretoria organizar uma análise completa de forma periódica, e essa recomendação foi adotada pela Diretoria com uma sugestão de realização de um piloto.

Como isso ainda não foi projetado ou definido, a organização não está necessariamente usando o benefício ou os resultados potenciais de uma análise completa para projetar o trabalho nos próximos cinco anos. Mas, se essa análise completa puder ser melhor definida e seus resultados, portanto, se tornarem visíveis e possíveis de serem integrados nas revisões do plano operacional de cinco anos nos próximos dois anos, então o impacto ou o benefício ou os resultados dessa análise serão levados em consideração no trabalho da organização. Mas isso ainda não foi feito porque a análise completa ainda não foi definida em termos de como ela produzirá resultados e quais serão esses resultados. Então, por enquanto, ela ainda não foi integrada especificamente. Obrigado.

VICTORIA YANG

Sebastien, pode falar se você quiser fazer mais comentários.

SEBASTIEN BACHOLLET

Sim, tenho mais um comentário um pouco chato. Passamos muito tempo decidindo como vamos fazer qualquer coisa e passamos

pouquíssimo tempo fazendo essas coisas. Acho que precisamos mudar essa ordem e não passar tanto tempo decidindo como vamos trabalhar, mas sim fazendo o trabalho. Sinceramente, e eu sei que a Diretoria não concorda com isso, e parte das comunidades concordam, mas é hora de fazer a análise completa. Não é mais hora de ficar discutindo como vamos fazer uma possível análise completa em 5 anos, 10 anos. Será outro mundo e estamos perdendo tempo e dinheiro. Essa foi minha chatice de hoje. Obrigado.

VICTORIA YANG

Obrigada, Sebastien, pela sua pergunta. Quero destacar que o piloto da análise completa é uma das iniciativas estratégicas identificadas para executar a estratégia 1.1.1. Então, ele faz parte do escopo. Mais alguma pergunta ou comentário? Esta sessão também é de vocês, e queremos que seja interativa. Estamos aqui para tirar as dúvidas de vocês.

Muito bem. Ok, não temos mais perguntas no momento. Então podemos passar para o slide 23, mais uma vez. Como Maarten mencionou na observação dele, o plano estratégico é um plano para todo o ecossistema da ICANN. Como eu disse, pelo menos 70% das estratégias envolvem muitas contribuições da comunidade para alcançar o sucesso. Então, se o seu grupo está planejando e pensando em como contribuir para o plano estratégico, será um prazer ajudar vocês a garantir que essa contribuição esteja alinhada à iniciativa estratégica que já foi

identificada pela organização da ICANN, então, juntos, podemos ser mais eficientes.

Podem enviar um e-mail para planning@icann.org. Se quiserem planejar e precisarem de apoio, estamos aqui para ajudar. Com isso, só quero dizer mais uma vez que a equipe de planejamento estará no ICANN82, então podem falar conosco, será um prazer conversar com vocês. Agradeço muito a presença e a participação de vocês. Tenham um ótimo ICANN82.

KELLY MEDINA

Obrigada, Victoria. Obrigada a todos pela participação. Só para lembrar, o plano estratégico será enviado à Diretoria durante o ICANN82, vai ser emocionante. Então, confirmam o plano estratégico revisado, que está no site da organização da ICANN. Muito bem. Obrigada a todos. Acho que podemos interromper a gravação e encerrar a sessão.

[FIM DA TRANSCRIÇÃO]